

## การพัฒนาแนวทางในการเสริมสร้างคุณลักษณะ และขีดความสามารถหลักของนักรบพิเศษ

“สงครามที่กระทำอยู่ในสถานการณ์ปัจจุบันเป็นการรบเพื่อป้องกันรักษาประเทศโดยตรง และจำเป็นต้องใช้หน่วยรบพิเศษ ซึ่งเป็นกองรบเล็ก ๆ ที่เข้มแข็ง สามารถปฏิบัติการโดยเอกเทศให้ได้ผลครบถ้วนทั้งด้านการรบและการติดต่อประสานกับประชาชน ทหารในกองรบพิเศษ ต้องได้รับการฝึกหัดอบรมอย่างดีให้มีความสามารถสูง คือการให้มีความกล้าหาญ อดทน แข็งแกร่ง มีความฉลาด ไหวพริบชัดเจน ในการใช้วิชายุทธการ และจิตวิทยาให้ทำหน้าที่เป็นนักรบ นักพัฒนา และนักปกครอง ซึ่งเข้ากับคนทุกประเภทพร้อมมูลในตัว นับแต่ได้ตั้งกองรบพิเศษขึ้นในประเทศของเราเป็นต้นมา ข้าพเจ้าถือว่า กองรบนี้เป็นหน่วยรบสำคัญของชาติ และได้เฝ้าสังเกตติดตามผลการปฏิบัติอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติอยู่ภายในประเทศ หรือภายนอกประเทศ ก็ปรากฏว่าทหารแห่งกองรบพิเศษนี้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีเลิศ ได้สร้างชื่อเสียงและความเชื่อถือไว้อย่างกว้างขวาง ทหารทั้งหลายที่ได้สร้างชื่อเสียงและความดีไว้แล้ว จงรักษาไว้ให้มั่นคง เพราะชื่อเสียง และความดีนี้มีอานุภาพยิ่งใหญ่ ที่จะคุ้มครองรักษาหน่วยงาน ทั้งเป็นปัจจัยสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของท่าน เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน และเป็นที่ยอมรับของเหล่าศัตรู”

**พระบรมราชโองการของพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร**

**พระราชทานแก่เหล่าทหารพลร่ม เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2512**

ประเทศไทยได้เริ่มให้ความสนใจต่อองการสงครามพิเศษ ตั้งแต่สงครามโลกครั้งที่สอง เนื่องจากการสงครามพิเศษ ได้มีส่วนช่วยอย่างสำคัญต่อการดำรงอิสรภาพของไทยหลังสงครามยุติลง โดยครั้งนั้นได้มีการดำเนินการสงครามใต้ดิน ของขบวนการเสรีไทยหรืออาจจะกล่าวได้ว่าเป็นจุดเริ่มของสงครามนอกรูปแบบ จนสามารถกู้ชาติให้พ้นจากความหายนะ ในฐานะผู้แพ้สงครามได้ ขบวนการเสรีไทยได้รับการฝึกการใช้อาวุธ การติดต่อสื่อสาร การปฐมพยาบาล การกระโดดร่ม การระเบิดทำลาย การรบแบบกองโจร จากหน่วยรบพิเศษของสหรัฐอเมริกาและอังกฤษ ตลอดจนให้การสนับสนุนในการติดต่อเริ่มแรกและดำเนินการแทรกซึมด้วยความยากลำบากจนสามารถเข้าปฏิบัติการในประเทศไทยเป็นผลสำเร็จ จึงนับได้ว่าเสรีไทยเหล่านั้นเป็นต้นฉบับของหน่วยรบพิเศษในประเทศไทยดังที่

กล่าวมาแล้วข้างต้น ในห้วงต่อมาภาวะสงครามอันเนื่องมาจากการขยายตัวของคอมมิวนิสต์ ซึ่งมุ่งกระทำต่อภูมิภาคของโลก ส่งผลให้ประเทศไทยมีอัตรารอดพ้นจากภัยดังกล่าว จึงได้มีการเร่งรัดพัฒนาเสริมสร้างพลังอำนาจภายในประเทศ โดยเฉพาะในด้านการทหาร ได้มีการปรับปรุงกองทัพให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถที่สูงขึ้น มีการจัดตั้งและขยายกำลังทหาร ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป แต่ในสภาพที่เศรษฐกิจของประเทศไทยในขณะนั้น ไม่เอื้ออำนวยให้ใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น กำลังทางทหาร โดยเฉพาะกำลังรบตามแบบซึ่งต้องใช้งบประมาณจำนวนมากหลายอย่างไม่ได้ ด้วยเหตุผลนี้เองจึงได้มีการนำงานสงครามพิเศษขึ้นมาใช้ เพื่อดำเนินการป้องกันภัยคุกคามจากภายนอกประเทศ ทั้งนี้การจัดตั้งหน่วยรบพิเศษ นอกจากจะใช้งบประมาณน้อยกว่า การจัดกำลังรบตามแบบแล้ว ยังเป็นการออมกำลังทางยุทธศาสตร์อีกด้วย ประสิทธิภาพของการสงครามพิเศษนั้น เกิดจากการปฏิบัติของหน่วยขนาดเล็กๆ ที่มีความคล่องแคล่ว อ่อนตัวสูง และได้รับการฝึกมาอย่างดีเยี่ยม จึงมีประสิทธิภาพในการรบสูง สามารถแทรกซึมเข้าไปอยู่ได้ในทุกลักษณะพื้นที่ที่ล่อแหลม หรือพื้นที่ทางยุทธศาสตร์ แล้วขยายตัวและขยายกำลังจากประชาชนในพื้นที่นั้น ๆ เพื่อทำสงครามประชาชน หรือสงครามตัวแทนต่อไป

กองทัพบก ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและ ความจำเป็นในเรื่องที่จะต้องมีการจัดตั้งหน่วยรบพิเศษไว้สำหรับดำเนินการสงครามพิเศษ จึงได้พิจารณาจัดตั้ง และพัฒนาหน่วยรบพิเศษหรือกำลังรบนอกแบบขึ้นอย่างเป็นทางการครั้งแรก เมื่อ 4 มิถุนายน 2497 ที่บ้านป่าหวาย ตำบลป่าตาล อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี เป็นหน่วยระดับกองพันคือ **“กองพันทหารพลร่ม”** โดยที่ประชาชนทั่วไปรู้จักกันเป็นอย่างดีในนาม **“พลร่มป่าหวาย”** โดยมี พันตรีเทียนชัย สิริสัมพันธ์ เป็นผู้บังคับกองพัน ในยุคเริ่มแรกได้ปฏิบัติภารกิจอย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพ ปรากฏผลงานที่สร้างเกียรติยศ ชื่อเสียง จนเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ขณะเดียวกันความต้องการที่จะใช้หน่วยทหารพลร่มปฏิบัติภารกิจก็มีเพิ่มมากขึ้น **“กองพันทหารพลร่ม”** จึงได้รับการพิจารณาให้ขยายกำลังและพัฒนาปรับปรุงมากขึ้น ตามลำดับจนเป็นหน่วยระดับกองทัพอากาศ คือ **หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ** ในปัจจุบัน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและเสริมสร้างกำลังพลให้มีคุณลักษณะของนักรบพิเศษที่ดี มีขีดความสามารถสูง พร้อมปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างดีเยี่ยม และพร้อมที่จะเผชิญหน้ากับภัยคุกคามได้ในทุกรูปแบบ มีความมุ่งมั่นในการดำรงรักษาไว้ซึ่ง เกียรติยศและศักดิ์ศรี ความดีงามในอดีตของนักรบพิเศษให้คงอยู่ตลอดไป อย่างไรก็ตาม คุณลักษณะของนักรบพิเศษที่ควรจะเป็นและเหมาะสมกับคำว่าหน่วยรบชั้นยอด และแนวคิดเรื่องขีดความสามารถหลัก หรือขีดสมรรถนะหลักของนักรบพิเศษที่ควรจะมี หรือได้รับการพัฒนาเสริมสร้าง ก็ยังคงมีประเด็นแยกย่อยและความคิดเห็นหลากหลายประการ ผู้วิจัยจึงมีความประสงค์ที่จะทำการรวบรวมข้อมูลด้วยการวิจัยเชิงเอกสาร จากข้อมูลของหน่วยรบพิเศษ หรือหน่วยปฏิบัติการพิเศษ ต่างๆ ทั่วโลก ตลอดจนข้อมูลจากการปฏิบัติการในยุทธการที่สำคัญ มาทำการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ รวบรวมเป็นข้อสรุป เพื่อเป็นแบบอย่างหรือแนวทางในการสร้างคุณลักษณะที่ดี และขีดความสามารถที่เหมาะสมให้กับนักรบพิเศษต่อไป

## **คุณลักษณะเด่นและขีดความสามารถหลักที่ได้ทำการศึกษารวบรวมจาก หน่วยปฏิบัติการพิเศษของประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอื่นๆ มีดังนี้**

### **1. หน่วยปฏิบัติการพิเศษของประเทศสหรัฐอเมริกา**

#### **1.1 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ Delta Forces ของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา**

เป็นหน่วยปฏิบัติการพิเศษที่นับว่ามีคุณลักษณะในการฝึกที่ดีที่สุดและยากที่สุดในโลก หน่วยหนึ่ง มีกระบวนการคัดเลือกกำลังพลที่เข้มงวดมาก กำลังพลต้องแสดงออกถึงขีดความสามารถทุกด้านให้เป็นที่สุด ดึงทักษะพื้นฐานทุกอย่างมาใช้ให้มากที่สุด มีการนำผลการปฏิบัติงานในอดีตมาประกอบ กลั่นกรองประวัติอย่างเข้มงวด ตรวจสอบสุขภาพจิต และการเคยผิดวินัยอย่างละเอียด ทดสอบสมรรถภาพร่างกาย และสายตอย่างละเอียด ร่างกายต้องแข็งแรง ทรหดอดทน ได้รับการทดสอบที่กดดันด้านจิตใจอย่างสูงที่สุด ภายใต้ภาวะการณ์ควบคุมอารมณ์และจิตใจ ผ่านการฝึกฝนที่ยากลำบากและเข้มงวดระเบียบวินัย เน้นคุณภาพของกำลังพลมากกว่าปริมาณ กำลังพลต้องสามารถทำงานเป็นทีมได้ดีและทำงานเดี่ยวได้โดยไม่ต้องรอคำสั่งเพียงอย่างเดียว นั่นคือความริเริ่ม มีคติพจน์ของหน่วยในนาม ผู้ปิดทองหลังพระ กำลังพลมีความสามารถเฉพาะตัวสูงมาก มีทักษะด้านภาษา มีความเป็นมืออาชีพ ปฏิบัติภารกิจด้วยความประณีต รอบคอบ ระมัดระวัง มีทักษะ

ด้านการการตัดสินใจและการตอบสนองที่รวดเร็ว มียุทธวิธีและขีดความสามารถที่หลากหลาย ยืดหยุ่นปรับตัวได้รวดเร็วตามสถานการณ์ หน่วยมียุทธโศปกรณ์ที่สมบูรณ์และทันสมัยเพียงพอ กำลังพลมีทักษะในการใช้งานที่เชี่ยวชาญมาก มีความเชื่อมั่นในทีมและบุคคลสูงมาก มีการรักษาความลับของบุคคล องค์กรและการปฏิบัติที่เข้มงวด กำลังพลมีทักษะการยิงปืนที่สูงมากหลายครั้งที่ได้รับมอบปฏิบัติการกิจในการรักษาความปลอดภัย หรือคุ้มครองบุคคลสำคัญ <sup>1</sup>

## 1.2 หน่วยรบพิเศษ Special Forces ของกองทัพสหรัฐอเมริกา

หน่วยรบพิเศษ Special Forces ให้กำเนิดในช่วงปี 1940 เป็นหน่วยที่กำลังพลได้รับการคัดเลือก (Selected) ให้การฝึก (Trained) และศึกษา (Educated) มีการจัด (Organized) มียุทธโศปกรณ์ (Equipped) เป็นพิเศษเพื่อให้มีทักษะและขีดความสามารถที่จะปฏิบัติการได้ในทุกสถานการณ์ของความขัดแย้งและสงคราม สามารถผสมผสานขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกับทุกเหล่าทัพ องค์กรและมิตรประเทศตลอดจนกองกำลังพื้นเมืองและกำลังร่วมผสม หัวใจสำคัญของการให้การฝึกและศึกษาคือการพัฒนาทักษะในการแก้ปัญหาที่ซับซ้อนภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่ไม่คุ้นเคยหรือดินแดนข้าศึก ทักษะด้านภาษาและความเข้าใจในวัฒนธรรมท้องถิ่นจึงจำเป็นอย่างยิ่ง ความชำนาญในการรบของหน่วยขนาดเล็ก การร่วมปฏิบัติการกับกองกำลังในท้องถิ่น ใช้การปฏิบัติงานที่ดำเนินการโดยสงครามกองโจรหรือสงครามตัวแทน ทำการก่อความไม่สงบ ลอบสังหาร ชุมนุมโจมตี แทรกซึมบ่อนทำลาย แสวงหาชัยชนะด้วยการกีดกร่อนศัตรู ทำให้ศัตรูอ่อนแรง สูญสิ้นความหวังและพ่ายแพ้ในที่สุด มีทักษะในการทำงานเป็นทีม และการสร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งทีมและบุคคล การปฏิบัติงานที่ใช้กำลังพลน้อย (ชุดปฏิบัติการรบพิเศษ) ทำงานในพื้นที่ห่างไกลและเสี่ยงภัย มีขีดความสามารถสูง กล้าหาญยอมเสี่ยงสละชีวิต รักษาความลับในการปฏิบัติการ ทำงานด้านการข่าวลับ ช่วยเหลือมิตรประเทศ มีขีดความสามารถในการปรับตัวเข้าสู่สภาพแวดล้อมได้ดี สามารถใช้ภาษาต่างชาติได้ ยืดหยุ่น ในการดำรงชีพและการปฏิบัติการ งานที่ผู้อื่นไม่สามารถทำได้นั้นคือหน้าที่ของพวกเขา และจะจัดการกับปัญหาด้วยวิธีการที่ดีที่สุด สูญเสียน้อยที่สุด และได้ผลมากที่สุด อดีตประธานาธิบดี John F. Kennedy ได้เคยให้คุณลักษณะของ Green Beret ว่า ความเยี่ยมยอด (Excellence), ความกล้าหาญ (Courage), และความมีลักษณะพิเศษ (Distinction) <sup>2</sup>

### 1.3 หน่วยจู่โจม Ranger ของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา

เป็นหน่วยที่มีมาตรฐานและศักยภาพในระดับสูงยิ่ง มีความกล้าหาญ แข็งแกร่งทั้งร่างกายและจิตใจ แน่วแน่ มุ่งมั่นในภารกิจ ไม่หวั่นต่อความกลัว เชี่ยวชาญการรบในทุกสภาพภูมิประเทศ ททรหดทนต่อความยากลำบาก มีทักษะการต่อสู้ป้องกันตัว การใช้อาวุธมีระเบียบวินัยที่เข้มงวดยิ่ง มีการฝึกที่เคี่ยวกรำอย่างหนักหน่วง ยาวนาน ทุ่มเทและเน้นการพัฒนาพื้นฐานความเป็นผู้นำ ในการสร้างบุคลากรอันหนักหน่วง ต้องการสร้างผู้ที่มีความสามารถในการที่จะเป็นผู้นำหน่วยขนาดเล็ก ซึ่งมีความเชื่อมั่นในการที่จะนำหน่วยของเขาเข้าสู่สนามรบ ผ่านสิ่งกีดขวางต่างๆอันเป็นอุปสรรคและบรรลุผลสำเร็จในภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยการจำลองให้ใกล้เคียงสถานการณ์จริงให้มากที่สุด มีการดัดศักยภาพของกำลังพลออกมาใช้อย่างเต็มที่ การตัดสินใจ สัญชาตญาณ การแก้ปัญหาทางยุทธวิธี มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี รักพวกพ้องสูงมาก มีขีดความสามารถที่โดดเด่นในเรื่องการโจมตีโดยตรง การลาดตระเวน การซุ่มโจมตีโฉบฉวย การจู่โจม การส่งทางอากาศ และการศักยภาพการเป็นผู้นำหน่วย Ranger Lead the Ways<sup>3</sup>

### 1.4 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ Navy Seals ของกองทัพเรือสหรัฐอเมริกา

เป็นหน่วยที่ถือได้ว่าการฝึกที่หนักที่สุดในโลก มีการฝึกที่สมบูรณ์แบบและหนักหน่วงจนเกิดความชำนาญ มีการเพิ่มพูนศักยภาพทางด้านการรบ ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญยุทธวิธีในการปฏิบัติการโดยตรง มีความเชี่ยวชาญในการลาดตระเวน ในทุกสภาพภูมิประเทศและพื้นที่ปฏิบัติการทั้งระยะใกล้และไกล ปฏิบัติการสงครามนอกแบบ ปฏิบัติการก่อวินาศกรรม การจู่โจมทำลายเป้าหมายในดินแดนข้าศึก การแทรกซึมเข้าไปปฏิบัติการลับและรวบรวมข่าวกรอง การช่วยเหลือตัวประกัน มีอาวุธยุทธโปกรณ์ที่ทรงประสิทธิภาพ มีการสนับสนุนด้านงบประมาณที่ดี กำลังพลรายบุคคลและทีมมีขีดความสามารถสูงยิ่ง มีความจริงใจไว้นือเชื่อใจ รักพวกพ้องสูงมาก มีการรักษาวินัยอย่างเคร่งครัด เชื่อมั่นในตัวเองสูง กล้าหาญ เด็ดเดี่ยว รักษาความลับในการปฏิบัติงาน ดำรงความเป็นหน่วยขนาดเล็กที่ทรงประสิทธิภาพ มีสายการบังคับบัญชาที่สั้น เป็นหน่วยที่มีความพร้อมรบมากโดยมีกฎสำคัญคือ ภารกิจจะต้องไม่ล้มเหลว ไม่มีโอกาสที่สองในการปะทะ คนชนะเป็นผู้สังหาร คนแพ้อย่าง

ฝึกให้อยู่รอดและรบให้ชนะ ไม่มีการทิ้งเพื่อนในพจนานุกรมของ Navy Seals และ ยึดมั่นในคำว่า นักรบที่แท้เป็นออกมาจากข้างใน <sup>4</sup>

### 1.5 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ Seal Team VI ของกองทัพเรือสหรัฐอเมริกา

ถือว่าเป็นหน่วยปฏิบัติการพิเศษที่อึดที่สุด ฝึกหนักที่สุด และมีจิตใจเข้มแข็งที่สุดอีกหน่วยหนึ่งของกองทัพสหรัฐอเมริกา ผ่านการฝึกซ้ำแล้วซ้ำเล่าในสถานการณ์หลากหลายช่วยให้ผู้ปฏิบัติการได้ความทรงจำมัดกล้ามเนื้อ กล้ามเนื้อสั่งงานได้อัตโนมัติ โดยเฉพาะในท่ามกลางความโกลาหลของการสู้รบจริง กำลังพลมีความกล้าหาญ มีจิตใจที่แข็งแกร่ง ทนต่อแรงกดดันในทุกรูปแบบ มีทักษะทางการสู้รบที่เชี่ยวชาญมาก มีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มให้สุดตัวต่อทุกภารกิจ จิตใจที่ทรหดมากกว่าอย่างอื่น ความดีดด้านไม่ยอมแพ้ คือหัวใจสู่ความสำเร็จ การฝึกอย่างหนักเคี้ยวกรำให้กำลังพลเชื่อมั่นว่าจะต้องปฏิบัติการกิจให้สำเร็จ ลุล่วงได้และไม่มีความยอมแพ้ การดูแลซึ่งกันและกันในทีม ไม่มีการทิ้งใครไว้ข้างหลัง จิตใจที่แข็งแกร่ง สร้างความเชื่อที่ฝังใจว่า ภารกิจทุกครั้งต้องสำเร็จเกินกว่าอุปสรรคทางกายภาพหรือสิ่งแวดล้อม และจะไม่มีอาการยอมจำนนเป็นอันขาด มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการกิจโดยตรงด้วยการใช้กำลังเข้าโจมตีทำลายอย่างหนักหน่วงและรวดเร็วในห้วงเวลาสั้นมุ่งต่อเป้าหมายขนาดเล็กที่มีค่าสำคัญยิ่ง ซึ่งต้องใช้ทักษะของบุคคลและทีมที่ชำนาญมากๆ เช่นในกรณีของภารกิจการสังหาร โอซามา บินลาเดน ในปฏิบัติการ เนปจูน เสปีร์ <sup>5</sup>

### 1.6 หน่วยบัญชาการปฏิบัติการพิเศษนาวิกโยธินสหรัฐ (Marine Special Operations Command)

ถือว่าเป็นหน่วยปฏิบัติการพิเศษน้องใหม่ล่าสุด ในแวดวงของการปฏิบัติการพิเศษทั่วโลก แต่มีการฝึก การคัดเลือกกำลังพลเข้าบรรจุในหน่วยที่เข้มงวดและหนักหน่วงไม่ยิ่งหย่อนแต่อย่างใด มีจุดเด่นในแง่การกำหนดความคิดและหลักการในการพัฒนาคุณลักษณะและขีดความสามารถ 3 ด้านที่น่าสนใจคือ **ด้านร่างกาย (Body)** ได้แก่ สมรรถภาพที่แข็งแกร่ง (Strength & Conditioning), โภชนาการ (Nutrition), ทักษะกีฬาต่อสู้ (Combat Athlete), น้ำใจนักกีฬา (Sports Psychology), การฟื้นฟูที่รวดเร็ว (Rapid Recovery), คุณภาพชีวิตที่ดี (Quality of Life), การกายภาพบำบัด (Physical Therapy) **ด้านความคิด(Mind)**

ได้แก่ การคิดเชิงวิพากษ์ (Critical Thinking), สุขภาพจิตที่ดี (Mental Health), ความพร้อมของครอบครัว (Family Readiness), การปรับตัวความเป็นนักรบ (Warrior Transition), หลีกเลี่ยงภาวะพึ่งพิง (Dependency Avoidance), แยกแยะความเครียด (Stress Screening) **ด้านจิตใจ (Spirit)** ได้แก่ การอภิบาลเยียวใจ (Pastoral Care), การสืบค้นรายบุคคล (Personal Quest), ความสามัคคีแนบแน่น (Esprit De Corps /Unit Cohesion), ชีวิตมีความหมาย (Life Meaning), ประสบการณ์เชิงบวก (Positive Experiences), การจัดการความเครียด (Stress Coping), ความมั่นคงด้านการเงิน (Financial Security), ความสมบูรณ์ของชีวิตคู่ (Marriage Enrichment) <sup>6</sup>

### 1.7 สำนักงานข่าวกรองกลางสหรัฐ (CIA)

สำนักข่าวกรองกลางสหรัฐให้กำเนิดเมื่อปี 2490 มีภารกิจในการ รวบรวม วิเคราะห์ ประเมิน และเผยแพร่ข่าวกรองต่างประเทศ และการดำเนินการปฏิบัติการลับด้วยการก่อวินาศกรรม โฆษณาชวนเชื่อ โกงการเลือกตั้ง ลอบสังหาร และการสืบเจาะข้อมูลบุคคล โดยเฉพาะหลังเหตุการณ์ 9/11 ที่คร่าชีวิตคนอเมริกันไปเกือบ 3,000 คน การลอบสังหารโดยการใช้อำนาจที่ปฏิบัติการลับ ผู้รับเหมาเอกชนและการใช้โดรนล่าสังหารศัตรูในการทำสงครามลับ ณ ดินแดนที่ยังมิได้ประกาศสงครามอย่างเปิดเผย กลายเป็นกองกำลังติดอาวุธที่ร้ายกาจยิ่งกว่าเดิม ในขณะที่หน่วยปฏิบัติการพิเศษฝ่ายทหาร Joint Special Operations Command (JSOC) ก็เพิ่มขีดความสามารถของงานข่าวลับ ให้ทหารทำงานสายลับ เสาะหาข่าวกรองเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยรบพิเศษ ในเหตุการณ์เตรียมความพร้อมของสนามรบ และได้รับงบประมาณเพิ่มเติมอย่างมหาศาล ในงานข่าวกรองและการปฏิบัติการลับของหน่วยปฏิบัติการพิเศษ มีการเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ยาวนาน หลายจุดในพื้นที่ละเอียดอ่อน และเขตแดนต้องห้าม สงครามในอนาคตจะเกิดในประเทศที่ไม่ได้มีการประกาศสงคราม หลายครั้งที่หน่วยรบพิเศษเข้าไปปฏิบัติการภายใต้อำนาจสั่งการปฏิบัติการลับของ CIA โดยทหารหน่วยรบพิเศษที่มีภารกิจสู้รบในสงครามลับ หรือภารกิจสายลับในดินแดนที่ไม่มีการประกาศสงครามจะถูกแปลงให้เป็นผู้ปฏิบัติการของ CIA ชั่วคราว <sup>7</sup>

## 1.8 กระบวนการคัดเลือกกำลังพลเข้าบรรจุในหน่วยรบพิเศษ Special Forces ของประเทศสหรัฐอเมริกา

ในกระบวนการนี้ได้กำหนดคุณลักษณะเด่นของ หน่วยรบพิเศษไว้ 13 ประการ ได้แก่ การทำงานเป็นทีม, จิตวิญญาณนักรบ, ความเป็นมืออาชีพ, อุทิศตนเพื่อชาติ, ความรับผิดชอบสูง, ภารกิจสำคัญยิ่ง, การฝึกที่จริงจัง, เชี่ยวชาญการวางแผน, การซักซ้อมที่หนักหน่วง, มีความหลากหลาย, ความเชี่ยวชาญงานในหน้าที่เฉพาะบุคคล, การฝึกแลกเปลี่ยนหน้าที่, ชำนาญในพื้นที่ปฏิบัติการที่หลากหลาย ในขณะที่ข้อบัญญัติหรือหลักความเชื่อของ หน่วยรบพิเศษสหรัฐอเมริกาจะยึดถือในความเป็นมืออาชีพ มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อประเทศชาติ ด้วยความสมัครใจโดยไม่หวาดหวั่นต่อภัยอันตรายทั้งปวง โดยคำนึงถึงบรรพบุรุษผู้เสียสละ พร้อมให้คำมั่นที่จะยึดมั่นใน เกียรติยศศักดิ์ศรี คุณธรรมในการปฏิบัติงาน แม้ว่าภารกิจ จะห่างไกลหรือโดดเดี่ยวจากบ้านเกิดเมืองนอน การดูแลรักษาทั้งสมรรถภาพร่างกายและ จิตใจ ให้แข็งแรงและเข้มแข็งพร้อมรบอยู่เสมอ การย่อท้อต่ออุปสรรคและความล้มเหลว จะไม่มีทางเกิดขึ้น เพราะเป้าประสงค์คือ การปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จ และยังชีวิตไว้เพื่อ ความสำเร็จอีกในทุกๆ ครั้งตลอดไป เนื่องจากว่าเป็นกำลังพลที่ได้รับการคัดเลือกอย่าง ดีที่สุดแล้ว<sup>8</sup>

## 1.9 หลักนิยมการปฏิบัติการของหน่วยรบพิเศษ Special Forces ของกองทัพบก สหรัฐอเมริกา (FM 3-21) ปี 2001

กำหนดค่านิยมหรือคุณลักษณะหลักของกำลังพลกองทัพบกสหรัฐ (US Army Values) ไว้ 7 ประการ ได้แก่ ความจงรักภักดี (Loyalty), ภาระหน้าที่ (Duty), ความเคารพนับถือ (Respect), การอุทิศตนเพื่อส่วนรวม (Selfless Service), ความมีเกียรติยศและศักดิ์ศรี (Honour), ความมีคุณธรรม (Integrity), และความกล้าหาญ (Personal Courage) พร้อมทั้งได้กำหนดค่านิยมหรือคุณลักษณะหลักของกำลังพลหน่วยรบพิเศษสหรัฐ (SF Cores Values) ไว้ 7 ประการเช่นกัน ได้แก่ ความเป็นนักรบ (Warrior Ethos), ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism), ความคิดนวัตกรรมใหม่ๆ (Innovation), ความสามารถที่หลากหลาย (Versatility), ความยึดมั่นในทีม (Cohesion), ความมีคุณลักษณะพิเศษ (Character), และการตระหนักรู้ในวัฒนธรรม (Cultural Awareness) และได้กำหนดขีดความสามารถหลักของหน่วยรบพิเศษ (SF Core Competencies) ไว้ 14 ประการ ได้แก่ ขีดความสามารถในการรบ (Warfighting), การฝึก



(Training), สมรรถภาพร่างกาย (Physical Fitness), การสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม (Intercultural Communications), ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ (Interpersonal Skills), ทักษะด้านอวัจนภาษา (Nonverbal Skills), ความชำนาญด้านภาษา (Language Proficiency), การปรับตัวเข้ากับพื้นที่และวัฒนธรรม (Area and Cultural Orientation), ทักษะการแก้ปัญหา (Problem Solving), การแทรกซึมเข้าออกทางลับ (Clandestine Infiltration and Exfiltration), ทักษะการทำงานร่วมกับต่างองค์กร (Interagency Joint Combined and Multinational Operations), การตระหนักรู้ในทางการเมือง (Political Awareness), สภาพแวดล้อมที่ล่อแหลมหรือไม่เป็นมิตร (Austere or Hostile Environments), การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (Advanced Technology) <sup>9</sup>

#### **1.10 หลักนิยมการปฏิบัติการของหน่วยรบพิเศษ Special Forces ของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา (FM 3-18) ปี 2014**

**กำหนดคุณลักษณะหลักหรือคุณสมบัติเฉพาะ**ของหน่วยรบพิเศษ (SF Core Attributes) ไว้ 8 ประการได้แก่ ความมีคุณธรรม(Integrity), ความกล้าหาญ(Courage), ความอดทนพยายาม (Perseverance),ความรับผิดชอบส่วนบุคคล(Personal Responsibility), ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism), ความสามารถในการปรับตัว (Adaptability), การทำงานเป็นทีม (Team player), การมีขีดความสามารถ (Capability) ในขณะที่**หน่วยบัญชาการปฏิบัติการพิเศษสหรัฐ (US Special Operation Command)** ซึ่งเป็นหน่วยบังคับบัญชาได้**กำหนดคุณลักษณะของนักปฏิบัติการพิเศษ 7 ประการ**ได้แก่ นักวางแผนและนักปฏิบัติการข่าว, มีความรู้เชี่ยวชาญในวัฒนธรรมท้องถิ่นและภาษาพื้นเมือง, การฝึกที่หนักหน่วงและการซักซ้อมจนชำนาญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของภารกิจ, การปฏิบัติการในพื้นที่ยากไกลจากการสนับสนุน, ต้องการระบบการสื่อสารที่ทรงประสิทธิภาพ, มีการพัฒนาและจัดหายุทโธปกรณ์ที่พิเศษและทันสมัย, ต้องการการแทรกซึมเข้า การสนับสนุน และการแทรกซึมออกที่ทรงประสิทธิภาพโดยเฉพาะพื้นที่ที่ล่อแหลม และ**ได้กำหนดขีดสมรรถนะหลักดังนี้** เชี่ยวชาญภาษา(Language trained), คู่ขนานกับพื้นที่ปฏิบัติการ(Regionally aligned), ปราดเปรื่องในวัฒนธรรม(Culturally astute), กลมกลืนทางการเมือง(Politically nuanced), มีวิจรรย์ญาณในการเจรจาต่อรอง (Trained in mediation and negotiation), ทำงานเป็นอิสระ(Expected to operate autonomously), เชี่ยวชาญการประสานงาน( Proficient at Interorganizational

coordination), เชี่ยวชาญการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ (Proficient with and enabled by application of advanced technologies) <sup>10</sup>

## 2. หน่วยปฏิบัติการพิเศษของประเทศอื่นๆ

### 2.1 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ SAS ของประเทศอังกฤษ

เป็นหน่วยปฏิบัติการพิเศษ ที่มีประวัติความเป็นมายาวนานตั้งแต่สงครามโลกครั้งที่ 1 มีกระบวนการฝึกที่หนักหน่วงเพื่อผลิตมืออาชีพอย่างแท้จริง การทดสอบไม่ได้วัดแต่ที่เรื่องความแข็งแกร่งทางร่างกาย แต่เป็นการทดสอบความอดทน ผ่านความทุกข์ยากแสนเข็ญ ในปัญหาที่ต้องพบเจอในภูมิประเทศและภูมิอากาศที่ยากลำบาก มีการจัดกำลังเป็นหน่วยขนาดเล็กสามารถทำงานได้หลากหลาย ผ่านการฝึกฝนมาอย่างดีเยี่ยม มีจิตใจที่รุกรบกล้าหาญ เชี่ยวชาญการต่อสู้ระยะประชิดและทักษะการใช้อาวุธขั้นสูง การปฏิบัติการลับที่ฝังตัวลึก ทำงานรวบรวมข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ การปกปิดตนเอง โดดเดี่ยวห่างไกลในดินแดนของฝ่ายตรงข้าม จุดเด่นของหน่วยมีการสั่งสมประสบการณ์ที่ยาวนาน กำลังพลมีศักยภาพที่สูงยิ่งและหลากหลายความสามารถ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและเป็นหน่วยที่มีงบประมาณสนับสนุนสูงมาก หน่วยปกปิดข้อมูลของกำลังพลได้อย่างยอดเยี่ยม <sup>11</sup>

### 2.2 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ COS ของประเทศฝรั่งเศส

เป็นหน่วยที่มีฝีมือการรบเป็นเยี่ยม มีความบ้าบิ่นไม่กลัวตาย รับการฝึกที่เข้มงวดและหนักหน่วง และจงรักภักดีต่อชาติเหนือสิ่งอื่นใด เน้นทักษะการต่อสู้ด้วยมือเปล่า ทักษะการยิงปืนที่แม่นยำ การปฐมพยาบาล ภาษาต่างประเทศ การลาดตระเวนพิเศษทางลึก การสื่อสารและความคล่องตัวในการเคลื่อนที่สูง เทคนิคการรวบรวมข่าวกรอง เชี่ยวชาญการฝึกในภูมิประเทศที่ทุรกันดาร การรบในป่าดิบชื้นและทะเลทราย มีความสามารถในการทำการรบด้วยความห้าวหาญ การจัดตั้งกลุ่มต่อต้าน การใช้วัตถุระเบิด การใช้วิทยุสื่อสาร การสอดแนมหาข่าว การก่อวินาศกรรมหลังแนว ให้ความช่วยเหลือทางทหารแก่มิตรประเทศ ปฏิบัติการสนับสนุนทางการทหาร การต่อต้านการก่อการร้าย การปฏิบัติการจิตวิทยาและกิจการพลเรือน การรวบรวมข่าวกรอง การปฏิบัติการโดยตรง และการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ <sup>12</sup>

### 2.3 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ GSG 9 ของประเทศเยอรมัน

เป็นหน่วยที่มีการฝึกอย่างหนักเสมือนจริง ด้วยปรัชญาคนเยี่ยมอาวุธยอด สร้างคนชั้นเลิศ ด้วยการฝึกและมอบอุปกรณ์ชั้นดีให้พวกเขา มีการใช้ผู้เชี่ยวชาญเป็นครูฝึก ดำรงการพัฒนาศักยภาพกำลังพลภายในหน่วยให้สูงขึ้นเรื่อยๆ กำลังพลจะต้องมีความยอดเยี่ยมในด้านความทรหด การตอบสนองต่อการใช้ร่างกาย และสภาพจิตใจ ความสามารถเชิงกีฬา เครื่องครัดวินัยและสายการบังคับบัญชาโดยมีหลักยึดมั่นจิตใจว่า ผู้นำจะอยู่ด้านหน้าเสมอ เน้นการทำงานเป็นทีม การเรียนรู้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทักษะการรบ ความทรหดอดทน การแสดงศักยภาพภายในร่างกาย การต่อสู้ด้วยมือเปล่า การใช้อาวุธขั้นสูงและการใช้อาวุธฝ่ายตรงข้าม สามารถทำงานได้ในทุกสภาพแวดล้อม พร้อมเสมอเมื่อสั่งการ ความสามัคคีภายในทีม รับฟังความเห็นเพื่อนร่วมทีม ความสงบของจิตใจ วินัยที่ดีเยี่ยม เตรียมการอย่างรอบคอบ ภาวะผู้นำและการฝึกที่หนักหน่วง มีชุดปฏิบัติการเป็นหัวใจหลักของหน่วย มีการสื่อสารที่ดี การสนับสนุนการเคลื่อนย้ายหน่วยที่ดี อำนาจการยิงที่ดีและรุนแรง สามารถสลับสับเปลี่ยนหน้าที่กันได้ภายในทีม มีกำลังเสริมและสนับสนุนที่ดีภายในองค์กร มีความยืดหยุ่นปรับแต่งให้เข้ากับเหตุการณ์ ทุกทีมทำหน้าที่ได้หลากหลายรูปแบบ จัดโครงสร้างง่ายๆ ไม่ซับซ้อน มีความเป็นอิสระ ยึดหยุ่นสูง ชุดทำงานขนาดเล็กสะสมประสบการณ์และนำมาเรียบเรียงเป็นหลักสูตรพัฒนาและประดิษฐ์คิดค้นอุปกรณ์ใหม่ๆ จากประสบการณ์ในการรบเสมอ <sup>13</sup>

#### 2.4 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ SAS ของประเทศออสเตรเลีย

เป็นหน่วยที่มีคุณลักษณะแตกต่างจากหน่วยรบตามแบบ เนื่องจากธรรมชาติของการปฏิบัติการที่ใช้การปฏิบัติของกำลังขนาดเล็ก ปฏิบัติการในพื้นที่ห่างไกลหรือพื้นที่อิทธิพลของข้าศึกที่ยากต่อการสนับสนุนด้านการช่วยรบ กำลังพลที่จะต้องผ่านการคัดเลือกเป็นการเฉพาะ ฝึกอย่างดีเยี่ยม และการได้รับอาวุธยุทธโปกรณ์พิเศษที่ทันสมัย มีค่านิยมหรือความเชื่อหลัก (Core Values) 4 ประการได้แก่ ความกล้าหาญ (Courage), ความริเริ่ม (Initiative), ความเคารพนับถือ (Respect), และการทำงานเป็นทีม (Teamwork) มีทักษะการรบขั้นสูง มีขีดความสามารถและความพร้อมรบ กระตือรือร้น <sup>14</sup>

#### 2.5 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ SAF Commando ของประเทศสิงคโปร์

กำเนิดขึ้นในปี 1969 เป็นหน่วยที่มีขีดความสามารถในระดับมืออาชีพ ผ่านการฝึกอย่างดีเยี่ยม มีอาวุธยุทโธปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยอีกหน่วยหนึ่งในภูมิภาคอาเซียน โดยถือหลักความมีคุณภาพของกำลังพล การฝึกที่มีประสิทธิภาพ และความสามารถของผู้นำ มีค่านิยมหรือความเชื่อหลัก (Core Values) 5 ประการได้แก่ ความกล้าหาญ (Courage), ความมีเกียรติยศและศักดิ์ศรี (Honour), ความกล้าริเริ่ม (Daring Initiative), ความสามัคคีของทีม (Esprit De Corps), และความมีวินัย (Discipline) <sup>15</sup>

## 2.6 หน่วยปฏิบัติการพิเศษ Spetsnaz ของประเทศรัสเซีย

หน่วยปฏิบัติการพิเศษแห่งรัสเซีย มีกระบวนการคัดเลือกกำลังพลชั้นผู้น้อยที่ค่านึงส่วนสูงและน้ำหนัก ความแข็งแกร่งของร่างกาย ระเบียบวินัย สุขภาพจิตที่ปกติ พื้นฐานมาจากครอบครัวที่มีลูกหลายคน เลือกกำลังพลที่คุ้นเคยการทำงานหนักหรือเติบโตในชนบทหรือเคยเป็นสมาชิกชมรมกีฬา จบการศึกษาไม่สูงกว่ามัธยมปลาย สติปัญญาดีและเรียนรู้ได้เร็ว แต่ไม่ต้องการผู้ชอบมีคำถามมากมาย หรือโต้แย้งกับครูฝึกโดยจะเน้นขีดความสามารถ ที่สูงกว่าหน่วยทหารธรรมดา และมีระเบียบวินัยที่ดีเยี่ยม การสร้างความแข็งแกร่งร่างกายให้เกินกว่าปกติ มีการทดสอบจิตใจต่อความกลัว สติปัญญาและไหวพริบในการแก้ปัญหา มาตรฐานการใช้อาวุธต้องสูง เทคนิคการสังหารเงียบ การต่อสู้ป้องกันตัว ทั้งมือเปล่าและอาวุธ การแทรกซึมและการลาดตระเวน การต่อสู้กับสัตว์สังหาร การดำรงชีพในสภาพที่ยากลำบาก ความสามารถในการสอดแนมหาข่าว มีความยึดมั่นในอุดมการณ์ มาร์กซิส-เลนินนิสต์เหนือสิ่งอื่นใด และมีความเหี้ยมโหดดุจดั่งเครื่องจักรสังหาร มีการเรียนรู้ทฤษฎีในการรบ การเอาตัวรอด การหลบหนี การดำเนินการสายลับ มาตรการรักษาความปลอดภัยและการเก็บความลับเป็นไปอย่างเข้มงวด การปฏิบัติการใต้ดิน การฝึกใช้อาวุธและระเบิดทุกชนิด การต่อสู้ระยะประชิดด้วยมือเปล่า การสื่อสาร การปฐมพยาบาล เน้นขีดความสามารถในการปฏิบัติงานคนเดียว การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของร่างกาย นายทหารสัญญาบัตรจะมีบทบาทอย่างมากเมื่อทำการรบจึงต้องเป็นมืออาชีพจริงๆ มีสมรรถภาพร่างกายที่ดี อาจเคยเป็นนักกีฬามาก่อน ต้องพูด อ่าน และเขียนภาษาต่างประเทศได้คล่องแคล่วอย่างน้อยหนึ่งภาษา ปฏิบัติงานได้ในทุกสภาพภูมิประเทศ และลมฟ้าอากาศ การรบนอกแบบ สงครามกองโจร การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญระดับสูง การเป็นจารชนรบพิเศษ การไม่ทิ้งเพื่อนร่วมงานในทุกสถานการณ์ แทรกซึมเข้า

ไปในแนวหลังของศัตรูทั้งทางบก ทางน้ำและทางอากาศ ทำการชิงตัวประกัน การจารกรรม การลอบสังหารบุคคลสำคัญ การก่อวินาศกรรม การจัดตั้งสายลับในดินแดนศัตรูทั้งในยามสงบ และในภาวะสงครามหรือแม้กระทั่งการโฆษณาชวนเชื่อต่างๆ และจะต้องปฏิบัติภารกิจให้ลุล่วงจงได้<sup>16</sup>

## 2.7 ทหารรับจ้างกรูซ่า นักรบแห่งเทือกเขาหิมาลัย

ทหารรับจ้างกรูซ่า เป็นอีกหน่วยหนึ่งที่มีความกล้าหาญ และความซื่อสัตย์เป็นหัวใจทำให้ กองทัพอังกฤษยอมรับนับถือทหารพื้นเมืองเหล่านี้ และยังคงหน่วยนี้อาไว้มาเป็นเวลานาน ด้วยความจงรักภักดีต่อเจ้านาย และเชื่อฟังคำสั่ง ไม่เคยแสดงอาการซ้อก หรือตกใจเมื่อเข้าสนามรบครั้งแรก ไม่เคยเกี่ยงต่อการเดินทางไกลผ่านภูมิประเทศที่ทุรกันดาร เป็นนักล้าที่เยี่ยมยอด ไม่เคยกลัวตาย พร้อมเรียนรู้ รับการฝึกหนัก มีความทรหดอดทนเป็นยอด และต้องการความเข้าใจและความเมตตา<sup>17</sup>

## 2.8 หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ กองทัพเรือไทย

กำเนิดขึ้นในปี พ.ศ.2495 เป็นหน่วยรบพิเศษทางเรือขนาดเล็กที่ได้รับการฝึกให้มีขีดความสามารถเหนือกว่าทหารทั่วไป มีความกล้าหาญ เข้มแข็ง ทรหดอดทน มุ่งมั่นสูงยิ่ง ปฏิบัติภารกิจที่เสี่ยงอันตราย มีระเบียบวินัยที่เคร่งครัด ขวัญกำลังใจที่เข้มแข็ง ผ่านการฝึกที่หนักหน่วงอันสุดแสนจะทนทานได้ มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการทั้ง 3 มิติทั้งบนบก ในน้ำ และทางอากาศ ตลอดจนการปฏิบัติงานลับหรือลักษณะปกปิด มีข้อมูลข่าวสาร การวางแผนการปฏิบัติที่ละเอียดรอบคอบ มีอาวุธยุทธโธปกรณ์พิเศษที่ทันสมัย กำลังพลได้รับการฝึกเป็นพิเศษ จนมีคุณลักษณะและขีดความสามารถสูง ทั้งร่างกายและจิตใจ ตลอดจนมีเขาวนัไหวพริบที่รู้เท่าทัน สามารถแก้ไขปัญหาและเหตุการณ์เฉพาะหน้าได้อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ พร้อมเผชิญกับภูมิประเทศ สถานการณ์และข้าศึกที่เลวร้าย ซึ่งส่งผลให้ภารกิจสำเร็จ กล้าที่จะกระทำในสิ่งที่ติงาม ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบของตน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างเต็มความสามารถ และสติปัญญาเพื่อประโยชน์ของส่วนรวมและประเทศชาติ<sup>18</sup>

## คุณลักษณะเด่นและขีดความสามารถหลักที่ได้ศึกษารวบรวมจากยุทธการหรือสมรภูมิสำคัญที่มีการปฏิบัติการของหน่วยปฏิบัติการพิเศษมีดังนี้

### 1. เสรีไทยสายอเมริกา (Free Thai) ปฏิบัติการสงครามนอกแบบ

เสรีไทยนับว่าเป็นต้นแบบของการปฏิบัติการลับที่สำคัญยิ่งยวดต่อประเทศไทย ได้รับการฝึกฝนมาอย่างดี ไม่มีผิดพลาด ปฏิบัติภารกิจที่กล้าหาญ เสี่ยงต่อการถูกตรวจพบ ถึงจะพบอุปสรรคใดๆ ก็ไม่หันหลังกลับ มีเจตนารมณ์แรงกล้า ถึงจะยาวไกลแต่ก็เป็นหนทางกลับบ้าน มีการแทรกซึมด้วยเท้าในภูมิภาคจากจีน เข้าสู่ประเทศไทยระยะทางหลายร้อยกิโลเมตรด้วยความทรหดอดทน มีการสื่อสารทางลับ การใช้วิทยุเข้ารหัส การจัดหน่วยรบแบบกองโจรจรรยาวัธ มีความกล้าหาญในการกระโดดร่มแทรกซึมเวลากลางคืน จากการทำดำเนินงานที่ยากลำบาก ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยความช่วยเหลือของหน่วย OSS (Office of Strategic Service) ของสหรัฐอเมริกา สะท้อนถึงความรักชาติ ความมุ่งมั่น ตั้งใจ อดทนแม้จะต้องต่อสู้อย่างยากลำบากและเสียสละได้แม้กระทั่งชีวิตของตนเอง เพื่อรักษาไว้ซึ่งอิสรภาพแห่งชาติ<sup>19</sup>

### 2. หน่วยปฏิบัติการพิเศษของประเทศสหรัฐอเมริกา ปฏิบัติการในสมรภูมิโซมาเลีย (Black Hawk Down)

เป็นอีกหนึ่งยุทธการที่ ทุกคนภาคภูมิใจในความเป็นหน่วยปฏิบัติการพิเศษ กำลังพลชั้นเยี่ยมที่ถูกคัดเลือกมาเพื่อเสี่ยงอันตราย และแสวงหาความท้าทาย ทุกคนกระตือรือร้นเปี่ยมด้วยเลือดรักชาติและอุดมการณ์ การได้ออกปฏิบัติการรบคือสิ่งที่กำลังพลต้องการและภาคภูมิใจ การผ่านการฝึกอย่างหนักทำให้ความกลัวค่อยๆ เลือนหายไป ถ้าไม่ออกรบก็ต้องฝึกอย่างหนักและต่อเนื่อง ดังนั้นฝีมือจึงเหนือชั้นและไม่กลัวความตาย ความเร็ว ความแม่นยำ การหลีกเลี่ยงการปฏิบัติที่ซ้ำๆ กัน เป็นเทคนิคที่สำคัญในการรบในเมือง คติของกำลังพลคือ การเป็นทหารจะต้องรบ ต้องฆ่าก่อนที่จะถูกฆ่า ต้องไม่เกรงกลัวความยากลำบาก ขวัญและกำลังใจเป็นสิ่งสำคัญ<sup>20</sup>

### 3. การปฏิบัติการของหน่วยรบพิเศษ Special Forces ของประเทศสหรัฐอเมริกาในอัฟกานิสถาน (Horse Soldier)

หน่วยรบพิเศษได้เข้าปฏิบัติการในพื้นที่ห่างไกลอันทุรกันดาร ด้วยความกล้าหาญ  
 แข็งแกร่ง พร้อมเสี่ยงภัยในการเข้าติดต่อกับผู้นำของกองกำลังพื้นเมือง การใช้การ  
 ประนีประนอม การร่วมมือกัน การสร้างความพยายามร่วมกัน การประสานร่วมมือกันทั้ง  
 หน่วยรบพิเศษและกำลังตามแบบ การอุทิศตนเพื่อการฝึกอย่างหนักและความเสียสละ  
 มุ่งมั่นในการทำหน้าที่แม้ว่าจะมีอุปสรรค สิ่งกีดขวางมากมายและความยากลำบากของภูมิ  
 ประเทศที่ทุรกันดาร การสร้างความรัก ความเคารพนับถือ ความเชื่อมั่นจากกำลังพื้นเมือง  
 การร่วมมือกัน ร่วมอยู่ ร่วมปฏิบัติงาน ความกลมกลืน ความจงรักภักดี ความยืดหยุ่น ความไว้  
 เนื้อเชื่อใจ การเอาชนะจิตและใจคนในท้องถิ่น ความกล้าหาญและการไม่ทอดทิ้งเพื่อนใน  
 สนามรบ การยึดมั่นในหน้าที่ ยืนหยัดต่อสู้ที่ไม่ยอมแพ้ ที่ไหนก็ได้ เมื่อไหร่ก็ได้ ยืนหยัดใน  
 หน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย การแก้ปัญหาและควบคุมสติได้เมื่อตกอยู่ในภาวะอันตราย ความ  
 แข็งแกร่ง เข้มแข็ง จริ่งใจ ตรงไป ตรงมา ความเป็นมืออาชีพ กล้าหาญเด็ดเดี่ยว มุ่งมั่น  
 ความเฉลียวฉลาด ประสบการณ์ การผ่านการฝึกมาอย่างหนัก การแก้ปัญหาในยามคับขัน  
 เป็นสิ่งพิสูจน์ได้ในสนามรบ <sup>21</sup>

#### 4. หน่วยปฏิบัติการพิเศษปฏิบัติการในยุทธการอนาคอนด้า ประเทศอัฟกานิสถาน

สหรัฐอเมริกา เดินทางกวาดล้างกลุ่มตาลิบันในอัฟกานิสถานในช่วงปี 2002 ด้วยชื่อการ  
 ปฏิบัติการว่า **ยุทธการอนาคอนด้า** โดยทหารสหรัฐและพันธมิตรโดยเฉพาะหน่วย  
 ปฏิบัติการพิเศษหลายหน่วยได้ร่วมกันปิดล้อมพื้นที่เป้าหมายคือ หุบเขาซาร์ฮีคอกท  
 ในอัฟกานิสถานติดชายแดนปากีสถาน การปฏิบัติการครั้งนี้ได้แสดงให้เห็นถึง ความกล้า  
 หาญและความเป็นวีรบุรุษของทหารอเมริกัน พวกเขาต้องแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และ  
 ช่วยเหลือกันเองในยามที่ชีวิตอยู่ในห้วงของความเป็นความตาย นามธรรม อำนาจกำลังรบ  
 ที่ไม่มีตัวตนเช่น ศักดิ์ศรี ความกล้าหาญ เสียสละ ความรักหมูรักคณะ ความสามัคคีกลม  
 กลืนใจ น้ำใจระหว่างมิตร และการทำงานเป็นทีม ยังเป็นพลังอำนาจที่ยิ่งใหญ่เหนือกว่า  
 อาวุธใดๆ ผู้บังคับบัญชามักจะตกย่ำคร่ำครวญอยู่เสมอว่า กล้าหาญ กล้าหาญ และกล้าหาญ  
 เท่านั้น ประสบการณ์ในการรบและพลังจิตใจที่เปี่ยมล้น ตลอดจนการปรับตัวเข้ากับคนอื่น  
 ได้ง่ายทำให้การปฏิบัติการสงครามนอกแบบที่จัดตั้ง ฝึก และจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ให้กับ  
 พันมิตรฝ่ายเหนือและนักรบพหุชนสามารถโค่นล้มตาลิบันลงได้ โดยความร่วมมือ  
 สนับสนุนและความสนิทชิดเชื้อ ความไว้วางใจ ความผูกพันที่แนบแน่น เฉลียวฉลาดใน

มุมมองทางการเมือง การสร้างรางวัลและความภาคภูมิใจ ให้ความนับถือซึ่งกันและกัน การหลอมรวม สปิริตแห่งการทำงานเป็นทีม การสร้างความเข้าใจระหว่างองค์กรหรือหน่วยงาน ความแข็งแกร่งของกำลังพล การปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อม การสร้างความเชื่อมั่น ความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จ หัวใจของความศรัทธาที่จะไม่ทอดทิ้ง สหายศึกที่บาดเจ็บล้มตายในสนามรบ เอกภาพในความพยายามเพื่อเข้าสู่เป้าหมายเดียวกัน การศึกษาข้อมูลอย่างละเอียดและครบถ้วน เพื่อสร้างความคุ้นเคยกับพื้นที่ การจำลองยุทธ์หลายหนทางเลือก การโน้มน้าวจิตใจที่ห้าวหาญ ความทรหดอดทน ความชำนาญในทักษะพื้นฐานและขั้นสูง ความพร้อมในการเสี่ยงเพื่อแลกกับความเหนือกว่าทางยุทธวิธีและทางยุทธการ ความชำนาญอย่างมืออาชีพที่ฝึกฝนอย่างหนักมาหลายปี การอุทิศตนแก่ประเทศชาติ ความภาคภูมิใจในตนเอง เกียรติยศ ความฮึกเหิม ความเชื่อมั่นในตัว ผู้ใต้บังคับบัญชา การร่วมยืนหยัดสู้รบด้วย ผู้นำที่อุทิศตนและเสียสละ แรงบันดาลใจในการสู้รบ ความเชื่อมั่นต่อกำลังพลที่อยู่บนสนามรบ ต้องมากกว่าเทคโนโลยีที่อยู่ห่างไกลโพ้น การบังคับบัญชากับการควบคุมต้องอยู่ด้วยกัน <sup>22</sup>

## 5. หน่วยปฏิบัติการพิเศษปฏิบัติการในเบนกาซี ประเทศลิเบีย

เหตุการณ์โจมตีที่ทำการทูตพิเศษในเบนกาซี ประเทศลิเบียเมื่อ 11-12 กันยายน 2012 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการพิเศษที่ทำหน้าที่รักษาความปลอดภัยทูตและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการลับ (CIA) ได้ปฏิบัติการต่อสู้อย่างห้าวหาญ เสียสละตนเอง ความมุ่งมั่นแรงกล้า การอุทิศทุ่มเททั้งหมดให้ภารกิจ ด้วยวิธีของบุรุษมืออาชีพภายใต้การระดมยิง และการเผชิญหน้ากับความเสียหายร้ายแรงที่มีต่อความปลอดภัย ทำงานเป็นทีม จากผลของการฝึกที่เคี่ยวกรำในอดีต การแสดงออกที่หาญกล้าไม่คำนึงถึงชีวิตตน จุดแรงบันดาลใจให้แพร่ไปหาคนรอบข้าง ในทางตรงกันข้ามการหดหวัชลาดกัลจะทำลายขวัญให้หดหู่และท้อแท้ ความหาญกล้า ความกร้าวแกร่ง วาจาสัตย์ ความนอบน้อมถ่อมตน ความเห็นอกเห็นใจผู้อื่นและวินัย วีรบุรุษคือ คนที่ยอมสละชีวิตตนเองเพื่อบางอย่างที่ยิ่งใหญ่กว่าตัวตน ความรอบคอบ ความอยากรู้อยากเห็น ความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น ความมุ่งมั่น และขันติข่มกลั่น มันสมองและความกล้าหาญ วินัยที่เคร่งครัด เปี่ยมประสบการณ์ ผ่านการฝึกระดับผู้เชี่ยวชาญ การอุทิศและทุ่มเทให้กับคนที่ฝากความหวังไว้ ความเชื่อมั่นในงานที่ทำ ความเชื่อมั่นในประเทศชาติ การอุทิศตนเพื่อผู้อื่น <sup>23</sup>



## 6. หน่วยปฏิบัติการพิเศษในภารกิจการสังหาร โอซามา บิน ลาดิน ที่ประเทศปากีสถาน

การปฏิบัติการของหน่วยปฏิบัติการพิเศษ Seal Team VI ในครั้งนี้ถือว่าเป็นแบบอย่างของการฝึกหนักเพื่อให้พร้อมรับมือกับการปฏิบัติงาน การควบคุมและจัดการความเครียด การยกระดับขีดความสามารถในการทำงานให้สูงสุดตลอดเวลาการตัดสินใจในสภาวะการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ความเป็นมืออาชีพ การทุ่มเท การเสียสละทุกอย่างแม้ชีวิตเพื่อปฏิบัติการให้สำเร็จ การรักษาสมดุระหว่างงานกับครอบครัว การรู้หน้าที่ที่มีประสบการณ์ การฝึกซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่างหนักหน่วงยาวนาน การหล่อหลอมความเป็นทีมการรบเคียงบ่าเคียงไหล่ การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้บังคับบัญชา มีส่วนสำคัญยิ่ง<sup>24</sup>

### บทสรุป

จากการรวบรวมข้อมูลของหน่วยปฏิบัติการพิเศษต่างๆ ทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา, ประเทศอื่นทั่วโลก และการปฏิบัติการยุทธ์ที่สำคัญ สามารถสรุปตามตารางสังเคราะห์ (Integrate tables) ที่ 1-3 ได้คุณลักษณะ (Attributes, Characteristics) ที่ดีซึ่งหมายถึงเครื่องหมายหรือสิ่งชี้ให้เห็นความดีหรือลักษณะประจำที่ดีหรือพึงประสงค์ของหน่วยรบพิเศษจำนวน 11 ประการสำคัญ โดยเรียงตามลำดับดังนี้

1. ความกล้าหาญ (Courage)
2. ความมุ่งมั่นอุทิศตน (Will, Perseverance)
3. ความสามัคคียึดมั่นในทีม (Esprit De Corps, Team Cohesion)
4. ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)
5. ความแข็งแกร่งทรหดอดทน (Strength & Toughness)
6. ความมีวินัย (Discipline)
7. ความจงรักภักดี (Loyalty)
8. ความมีคุณธรรมและจรรยาบรรณนักรบ (Integrity & Warrior Ethos)
9. ความเป็นผู้นำ (Leadership)
10. ความริเริ่ม (Initiative)
11. ความยืดหยุ่นอ่อนตัว (Adaptable)

สำหรับการดำเนินการในการเสริมสร้างคุณลักษณะที่ดีทั้ง 11 ประการ ซึ่งตามทฤษฎีภูเขาน้ำแข็ง(The Iceberg Model) นั้น ได้เปรียบเทียบคุณลักษณะเป็นเสมือนส่วนที่อยู่ใต้น้ำหรือซ่อนเร้นอยู่ลึกๆภายในตัวบุคคล ค่อนข้างยากต่อการวัดและการพัฒนา<sup>25</sup> อย่างไรก็ตามผู้วิจัยเห็นว่าควรจะใช้ทฤษฎี การพัฒนาให้เกิดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของกำลังพล ที่ให้รายละเอียดโดย แครธวอลและคณะ (Krathwohl, Bloom and Masia) โดยให้ดำเนินการสร้างคุณลักษณะของกำลังพลของหน่วยรบพิเศษตามลำดับ 5 ขั้นตอนดังนี้

1. ขั้นสร้างการรับรู้ (Receiving) เป็นการพัฒนาขั้นแรกสุด กำลังพลจะมีความรู้สึกรับรู้ต่อสิ่งเร้าที่มากกระทบต่อประสาทสัมผัส ได้แก่ มีการสังเกต รับรู้ความแตกต่างของสิ่งเร้า มีความตั้งใจฝึกฝฝ่ต่อสิ่งเร้าเฉพาะอย่าง แล้วเลือกสรรสิ่งที่รับรู้ การเลือกรับเฉพาะอย่าง การดำเนินการนั้นจะต้องนิยามหรืออธิบายคุณลักษณะอันพึงประสงค์ให้กำลังพลของหน่วยรบพิเศษเข้าใจได้อย่างชัดเจนและกระตุ้นให้เกิดปฏิกิริยาตอบสนองต่อไป
2. ขั้นการตอบสนอง (Responding) เป็นการพัฒนาที่สูงขึ้นมาอีกขั้นหนึ่ง โดยการตั้งใจตอบสนอง ยินยอมปฏิบัติตามหลักการหรือกฎเกณฑ์ ตั้งใจตอบสนอง เริ่มอาสาที่จะเข้าร่วมปฏิบัติการ เกิดความพึงพอใจหรือไม่พอใจต่อพฤติกรรม หรือการแสดงออกของผู้อื่นที่สอดคล้องหรือขัดแย้งกับสิ่งที่รับรู้มา เป็นการเลือกตอบสนองต่อสิ่งเร้า โดยหน่วยจะต้องออกแบบการประเมินผลของการตอบสนองต่อสิ่งเร้านั้นด้วย
3. ขั้นการเห็นคุณค่า (Valuing) กำลังพลเริ่มเห็นคุณประโยชน์ของสิ่งที่รับรู้และสิ่งที่ตอบสนอง ว่าสิ่งใดมีความหมายต่อเขาและสิ่งใดไม่มีค่า ยอมรับค่านิยม พยายามเพิ่มพูนประสบการณ์ แสดงความนิยมในค่านิยม ได้แก่การเข้าช่วยเหลือสนับสนุน การเข้าร่วมงานเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มค่านิยม ทั้งนี้หน่วยจะต้องจัดเตรียมระบบการให้รางวัล การส่งเสริมพฤติกรรมหรือคุณลักษณะอันพึงประสงค์ทางบวกไว้ด้วย ควบคู่กับการลดทอนหรือลงโทษ และดำเนินิตีเตียนพฤติกรรมในทางลบ
4. ขั้นการจัดระบบ (Organization) พยายามปรับตัวเองให้เข้ากับคุณลักษณะหรือพฤติกรรม ที่ยอมรับและจะพิจารณาค่านิยม (Value) ที่เห็นคุณค่า จัดลำดับค่านิยมและปรับตัวให้เข้ากับสิ่งนั้น สร้างแผน สร้างกฎเกณฑ์ ให้สอดคล้องกับสิ่งที่เขายอมรับและระบบที่เขาสร้างขึ้น แล้วนำไปใช้กับตัวเองหรือพยายามชักชวนให้ผู้อื่นยอมรับกับระบบหรือคุณลักษณะอันพึงประสงค์นั้น

5. ขั้นการเกิดกิจนิสัย (Characterization) การยอมรับสิ่งที่กำลังพลเห็นคุณค่ามาเป็นลักษณะเฉพาะตัว แล้วปฏิบัติหรือยึดถือต่อไปจนเกิดเป็นการแสดงออกโดยอัตโนมัติ พยายามปรับปรุง และแสดงออกอย่างสม่ำเสมอ จนได้รับการยอมรับว่าเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นเครื่องแสดงถึงการเกิดคุณลักษณะเฉพาะอันพึงประสงค์ของกำลังพลในหน่วยรบพิเศษ<sup>26</sup>

ทั้งนี้ในการดำเนินการจะต้องมีศึกษา นิยาม ตัวชี้วัด พฤติกรรมบ่งชี้ ของแต่ละคุณลักษณะ ทั้ง 11 ประการ แล้วหน่วยจะต้องสร้างแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ พร้อมทั้งศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกำลังพลเป็นรายบุคคล เพื่อเลือกเครื่องมือที่เหมาะสมกับแนวปฏิบัติใช้กับกำลังพลนั้น ตามด้วยการพัฒนาและประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ต่อไป<sup>27</sup>

ในส่วนของการรวบรวมข้อมูลด้านขีดความสามารถหลัก โดยสรุปตามตารางสังเคราะห์ (Integrate tables) ที่ 4-6 ได้ขีดความสามารถหรือขีดสมรรถนะหลัก (Capability & Competencies) ซึ่งหมายถึง คุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เป็นผลมาจากความรู้ ทักษะ ความสามารถ และคุณลักษณะอื่นๆที่ทำให้บุคคลสามารถสร้างผลงานได้โดดเด่นและประสบผลสำเร็จที่ดีหรือควรมีของกำลังพลในหน่วยรบพิเศษได้ จำนวน 11 ประการสำคัญ โดยเรียงตามลำดับดังนี้

1. เชี่ยวชาญด้านการฝึก (Training Experts)
2. สมรรถภาพร่างกายแข็งแรง (Physical Fitness)
3. การปฏิบัติงานเป็นทีม (Team Player)
4. ชำนาญงานในหน้าที่และทักษะการรบ (Warrior Skills)
5. การปฏิบัติงานลับ (Clandestine & Covert Operations)
6. ไหวพริบปฏิภาณการตัดสินใจแก้ปัญหา (Problem Solving Skills)
7. ชำนาญพื้นที่ประเพณีและวัฒนธรรม (Cultural Astute)
8. เชี่ยวชาญด้านภาษา (Language Proficiency)
9. การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (Proficient of Advance Technologies)
10. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ (Interpersonal Skills)

## 11. การปฏิบัติงานที่ตราครุฑ (long terms & Endurance Operations)

การดำเนินการในการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถหลักทั้ง 11 ประการนั้น ตามทฤษฎีภูเขาน้ำแข็ง (The Iceberg Model) นั้นเปรียบเสมือนเป็นส่วนที่โผล่พ้นน้ำ มีแนวโน้มที่จะสังเกตเห็นและพัฒนาได้ง่ายกว่า จึงเห็นควรที่จะประยุกต์ใช้หลักของ Nadler และ Wiggs ซึ่งได้อธิบาย การพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น 3 วิธี ได้แก่ การฝึกอบรม การให้การศึกษา และการพัฒนา ดังนี้

1. การฝึกอบรม (Training) เป็นกระบวนการที่จัดขึ้นเพื่อการเรียนรู้สำหรับงานปัจจุบัน มุ่งหวังให้กำลังพลสามารถนำความรู้และทักษะไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ทันทีหรือมีพฤติกรรมการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของหน่วยในระยะเวลาสั้น สามารถดำเนินการได้โดยหน่วยใช้กำลังเองเช่น กรมรบพิเศษ, กองพันปฏิบัติการจิตวิทยา และกองพันทหารสื่อสารที่ 35 เป็นต้น ซึ่งเหมาะสมกับขีดความสามารถ 5 ประการคือ ความเชี่ยวชาญด้านการฝึก, สมรรถภาพร่างกายที่แข็งแรง, การปฏิบัติงานเป็นทีม, ความชำนาญงานในหน้าที่และทักษะการรบ, และการปฏิบัติงานที่ตราครุฑยาวนาน โดยการดำเนินการดังกล่าวนี้หน่วยรบพิเศษสามารถดำเนินการได้โดยใช้การฝึกตามวงรอบ, การฝึก Unit School, การฝึกพิเศษตามความริเริ่มของหน่วยเองและการฝึกร่วม/ผสมกับมิตรประเทศ ตลอดจนการสร้างระเบียบการปฏิบัติประจำ (Standing Operations Procedure) เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานขีดความสามารถของกำลังพลตามตำแหน่งหน้าที่ และความชำนาญการทางทหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดที่กล่าวไว้ว่า “วิธีการแก้ปัญหาทางทหารที่ดีที่สุดคือการฝึก”

2. การศึกษา (Education) เป็นกระบวนการที่จัดขึ้นเพื่อเตรียมกำลังพลให้มีขีดความสามารถในทิศทางที่พร้อมจะทำงานตามความต้องการของหน่วยในอนาคต ค่อนข้างเป็นการลงทุนในระยะยาวและไม่อาจคาดคะเนผลได้ทั้งหมด ต้องดำเนินการโดยโรงเรียนสงครามพิเศษหรือโรงเรียนเหล่าต่างๆ เหมาะสมกับขีดความสามารถ 4 ด้านได้แก่ การปฏิบัติงานลับ, ไหวพริบปฏิภาณการตัดสินใจแก้ปัญหา, ความชำนาญพื้นที่ประเพณีและวัฒนธรรม, และความเชี่ยวชาญด้านภาษา โดยการดำเนินการในปัจจุบันนั้น หน่วยรบพิเศษจะต้องมีกระบวนการหรือหลักสูตรในการคัดเลือกและบรรจุกำลังพล (Selection Course) แล้วนำเข้าสู่ระบบการศึกษาหลักสูตรของโรงเรียนสงครามพิเศษคือ หลักสูตร

ปรับพื้นฐาน ตามด้วยการศึกษาหลักสูตรขีดความสามารถภาคบังคับคือ หลักสูตรส่งทางอากาศและหลักสูตรจู่โจม แล้วเข้าสู่กระบวนการการศึกษาหลักสูตรความชำนาญการทางทหาร(Military Occupation Skills) และหลักสูตรที่พัฒนาทักษะและขีดความสามารถขั้นสูงอื่นๆ ต่อไป

3. การพัฒนา (Development) เป็นกระบวนการที่จัดขึ้นเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และประสบการณ์แก่กำลังพลของหน่วยรบพิเศษ เป็นการช่วยเตรียมความพร้อมของกำลังพลสำหรับการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงหรือการเจริญเติบโต ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงและภัยคุกคามตลอดจนการปฏิบัติการทางทหารหรือทฤษฎีและหลักนิยมใหม่ๆ โดยเหมาะสมที่จะต้องดำเนินการโดยหน่วยเหนือด้วยการจัดการอบรม สัมมนา หรือการทัศนศึกษา ดูงาน และการเชื่อมโยงกับสถาบันการศึกษานอกเหนือจากการทหารอื่นๆ ให้เหมาะสมกับการพัฒนาขีดความสามารถในด้าน การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และทักษะด้านมนุษย์สัมพันธ์<sup>28</sup>

### ข้อเสนอแนะ

1. จากการรวบรวมคุณลักษณะอันพึงประสงค์ 11 ประการและขีดสมรรถนะหลัก 11 ประการที่นักรบพิเศษควรจะมีเพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงและภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไปโดยอ้างอิงจากหน่วยปฏิบัติการพิเศษของอารยะประเทศ, ยุทธการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการพิเศษ และหลักการทฤษฎีต่างๆนั้น พบว่าหัวใจสำคัญบางส่วนเป็นนามธรรมที่วัดออกมาให้เห็นหรือประเมินค่าได้ยากจึงสมควรที่จะมีการศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในเชิงทฤษฎีว่าจะเสริมสร้างอย่างไรให้ละเอียดยิ่งขึ้นต่อไป

2. การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติของกำลังพลในหน่วยรบพิเศษทุกคนและทุกระดับชั้น ให้ตระหนักรู้และเห็นคุณค่า ถึงคุณลักษณะที่ดีและขีดความสามารถหลักที่จะต้องมีการที่จะดำรงความเป็นนักรบพิเศษชั้นยอด และสามารถปฏิบัติงานในหน่วยให้บังเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตาม The Trust Matrix (ตารางที่ 7) ของ Stephen Covey ที่ให้ความสำคัญกับคุณลักษณะบวกกับขีดสมรรถนะหรือขีดความสามารถ จะสร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจให้เกิดต่อตัวบุคคล ต่อหน่วยรบพิเศษและต่อกองทัพมากยิ่งขึ้นต่อไป

3. ปัจจัยสำคัญสำหรับการเสริมสร้างคุณลักษณะและขีดความสามารถอันพึงประสงค์ของหน่วยรบพิเศษนั้น ประกอบด้วยองค์ประกอบของตัวกำลังพลและผู้บังคับบัญชาในหน่วยรบพิเศษ ที่จะต้องให้ความสำคัญกับกระบวนการสร้างให้เกิดขึ้นที่หน่วยของตนเอง การให้ความสำคัญกับสถาบันการศึกษา คือโรงเรียนสงครามพิเศษซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดของนักรบพิเศษ ตลอดจนการดำรงความต่อเนื่องและประเมิณผล ปรับปรุงให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ
4. การวิจัยจะมีความสมบูรณ์และสอดคล้องกับความเป็นจริงและสภาพแวดล้อมของการทหาร แบบประเทศไทยด้วยการศึกษาเพิ่มเติม โดยการออกแบบสอบถามในหัวข้อคุณลักษณะที่ดีและขีดความสามารถที่ควรจะมี ดำเนินการสอบถามกำลังพล ในหน่วยรบพิเศษทั้งในระดับผู้บังคับบัญชาและระดับผู้ปฏิบัติ ตลอดจนการสัมภาษณ์ ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและอดีตนักรบพิเศษที่ผ่านประสบการณ์ในงานการปฏิบัติการพิเศษ แล้วรวบรวมข้อมูลเพื่อสังเคราะห์ให้เป็นข้อสรุปที่ดีและสมบูรณ์แบบยิ่งยวดต่อไป
5. ในสภาวะปัจจุบันของการประสบปัญหาการขาดแคลนกำลังพลของหน่วยรบพิเศษนี้ กองทัพบกได้ดำเนินการทดแทนด้วยการบรรจุกำลังพลเพิ่มเติมอย่างเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม จากสัจจะธรรมที่ว่า “หน่วยรบพิเศษไม่สามารถผลิตได้ในปริมาณมากๆหรือในห้วงเวลาสั้นๆ” และ “การให้ความสำคัญกับคุณภาพมากกว่าปริมาณ” จึงเห็นควรที่หน่วยรบพิเศษจะต้องให้ความสำคัญกับกระบวนการในการเสริมสร้างคุณลักษณะและขีดความสามารถที่ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่างมานำเสนอดังกล่าวข้างต้น เพื่อสร้างนักรบพิเศษที่เปี่ยมไปด้วยประสิทธิภาพและมากด้วยขีดความสามารถที่ยอดเยี่ยมยิ่งขึ้นไป