

การพัฒนางานข้าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข้าวกรองทางทหาร

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ธราเทพ ไชยกาญจน์

รองผู้อำนวยการกองยุทธการและการข้าว

กองบัญชาการศูนย์รักษาความปลอดภัย

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2564

เอกสารวิจัยเรื่อง การพัฒนางานข้าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข้าวกรองทางทหาร
โดย พันเอก ธราเทพ ไชยกาญจน์
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ชนะชัย พลเตชา

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2564 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี



(มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก



(ชนะชัย พลเตชา)

ประธานกรรมการ

พลตรี



(ฉิบตี อัมพนันท์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก



(พิชชญาณ พวงทอง)

กรรมการ

พันเอก



(สุเทพ ยิ่งยืน)

กรรมการ

พันเอก



(กัญญัญญู แสงภัทรเนตร)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ธรเทพ ไชยกาญจน์
เรื่อง	การพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหาร
วันที่	กันยายน 2564 จำนวนคำ : 6,946 จำนวนหน้า : 22
คำสำคัญ	งานข่าวกรองจากแหล่งเปิด, ข่าวกรองทางทหาร
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

งานข่าวกรองมีความสำคัญยิ่งต่อความมั่นคงของทุกประเทศ เนื่องจากผลผลิตของงานข่าวกรองหรือรายงานข่าวกรองที่มีการจัดทำในรูปแบบต่างๆ เช่นการประมาณการข่าวกรองข่าวกรองในลักษณะของการแจ้งเตือนภัยคุกคามหรือการให้ความรู้เกี่ยวกับกำลังความสามารถของฝ่ายตรงข้ามที่อาจจะเป็นรัฐหรือไม่ใช่รัฐที่อาจจะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของประเทศ ล้วนเป็นข้อมูลที่ผู้นำระดับสูงสุดของประเทศจะนำไปใช้เป็นรากฐานในการตัดสินใจกำหนดนโยบายของประเทศการเอาชนะฝ่ายตรงข้าม การกำจัดภัยคุกคาม ที่อาจจะเกิดขึ้นกับประเทศชาติ รวมถึงการนำไปกำหนดมาตรการที่จำเป็นในการรักษาความมั่นคงภายในประเทศ ในสภาพการณ์ที่โลกอยู่ในยุคโลกาภิวัตน์ หรือโลกไร้พรมแดน ที่ประชาชนในทุกประเทศสามารถรับรู้ข่าวสารจากทุกมุมโลกได้โดยผ่านทางระบบโทรคมนาคมหรือการติดต่อสื่อสารอันทันสมัย ทั้งจากการรายงานข่าวผ่านทางดาวเทียมทางอินเทอร์เน็ต ทางโทรศัพท์มือถือที่เชื่อมโยงกับอินเทอร์เน็ต ขณะที่ความสามารถของหน่วยงานข่าวภาคเอกชนทั้งหนังสือพิมพ์ สื่อสารมวลชนด้านวิทยุ โทรทัศน์เช่น CNN, BBC, Bloomberg ฯลฯ รวมถึงสื่อสารมวลชนของไทยก็มีการพัฒนาและยกระดับการผลิตและรายงานข่าวให้มีคุณภาพสูง ทันต่อเหตุการณ์มากขึ้น การพัฒนาคุณภาพของงานด้านการข่าวดังกล่าว ซึ่งถือเป็นแหล่งเปิด(open source) จึงล้วนเป็นประโยชน์ต่องานด้านการข่าวกรองทั้งสิ้น หากได้มีการนำข่าวเปิดดังกล่าวมาผ่านกระบวนการผลิตตามหลักวิชาการให้เป็นข่าวกรอง หรือเรียกรวมว่าข่าวกรองจากแหล่งเปิด (Open-Source Intelligence-OSINT)

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Tarathep Chaiyakhan
TITLE: The development of open sources intelligence
in military intelligence
DATE: September, 2021 **WORD COUNT :** 6,946 **PAGES :** 22
KEY TERMS: Open-Source Intelligence, Military Intelligence
CLASSIFICATION: Unclassified

Intelligence work is of utmost importance to the security of every country. Due to the productivity of intelligence work or intelligence reports that are produced in various forms Such as intelligence forecasts Intelligence in the form of alerting, threatening, or educating the competence of an opponent, perhaps a state or a non-state, that may pose a threat to national security. They are information that the top leaders of the country will use as the foundation for decision-making, formulating national policies, overcoming opponents. Elimination of threats that may arise to the nation Including implementing the necessary measures to maintain national security

In the situation where the world is in the globalization era or a world without borders That people in every country can get news from all over the world through telecommunication or modern communication system. Both from the news coverage via satellite On the internet Via mobile phone linked to the Internet. While the capabilities of the private news agency, both newspapers Radio and television journalism such as CNN, BBC, Bloomberg, etc., as well as Thai journalism, have developed and raised the level of production and news reporting to be of high quality more timely. Improving the quality of such news work Which is considered open source and is therefore beneficial to all intelligence work. If such open news is brought through the technical production process as intelligence or collectively known as open-source intelligence (OSINT).

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากคณาจารย์ของวิทยาลัย การที่พบกทุกท่านที่กรุณาเสียสละเวลา แรงกายแรงใจ ให้ความรู้และประสบการณ์ที่ ทรงคุณค่าอย่างสูง โดยเฉพาะ พันเอก ชนะชัย พลเดชา อาจารย์ที่ปรึกษา, พลตรี ธิบัติ อัมพุนันท์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสาร วิจัยส่วนบุคคล รวมถึงตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียด นอกเหนือจากข้อเสนอแนะทาง วิชาการ อันเป็นประโยชน์ในการวิจัยแล้ว ยังได้รับกำลังใจและคำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ทำให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ สำเร็จลุล่วงตามความมุ่งหมายของทาง ราชการเป็นอย่างดี

ขอขอบคุณผู้อยู่เบื้องหลังทุกท่านที่คอยเป็นกำลังใจ ในการทำวิจัยฉบับนี้ให้สำเร็จสมบูรณ์ ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วน ร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรัก และหวังว่าวิจัยฉบับนี้ จะเป็น ประโยชน์ ก่อให้เกิดผลดีต่อวิทยาลัยการทัพบก เหล่าทัพ และประเทศชาติสืบไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
กรอบแนวคิดการวิจัย	3
วิธีการศึกษา	3
ประโยชน์ที่ได้รับ	4
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	5
การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา.....	5
การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์	10
การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์.....	14
การวิเคราะห์ทางเลือกใหม่ในการแก้ปัญหา.....	15
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	16
บทที่ 4 บทสรุป	20
เอกสารอ้างอิง	23
ประวัติผู้วิจัย	25

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ในช่วงกว่า 10 ปีที่ผ่านมา หน่วยข่าวกรองชั้นนำของโลก ได้ให้ความสำคัญกับการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด (Open-Source Intelligence-OSINT) อย่างมาก เพราะจะช่วยลดภารกิจของการปฏิบัติการลับ (Secret operation) ซึ่งมีความเสี่ยงและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายสูงลงได้มาก อีกทั้งยังสามารถช่วยหาข่าวในส่วนที่การใช้วิธีการปฏิบัติการลับไม่สามารถแสวงหามาได้ โดยแหล่งข่าวเปิดเป็นจุดเริ่มต้นในการรวบรวมข่าวสารเพื่อระบุช่องโหว่ (Intel gap) แล้วใช้หน่วยข่าว ไปรวบรวมข่าวสารเพิ่มเติมเพื่อยืนยัน หรือปฏิเสธ เช่น สหรัฐอเมริกา ได้จัดตั้งหน่วยงานที่รวบรวมข่าวจากแหล่งข่าวเปิดทั่วโลกทำหน้าที่รวบรวม สรุป และวิเคราะห์ขั้นต้นเกี่ยวกับสถานการณ์ในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก แล้วนำไปโพสต์บนเว็บ เรียกว่า Early bird defensenews ซึ่งจะเป็นรายงานข่าวที่ไม่มีชั้นความลับ แต่จำกัดการเข้าถึงให้ดูได้เฉพาะสมาชิกที่เป็น จนท. ผู้ปฏิบัติงานเท่านั้น จนปัจจุบันการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดของหน่วยงานดังกล่าว ได้เข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างมากในการผลิตรายงานข่าวกรอง เพื่อสนองตอบความต้องการของรัฐบาลและหน่วยงานด้านความมั่นคงของสหรัฐฯ ซึ่งแนวความคิดดังกล่าว ได้แพร่ขยายไปอย่างรวดเร็วในประเทศต่างๆ ทั้งในยุโรปและเอเชีย

สำหรับไทยนั้น การผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดไม่ใช่เรื่องใหม่ เพราะแหล่งเปิดเป็นองค์ประกอบสำคัญของการผลิตข่าวกรอง โดยอยู่ในขั้นตอนของการรวบรวม (Collection) ซึ่งจะอาศัยข่าวสารจากแหล่งเปิดประมาณร้อยละ 85-90 ของข่าวสารทั้งหมด และจะอาศัยข่าวที่ได้จากการปฏิบัติการลับประมาณร้อยละ 10-15 เพื่อจัดทำรายงานข่าวกรอง อย่างไรก็ตามการพัฒนาองค์ความรู้ในด้านของการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดของไทย ยังนับว่ามีน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับองค์การข่าวกรองชั้นนำของโลก ซึ่งสาเหตุสำคัญเป็นผลเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านความรู้ นอกจากนี้ การพึ่งพา

องค์ความรู้จากหน่วยข่าวกรองของต่างประเทศก็กระทำได้อย่างลำบากจากการที่หน่วยงานด้านการข่าวกรองของต่างประเทศยังถือว่างานด้านการข่าวกรองเป็นความลับของประเทศ การเผยแพร่ความรู้ให้กับประเทศต่างๆ ที่เป็นพันธมิตร แม้จะมีอยู่บ้างแต่ก็เป็นการถ่ายทอดให้อย่างจำกัด

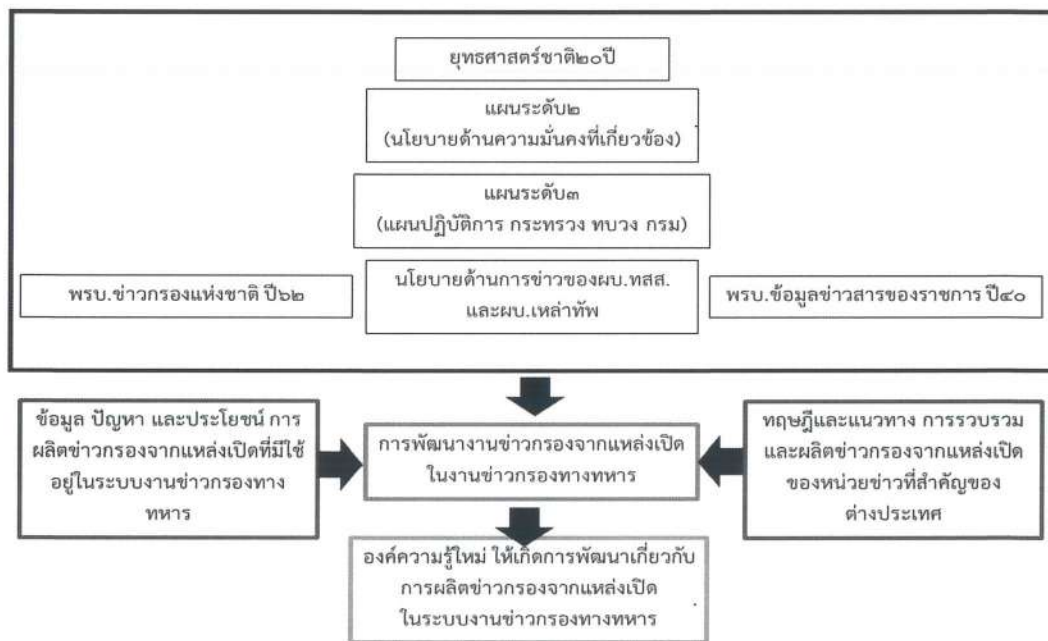
ด้วยเหตุนี้ การสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดของไทยขึ้น โดยการนำหลักความคิดและองค์ความรู้ใหม่ๆ ของต่างประเทศมาประยุกต์ใช้จึงน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานข่าวกรองของประเทศอย่างมาก โดยเฉพาะการช่วยเพิ่มศักยภาพแก่ผู้ปฏิบัติงานด้านการข่าว รวมทั้งช่วยลดต้นทุนและความเสี่ยงต่อการพึ่งพาการหาข่าวด้วยวิธีการปฏิบัติกลับ นอกจากนี้ยังอาจเป็นจุดเริ่มต้นที่จะได้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการข่าวกรองไปสู่ภาคเอกชนและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีเรื่องของชั้นความลับมาเป็นอุปสรรคอีกต่อไป ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำวิจัยเกี่ยวกับ แนวทางการพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหาร โดยตั้งโจทย์การวิจัยดังนี้ 1) การผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหารในปัจจุบัน มีการดำเนินการอย่างไร สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หรือไม่ และมีปัญหาข้อขัดข้องอย่างไร 2) องค์ความรู้ด้านการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดในปัจจุบันของหน่วยงานด้านการข่าวในแต่ละประเทศที่สำคัญของโลกเป็นอย่างไร สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับงานของกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหารของไทยได้อย่างไร 3) แนวทางการพัฒนาการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหารของไทยควรมีแนวทางอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาและเรียนรู้ การดำเนินการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหารในปัจจุบัน การนำไปใช้ประโยชน์ และปัญหาข้อขัดข้อง

2. เพื่อนำองค์ความรู้ด้านการผลิตข้าวกรองจากแหล่งเปิดในปัจจุบันของหน่วยงานด้านการข้าวในแต่ละประเทศที่สำคัญของโลก มาประยุกต์ใช้และสร้างองค์ความรู้ใหม่ ให้เกิดการพัฒนาเกี่ยวกับการผลิตข้าวกรองจากแหล่งเปิด ในงานข้าวกรองทางทหารของไทย
3. เพื่อจัดทำแนวทางการพัฒนาการผลิตข้าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข้าวกรองทางทหาร

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัยใช้แบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนดใช้เป็นแนวทางในการศึกษา
2. ขอบเขตการศึกษา
 - 2.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งทำการศึกษาการพัฒนา งานข้าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข้าวกรองทางทหาร
 - 2.2 ขอบเขตด้านพื้นที่ พื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยข้าวของกองทัพบก และกองทัพไทย

2.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา ธันวาคม 63 – พฤษภาคม 64

3.การเก็บรวบรวมข้อมูลแหล่งข้อมูลเอกสารสืบค้นจากงานวิจัย และเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants)

4.การวิเคราะห์ข้อมูลใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำแนวทางดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ต่อไป

5.ขั้นตอนการดำเนินงาน

รายการ	2563		2564				
	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
พัฒนาและเสนอ โครงการวิจัย	→						
เก็บรวบรวม ข้อมูล		→					
วิเคราะห์ข้อมูล			→				
การสรุปผลและ อภิปรายผล					→		
การจัดทำรายงาน และรูปเล่มวิจัย						→	

ภาพที่ 1.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

ประโยชน์ที่ได้รับ

- 1.หน่วยงานด้านการข่าวกรองของกองทัพไทย ได้แนวทางพัฒนาความสามารถในการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด ตั้งแต่ระดับนโยบาย กระบวนการทำงาน กระบวนการเรียนรู้หรือการสร้างทักษะแก่บุคลากร และการปรับปรุงหน่วยงาน ทั้งในด้านโครงสร้าง เครื่องมือ/เทคโนโลยีและการสนับสนุนด้านงบประมาณ
- 2.หน่วยงานด้านการข่าวกรองของกองทัพไทย ได้เพิ่มศักยภาพแก่ผู้ปฏิบัติงานด้านการข่าวรวมทั้งช่วยลดต้นทุนและความเสี่ยงต่อการหาข่าวด้วยวิธีการปฏิบัติที่ลับ
- 3.ภาคเอกชนและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการข่าวกรองจากหน่วยข่าวของทางราชการ โดยไม่มีเรื่องของชั้นความลับมาเป็นอุปสรรค

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

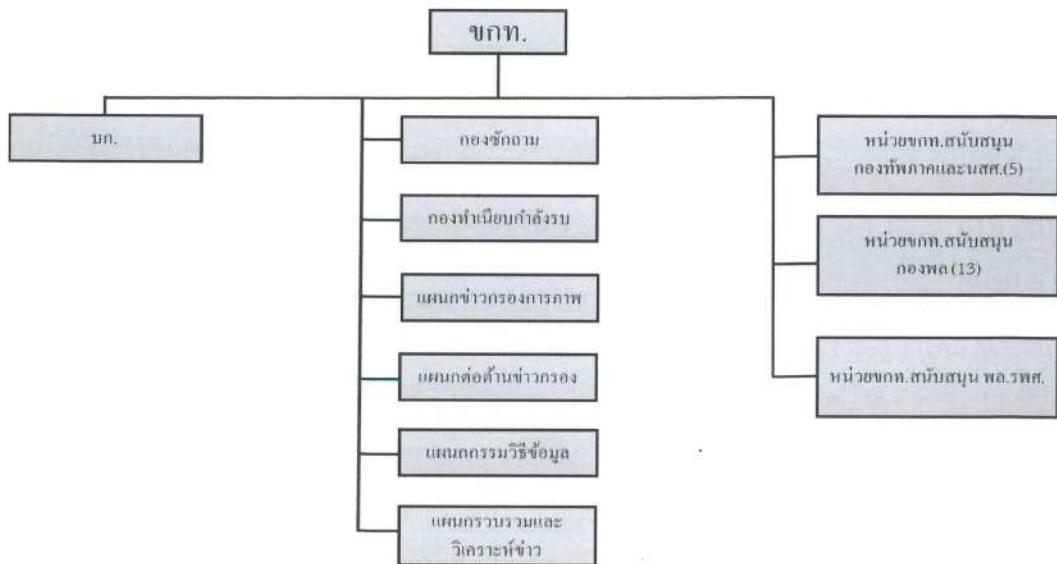
การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) มุ่งเน้นให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง นั้น กองทัพบก ถือเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนตามที่กระทรวงกลาโหมได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์รองรับตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงได้กำหนดเอาไว้ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” ประเด็นการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ มุ่งเน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคาม และภัยพิบัติทุกรูปแบบ

กองทัพบก มีภารกิจหลักในการป้องกันประเทศ มีการจัดกองกำลังป้องกันชายแดนทางบก รอบประเทศจำนวน 7 กองกำลัง โดยกำหนดพันธกิจหลัก 3 ประการ ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหายภัยคุกคามความมั่นคงตามแนวชายแดน การป้องกันการรุกรานล้ำอธิปไตย การรักษามลประโยชน์ของชาติ ปฏิบัติภารกิจต่อสถานการณ์ตามแนวชายแดนและปัญหาความมั่นคงในพื้นที่ ได้แก่ พันธกิจที่ 1 การเฝ้าตรวจ และป้องกันชายแดน , พันธกิจที่ 2 การจัดระเบียบพื้นที่ และแก้ไขปัญหาคความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน และ พันธกิจที่ 3 การประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งการปฏิบัติในปัจจุบันต่อเนื่องไปในอนาคต จะต้องเผชิญกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อความ

มั่นคงของชาติ มาตรการด้านการข้าวจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ดังกล่าว

จากการปฏิบัติงานด้านการข้าว ของผู้ทำวิจัยที่ผ่านมาในอดีต ได้ปฏิบัติงานในส่วนงานด้านการข้าวทุกระดับของกองทัพบก ตั้งแต่กองพลทหารราบ กองทัพภาค กองทัพบก (หน่วยข้าวรองทางทหาร) และหน่วยงานข้าวของกอ.รมน.ภาค 4 สน. จนปัจจุบัน (ตั้งแต่ พ.ย. 64) ได้ปรับย้ายมาปฏิบัติงานในระดับหน่วยงานข้าวของกองทัพไทย(ศรภ.) จึงพิจารณานำหน่วยข้าวที่สำคัญของกองทัพบกคือ หน่วยข้าวรองทางทหาร มาเป็นหน่วยตัวอย่างในประเด็นการวิจัยในครั้งนี้



ภาพที่ 2.1 โครงสร้างการจัดหน่วยข้าวรองทางทหาร อจย.30-2

หน่วยข้าวรองทางทหาร จัดตั้งขึ้นเมื่อ 24 ก.พ.2510 มี อจย. 30-2 ซึ่งได้มีการปรับปรุง อจย. อีกหลายครั้งเป็นลำดับ มีหน่วยขึ้นตรงและปฏิบัติภารกิจเป็นส่วนรวม ประกอบด้วย บก. และ ตอน บก., ตอนชกท., ตอนทำเนียบกำลังรบ, ตอนตีความภาพถ่าย, ตอนต่อต้านข้าวกรอง, ตอนรวบรวมข่าวสาร, ตอนตรวจสอบเอกสารและวัสดุที่ยึดได้, ตอนเตรียมการฝึกและศึกษา, 5 หน่วยข้าวรองทางทหารสนับสนุนกองทัพภาค และ 17 หน่วยสนับสนุนระดับกองพล มีอัตรากำลังพล อัตราเต็ม 946 อัตรา (น. 374 นาย ส. 572

นาย) อัตราอนุมัติ 703 อัตรา (น.273 นาย ส. 430 นาย) ซึ่งจากโครงสร้างอัตราการจัด และภารกิจงานการปฏิบัติ ของหน่วยข่าวกรองทางทหาร สามารถแยกหัวข้อพิจารณา ดังนี้

1. กรอบความคิดและองค์ความรู้ด้านการข่าวกรอง : หน่วยข่าวกรองทางทหาร มีหลักการ ทำงานเน้นการผลิตข่าวกรองแบบทั่วไป (All-sources intelligence) โดยตลอดระยะเวลา ตั้งแต่การก่อตั้งหน่วยข่าวกรองทางทหาร เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน การจัดส่วนงานและ บุคลากรในหน่วยข่าวกรองทางทหาร ได้พัฒนาองค์ความรู้ด้านการข่าวกรอง โดยปรับปรุง หลักสูตรตำราการเรียนการสอนในด้านที่เกี่ยวข้องกับการข่าวกรองทั่วไป แต่การจัดตั้งส่วน งานเฉพาะด้านการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด(Open-Source Intelligence-OSINT) รวมถึงการค้นคว้าหรือผลิตตำรา ก็ยังไม่ปรากฏเป็นรูปธรรม ส่วนในแง่การค้นคว้าหา ความรู้ส่วนบุคคลในเรื่อง OSINT นั้นมีปรากฏให้เห็นพอสมควร แต่ส่วนใหญ่จำกัดอยู่ใน กลุ่มเล็กๆ ประกอบกับการที่หน่วยข่าวกรองทางทหาร ยึดกรอบการทำงานข่าวกรองแบบ ทั่วไป มาเป็นเวลานาน ทำให้กรอบความคิดเช่นนี้ยังทรงอิทธิพล อยู่ในกลุ่มบุคลากรที่ ปฏิบัติงาน กล่าวคือยังคงให้ความสำคัญกับ ข่าวกรองบุคคล(Human Intelligence : HUMINT) และข่าวกรองสัญญาณ (Signal intelligence : SIGINT) มากกว่า OSINT โดย ถือว่า OSINT เป็นเพียงส่วนหนึ่งของการรวบรวมข่าวสาร

2. การจัดโครงสร้างองค์กร : โครงสร้างองค์กรของหน่วยข่าวกรองทางทหาร ในส่วนที่เป็น องค์กรย่อยที่ปฏิบัติงานด้านการข่าวกรองโดยตรง เน้นที่เป้าหมายภารกิจ และเป้าหมาย พื้นที่ การวางระบบงานภายในองค์กรย่อยดังกล่าวจะยึดตามวงรอบข่าวกรอง ทั้งนี้ หน่วย ข่าวกรองทางทหารเป็นหน่วยรวบรวมข่าวสาร โครงสร้างจึงเน้นไปที่การรวบรวมข่าวสาร ด้วยเครื่องมือในอัตรา ทำการวิเคราะห์ได้อย่างจำกัด ซึ่งฝ่ายอำนวยการด้านการข่าวของ หน่วยในระดับกองพล กองทัพภาค และกองทัพบก สามารถวิเคราะห์ข่าวสารได้ หลากหลาย และกว้างขวางกว่า เพราะด้วยอำนาจหน้าที่ และมีหน่วยรองในอัตราที่ สามารถรวบรวมข่าวสารได้มากกว่าหน่วยข่าวกรองทางทหาร

ด้วยเหตุนี้ การใช้ประโยชน์จากแหล่งเปิดภายในหน่วยข่าวกรองทางทหาร ส่วนใหญ่จึงเป็น การใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวเปิด แบบทั่วไป ไม่ได้มีการมุ่งเจาะลึกหรือเสาะแสวงหา

ข้อมูลข่าวสารจากแหล่งเปิดอย่างจริงจังเหมือนหน่วยข่าวในต่างประเทศ และหากจะมีนักวิเคราะห์ของหน่วยข่าวกรองทางทหารบางคนที่สามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกได้ ก็เป็นเพียงการดำเนินการจากความสามารถหรือความพร้อมเฉพาะตัว เช่น เป็นผู้ที่สนใจเข้าไปสืบค้นข้อมูลทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเป็นประจำจนเกิดความเชี่ยวชาญ แต่การนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการผลิตรายงานข่าวกรองอย่างแท้จริงยังคงค่อนข้างมีข้อจำกัด ทั้งจากตัวของแหล่งข้อมูลที่ให้บริการและผู้ที่เข้าไปใช้บริการ รวมถึงข้อจำกัดของขีดความสามารถทางด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาของประเทศนั้นๆด้วย ถ้าจนท. มีความสามารถทางภาษา จะทำให้ค้นหาข้อมูลได้หลากหลาย กว้างขวางมากขึ้น

3. เครื่องมือ/เทคโนโลยี : จากโครงสร้างการจัดของหน่วยข่าวกรองทางทหาร ไม่ปรากฏส่วนงานที่รับผิดชอบเฉพาะในงานข่าวกรองจากแหล่งเปิด การใช้เครื่องมือ/เทคโนโลยีเฉพาะด้าน ในปัจจุบันยังไม่สามารถรองรับระบบงาน OSINT ได้เป็นงานเฉพาะ สิ่งที่ต้องปรับปรุงก็คือการวางระบบเทคโนโลยีใหม่ รวมทั้งการจัดหาเครื่องมือและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่จำเป็น รวมถึงระดับความรู้ความสามารถของสถาบันการศึกษาทางด้านเทคโนโลยีของไทยอยู่ในระดับแนวหน้าของภูมิภาค ซึ่งสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานหากจะมีการยกระดับขีดความสามารถด้าน OSINT

สิ่งจำเป็นอีกประการ คือ software สำหรับใช้ช่วยสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การจัดเก็บข้อมูลข่าวสารอย่างเป็นระบบ และ software ที่ใช้ช่วยแปลข้อมูลข่าวสารที่เป็นภาษาต่างประเทศต่างๆ ซึ่งได้มาจากแหล่งข่าวทุกแหล่งที่รวบรวมได้ เช่น เช่น eXtended Markup Language (XML), Resource Description Framework (RDF), Web Ontology Language (OWL), Simple Object Access Protocol (SOAP) และ Open Hypertext documentSystem (OHS) เป็นต้น ซึ่ง software เหล่านี้อาจต้องจัดหาจากต่างประเทศหรือการประสานงานกับหน่วยข่าวกรองมิตรประเทศเพื่อขอรับการสนับสนุน รวมทั้งการพัฒนาทักษะให้แก่บุคลากรที่จะต้องดูแลระบบดังกล่าว

4. งบประมาณ : ปัจจุบันการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลให้แก่หน่วยงานด้านการข่าวกรองอยู่ในระดับที่สามารถปฏิบัติการกิจให้บรรลุเป้าหมายได้ อย่างไรก็ตาม งบประมาณ

ที่หน่วยข่าวกรองทางทหาร ได้รับยังเป็นระบบงบประมาณที่สนองตอบภารกิจข่าวกรองแบบทั่วไป ซึ่งให้น้ำหนักกับการใช้แหล่งข่าวบุคคล ขณะที่งบประมาณปัจจุบันยังไม่มี การวางแผนสำหรับใช้ในการวางแผนงาน OSINT ซึ่งหากต้องการวางแผนงบประมาณจำเป็นต้อง ใช้งบประมาณจำนวนมากพอสมควร เนื่องจากอาจต้องปรับปรุงเพิ่มเติมระบบ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่ายใหม่ รวมถึงการวางแผนงบประมาณในการจัดหาข้อมูล ข่าวสารจากแหล่งเปิดในต่างประเทศ และภายในประเทศเพิ่มเติม โดยเฉพาะแหล่งข้อมูล ในระบบการให้บริการทางเครือข่ายแบบเป็นสมาชิก ที่ต้องมีอัตราค่าบริการในการบอกรับ ข้อมูล

5. บุคลากร : บุคลากรที่ใช้ในงานด้าน OSINT อาจแบ่งได้เป็น 3 ส่วนใหญ่ๆ คือ ส่วนที่ ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลข่าวสารจากแหล่งเปิดต่างๆ (ในส่วนนี้รวมถึงบรรดาผู้เชี่ยวชาญ ทางภาษาต่างๆ ด้วย) เจ้าหน้าที่เทคนิคที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเรื่องระบบ และเจ้าหน้าที่ ส่วนที่ทำหน้าที่วิเคราะห์เพื่อผลิตรายงานข่าวกรอง ซึ่งภาพรวมในปัจจุบันบุคลากรทั้งสาม ส่วนนี้ในหน่วยงานข่าวกรองมีอยู่พอสมควร แต่ที่มากและมีคุณภาพสามารถทำงาน ด้าน OSINT ได้ทันทีคือบุคลากรในส่วนวิเคราะห์ ขณะที่บุคลากรที่ทำหน้าที่รวบรวม (หมายถึงมีความสามารถในการสืบค้นแหล่งข้อมูลข่าวสารที่จะใช้ในการวิเคราะห์ต่างๆ) นั้นยังไม่มี การแบ่งแยกหน้าที่เด็ดขาดโดยส่วนใหญ่บุคลากรด้านการวิเคราะห์จะทำหน้าที่นี้ ด้วยตนเอง แต่ส่วนที่ค่อนข้างขาดแคลนในหน่วยข่าวกรองมากที่สุดคือ เจ้าหน้าที่เทคนิค ที่มีความรู้ความชำนาญในด้าน Software เฉพาะสำหรับใช้ในงานด้าน OSINT

นอกจากนี้ ในปัจจุบันเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ มีล่ามแปลภาษาท้องถิ่นของประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ภาษามาลายู พม่า กัมพูชา ลาว และจีน หากพิจารณาในด้านของผู้เชี่ยวชาญ ด้านภาษา มีความรู้และความชำนาญด้านภาษาอังกฤษเป็นหลัก ก็มีจำนวนน้อยมาก เมื่อเทียบกับความจำเป็นที่อาจต้องใช้จริงในกรณีที่มีการนำ OSINT มาใช้อย่างจริงจัง ประกอบกับบรรดาล่ามภาษาส่วนใหญ่มีข้อจำกัด ทำหน้าที่ล่ามแปลภาษาอย่างเดียว การจะใช้ในกิจกรรมอื่น เช่น การแปลสรุป การประเมินค่าความน่าเชื่อถือของข่าว หรือ การวิเคราะห์จึงไม่สามารถกระทำได้ และโดยศักยภาพของล่ามภาษาเองก็ไม่สามารถทำ

ได้เช่นกัน เพราะกิจกรรมดังกล่าวเป็นงานด้านการวิเคราะห์ซึ่งบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านนี้ ต้องผ่านการอบรม และมีประสบการณ์ในงานมายาวนานพอสมควร

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

การผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดหรือ OSINT มีองค์ประกอบเดียวกับงานผลิตข่าวกรองแบบทั่วไป ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งมีการดำเนินงานตามวงรอบข่าวกรอง ประกอบด้วย กระบวนการ 4 ขั้นตอน คือ การวางแผนรวบรวมข่าวสาร การรวบรวมข่าวสาร การดำเนินการกรรมวิธี และการใช้และกระจายข่าวกรอง หากแต่ในกระบวนการผลิตข่าวกรองนั้น ถือว่าข่าวจากแหล่งเปิด อยู่ในขั้นตอนของการรวบรวม โดยจะนำข่าวสารจากแหล่งเปิดที่ได้ไปรวมกับข่าวสารที่ได้จากการรวบรวมด้วยวิธีการปฏิบัติการลับ และการใช้เครื่องมือทางเทคนิคต่างๆ เช่น HUMINT และ SIGINT เพื่อนำไปดำเนินการกรรมวิธี และดำเนินการวิเคราะห์เพื่อผลิตเป็นรายงานข่าวกรองเสนอต่อผู้บังคับบัญชาและผู้สื่อข่าว

สำหรับกระบวนการในการผลิต OSINT ได้ตัดความจำเป็นในการต้องใช้ข่าวสารจากการปฏิบัติการลับและการใช้เครื่องมือทางเทคนิคออกไปในขั้นตอนของการรวบรวม โดยได้เพิ่มเติมความสำคัญในส่วนของการรวบรวมข่าวสารจากแหล่งเปิดให้ได้มากยิ่งขึ้นเท่าที่จะทำได้ โดยอาศัยทุกช่องทางที่เอื้ออำนวย ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากสื่อสารมวลชนทั่วไป เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ต่างประเทศและในประเทศ สื่อวิทยุ โทรทัศน์ในส่วนกลางและท้องถิ่น แผนที่ ภาพถ่ายในเชิงพาณิชย์ และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับประเทศต่างๆ (ทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม การทหาร ที่มีการวางจำหน่ายทั่วไป) แหล่งข้อมูลจากแหล่งเปิดที่จำกัดการให้บริการเฉพาะหน่วยงานรัฐหรือสมาชิก แหล่งข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต การให้บริการทางเครือข่ายแบบเป็นสมาชิก แหล่งข้อมูลสีเทา และข้อมูลที่ได้จากผู้เชี่ยวชาญและนักสังเกตการณ์ ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางหรือมีประสบการณ์ตรงในเรื่องต่างๆ

ส่วนที่ OSINT เน้นหนักหรือให้ความสำคัญเป็นพิเศษเมื่อเทียบกับวิธีการผลิตข่าวกรองแบบทั่วไป คือการพึ่งพาระบบของ Software คอมพิวเตอร์ที่มีการวางระบบ Software

ที่ทันสมัย สามารถอำนวยความสะดวกในการช่วยสืบค้น(การคัดแยก การจัดระเบียบ การแยกเรื่องข้อมูล การกลั่นกรอง fake news ฯลฯ) และเรียกข้อมูลผ่านทางระบบได้อย่างรวดเร็ว การวางระบบการรักษาความปลอดภัยทางคอมพิวเตอร์อย่างเข้มงวด การพัฒนาผู้เชี่ยวชาญทางภาษาทุกภาษา (ในกรณีเป็นประเทศที่มีผลประโยชน์ครอบคลุมทั่วโลก เช่น สหรัฐฯ) ซึ่งรวมถึงภาษาท้องถิ่นต่างๆ เพื่อทำหน้าที่แปลข้อมูลข่าวสารที่เกิดขึ้นทุกนาที่ทั่วโลก รวมทั้งมีการจัดตั้งฐานข้อมูลกลางที่มีความจำเป็นหาศาลเพื่อรองรับข้อมูลข่าวสารทุกชนิดที่รวบรวมได้โดยมีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบสามารถเรียกใช้ได้ที่ผ่านทางเครือข่ายคอมพิวเตอร์

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเปรียบเทียบเชิงลึกระหว่าง OSINT กับ ข่าวกรองแบบทั่วไปที่ยังใช้ปฏิบัติกันอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน โดยเทียบเคียงตั้งแต่ขั้นของการวางแผน รวบรวมข่าวสาร การรวบรวมข่าวสาร การดำเนินกรรมวิธี และการใช้และกระจายข่าวกรอง จะเห็นจุดเด่นของ OSINT ที่แตกต่างกับข่าวกรองแบบทั่วไป ที่เด่นชัดหลายประการแยกพิจารณาได้ดังนี้

2.1.1 การวางแผนรวบรวมข่าวสาร : OSINT ได้เอื้ออำนวยและช่วยปรับเปลี่ยนทัศนคติของผู้ใช้ข่าว ให้สามารถใช้ประโยชน์จากงานข่าวกรองในภารกิจที่เป็นประโยชน์กับหน่วยและประชาชนมากขึ้น มิได้จำกัดอยู่เฉพาะข่าวที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับความลับของประเทศฝ่ายตรงข้ามหรือศัตรูเพียงอย่างเดียว เพราะ OSINT สามารถจะสนองต่อความต้องการข่าวสารของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าวได้กว้างขึ้น ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านการเมือง การทหาร เศรษฐกิจ และสังคมจิตวิทยา หรือกล่าวได้ว่าผู้บังคับบัญชาหรือผู้กำหนดนโยบายสามารถใช้หน่วยด้านการข่าวกรอง ให้รวบรวมและเสนอรายงานได้ทั้งในเรื่องความมั่นคงของชาติ และความมั่นคงของชาติ ในลักษณะของการทำงานคู่ขนานไปกับหน่วยงานหลัก

ด้วยเหตุนี้ การกำหนดความต้องการข่าวสารข่าวกรองของกองทัพ ในการใช้ประโยชน์จาก OSINT จึงสามารถขยายขอบเขตได้กว้างและครอบคลุมเรื่องที่กองทัพต้องการทราบได้มากขึ้น ทั้งในด้านข่าวสารข่าวกรองภายในประเทศและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยข่าวกรองเองก็จะเปลี่ยนสถานะจากการรายงานข่าวกรองเฉพาะเรื่องความมั่นคงและ

การทหารในกรอบแคบ หรือเรื่องที่มีชั้นความลับสูงที่มีเฉพาะผู้บังคับบัญชาระดับสูงเท่านั้น ที่ได้รับทราบ กลายเป็นรายงานข่าวกรองที่หน่วยต่างๆที่ต้องการใช้ประโยชน์จากข่าวกรอง ก็สามารถจะรับทราบหรือใช้ประโยชน์ได้ หรืออีกนัยหนึ่ง หน่วยข่าวกรองสามารถจะตอบสนองความต้องการข่าวสารข่าวกรองให้แก่ผู้ใช้ข่าวได้หลากหลายมากขึ้น และในประเด็นปัญหาที่กว้างขึ้น

2.1.2 การรวบรวมข่าวสาร : หลักสำคัญในการรวบรวมของ OSINT ก็คือ Knowing who knows หรือการที่หน่วยข่าวกรองจะต้องตอบคำถาม/คำขอของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าว โดยต้องรู้ว่าใครคือผู้เชี่ยวชาญที่รู้เรื่องราวหรือเหตุการณ์ที่เราต้องรวบรวมนั้นๆ ดีที่สุด ซึ่งวิธีคิดเช่นนี้ค่อนข้างจะแตกต่างไปจากข่าวกรองแบบทั่วไป ที่มักจะดูที่ฐานข้อมูลข่าวสารที่หน่วยมีอยู่ว่าสามารถตอบคำถามได้หรือไม่ รวมทั้งการพุ่งเป้าไปที่การใช้ HUMINT หรือ SIGINT เป็นช่องทางสำคัญในการรวบรวมข่าวสาร โดยค่อนข้างให้ความสนใจน้อยมากกับแหล่งเปิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารวิจัยหรือบทความทางวิชาการ รวมถึงการไม่ค่อยเห็นความจำเป็นในการติดตามหรือศึกษาผลงานของนักวิชาการในสาขาต่างๆ โดยเฉพาะสาขาด้านความมั่นคง

ความแตกต่างของกรอบความคิดในการรวบรวมดังกล่าวสะท้อนให้เห็นการปรับเปลี่ยนวิธีคิดของการรวบรวมทั้ง 2 วิธี กล่าวคือ ข่าวกรองแบบทั่วไป มักคิดว่าผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าวมีหน้าที่ต้องรวบรวม (รับรู้) ข่าวจากแหล่งเปิดด้วยตนเอง หรือมีหน่วยงานที่รายงานข่าวจากแหล่งเปิดให้อยู่แล้ว ด้วยเหตุนี้หน่วยข่าวกรองจึงเลือกรวบรวมเฉพาะข่าวปิดหรือเรื่องที่เป็นความลับเพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาและผู้ใช้ข่าวเท่านั้น แต่กรอบความคิดของ OSINT ไม่จำกัดตนเองเช่นนั้น แต่จะยึดหลักว่านอกจากการรายงานข่าวกรองตามที่ผู้บังคับบัญชาต้องการแล้ว หน่วยข่าวกรองควรจรรายงานข่าวสารตามขอบเขตภารกิจที่ผู้บังคับบัญชา หรือตามความต้องการของหน่วยอื่นที่อยู่ในโครงสร้างเดียวกันซึ่งควรจะต้องรู้ด้วยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติตามภารกิจของหน่วยนั้น ซึ่งก็คือบรรดาสถานการณ์หรือเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติ ตลอดจนความมั่นคงของโลกทุกด้าน

2.1.3 การดำเนินกรรมวิธี : การดำเนินกรรมวิธีของ OSINT มีมาตรฐานค่อนข้างดี เมื่อเทียบกับการข่าวกรองแบบทั่วไป กล่าวคือ มีการจัดระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่นักวิเคราะห์สามารถสืบค้นได้ง่าย โดยมีการแบ่งแยกชัดเจนระหว่างฝ่ายที่ทำหน้าที่รวบรวมกับฝ่ายวิเคราะห์ และฝ่ายเจ้าหน้าที่เทคนิคอย่างชัดเจน นอกจากนี้ในประเทศมหาอำนาจหลายประเทศ เช่น สหรัฐฯ อังกฤษ ยังมีการใช้ Software สำหรับใช้ช่วยสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การนำข้อมูลข่าวสารที่ได้ไปรวบรวมและจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และ Software ใช้ช่วยแปลข้อมูลข่าวสารที่เป็นภาษาต่างประเทศต่างๆ ซึ่งได้มาจากแหล่งข่าวทุกแหล่งที่รวบรวมได้

อย่างไรก็ตาม ในด้านกรรมวิธีทั่วไปในการประมวลผลข้อมูลข่าวสารออกมาเป็นเรื่องราวหรือเหตุการณ์ ซึ่งต้องใช้มนุษย์เป็นผู้ดำเนินการ หลักการดำเนินการจะเหมือนกับการดำเนินกรรมวิธีในการผลิตข่าวกรองทั่วไป ได้แก่ การนำเอาข้อมูลข่าวสารที่รวบรวมได้มาปะติดปะต่อประมวลเป็นเรื่องราวหรือเหตุการณ์ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ เพราะจะต้องเริ่มตั้งแต่การประเมินความน่าเชื่อถือของข่าวสารแต่ละชิ้น โดยแยกข่าวที่ไม่เป็นประโยชน์หรือขาดความน่าเชื่อถือออกไป ต้องสามารถดึงเรื่องที่สำคัญออกมาจากข่าวสารจำนวนมาก และสามารถเชื่อมโยงเรื่องราวหรือเหตุการณ์จากข่าวสารแต่ละชิ้นที่ได้แยกแยะไว้แล้วเพื่อประมวลออกมาเป็นภาพใหญ่ แต่ในระบบงานของ OSINT จะยุ่งยากมากกว่าเพราะต้องรับผิดชอบกับข้อมูลข่าวสารจำนวนมากมหาศาล

2.1.4 การใช้และกระจายข่าวกรอง : ในส่วนของการใช้และกระจายข่าวกรอง เพื่อตอบสนองความต้องการข่าวสารของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าว โดยปกติแล้วหน่วยข่าวกรองทางทหารปฏิบัติงานโดยเน้น ข่าวกรองแบบทั่วไป จะรายงานข่าวกรองแก่ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าว ตามคำสั่ง/คำขอ หรือเป็นเรื่องที่ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าว ควรจะทราบหรือจำเป็นต้องทราบ ส่วนการดำเนินการของหน่วยข่าวกรองตามวิธีการของ OSINT จะเป็นการปรับเปลี่ยนแนวทางการผลิตและนำเสนอรายงานข่าวกรองต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ใช้ข่าวเสียใหม่ เพื่อให้ได้รับข่าวสารข่าวกรองที่จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานได้กว้างขวาง

ยิ่งขึ้น ตอบสนองต่อความต้องการได้หลายหน่วยงาน/องค์กร และเป็นประโยชน์ต่อผลประโยชน์ของชาติ โดยสามารถรายงานสถานการณ์เฉพาะเจาะจง เช่น ภัยจากการก่อการร้ายไปจนถึงสถานการณ์ด้านความมั่นคงทั่วไป เช่น ภาวะวิกฤติพลังงาน ปัญหาภัยแล้ง การแพร่ระบาดของโรคร้าย ฯลฯ เป็นต้น

การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์

การรวบรวมข่าวจากแหล่งเปิดเป็นกิจกรรมที่หน่วยงานข่าวกรองของประเทศต่างๆ ทั้งประเทศตะวันตกและซีกโลกตะวันออกให้ความสนใจ เช่น รัสเซียจัดตั้ง National Center for Automated Data Exchanges with Foreign Computer Networks and Data Banks (NCADE) โดยมีเครือข่ายเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลของสหรัฐฯ แคนาดา เยอรมนี อังกฤษ และฝรั่งเศส ขณะที่สหรัฐฯ มีหน่วยงานในสังกัด CIA ถึง 2 หน่วย ได้แก่ Foreign Broadcast Information Service (FBIS) และ National Collection Division (NCD) มีหน่วยงานในสังกัดกองทัพภายใต้โครงการ External Research and Analysis (ER & A) และมี Community Open Source Program Office (COSPO) เป็นหน่วยงานประสานงานในประชาคมข่าวกรองสหรัฐฯ เช่นเดียวกับจีนที่มีสำนักข่าวแห่งชาติ (New China News Agency-NCNA) หรือแม้กระทั่งสิงคโปร์ก็ได้มีการจัดตั้ง National Computer Board (NCB) เป็นองค์กรกลางด้าน OSINT เป็นต้น สำหรับรูปแบบการดำเนินงานของหน่วยข่าวกรองจากแหล่งเปิดในประเทศต่างๆ นั้น กล่าวได้ว่างาน OSINT ของสหรัฐฯ เป็นรูปธรรมมากที่สุดในฐานะเป็นต้นแบบของงาน OSINT ทั่วโลก แม้กระทั่งหน่วยข่าวกรองของอังกฤษ ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย จีน ญี่ปุ่น และสิงคโปร์ก็ใช้เป็นต้นแบบ โดยจุดเด่นที่สำคัญในงาน OSINT ของหน่วยข่าวในต่างประเทศ ที่รวบรวมมาเพื่อเป็นข้อมูลต้นแบบในการพัฒนาได้ มีดังนี้

1. การแสวงหาข้อมูลข่าวสารจากแหล่งเปิดทุกแหล่ง รวมถึงความรู้ที่ได้จากผู้เชี่ยวชาญ และนักวิชาการ โดยเฉพาะที่มีบทบาทเกี่ยวข้องกับงานด้านความมั่นคง โดยอาศัยความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยเปิดโอกาสให้สามารถสืบค้น และจัดหาข้อมูลข่าวสารดังกล่าวได้โดยง่ายและไม่มีอุปสรรค

2. นักวิเคราะห์ข่าวกรองจะเป็นผู้นำความรู้จากข้อมูลข่าวสารที่ได้เหล่านั้น ไปดำเนินการวิธีและวิเคราะห์ตามกระบวนการของงานข่าวกรองจนสามารถผลิตเป็นรายงานข่าวกรองที่มีคุณค่า หรืออีกนัยหนึ่ง OSINT เป็นงานที่ช่วยแปลงความรู้ (Knowledge) ที่ได้มาจากการรวบรวมจากแหล่งต่างๆ ให้กลายเป็นความคิดหรือปัญญา (Wisdom) โดยมีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ก้าวหน้า เป็นแหล่งจัดทาคำรู้และมีนักวิเคราะห์ที่ในงานข่าวกรองเป็นผู้สร้างความคิดนี้

การวิเคราะห์ทางเลือกใหม่ในการแก้ปัญหา

หากพิจารณาจากพื้นฐานทั้งในด้านองค์ความรู้ การจัดโครงสร้างองค์กรเครื่องมือ/เทคโนโลยี งบประมาณ และบุคลากร ของหน่วยข่าวกรองทางทหาร โอกาสของการที่จะยกระดับงานข่าวกรองของไทยให้ทัดเทียมต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศตะวันตกนั้น แม้ในภาพรวมจะมีอุปสรรคทั้งในด้านเทคโนโลยี งบประมาณและผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิค แต่ในแง่ของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิเคราะห์แล้วเชื่อว่าช่องว่างระหว่างบุคลากรของหน่วยข่าวกรองไทยกับหน่วยข่าวกรองต่างประเทศมีไม่มาก เนื่องจากโดยพื้นฐานการปฏิบัติงานมีการใช้แหล่งเปิดเป็นหลักอย่างแพร่หลายอยู่แล้ว ประกอบกับพิจารณาด้านความรู้ในการวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์ในหน่วยข่าวกรองทางทหาร และหน่วยข่าวกรองอื่นๆ ของไทย ก็มีการผ่านหลักสูตรการวิเคราะห์วิจัย ที่สามารถรองรับแนวทางการผลิตรายงาน OSINT ได้อย่างดีเช่นกัน ซึ่งจะช่วยลดช่องว่างเกี่ยวกับความสามารถด้านการข่าวกรองระหว่างไทยกับต่างประเทศลงได้มาก เนื่องจากงานด้าน OSINT เป็นการต่อสู้กันบนโลกข้อมูลข่าวสาร ทำให้สามารถจะปรับตัวไปสู่การทำงานด้าน OSINT ได้โดยใช้เวลาน้อย

อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่สุดที่จะทำให้งานข่าวกรองของไทยมีมาตรฐานเช่นเดียวกับงาน OSINT ของต่างประเทศ เช่น สหรัฐฯ ได้นั้น จำเป็นต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ระดับนโยบายลงไปจนถึงระดับปฏิบัติ ซึ่งต้องยอมรับว่าการจะปรับเปลี่ยนกรอบความคิดของหน่วยข่าวกรองไทยให้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของ OSINT ที่จะมาเสริมหรือทดแทนข่าวกรองแบบทั่วไป จำเป็นต้องใช้เวลาพอสมควร ในการพัฒนาให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

บทที่ 3

บทอภิปราย

จากผลการศึกษาศักยภาพของหน่วยข่าวกรองไทย โดยใช้หน่วยข่าวกรองทางทหารเป็นกรณีตัวอย่างของการศึกษาพบว่า ศักยภาพในการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดอยู่ในระดับที่สามารถดำเนินการได้โดยทันที แต่ก็ควรมีการปรับปรุงและแก้ไขในประเด็นที่อาจจะยังเป็นข้อจำกัดหรืออุปสรรคต่อการพัฒนาความสามารถในการผลิตรายงานข่าวกรองจากแหล่งเปิด ตั้งแต่ระดับนโยบาย กระบวนการทำงานกระบวนการเรียนรู้หรือการสร้างทักษะ แก่บุคลากร และการปรับปรุงองค์กร ซึ่งมืองค์ประกอบที่ควรพิจารณาปรับปรุงทั้งในด้าน โครงสร้าง เครื่องมือ/เทคโนโลยี และการสนับสนุนด้านงบประมาณ ทั้งนี้คาดว่าหากทุกฝ่ายเล็งเห็นถึงความสำคัญและเร่งปรับตัวเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากงานด้าน OSINT อย่างเต็มที่ โดยมีแผนการพัฒนาใน 2 ระยะดังนี้

แผนพัฒนาระยะสั้น

1.ด้านนโยบายและกรอบความคิด : ผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพบก ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นของการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด (OSINT) ในฐานะเป็นพัฒนาการหนึ่งของการปฏิรูปงานด้านการข่าวกรองตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงใหม่ของโลก และมีนโยบายนำแนวทางและวิธีการของ OSINT มาปรับใช้กับงานข่าวกรองทางทหารอยู่แล้ว ทั้งนี้หน่วยปฏิบัติงานด้านการข่าวต้องพัฒนางานด้านข่าวกรองทางเปิดให้มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือของ OSINT ให้ ผบช. และหน่วยงานอื่นให้ยอมรับถึงความเป็นประโยชน์ ควบคู่กับการเสริมสร้างทัศนคติการทำงานด้านการข่าวในองค์กร ที่อาจจะยัง ยึดติดกับงานข่าวกรองแบบทั่วไป

2.ด้านโครงสร้างและการจัดองค์กร : การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับงาน OSINT ในระยะเริ่มต้นควรจะคงภารกิจ OSINT ไว้ในโครงสร้างของหน่วยข่าวกรองเดิมก่อน โดยอาจจัดตั้งส่วนงานที่ดำเนินงานด้านการรวบรวมด้วยเครื่องมือทางเทคนิค แยกเป็นหน่วยงานใหม่

ส่วนงานด้านการวิเคราะห์ยังสามารถรวบรวมอยู่ในโครงสร้างเดิมได้ , ฐานข้อมูลกลางในหน่วยงาน ต้องรองรับข้อมูลข่าวสารทุกชนิดที่รวบรวมได้ โดยมีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ สามารถเรียกใช้ได้ทันทีผ่านทางเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของหน่วยงาน ซึ่งมีการวางระบบการรักษาความปลอดภัยทางเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อป้องกันการถูกบุกรุก (hack) จากฝ่ายตรงข้ามหรือบุคคลภายนอก และการ รัปภ.เครือข่ายจากคนในองค์กรด้วย เพราะการบุกรุกจากภายนอกจะไม่สำเร็จ ถ้าไม่มีความร่วมมือจากคนในองค์กรที่เปิดช่องว่างหรือ แนะนำให้บุกรุกตรงจุดอ่อนของเครือข่าย

3.ด้านเครื่องมือ/เทคโนโลยี : จัดหา/ปรับปรุงเครื่องมือและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นต้องใช้ในงานด้าน OSINT เสียใหม่ เพื่อรองรับภารกิจของ OSINT ในด้านการสืบค้นการรวบรวมข้อมูลข่าวสารทาง online การใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยในการแปล เป็นต้น ซึ่งเป็นกิจกรรมเฉพาะที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก , พัฒนาและปรับปรุงระบบของ software คอมพิวเตอร์ของหน่วย ให้ทันสมัย สามารถช่วยอำนวยความสะดวกในการช่วยสืบค้นและเรียกเก็บข้อมูลผ่านทางระบบได้อย่างรวดเร็ว ช่วยจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และช่วยแปลข้อมูลข่าวสารที่เป็นภาษาต่างประเทศ เช่น eXtended Markup Language (XML), Resource Description Framework (RDF), Web Ontology Language (OWL), Simple Object Access Protocol (SOAP) และ Open Hypertext document System (OHS) เป็นต้น และปรับปรุงความสามารถในการเข้าถึงแหล่งข่าวให้รวดเร็วและครอบคลุม โดยอาศัยทุกช่องทางที่เอื้ออำนวย ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากสื่อสารมวลชนทั่วไป แหล่งข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต การให้บริการทางเครือข่ายแบบเป็นสมาชิก (Commercial online) แหล่งข้อมูลสีเทา (Gray literature) และข้อมูลที่ได้จากผู้เชี่ยวชาญและนักสังเกตการณ์ (Experts and observers) ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางหรือมีประสบการณ์ตรงในเรื่องต่างๆ

4.ด้านงบประมาณ : จัดหา Software สำหรับสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การจัดเก็บข้อมูลข่าวสาร และ Software ช่วยในการแปลภาษาต่างประเทศอาจอาศัยสถาบันการศึกษาทางด้านเทคโนโลยีของไทยช่วยพัฒนา โดยอาจใช้ Software ของ

ต่างประเทศเป็นต้นแบบ รวมถึงการวางแผนงบประมาณในการจัดหาข้อมูลข่าวสารจากแหล่งเปิดในต่างประเทศ และภายในประเทศเพิ่มเติม โดยเฉพาะแหล่งข้อมูลในระบบเครือข่ายแบบเป็นสมาชิก (Commercial online) ที่ต้องมีอัตราค่าบริการในการบอกรับ

5.ด้านบุคลากรและการฝึกอบรม : ค้นคว้าและผลิตตำราด้าน OSINT ที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งอาจเชิญนักวิชาการจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญด้านนี้มาจัดการบรรยายพิเศษให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน , จัดหาและ/หรือพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาต่างประเทศ และภาษาท้องถิ่นที่จำเป็น เพื่อทำหน้าที่แปลข้อมูลข่าวสารที่รวบรวมมาได้ , ส่งเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง โดยส่งนักวิเคราะห์ของหน่วยงานเข้าร่วมโครงการวิเคราะห์วิจัยบางด้านร่วมกับนักวิชาการ ในหัวข้อการวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่องานด้านความมั่นคง เช่น โครงการวิจัยปัญหาสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ , หลักสูตรฝึกอบรมด้าน OSINT ควรมีทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยในส่วนของภาคปฏิบัติควรแยกการฝึกด้านการใช้เครือข่ายสารสนเทศเป็นเครื่องมือรวบรวมข่าวสาร และการฝึกด้านการวิเคราะห์ที่ออกจากกัน และส่งเสริมให้มีการใช้หลักสูตรกลาง เพื่อฝึกอบรมงานด้าน OSINT แก่หน่วยข่าวกรองทุกหน่วยเพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติงานเป็นแนวทางเดียวกัน เกิดระบบความคิดเดียวกัน และจะเป็นรากฐานสำคัญในการช่วยให้เกิดการวางระบบฐานข้อมูลกลางของหน่วยงานด้านการข่าวกรอง

6.ด้านการวิเคราะห์และการประเมิน : ให้ความสำคัญกับการผลิตรายงานเชิงต่อยอดจากผลงานวิเคราะห์ของผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ ผลการประชุมสัมมนาของภาครัฐ และภาคเอกชนที่รวบรวมได้ ส่วนงานวิเคราะห์เพื่อผลิตรายงานข่าวกรองจะต้องนำระเบียบวิธีวิเคราะห์มาใช้ในการจัดทำรายงานอย่างเคร่งครัด , ให้ความสำคัญในกระบวนการประเมินความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูลข่าวสาร เพื่อให้งานวิเคราะห์มีคุณภาพโดยจะต้องยึดหลักความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลข่าวสาร ความน่าเชื่อถือของเว็บไซต์ ความทันสมัยของข้อมูลข่าวสาร และการทันต่อเวลา , ควรแยกส่วนของงานด้านการวิเคราะห์กับงานรวบรวมออกจากกัน และไม่ควรใช้บุคคลเดียวกันเป็นผู้ดำเนินการ เนื่องจากการ

ดำเนินงานแต่ละประเภทมีความยุ่งยาก และขั้นตอนปฏิบัติต่างกัน จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านนั้นๆ ดำเนินการ

แผนพัฒนาในระยะกลางและระยะยาว

- 1.การวางแผนภารกิจให้งานด้าน OSINT สามารถผลิตงานเพื่อรองรับนโยบายด้านการข่าวกรองที่ยึดเอาประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen centered intelligence) ซึ่งเป็นการผลิตข่าวกรองเพื่อรองรับสถานการณ์หรือภัยคุกคามที่จะมีผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของประชาชน ซึ่งเป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เช่น การก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ ยาเสพติด ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ปัญหาอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ เป็นต้น
- 2.การวางระบบสืบค้นให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ทุกภาษาผ่านทางเว็บไซต์หรือระบบออนไลน์ (Web-based global coverage in all language) รวมถึงการแยกแยะ fake news, ตรวจสอบกลับไปยังแหล่งกำเนิด/จุดเริ่มต้นของข่าวเปิดนั้น ได้ว่ามีการถูกแต่งเติมไปอย่างไร รวมทั้งมีการสืบค้นได้ด้วยภาพนิ่ง , ภาพเคลื่อนไหว และตรวจสอบได้ว่ามีการตัดต่อไปอย่างไร ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการผลิตรายงานข่าวกรองโดยใช้แหล่งเปิดเป็นพื้นฐาน
- 3.การสร้างฐานข้อมูลกลางของประชาคมข่าวกรอง (Data network of intelligence community) ที่จะเป็นประโยชน์ต่องานด้านการข่าวกรองโดยรวมของประเทศ เป็นแหล่งสนับสนุนข้อมูลประกอบการตัดสินใจของรัฐบาล และสามารถจะสนับสนุนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้แก่กระทรวงทบวงกรมต่างๆ
- 4.ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ความรู้ด้าน OSINT ในระดับมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างบุคลากรรองรับงานของหน่วยงานด้านการข่าวกรอง และงานของส่วนราชการต่างๆ (ซึ่งจะมีบุคลากรที่มีความรู้ในการวิเคราะห์เข้าไปทำงานโดยไม่ต้องสิ้นเปลืองงบประมาณในการฝึกฝนอบรมด้านนี้) รวมทั้งยังอาจช่วยเพิ่มศักยภาพให้แก่ภาคเอกชนไทยที่รับบุคลากรที่มีความรู้ด้านนี้ไปทำงานด้วย

บทที่ 4

บทสรุป

หลังสงครามเย็นสิ้นสุดลง โลกได้ก้าวไปสู่สังคมยุคข้อมูลข่าวสารที่เชื่อมโยงโลกให้ใกล้ชิดกันอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน โดยที่ประชาชนจากทุกมุมโลกสามารถติดต่อกันหรือรับรู้ข่าวสารระหว่างกันได้เกือบไร้ข้อจำกัด เช่นเดียวกับการมีโอกาสที่จะเข้าถึงแหล่งข้อมูลความรู้และข่าวสารต่างๆ นอกจากนี้ การแพร่กระจายของข้อมูลข่าวสารยังนับเป็นสภาพแวดล้อมใหม่ที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานของหน่วยข่าวกรองต่างๆ เป็นอย่างมาก ด้วยเห็นได้จากการที่หน่วยข่าวกรองของต่างประเทศ ทั้งสหรัฐฯ รัสเซีย จีน ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย หรือแม้กระทั่งสิงคโปร์ ได้เร่งตักตวงผลประโยชน์จากโลกในยุคนี้อย่างเต็มที่ ด้วยการจัดตั้งเครื่องมือด้านการข่าวกรองขึ้นใหม่ที่เรียกว่าการข่าวกรองจากแหล่งเปิด และได้ใช้เครื่องมือดังกล่าวในการรักษาผลประโยชน์และความมั่นคงของชาติตนอย่างได้ผล

สำหรับประเทศไทย หน่วยงานด้านข่าวกรองและความมั่นคงระดับชาติ เช่น สำนักข่าวกรองแห่งชาติ นับว่ามีศักยภาพไม่น้อยในการใช้ประโยชน์จากแหล่งเปิด และได้ใช้แหล่งเปิดเป็นองค์ประกอบสำคัญในการผลิตเป็นรายงานข่าวกรองมาเป็นเวลายาวนาน โดยหนุนช่วยด้วยเครื่องมือด้านการข่าวพิเศษ ทั้ง HUMINT และ SIGINT แต่การใช้ประโยชน์จากแหล่งเปิดของหน่วยข่าวกรองของไทยที่ผ่านมา ยังเป็นเพียงการใช้แหล่งเปิดในแง่ของการรวบรวมข้อมูลข่าวสารเพื่อนำมาใช้ร่วมกับข่าวสารอื่นที่ได้จากการปฏิบัติการพิเศษดังกล่าว โดยมีค่อนข้างน้อยที่ใช้แหล่งเปิดเพียงอย่างเดียวในการผลิตเป็นรายงานข่าวกรองที่เป็นเช่นนี้เพราะไม่มั่นใจในความถูกต้องน่าเชื่อถือของข้อมูลข่าวสารรวมทั้งยังขาดการศึกษาค้นคว้ากระบวนการที่จะนำข่าวเปิดมาใช้เป็นรายงานข่าวกรองอย่างเป็นทางการ

จากผลการศึกษาศักยภาพของหน่วยข่าวกรองไทย โดยใช้หน่วยข่าวกรองทางทหารเป็นกรณีตัวอย่างของการศึกษาพบว่า ศักยภาพในการผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิดอยู่ในระดับ

ที่สามารถดำเนินการได้โดยทันที แต่ก็ควรมีการปรับปรุงและแก้ไขในประเด็นที่อาจจะยังเป็นข้อจำกัดหรืออุปสรรคต่อการพัฒนาความสามารถในการผลิตรายงานข่าวกรองจากแหล่งเปิด ตั้งแต่ระดับนโยบาย กระบวนการทำงานกระบวนการเรียนรู้หรือการสร้างทักษะแก่บุคลากร และการปรับปรุงองค์กร ซึ่งมีองค์ประกอบที่ควรพิจารณาปรับปรุงทั้งในด้านโครงสร้าง เครื่องมือ/เทคโนโลยี และการสนับสนุนด้านงบประมาณ ทั้งนี้คาดว่าหากทุกฝ่ายเล็งเห็นถึงความสำคัญและเร่งปรับตัวเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากงานด้าน OSINT อย่างเต็มที่แล้ว โอกาสที่ประชาคมข่าวกรองไทยจะก้าวขึ้นไปยืนอยู่ในระดับแถวหน้าของหน่วยข่าวกรองในระดับภูมิภาคคงเป็นเรื่องที่ไม่ยาก

ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. สิ่งสำคัญที่สุดในการที่จะทำให้การพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งเปิดมีผลสำเร็จ ที่สำคัญที่สุด คือ ทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้น จึงควรพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยให้พร้อม มีความรู้เท่าทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
2. สนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยี อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ให้ทันสมัยพร้อมต่อการทำงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาคน เพราะถ้าคนพร้อม แต่เทคโนโลยีไม่พร้อม หรือเทคโนโลยีพร้อมแต่คนไม่พร้อม ก็ไม่สามารถที่จะพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งเปิดได้
3. ผู้บังคับบัญชาและบริหารทุกระดับต้องมีวิสัยทัศน์ สนับสนุน ในเรื่องการพัฒนาข่าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข่าวกรองทางทหารอย่างจริงจัง และมีแนวทางที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม
4. ปฏิรูประบบราชการ ให้เอื้ออำนวยต่อการทำงานด้านการข่าวให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น เปิดรับสิ่งใหม่ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์โลกที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น ลดขั้นตอนการทำงาน มีอิสระในการทำรายงาน เขียนข่าว ลดขั้นตอนการอนุมัติการซื้อเครื่องมือทางเทคนิค เป็นต้น

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยถึงการพัฒนางานข้าวกรองจากแหล่งเปิดรวมถึงปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติงานข้าวกรองจากแหล่งเปิด ของหน่วยข้าวกรองทางทหาร ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและตอบรับกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ที่จะต้องเผชิญกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับความมั่นคงของชาติ หากมีโอกาสได้ทำวิจัยครั้งต่อไป ผู้วิจัยขอเสนอว่า ควรทำการวิจัยเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติงานข้าวกรองจากแหล่งเปิดในงานข้าวกรองทางทหาร ของหน่วยข้าวกรองทางทหาร เพื่อเป็นการต่อยอดในการพัฒนาการปฏิบัติงานข้าวกรองจากแหล่งเปิด ให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- ราชกิจจานุเบกษา. (2560). รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560.
- ยุทธศาสตร์ชาติ. (2561). ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. 2561-2580) สืบค้นจาก http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2561/A/082/T_0001.PDF
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2561). แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (1) ประเด็นความมั่นคง พ.ศ. 2561 – 2580.
- กระทรวงกลาโหม. (2559). ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ พ.ศ.2560 - 2579. (ลับมาก).
นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (62 – 64)
- กองทัพบก. (2559). ยุทธศาสตร์กองทัพบก 20 พ.ศ.2560-2579.
- กองทัพบก. (2562). แผนการขับเคลื่อนหน่วยงาน. สืบค้นจาก https://www.rta.mi.th/rta_oit/documents/2019_06_10_15_23_41.pdf.
- เฉลิมพล ศรีสวัสดิ์. (2563) นโยบายการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการทหารสูงสุด
- ณรงค์พันธ์ จิตต์แก้วแท้. (2563). นโยบายการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการทหารบก
ปี 64 นโยบายด้านการข่าว
- พลสุ เดชะรินทร์ และชัยวัฒน์ หฤทัยพันธ์. (2553). การวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์.
กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ฉัตรพงษ์ ฉัตราคม. (2553). ความมั่นคงศึกษา : การผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด .
กรุงเทพฯ : บริษัท สแควร์ปรินซ์ 93 จำกัด
- สุรชาติ บำรุงสุข. (2553). ความมั่นคงศึกษา : ปฏิบัติการข่าวสาร. กรุงเทพฯ : บริษัท
สแควร์ปรินซ์ 93 จำกัด

ทวี แจ่มจำรัส. (2559).งานการข่าว เครื่องมือสำคัญ ที่ทำให้ภารกิจของทุกองค์กรประสบ
ผลสำเร็จ. สืบค้นจาก

https://www.matichon.co.th/columnists/news_55993

ธเนศ วงศ์ช่อม. (2560).แนวทางพัฒนางานด้านการข่าว. สืบค้นจาก

http://www.dsdw2016.dsdw.go.th/doc_pr/ndc_2560-2561/PDF/8416st/8416

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก ธราเทพ ไชยกาญจน์
วัน เดือน ปีเกิด	7 มีนาคม 2515
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ.2533	ระดับมัธยมศึกษา โรงเรียนเบญจมราชูทิศนครศรีธรรมราช
พ.ศ.2535	โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่นที่ 33)
พ.ศ.2540	วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่นที่ 44)
พ.ศ.2550	หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 85
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2540	ผู้บังคับหมวดทหารช่าง กองพันทหารช่างที่3
พ.ศ. 2541	รองหัวหน้าชุดทำเนียบกำลังรบ หน่วยข่าวกรองทางทหาร
พ.ศ. 2547	ผู้บังคับกองร้อยข่าวกรองทางทหาร กองพันข่าวกรองทางทหาร
พ.ศ. 2554	ผู้บังคับหน่วยข่าวกรองทางทหาร กองพลทหารราบที่15
พ.ศ. 2558	รองผู้อำนวยการกองข่าว กองทัพอากาศที่4
ราชการสนาม	
พ.ศ. 2544	รองหัวหน้าชุดข่าวกรองทางทหาร กองกำลัง972 ไทย/ติมอร์ตะวันออก ผลัดที่4
พ.ศ. 2555	ผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจ หน่วยข่าวกรองทางทหาร กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 4 ส่วนหน้า
ตำแหน่งปัจจุบัน	
พ.ศ. 2564	รองผู้อำนวยการกองยุทธการและการข่าว กองบัญชาการศูนย์รักษาความปลอดภัย

