

แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์

ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ชัชวาลย์ เทนอิสสระ

รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 18

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2564

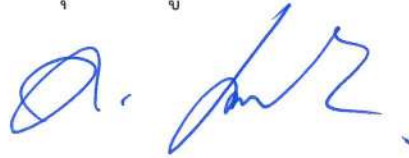
เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของ
มณฑลทหารบกที่ 18

โดย พันเอก ชัชวาลย์ เทนอิสสระ

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพยังยืน

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2564 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี



(มหศักดิ์ เทพหัสติน ญ อวยธยา)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก



(ชนะชัย พลเดชา)

ประธานกรรมการ

พันเอก



(เอกลักษณ์ ใจรักษ์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก



(พิชชญาน พวงทอง)

กรรมการ

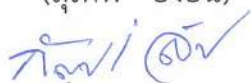
พันเอก



(สุเทพ ยังยืน)

กรรมการ

พันเอกหญิง



(กัญญันฎ แสงภัทรเนตร)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก ชัชวาลย์ เทนอิสสระ

เรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3
ของมณฑลทหารบกที่ 18

วันที่ กันยายน 2564 **จำนวนคำ :** 7,168 **จำนวนหน้า :** 22

คำสำคัญ การพัฒนา,ระบบส่งกำลังบำรุง, สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3

ชั้นความลับ ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18 โดยมีวัตถุประสงค์ 1.เพื่อศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน 2.เพื่อศึกษารูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 3.เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 การวิจัยทางยุทธศาสตร์ในครั้งนี้ ได้รวบรวมข้อมูลทางเอกสาร ทบทวน กฎข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักการด้านการส่งกำลังบำรุง รวมทั้งสอบถามผู้ที่เชี่ยวชาญ และผู้ที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องในสายงานด้านการส่งกำลังบำรุง โดยข้อมูลทั้งหมดสามารถสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้ การปรับวางระดับเกณฑ์สะสมสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ให้สอดคล้องกับแผนงานประจำปีของหน่วยสนับสนุน และหน่วยรับการสนับสนุน สามารถสนับสนุนได้อย่างต่อเนื่อง และทันเวลา กองทัพบกจัดเตรียมงบประมาณรองรับให้เพียงพอ ตรงตามที่ได้รับอนุมัติแผนงาน หรือโครงการประจำปีงบประมาณ การพัฒนาด้านกำลังพล ให้มีความเข้าใจในหน้าที่ที่ได้รับความรับผิดชอบ โดยการเพิ่มการจัดการฝึก อบรม การเข้ารับการศึกษาตามหลักสูตรที่กองทัพบกกำหนด การเปิดการเรียนการสอนภายในหน่วย ตลอดจนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานให้มากยิ่งขึ้น ความปลอดภัยด้านสถานที่คลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ต้องปฏิบัติตามระเบียบ และมาตรการควบคุมความปลอดภัย ตามที่กองทัพบกกำหนดโดยเคร่งครัด จากแนวทางที่ได้กล่าวนั้นจะเป็นแนวทางที่จะพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18 ให้เป็นไปตามหลักการด้านการส่งกำลังบำรุง ตามที่กองทัพบกกำหนด ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR : Col. Chatchawan Ten-issara

TITLE : Guidelines for the development of the type 3
transmission system of the 18th Army Territory

DATE : September 2021 **WORD COUNT :** 7,168 **PAGE :** 22

KEY TERMS : Development , Transmission System, Equipment type 3

CLASSIFICATION : No secret class

Research on Guidelines for the development of the type 3 transmission system of the 18th Army Territory 1.To study the condition of the type 3 transmission system of the 18th Army Territory and supporter unit (used unit) 2.To study the pattern and methods of operation for equipment maintenance of the 18th Army Territory 3.To study guidelines for the development of the system and maintenance of the type 3 transmission system of the 18th Army Territory. This strategic research has compiled a documented review of regulations, directives, logistics principles, including asking someone who has expertise and the responsible person involved in the logistics line. All of the information can be summarized as follows: adjustment of the Type 3 accumulation criteria level to be in line with the supporting unit's annual program and support units can provide continuous and timely support. The Army provides adequate funding. Exactly as approved by the plan or fiscal yearly projects manpower development to have an understanding of the duties for which they are responsible By increasing the management of attendance training according to the curriculum set by the Army. Opening of instruction within the unit as well as bringing more information technology to use warehouse facility security Type 3 equipment. Regulations must be followed And safety control measures strictly as required by the Army from the guidelines mentioned, it will be a guideline to develop the type 3 transmission system of the 18th Army Territory according to the principle transmission side as required by the Royal Thai Army to be more efficient.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารการวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ลุล่วงไปได้ด้วยดี ก็ด้วยความกรุณาช่วยเหลือ และให้คำแนะนำจาก พันเอก สุเทพ ยั่งยืน อาจารย์ที่ปรึกษา และพันเอก เอกลักษณ์ ใจรักษ์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ ขอขอบพระคุณ พันเอก ชาคริต หยั้งหลัง ที่ให้คำแนะนำและคำปรึกษา มาด้วยดีตั้งแต่ต้นจนเสร็จสมบูรณ์ และขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่ให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณคณะกรรมการสอบเอกสารวิจัยทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำ และให้คำปรึกษาในการแก้ไขข้อบกพร่องในการทำเอกสารวิจัยจนสำเร็จลุล่วง สุดท้ายขอรำลึก และสำนึกในพระคุณ บิดา มารดา ครู อาจารย์ ที่ช่วยเหลือ และประสิทธิประสาทวิชา จนทำให้ผู้วิจัยมีความรู้ สามารถทำวิจัยในครั้งนี้ จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารวิจัยฉบับนี้จะมีคุณค่า และประโยชน์ สำหรับผู้ที่สนใจ โดยทั่วไปที่ต้องการศึกษาข้อมูล และนำไปใช้ประโยชน์ ในการอ้างอิงต่อไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ที่มา และความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	4
วิธีการศึกษา.....	4
ประโยชน์ที่ได้รับ.....	5
บทที่ 2 บทวิเคราะห์.....	6
2.1 การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา.....	6
2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์.....	7
2.3 การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์.....	12
2.4 การวิเคราะห์หนทางใหม่ในการแก้ไขปัญหา.....	14
บทที่ 3 บทอภิปรายผล.....	17
บทที่ 4 บทสรุป.....	20
เอกสารอ้างอิง.....	22
ประวัติผู้วิจัย.....	24

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆให้สอดคล้องและบูรณาการ ก่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนา ให้ บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง” จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศ ระยะยาว ที่จะทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคงใน เอกราช และอธิปไตยมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ การพัฒนาจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่าง การพัฒนา ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคณ ในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาค ทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐ ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม มีการกำหนดยุทธศาสตร์ชาติไว้ 6 ด้าน ประกอบด้วย 1.ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2.ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน 3.ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์ 4.ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม 5.ยุทธศาสตร์ด้านการ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 6.ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ(สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2561) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติ มั่นคง ประชาชน มีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศ ให้มี ความมั่นคง ปลอดภัย มีเอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล ขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง แผนย่อย การพัฒนาศักยภาพของประเทศ ให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคง ของชาติ เป็นการยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง ทั้งระบบของประเทศ ให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ ตลอด ถึงการพิทักษ์รักษาไว้ซึ่ง สถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณา เขตและเขตที่ประเทศไทย มีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติความมั่นคง ของรัฐและความสงบเรียบร้อยของประชาชน รวมถึงการพัฒนาประเทศ ตามที่บัญญัติไว้ ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย รวมทั้งสามารถติดตาม แจ้งเตือน ป้องกัน แก้ไข ปัญหา และรับมือกับภัยคุกคาม ตลอดจนปัญหา ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรงทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างบูรณาการและ

มีประสิทธิภาพตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด โดยมีกระทรวงกลาโหมและกระทรวงมหาดไทย เป็นเจ้าภาพการดำเนินการในภาพรวม แผนย่อยด้านนี้เป็นเสมือนแผนเตรียมการ/พัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงานด้านความมั่นคง ให้พร้อมที่จะป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงในมิติต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงนับว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะหากไม่ได้รับการพัฒนาตามแผนและแนวทางที่กำหนดแล้ว ก็จะทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงได้อย่าง มีประสิทธิภาพ (ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ,2562)

การส่งกำลังบำรุงทางทหาร เป็นระเบียบวินัยของการวางแผน และดำเนินการเคลื่อนไหวยุทธการบำรุงรักษาของกำลังทหาร ในแง่ที่ครอบคลุมมากที่สุด เป็นแง่มุมการปฏิบัติการทางทหาร ที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ,การพัฒนา,การจัดหา,การเก็บรักษา,การแจกจ่าย,การบำรุงรักษา,การส่งกลับ และการจัดการอาวุธยุทธภัณฑ์ขนส่งบุคลากร การจัดหาหรือการก่อสร้าง, ซ่อมบำรุง,การปฏิบัติการ และการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก การจัดหาหรือการให้บริการการสนับสนุนทางการแพทย์และบริการสุขภาพ การดำเนินงานและการจัดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ จะเห็นว่าการส่งกำลังบำรุงนั้นมีความหมายมากมาย แต่ความมุ่งหมายหรือ วัตถุประสงค์นั้น มีเพียงการสนับสนุนทุกวิถีทาง เพื่อให้หน่วยรบสามารถทำการรบได้ชัยชนะในที่สุดหรือจะกล่าว อีกนัยหนึ่งก็คือ การจัดสิ่งอุปกรณ์และบริการอย่างเพียงพอและทันเวลาให้กับหน่วยรับการสนับสนุนตามที่หน่วยรับการสนับสนุนต้องการปัจจัย(อภิรักษ์ พรหมมาฤทธิ์, พันเอก, 2554) ภารกิจการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ตามพระราชบัญญัติ จัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2503 มาตรา14 กำหนดให้กองทัพบกมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพบก และป้องกันราชอาณาจักร มีผู้บัญชาการทหารบกเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ที่ได้รับ จึงกำหนดภารกิจในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่างๆในกองทัพบกให้สามารถทรงชีพอยู่ได้และสามารถปฏิบัติการกิจได้สำเร็จตามความมุ่งหมายและเป็นผลดีแก่กองทัพบก และสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่เหล่าทัพอื่น ๆ หน่วยราชการและองค์การอื่นใด เมื่อได้รับการร้องขอ รวมทั้งกำลังชาติพันธมิตรตามที่มีข้อตกลงกันไว้ สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้ภารกิจด้านการส่งกำลังบำรุงประสบผลสำเร็จได้ จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยเหนืออย่างเหมาะสมและเพียงพอ(กองทัพบก,2543)

มณฑลทหารบกที่ 18 ได้ดำเนินการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยขึ้นตรงและหน่วยรับการสนับสนุนในพื้นที่รับผิดชอบของหน่วย โดยยึดแนวทางการปฏิบัติตามคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง รับผิดชอบให้การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบตามภารกิจและขีดความสามารถของตนความรับผิดชอบนี้หมายรวมถึง การกำกับดูแล รวมทั้งการเยี่ยมหน่วย เพื่อทราบข่าวสารของหน่วยรับการสนับสนุน โดยนำมาใช้ประโยชน์ในการพิจารณาให้การสนับสนุนและการควบคุมการสนับสนุนให้เป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุง(กองทัพบก,2543) ผู้วิจัยจึงมีแนวความคิดทำการศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วย

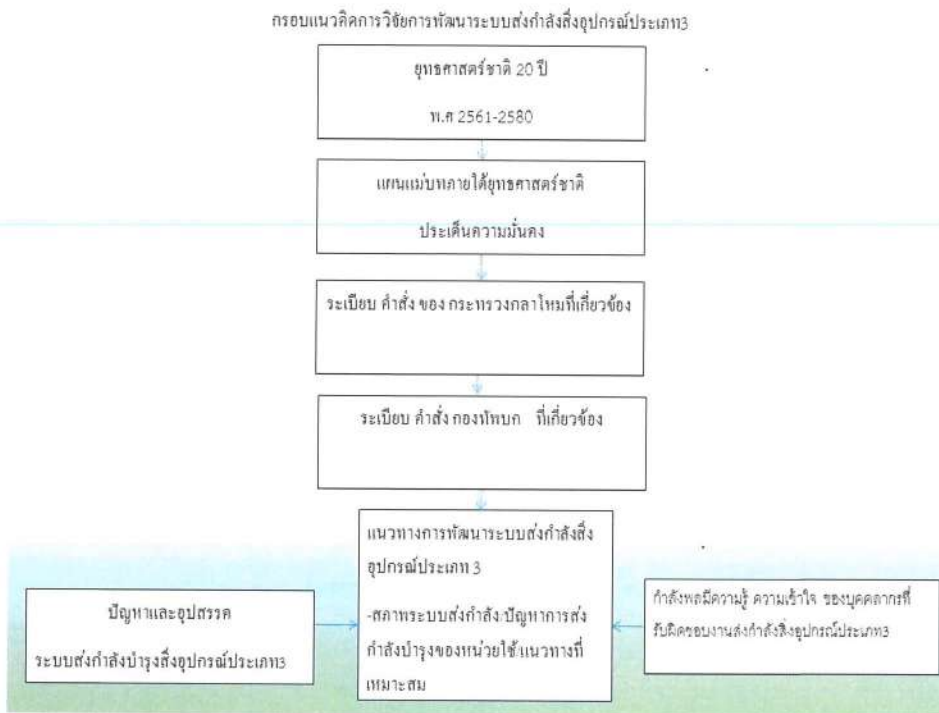
มณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) และพิจารณาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสม เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายของหน่วยเหนือและการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุง อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป จึงทำการศึกษาคำถามการวิจัย 3 ข้อดังนี้ 1.สภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน มีลักษณะเป็นอย่างไร 2.รูปแบบและวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 เป็นอย่างไร 3.แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 ที่เหมาะสม ควรเป็นอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษารูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18
3. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

กรอบแนวคิดการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดกรอบแนวคิดการวิจัยการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัยการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบแนวทางที่ใช้ในการศึกษา ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ การวิจัยเอกสารตามแนวทางที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด
2. ขอบเขตการศึกษา
 - 2.1 ข้อมูล เนื้อหา ศึกษาระเบียบ คำสั่ง คู่มือ ของกระทรวงกลาโหม และ ของกองทัพบก ที่เกี่ยวข้อง ในขอบเขตของการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3
 - 2.2 ระยะเวลาการศึกษา ตั้งแต่ ธันวาคม 2563 ถึง พฤษภาคม 2564
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อมูลทุติยภูมิ โดยการรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร ระเบียบ คำสั่ง คู่มือที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของกระทรวงกลาโหม และกองทัพบก

4. การวิเคราะห์ข้อมูล มีประเด็นหลักในการวิเคราะห์ ได้แก่

- 4.1 การวิเคราะห์สภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ในปัจจุบัน
- 4.2 การวิเคราะห์รูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3
- 4.3 การเลือกแนวทางพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3

ที่เหมาะสม

เวลา กิจกรรม	ธันวาคม 63	มกราคม 64	กุมภาพันธ์ 64	มีนาคม 64	เมษายน 64	พฤษภาคม 64	
1.การเสนอโครง ร่างการวิจัย	←————→						
2.การเก็บ รวบรวมข้อมูล		←————→					
3.การวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล				←————→			
4.การสรุป ผลการวิจัย					←————→		
5.การเขียน รายงานการวิจัย					←————→		
6.การนำเสนอ ผลการวิจัย						←————→	

ตารางที่ 1.1 ขั้นตอนการดำเนินการ

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงสภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน
2. ทำให้ทราบถึงรูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18
3. ได้แนวทางที่เหมาะสมนำไปพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 ให้มีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

ความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงโดยทั่วไป ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ รับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงให้หน่วยของตนและหน่วยที่มาขึ้นสมทบ รวมทั้งหน่วยอื่นๆ ที่ผู้บังคับบัญชามอบหมายให้มีความรับผิดชอบ การควบคุมให้หน่วยซึ่งตนรับผิดชอบ ปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงตามแบบธรรมเนียมและหลักนิยมของทางราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้เป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุง แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยซึ่งตนรับผิดชอบโดยใกล้ชิด รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถให้แก่หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงซึ่งตนควบคุมอยู่ ด้วยการใช้ความริเริ่มของตน และการใช้กำลังพล อีกทั้งสิ่งอุปกรณ์การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในความรับผิดชอบของตน ให้เต็มความสามารถก่อนขอการสนับสนุนจากหน่วยอื่นหรือหน่วยเหนือ มอบภารกิจให้แก่หน่วยรอง ให้อยู่ภายในวิสัยที่สามารถทำการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้หน่วยใช้รับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุง การเสนอความต้องการ และสถานภาพทางการส่งกำลังบำรุงให้หน่วยบังคับบัญชาและหน่วยสนับสนุนทราบอยู่เสมอ ใช้สิ่งอุปกรณ์ การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในการ ส่งกำลังบำรุงตามความจำเป็น โดยประหยัดและอย่างมีเหตุผล ดำเนินกรรมวิธีในการส่งกำลังบำรุงให้ถูกต้องตามแบบธรรมเนียมของทางราชการ นำมาใช้ประโยชน์ในการพิจารณาให้การสนับสนุน และการควบคุม การสนับสนุนให้เป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุง

มณฑลทหารบกที่ 18 รับผิดชอบในการสนับสนุนโดยตรงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ให้การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยต่าง ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยยึดหลัก และปฏิบัติตามคำสั่งกองทัพบกในการกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก (กองทัพบก,2543)

ศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน

การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

จากการศึกษาข้อมูล พบว่า สภาพปัญหา อุปสรรคของการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ ของมณฑลทหารบกที่ 18 ดังนี้

1. ด้านกำลังพล การบรรจุกำลังพลไม่ครบตามอัตราและกำลังพลต้องปฏิบัติงานหลายตำแหน่งหน้าที่ ตามอัตรากำลังพลของหน่วยระดับความพร้อมรบ(ลด1) กำลังพลที่จะต้องบรรจุ จำนวน 25 นาย แต่มีเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเพียง จำนวน 7 นาย ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และกำลังพลบางนายต้องปฏิบัติหน้าที่ทดแทนในตำแหน่งหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายด้วย
2. การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 (อากาศยาน) หน่วยไม่มีรถเติมสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 (อากาศยาน) ในอัตราของหน่วย ซึ่งตามอัตรากิจการจัดและยุทโธปกรณ์ 51-201

ยานพาหนะตามอัตราการจัด จำนวน 12 คัน ตามอัตราสิ่งอุปกรณ์ หมายเลข 51-201 จำนวน 22 คัน สิ่งอุปกรณ์นอกอัตรา จำนวน 10 คัน เมื่อมีความจำเป็นต้องสนับสนุนภารกิจในพื้นที่ ต้องร้องขอรับการสนับสนุนจากมณฑลทหารบกที่ 13 หรือศูนย์การบินทหารบก จังหวัดลพบุรี

3. การเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ตามที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปี ไปยังกรมพลธิการทหารบก แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนตามจำนวนที่หน่วยเบิก ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วย ซึ่งระดับการสะสมของ มณฑลทหารบกที่ 18 น้ำมันแก๊สโซฮอลล์ 95 จำนวน 23,000 ลิตร น้ำมันแก๊สโซฮอลล์ 91 จำนวน 150,000 ลิตร น้ำมันดีเซล จำนวน 300,000 ลิตร

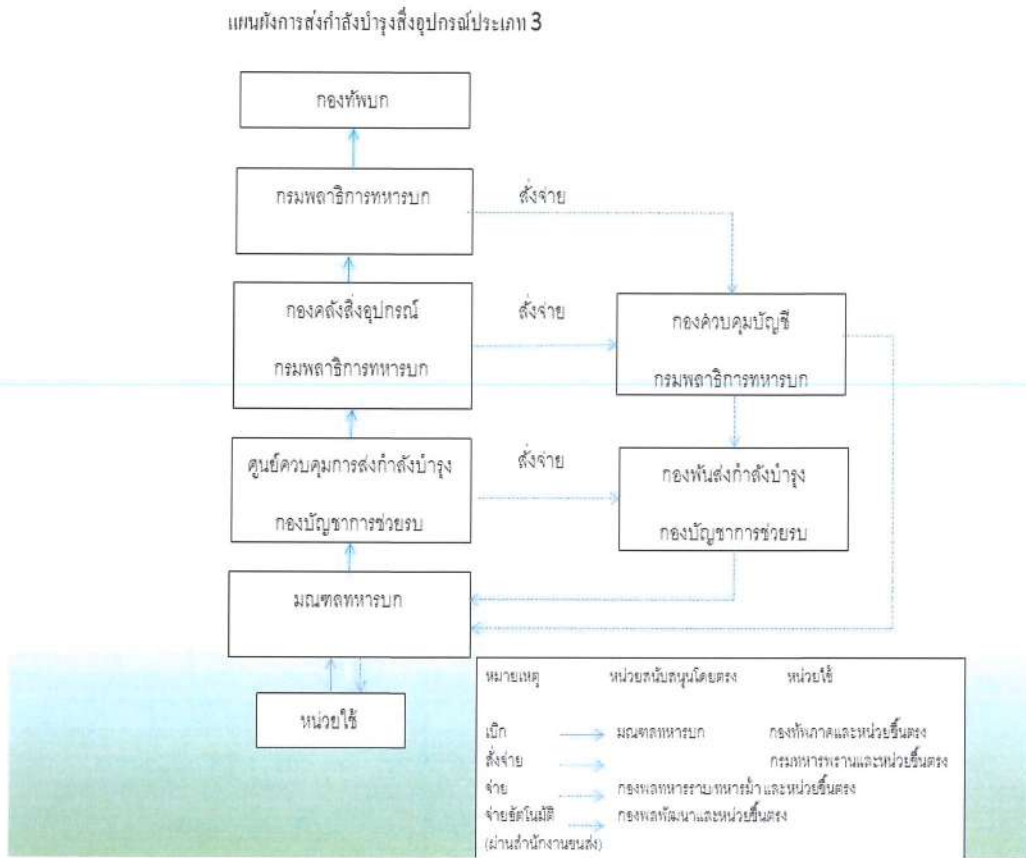
4. การเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3(น้ำมันอุปกรณ์) ตามแผนที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปี ไปยังกรมพลธิการ แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนตามเวลาที่หน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ต้องการ ซึ่งมณฑลทหารบกที่ 18 ขอรับการสนับสนุนให้กับหน่วยรับการสนับสนุนในพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน 22 รายการ จำนวน 103,500 ลิตร

5. ความไม่สมบูรณ์ภายในหน่วย ด้านอาคารสถานที่ ที่ตั้งคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ไม่มีความปลอดภัย หากมีอุบัติเหตุเกิดขึ้นอาจจะส่งผลกระทบต่ออาคารอื่นๆที่อยู่ใกล้เคียง เนื่องจากที่ตั้งคลัง อยู่ใกล้กับอาคารสำนักงานของหน่วย ในส่วนของสำนักงาน มีเนื้อที่ จำนวน 334 -2-12 ไร่ ซึ่งมี กองบัญชาการ และหน่วยขึ้นตรง อยู่ในพื้นที่เดียวกัน

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

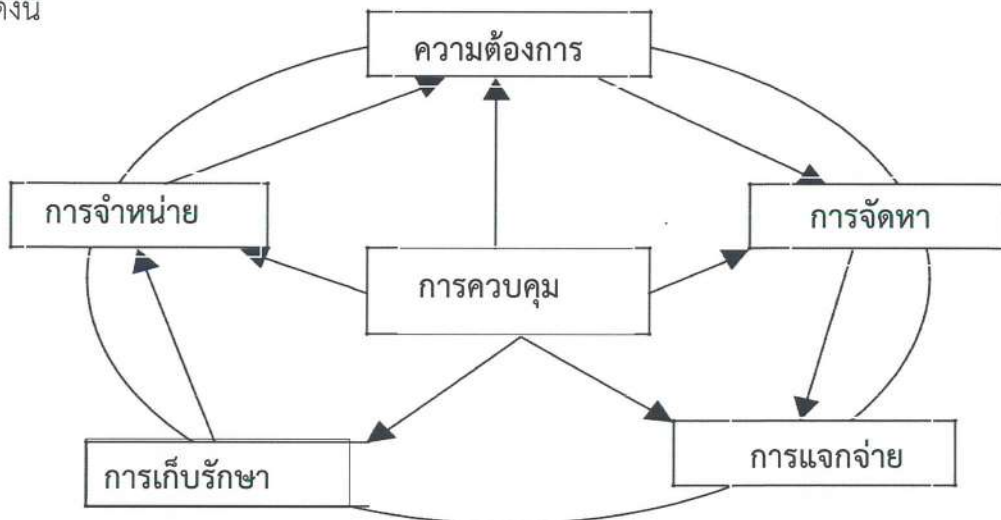
ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561-2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทย มีเป้าหมายในการพัฒนาประเทศให้มีความยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาในด้านต่างๆ ให้มีความสอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้กลไกขับเคลื่อนรวมเป็นพลังผลักดันนำไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาคความมั่นคง การพัฒนาและเสริมสร้างคนในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็งมีความพร้อมตระหนักในเรื่องความมั่นคง(สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2561) การพัฒนาบุคลากรนั้นจะทำให้เกิดความมุ่งมั่นในการทำงาน และปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ ตามนโยบายของรัฐบาลได้การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ของการพัฒนาประเทศ 20 ปี และยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2561; น. 16-30) ซึ่งให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร โดยหน่วยงานควรมีการจัดระบบในการส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การส่งกำลังบำรุง เป็นภารกิจเพื่อสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่างๆ ให้สามารถทรงชีพอยู่ได้ และสามารถปฏิบัติการกิจได้สำเร็จตามความมุ่งหมาย และเป็นผลดีต่อกองทัพบก(กองทัพบก, 2543) สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่เหล่าทัพอื่น ๆ หน่วยราชการและองค์กรอื่นเมื่อได้รับการร้องขอ รวมทั้งกำลังชาติพันธมิตรตาม

ที่มีข้อตกลงกันได้และใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกัน ทั้งในยามปกติ และในยามสงครามให้มากที่สุด และต้องเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน แต่อาจมีข้อแตกต่างกันบ้าง ทั้งนี้เนื่องจากความแตกต่างของที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ ลมฟ้าอากาศ และเหตุการณ์ที่เผชิญหน้าหน่วยนั้นๆ(กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ,2560) โดยมอบความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงให้แก่กองทัพภาค ให้เป็นหน่วยดำเนินการสนับสนุนหน่วยใช้ที่อยู่ในเขตพื้นที่ โดยการกระจายสิ่งอุปกรณ์ การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ออกไปยังสถานที่ตั้งการส่งกำลังบำรุงในส่วนภูมิภาค การจัดและเตรียมให้มีสิ่งอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา (ปกรณ์ พงษ์ไสว, พันเอก, 2557, น. 3) ในปัจจุบันกองทัพบก ได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยรอง โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกัน ทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน และการมอบความรับผิดชอบให้กองทัพภาค ในการส่งกำลังบำรุง เป็นพื้นที่ให้มากที่สุด (กิตติ คงหอม, พันเอก, 2560) การส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 (ชาคริต หยงหลัง, พันเอก, 2562) ระดับกองทัพบก : กรมพลธิการทหารบก , ระดับกองทัพภาค : กองบัญชาการช่วยรบ เป็นหน่วยสนับสนุนทั่วไป มณฑลทหารบกเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรง และเป็นตำบลส่งกำลังบำรุงของบัญชาการช่วยรบ, ระดับกองพล : เป็นกรมสนับสนุนและหน่วยตามสายยุทธการ เป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรงขั้นตอนการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ในยามปกติ ลำดับแรกหน่วยใช้ที่มีความต้องการ ต้องส่งเอกสารเสนอความต้องการไปยังหน่วยสนับสนุนในเขตพื้นที่รับผิดชอบของกองบัญชาการช่วยรบ หรือในเขตรับผิดชอบของมณฑลทหารบก จากนั้นมณฑลทหารบกพิจารณาตัดจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ตามที่หน่วยใช้ส่งเอกสารเสนอความต้องการมา เมื่อมีน้ำมันวางระดับแล้ว มณฑลทหารบกจะทำการเบิกทดแทนไปยังกองบัญชาการช่วยรบ ลำดับถัดไปกองบัญชาการช่วยรบ(ไซติ ยิกุสังข์, พันเอก, 2559) โดยศูนย์ควบคุมทางการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ พิจารณาตัดจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 วางระดับ หากมีน้ำมันวางระดับ กองบัญชาการช่วยรบตัดจ่ายให้กับมณฑลทหารบก หากไม่มีน้ำมันวางระดับกองบัญชาการช่วยรบ ดำเนินการขอเบิกรับจากกรมพลธิการทหารบก



ภาพที่ 2.1 แผนผังการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3(กองทัพบก,2551)

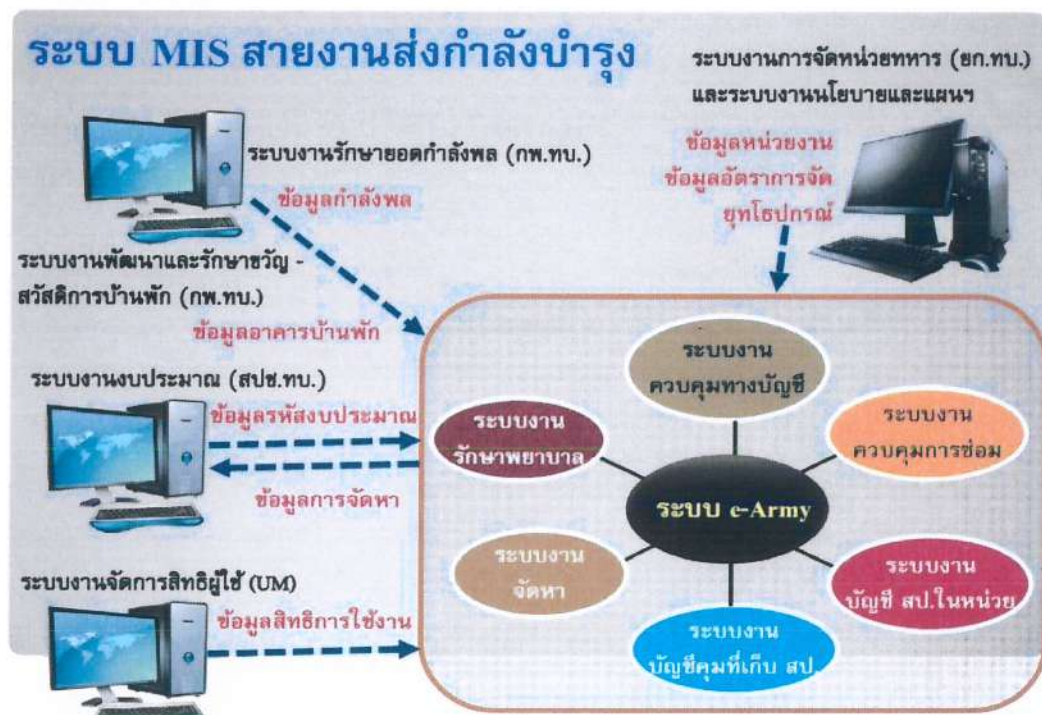
ระบบโครงสร้างและการทำงานด้านการส่งกำลังบำรุง มีงานในวงรอบการส่งกำลังบำรุง มีดังนี้



ภาพที่ 2.2 วงรอบการส่งกำลังบำรุง

ความต้องการ หมายถึง การกำหนดหรือการเสนอหรือคำขอ ในเรื่องสิ่งอุปกรณ์ตามจำนวน และในเวลาที่ยังไว้ หรือตามเวลาที่กำหนดไว้ การจัดหา ซึ่งหมายถึง กรรมวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งอุปกรณ์ การเก็บรักษา หมายถึง การเตรียมพื้นที่ การนำสิ่งอุปกรณ์เข้า การเก็บหรือการวาง การระวังรักษาสิ่งอุปกรณ์ในที่เก็บ รวมทั้งการปรนนิบัติบำรุง และการซ่อมบำรุงขณะเก็บ และก่อนจ่ายด้วย การแจกจ่าย หมายถึง การรับ การจ่าย การเก็บรักษา และการขนส่งสิ่งอุปกรณ์ เพื่อให้สิ่งอุปกรณ์ถึงมือผู้ใช้ หรือหน่วยใช้ ทั้งในยามปกติ และ ยามสงคราม การจำหน่าย หมายถึง การตัดยอดสิ่งอุปกรณ์ออกจากความรับผิดชอบของกองทัพบก เนื่องจากสูญไป สิ้นเปลืองไป (สิ่งอุปกรณ์สิ้นเปลือง)(โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก,2554)

ระบบสารสนเทศกองทัพบก สายงานส่งกำลังบำรุง แบ่งการดำเนินการออกเป็น 6 ระบบงาน ได้แก่ ระบบควบคุมทางบัญชี (การเบิกและการจ่ายสิ่งอุปกรณ์),ระบบงานบัญชีคุมที่เก็บสิ่งอุปกรณ์ (ระบบคลังสิ่งอุปกรณ์), ระบบบัญชีสิ่งอุปกรณ์ในหน่วย,ระบบควบคุมการซ่อมระบบงานจัดหา และระบบงานรักษาพยาบาล โดยการดำเนินงานของระบบสารสนเทศกองทัพบก สายงานส่งกำลังบำรุง ไม่สามารถทำงานได้ตามลำพัง จำเป็นที่จะต้องอาศัยข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากสายงานอื่นๆ ตามความรับผิดชอบ (ดวงกมล จุลกะเศียน ,พันเอก(หญิง),2560)



ภาพที่ 2.3 การเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละสายงาน โครงการระบบสารสนเทศกองทัพบก

การจัดหน่วย มณฑลทหารบกที่ 18
 มณฑลทหารบกที่ 18 จัดตั้งตามอัตรากำหนดและยุทธโศปกรณ์ หมายเลข 51-201 และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พุทธศักราช 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับภัยคุกคามในสถานการณ์ปัจจุบัน กองทัพบกจึงได้ปรับปรุงอัตรากำหนดและยุทธโศปกรณ์ หมายเลข 51 - 201 โดยเพิ่ม สำนักปฏิบัติการกิจการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัด จำนวน 2 สำนัก ให้กับมณฑลทหารบกที่ 18 เพื่อรองรับภารกิจเพิ่มเติม จำนวน 2 ภารกิจ ได้แก่ การสนับสนุนภารกิจของรัฐในการช่วยเหลือประชาชน และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่รักษาความมั่นคงภายในของ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัด ที่อยู่ในเขตพื้นที่(กองทัพบก ,2558) ภารกิจตามอัตรากำหนด มีดังนี้ 1.บังคับบัญชากำลัง ประจำถิ่นของกองทัพบก ตามที่กระทรวงกลาโหมกำหนด 2.รักษาความสงบเรียบร้อยในเขตพื้นที่รวมทั้งการศาลทหาร การคดี การช่วยดำเนินการคุ้มครองพยานในคดีอาญาและการเรือนจำ 3.ดำเนินการสืบคดี การเกณฑ์ช่วยราชการ และการระดมสรรพกำลังในเขตพื้นที่ 4.สนับสนุนหน่วยทหารที่อยู่ในเขตพื้นที่ 5.ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การต่อสู้เบ็ดเสร็จเพื่อรักษาความมั่นคงภายใน การป้องกันประเทศและการช่วยเหลือประชาชน 6.สนับสนุนภารกิจของรัฐ ในการช่วยเหลือประชาชน



ภาพที่ 2.4 โครงสร้างการจัดหน่วย และหน่วยขึ้นตรงของ มณฑลทหารบกที่ 18

การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ ของมณฑลทหารบกที่ 18 หน่วยได้ยึดถือ และปฏิบัติตามระเบียบของกองทัพบกที่กำหนด(กองทัพบก, 2551)รับผิดชอบในการ สนับสนุนการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ ให้กับหน่วยทหาร ในพื้นที่รับผิดชอบการสนับสนุน จำนวน 20 หน่วย (ในพื้นที่จังหวัดสระบุรี จำนวน 18 หน่วย และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 2 หน่วย)

ศึกษารูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของ หน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์

หลักการ ทฤษฎี ที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนา คือ การทำให้เจริญแต่เมื่อมาใช้เป็น คำแปลของ(Development) ในภาษาอังกฤษ จะมีความหมายลึกไปถึงการทำให้ดีขึ้นจากที่เป็นอยู่ โดยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้าไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการนำวิชาการแปลกใหม่เข้ามาใช้ การพัฒนามิได้ หมายถึง การพัฒนาวัตถุเท่านั้น แต่หมายถึงการพัฒนาบุคคลทั้งทางด้านจิตใจและ ความคิดด้วย (สมบูรณ์ สุขสำราญ,2527) การปฏิบัติตามคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุง ของกองทัพบก ดำเนินการส่งกำลังบำรุงตามหลักการส่งกำลังบำรุง การรวมการสนับสนุน การสนับสนุนจากข้างหลังไปข้างหน้า ความเชื่อถือได้ ความง่าย การทันเวลา การได้ ส่วนสัมพันธ์ อำนาจหน้าที่ ความปลอดภัย การประหยัด เพื่อให้การส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ ดำเนินไปอย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง ทันเวลา ตลอดจน กำหนดความรับผิดชอบของ ผู้บังคับบัญชาในระดับต่างๆ ให้แน่ชัด และกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ วิธีปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งกองทัพบก (กองทัพบก,2551)สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซเชื้อเพลิงและน้ำมันอุปกรณ์ ที่อยู่ในความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของ กรมพลาธิการทหารบก ซึ่งใช้เกี่ยวกับยานยนต์ เครื่องจักรกล เครื่องให้แสงสว่าง และ เครื่องให้ความร้อน ในการวัดปริมาณน้ำมันในถังขนาดใหญ่ เพื่อปรับบัญชีประจำเดือน โดยให้ผู้บังคับหน่วยที่รับผิดชอบสถานีคลังน้ำมัน ตั้งคณะกรรมการควบคุม การวัดปริมาณน้ำมันประจำเดือนขึ้น 3 นาย ประกอบด้วย นายทหารสัญญาบัตร อย่างน้อย 2 นาย หัวหน้าสถานีคลังน้ำมันจัดการวัดปริมาณน้ำมันประจำเดือน ภายใต้ การควบคุมของคณะกรรมการ เป็นประจำทุกเดือน โดยให้ทำการวัดในวันเปิดทำการ วันแรกของเดือนถัดไป การควบคุมทางบัญชีของหน่วยสนับสนุนโดยตรง ดังนี้

1. ทำบัญชีแสดงยอดจ่ายน้ำมันเต็มยานพาหนะและเครื่องจักรกล เพื่อใช้งาน ณ สถานีจ่ายน้ำมันที่หน่วยเป็นผู้ดำเนินการ โดยนำรายการในใบรับน้ำมันแต่ละใบมาบันทึก ในบัญชีจ่ายน้ำมันประจำวัน เพื่อสรุปเป็นหลักฐานการจ่ายประจำวัน โดยใช้ ทบ.465 - 327 (ผนวก ณ.)

2. ทำบัญชีแสดงยอด รับ - จ่าย คงเหลือ ค้างรับ ค้างจ่ายและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของน้ำมันระดับน้ำมันอื่นๆ ที่กำหนดให้เป็นบัญชีแยกประเภทตามชนิด ของน้ำมัน หรือประเภทของงานหรือประเภทของการสะสมอื่น ๆ โดยใช้บัญชีคุม ทบ. 400 - 003 (ผนวก ธ.)

3. ทำบัญชีแสดงยอดที่กำหนดให้ยอดจ่าย และคงเหลือของอัตรา หรือเครดิตของหน่วยใช้แต่ละหน่วยที่รับการสนับสนุนตามห้วงเวลาที่กำหนด เพื่อเป็นหลักฐาน ควบคุมการจ่าย โดยใช้บัญชีคุมอัตราหรือเครดิตน้ำมัน ทบ.465 - 328 (ผนวก ต.)

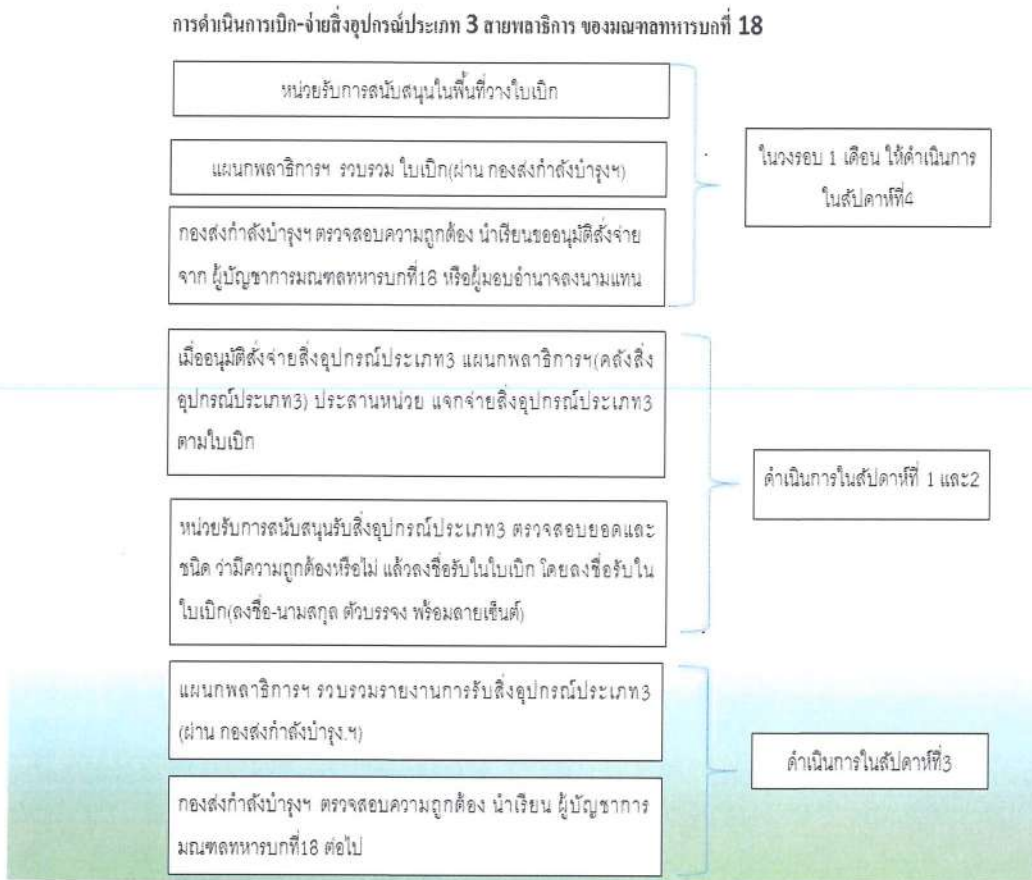
4. ทำบัญชีแสดงยอดน้ำมันตามอัตราพิกัด ที่จ่ายให้กับหน่วยที่รับการ สนับสนุนและการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกิดขึ้น โดยใช้บัญชีคุมอัตราหรือเครดิตน้ำมัน ทบ.465 - 328 (ผนวก ต.)

5. ทำบัญชีแสดงยอดน้ำมันฝาก ถอน และคงเหลือของน้ำมันที่หน่วยอื่นฝาก หรือฝากไว้กับหน่วยอื่น โดยใช้บัญชีฝาก ทบ. 465-329(ผนวก ถ.)

6. ทำบัญชีแสดงยอดยืม, ใช้หนี้และคงเหลือของน้ำมันที่ให้หน่วยอื่น ยืมหรือยืมจากหน่วยอื่น โดยใช้ บัญชียืม ทบ.465 - 310(ผนวก ท.)

การรายงาน หน่วยใช้ เสนอรายงานการใช้น้ำมันตามอัตราและเครดิตต่อหน่วยสนับสนุน โดยตรงเป็นประจำทุกเดือน ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป การรายงานใช้ ทบ.465 - 325(ผนวก ท.) หน่วยสนับสนุนโดยตรงเสนอรายงานสถานภาพน้ำมันในความครอบครองต่อหน่วยสนับสนุนทั่วไปเป็นประจำทุกเดือนภายในวันที่10 ของเดือนถัดไป การรายงานใช้ ทบ.465 - 326 (ผนวก ฉ.)

สำหรับการเบิกของหน่วยสนับสนุนโดยตรง ต้องทำการสอบทานระดับน้ำมันในความรับผิดชอบ เป็นประจำทุกกรอบหนึ่งเดือน เป็นอย่างน้อย ถ้าปรากฏว่ายอดสุทธิของ น้ำมันในระดับ ชนิดใด มีจำนวนเท่ากับหรือต่ำกว่าจุดเบิก จะต้องเบิกทดแทนให้เต็มตามระดับทันที



ภาพที่ 2.5 ขั้นตอนการดำเนินการเบิก-จ่าย สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

การวิเคราะห์หนทางใหม่ในการแก้ไขปัญหา

ในปัจจุบันกองทัพบก ได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยรอง โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกัน ทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน(กิตติ คงหอม, พันเอก, 2560, น. 2) การส่งกำลังมีหัวใจในการดำเนินงานคือ พอเพียง ทันเวลาและต่อเนื่อง หลักนิยมด้านการส่งกำลังบำรุงของแต่ละเหล่าทัพ จะขึ้นอยู่กับการจัดหน่วย การจัดระบบงานขนบธรรมเนียมประเพณี คุณลักษณะเฉพาะ และพื้นที่ของแต่ละเหล่าทัพ ในการดำเนินการ โดยปกติแล้วจะมีเพียงหนึ่งหรือสองหลักการเท่านั้นที่ถูกนำไปใช้ในสถานการณ์หนึ่งๆ หลักการที่เฉพาะจะเป็นปัจจัยในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และหลักการต่างๆ อาจมีความขัดแย้งกันเมื่อนำมาใช้ เช่น ความประหยัด อาจกระทบต่อความพอเพียง ดังนั้น หลักการส่งกำลัง

บำรุง จะมีทั้ง ศาสตร์ และ ศิลป์ การใช้อย่างเหมาะสม (กองบัญชาการกองทัพไทย, 2550, น. 61-62) การจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงที่ไม่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน เนื่องจากแนวคิดในการพัฒนาโครงสร้างของหน่วยภายในกองทัพบกในศตวรรษที่ 21 (สุรชาติ บำรุงสุข, 2540.) ที่รูปของภัยคุกคามได้พัฒนาแปรเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ของความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในภูมิภาคต่างๆ ส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของวิธีการใช้กำลังทหาร ในการแก้ไขสถานการณ์ความขัดแย้งที่เกิดขึ้น ต้องพัฒนาเปลี่ยนแปลงวิธีและรูปแบบแตกต่างจากเดิม จากการศึกษาข้อมูล จึงได้กำหนดแนวทางในการแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ดังนี้

1. แนวทางในการพัฒนากำลังพลด้านสายงานส่งกำลังบำรุง เนื่องจากระบบส่งกำลังบำรุงจะซับซ้อนเคลื่อนไปได้ ต้องอาศัยกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการส่งกำลังบำรุงที่มีความรู้ความสามารถ และความเข้าใจในงานเป็นอย่างดี ความสำคัญในเรื่องของกำลังพลจึงเป็นปัจจัยต่อการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง โดยเฉพาะการขาดแคลนกำลังพลทางการส่งกำลังบำรุงในปัจจุบัน ต้องเพิ่มกำลังพลในอัตราที่ยังขาดอัตรา ซึ่งเป็นผลจากกองทัพบกได้ปรับลดอัตราบรรจุกำลังลง ทำให้สัดส่วนของบุคลากรที่ทำงานด้านการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง กับกำลังพลของหน่วยปฏิบัติการรบยิ่งเกิดช่องว่างมากขึ้น เกิดภาวะแก่บุคลากรสายงานส่งกำลังบำรุงเพิ่มขึ้น เพราะต้องทำงานเพิ่มขึ้นตามจำนวนกำลังพลและยุทธโศปกรณ์ ที่เพิ่มเติม

2. งานด้านส่งกำลังบำรุงจำเป็นต้องอาศัยกำลังพลที่มีความเข้าใจในหน้าที่ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานส่งกำลังบำรุง และมีความรู้เทคโนโลยีและความรู้สมัยใหม่ การศึกษาทำความเข้าใจในหลักการ ระเบียบกฎข้อบังคับ ความรู้ในเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดเก็บฐานข้อมูลทางการส่งกำลังบำรุง (กิติ คงหอม, พันเอก., 2560)

3. แนวทางในการพัฒนาสมรรถนะของกำลังพล คือ เพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการฝึกอบรม และเปิดการเรียนการสอนสายงานส่งกำลังบำรุงในหน่วย สามารถสร้างให้เกิดการเรียนรู้ภายในองค์กรของตนเองได้ โดยให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์ทางานระหว่างเจ้าหน้าที่ ตลอดจนการหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ

4. การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางการส่งกำลังบำรุง นับว่ามีความจำเป็น และสำคัญของระบบส่งกำลังบำรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการส่งกำลังบำรุงบางเรื่อง เป็นปัญหาในเรื่องขาดความอ่อนตัว ล้าสมัย และไม่ทันต่อสภาวะการณ์ในปัจจุบัน ทำให้กฎระเบียบกลายเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้การส่งกำลังบำรุงมีความยุ่งยากมากขึ้น ซึ่งจะต้องทบทวนกฎระเบียบเหล่านี้ และปรับปรุงให้มีความทันสมัยเท่าทันเหตุการณ์มากขึ้น

5. ระบบสารสนเทศกองทัพบก สายงานส่งกำลังบำรุง มีกรมส่งกำลังบำรุงทหารบก เป็นหน่วยรับผิดชอบโครงการหลัก ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังบำรุงทั้งหมด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้งานด้านการส่งกำลัง ซึ่งถือเป็น

ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ เพื่อส่งกำลังบำรุงให้หน่วยของตนและหน่วยที่มาขึ้นสมทบ(กองทัพบก,2543)

6.การปรับโครงสร้างระบบการส่งกำลังบำรุง ให้พิจารณาการจัดหน่วยให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงได้จริง โดยเจ้าหน้าที่ทางการส่งกำลังบำรุงในทุกระดับจะต้องปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบทั้งยามปกติและยามสงคราม และเสนอให้มีการปรับระเบียบปฏิบัติ ยกเลิกระเบียบปฏิบัติด้านการส่งกำลังบำรุงที่ล้าสมัย ให้มีความรัดกุมและลดขั้นตอนให้เหลือเท่าที่จำเป็น (ชมพล อามระดิษ,พินเอก,2550.)

7.การพัฒนาการรายงานสถานภาพ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ประจำเดือน ผ่านระบบ LOGSMIS ให้เกิดความรวดเร็ว และผู้บังคับบัญชารับทราบข้อมูลที่ทันสมัย จึงได้กำหนดห้วงการรายงานของ ตำบลส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ให้กรมพลธิการทหารบก ในห้วง 1-5 ของเดือนถัดไป,กรมพลธิการทหารบก จัดทำสรุปและรายงานสถานภาพ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ให้ กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ในห้วง 6-10 ของเดือนถัดไป และกรมส่งกำลังทหารบก จัดทำสรุปและนำเสนอเรียน ในห้วง 11-15 ในห้วงของเดือนถัดไป

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

มณฑลทหารบกที่ 18 เป็นหน่วยส่วนภูมิภาคขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 1 รับผิดชอบพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดสระบุรี และ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเป็นคลังวางระดับ สิ่งอุปกรณ์และเป็นตำบลจ่ายสิ่งอุปกรณ์ให้กับหน่วยใช้ โดยยึดแนวทางการปฏิบัติ ตามคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 ว่าด้วยการเรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก จากการสัมภาษณ์ เพื่อทราบ ความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วย มณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน ,รูปแบบและ วิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 ผู้บังคับบัญชา ฝ่ายอำนวยการของมณฑลทหารบกที่ 18 , ฝ่ายอำนวยการ ของหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

สภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน

สภาพของปัญหาของระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18 ได้แก่ การบรรจุกำลังพลไม่ครบตามอัตรา และกำลังพลต้องปฏิบัติงานหลายตำแหน่ง หน้าที่ ,หน่วยไม่มีรถเติมสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 อากาศยาน ในอัตราของหน่วย,การเบิก สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ตามที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปี ไปยังกรมพลธิการทหารบก แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนตามจำนวนที่หน่วยเบิก,การเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 (น้ำมันอุปกรณ์) ตามแผนที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปี ไปยังกรมพลธิการ แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนตามห้วงเวลาที่หน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ต้องการ,ความไม่สมบูรณ์ ภายในหน่วย ด้านอาคารสถานที่ ที่ตั้งคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ไม่มีความปลอดภัย ซึ่งปัญหาด้านกำลังพล และความไม่สมบูรณ์ภายในหน่วย ด้านอาคารสถานที่ สอดคล้อง กับการศึกษาของ พลพัฒน์ ธีรเนตร (2557, น. 50)ซึ่งพบว่าปัญหาการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 22 คือ ความไม่สมบูรณ์ในหน่วย ด้านกำลังพล ด้านยุทธโธปกรณ์ ด้านอาคารสถานที่ และด้านงบประมาณ

รูปแบบและวิธีการปฏิบัติการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

การกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุง ของ กองทัพบก ดำเนินการส่งกำลังบำรุงตามหลักการส่งกำลังบำรุง เพื่อให้การส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลธิการ ดำเนินไปอย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง ทันเวลา ตลอดจน กำหนดความรับผิดชอบของ ผู้บังคับบัญชาในระดับต่างๆ ให้แน่ชัด และกำหนดหน้าที่

ความรับผิดชอบ วิธีปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งกองทัพก ผลการศึกษาตามหลักการส่งกำลังบำรุง มีดังนี้

1. การรวมการสนับสนุน มีความเห็นว่า มณฑลทหารบกที่ 18 เป็นหน่วยคลังให้การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ทุกประเภทแก่หน่วยรับการสนับสนุนในพื้นที่รับผิดชอบ หากมีสถานการณ์ การส่งกำลังจากคลัง มณฑลทหารบกที่ 18 ไปยังหน่วยรับการสนับสนุน ในแนวหน้า จะมีกองพลธิการ กองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ ไปจัดตั้งตำบลจ่ายหน้าได้
2. การสนับสนุนจากข้างหลังไปข้างหน้า มีความเห็นว่า หน่วยรับการสนับสนุนต้องมารับ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 เอง เนื่องจาก มณฑลทหารบกที่ 18 ไม่มีรถเติม สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ภาคพื้น ในอัตราของหน่วย ถ้าจะสนับสนุนภารกิจจะต้องเพิ่มรถเติม สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ภาคพื้น ให้กับหน่วย
3. ความเชื่อถือได้ มีความเห็นว่า มณฑลทหารบกที่ 18 มีความสามารถในการเก็บ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ได้มากกว่าที่กองทัพกได้วางระดับสะสมไว้ หากมีสถานการณ์และมี สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 เต็มภาชนะบรรจุ จะทำให้สามารถสนับสนุนภารกิจของหน่วยรับการสนับสนุนได้อย่างต่อเนื่อง
4. ความง่าย มีความเห็นว่า การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18 ในการเบิก การเก็บรักษาและการแจกจ่ายหน่วยรับการสนับสนุน มีความคล่องตัวดีอยู่แล้ว
5. การทันเวลา มีความเห็นว่า ตามระเบียบ กองทัพกว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ ประเภท 3 พุทธศักราช 2551 ได้ปรับปรุงให้มีความรวดเร็วในการเบิกสิ่งอุปกรณ์ ประเภท 3 ทำให้สามารถเบิก ได้ภายใน 7 วัน คลังมณฑลทหารบกที่ 18 จะได้รับ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 เข้าคลัง
6. การได้ส่วนสัมพันธ์ มีความเห็นว่า การบรรจุกำลังพล ตามตำแหน่งไม่ครบตามอัตรา ซึ่งตามอัตราการจัดและยุทธโศปกรณ์ ได้แบ่งมอบหน้าที่ในแต่ละตำแหน่งหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ไว้ครบทุกอัตราอยู่แล้ว เมื่อกำลังพลไม่ครบตามอัตรา จึงทำให้กำลังพลบางนาย ต้องทำหน้าที่ทดแทนในตำแหน่งที่ขาดอัตรา
7. อำนาจหน้าที่ มีความเห็นว่า ได้มีการแบ่งมอบความรับผิดชอบของกำลังพลในแต่ละ ตำแหน่งตามลำดับชั้นไว้เรียบร้อยแล้ว
8. ความปลอดภัย มีความเห็นว่า คลังมณฑลทหารบกที่ 18 ถือว่าไม่มีความปลอดภัย เนื่องจาก อยู่ใกล้กับอาคารสำนักงานขนส่ง มณฑลทหารบกที่ 18 และสำนักงานของหน่วย ขึ้นตรง
9. การประหยัด มีความเห็นว่า การได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างจำกัด การใช้ กำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งกำลังบำรุง เท่าที่จำเป็น ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่ามากที่สุด ตามกรอบของงบประมาณที่ได้รับ

แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วย ได้แก่ การพัฒนากำลังพลด้านสายงานส่งกำลัง อาศัยกำลังพลที่มีความเข้าใจในหน้าที่ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาสมรรถนะของกำลังพล คือ การเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการฝึก อบรม และเปิดการเรียนการสอนสายงานส่งกำลังบำรุง ในหน่วย การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางการส่งกำลังบำรุง การนำระบบสารสนเทศกองทัพบก สายงานส่งกำลังบำรุง กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้งาน การพัฒนารายงานการรายงานสถานภาพ สิ่งอุปกรณ์ ประเภท 3 ประจำเดือน ผ่านระบบ LOGSMIS ให้เกิดความรวดเร็ว ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ ดวงกมล จุลกะเศียน (2560, น.3) ซึ่งพบว่ากองทัพบก ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านความมั่นคงของประเทศ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินโครงการระบบสารสนเทศกองทัพบกโดยมีเป้าหมายในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบควบคุมบังคับบัญชา

บทที่ 4

บทสรุป

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 เพื่อศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 และหน่วยรับการสนับสนุน(หน่วยใช้) ในปัจจุบัน เพื่อศึกษารูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 ซึ่งนำมาสู่บทสรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ ดังนี้

สภาพของปัญหาของระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของมณฑลทหารบกที่ 18 ได้แก่ การบรรจุกำลังพลไม่ครบตามอัตรา และกำลังพลต้องปฏิบัติงานหลายตำแหน่ง หน้าที่ เกิดความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านกำลังพล การปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจมากพอในด้านการส่งกำลังบำรุง ส่งผลให้การดำเนินการทางเอกสารไม่เรียบร้อย ด้านยุทธโศปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก หน่วยไม่มีรถเติม สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 อากาศยาน ในอัตราของหน่วย ทำให้เกิดความไม่สะดวกในการสนับสนุนหน่วยรับการสนับสนุนที่ร้องขอ ปัญหาด้านงบประมาณ การเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 และน้ำมันอุปกรณ์ ตามที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปี ไปยังกรมพลาธิการทหารบก แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนตามจำนวนที่หน่วยเบิก ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนภารกิจของหน่วยรับการสนับสนุนได้ตามที่หน่วยต้องการ ด้านอาคารสถานที่ ที่ตั้งคลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ไม่มีความปลอดภัย เนื่องจากที่ตั้งคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 มีอาคารสำนักงานของหน่วยอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน

รูปแบบ และวิธีการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18 พบว่าตามหลักการส่งกำลังบำรุง ที่ควรพัฒนาปรับปรุงแก้ไข มีดังนี้

ความเชื่อถือได้ ด้านยุทธโศปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก หน่วยต้องได้รับการสนับสนุนรถเติมสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 อากาศยาน ในอัตราของหน่วย เพื่อตอบสนองต่อภารกิจของหน่วยรับการสนับสนุน และหน่วยอื่นๆตามที่ร้องขอ, การทันเวลา การส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 จะต้องมีและใช้ได้ปริมาณที่ต้องการ ณ เวลา และสถานที่ที่กำหนด เฉพาะ เนื่องจาก มณฑลทหารบกที่ 18 ได้เสนอความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ไปยังกรมพลาธิการทหารบกตามห้วงเวลาของงบประมาณประจำปี แต่กรมพลาธิการทหารบกไม่สามารถสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ได้ตามแผนงานประจำปี ตามที่กองทัพบกอนุมัติไว้ก่อนแล้ว, การได้ส่วนสัมพันธ์ การขาดแคลนกำลังพลทางการส่งกำลังบำรุงบรรจุไม่ครบตามอัตราที่อนุมัติ ต้องเพิ่มอัตรากำลังพลทดแทนในอัตราที่ยังขาด เพื่อที่จะทำให้ลดช่องว่างของงานที่ต้องรับผิดชอบ, ความปลอดภัย การปฏิบัติตามระเบียบ กองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลาธิการ และการเพิ่มมาตรการรักษา

ความปลอดภัยคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 อย่างเคร่งครัด จะเป็นการป้องกันการเกิดเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นได้

แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 18

การพัฒนากำลังพลด้านสายงานส่งกำลัง ต้องอาศัยกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการส่งกำลังบำรุงที่มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจในงานเป็นอย่างดี และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาสมรรถนะของกำลังพล โดยการเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการฝึก อบรม และเปิดการเรียนการสอนสายงานส่งกำลังบำรุงในหน่วย การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางการส่งกำลังบำรุง บางเรื่องเป็นปัญหาในเรื่องขาดความอ่อนตัว ล้าสมัย และไม่ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน ทำให้กฎระเบียบกลายเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ต้องปรับปรุงให้มีความทันสมัยเท่าทันเหตุการณ์มากขึ้น การนำระบบสารสนเทศกองทัพบก สายงานส่งกำลังบำรุง(LOGSMIS) ดำเนินการกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้งาน ทำให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยในครั้งต่อไป

1.ความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านกำลังพล ต้องมีการพัฒนาสมรรถนะของกำลังพลเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการฝึก อบรม และเปิดการเรียนการสอนสายงานส่งกำลังบำรุงในหน่วย สามารถสร้างให้เกิดการเรียนรู้ภายในองค์กรของตนเองได้ ให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์ทางานระหว่างเจ้าหน้าที่ ตลอดจนการหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ

2.ควรมีการวิจัยและพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของหน่วยมณฑลทหารบกที่18 เพื่อศึกษาสภาพปัญหา และประเมินเป็นข้อมูลในการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ให้สามารถตอบสนองต่อการดำเนินการด้านการส่งกำลังบำรุง ตามการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติทางการทหารในยุคปัจจุบัน

เอกสารอ้างอิง

- กองทัพบก.(2543). คำสั่งที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และ ความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก
- กองทัพบก.(2551). ระเบียบ กองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 สายพลลาธิการ
- กองบัญชาการกองทัพไทย.(2550). หลักนิยมการปฏิบัติการร่วมกองทัพไทย ด้านการส่ง กำลังบำรุงร่วม. น. 61-62
- กองทัพบก.(2558). คำสั่งที่36/2558 เรื่อง แก้อัตราการจัด และยุทโธปกรณ์ กิตติ คงหอม.(2560). การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงกองทัพภาคที่1. วิทยาลัยการทัพบก กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ.(2560). ทฤษฎี หลักการ และแนวความคิด ที่เกี่ยวข้อง กับการเตรียมความพร้อม ด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม. สืบค้นจาก http://www.dsdw2016.dsdw.go.th/doc_pr/ndc_2559-2560/PDF/wpa_8204/บทที่%202.pdf
- ชาคริต หยั่งหลัง.(2562). แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี. วิทยาลัยการทัพบก
- โชติ ยิกุสังข์.(2559). การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงของ กองบัญชาการช่วยรบที่4. วิทยาลัยการทัพบก
- ชมพล อามระดิษ.(2550). การปรับโครงสร้างระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ศึกษาเฉพาะกรณีกองทัพภาคที่ 1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, กรุงเทพมหานคร.
- ดวงกมล จุลกะเศียน.(2560). ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ที่ยั่งยืน.วิทยาลัยการทัพบก
- ปกรณ์ พงษ์ไสว.(2557). แนวทางการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรด้านการส่งกำลัง บำรุงของกองบัญชาการช่วยรบที่ 1. วิทยาลัยการทัพบก. น. 3-4
- ราชกิจจานุเบกษา. ประกาศเรื่อง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561- 2580) ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 136(51 ก) สืบค้นจาก https://www.nesdc.go.th/download/document/SAC/NS_PlanOct2018.pdf
- โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก.(2554). หลักการทั่วไปของการส่งกำลังบำรุง. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.(2561). ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580). สืบค้นจาก <http://nscr.nesdb.go.th/wpcontent/uploads/2019/04>

สุรชาติ บำรุงสุข.(2540). ข้อคิดสำหรับกองทัพไทยในศตวรรษที่ 21. มหาวิทยาลัยเกริก,
กรุงเทพมหานคร.

อภิรักษ์ พรหมมาฤทธิ์ (2554). แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงของกองทัพภาคที่ 1
มหาวิทยาลัยบูรพา,ชลบุรี. สืบค้นจาก
http://digital_collect.lib.buu.ac.th/dcms/files/53920332/title.pdf

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก ชัชวาลย์ เทนอิสสระ
วัน เดือน ปีเกิด	26 มีนาคม 2516
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ. 2542	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 46
พ.ศ. 2552	โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 87
<hr/>	
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2542	ผู้บังคับหมวดทหารม้าบรรทุยกยานเกราะ
พ.ศ. 2543	ศิษย์การบิน โรงเรียนการบินทหารบก ศูนย์การบินทหารบก
พ.ศ. 2544 – 2549	นักบินกองร้อยทหารม้าอากาศที่ 1
พ.ศ. 2550 - 2551	ผู้บังคับกองร้อยทหารม้าอากาศที่ 1
พ.ศ. 2552 - 2553	ประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก
พ.ศ. 2554 – 2555	รองผู้บังคับกองพันทหารม้าที่ 28
พ.ศ. 2556 – 2557	หัวหน้าฝ่ายข่าว กองพลทหารม้าที่ 1
พ.ศ. 2558 – 2559	หัวหน้าฝ่ายยุทธการ กองพลทหารม้าที่ 1
พ.ศ. 2560	หัวหน้าฝ่ายข่าว กองพลทหารม้าที่ 1
พ.ศ. 2561 – 2562	อาจารย์แผนกวิชาทั่วไป ศูนย์การทหารม้า
พ.ศ. 2562 – 2563	หัวหน้ากองยุทธการ มณฑลทหารบกที่ 18
ตำแหน่งปัจจุบัน	
พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 18

