

การอำนวยการยุทธร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหาร  
ในภาวะสงคราม  
Joint Combat Management of Military Command  
Center in War

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ธนบดี กรดจำรูญ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ กองการจัด สำนักนโยบายและแผน กรมยุทธการทหาร

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2560

## บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก ธนบดี กรดจำรูญ

เรื่อง การอำนวยการยุทธวิธีร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารในภาวะสงคราม

วันที่ ..... กันยายน 2560 จำนวนคำ : 5,354 จำนวนหน้า : 16

คำสำคัญ ศูนย์บัญชาการทางทหาร , การอำนวยการยุทธวิธีร่วม

### ชั้นความลับ

การวิจัยเรื่อง การอำนวยการยุทธวิธีร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหาร (ศบท.) Military Command Center ในภาวะสงครามมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบบการอำนวยการยุทธวิธีร่วมและเปรียบเทียบการวางแผนของ ศบท. กับ กองทัพสหรัฐ เมื่อประเทศเข้าสู่ภาวะไม่ปกติและสงคราม รวมทั้งศึกษาความเหมาะสมของโครงสร้างการจัด ศบท. ตลอดจนความพร้อมของกำลังพลซึ่งบรรจุในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อนำข้อมูลที่ได้เป็นแนวทางในปรับปรุงแก้ไขและการบูรณาการระบบการควบคุมบังคับบัญชาของกองทัพไทยให้มีความเป็นเอกภาพ สามารถอำนวยการยุทธวิธีได้ ภายหลังจากการจัดตั้ง ศบท. ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2551 ศบท. จะสามารถอำนวยการยุทธวิธีได้จริงหรือไม่ เพราะในห้วงที่ผ่านมา กองบัญชาการกองทัพไทยดำเนินการจัดการฝึกประจำปีของเหล่าทัพ เพื่อเป็นการฝึกทบทวนแผนป้องกันประเทศ ตลอดจนฝึกบุคลากรของ ศบท. อำนวยการยุทธวิธีและวางแผน ผ่านคณะผู้บัญชาการทหาร (ฝึก) เท่านั้น อย่างไรก็ตามยังมีปัญหาในเรื่องการบรรจุกำลังพลซึ่งปฏิบัติหน้าที่จากสายงานปกติโดยจัดจากกรมเสนาธิการร่วม (สธร.) มาบรรจุปฏิบัติงานใน ศบท. เนื่องจากกำลังพลไม่เพียงพอส่งผลให้สายงานปกติขาดบุคลากรปฏิบัติงานจากการวิจัยพบว่า ระบบการอำนวยการยุทธวิธีร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารได้นำหลักนิยามการวางแผนร่วมของกองทัพบกสหรัฐ US Army มาประยุกต์ใช้เนื่องจากมีความใกล้เคียงกัน สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับกองทัพไทยได้ เห็นได้จากการฝึกกรม/ผสม คอบร้าโกลด์ ทั้งนี้การวางแผนของ ศบท. กับเหล่าทัพมีความคล้ายกัน จึงไม่มีปัญหาในการวางแผน และสามารถอำนวยการปฏิบัติการทางทหารร่วมกันได้พร้อมฝึกทักษะให้มีความชำนาญในการใช้เครื่องมือในการติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข่าวสารที่มีอยู่ และมีนโยบายงดการบรรจุกำลังพลในสายงานปกติมาบรรจุใน ศบท. ทั้งนี้ เพื่อแก้ปัญหาคาดแคลนบุคลากรปฏิบัติงาน

## กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาวิจัยเรื่องการอำนวยความสะดวกร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารในภาวะสงคราม ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิจากหน่วยที่ปฏิบัติงานจริงในปัจจุบัน ซึ่งรับผิดชอบภารกิจในสนาม และส่วนปกติ ได้แก่ ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพเรือ และศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ ผลจากการวิจัยทำให้ผู้วิจัยได้ทราบโครงสร้างการจัด กระบวนการวางแผนร่วม การคิดร่วม และการอำนวยความสะดวกร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหาร สามารถตอบโจทย์ได้ว่า ศูนย์บัญชาการทางทหารสามารถอำนวยความสะดวกร่วมเมื่อเข้าสู่ภาวะสงครามได้จริง เนื่องจากมีความพร้อมในด้านบุคลากร เครื่องมืออำนวยความสะดวกที่มีความเหมาะสม ทั้งนี้ผู้วิจัยได้รับความกรุณาและการอนุเคราะห์จากคณาจารย์และผู้บังคับบัญชาชี้แนะแนวทางการเขียนอันเป็นประโยชน์ซึ่งเป็นข้อเท็จจริงและเป็นแนวทางในการพัฒนาศูนย์บัญชาการทางทหารให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ขอขอบคุณ พันเอก ชนะชัย พลเตชา อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย ที่กรุณาให้คำแนะนำแนวทางในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล และตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียดจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์

ขอขอบคุณ พันเอก จักรพงษ์ จันทรพิชญ์เพ็ง ผู้อำนวยการกองยุทธการ สำนักปฏิบัติการ กรมยุทธการทหาร ที่กรุณาให้คำแนะนำ และกรุณาอนุเคราะห์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัย

ผู้วิจัยขอขอบคุณ พลโท ศักดา แสงสนิท ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาให้คำแนะนำและข้อเท็จจริงของระบบเครือข่ายศูนย์บัญชาการทางทหารในการวางแผน อีกทั้งเสนอแนวความคิดที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย

ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้กับผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพ

# ลับ

## การอำนวยการยุทธร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารในภาวะสงคราม

นับตั้งแต่นี้ต่อไป จะไม่มีการยุทธใดอีกแล้วที่กำลังเพียงเหล่าทัพเดียวเข้าทำการรบแล้วจะประสบชัยชนะได้ตามลำพังในการสงคราม ครั้งต่อไปทุกสมรภูมิต้องผสมผสานกำลังของทุกเหล่าทัพเข้าทำการยุทธในลักษณะที่มีการวางแผน อำนวยการบัญชาการรบร่วมโดยสนธิคุณลักษณะ และขีดความสามารถสูงสุดของทุกเหล่าทัพพร้อมกันเพื่อเอาชนะข้าศึก<sup>1</sup>

จากเหตุผลดังกล่าวจึงมีการแปรสภาพกองบัญชาการทหารสูงสุด (Supreme Command Headquarter) เป็น กองบัญชาการกองทัพไทย<sup>2</sup> ตาม พ.ร.บ.จัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2551 และ มาตรา 39 ให้มีการจัดตั้งศูนย์บัญชาการทางทหาร<sup>2</sup> (ศบท.) ขึ้น โดยเป็นหน่วยบัญชาการรวม (Unified Command) ในการติดตามสถานการณ์ อำนวยการ และสั่งการต่อศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ และกองกำลังเฉพาะกิจร่วม ตั้งแต่ยามปกติถึงภาวะสงคราม ตามแผนป้องกันประเทศ<sup>3</sup> ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของศูนย์บัญชาการทางทหารในการอำนวยการยุทธ จะเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ยามปกติ ด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากฐานข้อมูลร่วม (CCISS : Command and Control Intelligence Staff Support) โดยติดตามสถานการณ์ที่ส่งมาจากศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ (ศปก.เหล่าทัพ) ผ่านเครื่องมือของ ศบท. ได้แก่ ระบบ C<sup>4</sup> ระบบการแลกเปลี่ยนข่าวสารทางทหาร (MTF : Message text Format) และระบบภาพสถานการณ์ร่วม (COP : Common Operation Picture) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการร่วม (ฝสธร.) ได้ทราบข้อมูล เพื่อใช้ในการวางแผน และพร้อมสั่งการปฏิบัติตามวงรอบการบังคับบัญชา (Cycle of Command) ของศูนย์บัญชาการทางทหารซึ่งจะสอดคล้องกับแผนป้องกันประเทศในขั้นปกติ จนมีการพัฒนาสถานการณ์ไปสู่ขั้นป้องกันประเทศ ซึ่งเป็นการอำนวยการอย่างเต็มรูปแบบ

จากการปฏิบัติงานของ ศบท. ในห้วงที่ผ่านมา ยังไม่มีสถานการณ์ที่ศูนย์บัญชาการทางทหารมีการอำนวยการยุทธจริง ต่อ ศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ (ศปก.เหล่าทัพ) และ กองกำลังเฉพาะกิจร่วม (กกล.ฉก.ร่วม) เนื่องจากระดับความรุนแรงของภัยคุกคามยังไม่มี การใช้กำลังขนาดใหญ่ให้ ศบท. อำนวยการยุทธ อย่างไรก็ตามกองบัญชาการกองทัพไทยได้มีการจัดการฝึกการอำนวยการยุทธจากการฝึกกรม (กฝร.) กองทัพไทย ประจำปี โดยมีผู้เข้ารับการฝึกจากหน่วยต่างๆ ของเหล่าทัพในการวางแผนของของ ฝ่ายเสนาธิการ กกล.ฉก.ร่วม กกล.ทบ.และส่วนที่เข้ารับการฝึกภาคสนาม FTX : Field Training Exercise

# ลับ

# ลับ

2

ดังนั้น จากเหตุผลดังกล่าวทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจต่อการอำนวยความสะดวกร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหาร การวางแผนว่ามีประสิทธิภาพ และโครงสร้างการจัดมีความเหมาะสมหรือไม่

## โครงสร้างการจัดและสายการบังคับบัญชา

การอำนวยความสะดวกร่วมของ ศบท. มีปัจจัยสำคัญที่ไม่ควรมองข้ามซึ่งได้แก่ มีโครงสร้างการจัดที่มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติการกิจ และควรพิจารณาถึงสายการบังคับบัญชา ตั้งแต่ในยามปกติและเมื่อเข้าสู่ภาวะสงครามว่าเป็นเช่นไร อย่างไรก็ตามก็ตีความหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการอำนวยความสะดวก เพราะเป็นเครื่องยืนยันว่าการปฏิบัติการทางทหารของเหล่าทัพภายใต้คณะผู้บังคับบัญชาเป็นไปด้วยความถูกต้องเหมาะสม

## สายการบังคับบัญชายามปกติ

อำนวยความสะดวก ประสานงาน และการกำกับดูแล ของกองบัญชาการกองทัพไทยตั้งแต่ยามปกติ จะดำเนินการอำนวยความสะดวกปฏิบัติต่อหน่วยรองตามพันธกิจป้องกันประเทศตามยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมสั่งการในเรื่องของการเตรียมกำลังและใช้กำลังผ่านมาที่กองบัญชาการกองทัพไทยต่อกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ คณะผู้บัญชาการทหาร มีหน้าที่เสนอแนะและเป็นที่ปรึกษา ทั้งนี้ในยามปกติยังไม่มีการจัดกองกำลังเฉพาะกิจร่วม ขึ้นควบคุมทางยุทธการกับกองบัญชาการกองทัพไทยจนกว่าจะถึงขั้นป้องกันประเทศ ตามแผนป้องกันประเทศ

## สายการบังคับบัญชายามสงคราม

เมื่อสถานการณ์มีท่าทีรุกร้าจากภัยคุกคามภายนอกประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทยจะเปลี่ยนการควบคุมบังคับบัญชาจากสายงานปกติเป็นสายงานในสนามโดยมีคณะผู้บัญชาการทางทหาร ประกอบด้วย ผู้บัญชาการทหารสูงสุด/ผู้บัญชาการศูนย์บัญชาการทางทหาร ผู้บัญชาการทหารบก/ผู้บัญชาการศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก ผู้บัญชาการทหารเรือ/ผู้บัญชาการศูนย์ปฏิบัติการกองทัพเรือ ผู้บัญชาการทหารอากาศ/ผู้บัญชาการศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ และเสนาธิการทหาร/เสนาธิการศูนย์บัญชาการทางทหาร

ลับ

# ลับ

3

รวม 5 ท่าน มีหน้าที่เสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม เพื่อประกาศวัน ป. และอำนาจการยุทธ์เมื่อเข้าสู่ขั้นป้องกันประเทศ

ทั้งนี้โครงสร้างของกองทัพไทยแตกต่างจากกองทัพสหรัฐ ทำให้ส่งผลต่อวิธีการวางแผนด้วย ซึ่งการวางแผนของสหรัฐจะดำเนินการโดยผู้บัญชาการกองกำลังภูมิภาค (Combatant Commander) แล้วส่งผลที่ได้ในการวางแผนแต่ละชั้นย่อยให้กับประธานคณะเสนาธิการทหารร่วมแล้วนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม (รมว.กท.) เพื่อขออนุมัติผลที่ได้จากการวางแผนเป็นห่วงๆ แต่สายการบังคับบัญชาของไทยตามแบบธรรมเนียมปัจจุบัน รมว.กท. มอบหมายให้กองทัพรับผิดชอบดำเนินการวางแผนแล้วสรุปผลให้ทราบ ซึ่งเป็นสายงานแบบล่างขึ้นบน (Bottom up)

## กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1. พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2551 ระบุตามมาตราต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1.1 มาตรา 18 กองบัญชาการกองทัพไทย มีหน้าที่อำนาจการ สั่งการ และกำกับดูแลการดำเนินงานของส่วนราชการในกองทัพไทย ในการเตรียมกำลัง การป้องกันราชอาณาจักร และการดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหมให้เกิดประสิทธิภาพ พร้อมทั้งระบุให้ทุกเหล่าทัพ มีหน้าที่เตรียมกำลังและดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังของแต่ละเหล่าทัพอีกด้วย อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่าศูนย์บัญชาการทางทหารไม่ได้แยกส่วนเตรียมกำลังและใช้กำลังออกจากกันอย่างชัดเจน

ทั้งนี้เมื่อเทียบกับกระทรวงกลาโหมของสหรัฐอเมริกา (DOD : Department of Defense) ซึ่งปฏิบัติงานในกองบัญชาการแล้ว ได้กำหนดให้เหล่าทัพ (Services) เป็นส่วนเตรียมกำลัง และมีกองบัญชาการกำลังรบ (Combatant Command) เป็นส่วนใช้กำลัง โดยมีประธานคณะเสนาธิการร่วม (Chairman of Joint Chiefs of Staff) เป็นผู้กำกับดูแลและให้คำปรึกษาต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม เมื่อตีความมุ่งหมายในกฎหมายไทย พิจารณาได้ว่าพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหมมีความมุ่งหมายให้ บก.ทท. มีการประสานการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ เพื่อใช้ทรัพยากรทางทหารให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา

ลับ

# ลับ

4

1.2 มาตรา 39 ให้กองทัพไทยจัดตั้งศูนย์บัญชาการทางทหาร/ศบท. (MCC : Military Command Center) ขึ้น ตั้งแต่ยามปกติ เพื่อติดตามสถานการณ์ และเป็นศูนย์ควบคุม อำนวยการ และ สั่งการ ศบท. ในแต่ละระดับสถานการณ์ หรือ กองกำลังเฉพาะกิจร่วม (JTF : Joint Task Forces) ที่จัดตั้งขึ้นตามแผนป้องกันประเทศ<sup>3</sup>

1.3 มาตรา 47 ให้มีคณะผู้บัญชาการทางทหาร (ศบท.) ประกอบด้วย ผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นประธานคณะผู้บัญชาการทหาร (ปธ.ศบท.) ผู้บัญชาการทั้งสามเหล่าทัพ และ เสนาธิการ โดยมี หน้าที่เสนอแนะต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมในการเตรียมกำลัง และใช้กำลังในการเคลื่อนย้ายกำลังทหาร ตลอดจนความรับผิดชอบในการอำนวยการยุทธ์ ในภาพรวม รวมถึงการควบคุมบังคับบัญชาของกองกำลังเฉพาะกิจร่วม ที่จัดตั้งขึ้นในชั้น ป้องกันประเทศ ตามแผนป้องกันประเทศ

อย่างไรก็ตามอำนาจของกฎหมายตาม พ.ร.บ. จัดระเบียบราชการฯ ดังกล่าว ยังขาด เอกภาพในการบังคับบัญชาในภาพรวมของศูนย์บัญชาการทางทหาร โดยมีปัญหาที่สำคัญ ได้แก่ การควบคุมบังคับบัญชาของกองทัพไทยไม่ได้แยกส่วนการใช้กำลังออกจาก ส่วนการเตรียมกำลังอย่างชัดเจน

ปัจจุบัน ฝ่ายยุทธการ ศูนย์บัญชาการทางทหาร ได้กำหนดแผนแนวทาง Road map บูรณาการระบบควบคุมบังคับบัญชาของกองทัพไทย พ.ศ.2557-2565 ด้วยการใช้อำนาจของศูนย์บัญชาการทางทหารที่มีอยู่มาควบคุมและอำนวยการยุทธ์ เมื่อเข้าสู่ภาวะวิกฤติ ได้แก่

1. การปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง NCO: Network Centric Operation ซึ่งศบท. ได้ทำการเชื่อมต่อระบบผ่านไปยัง ศปก.เหล่าทัพ สามารถเห็นการปฏิบัติการทาง อากาศและพื้นดิน ในส่วนของกำลังทางเรือยังพบอุปสรรคในการเชื่อมโยงสัญญาณมายัง ศูนย์บัญชาการทางทหาร เนื่องจากระบบคลื่นวิทยุของกองทัพเรือยังคงใช้ย่านความถี่ต่ำ (UHF) ซึ่งมีความล่าช้าไม่สามารถปรับใช้ได้กับกองทัพอากาศได้ในระยะแรก

2. ระบบแลกเปลี่ยนข่าวสารทางทหาร (MTF : Message Text Format) ในการส่งข้อมูล การปฏิบัติของกองกำลังป้องกันชายแดนของกองทัพบกและกองทัพเรือ มายัง ศูนย์บัญชาการทางทหารตั้งแต่ยามปกติ โดยมีการปฏิบัติในการรวบรวมข่าวสารการ รายงานมายังชุดปฏิบัติงาน ศูนย์บัญชาการทางทหาร เพื่อนำเรียนต่อ ผบ.ทสส./ผบ.ศบท.

ลับ

# ลับ

5

และผู้บังคับบัญชา ของ บก.ทท. เพื่อกรณาทราบต่อไป

ทั้งนี้จากการรายงานข่าวสารโดยระบบ MTF ของ ศปก.เหล่าทัพ ยังพบว่า ในห้วงการทดลองการส่งข้อมูลผ่านระบบดังกล่าว พบว่ามีบางกองกำลังไม่ได้ส่งข้อมูลตามวงรอบของระเบียบปฏิบัติงานประจำ เมื่อเกิดสถานการณ์ไม่ปกติ ทำให้ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายเสนาธิการร่วม (ฝสธร.) ไม่ได้รับการรายงาน ดังนั้น ฝยก.ศบท. จึงต้องเป็นส่วนประสานไปยังหน่วยผ่านไปยัง ศปก.เหล่าทัพ ให้ดำเนินการส่งตามห้วงเวลา ปัจจุบัน ศบท. ได้รับการรายงานครบจากทุกกองกำลังป้องกันชายแดนแล้ว ซึ่งจะเห็นได้ว่าการประสานงานของ ฝยก.ศบท. จะไม่ประสานโดยตรงต่อกองกำลังป้องกันชายแดนของกองทัพบก และทัพเรือภาค เพื่อเป็นการไม่ให้เกิดการข้ามสายการบังคับบัญชา ทำให้หน่วยรองเกิดความศรัทธา และเหล่าทัพพร้อมให้การสนับสนุนข้อมูลในการปฏิบัติงานต่อศูนย์บัญชาการทางทหาร

3. ระบบภาพสถานการณ์ร่วม (COP : Common Operation Picture) ระบบนี้ใช้ในการติดตามสถานการณ์การปกติ และการวางแผน เมื่อทำการฝึกซ้อม หากสถานการณ์เข้าสู่ภาวะไม่ปกติ ระบบจะแสดงที่ตั้งการวางกำลังฝ่ายเราและฝ่ายตรงข้าม ซึ่งได้จากการโอนข้อมูลผ่านระบบ MTF การแสดงภาพสถานการณ์จะเป็นไปในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถตกลงใจและสั่งการปฏิบัติได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา เนื่องจากการวางกำลังและเคลื่อนกำลังเป็นตามความเป็นจริง ซึ่งมีลักษณะแบบ Real time ณ เวลานั้นๆ

อย่างไรก็ดีการฝึกใช้งานระบบ COP ของฝ่ายเสนาธิการร่วม และผู้ปฏิบัติงานในศูนย์บัญชาการทางทหาร ควรได้รับการฝึกทักษะให้มีความชำนาญในการใช้งาน เนื่องจากเป็นระบบที่มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ สามารถติดตามภาพการวางกำลังได้ทันที ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าควรบรรจุการอบรมการใช้เครื่องมือที่มีอยู่ในการปฐมนิเทศ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ใน ศบท. แต่ละปี

4. ระบบควบคุมบังคับบัญชาทางอากาศ (ACCS : Air Command Control System) เป็นระบบที่ควบคุมและบังคับบัญชา โดยกรมควบคุมการปฏิบัติการทางอากาศ (คปอ.) จากการรายงานข้อมูลของศูนย์ยุทธการทางอากาศ (ศยอ.) ซึ่งจะแสดงการจราจรทางอากาศผ่านทางจอภาพของอากาศยานที่บินผ่านน่านฟ้าของราชอาณาจักรไทยตั้งแต่ยามปกติ และเป็นระบบควบคุมบังคับบัญชาการปฏิบัติการทางอากาศเมื่อเข้าสู่ภาวะสงคราม โดยมีชุดปฏิบัติงานประจำของศูนย์บัญชาการทางทหาร เหล่า ทอ. จำนวน 2 นาย

ลับ



# ลับ

6

ติดตามสถานการณ์ และวิเคราะห์ภัยคุกคามทางอากาศที่แสดงจากจอภาพ ทั้งนี้หากทำการพิสูจน์ฝ่ายแล้วว่าเป็นภัยคุกคามต่อประเทศ จะทำการแจ้งเตือนไปยังหน่วยบินต่างๆ เพื่อทำการสกัดกั้นและทำลายต่อไป อย่างไรก็ตามก็ตีความจำเป็นในการบรรจุกำลังพลที่ปฏิบัติงานดังกล่าวมีความสำคัญต่อการวิเคราะห์ภัยทางอากาศ ซึ่งอากาศยานในปัจจุบันมีสมรรถนะสูง สามารถโจมตีต่อจุดศูนย์กลางของประเทศได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้นกำลังพลที่ปฏิบัติงานควรมีความต่อเนื่อง และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานในศูนย์บัญชาการทางทหารได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพื่อลดภาระของผู้บังคับบัญชาในการกำกับดูแลการปฏิบัติตั้งแต่มายามปกติ

## การจัดพื้นที่ในศูนย์บัญชาการทางทหาร

**ส่วนสั่งการและควบคุม (CAS : Crisis Action Section )** ศูนย์บัญชาการทางทหาร ใช้ชื่อย่อว่า “ สกค.ศบท.” เป็นสถานที่ปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บัญชาการทหาร (คบท.) คณะผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาระดับสูง เจ้ากรมเสนาธิการร่วม หัวหน้าฝ่ายเสนาธิการร่วม (จก.สธร./หน.ฝสธร.ฯ) และหัวหน้าส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการติดตามสถานการณ์ การประสานงาน การวางแผน การกำหนดนโยบาย การกำหนดแนวทางปฏิบัติ การควบคุม การสั่งการ และการอำนวยความสะดวกเพื่อให้การใช้กำลังทหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ในห้วงการปฏิบัติที่ผ่านมา ยังไม่มีการเชิญคณะผู้บัญชาการทางทหาร เข้ามาอำนวยความสะดวกและสั่งการต่อศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ เนื่องจากยังไม่มีการยกระดับสถานการณ์เป็นระดับ 4 ซึ่งเทียบได้กับขั้นป้องกันประเทศ ตามแผนป้องกันประเทศ อย่างไรก็ตาม บก.ทท. ได้ดำเนินการฝึกซ้อม(กฝร.) ประจำปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2540-2560 ร่วมกับเหล่าทัพมาโดยตลอด เพื่อเป็นการฝึกการอำนวยความสะดวกของ ศบท. และฝึกทบทวนแผนป้องกันประเทศอีกด้วย

**ส่วนเสนาธิการร่วม (JOS: Joint Operation Section)** เป็นสถานที่ปฏิบัติงานของกรมเสนาธิการร่วมของฝ่ายเสนาธิการร่วม ศูนย์บัญชาการทางทหาร ( ขป.ศบท.) และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการติดตามสถานการณ์ การวางแผน อำนาจการประสานงาน การกำหนดนโยบาย และการกำกับดูแลควบคุมการปฏิบัติ

ลับ

# ลับ

7

**ส่วนข่าวกรองร่วม (JIS : Joint Intelligence Section)** เป็นสถานที่ปฏิบัติงานของ ศูนย์ข่าวกรองร่วม ฝว.ศบท. และเป็นสถานที่รวบรวมข้อมูลข่าวสารที่มีชั้นความลับตั้งแต่ ลับจนถึงลับมากขึ้นไป มีเจ้ากรมข่าวทหาร/หัวหน้าฝ่ายข่าว ศูนย์บัญชาการทางทหาร เป็นผู้รับผิดชอบ

**ส่วนบริหารเครือข่าย (NMS : Network Management Section)** ศูนย์บัญชาการทางทหาร ใช้ชื่อย่อว่า “สบข.ศบท.” เป็นสถานที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการเครือข่ายเพื่อให้ระบบควบคุมบังคับบัญชา (C<sup>4</sup>) สามารถใช้งานได้ตลอด 24 ชั่วโมง

ทั้งนี้ระบบ C<sup>4</sup> เป็นระบบปิด เพื่อป้องกันการจารกรรมข้อมูลที่มีชั้นความลับ ลับมาก ฝ่ายสื่อสาร ศูนย์บัญชาการทางทหาร จึงทำการบริหารจัดการด้วยการเข้ารหัส Crypto แยกจากเครื่องที่ใช้สำหรับสืบค้นข้อมูล ภายในห้องปฏิบัติงานของส่วนเสนาธิการร่วม

จากที่กล่าวมาแล้วทำให้ทราบว่า ศบท. มีความพร้อมในเรื่องโครงสร้างในการเผชิญสถานการณ์วิกฤติ และเมื่อเข้าสู่ภาวะสงครามรวมถึงเครื่องมือและพื้นที่ปฏิบัติงานของนายทหาร/นายตำรวจติดต่อกัน จากเหล่าทัพและกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

**ระบบการวางแผน** การวางแผนของศูนย์บัญชาการทางทหาร เริ่มเมื่อ รมว.กท. หรือ ผบ.ทสส./ผบ.ศบท. สั่งการให้ดำเนินการวางแผน กองบัญชาการกองทัพไทยจะออกคำสั่งจัดคณะวางแผนร่วม (JPG :Joint Planning Group) ประกอบด้วย

**ส่วนอำนวยการ (กรม สธร.) และชุดวางแผนร่วมจากทุกเหล่าทัพ** โดยชุดวางแผนร่วมบูรณาการในการแผนร่วมกัน ทั้งนี้มีสิ่งที่ฝ่ายเสนาธิการร่วมต้องพิจารณาให้รอบคอบสำหรับการวางแผนของกองทัพไทย นั่นคือ กฎการใช้กำลัง และกฎหมายไทยกำหนดให้ รมว.กท. รับผิดชอบในการป้องกันราชอาณาจักรตามยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ (NDS) ในการเตรียมกำลังในยามปกติ และใช้กำลังเมื่อประเทศเข้าสู่ภาวะสงคราม โดยมอบหมายให้คณะผู้บัญชาการทางทหารมีหน้าที่ให้คำปรึกษาต่อรัฐมนตรีฯ และรับผิดชอบในการอำนวยการยุทธ์ในภาพรวมตามแผนป้องกันประเทศ กองทัพไทย

ดังนั้นการจัดทำแผนจึงควรมีคณะผู้บัญชาการทหารเข้ามาอนุมัติตกลงใจด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ กองบัญชาการกองทัพไทยและกองกำลังเฉพาะกิจของเหล่าทัพ มีความเข้าใจในการปฏิบัติ

ลับ

# ลับ

8

ภารกิจร่วมกัน

## กระบวนการวางแผน (Planning Process)

การวางแผนประเด็นทั้งหมดเป็นการดำเนินการใน Function การทำงานของระบบการวางแผนและปฏิบัติการร่วม (JOPEs : Joint Operation Planning Execution System) การวางแผนของกองทัพไทยมีความสอดคล้องกัน เนื่องจากได้ประยุกต์จากกระบวนการแสวงข้อตกลงใจทางทหารร่วม (J-MDMP) แบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนประกอบด้วย

### 1. การวิเคราะห์ภารกิจ (MA)

ข้อมูลนำเข้า : แนวทางการวางแผนหน่วยเหนือ

ผลลัพธ์ : ภารกิจแลกเปลี่ยนใหม่ และ CCIR ผู้บังคับบัญชาต้องการ

### 2. พัฒนาหนทางปฏิบัติ

ข้อมูลนำเข้า : ภารกิจแลกเปลี่ยนใหม่การประมาณการขั้นต้น CCIR ที่ผู้บังคับบัญชาต้องการ

ผลลัพธ์ : หนทางปฏิบัติของฝ่ายเรา

### 3. วิเคราะห์หนทางปฏิบัติและวาดภาพการรบ (War Gaming)

ข้อมูลนำเข้า : ประมาณการของฝ่ายเสนาธิการ หนทางปฏิบัติของฝ่ายเรื่อน

ผลลัพธ์ : ข้อดี – ข้อเสีย ของแต่ละหนทางปฏิบัติ ตารางประสานสอดคล้องจุดตัดสินใจ (Commander Decision Point : CDP) เกณฑ์ที่จะใช้ประเมินค่า แผนปฏิบัติต่อไป (Sequel) แผนเผชิญเหตุ (Branch) หนทางปฏิบัติฝ่ายเราที่ปรับรายละเอียด

### 4. เปรียบเทียบและตกลงใจเลือกหนทางปฏิบัติ

ข้อมูลนำเข้า : การวาดภาพการรบ ข้อดีข้อเสียของแต่ละหนทางปฏิบัติ เกณฑ์ที่จะใช้ประเมินค่า ประมาณการแต่ละฝ่าย

### 5. พัฒนาแผน/คำสั่ง เป็นการนำหนทางปฏิบัติที่เลือกไว้มาจัดทำเป็นแผน

จากการศึกษาหลักนิยมในการวางแผนปฏิบัติการร่วม<sup>6</sup> โดยแปลจากหลักนิยมของกองทัพสหรัฐ ได้แก่ ระบบการวางแผน และปฏิบัติการร่วม (JOPEs) โดยเป็นคู่มือในการจัดทำแผนประเด็น 5 ขั้นตอน และแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ 6 ขั้นตอน ปัจจุบันสหรัฐได้ผลิตหลักนิยมใหม่ชื่อ (APEX : Adaptive Planning and Execution System) 4 ขั้นตอน ที่มีในแผนปฏิบัติการร่วม สามารถนำมาใช้ร่วมกับกองทัพไทยได้เป็นอย่างดี

ลับ

# ลับ

9

อย่างไรก็ตามฝ่ายเสนาธิการร่วมควรทบทวนความเข้าใจขั้นการวางแผนอย่างละเอียด และนำหลักการไปใช้ในการวางแผนปฏิบัติการให้เกิดประโยชน์ พร้อมทั้งถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงานใน ศบท. มีความรู้และความเข้าใจร่วมกัน

แผนพัฒนาศูนย์บัญชาการทางทหารในอีก 5 ปี ข้างหน้า (พ.ศ.2560-2565) การอำนวยการยุทธ์ผ่านระบบ C<sup>4</sup>I และระบบ COP รวมถึงการใช้ระบบเครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO : Network Centric Operation) สามารถอำนวยการปฏิบัติการทางทหารของกองกำลังป้องกันชายแดนกองทัพบก กองกำลังเฉพาะกิจร่วม และกองเรือฟริเกต (กฟก.) ของกองเรือยุทธการ

ทั้งนี้ตาม Road map ของกองบัญชาการกองทัพไทยในการควบคุมบังคับบัญชากำลังทางอากาศของกองทัพอากาศในปี พ.ศ.2558 ได้ติดตั้งระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL:Tactical Data link) ร่วมกับกองทัพเรือบน ร.ล.จักรีนฤเบศร และ เรือฟริเกต (ฟก.) ประกอบด้วย เรือหลวงนเรศวร เรือหลวงตากสิน เรือหลวงปราบปรบึกษ์ ของกองเรือยุทธการ โดยอากาศยานแบบขับไล่ Jas39 Gripen และเครื่องบินควบคุมและแจ้งเตือนแบบ Saab 340 AEW เชื่อมต่อสัญญาณในฝูงบินด้วยระบบ Link T ซึ่งพัฒนาร่วมกันระหว่าง ทอ. และบริษัท อีริคสัน ประเทศสวีเดน ทำการส่งข้อมูลจากสถานีเรดาร์ภาคพื้นดิน Ground Station ไปยังอากาศยาน ทำให้ฝูงบินได้รับทราบข้อมูลภายในภารกิจตามคำสั่งยุทธการ (ATO : Air Task Order) และทำการโอนข้อมูลเป้าหมายไปยัง ร.ล. จักรีนฤเบศร ซึ่งเป็นเรือบัญชาการ (เรือธง) จากนั้นทำการส่งไปยังกองเรือที่ได้รับการติดตั้งระบบอุปกรณ์แสดงผลแบบหลายหน้าที่ MFC (Multi Functions Console) 4 ชุดที่ศูนย์บัญชาการทางทหาร และศปก.เหล่าทัพ เหล่าทัพละ 1 เครื่อง

ทั้งนี้ระบบ MFC จะเป็นเครื่องควบคุมที่ติดตั้งประจำที่ และกองทัพไทย มีแผนในการปรับปรุงระบบดังกล่าว เป็นแบบเคลื่อนที่ (MMFC : Mobile Multi Function Console) ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการรายงานการปฏิบัติของหน่วย กกล.ทบ. ระดับยุทธวิธี และเพิ่มขีดความสามารถการมองเห็นภัยคุกคามให้กับกองเรือ ซึ่งกำลังทางเรือเคลื่อนที่ได้เข้าและขีดความสามารถในการป้องกันภัยทางอากาศต่ำ

ปัจจุบัน บก.ทท. ได้ลงนามในข้อตกลงร่วม (MOU) ระหว่าง ศปก.ทร. และ ศปก.ทอ. เพื่อให้มีโครงการเชื่อมต่อสัญญาณมายัง ศบท.ในการติดตามสถานการณ์และอำนวยการปฏิบัติการจาก คณะผู้บัญชาการทางทหารร่วมกันด้วยการสร้างฐานข้อมูลร่วมเพื่อการ

ลับ

# ลับ

10

ตกลงใจ โดยสามารถติดต่อได้แล้วกว่าร้อยละ 80 ของโครงการ ทั้งนี้ คบท. สามารถกำหนดให้ ศปก.เหล่าทัพ บริหารจัดการภายในหน่วยงานซึ่งเหล่าทัพต้องการเปิดเผยเท่าที่กองทัพไทยต้องใช้งาน ซึ่งจะส่งข้อมูลเท่าที่จำเป็นเพื่อเสรีในการวางแผนและปฏิบัติ

จากข้อมูลข้างต้น สามารถกำหนดอำนาจและความรับผิดชอบในการอำนวยความสะดวกของ คบท. ตามการปฏิบัติของแต่ละชั้นที่กำหนดไว้ตามแผนป้องกันประเทศ<sup>4</sup> ซึ่งแบ่งเป็น 3 ชั้นการปฏิบัติ ได้แก่ ชั้นปกติ/ป้องกันชายแดน

**ชั้นปกติ/ป้องกันชายแดน** การจัดกำลังในชั้นนี้เป็นการปฏิบัติของกองกำลังป้องกันชายแดน และกองเรือปฏิบัติการ เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก เมื่อเกิดการปะทะ หากจำเป็นต้องใช้กำลังยับยั้งหรือ ผลักดัน ผู้บัญชาการกองกำลังป้องกันชายแดน ผู้บัญชาการทัพเรือภาค (ผบ.ทรภ.) และ ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (ผบ.กปช.จต.) คบท. จะดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานปฏิบัติการข่าวสารร่วม (IO working group) เพื่อติดตามสถานการณ์การปฏิบัติการทางทหาร

ทั้งนี้ในชั้นปกติเป็นการติดตามสถานการณ์ของ คบท. ยังไม่มีการจัดตั้งคณะผู้บัญชาการทางทหารแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ผู้บัญชาการทหารสูงสุด/ผู้บัญชาการศูนย์บัญชาการทางทหารจะได้รับการรายงานข้อมูลข่าวสารการยุทธ์จากชุดปฏิบัติงานประจำศูนย์บัญชาการทางทหาร (ชป.ศบท) ตลอดทุกห้วงเวลา เนื่องจาก คบท. มีฐานข้อมูลร่วมของ ศปก.เหล่าทัพ ในการรายงานสถานการณ์ (Situation Awareness)

**ชั้นตอบโต้** เมื่อกำลังป้องกันชายแดน และกองเรือปฏิบัติการ ไม่สามารถผลักดันภัยคุกคามจากชั้นปกติได้ คบท. จะยกระดับสถานการณ์เป็นระดับ 3 ซึ่งสอดคล้องกับชั้นตอบโต้ของแผนป้องกันประเทศ โดยการสั่งการของ ผบ.ทสส./ผบ.ศบท. พร้อมนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรีในการตอบโต้ต่อไป

เมื่อพิจารณาการปฏิบัติในชั้นตอบโต้ กองกำลังเฉพาะกิจร่วมปฏิบัติการรุกออกนอกประเทศในที่หมายจำกัด โดยผ่านความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ผบ.ทสส./ผบ.ศบท. จะเป็นผู้อำนวยความสะดวก ณ ศูนย์บัญชาการทางทหารและสั่งการผ่านศูนย์ปฏิบัติการ เหล่าทัพ โดยในชั้นนี้ได้มีการจัดคณะวางแผนร่วม (Joint Planning Group) โดยจัดจากผู้แทนจากกรมเสนาธิการร่วม (กรม สสร.) ฝ่ายกิจการพิเศษ โดยมีผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน กรมยุทธการทหาร กำกับดูแล

# ลับ



# ลับ

12

C<sup>4</sup> ร่วมกับฝ่ายสื่อสาร ศูนย์บัญชาการทางทหาร โดยการออกแบบและติดตั้ง Backbone เครือข่ายในการอำนวยความสะดวกร่วมกับ ศปก.เหล่าทัพ ซึ่งสามารถลิงค์ระบบเครือข่ายจาก ศปก.เหล่าทัพ มายัง ศบท. โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตามเมื่อได้ทำการเชื่อมต่อเครือข่ายจากกองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อให้เกิดกระบวนการคิดร่วม วางแผนร่วม และปฏิบัติการร่วม เป็นภารกิจของ ศปก.เหล่าทัพ ในการออกแบบสถาปัตยกรรมการเชื่อมโยงเครือข่ายระบบอำนวยความสะดวกเข้ากับระบบ ภาพสถานการณ์ร่วม ระบบการแลกเปลี่ยนข่าวสารทางทหารและระบบควบคุมบังคับบัญชาทางอากาศ (ACCS: Air Command and Control System)

## แนวความคิดในการอำนวยความสะดวกร่วม

เมื่อสถานการณ์ความขัดแย้งจำเป็นต้องใช้กำลังทหารปฏิบัติการตั้งแต่สองเหล่าทัพขึ้นไป เพื่อสนธิขีดความสามารถ และคุณลักษณะของแต่ละเหล่าทัพให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางทหาร คณะผู้บัญชาการทหารจะสั่งการให้มีการจัดตั้งกองกำลังเฉพาะกิจร่วม ประกอบด้วย กองกำลังทางบก กองกำลังทางเรือ กองกำลังทางอากาศ กองกำลังรบพิเศษ มีการบัญชาการ และการควบคุมโดยคณะผู้บัญชาการทางทหาร ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ซึ่งจัดตั้งให้มีฝ่ายเสนาธิการร่วม เพื่อช่วยเหลือผู้บังคับบัญชา ในการวางแผน การประมาณสถานการณ์ และจัดทำคำสั่ง รวมทั้งการกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามวงรอบการบังคับบัญชา (Cycle of Command)

สำหรับพื้นที่การรบซึ่งมีอากาศยานของเหล่าทัพปฏิบัติการด้วย ต้องกำหนดขอบเขตของ การควบคุมสั่งการ การติดต่อสื่อสารให้รัดกุม ชัดเจน เพื่อป้องกันความสับสนและเข้าใจผิด ในการพิสูจน์ฝ่าย

ปัจจุบัน ศูนย์บัญชาการทางทหารได้ติดตั้งระบบอำนวยความสะดวกโดยมีระบบควบคุมบังคับบัญชาทางอากาศ (ACCS) ซึ่งมีการบริหารการบินจาก ศปก.เหล่าทัพ (โดยกรมควบคุมปฏิบัติการทางอากาศ) ซึ่งลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น

การควบคุมบังคับบัญชาของศูนย์บัญชาการทางทหาร คณะรัฐมนตรีมอบอำนาจให้ รัฐมนตรีกระทรวงกลาโหม ในการสั่งการใช้กำลังเข้าปฏิบัติการ โดยคำแนะนำและ คำปรึกษาจากคณะผู้บัญชาการทางทหาร (ศบท.) ทั้งนี้ ผบ.ทสส. เป็นประธาน ศบท. และ เป็นผู้เสนอแนะ

ลับ

# ลับ

13

ทั้งนี้ ยามปกติผู้ปฏิบัติงานใน ศบท. จะปฏิบัติหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ อำนาจการ และสั่งการ ตั้งแต่ยามปกติ ซึ่งคณะกรรมการบริหารและพัฒนาระบบแผนที่สถานการณ์ ร่วมกองทัพไทยได้ออกแบบข่ายอำนาจการยุทธ์ ด้วยการบูรณาการเครือข่ายการประสาน ของเหล่าทัพที่มีอยู่ดังนี้

**ทบ./ศปก.ทบ.** ได้บูรณาการระบบภาพแผนที่สถานการณ์ร่วม (COP) และได้ใช้ระบบ แลกเปลี่ยนข่าวสารทางทหารในการรายงานการปฏิบัติของ กกล.ป้องกันชายแดน มายัง ศบท. อย่างไรก็ตามในห่วงโซ่ที่ผ่านมาเป็นการรายงานแบบเส้นทางเดียว (One way communication) ยังไม่เป็นการบังคับบัญชาจากศูนย์บัญชาการทางทหาร โดย ศบท. แต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้การอำนาจการยุทธ์เกิดเป็นรูปธรรม ศบท. จึงให้การสนับสนุนกองทัพภาคที่ 2 โดยเชื่อมต่อข้อมูลระบบจำลองยุทธ์ (พัฒนาโดย ทภ.2) ให้แสดงบนแผนที่ดิจิทัล (Digital Map) พร้อมฟังก์ชันการทำ overlay บนแผนที่ผ่านระบบ COP แบบกึ่งอัตโนมัติ ล่าสุด บก.ทท. ได้มอบโปรแกรมและองค์ความรู้ให้ ทภ.2 ไปใช้พัฒนาในหน่วยต่อไป เพื่อให้ สามารถต่อยอดให้เข้าระบบ C<sup>4</sup>I ของ บก.ทท. ในอนาคต

นอกจากนี้ บก.ทท.สามารถขยายผลเชิงรุกจากการสาธิตของ ทภ.2 ได้ดังนี้

1. ทดสอบความเชื่อมโยงระบบจาก C4I กองทัพไทย ระหว่าง บก.ทท.-บก.ทบ.-ทภ.2 ทั้งข้อมูลกำลังทางอากาศ และกำลังทางบก
2. ทดสอบระบบ MTF ที่ ยก.ทหาร จ้างบริษัทดำเนินการในปีงบประมาณ 57 (หาก ยินยอม)
3. ทดสอบงานวิจัย Compact/Mobile COP ที่ดำเนินการไปแล้วกว่าร้อยละ 80 ในการ เชื่อมโยงข้อมูลต่อจาก ทภ.2 ลงไปหน่วยรองระดับปฏิบัติการ ได้แก่ กกล.สุรนารี และ กกล.สุรศักดิ์มนตรี

## บทสรุป

การวิจัยในครั้งนี้ทำให้ผู้วิจัยได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานภายใน ศูนย์บัญชาการทางทหาร ในเรื่องของระบบการวางแผนที่กองทัพไทยได้นำหลักนิยม การปฏิบัติการร่วมของสหรัฐอเมริกาประยุกต์ใช้ ซึ่งได้แก่ หลักนิยมการวางแผนปฏิบัติการร่วม

ลับ



# ลับ

14

และหลักนियมการปฏิบัติการร่วม ซึ่งกองทัพไทยและเหล่าทัพได้นำกระบวนการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนการฝึกร่วมประจำปีของกองทัพไทย พร้อมทั้งนำไปใช้ในการประสานงานและวางแผนการฝึกร่วม/ผสม คอบร้าโกลด์ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้เหล่าทัพ มีความสนใจในการนำระบบการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางร่วมกันระหว่างกันได้แก่

**ทร./ศปก.ทร.** ปัจจุบันสนับสนุนการเชื่อมโยงระบบการ ปกอ.ร่วมอัตโนมัติ ทร.- ทอ. ตามคำร้องขอของ ศปก.ทร. และ ศปก.ทอ. โดยใช้ระบบ COP เป็นมัลติมิเดียในการเชื่อมโยง ข้อมูลทางยุทธวิธี ระหว่าง บ.ค.1 แบบ Saab 340AEW และ บ.Gripen ของ ทอ.กับระบบ อำนวยการรบ รล.จักรีนฤเบศร เข้าสู่ C<sup>4</sup>I ทร.และ C<sup>4</sup>I ทท. เป็นผลสำเร็จ และในอนาคต สามารถพัฒนาระบบ COP ให้สามารถสนับสนุน ทร.ได้อีกหลายประการ เช่น การเชื่อมโยงระบบ ปกอ.ร่วมกับทุกเหล่าทัพ การแจ้งเตือนภัยทางอากาศเน้นให้กับ ร.ล.ทร.พร้อมทั้งการเชื่อมโยงข้อมูลทางอากาศ/ทางพื้นน้ำระหว่าง เรือหลวงแต่ละลำ กับ ทรภ. และศปก.ทร. การสร้างโครงข่ายระบบติดตามตำแหน่งเรือ

**ทอ./ศปก.ทอ.** การควบคุมบังคับบัญชาในการปฏิบัติการทางอากาศของ ศปก.ทอ. มีการ ควบคุมและสั่งการผ่านระบบ C<sup>4</sup>I และระบบ ACCS โดยกรมควบคุมปฏิบัติการทางอากาศ (คปอ.) ของระบบเรดาร์แจ้งเตือนประจำพื้นที่ของศูนย์ยุทธการทางอากาศ โดยสามารถส่ง ข้อมูลภัยคามมายัง ศบท. ทำให้ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายเสนาธิการร่วม สามารถวางแผน และสั่งการได้อย่างทันท่วงที จากผลการฝึกร่วมกองทัพไทย (กฝร.) ผู้เข้ารับการฝึกซึ่งจัด จากผู้แทนเหล่าทัพมีความเข้าใจในกระบวนการวางแผน และเข้าใจลำดับขั้นของแผน ป้องกันประเทศเป็นอย่างดี

โครงสร้างการจัดของศูนย์บัญชาการทางทหารแม้ว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากมีฝ่าย ยุทธการ ศูนย์บัญชาการทางทหาร ในการอำนวยการการปฏิบัติงานในภาพรวมทั้งในยาม ปกติ และเมื่อเข้าสู่ภาวะไม่ปกติ โดยมี จก.ยก.ทหาร/หน.ฝยก.ศบท. เป็นผู้บังคับบัญชา และเป็นผู้เสนอแนะต่อ ผบ.ทสส./ผบ.ศบท. ผู้วิสัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะได้นำข้อมูล จากผลงานวิจัยนี้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานและปรับปรุงกองทัพไทยต่อไปให้ดียิ่งขึ้น และหากมีสิ่งใดผิดพลาดในเอกสารฉบับนี้ ผู้วิจัยยินดีน้อมรับและพร้อมปรับปรุงแก้ไขให้ ดียิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะ

ลับ

# ลับ

15

จากการศึกษาจากข้อมูลของการอำนวยความสะดวกดังกล่าว การฝึกภาคสนาม (FTX : Field Training Exercise) ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 ที่ภูเก้าผุย จังหวัดนครราชสีมา งบประมาณของเหล่าทัพ ไม่ได้ได้รับการสนับสนุนจากกองทัพไทย. ในบางเรื่อง อาทิ การเคลื่อนย้ายทางอากาศ ของศูนย์การบินทหารบก (สป.3 อากาศไม่สนับสนุน) ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาจากเหล่าทัพ กองบัญชาการกองทัพไทยควรจัดสรรงบประมาณประจำปีให้กับเหล่าทัพตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดการบูรณาการในการฝึกร่วมกัน ทั้งนี้โครงสร้างการจัดของศูนย์บัญชาการทางทหารมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับภารกิจ ในการอำนวยความสะดวกของศูนย์บัญชาการทางทหาร อย่างไรก็ตามการบรรจุผู้ปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติงานประจำ และ สป.ศบท. ภายใน สปท. ไม่ควรนำอัตราของผู้ที่ทำหน้าที่ในส่วนปกติมาปฏิบัติงาน เกิดความขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะตำแหน่งหลัก ได้แก่ ผู้อำนวยการกอง รองผู้อำนวยการกอง และผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง เห็นควรจัดบรรจุตำแหน่งดังกล่าวใน สปท.

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ทำให้ผู้วิจัยได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานภายในศูนย์บัญชาการทางทหาร ในเรื่องของระบบการวางแผนที่กองทัพไทยได้นำหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงปัญหาในการบรรจุกำลังพลข้ามสายงาน เห็นควรพิจารณาลดอัตราเพื่อความเหมาะสม และไม่กระทบต่อส่วนปฏิบัติงานปกติ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะได้นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน และขอต้องขออภัยหากมีอะไรผิดพลาดในเอกสารเล่มนี้ ผู้วิจัยยินดีน้อมรับ และพร้อมปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

ลับ

## เอกสารอ้างอิง

- <sup>1</sup> พลเอก มงคล อัมพรพิสิฏฐ์ , นโยบายการปฏิบัติด้านยุทธการ กองทัพอไทย พ.ศ.2540
- <sup>2</sup> พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551
- <sup>3</sup> แผนกษัตริย์ศึก , แผนป้องกันประเทศกองทัพอไทย
- <sup>4</sup> ร่างระเบียบปฏิบัติประจำศูนย์บัญชาการทางทหาร พ.ศ.2551 , กรมยุทธการทหารกองบัญชาการกองทัพอไทย
- <sup>5</sup> เรื่องเดียวกัน หน้า 76
- <sup>6</sup> Joint Publication 5-0 , Joint Operation Planning , 11 August 2011
- <sup>7</sup> Joint Publication 3-0 , Joint Operation , 11 August 2011
- <sup>8</sup> หลักนิยมกองทัพบก (รส.100-9)
- <sup>9</sup> หลักนิยมกองทัพเรือ
- <sup>10</sup> เทคนิคการควบคุมห้วงอากาศในพื้นที่การรบ , ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก , 2558

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ธนบดี กรดจำรูญ

วัน เดือน ปี เกิด 20 สิงหาคม 2517

### ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2524 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คอมพิวเตอร์

โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

พ.ศ. 2543 Master of Science, The Imperial College of  
Science, Technology and Medicine

### ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2543 – 2545 ผู้บังคับกองร้อยทหารปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 1  
รักษาพระองค์

พ.ศ. 2546 - 2548 หัวหน้าฝ่ายข่าว จังหวัดทหารบกอุดรดิตถ์  
กรมข่าวทหารบก

พ.ศ. 2548 - 2550 ประจำแผนก กรมยุทธการทหารบก

พ.ศ. 2551 - 2552 หัวหน้าฝ่ายกำลังพล ศูนย์การทหารปืนใหญ่

พ.ศ. 2552 - 2554 ฝ่ายเสนาธิการ ประจำสำนักงานเสนาธิการทหาร

พ.ศ. 2554 - 2557 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองแผนร่วม สำนักนโยบายและแผน  
กรมยุทธการทหาร

### ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2557 – 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ กองการจัด สำนักนโยบายและแผน  
กรมยุทธการทหาร