

แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์
ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกัน
ประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก นราธิป จันทะแจ้ง
รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 25

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2563

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์
ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกัน
ประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ

โดย พันเอก นราธิป จันทะแจ้ง

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ฉกาจ ชันดี

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2563 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

(มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

ประธานกรรมการ

(ฉกาจ ชันดี)

พันเอก

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

(ศุภชัย สุดาจันทร์)

พันเอก ดร.

กรรมการ

(ธีชกร ภูวพัฒน์)

พันเอก

กรรมการ

(สถิตย์พันธ์ ประกอบผล)

พันเอกหญิง

กรรมการ

(ธนิตา วงษ์จินดา)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก นราธิป จันทะแจ่ม
เรื่อง	แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ
วันที่	กันยายน 2563 จำนวนคำ : 6,820 จำนวนหน้า : 17
คำสำคัญ	ประสิทธิภาพ, การส่งกำลัง, สิ่งอุปกรณ์ ประเภท 5
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่องแนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบผลการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่), ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) และแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ ที่ผ่านมาจากกองทัพภาคที่ 2 ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น โดยผู้บริหารกองทัพ หรือผู้นำยุทธศาสตร์ในขณะนี้ ต้องเข้าใจหลักการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในสนามและควรให้ความสำคัญในปัจจุบันสนับสนุนต่างๆ ที่เป็ความเร่งด่วน ได้แก่ งบประมาณ บุคลากรที่มีคุณภาพ ที่ได้มาจากแนวทางการจัดหายุทธโธปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการเคลื่อนย้าย และการบรรจุ รวมถึงการบรรจุกำลังส่วนส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนส่วนกำลังรบ ให้มีความหนุ่เนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่พร้อมจะทำหน้าที่ในการหล่อหลอมและเป็นต้นแบบ อันจะเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานและพัฒนาผู้นำยุทธศาสตร์แห่งอนาคตที่จะต้องวิสัยทัศน์ มีความเข้าใจและกระจำงในสถานการณ์ รวมถึงมีความว่องไวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะการณ์โลก

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Narathip Junthajang
TITLE: Ways to Develop and Improve Efficiency Transmission of SSO 5 (Cannon Ammunition) in Compliance with the Kantharalak District Defense Plan Sisaket Province.
DATE: September, 2020 **WORD COUNT :** 6,820 **PAGES :** 17
KEY TERMS: Efficiency, Logistics, Supply 5
CLASSIFICATION: Unclassified

Research on ways to develop and improve transmission efficiency Objective Category 5 (Cannonball) in the implementation of the National Defense Plan in Kantharalak District, Sisaket Province, aims to know the performance of the power transmission. Type 5 equipment (artillery shells), problems and obstacles in the operation of power transmission Type 5 equipment (artillery shells) and guidelines for improving operational performance in the area of power transmission operations 5 types of artillery (ammunition) equipment in the implementation of the National Defense Plan in Kantharalak District, Sisaket Province of the 2nd Army Region to be more effective. By army leaders or strategic leaders at the moment Must understand the principles of power transmission Equipment type 5 (artillery shells) in the field and should pay attention to various supporting factors That is urgent, including budgets, quality personnel Derived from guidelines for procurement of effective equipment for transportation and transportation Including the proper packing of the power delivery section To support the strengthening of the fighting force In order to get personnel ready to act in casting and prototype Which will be an important part in laying the foundation and developing future strategy leaders that must have a vision Understand and clarify the situation Including the agility to change in the world situation.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยดีจากความกรุณาจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาให้ความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และทรงคุณค่าอย่างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจารย์ที่ปรึกษาพิเศษ พลเอก จิตตศักดิ์ เจริญสมบัติ และอาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ฌกาจ ชันตี และคณะกรรมการทุกท่านที่กรุณาให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล รวมถึงตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียดจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์ นอกเหนือจากข้อเสนอแนะทางวิชาการอันเป็นประโยชน์ในการวิจัยแล้ว ยังได้รับกำลังใจและคำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พลตรี มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาอนุมัติให้ ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากผู้เกี่ยวข้อง และรวมถึง พันเอก ศุภชัย สุตาจันทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

ขอขอบคุณผู้อยู่เบื้องหลังทุกท่านที่คอยเป็นกำลังใจ ในการทำวิจัยฉบับนี้ ให้สำเร็จสมบูรณ์ ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรัก และหวังว่าวิจัยฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ ก่อให้เกิดผลดีต่อวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก และประเทศชาติสืบไป

แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกัน ประเทศพื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ

ตามยุทธศาสตร์ 20 ปี¹ แนวทางในการรองรับกับภัยคุกคามในด้านต่างๆ กระทรวงกลาโหม ได้จัดทำยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศรวมไปถึงกองทัพบกที่ได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ กองทัพบก โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พ.ศ. 2580 คือ “เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพ ที่ทันสมัย เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชนและเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค ” โดยเฉพาะประเด็นด้านความมั่นคงไปสู่การปฏิบัติให้มีผลอย่างเป็นรูปธรรมว่าจะต้องมีการ พัฒนาศักยภาพของกองทัพในทุกมิติ ให้มีความทันสมัย โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการพัฒนาด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ การฝึกและศึกษาทางทหาร และแผนปฏิบัติการ ให้มีขีดความสามารถทัดเทียมกับกองทัพของอารยะประเทศ มุ่งเน้นการเสริมสร้าง ความเป็นทหารอาชีพและค่านิยมหลัก ให้สมกับที่เป็นหน่วยงานหลักด้านความมั่นคง ของรัฐบาล ที่มีความพร้อมทั้งด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์รวมถึงมีที่ตั้งหน่วยครอบคลุม ทั่วประเทศ

เพื่อรองรับกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยเหนือตามลำดับ ในส่วนของกองทัพภาคที่ 2 ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อกองทัพบก ให้มีความรับผิดชอบในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวม 20 จังหวัด² โดยที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีมณฑลทหารบกเป็นหน่วยขึ้นตรง 10 มณฑลทหารบก จากสถานการณ์ของชายแดนไทยกัมพูชาในห้วงที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2550 มีการใช้กำลังตามแผนป้องกันประเทศในกรณีปราสาทพระวิหาร มณฑลทหารบก ได้มีปฏิบัติการคำสั่งกองทัพภาคที่ 2 มณฑลทหารบกที่ 22 ได้รับคำสั่งให้เป็นตำบล ส่งกำลังของกองทัพภาคที่ 2 ในพื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ แต่ปัจจุบันได้มีการแบ่งมอบพื้นที่รับผิดชอบของมณฑลทหารบก แตกต่างไปจากเดิมโดยในพื้นที่จังหวัด ศรีสะเกษ เป็นพื้นที่รับผิดชอบของมณฑลทหารบกที่ 25 ซึ่งทำให้เส้นหลักการส่งกำลัง มีระยะทางที่ไกลมากยิ่งขึ้นกว่าเดิมเป็นข้อจำกัดในการส่งกำลัง

ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะทำการศึกษาต่อปัจจัยต่างๆ ที่จะสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพตอบสนองการปฏิบัติการรักษาความมั่นคงชายแดนเพื่อรองรับกับภัยคุกคามในด้านต่างๆ ตามที่กระทรวงกลาโหมได้จัดทำยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศต่อไป

พื้นที่ปราสาทพระวิหาร³ ถือเป็นพื้นที่กรณีพิพาทเรื่องอาณาเขตระหว่างราชอาณาจักรกัมพูชาและราชอาณาจักรไทย ซึ่งเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2550 จากปัญหาการอ้างสิทธิเหนือบริเวณปราสาทพระวิหาร ซึ่งตั้งอยู่ที่ชายแดนไทยทางด้าน อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ และชายแดนกัมพูชาด้านจังหวัดพระวิหาร เกิดจากการที่ทั้งไทยและกัมพูชาถือแผนที่ปักปันเขตแดนตามแนวสันปันน้ำของเทือกเขาพนมดงรักคนละฉบับ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาพื้นที่ทับซ้อนของทั้งสองฝ่ายในบริเวณที่เป็นที่ตั้งของตัวปราสาท โดยที่ภาคีทั้งสองได้ยินยอมให้มีการพิจารณาถึงข้อปัญหาดังที่กล่าวขึ้น โดยจัดที่ศาลยุติธรรมระหว่างประเทศ (ศาลโลก) ณ กรุงเฮก ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งในปี พ.ศ. 2502 คดีนี้ได้ถูกศาลโลกตัดสินให้ตัวปราสาทพระวิหารตกเป็นของกัมพูชา เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2505 และเมื่อปี พ.ศ. 2550 ประเทศกัมพูชาได้เสนอต่อองค์การยูเนสโก ในการประชุมคณะกรรมการมรดกโลก สมัยที่ 31 ณ เมืองโครสต์เชิร์ช ประเทศนิวซีแลนด์ ให้ขึ้นทะเบียนปราสาทพระวิหารเป็นมรดกโลก แต่ประเทศไทยมีปัญหาว่าแผนที่ที่กัมพูชาแนบท้ายว่าเป็นอาณาบริเวณของปราสาทพระวิหารนั้นได้ขีดเส้นเขตแดนล้ำเข้ามาในบริเวณทางทิศเหนือและทิศตะวันตกของปราสาท ซึ่งเป็นพื้นที่ทับซ้อน และได้ขีดเส้นเขตแดนประเทศล้ำเข้ามาในฝั่งไทย ดังนั้นกระทรวงการต่างประเทศจึงได้มีการปรึกษากับประเทศกัมพูชา เพื่อให้มีการแก้ปัญหาในระดับทวิภาคี ในระหว่างนั้นได้เกิดการปะทะด้วยอาวุธหนักทั้งปืนใหญ่และรถถังจำนวน 2 ครั้ง คือปี พ.ศ. 2552 และ ปี พ.ศ.2554 ประเทศไทยได้ป้องกันเอกราชอธิปไตยโดยปฏิบัติตามแผนป้องกันชายแดนของกองกำลังสุรนารีซึ่งมีกำลังป้องกันชายแดนและมีอาวุธยิงสนับสนุนในอัตราจากสภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์พื้นที่ปราสาทพระวิหารตามแนวเส้นเขตแดนไทยนั้นเป็นเส้นชันความสูงตามแนวเทือกเขาพนมดงรักถือเป็นภูมิประเทศสำคัญมีความได้เปรียบการปฏิบัติการทางทหาร โดยเฉพาะเรื่องการค้นหาเป้าหมายและการตรวจการณ์แก้อุปกรณ์ปฏิบัติการทางลึกลับด้วยอาวุธยิงสนับสนุนประเภทปืนใหญ่ ดังนั้นปืนใหญ่จึงถือมีความสำคัญในยุทธบริเวณนี้เป็นอย่างยิ่ง ด้วยภารกิจ

ของทหารปืนใหญ่นั้นคือการยิงสนับสนุนหน่วยดำเนินกลยุทธ์อย่างแม่นยำ ต่อเนื่อง และทันเวลา สิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติภารกิจดังกล่าวทำให้ประสบความสำเร็จคือการได้รับการส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือ การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่)

จากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่าสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 20 ปี ในด้านความมั่นคงและเพื่อเป็นแนวทางในการรองรับกับภัยคุกคามในด้านต่างๆ โดยกระทรวงกลาโหม ได้ยึดถือแนวทางการจัดหาแผนปฏิบัติการฯ ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 โดยแบ่งแผนออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. แผนระดับที่ 1 คือ ยุทธศาสตร์ชาติ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2561 เพื่อเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งเป็นแนวทางในการจัดหาแผนให้สอดคล้องและบูรณาการ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติด้านต่างๆ จำนวน 6 ด้าน มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรง กับกระทรวงกลาโหม จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ 1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายคือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข และ 2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนแนวความคิด “ต่อยอดอดีต ปรับปัจจุบัน สร้างคุณค่าใหม่”
2. แผนระดับที่ 2 มีจำนวน 4 แผน ประกอบด้วย 1) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 3) แผนปฏิรูปประเทศ 4) แผนความมั่นคง ซึ่งถือเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการหลัก ที่จะนำไปสู่จุดหมายปลายทาง ในภาพรวมที่เป็นรูปธรรมชัดเจน
3. แผนระดับที่ 3 แผนปฏิบัติการฯ ในความรับผิดชอบของกระทรวงกลาโหม จะมีการยึดถือแนวความคิดทางยุทธศาสตร์ 3 แนวความคิด ประกอบด้วย 1) การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง (Security Cooperation) 2) การผนึกกำลังป้องกันประเทศ (United Defense) และ 3) การป้องกันเชิงรุก (Active Defense) เพื่อรองรับกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยเหนือตามลำดับ ในส่วนของกองทัพภาคที่ 2 ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อกองทัพบก⁴ มีความรับผิดชอบในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือรวม 20 จังหวัด โดยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีมณฑลทหารบก เป็นหน่วยขึ้นตรง 10 มณฑลทหารบก ในเรื่องระบบ

ส่งกำลังบำรุงของกองทัพภาคที่ 2 ได้ดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับงานส่งกำลังบำรุง โดยจัดระดับการส่งกำลังบำรุงภายในกองทัพภาคที่ 2 เป็น 2 ระดับ คือ ระบบส่งกำลังบำรุงสนับสนุนทั่วไป ซึ่งดำเนินการโดยกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เป็นหลักและมณฑลทหารบกในพื้นที่ของกองทัพภาคที่ 2 ช่วยเหลือในการส่งกำลัง เป็นพื้นที่ ในฐานะที่เป็นหน่วยงานครอบคลุมที่ตั้งหน่วยต่างๆ ของกองทัพภาคที่ 2 และระบบส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรง ดำเนินการโดยหน่วยส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรง ซึ่งจะทำหน้าที่ในการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยในกองพลทหารราบ 2 กองพล และกองพลทหารม้า 1 กองพลจากสถานการณ์ชายแดนไทยกัมพูชาห้วงที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2550 ในพื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ กองทัพบกได้มีการใช้กำลังตามแผนป้องกันประเทศกรณีของปราสาทพระวิหารนั้น เรื่องของการส่งกำลังบำรุงทางกองทัพภาคที่ 2 ได้มีสั่งการให้มณฑลทหารบกที่ 22 เป็นหน่วยปฏิบัติการสนับสนุนกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง แก่หน่วยต่างๆ ในอัตรากองทัพภาคที่ 2 ยังมีปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อ การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) เช่น ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ปัญหาจำนวนและชนิดของกระสุนจากความหลากหลายของยุทธโธปกรณ์ของกองทัพบกดังกล่าวจึงต้องมีการวางระดับของกระสุนสำรองสงครามมีจำนวนและชนิดมากขึ้น ทำให้คลังในการเก็บรักษากระสุนปืนใหญ่ของตำบลส่งกำลังไม่เพียงพอต่อการเก็บรักษา ปัญหาเครื่องมือยกขน เมื่อมีการเปิดรับสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ตามแผนการบรรทุกเมื่อมีการเปิดรับของหน่วยใช้ และปัญหาการแบ่งเขตรับผิดชอบใหม่ของมณฑลทหารบกทำให้เส้นหลักการส่งกำลังมีระยะทางที่ไกลมากยิ่งขึ้นกว่าเดิมเป็นข้อจำกัดในการส่งกำลัง ดังนั้นการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติการในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 2

หลักพื้นฐานการส่งกำลังบำรุง

การรวมการสนับสนุนนั้น หมายถึง การรวมขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงของหน่วยสนับสนุนทั้งปวงไปสนับสนุนหน่วยทางยุทธวิธีให้สามารถปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบ การสนับสนุนจากข้างหลังไปข้างหน้า หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงที่อยู่ในเขตหลัง หรือใกล้กับฐานการส่งกำลังบำรุงจะต้องให้การสนับสนุนแก่หน่วยที่อยู่ใกล้พื้นที่การรบ ตามลำดับ รวมทั้ง หมายถึงการสนับสนุน จะกระทำจากหน่วยเหนือไปยังหน่วยรองด้วย เพื่อเป็นการปลดปล่อยภาระงานด้านการส่งกำลังบำรุงของหน่วยรองให้มากที่สุด ความเชื่อถือได้ หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีขีดความสามารถ ซึ่งทำให้หน่วยรับได้รับการสนับสนุนมีความมั่นใจได้ว่าจะได้รับการสนับสนุนได้ตามเวลาและสถานที่ที่ได้วางแผนไว้ในกรณี จำเป็นที่จะต้องมีแหล่งสนับสนุนสำรองและมีแผนสำรองไว้ โดยที่ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องป้องกันแหล่งสนับสนุนของตนไม่ให้เกิดการสูญหาย จากสาเหตุต่างๆ ตลอดจนการใช้อย่างไม่ประหยัด ความง่าย ความยุ่งยากสลับซับซ้อน เกี่ยวกับระบบการส่งกำลังบำรุงต้องน้อยที่สุดระบบการส่งกำลังบำรุงที่ดีควรจะหลีกเลี่ยง แบบพิมพ์ที่ต้องกรอกข้อความต่างๆ โดยที่ไม่ได้นำข่าวสารที่กรอกนั้นมาใช้ประโยชน์ ไม่ผ่านสายงานและเจ้าหน้าที่มาก ไม่มีการอนุมัติกันหลายระดับชั้น ใช้สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกันได้หลายๆ รายการและสามารถใช้งาน ถอดประกอบและซ่อมบำรุงได้โดยง่ายอีกด้วย การทันเวลา การส่งกำลังบำรุงจะต้องมีและใช้ได้ในปริมาณที่ต้องการ ณ เวลาและสถานที่ที่กำหนดเฉพาะเรื่องเวลานั้นต้องให้มีความพอดีโดยไม่ล่าช้าแต่ไม่ควรก่อนเวลามากนัก ซึ่งการได้ส่วนสัมพันธ์การจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องให้เหมาะสมกับความต้องการในการสนับสนุนไม่น้อยเกินไปจนทำให้ส่วนดำเนินกลยุทธ์ต้องเสียภารกิจทางยุทธการ เนื่องจากขาดการสนับสนุนที่เพียงพอ การจัดงานของหน่วยส่งกำลังบำรุงเองต้องได้ส่วนสัมพันธ์กัน ด้วย เช่น ต้องมีเจ้าหน้าที่ซ่อมบำรุงให้มีความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ส่งกำลังหรือต้องมีหน่วยส่งกลับทางการแพทย์ให้สัมพันธ์กับหน่วยพยาบาล เป็นต้น อำนาจหน้าที่ถึงแม้ ความรับผิดชอบทางการส่งกำลังบำรุงจะเป็นความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาแต่เพียงผู้เดียวก็ตามแต่สมควรมอบอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บังคับหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นผลสำเร็จและมีความอ่อนตัวพอสมควร โดยไม่ถูกแทรกแซงจากคนอื่น ๆ ด้วย ความปลอดภัย การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงจะต้อง

ไม่ถูกขัดขวางอย่างรุนแรงจากการกระทำของข้าศึก ด้วยข้อห้ามจากมาตรการรักษาความปลอดภัยฝ่ายเดียวกัน การประหยัดหมายถึงการใช้กำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งกำลังบำรุงเท่าที่จำเป็นให้คุ้มค่ามากที่สุดโดยจะต้องคำนึงถึงฐานะทางเศรษฐกิจของประเทศเป็นสำคัญ จะต้องเพ่งเล็งในเรื่องการปรนนิบัติบำรุงและซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์ต่างๆให้สามารถใช้สิ่งอุปกรณ์นั้นๆ ให้คงสภาพการใช้งานให้นานที่สุดตามลำดับวงจรรอบการส่งกำลัง จากความต้องการ การจัดหา การแจกจ่าย การซ่อมบำรุง การจำหน่าย และควบคุมทุกขั้นตอน⁵

การวางแผนการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 ในสนาม

“อัตรากระสุนมูลฐาน” คือจำนวนกระสุนซึ่งอนุมัติให้มีไว้ที่หน่วยใช้เพื่อเผชิญสถานการณ์ โดยสามารถนำไปใช้ได้ด้วยกำลังพลและยานพาหนะของหน่วยทั้งนี้รวมทั้งสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 ซึ่งอนุมัติไว้ในอัตรา (อัตราการจัดและยุทธโศปกรณ์, อัตราสิ่งอุปกรณ์, หรืออัตราอื่นๆ ที่กองทัพบกกำหนด) อัตรากระสุนมูลฐาน จะกำหนดขึ้นเพื่อให้หน่วยสามารถที่จะดำรงอยู่ได้ในสถานการณ์รบจนกว่าจะมีการส่งกำลังเพิ่มเติมอัตรากระสุนมูลฐานจะกำหนดเป็นนัด/กระบอก หรือหน่วยนับอื่น/หน่วยหรือกำลังพล “อัตรากระสุนที่ต้องการ” (อตก.) คือจำนวนกระสุนที่อาวุธแต่ละแบบต้องการใช้เพื่อสนับสนุนการยุทธในคราวหนึ่ง กำหนดเป็นนัด/กระบอก/วัน “อัตรากระสุนที่ต้องการ” จะถูกประมาณการขึ้นเพื่อใช้ในการรบของหน่วยรบหน่วยหนึ่ง โดยไม่จำกัดจำนวน,ระยะเวลา ผบ.หน่วยทางยุทธวิธี แจ้งอัตรากระสุนที่ต้องการตามสายการบังคับบัญชา อัตรานี้จะไม่ตายตัวขึ้นอยู่กับแบบการรบและอาจจะเปลี่ยนแปลงไปตามแต่ละหน่วยบัญชาการ ผู้บังคับหน่วยทางยุทธวิธีจะรายงานอัตรากระสุนที่ต้องการไปยังหน่วยเหนือ (กองทัพภาค) ความต้องการทั้งหมดจะนำมาเปรียบเทียบกับกระสุนที่คาดว่าจะมีอยู่ในช่วงเวลานั้นๆ แล้วหน่วยเหนือจะประกาศอัตรากระสุนที่ใช้ได้ออกมา สาเหตุที่จะต้องมีการประกาศอัตรากระสุนที่ใช้ได้เพราะเนื่องจากสาเหตุบางประการ เช่น ขีดจำกัดเรื่องการขนส่ง,เส้นทางคมนาคม,การปฏิบัติของข้าศึก ในเขตหลัง “อัตรากระสุนที่ใช้ได้” (อชก.) คือ จำนวนกระสุนที่หน่วยเหนือกำหนดให้ใช้ได้เพื่อสนับสนุนการยุทธในคราวหนึ่ง กำหนดเป็นนัดต่อกระบอกต่อวัน “อัตรากระสุนที่ให้ใช้ได้” คืออัตรากระสุนที่สามารถสนับสนุนได้โดยการส่งกำลังกระสุนที่มีอยู่ ซึ่งจะกำหนดเป็นนัด

ต่อหน่วยยี่ต่อวัน ผบ.ยุทธบริเวณจะประกาศอัตรากระสุนที่ใช้ได้ของกระสุนแต่ละชนิด ผบ.หน่วยระดับรองๆลงไปจะประกาศอัตรากระสุนที่ใช้ได้แก่ ผบ.หน่วยรองตามลำดับ⁷

การดำเนินงานส่งกำลังบำรุง สนับสนุนการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่ปราสาทพระวิหาร อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ

กองทัพภาคที่ 2 รับผิดชอบในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่ หน่วยในอัตราและหน่วยอื่นๆ ที่กองทัพบกมีคำสั่งมอบหมาย ให้มีที่ตั้งหรือการเข้าปฏิบัติการอยู่ในพื้นที่ของกองทัพภาคที่ 2 หรือพื้นที่ที่กองทัพบกได้มีการกำหนด⁸ โดยมีกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มณฑลทหารบกที่ 22 เป็นหน่วยปฏิบัติการสนับสนุนกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง แก่หน่วยต่างๆ ในอัตรา กองทัพภาคที่ 2 มณฑลทหารบกที่ 22 สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยทหารในพื้นที่รับผิดชอบ และเป็นตำบลส่งกำลังของกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ตามที่กองทัพภาคที่ 2 หรือกองทัพบกกำหนด เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการเก็บรักษา การแจกจ่าย จำหน่ายสิ่งอุปกรณ์ การมอบความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยงานทางการส่งกำลังบำรุงของหน่วยในบังคับบัญชาของกองทัพภาคที่ 2 ให้อยู่ในอำนาจของแม่ทัพภาคที่ 2 จะสั่งการ โดยไม่ขัดแย้งกับหลักการส่งกำลังบำรุงที่กองทัพบกกำหนด และจะต้องให้กรมฝ่ายยุทธบริการและหน่วยที่เกี่ยวข้อง รับทราบด้วย หน่วยทหารที่มีหน่วยส่งกำลังบำรุงในอัตรา หรือหน่วยทหารที่ได้รับหน่วยทางการส่งกำลังบำรุงมาสมทบ ดำเนินการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยรองของตน และหน่วยอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบ หน่วยขึ้นตรงและหน่วยของกองทัพบก (หน่วยนอกกองทัพภาคที่ 2) และหน่วยต่างกองทัพภาคที่ 2 หากหน่วยจัดกำลังเข้าปฏิบัติการในสนามในพื้นที่

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 2 ได้แบ่งการอำนวยความสะดวกงานส่งกำลังบำรุงออกเป็น 2 ห้วง

- 1. ห้วงแรก** ก่อนเกิดการปะทะ ก่อนจัดตั้ง ส่วนแยกกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ดำเนินการส่งกำลังบำรุงตามงบประมาณที่ได้รับตามแผนป้องกันชายแดนประจำปี 2554 โดยมีกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 และมณฑลทหารบกที่ 22 เป็นหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังโดยเพิ่มระดับสะสมสิ่งอุปกรณ์ให้กับ มณฑลทหารบกที่ 22 และ มณฑลทหารบก

ที่ 25 ให้สามารถสนับสนุนหน่วยได้อย่างทันเวลา เพียงพอ และต่อเนื่อง พร้อมทั้งร้องขอการสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์เพิ่มเติมไปยัง ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก ในรายการที่ขาดแคลนและมีความจำเป็นเร่งด่วน

2. **หัวข้อที่ 2** เมื่อเกิดการปะทะ จัดตั้ง ส่วนแยกกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 รับผิดชอบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ทั้งหมดทั้งหมดให้กับหน่วย โดยที่มีมณฑลทหารบกที่ 22 และมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นตำบลส่งกำลังให้กับหน่วยสำหรับแนวทางส่งกำลังบำรุงในหัวข้อนี้คือ หน่วยที่ปฏิบัติตามแผนป้องกันชายแดนในปีงบประมาณ 2554 ยังคงรับการสนับสนุนตามสายส่งกำลังบำรุงเดิมตามงบประมาณประจำปีที่ได้รับ ซึ่งถ้าหากไม่เพียงพอให้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมมายัง ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบกที่ 2 หน่วยที่จัดกำลังเพิ่มเติมและขึ้นสมทบกองกำลังสุรนารี ให้กองกำลังสุรนารีรับผิดชอบการส่งกำลังบำรุงในขั้นสนับสนุนโดยตรงและส่วนแยกกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 รับผิดชอบในขั้นสนับสนุนทั่วไป หน่วยที่จัดกำลังเพิ่มเติมและขึ้นควบคุมทางยุทธการกับกองกำลังสุรนารี โดยให้มีการแยกส่วนกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 รับผิดชอบการส่งกำลังบำรุงในขั้นสนับสนุนโดยตรงและในขั้นสนับสนุนทั่วไป

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบกที่ 2 จะประมาณการระดับสะสม สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ของหน่วยส่งกำลังตามนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก ให้สามารถสนับสนุนหน่วยได้ 10 วัน ส่งกำลังและปรับระดับสะสมสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) สำรองสงครามที่มีคลัง ณ ตำบลส่งกำลัง ทั้งนี้ กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จะต้องรักษาระดับสะสมให้ได้ตามที่ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบกที่ 2 กำหนดโดยเบิกทดแทนไปยังกรมสรรพาวุธทหารบก การขอรับการสนับสนุน สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ของหน่วย ในขั้นต้นหน่วยในสนามต้องนำ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ตามอัตรามูลฐานของหน่วยในสภาพที่ใช้การได้มาปฏิบัติการกิจให้ครบตามจำนวน ให้ยึดถือคำสั่งเคลื่อนย้ายเป็นคำสั่งอนุมัติใช้อัตรากระสุนมูลฐานของหน่วยและรายงานการใช้สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ประจำวันตามสายการบังคับบัญชาเพื่อเป็นหลักฐานในการจำหน่าย ส่วนการเบิกทดแทนอัตรากระสุนมูลฐานของหน่วยให้เบิกตามสายส่งกำลัง

แนวความคิดในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก⁹ ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกัน ทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้จะต้องเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันแต่อาจมีข้อแตกต่างกันบ้างทั้งนี้เนื่องจากความแตกต่างของที่ตั้งสภาพภูมิประเทศ ลม ฟ้า อากาศ และเหตุการณ์ที่เผชิญหน้าของหน่วยนั้นๆ มอบความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงให้แก่กองทัพภาค เป็นหน่วยสนับสนุนหน่วยใช้ที่อยู่ในเขตพื้นที่ให้มากที่สุด โดยการกระจายสิ่งอุปกรณ์ การบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ออกไปยังสถานที่ตั้งการส่งกำลังบำรุงในส่วนภูมิภาค จัดและเตรียมการให้มีสิ่งอุปกรณ์ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลาด้วยการจัดหาตามปกติ อีกทั้งยังยึดถือนโยบายการดำเนินการเกี่ยวกับกิจการอุตสาหกรรมทหารของกระทรวงกลาโหมเป็นหลัก¹⁰ จัดเตรียมให้มีการสะสมสิ่งอุปกรณ์สำรองสงครามที่จำเป็นไว้รวมทั้งเตรียมการระดมสรรพกำลังด้านการส่งกำลังบำรุงไว้ให้พร้อมและเตรียมให้มีการบริการ สิ่งก่อสร้าง การสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งปวง ให้สามารถสนองความต้องการแก่หน่วยต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน จัดเตรียมให้มีการส่งกำลังบำรุงอย่างเพียงพอ ให้ได้ส่วนสัมพันธ์กับหน่วยกำลังรบ โดยการปรับปรุงเพิ่มขีดความสามารถของหน่วยส่งกำลังบำรุงที่มีอยู่แล้ว และจัดตั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงขึ้นใหม่ตามความจำเป็น มุ่งพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงให้เหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ¹¹

วิเคราะห์ปัจจัยปัญหาอุปสรรคจากการศึกษาพบว่าเหตุปัจจัยต่างๆ

กองทัพบกมีนโยบายให้ใช้ระบบส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่มาใช้ โดยมีการกำหนดให้มณฑลทหารบกที่ 22 เป็นตำบลส่งกำลังของ กองทัพภาคที่ 2 เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนทางการส่งกำลังช่วยเหลือกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ซึ่งในความเป็นจริงมณฑลทหารบกหลายหน่วยยังมีข้อจำกัดอีกหลายอย่างทำให้ไม่สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างสมบูรณ์¹² พิจารณาเป็นประเด็นได้ดังนี้

ประเด็นปัญหา

1. การจัดตั้งตำบลส่งกำลัง กองทัพภาคที่ 2 ห่างไกลจากจุดที่ต้องการกำลังสนับสนุนและจุดต้องการกำลังสนับสนุนมีจำนวนมาก

2. ความไม่พร้อมของคลังเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) สำหรับในเรื่อง สถานภาพ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกัน ประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ กองทัพบกจะสนับสนุนโดยการ แจกจ่ายให้ถึงคลัง กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ซึ่งกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จะรับผิดชอบ ในการเก็บรักษาและการแจกจ่ายให้กับหน่วยใช้ในพื้นที่รับผิดชอบหน่วยที่ออกปฏิบัติการ โดยมีมณฑลทหารบกที่ 22 และมณฑลทหารบกที่ 25 ทำหน้าที่เป็นตำบลส่งกำลัง ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ตามที่กองทัพภาคที่ 2 หรือกองทัพบกกำหนด ให้การ สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยทหารในพื้นที่รับผิดชอบ และหน่วยใช้ จะต้องนำกระสุนตามอัตรากระสุนมาตรฐานไปด้วยและต้องเก็บรักษาให้มีจำนวนครบ ตามอัตรา หากหน่วยใช้มีการใช้สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ก็สามารถเบิก ทดแทนในอัตรากระสุนสำรองสงครามที่มีการวางระดับ ณ ตำบลส่งกำลังที่ให้การ สนับสนุน แต่เนื่องจากความหลากหลายของยุทธโศปกรณ์ของกองทัพบก ในสถานการณ์ ชายแดนไทยกัมพูชาในห้วงที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 50 มีการใช้กำลังตามแผนป้องกันประเทศ กรณีปราสาทพระวิหาร ได้มีการจัดกำลังตามแผนป้องกันประเทศ อาวุธปืนใหญ่ที่นำมา ปฏิบัติภารกิจมีหลายประเภทและชนิด อาทิเช่น ปืนใหญ่หนักกระสุนวิถีราบแบบ 34 (GHN-45) ขนาด 155 มิลลิเมตร (ออสเตรเลีย),ปืนใหญ่อัตตาจร ซีซาร์ (Caesar) ขนาด 155 มิลลิเมตร(ฝรั่งเศส) กองทัพบกได้สั่งการให้การวางระดับของสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) กระสุนปืนใหญ่สำรองสงครามเพิ่มเติม ซึ่งกระสุนปืนใหญ่และ ส่วนบรรจุของอาวุธดังกล่าวไม่เคยมีใช้ในพื้นที่ จึงไม่มีการวางระดับในตำบลส่งกำลัง ในพื้นที่มาก่อน ทำให้สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ของตำบลส่งกำลังมีจำนวนประเภทและจำนวนมาก คลังในการเก็บรักษากระสุนปืน ใหญ่ของตำบลส่งกำลังจึงไม่เพียงพอต่อการเก็บรักษา ในห้วงเวลาที่มีการปฏิบัติการ เวลานั้น มณฑลทหารบกที่ 22 ต้องเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ไว้ในคลังชั่วคราวกว่า 1,000 นัดเศษ ซึ่งต่อมาหลังจากสถานการณ์คลี่คลายกองทัพบก ได้จัดสรรงบประมาณในการขนย้ายสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ดังกล่าว ไปเก็บไว้ที่คลังกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ต่อกรณีดังกล่าวในการเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์

- ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในคลังชั่วคราวเป็นเวลานานๆ อาจส่งผลให้สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) เสื่อมคุณภาพ, เกิดความชื้น หรือมีอายุการใช้งานที่ลดลง สิ้นเปลืองงบประมาณของกองทัพบกในอนาคต
3. ความไม่พร้อมด้านกำลังพล คืออัตราในการบรรจุในส่วนการส่งกำลังบำรุงเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณงานในความรับผิดชอบหรือสัดส่วนบุคคลากรในการทำงานด้านการสนับสนุนการในส่งกำลังบำรุงกับจำนวนหน่วยปฏิบัติการรบไม่ได้สัดส่วนกัน ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพของการให้การสนับสนุนลดลง อนึ่งยังทางหน่วยยังขาดแคลนบุคคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญ เนื่องจากอาวุธปืนใหญ่ที่นำมาปฏิบัติการก็มีความหลากหลาย ทำให้บุคคลากรในตำบลส่งกำลังขาดความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ ทำให้การเบิกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) และส่วนบรรจุทำให้เกิดความคลาดเคลื่อน ไม่เป็นไปตามความต้องการของหน่วยใช้ เมื่อหน่วยใช้มีการกิจยิงอาจส่งผลทำให้เกิดความผิดพลาด ไม่เป็นไปตามความมุ่งหมายของคำขอยิง
4. ยุทธโธปกรณ์ของหน่วยใช้และหน่วยส่งกำลังยังไม่มี ความสมบูรณ์ โดยหลักการแล้วเมื่อหน่วยใช้มีการเบิกรับสิ่งอุปกรณ์ทุกประเภท ในการรับนั้นหน่วยใช้จะต้องจัดกำลังพลและยานพาหนะมารับสิ่งอุปกรณ์ที่ตำบลส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ ประกอบกับการบรรจุกำลังพลที่ปฏิบัติราชการสนามยังไม่ได้สัดส่วนตามที่ได้กล่าวไปนั้น ในการปฏิบัติครั้งนี้ ตำบลส่งกำลังของกองทัพภาคที่ 2 (มณฑลทหารบกที่ 22 และมณฑลทหารบกที่ 25) ต้องนำสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ไปส่งที่ฐานปฏิบัติการ จึงทำให้เกิดข้อผิดพลาดหลายประการ อาทิเช่น ความล่าช้าเนื่องจากเจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญในภูมิประเทศ ไม่ทราบเส้นทางไปฐานปฏิบัติการ รวมถึงการป้องกันตนเองของเจ้าหน้าที่ที่เดินทางไปส่งสิ่งอุปกรณ์มีจำกัด หน่วยส่งกำลังเองก็ยังมีข้อจำกัดบางประการ ประการแรกคือระบบแสงสว่าง ซึ่งในตามระเบียบการเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 พุทธศักราช 2545 ได้กำหนดไม่ให้มีระบบไฟฟ้าภายในคลังเก็บ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) แต่ในข้อเท็จจริงการปฏิบัติการกิจส่วนใหญ่จะปฏิบัติในเวลากลางคืน ประการที่สองคือเครื่องมือยกขนส่งสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ขึ้นบนยานพาหนะ และเมื่อมีการเบิกรับสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ตามแผนการบรรจุทุกในการเบิกรับนั้นของหน่วยใช้ในการปฏิบัติ

ภารกิจครั้งนี้ กระทำโดยกำลังพลของตำบลส่งกำลัง ยกขนบรรทุกใส่รถยนต์บรรทุกขนาดใหญ่ โดยไม่มีเครื่องมือเฉพาะในการยกขน เนื่องจากขนาดและน้ำหนักของกระสุนปืนใหญ่นั้น มีขนาดใหญ่ น้ำหนักมากอีกทั้งจำนวนคนมีจำกัดทำให้เกิดความล่าช้ารวมถึงไม่ปลอดภัยต่อกำลังพล ต่อมากองทัพพบได้มีการจัดการยก (Forklift) แจกจ่ายให้กับหน่วยส่งกำลังทุกหน่วย แต่การใช้งานของรถยก (Forklift) ไม่ได้มีไว้สำหรับการยกขนกระสุนปืนใหญ่โดยตรงเนื่องจากรถยก (Forklift) สามารถยกขึ้นได้เพียงท้ายกระบะเท่านั้น ไม่สามารถยกเข้าไปตอนในของกระบะได้

วิธีการแก้ปัญหาและข้อเสนอแนะ

1. จัดตั้งส่วนแยกเพื่อให้การสนับสนุนอย่างใกล้ชิดในห้วงระยะเวลาที่กำหนดสนับสนุนกองทัพภาคที่ 2 ส่วนหน้า ในภารกิจป้องกันชายแดนกรณีพิพาทเขาพระวิหาร โดยส่วนแยกกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในลักษณะเฉพาะกิจ หน่วยกำลังรบเข้าปฏิบัติการในพื้นที่ของมณฑลทหารบกที่ 22 กำหนดให้ มณฑลทหารบกที่ 22 เป็นตำบลส่งกำลังของกองทัพภาคที่ 2 และตามที่กระทรวงกลาโหมได้กำหนดหน้าที่และเขตพื้นที่ของมณฑลทหารบก มีผลทำให้จังหวัดศรีสะเกษ (พื้นที่ปราสาทพระวิหาร อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ) ซึ่งเดิมเป็นพื้นที่รับผิดชอบของ มณฑลทหารบกที่ 22 ปัจจุบันเป็นพื้นที่รับผิดชอบของ มณฑลทหารบกที่ 25 ซึ่งทำให้เส้นหลักการส่งกำลังมีระยะทางที่ไกลมากยิ่งขึ้นกว่าเดิมเป็นข้อจำกัดในการส่งกำลัง เมื่อพิจารณาในเรื่องของเส้นหลักการส่งกำลังแล้วมณฑลทหารบกที่ 22 จะมีระยะทางที่สั้นกว่า ตามที่กองทัพภาคที่ 2 ได้กำหนดให้ มณฑลทหารบกที่ 22 แปรสภาพเป็นตำบลส่งกำลังของ กองทัพภาคที่ 2 แล้วสามารถจะใช้ประโยชน์ต่อบรรทุกกำลัง เพื่อทำการสนับสนุนหน่วยต่างๆ ของกองทัพภาคที่ 2 ได้
2. ภายใต้งบประมาณที่จำกัด กองทัพอาจไม่สามารถก่อสร้างคลังถาวรให้เพียงพอต่อความต้องการได้อีกทั้งภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนของภัยคุกคามในการวางแผนการปฏิบัติในอนาคต มณฑลทหารบกที่ 22 อาจต้องมีการเตรียมแผนปฏิบัติการ เช่น เตรียมพื้นที่และเรือนโรงในการจัดตั้งคลังสนามแบบเร่งด่วนเมื่อมีสถานการณ์ สามารถ

จัดตั้งได้ด้วยความรวดเร็วเพื่อรองรับการวางระดับกระสุนปืนใหญ่สำรองสงครามเพิ่มเติมเมื่อได้รับคำสั่ง

3. การบรรจุกำลังปฏิบัติราชการสนามนั้นควร ให้มีความสอดคล้องกันทั้งระบบ เช่น ส่วนกำลังรบ ส่วนสนับสนุนการรบ และส่วนสนับสนุนการช่วยรบ ต้องมีสัดส่วนที่สัมพันธ์กัน เป็นสัดส่วนที่เหมาะสมจึงต้องมีขนาดที่เหมาะสมไม่เป็นภาระต่อส่วนกำลังรบ ทำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จัดการฝึกอบรม และเปิดหลักสูตรการศึกษาสายงานส่งกำลังบำรุงของหน่วยให้เกิดการเรียนรู้ในองค์กรและหากมีความจำเป็นอาจต้องบรรจุกำลังพลของหน่วยอาวุธนั้นปฏิบัติราชการสนามในตำบลส่งกำลังกองทัพภาคที่ 2
4. ควรต้องมีการพัฒนา ปรับปรุง สรรหาเครื่องมือในการลำเลียงกระสุนเคลื่อนย้ายเข้าตอนในของรถยนต์บรรทุกและมีการทำนุบำรุงรักษาเพื่อให้เครื่องมือนั้นมีอายุการใช้งานได้นานคุ้มค่าและประสิทธิภาพ เช่น สายพานหรือสไลด์เลื่อนกระสุน เป็นต้น

ข้อเสนอแนะ การส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ

1. ด้านระบบการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่)
ตามที่กระทรวงกลาโหม ได้กำหนดหน้าที่และเขตพื้นที่ของ มณฑลทหารบกมีผลทำให้จังหวัดศรีสะเกษ เดิมเป็นพื้นที่รับผิดชอบของ มณฑลทหารบกที่ 22 ปัจจุบันเป็นพื้นที่รับผิดชอบของ มณฑลทหารบกที่ 25 ซึ่งทำให้เส้นหลักการส่งกำลัง มีระยะทางที่ไกลมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม เป็นข้อจำกัดใน การส่งกำลัง ข้อเสนอแนะ จากข้อความข้างต้นควรคำนึงถึงการส่งกำลังที่มีประสิทธิภาพเป็นสำคัญ โดยไม่มีข้อจำกัด ในเรื่องเส้นแบ่งเขตจังหวัด
2. ด้านยุทธโธปกรณ์
 - 2.1 หน่วยส่งกำลัง ความพร้อมของคลังเก็บรักษา สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่)
เมื่อมีการวางระดับกระสุนสำรองสงครามเพิ่มเติม เกินกว่าจำนวนที่หน่วยส่งกำลังจะเก็บรักษาไว้คลังที่มีอยู่ได้แต่การรักษาสภาพการใช้งานของ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) เป็นเรื่องที่สำคัญ ข้อเสนอแนะ มณฑลทหารบกที่ 22 อาจต้องมีการเตรียมแผนปฏิบัติการ เช่น เตรียมพื้นที่หรือเรือนโรงเพื่อสนับสนุน ส่วนแยก

กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในการจัดตั้งคลังสนามแบบเร่งด่วนเมื่อมีสถานการณ์สามารถจัดตั้งได้ด้วยความรวดเร็วเพื่อรองรับการวางระดับกระสุนปืนใหญ่สำรองสงครามเพิ่ม รวมไปถึงระบบส่องสว่างจากระยะไกลเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ในเวลากลางคืน

- 2.2 หน่วยใช้ ปัจจุบันกองกองพันทหารปืนใหญ่ มีอัตราถาวรทุกกระสุนอยู่ในหน่วยจนถึงระดับกองร้อยโดยใช้รถยนต์บรรทุกขนาด 2 1/2 ตัน จนถึงขนาด 10 ตันแล้วแต่ลักษณะอาวุธ เมื่อมีการเบิกรับ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) หน่วยใช้จะนำรถบรรทุกทุกกระสุนมารับที่ตำบลส่งกำลังข้อเสนอแนะ หากหน่วยใช้ระดับกองพันทหารปืนใหญ่ ได้รับการพัฒนาและแจกจ่ายเครื่องมือในการเคลื่อนย้ายกระสุน เข้าตอนในของรถยนต์บรรทุกทุกกระสุน เช่น สายพานหรือสไลด์เลื่อนกระสุน เป็นต้น หน่วยก็必将มีความคล่องตัวในการรับส่งกระสุนที่ตำบลส่งกำลังได้เป็นอย่างดี
3. ด้านกำลังพล
 - 3.1 บุคลากรทางการส่งกำลังบำรุงของตำบลส่งกำลังและส่วนส่งกำลังบำรุงของกองกำลังสุรนารี ซึ่งเป็นหน่วยทางยุทธวิธีขนาดระดับกองพล แต่ไม่จัดส่วนส่งกำลังบำรุงของกองพล (ฐานกองพล) ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะ ควรพิจารณาในการบรรจุกำลังปฏิบัติราชการสนามให้มีความสอดคล้องกันทั้งระบบ เช่น ส่วนกำลังรบ ส่วนสนับสนุนการรบ และส่วนสนับสนุนการช่วยรบ ต้องมีสัดส่วนที่สัมพันธ์กันและเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมจึงต้องมีขนาดที่เหมาะสมไม่เป็นภาระต่อส่วนกำลังรบและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 - 3.2 ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจและความชำนาญในความแตกต่างของอาวุธที่เข้ามาในพื้นที่ที่มีความหลากหลาย อาจส่งผลทำให้เกิดความผิดพลาดไม่เป็นไปตามความมุ่งหมายของคำขอยิง ข้อเสนอแนะ โดยการจัดการฝึกอบรมและเปิดหลักสูตรการศึกษาสายงานส่งกำลังบำรุงของหน่วยให้เกิดการเรียนรู้ในองค์กร และหากมีความจำเป็นอาจต้องบรรจุกำลังพลของหน่วยอาวุธนั้นปฏิบัติราชการสนามในตำบลส่งกำลัง กองทัพภาคที่ 2

บทวิเคราะห์แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษโดยใช้ SWOT Analysis

แนวคิดและทฤษฎี SWOT Analysis หลักการสำคัญก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ 2 ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์ situation (analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนเพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทำการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ที่มีต่อองค์กรธุรกิจ และจุดแข็ง จุดอ่อน ความสามารถด้านต่างๆ ที่องค์กรมีอยู่ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นประโยชน์มากต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรที่เหมาะสมต่อไป

การศึกษาวิเคราะห์เรื่องแนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่ อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ ปัจจุบันโดยการใช้วิธี SWOT Analysis จะดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และภูมิรัฐศาสตร์คือ Strength (จุดแข็ง) Weakness (จุดอ่อน) Opportunity (โอกาส) threat (อุปสรรค) แล้วนำผลที่ได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อได้มาซึ่งแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลังสิ่งประเภท 5

1. จุดแข็ง (Strength)

- 1.1 มณฑลทหารบกที่ 22 มีแผนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 ที่ชัดเจนและเป็นระบบ
- 1.2 มณฑลทหารบกที่ 22 มีการฝึก การส่งกำลังบำรุงตามวงรอบประจำทุกปี ทำให้กำลังพลมีความพร้อมในแผนปฏิบัติการ

- 1.3 มณฑลทหารบกที่ 22 มีการจัดกำลังพลและยุทธโศปกรณ์ ที่มีความสมบูรณ์ทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน
- 1.4 กำลังพลของหน่วย มณฑลทหารบกที่ 22 ความคุ้นเคยและมีชำนาญในเส้นหลัก การส่งกำลัง

2. จุดอ่อน (Weakness)

- 2.1 คลังเก็บ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) มีขีดจำกัดในการวางระดับ กระสุนสำรองสงคราม
- 2.2 มทบ.22 ไม่มีเครื่องมือในการยกขนกระสุนปืนใหญ่ ขึ้นบรรทุกในรถยนต์บรรทุก กระสุนต้องใช้แรงงานของกำลังพลในการยกขนเท่านั้น
- 2.3 คลังเก็บ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) มีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานเวลากลางคืนเนื่องจากระเบียบการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 ได้กำหนดไม่ให้มีระบบไฟฟ้าภายในคลัง
- 2.4 กำลังพลของ มณฑลทหารบกที่ 22 ขาดความรู้ ความชำนาญเมื่อมีกระสุนปืนใหญ่ หลากหลายชนิดโดยเฉพาะอาวุธปืนใหญ่ที่ไม่มีใช้ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 แต่มีการวางระดับเพิ่มเติมใน มณฑลทหารบกที่ 22

3. โอกาส (Opportunity)

- 3.1 กองทัพสามารถสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการตามแผนป้องกันประเทศ
- 3.2 มณฑลทหารบกที่ 22 เป็น ตส.ทภ.2 ในพื้นที่การรบหลักมีโอกาสในการได้รับการพิจารณาในด้านต่างๆ เป็นความเร่งด่วน
- 3.3 นโยบายการปฏิบัติระดับ ทบ.ยก.ทบ.มีความชัดเจน เอื้ออำนวยในการดำเนินการ
- 3.4 หน่วยเหนือให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิ สวัสดิการต่าง ๆ ของกำลังพล

4. อุปสรรค (Threat)

- 4.1 หน่วยใช้ได้เดินทางมารับกระสุนปืนใหญ่ที่ มณฑลทหารบกที่ 22 (ตส.ทภ.2) แต่ มณฑลทหารบกที่ 22 ต้องดำเนินการรับ-ส่งกระสุนปืนใหญ่ โดยรับจากคลัง มณฑลทหารบกที่ 22 ไปส่งถึงฐานปฏิบัติการของหน่วยใช้
- 4.2 การบรรจุกำลังพลของหน่วยกำลังรบ ไม่ได้รับการบรรจุส่วนส่งกำลังบำรุง ในสัดส่วนเพียงพอ ทำให้เป็นภาระของ ตส.ทภ.2
- 4.3 กำลังพลของ มทบ.22 ไม่มีความชำนาญเส้นทางในภูมิภาค เมื่อต้องเดินทางไปส่งกระสุนปืนใหญ่จนถึงฐานปฏิบัติการ
- 4.4 มณฑลทหารบกที่ 22 (ตส.ทภ.2) มีกำลังพลที่ใช้ในการปฏิบัติงานในการส่งกำลัง เฉพาะแผนก สรรพาวุธ มณฑลทหารบกที่ 22 เท่านั้น ไม่ได้รับการสนธิกำลัง เพิ่มเติมจากกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ทำให้มีข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอเชิงกลยุทธ์

ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงรุก หรือ SO

1. จัดการอบรมให้ความรู้กับกำลังพลที่เกี่ยวข้องในเรื่องอาวุธปืนใหญ่ที่มีการวางระดมใน มณฑลทหารบกที่ 22
2. กองทัพสนับสนุนให้มีการฝึกและให้ความสำคัญตามแผนป้องกันประเทศทุกปี

ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงแก้ไข หรือ WO

1. เนื่องจาก มณฑลทหารบกที่ 22 (ตส.ทภ.2) เป็นพื้นที่รบหลัก จึงควรอนุมัติให้ใช้ไฟฟ้า ได้ในเวลากลางคืน (เฉพาะเหตุการณ์เร่งด่วน)
2. จากขีดจำกัดในการจัดเก็บของคลังเก็บ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) หากสามารถเพิ่มคลังในการจัดเก็บได้จะทำให้การจัดเก็บมีประสิทธิภาพมากขึ้นและ มีความพร้อมในการเรียกใช้งาน

ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงป้องกัน หรือ ST

1. หน่วยที่ต้องออกปฏิบัติราชการสนามควรได้รับการบรรจุกำลังพลให้ได้สัดส่วน ได้แก่ ส่วนดำเนินกลยุทธ์และส่วนสนับสนุน
2. หน่วยเหนือให้การสนับสนุนยานพาหนะของหน่วยใช้ที่มีเครื่องมือในการยกขนกระสุน

ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงรับ หรือ WT

1. จัดหาเครื่องมือในการยกขนกระสุนปืนใหญ่ เพื่อลดการใช้กำลังพลเป็นการลดภาระของ ตส.ทภ.2
2. หน่วยที่ต้องออกปฏิบัติราชการสนามควรได้รับการบรรจุกำลังพลให้ได้สัดส่วน ได้แก่ ส่วนดำเนินกลยุทธ์ส่วนสนับสนุน

สรุป

จะเห็นได้ว่าในการส่งกำลังบำรุงในสนามนั้นเป็นงานที่มีความท้าทายและสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการปฏิบัติการรบของหน่วยดำเนินกลยุทธ์เลยแม้แต่น้อย ทุกตำราการรบในระดับโรงเรียนเสนาธิการทหารทุกเหล่าทัพต่างให้ความสำคัญและเขียนตรงกันหมดว่า “...เป้าหมายในการทำลายล้างที่มีความคุ้มค่าและทำให้สถานการณ์พลิกผันไปโดยสิ้นเชิงคือการทำลายที่ตั้งทางการส่งกำลังบำรุงและขัดขวางเส้นทางหลักการส่งกำลังของฝ่ายตรงข้าม...”¹³ ความขาดตกบกพร่องของการส่งกำลังบำรุงในที่ตั้งปกติอาจทำให้เกิดผลกระทบเพียงแค่การทำให้หน่วยมิยุทธโศภกรณ์ไม่ครบตามอัตราหรือได้รับล่าช้า อาจทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยมีปัญหาข้อขัดข้องอยู่บ้างแต่เมื่อเทียบกับการส่งกำลังบำรุงในสนามแล้ว โดยเฉพาะการส่งกำลังกระสุนปืนใหญ่ผิวดินหรือล่าช้าเพียงไม่กี่นาที อาจหมายถึงความสูญเสียอย่างใหญ่หลวงแก่หน่วยนั้นได้ จึงไม่ใช่เรื่องเกินจริงที่จะกล่าวได้ว่า “การส่งกำลังในสนามคือ..ผู้สนับสนุนไปสู่ความมีชัย”¹⁴ ฉะนั้นการพัฒนา ศักยภาพของหน่วยกำลังรบ คู่ขนานไปกับการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบส่งกำลังบำรุง โดยเฉพาะการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ให้เป็นไปตามหลักการและเหตุผล ในเรื่องของการจัดกำลังพลที่ได้สัดส่วนของส่วนส่งกำลังบำรุงกับส่วนกำลังรบ การพัฒนาประสิทธิภาพของยุทธโศภกรณ์ในการยกขนและบรรทุก ผู้วิจัยเชื่อว่าถ้าสามารถพัฒนาตามแนวทางที่กล่าวมาแล้วจะทำให้แนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5 (กระสุนปืนใหญ่) ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ พื้นที่อำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติการในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 2 ต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- 1 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) [อินเทอร์เน็ต]. กรุงเทพฯ: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ; 2561. [เข้าถึงเมื่อ 7 เมษายน 2563] เข้าถึงได้จาก <http://nscr.nesdb.go.th/ยุทธศาสตร์ชาติ>
 - 2 กฎกระทรวง กำหนดหน้าที่และเขตพื้นที่ของมณฑลทหารบก พ.ศ. 2558
 - 3 ธวัช สุภปลั่ง, พลตรี. ความสัมพันธ์และปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับกัมพูชา กรณีข้อพิพาทปราสาทพระวิหาร [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร; 2553.
 - 4 คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 3 ต.ค.43 9 หนังสือ ยก.ทบ.ลับที่ กท 0403/2722 เรื่องขออนุมัติปรับโครงสร้างการจัดกำลังรบ ร./ม.ลง 13 ต.ค.29
 - 5 คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 ลง 3 ต.ค.43 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก
 - 6 กองวิชาส่งกำลังบำรุง ส่วนเสนาธิการกิจ.เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตรเสนาธิการทหารบก การช่วยรบระดับกองพล.กรุงเทพมหานคร:โรงเรียนเสนาธิการทหารบก;2546.
 - 7 คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 3 ต.ค.43
 - 8 อจย.54-2 อัตราการกองบัญชาการช่วยรบ
 - 9 ธนู ศรียากุล, พลตรี, ระบบส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ศึกษาเฉพาะโครงสร้างหน่วยส่งกำลังบำรุง, [หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 41], กรุงเทพฯ:มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, 2542
 - 10 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก.เอกสารวิชากองพล กองทัพน้อย กองทัพภาค.2546;หน้า 42
 - 11 พัฒนะ พุธานานนท์, พลโท.การส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกในอนาคต, [หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37], กรุงเทพฯ:มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร;2538
-

-
- ¹² บัณฑูร เมฆวิชัย,พลตรี.การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในพื้นที่ของกองทัพภาคที่ 2,[หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 7],กรุงเทพฯ:มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร;2538.
- ¹³ สุรชาติ บำรุงสุข.ยกเครื่องเรื่องทหาร ข้อคิดสำหรับกองทัพไทยในศตวรรษที่ 21.พิมพ์ครั้งที่1.กรุงเทพมหานคร: ศูนย์วิจัยและผลิตตำรา มหาวิทยาลัยเกริก ; 2540.
- ¹⁴ รัตนชัย สุวรรณเทศ ,พันเอก.การปฏิรูปโครงสร้างกองทัพบก,[วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ],กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยบูรพา;2547

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก นราธิป จันทะแจ้ง

วัน เดือน ปีเกิด 4 มีนาคม 2515

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2532	มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนอุดรพิทยานุกูล
พ.ศ. 2534	โรงเรียนเตรียมทหาร
พ.ศ. 2539	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
พ.ศ. 2539	หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารปืนใหญ่
พ.ศ. 2545	หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารปืนใหญ่
พ.ศ. 2548	หลักสูตรเสนาธิการทหารบก

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2539 - 2540	ผู้ตรวจการณ์หน้า กองร้อยปืนใหญ่ กองพันทหาร ปืนใหญ่ที่ 6
พ.ศ. 2540 - 2541	ผู้ช่วยรองผู้บังคับกองร้อยปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 6
พ.ศ. 2543 - 2546	ผู้บังคับกองร้อยกองบังคับการและบริการ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 6
พ.ศ. 2548 - 2550	รองผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 6
พ.ศ. 2555 - 2559	ผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 6
พ.ศ. 2561 - 2563	หัวหน้ากองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 22

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2563	รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 25
-----------	-------------------------------