

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ
หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก เรวัต สายศร
รองผู้บังคับการ กรมรบพิเศษที่ 5

วิทยาลัยการทัพบก
กันยายน 2563

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ
หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ

โดย พันเอก เรวัต สายศร

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพ ยิ่งยืน

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2563 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี

(มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

(ชนะชัย พลเตชา)

ประธานกรรมการ

พันเอก

(ขวลิต ประดิษฐ์นวกุล)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก

(พิษชญาน พวงทอง)

กรรมการ

พันเอก

(สุเทพ ยิ่งยืน)

กรรมการ

พันเอกหญิง

(กัญญาณี แสงภัทรเนตร)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พັນเอก เรวัต สายศร
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ
วันที่	กันยายน 2563 จำนวนคำ : 6,691 จำนวนหน้า : 18
คำสำคัญ	การปฏิบัติการข่าวสาร
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพปัญหาในการปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เพื่อทำการศึกษาแนวคิด และทฤษฎีของการปฏิบัติการข่าวสาร และเพื่อให้ทราบถึงแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ โดยผลการวิจัยสรุปว่า แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ การจะให้บรรลุวัตถุประสงค์การปฏิบัติการข่าวสาร ต้องหาวิธีการทำให้ เป้าหมายเกิดอารมณ์ และตัดสินใจกระทำ หรือไม่กระทำใด ๆ ได้ นั่นคือ การผสมผสาน กันของ บุคลากร, องค์กร หรือระบบที่ดำเนินกิจกรรม การรวบรวม, ดำเนินกรรมวิธี หรือ ใช้ และกระจายข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ รวมไปถึงตัวข้อมูลข่าวสารเองด้วย เหล่านี้ เรียกว่า การสร้างสภาวะแวดล้อมในการปฏิบัติการข่าวสาร ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ คือ ผู้นำ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะมีความรู้ ความเข้าใจหลักการ และขั้นตอนในการ ปฏิบัติการข่าวสาร และมีแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในองค์กร เพื่อสามารถปฏิบัติการกิจให้บรรลุตามเป้าประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำงาน ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงควรมีการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร เกี่ยวกับการปฏิบัติการข่าวสาร โดยอาจจัดประชุม หรือกิจกรรมเป็นประจำ เพื่อการระดม ความคิดเห็น และอภิปรายองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อีกทั้งการบูรณาการองค์ความรู้ ที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบนโยบาย หรือแนวคิดในการปฏิบัติเดียวกันตามสถานการณ์ หรือ ภารกิจที่แตกต่างกัน ซึ่งมีการปฏิบัติ หรือเน้นการปฏิบัติในแต่ละเรื่องแตกต่างกันออกไป เพื่อพัฒนาแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติการข่าวสารให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ABSTRACT

AUTHOR : Colonel Rawat Saisorn
TITLE : Guidelines for the development of Information Operations of Special Warfare Command.
DATE : September, 2020 **WORD COUNT** : 6,691 **PAGES** : 18
KEY TERMS : Information operations
CLASSIFICATION : Unclassified

Research subject Guidelines for the development of Information Operations of Special Warfare Command. Objective to study the problems in operating the Special Warfare Command unit to study concepts and the theory of news operations and to be informed of the guidelines for the development of effective news operations and consistent with the national strategy (2018 - 2037) of the Special Warfare Command. The results of the research concluded that Guidelines for the development of Information Operations of Special Warfare Command to achieve the objectives of the operation must find a way to motivate the target to have emotions and decided to act or cannot do anything. That is a combination of personnel, organizations, or systems that carry out the activity of collecting, processing, or using and distributing information, including the information itself. These are called creating an operating environment. The result of this research is that leaders or officials involved will have knowledge. Understanding the principles and procedures for operating news and have guidelines for developing the competency of the personnel in the organization. In order to be able to carry out the mission to achieve the goal efficiently able to work together effectively, so there should be knowledge management within the organization regarding Information Operations which may hold a meeting or regular activities to brainstorm ideas and discussing relevant knowledge. Including the integration of relevant knowledge within the policy framework or the concept of the same practice according to the situation. Or different missions which has practice or focusing on the practice of each subject differently In order to develop guidelines for operating Information Operations to continually be efficient.

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ สำเร็จได้ด้วยดีเนื่องจากได้รับการสนับสนุนจาก วิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาจัดการให้นักศึกษาได้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการคิดค้นงานวิจัยในครั้งนี้ขึ้นฉบับนี้

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจาก พลตรี มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก และคณะอาจารย์ของวิทยาลัยกองทัพบก ที่ให้ความรู้ในการศึกษา หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 65

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพ ยั่งยืน ที่ได้แนะนำให้คำปรึกษา และเอื้อเฟื้อสิ่งต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการทำโครงการวิจัยนี้ และสิ่งสำคัญยิ่งต้องขอขอบคุณ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่ได้เสียสละทั้งแรงกาย แรงใจ ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคลในครั้งนี้ ซึ่งเป็นพลังในการขับเคลื่อนที่สำคัญของงานวิจัยนี้ ขอขอบพระคุณที่ได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่งในการเปิดโอกาสให้นักศึกษาวิทยาลัยการทัพบก ได้แสดงศักยภาพในการวิจัยครั้งนี้

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ

จากความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว และก้าวไกลนั้น ได้สร้างการเปลี่ยนแปลงขึ้นในสังคมทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน ภูมิภาค ระดับชาติ และสังคมโลก ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้กระตุ้นให้เกิดการปรับรูปแบบความสัมพันธ์ภายในสังคม การแข่งขัน และความร่วมมือในด้านต่าง ๆ ตลอดจนมีผลต่อกิจกรรมการดำรงชีวิตของบุคคลให้แตกต่างจากอดีตไปอย่างมาก ผู้คนทุกเพศวัยทุกเชื้อชาติศาสนา คนรวย หรือจน ต่างมีสิทธิ และเสรีภาพในการรับรู้ และส่งข้อมูลข่าวสาร และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียม สังคมโลกปัจจุบันจึงกลายเป็นยุคของข้อมูลข่าวสารที่ไร้พรมแดน หรือยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งกระแสโลกาภิวัตน์นี้มีการแพร่กระจายข้อมูลข่าวสารเป็นจำนวนมาก บางเรื่องเป็นประโยชน์ แต่บางประเด็นเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อมนุษยชาติ ดังนั้น หน่วยงานด้านความมั่นคง จะต้องมีการบริหารจัดการข้อมูลข่าวสาร (INFORMATION MANAGEMENT : IM) คือ การจัดการข้อมูลข่าวสาร ด้วยการควบคุม หรือการใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสารที่สำคัญนั้น หรือในทางทหารเรียกว่า “การปฏิบัติการข่าวสาร”

การปฏิบัติการข่าวสาร (INFORMATION OPERATIONS) นั้นคือ นำการปฏิบัติทางทหารที่ดำเนินการอยู่แล้วหลากหลายกิจกรรม มาบูรณาการใหม่ให้เป็นระบบ และนำไปสู่การปฏิบัติที่มีความสอดคล้องกันนั่นเอง ซึ่งการปฏิบัติการข่าวสาร จะไม่มีรูปแบบตายตัวขึ้นอยู่กับภารกิจ คน พื้นที่รับผิดชอบ และทรัพยากรที่มีของแต่ละหน่วยงาน อาจจะทำได้ทั้งแบบปิดลับ หรือเปิดเผย หรือแบบเชิงรุก หรือเชิงรับก็ได้ เป็นการดำเนินการเพื่อสร้างผลกระทบ หรือสร้างอิทธิพลต่อกระบวนการตกลงใจ, ข่าวสาร และระบบสารสนเทศของฝ่ายตรงข้าม หรือกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด และในขณะเดียวกันก็เป็นการป้องกันข่าวสาร และระบบสารสนเทศของฝ่ายปฏิบัติการฝ่ายเราด้วย

หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพระดับ กองทัพบกภาค มีภารกิจเกี่ยวกับการสงครามพิเศษ ตั้งแต่การวางแผน อำนาจการ กำกับการศึกษา และการปฏิบัติการ เป็นหน่วยหวังผลทางยุทธศาสตร์ มีบทบาทในการอ้อมกำลัง และขัดเขยอำนาจกำลังรบที่เสียเปรียบ มีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วย กองพลรบพิเศษที่ 1 เป็นส่วนกำลังรบ มีหน่วยรอง จำนวน 5 กรมรบพิเศษ, ศูนย์สงครามพิเศษ เป็นหน่วย

สายวิทยาการ ด้านการฝึกศึกษา และการวิจัยพัฒนาด้านการปฏิบัติการพิเศษ, กองพันปฏิบัติการจิตวิทยา เป็นหน่วยปฏิบัติการด้านจิตวิทยา ประชาสัมพันธ์ และการปฏิบัติการข่าวสาร และกองพันทหารสื่อสารที่ 35 หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เป็นหน่วยปฏิบัติการด้านการติดต่อสื่อสาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งกองทัพบก มีความเชื่อมั่น และยอมรับในขีดความสามารถของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ จึงได้มอบภารกิจสำคัญ ๆ ให้รับผิดชอบมาโดยต่อเนื่อง โดยภารกิจที่รับผิดชอบในปัจจุบัน ประกอบด้วย 1) การป้องกันประเทศ โดยจัดกำลังปฏิบัติการกิจตามแผนป้องกันชายแดนประจำปี 2) การรักษาความมั่นคงภายใน สนับสนุนกองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในภาค 4 ส่วนหน้า 3) การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ เช่น การจัดกำลังสนับสนุน คสช. และรัฐบาล หรืออื่น ๆ และ 4) การพัฒนาประเทศ และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม เช่น การต่อสู้การก่อการร้าย การต่อต้านยาเสพติด และการช่วยเหลือประชาชน เมื่อเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ ในพื้นที่ที่ได้มอบความรับผิดชอบ

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ จะจำกัดเฉพาะการปฏิบัติการข่าวสารสนับสนุนการปฏิบัติการพิเศษในพื้นที่ระวังป้องกัน โดยจะทำการศึกษาการปฏิบัติการข่าวสารแบบปิดลับ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ในการวิจัย คือ ศึกษาสภาพปัญหาในการปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ ทำการศึกษาแนวคิด และทฤษฎีของการปฏิบัติการข่าวสาร (INFORMATION OPERATIONS) เพื่อให้ทราบถึงแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เพราะถึงแม้ว่าหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษจะเป็นหน่วยที่มีความพร้อมด้านการปฏิบัติการข่าวสาร เป็นหน่วยระดับกองทัพภาคเพียงหน่วยเดียว ที่มีกองปฏิบัติการข่าวสาร และยังมีหน่วยปฏิบัติที่มีขีดความสามารถด้านการข่าว, ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร, การปฏิบัติการโดยตรงต่อเป้าหมายสำคัญ และมีหน่วยที่สามารถสร้างเนื้อหา (CONTENT) สำหรับเผยแพร่ได้ก็ตาม แต่ในความเป็นจริงนั้น การปฏิบัติการข่าวสารของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ ที่ผ่านมายังขาดประสิทธิภาพ และยังมีจุดอ่อนที่ต้องพัฒนากำลังพลทุกระดับภายในหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษยังขาดความรู้เบื้องต้น และเรื่องวงรอบการปฏิบัติการข่าวสาร ตลอดจนยังขาดความเข้าใจที่ถูกต้องในเรื่องคณะทำงานด้านการปฏิบัติการข่าวสาร

สภาพปัญหาในการปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ

หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เป็นหน่วยที่ปฏิบัติงานหลากหลายตามแนวชายแดน และในพื้นที่ระวางป้องกัน มีทั้งปฏิบัติการลับและเปิดเผย มีความแตกต่างกันของพื้นที่ และต้องประสานงานกับเหล่าทัพและส่วนงานราชการพลเรือนหลายภาคส่วน ดังนั้น ผู้วิจัยเห็นว่างค์ประกอบปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติได้จริง ต้องกำหนดให้เป็นแบบอย่างเดียวกัน โดยแบ่งองค์ประกอบปฏิบัติการข่าวสารแบ่งออกเป็น 3 ระดับ¹ คือ ระดับการปฏิบัติการข่าวสารแบบปิดลับ, ระดับการปฏิบัติการข่าวสารแบบเปิดเผย และระดับการปฏิบัติการข่าวสารโดยตรง ซึ่งสามารถอธิบายระดับการปฏิบัติการข่าวสารได้ ดังนี้

ระดับการปฏิบัติการข่าวสารแบบปิดลับ ดำเนินการโดยกองบังคับการควบคุม และตัวแทนปฏิบัติการ มี 8 กิจกรรม ดังนี้

การปฏิบัติการจิตวิทยา (Psychological Operation : PSYOP) หมายถึง กระบวนการในการส่งผ่านข้อมูล/ สิ่งบอกเหตุ ที่ฝ่ายเราได้กำหนดหรือเลือกไว้ไปยังกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดอิทธิพลต่ออารมณ์ แรงจูงใจ กระบวนการคิดตามเหตุผล ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อเปลี่ยนแปลงทัศนคติอารมณ์ และความรู้สึกของกลุ่มเป้าหมาย สามารถนำไปใช้ได้ทั้งระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี โดยการใช้เนื้อหาของปฏิบัติการจิตวิทยาที่เหมาะสมในจังหวะเวลาที่สมควร จะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติและเพิ่มโอกาสในความสำเร็จของภารกิจ การปฏิบัติการจิตวิทยาที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเสริมสร้างขวัญ กำลังใจ และความสามัคคีของฝ่ายเรา และในขณะเดียวกันก็สามารถทำลายขวัญกำลังใจ และความเป็นปึกแผ่นของฝ่ายตรงข้าม

การลวงทางทหาร (Military Deception : MILDEC) หมายถึง การปฏิบัติเพื่อให้ผู้มีอำนาจตกลงใจของฝ่ายตรงข้าม เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับขีดความสามารถทางทหาร และเจตนาในการปฏิบัติของฝ่ายเรา ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายตรงข้ามตัดสินใจผิดพลาดโดยการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งอันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายเรา โดยการลวงกระทำได้หลายวิธี ตั้งแต่การเข้าตีลวง การแสดงลวง กลอุบาย ไปจนถึงการปลอมแปลง การลวงจะมีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อกระทำควบคู่ไปกับการปฏิบัติการจิตวิทยา และการรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ และเพื่อให้เป็นปฏิบัติการที่ได้ผล การลวงทางทหารจะต้องให้ความสำคัญต่อระบบการรวบรวมข่าวกรองของฝ่ายตรงข้าม และแสดงให้เห็นผู้บังคับบัญชา

และฝ่ายเสนาธิการของฝ่ายตรงข้ามเห็นว่าน่าเชื่อถือ โดยหลักการทั่วไปของการลวง ได้แก่ มุ่งสร้างผลกระทบต่อเป้าหมาย, ให้ฝ่ายตรงข้ามมีปฏิกิริยาตอบสนอง, ควบคุมแบบรวม การ, มีความหลากหลาย, ให้ดูสมจริงมากที่สุด, กระทำในจังหวะเวลาที่เหมาะสม, ผนวก เข้ากับการปฏิบัติอื่นๆ, ใช้ประโยชน์จากความรู้สึกลำเอียงของฝ่ายตรงข้าม, หลีกเลี่ยงการ กระทำที่ขัดแย้งกันเองของฝ่ายเรา และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ (Operation Security : OPSEC) หมายถึง กระบวนการในการระบุและวิเคราะห์ข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติของฝ่ายเรา ซึ่งฝ่ายตรงข้ามสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ กระบวนการดังกล่าวประกอบด้วย การระบุ การปฏิบัติของฝ่ายเราที่ระบบข่าวกรองของฝ่ายตรงข้ามสามารถเข้าถึงได้ กำหนดสิ่งบอก เหตุที่ระบบข่าวกรองของฝ่ายตรงข้าม อาจจะนำไปใช้ในการตีความที่เป็นประโยชน์ และ การเลือกใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น การรักษา ความปลอดภัยในการปฏิบัติการนั้น สามารถใช้ได้ทั้งในการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกและ เชิงรับ ในการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุก การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการจะช่วย ให้กระบวนการตกลงใจของฝ่ายตรงข้ามช้าลง และเป็นผลให้คุณภาพในการตกลงใจของผู้ บังคับหน่วยฝ่ายตรงข้ามลดลงตามไปด้วย ส่วนการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรับ การรักษา ความปลอดภัยในการปฏิบัติการย่อมทำให้ฝ่ายตรงข้าม ไม่ได้รับข่าวสารที่เป็นประโยชน์ใน การโจมตีที่มีประสิทธิภาพ หน่วยทุกระดับและทุกประเภท รวมทั้งกำลังพลทุกคนจะต้อง ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการไม่ว่าจะอยู่ใน สถานการณ์ใด และต้องตระหนักถึงผลเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากละเลยการรักษาความ ปลอดภัยในการปฏิบัติการ ทั้งนี้ ขั้นตอนการปฏิบัติของการรักษาความปลอดภัยในการ ปฏิบัติการ ได้แก่ ระบุข่าวสารสำคัญของฝ่ายเรา, วิเคราะห์ระบบข่าวกรองของฝ่ายตรง ข้าม, วิเคราะห์ความล่อแหลมของฝ่ายเรา, ประเมินค่าความเสี่ยง, กำหนดและใช้มาตรการ รักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม

การประกันข่าวสาร (Information Assurance : IA) หมายถึง กิจกรรมที่คุ้มครอง/ป้องกัน ข้อมูลข่าวสารและระบบข้อมูลข่าวสาร โดยทำให้มั่นใจในการใช้ประโยชน์ มีเสถียรภาพ ความเป็นปึกแผ่นของระบบ การรับรองการกำหนดเป็นความลับเฉพาะ การเท่าเทียมกัน ในการเข้าถึงชั้นข้อมูล การป้องกันการรั่วไหลของข่าวสาร ความมั่นใจในการรับส่งข่าวสาร โดยรวบรวมขีดความสามารถในการป้องกัน การสืบหา และการตอบโต้ การประกัน ข่าวสาร มีความจำเป็นต่อการทำให้ได้รับและดำรงความเหนือกว่าทางข่าวสาร ทั้งนี้ ในการปฏิบัติมีความจำเป็นต้องมุ่งไปที่การป้องกันเชิงลึก ซึ่งจะต้องสนธิขีดความสามารถ

ของบุคคล การปฏิบัติ และเทคโนโลยี เพื่อกำหนดการป้องกันหลายชั้น และหลายมิติ เพื่อประกันความสามารถในการอยู่รอดและบรรลุภารกิจ นอกจากนี้ การประกันข่าวสาร และปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ทุกรูปแบบ มีความเกี่ยวข้องและพึ่งพาซึ่งกันและกัน เพื่อให้การปฏิบัติการเกิดประสิทธิผล

การรักษาความปลอดภัยทางวัตถุ (Physical Security : PHYSEC) หมายถึง การรักษาความปลอดภัย ที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันกำลังพล, ป้องกันการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต ต่อยุทธโศปกรณ์, ที่ตั้งทางทหาร, เอกสาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการก่อวินาศกรรม, การบ่อนทำลาย, การลักขโมย และการสร้างความเสียหายรูปแบบอื่น การรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการระบุความเสี่ยงและระดับภัยคุกคาม, การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสมในการกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัย, การประสานงานกับหน่วยเหนือและหน่วยข้างเคียง รวมทั้ง การจัดเตรียมแผนเผชิญเหตุ เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดมาตรการรักษาความปลอดภัย ทั้งโดยตั้งใจและไม่ตั้งใจ

การโจมตีทางวัตถุ (Physical Attack : PHY ATK) หมายถึง การใช้อำนาจกำลังรบ เพื่อทำลาย หรือลดประสิทธิภาพของฝ่ายตรงข้าม โดยกระทำต่อกำลังรบ, แหล่งข่าวสาร, ระบบควบคุมบังคับบัญชา และที่ตั้งสำคัญๆ ของฝ่ายตรงข้าม ทั้งนี้ โดยใช้อำนาจการยิงทั้งมวลที่มีอยู่ รวมไปถึงการใช้หน่วยรบพิเศษ โดยปกติ การทำลายทางกายภาพเป็นการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อประโยชน์ในทางยุทธวิธี แต่ก็สามารถนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกได้เป็นอย่างดี การทำลายทางกายภาพสามารถสนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสารโดยการทำลาย, ขัดขวาง, ลดประสิทธิภาพการใช้ข่าวสาร, ระบบสารสนเทศ และกระบวนการตกลงใจของฝ่ายตรงข้าม ตัวอย่างเครื่องมือที่ใช้ในการทำลายทางกายภาพ ได้แก่ ปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน, การสนับสนุนทางอากาศใกล้ชิด, หน่วยรบพิเศษ, การโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์, ยุทธโศปกรณ์/เครื่องมือของเหล่าทัพอื่น ฯลฯ

การต่อต้านข่าวกรอง (Counter Intelligence : CI) หมายถึงการปฏิบัติการต่างๆ เพื่อป้องกันการก่อวินาศกรรม การจารกรรม การลอบสังหารบุคคลสำคัญ การบ่อนทำลาย และกิจกรรมข่าวกรองของฝ่ายตรงข้าม หรือบุคคลอื่นๆ

ภาพถ่ายการรบ (Combat Camera : COMCAM) หมายถึง การทำให้ฝ่ายเรามีขีดความสามารถของการถ่ายภาพ เพื่อสนับสนุนงานของยุทธการ การวางแผน การประเมิน

ค่าความเสียหายจากการรบ (Battle Damage Assessment : BDA) การวัดประสิทธิผล (Measure of Effectiveness : MOE) ของกิจกรรมหรือจุดชี้ขาดการรบ (Decisive Point : DP) นอกจากนี้ การถ่ายภาพการรบยังมีความจำเป็นในการสนับสนุนทุกขีดความสามารถของการปฏิบัติการข่าวสาร ทั้งการปฏิบัติการจิตวิทยา การประชาสัมพันธ์ การลวงทางทหาร และการปฏิบัติการระหว่างทหาร - พลเรือน ไม่ว่าจะใช้เพื่อให้มีผลกระทบต่อฝ่ายตรงข้ามหรือบุคคลเป้าหมาย (Target Audiences : TAs) อื่นๆ หรือสนับสนุนกำลังฝ่ายเราหรือพันธมิตร ทั้งนี้ ช่างภาพต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้มีทักษะ สามารถปฏิบัติงานได้ในสภาพแวดล้อมที่เป็นอันตราย เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาที่มีข่าวที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำไปใช้สนับสนุนภารกิจต่างๆ ได้อย่างทันที่

ระดับการปฏิบัติการข่าวสารแบบเปิดเผย เป็นการปฏิบัติโดยชุดควบคุมปฏิบัติการจิตวิทยา/ประชาสัมพันธ์ มี 9 กิจกรรม ดังนี้

การปฏิบัติการจิตวิทยา (Psychological Operation : PSYOP) หมายถึง กระบวนการในการส่งผ่านข้อมูล/ สิ่งบอกเหตุ ที่ฝ่ายเราได้กำหนดหรือเลือกไว้ไปยังกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดอิทธิพลต่ออารมณ์ แรงจูงใจ กระบวนการคิดตามเหตุผล ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อเปลี่ยนแปลงทัศนคติอารมณ์ และความรู้สึกของกลุ่มเป้าหมาย สามารถนำไปใช้ได้ทั้งระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี โดยการใช้นโยบายของการปฏิบัติการจิตวิทยาที่เหมาะสม ในจังหวะเวลาที่สมควร จะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติและเพิ่มโอกาสในความสำเร็จของภารกิจ การปฏิบัติการจิตวิทยาที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเสริมสร้างขวัญกำลังใจ และความสามัคคีของฝ่ายเรา และในขณะเดียวกันก็สามารถทำลายขวัญกำลังใจ และความเป็นปึกแผ่นของฝ่ายตรงข้าม

การลวงทางทหาร (Military Deception : MILDEC) หมายถึง การปฏิบัติเพื่อให้ผู้มีอำนาจตกลงใจของฝ่ายตรงข้าม เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับขีดความสามารถทางทหาร และเจตนาในการปฏิบัติของฝ่ายเรา ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายตรงข้ามตัดสินใจผิดพลาดโดยการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งอันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายเรา

การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ (Operation Security : OPSEC) หมายถึง กระบวนการในการระบุและวิเคราะห์ข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติของฝ่ายเรา ซึ่งฝ่ายตรงข้ามสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ กระบวนการดังกล่าวประกอบด้วย การระบุการปฏิบัติของฝ่ายเราที่ระบบข่าวกรองของฝ่ายตรงข้ามสามารถเข้าถึงได้ กำหนดสิ่งบอก

เหตุที่ระบบข่าวกรองของฝ่ายตรงข้าม อาจจะนำไปใช้ในการตีความที่เป็นประโยชน์ และการเลือกใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อขจัดหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

การประกันข่าวสาร (Information Assurance : IA) หมายถึง กิจกรรมที่คุ้มครอง/ป้องกัน ข้อมูลข่าวสารและระบบข้อมูลข่าวสาร โดยทำให้มั่นใจในการใช้ประโยชน์ มีเสถียรภาพ ความเป็นปึกแผ่นของระบบ การรับรองการกำหนดเป็นความลับเฉพาะ การเท่าเทียมกัน ในการเข้าถึงชั้นข้อมูล การป้องกันการรั่วไหลของข่าวสาร ความมั่นใจในการรับส่งข่าวสาร

การรักษาความปลอดภัยทางวัตถุ (Physical Security : PHYSEC) หมายถึง การรักษาความปลอดภัย ที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันกำลังพล, ป้องกันการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต ต่อยุทธโศปกรณ์, ที่ตั้งทางทหาร, เอกสาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการก่อวินาศกรรม, การบ่อนทำลาย, การลักขโมย และการสร้างความเสียหายรูปแบบอื่น

การต่อต้านข่าวกรอง (Counter Intelligence: CI) หมายถึง การปฏิบัติการต่างๆ เพื่อป้องกันการก่อวินาศกรรม, การจารกรรม, การลอบสังหารบุคคลสำคัญ, การบ่อนทำลาย และกิจกรรมข่าวกรองของฝ่ายตรงข้าม หรือบุคคลอื่นๆ

ภาพถ่ายการรบ (Combat Camera : COMCAM) หมายถึง การทำให้ฝ่ายเรามีขีดความสามารถของการถ่ายภาพ เพื่อสนับสนุนงานของยุทธการ การวางแผน การประเมิน ค่าความเสียหายจากการรบ (Battle Damage Assessment : BDA) การวัดประสิทธิผล (Measure of Effectiveness : MOE) ของกิจกรรมหรือจุดชี้ขาดการรบ (Decisive Point : DP) นอกจากนี้ การถ่ายภาพการรบยังมีความจำเป็นในการสนับสนุนทุกขีดความสามารถของการปฏิบัติการข่าวสาร ทั้งการปฏิบัติการจิตวิทยา การประชาสัมพันธ์ การลวงทางทหาร และการปฏิบัติการระหว่างทหาร - พลเรือน ไม่ว่าจะใช้เพื่อให้มีผลกระทบต่อฝ่ายตรงข้ามหรือบุคคลเป้าหมาย (Target Audiences : TAs) อื่นๆ หรือสนับสนุนกำลังฝ่ายเราหรือพันธมิตร ทั้งนี้ ช่างภาพต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้มีทักษะ สามารถปฏิบัติงานได้ในสภาพแวดล้อมที่เป็นอันตราย เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาที่มีข่าวที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำไปใช้สนับสนุนภารกิจต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที

การประชาสัมพันธ์ (Public Affairs : PA) หมายถึง การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นจริง ทันเวลาแก่สาธารณชน สื่อมวลชนทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงกำลังพลของกองทัพเอง ด้วยกระบวนการส่งผ่านทั้งภายในและภายนอก โดยการประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ

สามารถนำมาใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสารทั้งเชิงรุกและเชิงรับ ทั้งนี้ การประชาสัมพันธ์และการปฏิบัติการข่าวสารอื่นๆ จะต้องประสานและสอดคล้องกัน เพื่อหลีกเลี่ยงการเสียความน่าเชื่อถือ โดยหลักการประชาสัมพันธ์ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสาร ได้แก่ สร้างความน่าเชื่อถือด้วยการให้ข้อมูลที่เป็นจริง ไม่บิดเบือน และปราศจากความเคลือบแคลงสงสัย อย่างไรก็ตามปกปิดความจริง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีข่าวรั่วไหลออกไป ต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์อย่างทันเวลา การประชาสัมพันธ์ควรกระทำโดยผู้ที่ได้รับมอบอำนาจเท่านั้น เพื่อป้องกันความสับสน และเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ควรทำให้นโยบายการประชาสัมพันธ์แต่ละครั้ง มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกัน

การปฏิบัติการระหว่างพลเรือนกับทหาร (Civil – Military Operation : CMO) หมายถึง กิจกรรมเสริมที่ดำเนินการไว้ เพื่อเสริมสร้าง รักษาและแสวงประโยชน์จากความสัมพันธ์ อันดีระหว่างหน่วยทหารกับหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน NGO และประชาชน ทั้งกลุ่มที่สนับสนุน กลุ่มที่เป็นกลาง และกลุ่มที่ไม่ให้การสนับสนุนการปฏิบัติการของฝ่ายเรา เพื่อเสริมสร้างความรู้สึก ทศนคติ ให้หน่วยงานหรือกลุ่มบุคคลเหล่านั้นให้การสนับสนุน หรืออย่างน้อยที่สุดคือไม่ขัดขวางต่อต้าน หรือมีอคติต่อการปฏิบัติของฝ่ายเรา

ระดับการปฏิบัติการข่าวสารโดยตรง² โดยกองบังคับการควบคุม จำนวน 8 กิจกรรม และ ชุดควบคุมปฏิบัติการจิตวิทยา/ประชาสัมพันธ์ จำนวน 9 กิจกรรม โดยระดับการปฏิบัติการข่าวสารสนับสนุน ซึ่งจะต้องขอรับการสนับสนุนจากหน่วยเหนือ หน่วยรอง หรือหน่วยข้างเคียงที่มีขีดความสามารถ จำนวน 3 กิจกรรม ดังนี้

สงครามอิเล็กทรอนิกส์³ (Electronic Warfare : EW) ดำเนินการโดยกองพัน ทหารสื่อสารที่ 35 หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ หรือหน่วยทหารสื่อสารอื่น ๆ หมายถึง การใช้คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า หรือพลังงานรูปแบบอื่น เพื่อควบคุม/ โจมตี ยานความถี่คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าของฝ่ายตรงข้าม หรือในบางกรณีเป็นการโจมตีฝ่ายตรงข้ามโดยตรง โดยสงครามอิเล็กทรอนิกส์สามารถแบ่งเป็น 3 กิจกรรมย่อย ได้แก่ การโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Attack : EA) คือ การใช้คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า หรือพลังงานรูปแบบอื่นในการต่อต้าน/ โจมตีต่อสิ่งอำนวยความสะดวก ยุทโธปกรณ์ หรือกำลังพลของฝ่ายตรงข้าม เพื่อมุ่งหมายที่จะลดรอน ลด หรือทำลายขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจของฝ่ายตรงข้าม การโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้โดยการก่อวินาศกรรม (jamming), การลวงทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือการใช้อาวุธที่ควบคุมด้วยคลื่นความถี่วิทยุ/เลเซอร์

การป้องกันทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Protection : EP)⁴ คือ กิจกรรมทั้งในเชิงรับและเชิงรุก เพื่อการป้องกันสิ่งอำนวยความสะดวกยุทธโธปกรณ์ และกำลังพลจากการใช้สงครามอิเล็กทรอนิกส์ทั้งของฝ่ายเราและฝ่ายตรงข้าม การป้องกันทางอิเล็กทรอนิกส์อาจกระทำได้ด้วยการควบคุมการแพร่กระจายของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าฝ่ายเดียวกัน หรือใช้มาตรการต่อต้านการก่อกวน (anti – jamming)

การสนับสนุนทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Support : ES)⁵ คือ กิจกรรมซึ่งกำหนดขึ้นเพื่อการดักจับ ค้นหา พิสูจน์ทราบ และกำหนดที่ตั้งของแหล่งแพร่กระจายพลังงานคลื่นต่าง ๆ ออกมา ทั้งโดยเจตนา และไม่เจตนา ข้อมูลที่ได้รับจากการสนับสนุนทางอิเล็กทรอนิกส์ สามารถนำมาใช้เพื่อประกอบการผลิตข่าวกรองทางสัญญาณ (Signals Intelligence : SIGINT) การหมายรู้ถึงภัยคุกคาม และนำเข้าสู่เป้าหมาย การกำหนดเป้าหมายสำหรับการโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือรูปแบบอื่น ๆ และการวางแผนการปฏิบัติในอนาคต รวมถึง การผลิตข่าวกรองการวัด และสัญญาณแสดง (Measurement and Signature Intelligence : MASINT) ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการประเมินค่าความเสียหายจากการรบ (Battle Damage Assessment : BDA) ของฝ่ายตรงข้าม และผลสะท้อนกลับในประสิทธิผลของแผนทางยุทธการโดยรวมของฝ่ายเราอีกด้วย

การปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network Operation : CNO)⁶ ดำเนินการโดยกองพันทหารสื่อสารที่ 35 หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ หรือหน่วยทหารสื่อสารอื่น ๆ เช่นกัน หมายถึง การปฏิบัติการทั้งปวงบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อการโจมตี ทำลาย ลดศักยภาพ หรือใช้ประโยชน์จากข้อมูล/ ข่าวสารในเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของฝ่ายตรงข้าม รวมถึงการป้องกันเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของฝ่ายเราด้วย การปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ จำเป็นต้องอาศัยเครื่องมือและเจ้าหน้าที่ ที่มีความรู้ความชำนาญเป็นการเฉพาะ จึงอาจเป็นข้อจำกัดประการหนึ่ง ที่จะทำให้การปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไม่สามารถกระทำได้ในทุกระดับหน่วย โดยสามารถแบ่งการปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็น 3 กิจกรรมย่อย ได้แก่ การโจมตีเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network Attack : CNA) คือ การกระทำเพื่อขัดขวาง ปฏิเสธ โจมตี ด้อยคุณค่า หรือสร้างความเสียหายต่อข้อมูล/ ข่าวสารต่างๆ ที่อยู่ในเครื่องหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงการกระทำในลักษณะดังกล่าวต่อเครื่องหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยตรง การโจมตีเครือข่ายคอมพิวเตอร์อาจสร้างผลเสียหายต่อฝ่ายตรงข้ามเช่นเดียวกับการโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ แต่มีการปฏิบัติที่แตกต่างกัน ตัวอย่างเช่น การปล่อยข้อมูลจากฝ่ายเราเข้าไปในหน่วยประมวลผลกลาง (Central Processing Unit – CPU) ของ

เครื่องคอมพิวเตอร์ของฝ่ายตรงข้ามแล้ว เป็นผลให้เครื่องคอมพิวเตอร์นั้นเสียหาย ถือเป็น การโจมตีเครือข่ายคอมพิวเตอร์ แต่การใช้คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า เพื่อทำลายอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ของฝ่ายตรงข้าม ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายเช่นเดียวกัน ถือเป็น การโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น, การป้องกันเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network) คือมาตรการเชิงรับที่กำหนดขึ้น เพื่อป้องกันข้อมูลข่าวสาร/เครื่อง และเครือข่ายคอมพิวเตอร์จากการขัดขวาง ปฏิเสธ โจมตี ด้อยคุณค่า และหมายรวมถึง การเฝ้าติดตาม วิเคราะห์ สืบหา และตอบโต้โดยไม่ได้รับอนุญาต ภายในเครือข่าย คอมพิวเตอร์ที่กระทำโดยฝ่ายตรงข้าม การป้องกันเครือข่ายคอมพิวเตอร์สามารถกระทำได้ โดยการกำหนดระเบียบปฏิบัติประจำที่เหมาะสมในการใช้/การส่งข้อมูลผ่านเครือข่าย คอมพิวเตอร์, การฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้แก่กำลังพล, การติดตั้ง Firewall และมาตรการ อื่นๆ ที่กำหนดขึ้นโดย ศทท.ทบ. และการขยายผลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network Exploitation : CNE) คือ การใช้ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติการ และรวบรวมข้อมูลข่าวสารจากเป้าหมาย หรือระบบเครือข่ายข้อมูลอัตโนมัติ ของฝ่ายตรงข้าม

การกลาโหมสนับสนุนต่อการทูตสาธารณะ (Defense Support to Public Diplomacy : DSPD)⁷ หมายถึง กิจกรรมและมาตรการที่ใช้โดยส่วนต่างๆ ภายในกระทรวงกลาโหม (ไม่ใช่เพียงหน่วยงานเดียวในขอบเขตของการปฏิบัติการข่าวสาร) เพื่อสนับสนุนและ อำนวยความสะดวกต่อความพยายามทางการทูตสาธารณะของรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย กิจกรรมข่าวสารนานาชาติที่เปิดเผยของรัฐบาล ที่เจตนาโฆษณาวัตถุประสงค์ของนโยบาย ต่างประเทศ โดยมุ่งความพยายามไปที่การทำความเข้าใจ แจ้งข่าวสาร และมีอิทธิพลต่อ เป้าหมาย และผู้แสดงความคิดเห็นต่างชาติ และโดยการขยายการสนทนาระหว่างพลเรือน และสถาบันของชาติ และฝ่ายต่างชาติที่ทำงานร่วมกันในต่างประเทศอย่างกว้างขวาง ซึ่งอาจใช้เครื่องมือการปฏิบัติการจิตวิทยาสนับสนุนการปฏิบัติของกลาโหมต่อการทูต สาธารณะ เป็นส่วนหนึ่งของความริเริ่มในความร่วมมือด้านความมั่นคง หรือให้การ สนับสนุนโปรแกรมการทูตสาธารณะของสถานทูต กิจกรรมการปฏิบัติการข่าวสารระดับ ยุทธการส่วนมากที่ปฏิบัติอยู่ในยุทธบริเวณ จะเชื่อมกับวัตถุประสงค์การทูตสาธารณะ โดยตรง กลาโหมสนับสนุนการทูตสาธารณะต้องมีการประสานงานกัน ทั้งระหว่างองค์กร และระหว่างส่วนต่างๆ ในกระทรวงกลาโหม

ระดับการปฏิบัติการข่าวสาร จะมุ่งเน้นเพื่อปรับสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูลให้ เกื้อกูลต่อการปฏิบัติของฝ่ายเรา โดยสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูลเป็นภาพรวมของ

องค์กร บุคคล หรือระบบที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม ดำเนินกรรมวิธี และกระจายข่าวสาร ข้อมูล ทั้งนี้ จะถือว่าตัวข่าวสารข้อมูลที่อยู่ในสภาพแวดล้อมนั้น ก็เป็นส่วนหนึ่งของ สภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูลด้วย สภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูล หมายถึงรวมถึง เครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เชื่อมต่อกันทั่วโลก, ระบบควบคุมบังคับบัญชาของฝ่ายเรา, ฝ่าย ตรงข้าม และองค์กรอื่น ๆ รวมถึงบุคลากรฝ่ายเรา, ฝ่ายตรงข้าม และฝ่ายอื่น ๆ ที่มีหน้าที่ ตัดสินใจและจัดการกับข่าวสารข้อมูล⁸

สรุปได้ว่า การปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ นั้น ยังขาด ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านข่าวสารพอสมควร เนื่องจาก หน่วยบัญชาการ สงครามพิเศษ ยังไม่มีหลักสูตรการปฏิบัติการข่าวสารเป็นของตนเอง ซึ่งมีผลให้กำลังพลที่ ต้องการปฏิบัติงาน หรือได้รับมอบหมายงานด้านการข่าว จึงต้องหาทางไปศึกษาจาก โรงเรียนการข่าว ในส่วนของวงรอบการปฏิบัติงานของกำลังพลที่เพิ่งบรรจุใน กองปฏิบัติการข่าวสาร ยังไม่มีแนวทางการปฏิบัติงานข่าวสาร กล่าวคือ กำลังพลที่เพิ่ง บรรจุใหม่ยังไม่ทราบว่า กิจกรรมใด หรือการปฏิบัติงานใด จะต้องปฏิบัติการในกอง ควบคุมการปฏิบัติการข่าวสาร และชุดปฏิบัติการจิตวิทยาประชาสัมพันธ์ ของแผนการ ปฏิบัติประจำปี

แนวคิด และทฤษฎีของการปฏิบัติการข่าวสาร (INFORMATION OPERATIONS) มีอะไรบ้าง

การปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพไทย และกองทัพบก ได้มีการพัฒนามาจากหลักนิยม ของกองทัพสหรัฐ ฯ (Joint Publication 3 -13, Information Operations ฉบับ ก.พ. 49 (ค.ศ. 2006)) ซึ่งสหรัฐ ฯ เอง ได้มีการขยายผลจากหลักการที่เกี่ยวข้องกับสงครามข่าวสาร (IW) และหลักการปฏิบัติการข่าวทางทหาร ซึ่งเป็นแนวคิดที่ได้จากการบูรณาการสงคราม การควบคุมบังคับบัญชา (C2W) และสงครามข่าวสาร (IO) ของกองทัพสหรัฐ ฯ โดยใช้ กรณีการรบกับอิรักในสงครามอ่าว (Gulf Wars) มาเป็นกรอบแนวคิด ทั้งนี้ การพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพไทยจากต้นแบบของกองทัพสหรัฐ ฯ ก็เพื่อให้ เกิดความเหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย⁹ ถึงแม้ว่าจะมีหน่วยงานหลายสถาบันทั้งใน ประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา ได้ให้คำจำกัดความที่แตกต่างกันไปบ้าง แต่สาระสำคัญของ ความหมายนั้นเหมือนกัน กล่าวคือ การปฏิบัติการข่าวสาร หมายถึง การดำเนินการใด ๆ ที่ต้องการสื่อออกไปเพื่อสร้างผลกระทบต่อการตัดสินใจของฝ่ายตรงข้ามให้กระทำ หรือไม่ กระทำตามที่ฝ่ายเราต้องการ รวมถึงการป้องกันข้อมูลข่าวสาร และระบบสารสนเทศของ

ฝ่ายเราด้วย ดังนั้น การปฏิบัติการข่าวสารที่ใช้ในหน่วยงานที่มีภารกิจแตกต่างกัน ก็มีผลทำให้ความหมายอาจจะแตกต่างกันไปด้วย ซึ่งในที่นี่จะขอยกคำจำกัดความที่มีการใช้อยู่มากกว่าโดยสังเขป ได้แก่

คณะเสนาธิการร่วมของกองทัพสหรัฐอเมริกา ให้คำจำกัดความว่า “การปฏิบัติการที่มุ่งให้มีผลต่อข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตรงข้าม ขณะเดียวกันก็เป็นการปฏิบัติการเพื่อป้องกันข้อมูลข่าวสารและระบบข้อมูลข่าวสารของฝ่ายสหรัฐอเมริกาเอง”¹⁰

กองทัพบกสหรัฐอเมริกา ให้คำจำกัดความว่า “การปฏิบัติการเชิงรุกและรับ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อลดค่า ทำลาย ปฏิเสธ ลวง มีอิทธิพลเหนือ หรือขยายผลต่อระบบเครือข่าย ศูนย์สั่งการ ระบบฐานข้อมูลความรู้ ความสามารถในการประมวลผล และระบบการตัดสินใจของฝ่ายตรงข้ามในสถานการณ์ที่ไม่สงบ หรือในภาวะสงคราม โดยกองทัพบกสหรัฐอเมริกาต้องป้องกันข้อมูลข่าวสาร ระบบข้อมูลข่าวสาร และระบบการตัดสินใจของฝ่ายตนให้มีความปลอดภัย”¹¹

กองทัพอากาศสหรัฐอเมริกา ให้คำจำกัดความว่าหมายถึง “การดำเนินการให้ได้มา แสวงประโยชน์ ป้องกัน หรือการโจมตีข้อมูลข่าวสาร ระบบข้อมูลข่าวสาร ซึ่งรวมถึงข้อมูลข่าวสารในการสงคราม (Information-in-Warfare) และสงครามข่าวสาร (Information Warfare) และการดำเนินการดังกล่าวจะคาบเกี่ยวไปในขั้นตอนของการปฏิบัติการทางทหารด้วย”¹²

นาวิกโยธินสหรัฐอเมริกา ให้คำจำกัดความว่าหมายถึง “การดำเนินการทั้งหมดที่มุ่งให้มีผลต่อข้อมูลข่าวสาร หรือระบบข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตรงข้าม ขณะเดียวกันก็เป็นการปฏิบัติการเพื่อป้องกันข้อมูลข่าวสาร และระบบข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตนเอง โดยการปฏิบัติการข่าวสารจะต้องกระทำในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติการ ซึ่งคาบเกี่ยวเข้าไปในขั้นตอนของการปฏิบัติการทางทหารด้วย และมีการกระทำในทุกระดับของสงคราม”¹³

กองบัญชาการกองทัพไทย ให้คำจำกัดความว่า “การสนธิการปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อทำให้มีอิทธิพล ทำลาย ลดประสิทธิภาพ หรือชิงการตกลงใจของฝ่ายตรงข้าม (ทั้งที่กระทำโดยมนุษย์ และระบบอัตโนมัติ) และดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้ฝ่ายตรงข้ามกระทำต่อฝ่ายเราในลักษณะเดียวกัน”¹⁴

สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (สจว.สปท.) ให้คำจำกัดความว่า “การรวมหน้าที่ และขีดความสามารถต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข่าวสาร และระบบข้อมูล ข่าวสารไว้ด้วยกัน แนวคิดนี้คล้ายกับการปฏิบัติการร่วม (Joint Operation) อันเป็นการรวมเอาขีดความสามารถของหน่วยต่างๆ หรือการปฏิบัติการผสม (Combined Operation) ซึ่งรวมเอากำลังของกองทัพต่าง ๆ ของพันธมิตรเข้าด้วยกัน ทำให้เห็นภาพของกิจกรรมที่มีความประสานสอดคล้อง และมีผลที่ดีกว่าการรวมตัวเฉพาะภายในหน่วยของตน แนวคิดนี้ คือ รากฐานแห่งการนำเอาการปฏิบัติการข่าวสารมาใช้ให้ประสบความสำเร็จ ปกติการปฏิบัติการข่าวสารจะนำมาใช้ทางทหารในระดับยุทธการ และยุทธวิธี ส่วนในระดับยุทธศาสตร์ การปฏิบัติการข่าวสารก็เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของการสื่อสารทางยุทธศาสตร์”¹⁵

กองทัพบกไทย ได้มีการให้คำจำกัดความว่าหมายถึง “การปฏิบัติการที่มุ่งสร้างผลกระทบ หรือสร้างอิทธิพลต่อกระบวนการตกลงใจ ข่าวสาร ระบบสารสนเทศของฝ่ายตรงข้าม หรือกลุ่มเป้าหมายอื่น ๆ รวมไปถึงการปฏิบัติการเพื่อป้องกันข่าวสาร และระบบสารสนเทศของฝ่ายเรา”¹⁶

สรุปได้ว่า จากคำจำกัดความดังกล่าวของกองทัพสหรัฐ ฯ และกองทัพไทย แม้จะมีรายละเอียดแตกต่างกันไปบ้าง แต่โดยสาระสำคัญแล้ว มีความใกล้เคียงกัน และได้แบ่งการดำเนินการของการปฏิบัติการข่าวสารออกเป็น 2 ด้าน คือ “เชิงรุก” กับ “เชิงรับ” โดยการปฏิบัติการเชิงรุก เป็นการเข้าไปใช้ประโยชน์ (ล่วงรู้ความลับ) จากข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตรงข้าม ควบคู่ไปกับการทำลาย หรือลดศักยภาพข้อมูลข่าวสาร หรือระบบข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตรงข้าม ไม่ให้เป็นภัยอันตรายต่อฝ่ายตน¹⁷ และการปฏิบัติการเชิงรับ มุ่งเน้นไปที่การปกป้องคุ้มครองความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร และระบบข้อมูลข่าวสารของฝ่ายตนให้พ้นจากการที่ฝ่ายตรงข้ามจะเข้ามาใช้ประโยชน์ทำลาย หรือลดศักยภาพโดยวัตถุประสงค์ในชั้นปลาย คือ การดำรงความเหนือกว่าด้านข้อมูลข่าวสาร (Information Superiority) และช่วยให้ผู้บังคับบัญชาสามารถใช้ความเหนือกว่าดังกล่าวให้เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการทำสงคราม การรับมือกับสถานการณ์ ภัยคุกคาม หรือความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง และทันเวลา¹⁸

สภาวะแวดล้อมด้านข้อมูลข่าวสาร (INFORMATION ENVIRONMENT: IE)

สภาวะแวดล้อมด้านข้อมูลข่าวสาร หรือ IE คือ “การผสมผสานกันของ บุคลากร, องค์กร หรือระบบที่ดำเนินกิจกรรม การรวบรวม, ดำเนินกรรมวิธี หรือใช้ และกระจายข้อมูล ข่าวสาร ทั้งนี้รวมไปถึงตัวข้อมูลข่าวสารเองด้วย” ซึ่ง IE นี้ก็คือ องค์ประกอบหนึ่งของ สภาวะแวดล้อมในการปฏิบัติการ (OPERATIONAL ENVIRONMENT) นั่นเอง แต่จะ มุ่งเน้นเฉพาะด้านที่เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารเป็นหลัก ซึ่งจะประกอบด้วย 3 มิติ 2 ลักษณะ ดังนี้¹⁹

สภาวะแวดล้อมด้านข้อมูลข่าวสาร แบ่งออกเป็น 3 มิติ คือ ด้านกายภาพ (PHYSICAL DIMENSION), ด้านข้อมูลข่าวสาร (INFORMATIONAL DIMENSION), ด้านการรับรู้ (COGNITIVE DIMENSION)

สภาวะแวดล้อมด้านข้อมูลข่าวสาร ยังสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ลักษณะที่เป็นทางกายภาพ/สามารถจับต้องได้ (PHYSICAL ASSETS) ซึ่งก็คือ ระบบของข้อมูล ข่าวสาร (INFORMATION SYSTEM : INFOSYS) นั่นเอง และลักษณะที่เป็นแนวคิดและ จับต้องไม่ได้ (NON PHYSICAL CONCEPTS) คือ ข่าวสาร, กระบวนการบนพื้นฐานของ การข่าว และกระบวนการตัดสินใจของมนุษย์ หากเปรียบเทียบง่าย ๆ ก็คือ ตัวของ INFOSYS เปรียบเหมือน HARDWARE ของคอมพิวเตอร์ และส่วนของ CONCEPTS ก็ เปรียบเหมือน SOFTWARE นั่นเอง

การปฏิบัติการข่าวสาร มุ่งเน้นเพื่อปรับสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูลให้เกื้อกูลต่อการ ปฏิบัติของฝ่ายเรา²⁰ โดยสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูลเป็นภาพรวมขององค์กร บุคคล หรือระบบที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม ดำเนินกรรมวิธี และกระจายข่าวสารข้อมูล ทั้งนี้ จะถือว่าตัวข่าวสารข้อมูลที่อยู่ในสภาพแวดล้อมนั้น ก็เป็นส่วนหนึ่งของสภาพแวดล้อมด้าน ข่าวสารข้อมูลด้วยสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารข้อมูล หมายรวมถึง เครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ เชื่อมต่อกันทั่วโลก, ระบบควบคุมบังคับบัญชาของฝ่ายเรา, ฝ่ายตรงข้าม และองค์กรอื่น ๆ รวมถึงบุคลากรฝ่ายเรา, ฝ่ายตรงข้าม และฝ่ายอื่น ๆ ที่มีหน้าที่ตัดสินใจและจัดการกับ ข่าวสารข้อมูล

การปฏิบัติการข่าวสารนั้น จะเป็นไปในลักษณะของการปฏิบัติการบนพื้นฐานของ ผลกระทบ (EFFECT BASED OPERATIONS) คือ การนำเอาผลกระทบสุดท้ายที่ต้องการ

มาเป็นตัวตั้ง แล้วจึงเลือกเครื่องมือ/ขีดความสามารถต่าง ๆ มาดำเนินการให้บรรลุผล ดังกล่าว ด้วยการปฏิบัติการ ใน 2 ลักษณะ คือ เชิงรุก และ เชิงรับ โดยสภาวะแวดล้อมของข่าวสาร คือ บุคคล องค์กร และระบบ ที่รวบรวม ดำเนินกรรมวิธี แจกจ่าย หรือปฏิบัติต่อข่าวสาร ผู้ปฏิบัติ ได้แก่ ผู้นำ ผู้ตัดสินใจ บุคคล และองค์กร ซึ่งใช้ทรัพยากร ได้แก่ เครื่องมือและระบบ เพื่อรวบรวม วิเคราะห์ ใช้ หรือกระจายข่าว เป็นสภาวะซึ่งมนุษย์และระบบอัตโนมัติ ปฏิบัติต่อข่าวสาร ตามหลัก OODA Loop (Observe Orient Decide and Act) ดังนั้น จึงเป็นสิ่งสำคัญต่อการแสวงข้อตกลงใจ แม้แต่สภาวะแวดล้อมของข่าวสารเอง ก็ถูกพิจารณาอย่างชัดเจนในขั้นตอนของ OODA Loop สภาวะแวดล้อมของข่าวสารประกอบขึ้นด้วย 3 มิติ²¹ คือ มิติทางด้านวัตถุ, มิติทางข่าวสาร และมิติทางการรับรู้

ดังนั้น ผู้ศึกษาวิจัยเห็นว่า การปฏิบัติการข่าวสารนั้น จะต้องอาศัยข่าวกรองที่ดี จึงจะก่อให้เกิดความเข้าใจต่อ สภาวะแวดล้อมด้านข้อมูลข่าวสาร (IE) และสภาวะแวดล้อมทางยุทธการ (OE) ในเรื่ององค์ประกอบต่าง ๆ ด้านข้อมูลข่าวสาร เช่น ขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารของฝ่ายตรงข้าม, ช่องทางการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมาย, ระบบการส่งผ่าน/กระจายข้อมูลข่าวสาร เป็นต้น ความเข้าใจอย่างถ่องแท้ตนเองจะส่งผลให้เกิดความได้เปรียบต่อฝ่ายตรงข้าม และสามารถใช้ขีดความสามารถและเครื่องมือต่าง ๆ ของการปฏิบัติการข่าวสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำหนดแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ของ หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ

ตามร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ฉบับสรุปย่อ ที่เผยแพร่ต่อประชาชน มีแบ่งเป็นยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน คือ

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เนื่องจากทหารเป็นหน่วยงานที่มีศักยภาพสูง ดังนั้น การปฏิบัติการทางทหารจึงมีขอบเขตที่กว้างมาก ตั้งแต่ขีดความสามารถในการทำสงครามตามแบบ จนถึงการรบนอกแบบ และรวมไปถึงปฏิบัติการทางทหารอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากการทำสงคราม เช่น การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ การอพยพประชาชน การช่วยเหลือเพื่อมนุษยธรรม และการพัฒนา และฟื้นฟูพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติ เป็นต้น ซึ่งในแต่ละการปฏิบัติการนั้น การปฏิบัติการข่าวสารจะเข้าไปมีบทบาทสำคัญในการปฏิบัติการตั้งแต่การวางแผน เพื่อกำหนดทิศทางสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง จนสามารถปรับเปลี่ยนบทบาทเป็นผู้สนับสนุนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติการกิจแต่ละครั้ง ดังนั้น การวางแผนการปฏิบัติการข่าวสารจะต้องคำนึงถึงระยะ (Phase) ของการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการดำเนินการ นั่นคือ บทบาทของการปฏิบัติการข่าวสาร ต้องพร้อมปรับเปลี่ยนไปตามระยะของการปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงนั่นเอง

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติการข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ สามารถแบ่งระดับการปฏิบัติการข่าวสารออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ การปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธศาสตร์ (หรือการสื่อสารทางยุทธศาสตร์) การปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธการ และการปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธวิธี²² เป้าหมายในการปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธศาสตร์ หรือ การสื่อสารทางยุทธศาสตร์ (Strategic Communications) นั้น จะต้องเป็นการร่วมกันระหว่างแนวคิดทางยุทธศาสตร์ขององค์กร หรือหน่วยงาน เข้ากับการสื่อสาร หรือการเผยแพร่ข่าวสารข้อมูล เพื่อให้เกิดการสื่อสาร และเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลที่เป็นไปตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ส่งผลให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ต้องการ

ดังนั้น การปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธการของกองทัพบก จะต้องอยู่ในความรับผิดชอบของคณะทำงานปฏิบัติการข่าวสารกองทัพบก โดยมีรองเจ้ากรมยุทธการทหารบกเป็นหัวหน้าคณะทำงาน ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นรองหัวหน้าคณะทำงาน ผู้แทนกรมฝ่ายเสนาธิการทั้ง 6 กรม ผู้แทนกรมการทหารสื่อสาร (ศูนย์เทคโนโลยีทางทหาร) ผู้แทนศูนย์ประชาสัมพันธ์กองทัพบก และผู้แทนหน่วยข่าวกรองทางทหาร เป็นคณะทำงาน และผู้แทนกรมยุทธการทหารบกเป็นเลขานุการ

ผลลัพธ์ที่ได้จากการปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธวิธี หน่วยของกองทัพบกจะทำให้มีเครื่องมือปฏิบัติการข่าวสารตามองค์ประกอบของการปฏิบัติการข่าวสาร และจะเป็นหน่วยดำเนินการปฏิบัติการข่าวสารในระดับยุทธวิธีได้ โดยนำแผนการปฏิบัติการข่าวสารที่คณะทำงานปฏิบัติการข่าวสารกองทัพบกกำหนดขึ้นตามกรอบนโยบายของคณะทำงานสื่อสารยุทธศาสตร์กองทัพบก ไปวางแผนต่อในรายละเอียดของหน่วย และนำแผนดังกล่าวไปสู่ภาคปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม

สรุป

การจะให้บรรลุวัตถุประสงค์การปฏิบัติการข่าวสาร ต้องหาวิธีการเข้าให้เป้าหมายเกิดอารมณ์ และตัดสติใจกระทำ หรือไม่กระทำใด ๆ ได้ นั่นคือ การผสมผสานกันของบุคลากร, องค์กร หรือระบบที่ดำเนินกิจกรรม การรวบรวม, ดำเนินกรรมวิธี หรือใช้และกระจายข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ รวมไปถึงตัวข้อมูลข่าวสารเองด้วย เหล่านี้ เรียกว่าการสร้างสภาวะแวดล้อมในการปฏิบัติการข่าวสาร

การปฏิบัติการข่าวสาร ผู้วิจัยเห็นว่า องค์ประกอบการปฏิบัติการข่าวสารที่เหมาะสมกับหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ ที่เป็นหน่วยปฏิบัติงานในระดับยุทธศาสตร์ มีภารกิจที่ต้องการประสานงานกับหลายเหล่า หลายกระทรวงนั้น ควรประกอบด้วย 3 กลุ่มองค์ประกอบ 13 กิจกรรม คือ 1) องค์ประกอบ/ขีดความสามารถหลัก ได้แก่ การปฏิบัติการจิตวิทยา การลวงทางทหาร การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการสงครามอิเล็กทรอนิกส์ และการปฏิบัติการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ 2) องค์ประกอบ/ขีดความสามารถสนับสนุน ได้แก่ การประกันข่าวสาร การรักษาความปลอดภัยทางวัตถุ การโจมตีทางวัตถุ การต่อต้านข่าวกรอง และภาพถ่ายการรบ และ 3) องค์ประกอบ/ขีดความสามารถที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ การปฏิบัติการระหว่างพลเรือนกับทหาร และกลาโหมสนับสนุนต่อการทูตสาธารณะ

ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ คือ ผู้นำ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะมีความรู้ ความเข้าใจหลักการ และขั้นตอนในการปฏิบัติการข่าวสาร และมีแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในองค์กร เพื่อสามารถปฏิบัติการกิจให้บรรลุตามเป้าประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงควรมีการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กรเกี่ยวกับการปฏิบัติการข่าวสาร โดยอาจจัดประชุม หรือกิจกรรมเป็นประจำ เพื่อการระดมความคิดเห็น และอภิปรายองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

อีกทั้งการบูรณาการองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบนโยบาย หรือแนวคิดในการปฏิบัติ เดียวกันตามสถานการณ์ หรือภารกิจที่แตกต่างกัน ซึ่งมีการปฏิบัติ หรือเน้นการปฏิบัติใน แต่ละเรื่องแตกต่างกันออกไป เพื่อพัฒนาแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติการข่าวสารให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

เอกสารอ้างอิง

- ¹ คู่มือการปฏิบัติการข่าวสาร, หน้า 8, โรงเรียนเสนาธิการทหารบก, ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์, กรมยุทธศึกษาทหารบก, กรุงเทพฯ ฯ, 2557.
- ² มนวัติ ตั้งตรงหลุทัย, เอกสารศึกษาเฉพาะกรณี การสื่อสารทางยุทธศาสตร์ (Strategic Communication : SC) และการปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations : IO) ของกองทัพไทย, ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ, หน้า 1 - 2, กรุงเทพฯ ฯ, 2559.
- ³ เรื่องเดียวกัน, หน้า 7.
- ⁴ เรื่องเดียวกัน, หน้า 8.
- ⁵ เรื่องเดียวกัน, หน้า 8.
- ⁶ เรื่องเดียวกัน, หน้า 8.
- ⁷ เรื่องเดียวกัน, หน้า 8.
- ⁸ เรื่องเดียวกัน, หน้า 9.
- ⁹ สุรชาติ บำรุงสุข, ปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations), จุลสารความมั่นคงศึกษา ฉบับที่ 78, หน้า 6, สถาบันข่าวกรอง สำนักข่าวกรองแห่งชาติ, กรุงเทพฯ ฯ, 2553.
- ¹⁰ เรื่องเดียวกัน, หน้า 6.
- ¹¹ มนวัติ ตั้งตรงหลุทัย, การสื่อสารทางยุทธศาสตร์ (Strategic Communication : SC) และการปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations : IO) ของกองทัพไทย : แนวทางการดำเนินงานในอนาคต, เอกสารศึกษาเฉพาะกรณี, ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ, 2559.
- ¹² ปารีชาติ โชคเกิด, การดำเนินการทูต และการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกของไทยต่อประเทศอื่น, เอกสารวิเคราะห์เชิงนโยบาย, ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ, กรุงเทพฯ ฯ, 2559.
- ¹³ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์, การทูต, เอกสารการสอนชุดวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ, สาขาวิชารัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2556.

-
- ¹⁴ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก, คู่มือการปฏิบัติการข่าวสาร, กรุงเทพฯ ฯ : ศูนย์พัฒนาหลัก
นิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก, 2557.
- ¹⁵ มนวัติ ตั้งตรงฤทัย, การสื่อสารทางยุทธศาสตร์ (Strategic Communication : SC)
และการปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations : IO) ของกองทัพไทย : แนว
ทางการดำเนินงานในอนาคต, เอกสารศึกษาเฉพาะกรณี, ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบัน
วิชาการป้องกันประเทศ, 2559.
- ¹⁶ เรื่องเดียวกัน.
- ¹⁷ HEADQUARTERS, DEPARTMENT OF THE ARMY, FM 3 - 13 : INFORM AND
INFLUENCE ACTIVITIES, United State of America, 2013.
- ¹⁸ สลิน ทองภักดี, พันเอก, การปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพบก : กรณีศึกษาในเครือข่าย
อินเทอร์เน็ต, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, 2555.
- ¹⁹ กองบัญชาการกองทัพไทย, หลักนิยมกองทัพไทยสำหรับการปฏิบัติการข่าวสาร, 2551.
- ²⁰ สลิน ทองภักดี, พันเอก, การปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพบก : กรณีศึกษาในเครือข่าย
อินเทอร์เน็ต, หน้า 8 - 12, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, 2555.
- ²¹ เรื่องเดียวกัน.
- ²² เรื่องเดียวกัน.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ

พันเอก เรวัต สายศร

วัน เดือน ปี เกิด

30 กันยายน 2516

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2532	โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนีย์)
พ.ศ. 2534	โรงเรียนเตรียมทหาร
พ.ศ. 2539	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต
พ.ศ. 2548	โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 83
พ.ศ. 2557	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2539 - 2542	รองผู้บังคับชุดปฏิบัติการรบพิเศษ กองพันรบพิเศษที่ 2 กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2542 - 2545	ผู้บังคับชุดปฏิบัติการรบพิเศษ กองพันรบพิเศษที่ 2 กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2545 - 2546	รองผู้บังคับกองร้อยรบพิเศษ กองพันรบพิเศษที่ 2 กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2546 - 2547	ผู้บังคับกองร้อยรบพิเศษ กองพันรบพิเศษที่ 1 กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2547 - 2548	ประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
พ.ศ. 2548 - 2549	หัวหน้าฝ่ายยุทธการ กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2549 - 2550	หัวหน้าศูนย์สงครามพิเศษ
พ.ศ. 2550 - 2553	หัวหน้าฝ่ายยุทธการ กองพลรบพิเศษที่ 1
พ.ศ. 2553 - 2557	ผู้บังคับกองพันรบพิเศษที่ 1 กรมรบพิเศษที่ 5
พ.ศ. 2557 - 2559	หัวหน้าส่วนการสงครามพิเศษ กองพลรบพิเศษที่ 1
พ.ศ. 2559 - 2561	เสนาธิการกรมรบพิเศษที่ 5

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน รองผู้บังคับการ กรมรบพิเศษที่ 5