

การบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ยุทธนา สมนึก
หัวหน้ากองคลัง กรมการสัตวทัฬหารบก

วิทยาลัยการทัฬหบก
กันยายน 2560

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก ยุทธนา สมนึก
เรื่อง การบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์
วันที่ 4 กรกฎาคม 2560 จำนวนคำ : 5,553 จำนวนหน้า : 13
คำสำคัญ การบริหารจัดการคลัง, สิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์
ชั้นความลับ ไม่มีชั้นความลับ

การปฏิบัติในการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ ของกองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก ใช้การบันทึกบัญชีด้วยมือ ซึ่งทำให้เกิดความสิ้นเปลืองเวลาในการตรวจนับ การรายงานผลเกิดความล่าช้า และต้องใช้แรงงานคนในการบันทึกข้อมูล แต่ปัจจุบันระบบการบริหารจัดการคลังมีการพัฒนาขึ้นด้วยการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้เพื่อช่วยลดการใช้แรงงานคน ลดเวลาในการทำงาน เพิ่มความแม่นยำในการบริหารจัดการ ซึ่งระบบการบริหารจัดการคลังรูปแบบใหม่ ได้แก่ การใช้เทคโนโลยี RFID ในการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายสิ่งอุปกรณ์ ตลอดจนการป้องกันการขโมยและการระบุพิกัดสิ่งอุปกรณ์ หรือการจัดศูนย์กระจายสินค้าซึ่งจะช่วยลดการสำรองสินค้า ลดจำนวนคลังสินค้า ทำให้ต้นทุนในการจำหน่ายลดลง ตลอดจนนโยบายของผู้บังคับบัญชามาปฏิบัติและการพัฒนาบุคลากรให้งานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างดียิ่ง

ABSTRACT

AUTHOR ColYuthanaSomnuek
TITLE Depot Management of Veterinary Supplies
DATE 4 July 2017 WORD COUNT:5,553PAGES:13
KEY TERMS:Depot Management, Veterinary Supplies
CLASSIFICATION Unclassified

The depot management of treating the animals' This wastes time in counting, delayed reporting and people need to labor to record data. At present, the fiscal management system has been developed with the use of technology to reduce the labor force. Reduce work time Increased management precision The new fiscal management system is the use of technology RFID in accounting picking up as well as theft protection and device localization. Or distribution center, which reduces inventory, reduce the number of warehouses and the cost of sales decreased. Distribution center can help decreasing inventory and consequently, reducing principle costs. The depot management is the product of implementation of the commander's policies and can enhance personnel efficiency for completing their works.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาถึงแนวทางการปฏิบัติในการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณืสายการสัตว์ของกองคลัง กรมการสัตว์ทหารบกเพื่อเป็นแนวทางและพัฒนาการบริหารงานคลังสิ่งอุปกรณืสายการสัตว์ให้มีความรวดเร็ว ง่าย ทันสมัย และรองรับการเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมในอนาคต ซึ่งมีบางเรื่องจะต้องเพิ่มเติมการปฏิบัติรูปแบบ และวิธีการ นอกเหนือจากระเบียบ คำสั่งและข้อกำหนดอื่นๆ ของกองทัพบกตลอดจนนำนโยบายของผู้บังคับบัญชามาปฏิบัติและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ภารกิจที่ได้รับมอบสามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างดียิ่ง

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณพันเอก ธีชกร ภูวพัฒน์ดล อาจารย์ที่ปรึกษา และพันเอก ดร. มนัส โหยังไทย ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้ข้อมูลที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ให้คำแนะนำและชี้แนะแนวทาง แก้ไขปรับปรุงงานวิจัยอย่างต่อเนื่องทำให้การวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ลงได้สมตามความมุ่งหวัง

การบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์

กรมการสัตว์ทหารบก เป็นหน่วยขึ้นตรงกองทัพบกและเป็น 1 ใน 9 กรมฝ่ายยุทธบริการของกองทัพบก มีความรับผิดชอบในสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ โดยมี กองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรง กรมการสัตว์ทหารบก รับผิดชอบในการบริหารจัดการในฐานะคลังของกรมฝ่ายยุทธบริการมีภารกิจและหน้าที่ตาม อัตราเฉพาะกิจ หมายเลข 3400 คือ ดำเนินการเบิก รับ เก็บรักษา ควบคุม แจกจ่าย ส่งกำลัง ซ่อมบำรุง เสนอความต้องการและจำหน่ายสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ อำนาจการ กำกับดูแลการบริหารงานคลังและควบคุมสถานภาพสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ให้เป็นไปตามนโยบายการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก รวมทั้ง บันทึก และรายงานสถิติผลงานตามหน้าที่¹

จากภารกิจและหน้าที่ข้างต้น การบริหารงานคลังและการส่งกำลังบำรุงในภาวะปัจจุบันได้มีวิวัฒนาการทันสมัยขึ้นมากทั้งขั้นตอนการเบิก รับ จ่ายและการขนส่งสิ่งอุปกรณ์ การจัดหาสิ่งอุปกรณ์ และรูปลักษณะของสิ่งอุปกรณ์ จำเป็นต้องมีการจัดการและการบริหารงานคลังเข้ามาดำเนินการให้สอดคล้อง, รวดเร็วและทันสมัยตามยุคปัจจุบัน ตลอดจนต้องมีวิสัยทัศน์ในการเตรียมการในการบริหารงานคลังสำหรับในอนาคตข้างหน้าด้วย สิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ เช่น สัตว์ทางทหาร ประกอบด้วย ม้า ลา ล่อ โค และสุนัข สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้กับสัตว์ทางทหารประกอบด้วย เครื่องมือทางด้านสัตวแพทย์ เครื่องสัตวภัณฑ์ สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ทางการเกษตร ประกอบด้วย รถแทรกเตอร์กสิกรรม, ยาและเวชภัณฑ์ และอาหารสัตว์ทางทหาร เป็นต้น

กองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก มีภารกิจตามวงรอบการส่งกำลังบำรุง กำหนดให้รับผิดชอบในกิจการส่งกำลังขั้นตอนของ การเบิก การแจกจ่าย การซ่อมบำรุง และการจำหน่าย โดยในแต่ละขั้นตอนจะต้องมีการควบคุมทุกขั้นตอน โดยมีระเบียบคำสั่งและอื่นๆ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งจะต้องปฏิบัติทั้ง 2 ด้าน คือ การดำเนินการควบคุมทางด้าน การส่งกำลังและการควบคุมทางด้านบัญชี²

สิ่งที่สำคัญในการบริหารสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ คือ สามารถจัดหาสิ่งอุปกรณ์ดังกล่าวได้รูปลักษณะตรงกับคุณสมบัติและทันเวลาต่อการส่งกำลัง ตลอดจนขั้นตอนการเบิก รับ จ่ายและการขนส่งสิ่งอุปกรณ์ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยการดำเนินการบริหารจัดการคลังเพิ่มเติมจาก ระเบียบคำสั่งและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัตินั้นจะอย่างไรให้การดำเนินการบริหารจัดการคลังและการส่งกำลังให้สอดคล้องและมีความทันสมัย

ตามยุคปัจจุบัน ทำอย่างไรให้ขั้นตอนการเบิก รับ จ่ายและการขนส่งสิ่งอุปกรณ์ ตามการจัดหาและรูปลักษณะของสิ่งอุปกรณ์ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ทำอย่างไรจะสามารถจัดทำแนวทางการบริหารงานคลังเพิ่มเติมจากระเบียบคำสั่งและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการบริหารงานคลังให้บรรลุผลสำเร็จอย่างดีที่สุด ตลอดจนสามารถบริหารได้ตามวิสัยทัศน์ในการเตรียมการในเรื่องในการบริหารงานคลังสำหรับในอนาคต

การบริหารจัดการคลังของ กรมการสัตว์ทหารบก โดยมี กองคลัง กรมการสัตว์ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบในฐานะคลังสิ่งอุปกรณ์ของ 1 ใน 9 กรมฝ่ายยุทธบริการ มีขอบเขตในการบริหารงาน ซึ่งจะดำเนินการบริหารงานคลังโดยใช้งานด้านการส่งกำลังบำรุงเป็นหลัก คือ การดำเนินการตามหลักการส่งกำลังบำรุงสายการสัตว์ โดยใช้ คำสั่ง กองทัพบก ที่ 487/2543 เรื่องการกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบ ในการส่งกำลังบำรุงของ กรมการสัตว์ทหารบก³ เป็นคู่มือในการปฏิบัติส่งกำลังบำรุงเป็นงานสาขาหนึ่งของการช่วยรบ ประกอบไปด้วยการวางแผนและการสนับสนุนหน่วยเกี่ยวกับงานการช่วยรบ รวมทั้งกิจกรรมทั้งปวงที่นอกเหนือจากการยุทธ์ ได้แก่ การกำหนดนโยบายการวางแผน การวิจัยและพัฒนา การทำงานงบประมาณในการส่งกำลังบำรุง การออกแบบและพัฒนา การจัดหา การเก็บรักษา การแจกจ่าย การเคลื่อนย้าย การซ่อมบำรุง การส่งกลับ และการจำหน่ายยุทธโปกรณ์ การเคลื่อนย้าย การส่งกลับ และการรักษาพยาบาลกำลังพล การจัดหา หรือการก่อสร้าง การซ่อมแซม การดำเนินงานและการจัดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ การจัดหาหรือจัดให้มีการบริการต่างๆ

ดังนั้น การส่งกำลังบำรุงสายการสัตว์จึงเป็นส่วนหนึ่งของการส่งกำลังบำรุง มีวัตถุประสงค์คือ จัดสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์และบริการอย่างเพียงพอและทันเวลา ให้กับหน่วยรับการสนับสนุนทั้งหน่วยในกรมการสัตว์ทหารบก หน่วยในกองทัพบก และหน่วยนอกกองทัพบก ตามที่หน่วยรับการสนับสนุนต้องการ ซึ่งภารกิจในการส่งกำลังบำรุงสายการสัตว์ ประกอบด้วย สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่างๆ ทั้งหน่วยในกรมการสัตว์ทหารบก หน่วยในกองทัพบก และหน่วยนอกกองทัพบก ให้สามารถทรงชีพอยู่ได้และสามารถปฏิบัติภารกิจได้สำเร็จตามความมุ่งหมายและเป็นผลดีต่อทางราชการ สนับสนุนการส่งกำลังบำรุง แก่หน่วยงาน องค์กรภาคส่วนอื่นๆ เมื่อได้รับการร้องขอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามนโยบายระเบียบและคำสั่งของกองทัพบก การบริหารจัดการคลัง กรมการสัตว์ทหารบก จะดำเนินการตามนโยบายการส่งกำลังบำรุงของ กองทัพบก โดยจะดำเนินการส่งกำลังบำรุงตามหลักการส่งกำลังบำรุง ทำการส่งกำลังบำรุงโดยใช้สิ่งอุปกรณ์ของ กรมการสัตว์

ทหารบก เท่าที่มีอยู่และสามารถจัดหาได้เป็นหลัก สำหรับงบประมาณให้บริหารอยู่ในวงเงินที่ได้รับการจัดสรรจากกองทัพบก และการโอนการจัดหาจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดในการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ที่ใช้ในการบริหารงานคลัง⁴

กรมการสัตว์ทหารบก โดย กองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก ในฐานะคลังสิ่งอุปกรณ์สายหนึ่งของคลังสิ่งอุปกรณ์ของกรมฝ่ายยุทธบริการ กองทัพบก มีการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์ของหน่วยโดยได้นำแนวความคิดการบริหารมาใช้คือ การใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและยามสงครามให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันแต่อาจมีข้อแตกต่างกันบ้างทั้งนี้เนื่องจากความแตกต่างของที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ ลมฟ้าอากาศ และเหตุการณ์ที่เผชิญหน้าหน่วยนั้นๆ การมอบความรับผิดชอบและจัดตั้งตำบลการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยขึ้นตรงของกรมการสัตว์ทหารบก อยู่ในเขตพื้นที่ให้มากที่สุด จัดและเตรียมให้มีสิ่งอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลาด้วยการจัดหาตามปกติ จัดและเตรียมให้มีการสะสมสิ่งอุปกรณ์สำรองสงครามที่จำเป็นได้ รวมทั้งเตรียมการระดมสรรพกำลังด้านการส่งกำลังบำรุงไว้ให้พร้อมจัด และเตรียมให้มีการบริการสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ ให้สามารถตอบสนองความต้องการ ของหน่วยต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน จัดให้มีหน่วยส่งกำลังบำรุงและจัดตั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงขึ้นใหม่อย่างเพียงพอและตามความจำเป็นพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ สายการสัตว์ให้เหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ และที่สำคัญจะต้องทำการบริหารจัดการคลังในเรื่องการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ให้มีความรวดเร็วและรูปแบบที่ทันสมัยเพิ่มเติม จากระเบียบคำสั่งและข้อกำหนดอื่นๆ ของกองทัพบก

หลักการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ที่ใช้ในการบริหารงานคลัง⁵

จากแนวความคิดในการส่งกำลังบำรุงดังกล่าว จำเป็นที่หน่วยจะต้องมีหลักการในการดำเนินงานเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการบริหารงานจัดการคลังไปในแนวทางเดียวกัน และทุกหน่วยปฏิบัติจะได้ปฏิบัติตรงกันและแบบเดียวกันและไม่สับสน ซึ่งเป็นหลักการที่กำหนดโดยกองทัพบก ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ 8 หลักการ คือ

1. การรวมการสนับสนุนเป็นการรวมขีดความสามารถในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงของหน่วยสนับสนุนทั้งปวง ไปสนับสนุนหน่วยทางยุทธวิธีให้สามารถปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบ

2. การสนับสนุนจากข้างหลังไปข้างหน้า หน่วยสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในเขตหลังหรือใกล้ฐานการส่งกำลังบำรุงจะต้องให้การสนับสนุนจะต้องให้การสนับสนุนแก่หน่วยที่อยู่ใกล้พื้นที่การรบตามลำดับ รวมทั้งหมายถึงการสนับสนุนจะกระทำจากหน่วยเหนือไปยังหน่วยรองด้วย เพื่อเป็นการปลดเปลื้องภาระงานด้านการส่งกำลังบำรุงของหน่วยรองให้มากที่สุด
3. ความเชื่อถือได้ หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีขีดความสามารถ ซึ่งทำให้หน่วยรับการสนับสนุนมีความมั่นใจว่าจะได้รับการสนับสนุนได้ตามเวลาและสถานที่ที่ได้วางแผนไว้ในการนี้จำเป็นต้องมีแหล่งสนับสนุนสำรองและแผนสำรองไว้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องป้องกันแหล่งสนับสนุนของตนจากการสูญหายจากสาเหตุต่างๆ ตลอดจนการใช้อย่างประหยัด
4. ความง่าย ความยุ่งยากสลับซับซ้อนเกี่ยวกับระบบการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีน้อยที่สุด ระบบการส่งกำลังบำรุงที่ดีควรจะมีลักษณะแบบพิมพ์ที่ต้องกรอกข้อความต่างๆ โดยที่ไม่ได้นำข่าวสารที่กรอกนั้นมาใช้ประโยชน์ ไม่ผ่านสายงานและเจ้าหน้าที่มาก ไม่มีการขออนุมัติกันหลายลำดับชั้น ใช้สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกันได้หลายๆ รายการและสามารถใช้งานถอดประกอบและซ่อมบำรุงได้โดยง่ายอีกด้วย
5. การทันเวลา การส่งกำลังบำรุงจะต้องมีและใช้ได้ ในปริมาณที่ต้องการ ณ เวลาและสถานที่ที่กำหนดเฉพาะเรื่องเวลานั้นต้องให้มีความพอดีโดยไม่ล่าช้าแต่ไม่ควรก่อนเวลามากนัก
6. การได้ส่วนสัมพันธ์ การจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องให้เหมาะสมกับความต้องการในการสนับสนุน ไม่น้อยเกินไปจนทำให้ส่วนดำเนินกลยุทธ์ต้องเสียภารกิจทางยุทธการเพราะขาดการสนับสนุนที่เพียงพอ การจัดงานของหน่วยส่งกำลังบำรุงเองต้องได้ส่วนสัมพันธ์กันด้วย เช่น ต้องมีเจ้าหน้าที่ซ่อมบำรุงให้สัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ส่งกำลัง เป็นต้น
7. อำนาจหน้าที่ ถึงแม้ความรับผิดชอบทางการส่งกำลังบำรุงจะเป็นความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาแต่เพียงผู้เดียวก็ตาม แต่สมควรมอบอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บังคับหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นผลสำเร็จและมีความอ่อนตัวพอสมควรโดยไม่ถูกแทรกแซงจากบุคคลอื่นๆ ด้วย
8. ความปลอดภัยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงต้องไม่ถูกขัดขวางอย่างรุนแรงจากการกระทำของข้าศึก และด้วยข้อห้ามจากมาตรการรักษาความปลอดภัยของฝ่ายเดียวกัน

การส่งกำลังในการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์

“กองทัพต้องเดินด้วยท้องเพราะถ้าทหารหิวโหย จะเอาแรงที่ไหนมารบ เอาสมองที่ไหนมาคิด ร่างกายที่สมบูรณ์ที่สุดเท่านั้น จะทำให้ความคิดแจ่มใส” เป็นคำกล่าวของ นโปเลียน โบนาปาร์ต หรือ จักรพรรดินโปเลียนที่ 1 แห่งฝรั่งเศส⁶ เป็นคำกล่าวที่แสดง ถึง การส่งกำลังบำรุงและให้ความสำคัญในการส่งกำลังบำรุงเป็นอย่างมาก หลายประเทศ นำมาพัฒนาและประยุกต์เป็นรูปแบบการส่งกำลังในยุคปัจจุบัน การบริหารจัดการคลัง สิ่งอุปกรณ์ก็เป็นส่วนหนึ่งในเรื่องการส่งกำลัง การบริหารงานก็จะเป็นไปตามวงรอบ การส่งกำลัง ตั้งแต่ ความต้องการ การจัดหา การแจกจ่าย ถึงการจำหน่าย ซึ่งทุกขั้นตอน จะมีการควบคุมเป็นสิ่งที่ทำให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงาน คลังของกรมการสัตว์ทหารบกที่เกี่ยวข้องกับวงรอบการส่งกำลังที่สำคัญมี 3 เรื่องคือ การแจกจ่าย การจำหน่ายและการควบคุม⁷

1. การแจกจ่าย จะเป็นการบริหารงานคลังในเรื่องการรับ การเก็บรักษา และการจ่าย สิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ที่อยู่การบริหารงานคลังประกอบด้วย สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 1 อาหารสัตว์ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 2 ประกอบด้วย ยาและเวชภัณฑ์, เครื่องสัตวภัณฑ์ ครุภัณฑ์ทางการเกษตรและเครื่องมือทางด้านสัตวแพทย์ เพื่อความรวดเร็ว ทันเวลา และง่ายต่อการปฏิบัติ ในการดำเนินงานทั้งหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุน จะต้องเข้าใจการบริหารงานคลังในเรื่องวงรอบการส่งกำลังที่สำคัญทั้ง 3 เรื่อง ดัง กล่าวคือ การรับสิ่งอุปกรณ์ หน่วยจะต้องมีการเตรียมรับสิ่งอุปกรณ์ทั้งจากการเบิกตาม แผนและการเบิกสิ่งอุปกรณ์จากกรณีอื่น การเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์ หลังจากการรับสิ่ง อุปกรณ์แล้วหน่วยจะต้องดำเนินการในด้านความรับผิดชอบในการเก็บรักษา ปัจจัยใน การเก็บรักษา การนำสิ่งอุปกรณ์เข้าที่เก็บก็คือคลังสิ่งอุปกรณ์นั่นเอง การเก็บหรือการ วางสิ่งอุปกรณ์ การระวังรักษา และการนำสิ่งอุปกรณ์ออกจากที่เก็บซึ่งก็สืบเนื่องจาก การเก็บหรือการวางสิ่งอุปกรณ์ การจ่ายสิ่งอุปกรณ์ จะต้องมีการพิจารณาในการจ่ายสิ่ง อุปกรณ์ เช่น ใบบีกต่างๆ การเตรียมการจ่ายสิ่งอุปกรณ์ วิธีดำเนินการจ่ายสิ่งอุปกรณ์ การจ่ายสิ่งอุปกรณ์โดยอัตโนมัติ การปลดเปลื้องค้างจ่าย ตลอดจนอำนาจสั่งจ่ายในใบบีก

2. การจำหน่าย หน่วยทุกหน่วยจะต้องดำเนินการตามระเบียบกองทัพกว่าด้วยการ จำหน่ายสิ่งอุปกรณ์โดยเคร่งครัดและถูกต้องและเพื่อความหมุนเวียนและทันสมัยของสิ่ง อุปกรณ์ หน่วยจะต้องตรวจสอบสิ่งอุปกรณ์ในความครอบครองและดำเนินการตาม ขั้นตอนการจำหน่ายออกจากบัญชีออกไป ตามสาเหตุของการจำหน่าย เช่น สิ่ง อุปกรณ์นั้นมีความล้าสมัย ครบอายุการใช้งาน ชำรุดซ่อมไม่คุ้มค่า สูญหาย เสื่อมสภาพ หมดความจำเป็น เกินความต้องการ และตายสำหรับสิ่งอุปกรณ์มีชีวิตที่มีเฉพาะสิ่ง อุปกรณ์สายการสัตว์เท่านั้น เป็นต้น

3. การควบคุม ซึ่งจะมีการควบคุม 2 ประเภท คือการควบคุมทางการส่งกำลังและการควบคุมทางบัญชี และความรับผิดชอบในการควบคุมตามประเภทของหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังและหน่วยใช้ การควบคุมทางการส่งกำลัง เป็นวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับ ระบบการรายงาน การคำนวณ การรวบรวมข้อมูลและการประเมินค่า เพื่อรักษาดุลระหว่างการส่งกำลังกับความต้องการ ความรับผิดชอบทางการควบคุมทางการส่งกำลัง เป็นหน้าที่ของ กองทัพบกที่จะต้องกำหนดระดับส่งกำลัง หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังจะต้องคำนวณสิ่งอุปกรณ์ตามวันส่งกำลังที่กองทัพบกกำหนด รักษา ระดับส่งกำลังที่กองทัพบกกำหนด รวบรวมข้อมูลที่มีผลกระทบต่อสถานภาพการส่งกำลัง แล้วเสนอของอนุมัติเปลี่ยนแปลงระดับส่งกำลัง การควบคุมทางบัญชี เป็นกรรมวิธีการรักษาข้อมูลต่างๆ ของปริมาณที่มีอยู่และสภาพของสิ่งอุปกรณ์ และสิ่งอุปกรณ์ที่ค้างรับ คงคลัง และค้างจ่าย ความรับผิดชอบทางการควบคุมทางบัญชี เป็นความรับผิดชอบของหน่วยทางการส่งกำลังและหน่วยใช้ สิ่งอุปกรณ์รายการที่ควบคุมคือ สิ่งอุปกรณ์ที่กองทัพบกประกาศไว้ในบัญชีสิ่งอุปกรณ์ที่ควบคุมมีลักษณะ หายาก ราคาสูง มีลักษณะทางเทคนิคสูงและเป็นอันตรายง่าย สิ่งอุปกรณ์ที่ผู้บังคับบัญชาควบคุม คือ สิ่งอุปกรณ์ที่ผู้บังคับบัญชาประกาศว่าจะต้องอยู่ในความควบคุมมีลักษณะขาดแคลนในการส่งกำลังมีลักษณะที่สำคัญยิ่ง

จากการบริหารงานคลังข้างต้น จะเห็นว่าเป็นตามระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีบางเรื่องที่ทำให้วงรอบการบริหารไม่รวดเร็วตามที่ควรจะเป็นนั่นคือการใช้รูปแบบเดิมๆ ที่ไม่ได้เอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วย เพราะต้องทำตามระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบัน กองทัพบก โดย กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ได้เริ่มการบริหารงานคลังที่ทันสมัยและเหมาะสมกับภาวะปัจจุบันขึ้น ซึ่งหน่วยขึ้นตรงกองทัพบกที่มีคลังในการบริหารต้องนำมาใช้เพื่อให้เกิดความรวดเร็วและเพิ่มเติมจากระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องที่ปฏิบัติกันมาจนปัจจุบัน เช่น การควบคุมการบริหารงานคลังด้วยระบบสารสนเทศกองทัพบกกระยะที่ 1 และกำลังจะบริหารงานด้วยระบบสารสนเทศกองทัพบกกระยะที่ 2 ในปี พุทธศักราช 2560 และหน่วยเองยังมีแผนนำเอาระบบการเบิกจ่ายด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่คือระบบ RFID มาใช้ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น เราก็ยังคงนโยบายที่สำคัญๆ และการพัฒนาบุคลากรที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการคลังควบคุมไปด้วยเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเรียบร้อย

แนวทางและการบริหารจัดการคลังที่เหมาะสมในยุคปัจจุบัน

จากการบริหารตามระเบียบคำสั่งและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องซึ่งมีบางเรื่อง que บริหารแล้ว ยังไม่รวดเร็วและควรเพิ่มเติมขึ้นมา หน่วยได้มีแนวทางในการบริหารจัดการเพิ่มเติมให้การ ดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องปฏิบัติตามแนวทางหลายๆ ด้าน ประกอบด้วย นโยบายของหน่วย การปรับปรุงการบริหารจากอดีตให้ทันสมัยขึ้น การใช้ ระบบเทคโนโลยีมาช่วย การศึกษาการบริหารงานของระบบเอกชน และการพัฒนา บุคลากรให้เข้าใจการบริหารจัดการคลังที่เหมาะสมในปัจจุบัน ซึ่งมีแนวทางดังนี้

การดำเนินการตามนโยบายด้านการส่งกำลังบำรุงของกรมการสัตว์ทหารบก⁸

การจัดหาสิ่งอุปกรณ์และยุทโธปกรณ์ให้คำนึงถึงความต้องการของหน่วยใช้งาน ทั้งในด้าน ชนิดและจำนวนที่สอดคล้องกับความจำเป็นและความสิ้นเปลืองในการใช้งาน การจัดซื้อ จัดจ้างต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเกิดประโยชน์ ต่อกองทัพอย่างแท้จริง

ให้เร่งรัดการดำเนินการและพัฒนากระบวนการ/ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว มากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถผูกพันงบประมาณ/เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่ รัฐบาลกำหนดและหน่วยใช้ได้รับสิ่งอุปกรณ์ไว้ใช้งานอย่างถูกต้องตรงตามความต้องการ และทันเวลา

เพื่อให้สิ่งอุปกรณ์และยุทโธปกรณ์มีสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา ผู้บังคับหน่วยจะต้องให้ ความสำคัญในการปรนนิบัติบำรุงและการซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ หากสิ่งอุปกรณ์เสื่อมสภาพไปตามการใช้งาน ให้หน่วยเร่งรัดดำเนินการจำหน่าย โดย ปฏิบัติตามระเบียบคำสั่งของกองทัพบกที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

การบริหารจัดการคลัง การเก็บรักษาสิ่งอุปกรณ์ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยผู้บังคับหน่วยทุกระดับจะต้องให้ความสำคัญ ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่คลังอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้เอกสาร หลักฐานมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ทันสมัย สอดคล้องกับระเบียบที่มีผลบังคับใช้และ สิ่งอุปกรณ์ไม่เกิดการชำรุดเสียหายหรือเสื่อมสภาพจากการเก็บรักษาและการจัดการ ที่ไม่ถูกต้อง รวมถึงจะต้องบริหารจัดการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อไม่ให้เกิดการสะสม สิ่งอุปกรณ์ที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็น

ดำเนินการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานด้านการจัดการ คลังและการส่งกำลังบำรุงให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้บังคับบัญชามีข้อมูลที่ทันสมัย

ประกอบการตัดสินใจ

การพัฒนาบริหารจัดการคลังโดยการพัฒนาจากระบบจากอดีตให้เหมาะสมในปัจจุบัน⁹

ระบบบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณในอดีต การบริหารจัดการคลังโดยทั่วไป มีวิธีการบันทึกบัญชีโดยกรอกข้อมูลด้วยมือซึ่งก่อให้เกิดอุปสรรค คือ ไม่เป็นระบบอัตโนมัติสิ้นเปลืองเวลาในการตรวจนับ การความล่าช้าในการรายงานผล และยังต้องใช้กำลังพลในการกรอกข้อมูล ซึ่งจะต้องพัฒนาในส่วนนี้เป็นอย่างเป็นรูปธรรมโดยอาจจะต้องเพิ่มเติมจากระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติส่วนหนึ่ง

ระบบบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณด้วยเทคโนโลยี RFID เทคโนโลยี RFID หรือ Radio Frequency Identification เป็นระบบบ่งชี้อัตโนมัติแบบไร้สาย ที่ใช้เทคนิคการเก็บและอ่านข้อมูลจากสื่อแม่เหล็กผ่านทางคลื่นวิทยุเป็นพาหะในการสื่อสาร RFID มีคุณสมบัติพิเศษในการระบุตัวตนของวัตถุ สิ่งของหรือตัวบุคคลได้โดยอัตโนมัติ โดยมีข้อแตกต่างที่ดีกว่าระบบอัตโนมัติ Id อื่นๆ เช่น *barcode* ในด้านความสามารถการอ่านข้อมูลในระยะที่ไกลกว่าและยังสามารถอ่านข้อมูลจากแท็กร่วมกันได้ หลายร้อยแท็กร ในเวลาอันสั้นโดยไม่กีดขวาง

การนำระบบ RFID มาใช้กับการบันทึกบัญชีสิ่งอุปกรณ RFID สามารถอ่านข้อมูลจากแท็กรที่อยู่ภายในกล่องพร้อมกันหลายๆชิ้นได้โดยไม่ต้องเปิดออกเพื่อตรวจนับหรือสแกนทีละชิ้นเหมือนกับระบบ *barcode* ซึ่งนั่นถือว่าเป็นข้อแตกต่างที่เด่นที่ดีกว่าระบบการบริหารจัดการคลังอื่นๆ ที่มีในโลก ณ ปัจจุบัน

การนำระบบ RFID มาใช้กับการเบิก-จ่าย สิ่งอุปกรณ การเบิก-จ่ายสิ่งอุปกรณด้วยระบบ RFID นั้น จะช่วยทำให้สามารถบ่งชี้ได้ว่าใครเป็นผู้เบิก-จ่าย, จำนวน, เวลา, สถานที่คลังต้นทางอีกทั้งยังสามารถช่วยให้ตรวจสอบกับคลังปลายทางได้ว่ามีการรับสิ่งอุปกรณที่เบิก-จ่ายมาเรียบร้อยแล้วหรือไม่

การนำระบบ RFID มาใช้กับการป้องกันการขโมย เมื่อใดก็ตามเมื่อสิ่งอุปกรณไม่ได้ ถูกเบิกจ่ายอย่างถูกต้องตามขั้นตอน โดยผู้มีอำนาจเบิก-จ่ายแล้ว RFID จะเป็นระบบป้องกันการขโมยพร้อมทั้งแจ้งเตือนไปยังศูนย์ควบคุมได้ในทันที ซึ่งระบบ *barcode* หรือระบบอื่นๆ ไม่สามารถทำได้

การนำระบบ RFID มาใช้กับการตรวจระบุพิกัต ด้วยการประสานด้วยเทคโนโลยีเข้ากับการสื่อสารระยะไกล ทำให้ RFID สามารถเป็นระบบตรวจสอบค้นหาตำแหน่งพิกัตสิ่งอุปกรณ

ในรัศมีทำการ เพื่อสนับสนุนภารกิจทางการทหารและความมั่นคงภายในประเทศ
ได้เป็นอย่างดี

การจัดตั้งเป็นศูนย์การบังคับบัญชาในลักษณะ **Military Integrated Command Center** เพื่อให้การบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์ทำหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน สมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูงสุด นั้น **Command Center** ถือเป็นหัวใจสำคัญในการสนธิฐานข้อมูลกลางของฝ่ายส่งกำลังบำรุงทุกหน่วยเข้าไว้ด้วยกันเพื่อให้ผู้บังคับบัญชาสามารถรับรายงานที่เป็นปัจจุบัน ประกอบกับการตัดสินใจช่วงเวลาสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

การพัฒนาการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ตามแนวทางเช่นเดียวกับระบบเอกชน¹⁰

ศูนย์จัดจำหน่ายหรือศูนย์กระจายสินค้า (**Distribution Center**) เป็นการบริหารงานคลังของเอกชนที่ กรมการสัตว์ทหารบก จะใช้เป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการนำมาใช้ในการบริหารจัดการคลัง ซึ่งศูนย์จัดจำหน่ายหรือศูนย์กระจายสินค้า หมายถึง คลังสินค้าของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่ออกแบบให้มีลักษณะเฉพาะอย่างเพื่อให้เกิดความสะดวกในการหมุนเวียนสินค้าเข้าและสินค้าออก ทำหน้าที่รับคำสั่งซื้อ จัดหาสินค้า และจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยไม่ให้เกิดการเก็บรักษาสินค้าโดยไม่จำเป็น หรืออีกนัยหนึ่งจุดที่ทำหน้าที่ในการกระจายสินค้าไปให้ถึงมือผู้บริโภคหรือลูกค้าที่ศูนย์กระจายสินค้าหนึ่งๆ อาจจะมีสินค้าที่มาจากหลายโรงงานการผลิต เช่น ศูนย์กระจายสินค้าของซูเปอร์มาร์เก็ตต่างๆ จะมีสินค้ามาจากโรงงานที่ต่างๆ กันเช่น โรงงานผลิตยาสระผม, โรงฆ่าสัตว์ และ เบเกอรี่ เป็นต้น

ถือว่า ศูนย์จัดจำหน่ายหรือศูนย์กระจายสินค้าเป็นวิธีการสมัยใหม่ของวิธีการกระจายสินค้า มีลักษณะการดำเนินงาน คือ การทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมสินค้าที่มีจำนวนน้อย ให้มีปริมาณมากขึ้นเพื่อสะดวกในการขนส่งหรือจัดเป็นสินค้าที่มีปริมาณมากขนาดใหญ่เป็นขนาดย่อย โดยเน้นที่การรวบรวมสินค้าจากโรงงานต่างๆ หรือผู้จำหน่ายวัสดุหลายๆ ราย และเคลื่อนย้ายสินค้าออกไปให้เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้เมื่อต้องการใช้การใช้ศูนย์จัดจำหน่ายจะช่วยลดต้นทุนในการจำหน่าย โดยลดจำนวนคลังสินค้าลดการมีสินค้าคงคลังมากเกินไป ความจำเป็นและลดระยะเวลาในการเก็บรักษาสินค้า

นอกจากนี้ศูนย์กระจายสินค้ายังมีการนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยในการดำเนินงาน เช่น การควบคุมสินค้าคงเหลือและการส่งสินค้าโดยใช้รหัสแท่ง (**bar-coding**)

และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (electronic data interchange, EDI) เป็นต้น ศูนย์กระจายสินค้ามักจะตั้งอยู่ใกล้กับเส้นทางการขนส่งหลัก (ทางทหารก็คือเส้นหลักการส่งกำลังบำรุง) เช่น ทางถนน ทางรถไฟ ทางน้ำ ทางอากาศ เป็นต้น ดังนั้น ข้อดีของศูนย์จัดจำหน่ายหรือศูนย์กระจายสินค้าทำให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลา และช่วยลดต้นทุนการผลิต เป็นต้น

การพัฒนาบุคลากรของกรมการสัตว์ทหารบกในการเป็นนักการบริหารงานคลังที่ 11

เป็นการบริหารงานคลังโดยการนำหลัก 3 M มาเป็นเครื่องมือสนับสนุนการบริหาร โดยเฉพาะ M ตัวแรก คือ MAN หรือ คน หรือ มนุษย์ หรือบุคลากรนั่นเอง การบริหารกำลังคนหรือกำลังพลจะใช้คนอย่างไรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับงานให้มากที่สุด แม้ว่าเราจะมีวิธีการ รูปแบบ แนวทาง หรือตัวอย่างในการบริหารงานคลังได้อย่างสอดคล้องและทันสมัยเหมาะสมในปัจจุบัน มีขั้นตอนการเบิกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ที่รวดเร็ว มีกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อกำหนดต่างๆ ที่ทันสมัยสามารถลดขั้นตอนของวงรอบการส่งกำลังให้สั้นไหลทันเวลาและเป็นไปตามความต้องการหน่วยใช้ และมีวิสัยทัศน์ความพร้อมเตรียมการบริหารงานคลังในอนาคตที่สมบูรณ์แล้วก็ตาม แต่เราก็ต้องมีการเตรียมการในการพัฒนาบุคลากรในการบริหารงานให้ดำเนินการตามที่เราวางแผนไว้ สำหรับ M ตัวอื่นๆ เป็นไปตามที่กองทัพบกกำหนดไม่ว่าจะเป็น M งบประมาณและ M วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับกรมการสัตว์ทหารบกในการบริหารงานคลังในหลัก M คน โดยมีวิธีการคือการสร้างทัศนคติและแรงจูงใจเชิงบวกต่อการทำงาน

ผู้บังคับบัญชา ในการบริหารงานคลังผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ต้องบริหารงานคลัง ต้องมีมุมมองต่อผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชา ว่างานการบริหารงานคลังเป็น งานประจำที่ค่อนข้างจะจำเจซ้ำๆ ผู้บริหารจึงต้องมีวิธีการในการกระตุ้นผู้ปฏิบัติงานให้มีทัศนคติและมีแรงจูงใจเชิงบวกตลอดเวลาที่ทำงานเพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างสูงสุด ผู้บังคับบัญชาต้องมีความเสมอต้นเสมอปลายไม่มีอคติไม่ตำหนิผู้ใต้บังคับบัญชาลับหลังให้คำชมเชยในเวลาที่เหมาะสม ให้ข่าวสารล่วงหน้าทุกครั้งเกี่ยวกับงานคลังที่มี การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่องานที่ผู้ปฏิบัติทำห้วงใยเชื่อมั่นและให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถแสดงความคิดเห็นเพื่อสร้างความมั่นใจในการทำงานของเขา ต้องจัดสรรแบ่งมอบงานอย่างเหมาะสมและยุติธรรม ต้องให้ความดีความชอบและแนวทางการรับราชการเจริญก้าวหน้าที่สูงขึ้นและมั่นคง แนะนำและทำการสอนงานอย่างเต็มที่ ตลอดจนเมื่อเกิดปัญหาให้ทำการแก้ปัญหาอย่างตั้งใจ ไม่ตำหนิจนเสียงานและสามารถเป็นที่พึ่งของผู้ปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้

ผู้ใต้บังคับบัญชา ในการบริหารงานคลังผู้ใต้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ต้องปฏิบัติงานคลังจะต้องเชื่อมั่นในตัวผู้บังคับบัญชา สร้างความรู้สึกที่ดีต่องานที่ทำเพื่อบริหารงานคลังที่เป็นงานประจำที่ค่อนข้างจะจำเจซ้ำๆ จะต้องสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ต้องมีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และความสามัคคีกับผู้ร่วมงาน จะต้องพัฒนาและใฝ่เรียนรู้ในงานที่ทำอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ การทำงานคลังซึ่งเป็นงานที่มีขั้นตอนมีกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อกำหนดต่างๆ ในการปฏิบัติมากมายและมีผลกระทบต่อหน่วยใช้ในเรื่องความถูกต้องของสิ่งอุปกรณ์และความทันเวลาในการใช้งานของสิ่งอุปกรณ์นั้นๆ จะต้องรู้จักพัฒนางานที่ทำให้มีความรวดเร็วถูกต้องและทันสมัยสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิธีการในการบริหารงานคลังในอนาคตได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องตามนโยบายและคำสั่งที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

การสร้างจิตสำนึกในการรักษงองค์กรและการทำงาน กำลังพลที่ปฏิบัติงานคลังจะต้องรู้โครงสร้างรับบทบาทหน้าที่และงานที่ต้องปฏิบัติขององค์กรตนเองอย่างท่องแท้ และต้องสร้างจิตสำนึกในการรักษงองค์กรและการทำงาน จะต้องมีความมุ่งมั่น ในการทำที่ชัดเจน เพื่อให้มีเอกภาพในแนวทางของตนเองมากที่สุด โดยไม่ขัดแย้งกับกฎระเบียบขององค์กร สามารถตัดสินใจในกรอบงานที่รับผิดชอบ เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดริเริ่มที่จะปฏิบัติงานให้สำเร็จ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้ที่เกี่ยวข้อง กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบระบุงถึงความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ทุกคนจะต้องรู้ว่าตัวเองมีหน้าที่ความรับผิดชอบอะไร มีอำนาจในการทำงานแค่ไหน ผู้บังคับบัญชาต้องสนับสนุนในการตัดสินใจของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดเชื่อมั่นสามารถตัดสินใจได้ภายใต้กรอบนโยบายขององค์กร พร้อมทั้งจะทุ่มเทแรงกายให้การปฏิบัติงาน เพื่อให้ผลงานออกมามีคุณภาพมากที่สุด ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้งานในหน้าที่ที่สูงขึ้น สร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานโดยการให้รางวัลและมีสวัสดิการที่ดี เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร เพื่อให้เกิดความภูมิใจในการมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีความก้าวหน้าตามแนวทางรับราชการ ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีรายได้เสริมโดยสุจริต มีการปกครองด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนจัดสรรผู้ปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมกับงานและปริมาณเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน

การทำงานเป็นทีม กำลังพลที่ทำงานบริหารงานคลังสิ่งอุปกรณ์สายการสัตว์ นอกจากจะต้องมีพื้นฐานโครงสร้างองค์กรบทบาทหน้าที่ขององค์กรและตนเองตามตำแหน่งแล้ว

ยังต้องรู้จักและเข้าใจในการทำงานเป็นทีมซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันของกลุ่มบุคคลที่มีเป้าหมายเดียวกันอย่างมีความสุข เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเกิดผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะการทำงานเป็นทีมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรอย่างมากไม่ว่าจะเป็นการสร้าง ความเชื่อมั่น มีกระบวนการคิดที่หลากหลายมากขึ้น เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ลดเวลาในการทำงาน งานสำเร็จมากขึ้น เพิ่มความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทำให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ในองค์กร เกิดความสามัคคี เห็นอกเห็นใจ เป็นการทำงานที่มีความสุข สามารถ คิด วิเคราะห์ แยกแยะปัญหาที่เกิดก่อนการทำงาน

การพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน ในสายงานการบริหารงานคลัง เป็นงานส่งกำลังของงานด้านการส่งกำลังบำรุง มีวงรอบการส่งกำลังเป็นเครื่องมือกำหนดการทำงาน องค์กรจะต้องส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาเพิ่มเติมและส่งไปศึกษาดูงานในสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความรู้ดังกล่าวมาปฏิบัติงาน ซึ่งจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และประสบการณ์เพิ่มขึ้นสามารถพัฒนางานให้บรรลุความสำเร็จ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังคำกล่าวของ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา อดีตผู้บัญชาการทหารบกหรือนายกรัฐมนตรีท่านปัจจุบัน เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 ที่ว่า “นักส่งกำลังบำรุงที่ดีของกองทัพบก จะต้องมีความรอบรู้ สามารถส่งกำลังได้ในทุกมิติ ไม่ใช่เป็นการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ อาวุธ กระสุน ยุทโธปกรณ์ อย่างเดียวเนื่องจากปัญหาสำคัญของกองทัพบกคืองบประมาณ การส่งกำลังที่สมบูรณ์ 100% ต้องใช้งบประมาณมาก ต้องคิดว่าอย่างไรให้กองทัพบก ความพร้อมในการเผชิญสถานการณ์ในแต่ละชั้นอย่างไรเท่าไร จะทำอย่างไรให้ทรัพยากรที่เรามีอยู่ใช้ได้เพียงพอ คุ่มค่า จากนั้นจะหาจากที่ใด สรุปต้องเป็นนักส่งกำลังบำรุงที่ชาญฉลาด มีประสบการณ์ และเข้าใจนโยบายผู้บังคับบัญชา นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีผลสมฤทธิ์และเป็นรูปธรรม”¹²

“ถึงพลไพร่ ใจกล้า และสามารถ
ก็มีอาจ รบให้ มีชัยได้
หากขาดการ หนุนเนื่อง เครื่องปัจจัย
ส่งกำลัง บำรุงให้ ได้ทันการ”¹³

จากบทกลอนข้างต้น จะเห็นว่าได้กล่าวถึงความสำคัญของการส่งกำลังบำรุงในเรื่องการบริหารจัดการคลังสำหรับการสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ในการปฏิบัติการรบ ทั้งนี้ในการปฏิบัติการจริงการส่งกำลังบำรุงจะต้องเตรียมความพร้อมตั้งแต่ยามปกติให้มีสิ่งอุปกรณ์ในการสนับสนุนหน่วยที่ขอรับการสนับสนุนได้ตามความต้องการ ซึ่งเป็นหน้าที่

ของหน่วยสนับสนุนในการบริหารงานคลังที่ต้องสร้างความเชื่อมั่นและความแน่นอนในการสนับสนุน กรมการสัตว์ทหารบก โดย กองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก ก็เช่นกันจะต้องดำเนินการบริหารจัดการคลังสิ่งอุปโภคบริโภคสายการสัตว์ของกรมการสัตว์ทหารบกในปัจจุบันให้สามารถดำเนินการตามนโยบายการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ทำการส่งกำลังบำรุงโดยใช้สิ่งอุปโภคบริโภคของกรมการสัตว์ทหารบกเท่าที่มีอยู่และจัดหาได้เป็นหลัก ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและการโอนมีหลักการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมคือ การรวมการสนับสนุน โดยสนับสนุนจากข้างหลังไปข้างหน้า และมีขีดความสามารถที่เชื่อถือได้ว่าจะมีการสนับสนุนได้ทันเวลา อย่างเหมาะสมกับความต้องการ โดยใช้ระบบที่ง่ายไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีความประหยัดและมีความปลอดภัยในการส่งกำลังบำรุงโดยไม่ถูกขัดขวางจากฝ่ายตรงข้าม การบริหารจัดการคลังสิ่งอุปโภคบริโภคสายการสัตว์ในปัจจุบันเป็นการบันทึกบัญชีด้วยมือทำให้เกิดความสิ้นเปลืองเวลาในการตรวจนับ การรายงานผลเกิดความล่าช้าและต้องใช้แรงงานคนในการบันทึกข้อมูล แต่ปัจจุบันระบบการบริหารจัดการคลังมีการพัฒนาขึ้นด้วยการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้เพื่อช่วยลดการใช้แรงงานคนลดเวลาในการทำงาน เพิ่มความแม่นยำในการบริหารจัดการ ซึ่งระบบการบริหารจัดการคลังรูปแบบใหม่ ได้แก่ การใช้เทคโนโลยี RFID ในการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายสิ่งอุปโภคบริโภคจนการป้องกันการขโมยและการระบุพิกัดสิ่งอุปโภคบริโภค หรือการจัดศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งจะช่วยลดการสำรองสินค้า ลดจำนวนคลังสินค้า ทำให้ต้นทุนในการจำหน่ายลดลงตลอดจนต้องพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในการบริหารจัดการคลังมีใจมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานและสามารถปฏิบัติได้ดีเข้าใจถึงในการนำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งนี้สามารถปฏิบัติได้เพิ่มเติมจากระเบียบคำสั่งที่มีอยู่ได้อย่างสอดคล้อง แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นจะต้องมีแผนเตรียมพร้อมที่สามารถปฏิบัติแทนถ้าหากระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้เกิดข้อขัดข้องหรือไม่สามารถใช้งานได้ เพื่อให้การบริหารงานได้ดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องโดยไม่เสียภารกิจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติแต่อย่างใด

เอกสารอ้างอิง

- ¹ คำสั่ง กรรมการสัตว์ทหารบก (เฉพาะ) ที่ 8/59 เรื่อง กำหนดหน้าที่และอัตรากำลังพล ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559
- ² เรื่องเดียวกัน.
- ³ คู่มือนักส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุง [หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุงชั้นสูง รุ่นที่ 58].กรุงเทพฯ: กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก; 2559
- ⁴ เรื่องเดียวกัน.
- ⁵ เรื่องเดียวกัน.
- ⁶ บันทึกปรัชญาของโบตันสีชา ตอนที่ 12 ปรัชญาที่ 12 กองทัพต้องเดินด้วยท้อง.เข้าถึงเมื่อ [3 กุมภาพันธ์ 2560] เข้าถึงได้จาก<http://www.mydek.com>
- ⁷ คู่มือนักส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุง [หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุงชั้นสูง รุ่นที่ 58].กรุงเทพฯ: กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก; 2559
- ⁸ กิตติพันธ์ ชูพิพัฒน์; พลตรี. นโยบายการปฏิบัติงานกรมการสัตว์ทหารบก. กรมการสัตว์ทหารบก; มพท.2560.
- ⁹ ผลการประชุมหาแนวทางจัดหาสิ่งอุปกรณ์ประเภทละมุลภัณฑ์การบริหารจัดการคลังสมัยใหม่.กองบัญชาการกองทัพไทย; 2555
- ¹⁰ ศูนย์จัดจำหน่ายหรือศูนย์กระจายสินค้า.[Distribution Center].[3 กุมภาพันธ์ 2560] เข้าถึงได้จาก<http://www.logisticafe.com>
- ¹¹ สรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากร.กรมการสัตว์ทหารบก;2560.
- ¹² ประยุทธ์ จันทร์โอชา; พลเอก. นักส่งกำลังบำรุงที่ดีของกองทัพบก; มพท.2555.
- ¹³ คู่มือนักส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุง [หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุงชั้นสูง รุ่นที่ 58].กรุงเทพฯ: กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก; 2559

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ยุทธนา สมนึก

วัน เดือน ปีเกิด 11กันยายน2510

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ.2530 นักเรียนนายสิบทหารบก รุ่นที่ 19/29 โรงเรียนทหารการสัตว์
กรมการสัตว์ทหารบก

พ.ศ.2534 วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

พ.ศ.2536 ศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 35 โรงเรียนการบินทหารบก

พ.ศ.2537 ชั้นนายร้อยเหล่าทหารการสัตว์ รุ่นที่ 14 โรงเรียนทหารการสัตว์
กรมการสัตว์ทหารบก

พ.ศ.2544 ชั้นนายพันเหล่าทหารการสัตว์ รุ่นที่ 17 โรงเรียนทหารการสัตว์
กรมการสัตว์ทหารบก

พ.ศ.2547 หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 82 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

พ.ศ.2553 การจัดงานส่งกำลังบำรุงชั้นสูง รุ่นที่ 53 โรงเรียนส่งกำลังบำรุง
กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก

พ.ศ.2558 ปลัดบัญชีผู้บริหาร รุ่นที่ 22 โรงเรียนทหารการเงินกรมการเงิน
ทหารบก

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2530-2535 เสมียน กค.กส.ทบ.

พ.ศ. 2536-2546 นักบิน ร้อย.บ.พล.ร.9

พ.ศ. 2546-2547 ประจำ รร.สธ.ทบ.

พ.ศ. 2547-2549 ประจำ ผยข.กผค.กส.ทบ.

พ.ศ. 2549-2550 รอง ผบ.พัน.สต.กส.ทบ.

พ.ศ. 2550-2551 นายทหารจัดการศึกษา ศสท.กส.ทบ.

พ.ศ. 2551-2553 หน.ผสล.กทบ.กส.ทบ.

พ.ศ. 2553-2554 หน.ผชบร.กค.กส.ทบ.

พ.ศ. 2554-2559 หน.ผกร.กยข.กส.ทบ.

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ 2559-ปัจจุบัน หัวหน้ากองคลัง กรมการสัตว์ทหารบก