

การนำระบบการคัดเลือกกำลังพลมาใช้ในหน่วยรบพิเศษของกองทัพบกไทย

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก วินัย พิมาย

หัวหน้ากองกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 15

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2560

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก วินัย พิมาย
เรื่อง การนำระบบการคัดเลือกกำลังพลมาใช้ในหน่วยรบพิเศษ กองทัพบกไทย
วันที่ กันยายน 2560 **จำนวนคำ :** 5,549 **จำนวนหน้า :** 13
คำสำคัญ ระบบการคัดเลือกกำลังพล, หน่วยรบพิเศษ
ชั้นความลับ ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงระบบการคัดเลือกกำลังพลเข้ามาบรรจุในหน่วยรบพิเศษของกองทัพประเทศต่างๆที่มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และหน่วยรบพิเศษของเหล่าทัพอื่นๆในกองทัพไทย ซึ่งหน่วยรบพิเศษโดยทั่วไปถือว่าเป็นหน่วยทหารที่ต้องได้รับการบรรจุกำลังพล อาวุธยุทโธปกรณ์ และต้องมีการฝึก เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจที่พิเศษมากกว่าทหารทั่วไปอื่นๆ

จากการศึกษาวิจัยพบว่า หน่วยหน่วยรบพิเศษของกองทัพประเทศต่างๆที่มีศักยภาพสูง และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ หน่วยรบพิเศษของสหรัฐอเมริกา, อินโดนีเซีย, โซเวียต, อังกฤษ, อิสราเอล และหน่วยรบพิเศษของเหล่าทัพอื่นๆ ในกองทัพไทย ต่างก็มีระบบการคัดเลือกกำลังพลเพื่อให้ได้กำลังพลที่มีคุณลักษณะความพร้อมทั้งด้านความรู้ ความสามารถ สภาพร่างกายและจิตใจที่เหมาะสมกับความเป็นนักรบพิเศษที่ดีเข้ามาบรรจุในหน่วย โดยมีระบบการคัดเลือกที่เข้มข้นเป็นมาตรฐาน แต่หน่วยรบพิเศษกองทัพบกไทย ไม่มีระบบการคัดเลือกกำลังพลที่เป็นมาตรฐานสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกำลังพลเข้ามาบรรจุในหน่วย

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ คือ หน่วยรบพิเศษ กองทัพบกไทย ควรจะมีการนำระบบการคัดเลือกกำลังพลที่มีความเข้มข้นเป็นมาตรฐานในระดับสากลมาใช้ เพื่อให้หน่วยมีกำลังพลที่มีสมรรถนะสูงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษสามารถปฏิบัติการกิจสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

ABSTRACT

AUTHOR : Colonel Vinai Pimai

TITLE : The Personal Recruitment System for The Special Forces,
Royal Thai Army

DATE : September 2017 WORD COUNT : 5,549 PAGES : 13

KEY TERMS : The recruitment of the Special Forces, The Special Forces

CLASSIFICATION : Unclassified

The objective of this research is to study the recruitment of The Special Forces in many Countries to compare with the recruitment of The Special Warfare Command, Royal Thai Army. The research found that both of all the Country and The Special Naval Warfare Command And The Special Operation Forces Royal Thai Airforce processed on thier recruitment to selected a quality personel fore thier Special Force Unit. It assumed that The best solutions had be done.

In addition, the suggestion to the Special Warfare Command must be have a processed of the recruitment too. But by processed of the recruitment will be have a Factors to Resulted. And it will take The Special Warfare Command to completed on mission by the highest readiness unit and the supreme efficient of the Special Forces personnel.

กิตติกรรมประกาศ

วัตถุประสงค์การทำวิจัย เรื่อง การนำระบบการคัดเลือกกำลังพลมาใช้ในหน่วยรบพิเศษกองทัพไทย ฉบับนี้ เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบถึงระบบการคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษต่างประเทศและหน่วยรบพิเศษของเหล่าทัพในกองทัพไทย เปรียบเทียบกับระบบการคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษของกองทัพไทย และจากการวิจัยพบว่าหน่วยรบพิเศษของกองทัพไทย ไม่มีระบบการคัดเลือกกำลังพลเข้ามาบรรจุในหน่วยที่มีความเข้มข้นเป็นมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งผลการวิจัยนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพิจารณานำการคัดเลือกกระบบกำลังพลมาใช้ในหน่วยต่อไป ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พันเอก ตูลธร นวพิตร อาจารย์ที่ปรึกษา และ พันเอก พงษ์ศักดิ์ คีวนาง ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้คำแนะนำและชี้แนะการแก้ไขแก่ผู้วิจัยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่กรุณาให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ในการวิจัยนี้ ทำให้เอกสารวิจัยฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการวิจัยนี้คงจะเป็นประโยชน์แก่ส่วนที่เกี่ยวข้องในการนำไปใช้พิจารณาปรับปรุงระบบการคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษของกองทัพไทย ให้มีความเข้มข้นและเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อันจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจของหน่วยรบพิเศษต่อไป

การนำระบบการคัดเลือกกำลังพลมาใช้ในหน่วยรบพิเศษ กองทัพบกไทย

หน่วยรบพิเศษ เป็นหน่วยทหารที่ต้องได้รับการบรรจุกำลังพล อาวุธยุทโธปกรณ์ และต้องมีการฝึกเพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติภารกิจที่พิเศษมากกว่าทหารทั่วไปอื่น ๆ ดังนั้น กระบวนการที่จะได้มาซึ่งกำลังพลของหน่วยรบพิเศษที่มีประสิทธิภาพนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องกำหนดคุณลักษณะเฉพาะในทุกขั้นตอนของวงจรชีวิตการเป็นนักรบพิเศษ ตั้งแต่การวางแผนการคัดเลือก การฝึกพัฒนาขีดความสามารถ การพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุลงปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆของแต่ละบุคคล การหมุนเวียนกำลังพล เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพของกำลังพลเป็นบุคคลที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนการหมุนเวียนปลดปล่อยออกไปจากหน่วยรบพิเศษ

หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ เป็นหน่วยรบพิเศษของกองทัพบกไทย ได้มอบหมายให้เป็นหน่วยปฏิบัติการที่หวังผลทั้งทางยุทธศาสตร์และยุทธวิธี สามารถขัดเขยอำนาจกำลังรบที่เสียเปรียบและเป็นหน่วยอ้อมกำลังให้กับกองทัพบก โดยมีภารกิจปฏิบัติการพิเศษ ในเรื่อง การสงครามนอกแบบ การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบ การป้องกันภายในให้กับมิตรประเทศ การปฏิบัติการกิจโดยตรง การลาดตระเวนพิเศษ การต่อสู้การก่อการร้าย การปฏิบัติการจิตวิทยาและการกิจการพลเรือน นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมพิเศษอื่นๆ เช่น การช่วยเหลือในการรักษาความปลอดภัย การช่วยเหลือทางด้านมนุษยธรรม การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การค้นหากู้ภัย การปฏิบัติการลวง เป็นต้น ซึ่งมีพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในพื้นที่ระวางป้องกันและพื้นที่การรบและต้องปฏิบัติการตั้งแต่ยามปกติเพื่อสถาปนาความมั่นคงตามแนวชายแดน สนับสนุนการปฏิบัติตามแผนเผชิญเหตุ แผนป้องกันประเทศ และแผนงานรักษาความมั่นคงภายใน กองทัพบกถือว่าหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษเป็นหน่วยอเนกประสงค์ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่ ทั้งภัยจากการก่อความไม่สงบภายในประเทศ และภัยจากการก่อการร้ายสากล ตลอดจนสามารถสนับสนุนการปฏิบัติทางยุทธวิธีของกองทัพภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษจึงต้องมีกำลังพลที่มีคุณลักษณะพิเศษ ทั้งเรื่องความรู้ ความสามารถ ความพร้อมทั้งสภาพร่างกายและจิตใจที่เข้มแข็งเป็นพิเศษมากกว่าทหารหน่วยอื่นๆ โดยทั่วไป

เพื่อศึกษาถึงความจำเป็นของการนำระบบการคัดเลือกกำลังพลก่อนเข้ามาบรรจุเป็นนักรบพิเศษในหน่วยรบพิเศษของกองทัพบกไทย จึงทำการศึกษาและเปรียบเทียบ ระบบการคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษของต่างประเทศที่มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล หน่วยรบพิเศษของกองทัพเรือ และหน่วยรบพิเศษของกองทัพอากาศ กับหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษซึ่งเป็นหน่วยรบพิเศษของกองทัพบกไทย โดยพิจารณาถึงองค์ประกอบของกระบวนการในการคัดเลือกที่ใช้ที่มีลักษณะเดียวกัน เช่น การสรรหากำลังพล หลักสูตรในการคัดเลือกกำลังพล ระยะเวลาในหลักสูตรในการคัดเลือกกำลังพล ขอบเขตเนื้อหาวิชาในหลักสูตรในการคัดเลือกกำลังพลฯ ดังนี้

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษสหรัฐอเมริกา (US Special Forces)

การสรรหากำลังพล : เปิดรับสมัครจากนายทหารสัญญาบัตรและนายทหารประทวนของหน่วยทั่วไปของกองทัพบกที่มีความสนใจที่จะย้ายมารับราชการในหน่วยรบพิเศษ ซึ่งกำลังพลดังกล่าวต้องมีความพร้อมทดสอบทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สามารถเผชิญกับการฝึกที่ยากลำบากและทำหายเป็นอย่างยิ่ง โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ต้องเป็นเพศชายเท่านั้น อายุระหว่าง 20 - 30 ปี
2. ต้องเป็นสัญชาติอเมริกัน
3. สำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นมัธยมปีที่ 6
4. เข้าถึงขั้นความลับและผ่านการทดสอบร่างกายตามที่กำหนด
5. สำเร็จหลักสูตรส่งทางอากาศ

การคัดเลือกกำลังพล : มีกำลังพลที่มีความสนใจมาสมัครเข้ารับการคัดเลือกในแต่ละปีมีจำนวนมากโดยจะต้องเข้ารับการศึกษานในหลักสูตรการคัดเลือกกำลังพล (Special Forces Assessment Selection) ระยะเวลาการฝึก 3 สัปดาห์ เพื่อเป็นการทดสอบความพร้อมด้านร่างกายและจิตใจเบื้องต้นว่ากำลังพลที่เข้ารับการศึกษามีความพร้อมที่จะเข้ารับการศึกษานในหลักสูตรการรบพิเศษ (Special Forces Qualification Course) ระยะเวลาการฝึก 6 - 8 เดือน หรือไม่ เมื่อสำเร็จการศึกษาทั้งสองหลักสูตรจะได้รับการบรรจุในหน่วยรบพิเศษ และสามารถสวมหมวกกรีนเบเรต์ได้

ขอบเขตของหลักสูตรการคัดเลือกกำลังพล (Special Forces Assessment Selection) ประกอบด้วย การทดสอบร่างกาย การทดสอบวิ่ง การทดสอบว่ายน้ำ (ชุดฝึกพร้อมอาวุธ)

ระยะ 50 เมตร การทดสอบสนามเครื่องกีดขวาง การเดินเร่งรีบประกอบเครื่องสนาม การทดสอบเดินทางในภูมิประเทศด้วยการใช้แผนที่และเข็มทิศ การนำหน่วยทหารขนาดเล็ก การทดสอบภาวะผู้นำในสภาวะกดดัน จะเห็นได้ว่าเป็นหลักสูตรเพื่อเตรียมความพร้อมด้านร่างกายและจิตใจ ก่อนเข้าศึกษาในหลักสูตรรบพิเศษ ซึ่งถือว่าเป็นหลักสูตรที่ใช้เทคนิคการปฏิบัติในเรื่องรบพิเศษขั้นสูงต่อไป¹

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษอินโดนีเซีย (Kopussus)

การสรรหากำลังพล : หน่วยรบพิเศษและหน่วยกำลังสำรองทางยุทธศาสตร์ จัดเจ้าหน้าที่ไปร่วมการคัดเลือกกับกองทัพภาค โดยระบุดความต้องการพลทหารจากภาคต่างๆ ของประเทศ เพื่อผลการทำงานในอนาคตเนื่องจากหน่วยรบพิเศษต้องส่งกำลังพลปฏิบัติภารกิจในพื้นที่ต่างๆ เช่น ปาปัวนิวกินี ทิมอร์ตะวันออก อาเจห์ ฉะนั้นการคัดเลือกกำลังพลตามคุณสมบัติและขีดความสามารถของหน่วยรบพิเศษจะได้รับการพิจารณา ก่อน หน่วยรบพิเศษสรรหานายทหารประทวนจากกำลังพลที่จบจากโรงเรียนนายสิบ อีกส่วนหนึ่งมาจากพลทหารที่มีความรู้และความสามารถตามที่กำหนด แล้วแต่งตั้งยศเป็นนายทหารประทวน จากนั้นให้เข้ารับการศึกษหลักสูตรนายทหารประทวนแบบเร่งรัด กองทัพบกให้ความสำคัญกับหน่วยรบพิเศษ จึงให้ออกาสหน่วยรบพิเศษเข้าไปคัดเลือกกำลังพลนายทหารประทวนก่อน และกำลังพลดังกล่าวมีค่านิยมที่ต้องการสมัครเข้าไปอยู่หน่วยรบพิเศษและหน่วยกำลังสำรองทางยุทธศาสตร์มากกว่าจำนวนที่ต้องการ เพราะถือว่าหน่วยดังกล่าวเป็นหน่วยที่มีความภาคภูมิใจเมื่อเข้าไปสังกัด สำหรับนายทหารสัญญาบัตรหน่วยรบพิเศษสรรหานายทหารสัญญาบัตรที่จบโรงเรียนนายร้อย และอีกส่วนหนึ่งนายทหารสัญญาบัตรจากกองทัพภาคที่ต้องการย้ายมา ส่วนใหญ่ยศไม่เกินร้อยเอก เนื่องจากต้องใช้เวลาในการคัดเลือกและศึกษาในหลักสูตรต่างๆ โดยใช้เวลามากพอสมควร อย่างไรก็ตามนายทหารสัญญาบัตรจำนวนมากสมัครใจมารับราชการในหน่วยรบพิเศษมากกว่ายอดที่ต้องการ ในการคัดเลือกกำลังพล : เมื่อผ่านการสรรหามาแล้ว กำลังพลทั้งนายทหารสัญญาบัตร นายทหารประทวน และพลทหารจะต้องเข้ารับการศึกษหลักสูตรพื้นฐานของหน่วยรบพิเศษ (Commando) ใช้เวลาศึกษาประมาณ 8 เดือน กำลังพลที่ไม่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรก็ไม่สามารถบรรจุในหน่วยรบพิเศษ ส่วนกำลังพลที่สำเร็จส่วนใหญ่บรรจุลงในหน่วยกรมรบพิเศษที่ 1 และ 2 ที่มีภารกิจการรบแบบจู่โจม หากกำลังพลที่ได้รับการพิจารณาให้เข้ารับการศึกษขั้นสูงต่อไปในหลักสูตรสงครามนอกแบบ เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วก็จะปรับย้ายมาบรรจุในกรมรบพิเศษที่ 3 ซึ่งมีภารกิจการรบนอกแบบ และเช่นเดียวกัน หากกำลังพลที่มีขีดความสามารถสูงก็จะได้รับการ

พิจารณาให้ศึกษาหลักสูตรการต่อต้านการก่อการร้ายสากล หากสำเร็จแล้วก็จะปรับย้าย มาบรรจุในหน่วยต่อต้านการก่อการร้ายสากลซึ่งถือว่าเป็นหน่วยที่มีประสิทธิภาพสูงสุด²

การคัดเลือกและการฝึกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษโซเวียต (Spetsnaz)

หน่วยรบพิเศษรัสเซีย หรือ สเปสแนซ (Spetsnaz) เป็นหน่วยที่มีขีดความสามารถเฉพาะ อยู่ในเกณฑ์สูง โดยเป็นหน่วยรองของศูนย์รักษาความปลอดภัยแห่งชาติ (Federal Security Service : FSB) กระทรวงมหาดไทยแห่งรัสเซีย และภายใต้การควบคุมของ หน่วยข่าวกรองทางทหาร ได้รับการพิจารณาว่าเป็นหน่วยที่ได้รับฝึกอบรมมาอย่างดีที่สุดที่สุดของสหพันธรัฐรัสเซีย โดยเคยสร้างชื่อเสียงได้อย่างแพร่หลาย ถือได้ว่าติดอันดับเป็น หน่วยรบพิเศษที่ดีที่สุดในโลก ทั้งนี้เนื่องจากการมีมาตรฐานการฝึกอบรมที่ตุนั่นเอง

การฝึกอบรมของกำลังพลระดับนายสิบมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับหน่วย spetsnaz ซึ่งเป็นหน่วยที่มีวินัยและความรอบรู้สูงมากกว่ากำลังพลส่วนอื่นในกองทัพ การคัดเลือก นายสิบสำหรับหน่วย spetsnaz ก็ยังมีความแตกต่าง และมีความซับซ้อน และใช้ งบประมาณจำนวนมาก ผู้ที่เข้าสู่ระบบการสรรหาคัดเลือกไปสู่หน่วย spetsnaz แล้ว จะต้องไปปฏิบัติงานในกรมรบ ที่มี ผบ.ร้อย และ ผบ.หมวดที่มีความเข้มงวดในการฝึก ซึ่งขั้นตอนนี้เป็นจุดเริ่มต้นการฝึกสำหรับกำลังพลที่ได้รับการสรรหาคัดเลือกใหม่ๆ ระหว่าง หลักสูตรนี้ ผบ.ร้อย และ ผบ.หมวด จะต้องทำการสรรหาคัดเลือกอย่างระมัดระวัง รวมทั้ง คอยเฝ้าสังเกตอย่างระมัดระวังว่าใครจะได้ขึ้นมาเป็น ผบ.หน่วย การฝึกปฏิบัติในทุกวัน ทุกชั่วโมงและทุกนาทีของเวลาจะมีรายการปฏิบัติที่หนัก เช่น การฝึก การวิ่ง การกระโดด ข้ามเครื่องกีดขวางแบบเป็นกลุ่มโดยไม่มีการแต่งตั้งผู้นำหน่วย จากระยะเวลาเพียงไม่กี่วัน ภายหลังจากฝึกอบรมอย่างจริงจัง ผบ.ร้อย. และ ผบ.หมวด จะทำการเลือกกำลังพลที่มี ปฏิภาณ ไหวพริบที่ดีที่สุด มีจินตนาการ มีความเข้มแข็งที่สุดในกลุ่ม การสรรหาคัดเลือกได้ ถูกกระทำโดยมีพื้นฐานที่เข้มงวด และโดยนายทหารนายเดียว ซึ่งปกครองกำลังพลมา ตลอด 5 เดือน หลังจากเสร็จสิ้นหลักสูตร ส่วนใหญ่พวกเขาจะถูกส่งไปทำการฝึกยังกอง พันฝึกการรบพิเศษ(กองพันฝึกหน่วย spetsnaz)

กองพันฝึกหน่วย spetsnaz แต่ละหน่วยจะมีเจ้าหน้าที่ประจำการทั้งนายทหารสัญญาบัตร warrant officers และนายสิบที่สามารถรองรับการสรรหาคัดเลือกกำลังพลได้ประมาณ 300 - 400 นาย โดยทั่วไปกล่าวได้ว่า ในกองพันการฝึกของโซเวียตเป็นการฝึกที่เรียกว่า เข้มโหดมาก เพื่อหล่อหลอมให้เกิดบุคลิกที่เหมาะสมของนักรบพิเศษขั้นใหม่ ซึ่งเป็นคนที่ เต็มไปด้วยความเครียดแค้น ก้าวร้าว พร้อมทั้งจะแก้แค้นได้ทุกเมื่อ สร้างบุคลิกของคนเพื่อให้

เปลี่ยนไปเป็นทหารในแบบที่กองทัพต้องการ กล่าวคือผู้ฝึก ต้องมีหน้าที่ในการลดศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ แล้วทำให้มันมาถึงจุดที่เขาไม่สามารถจะทนต่อไปอีกได้ เมื่อถึงจุดนี้แล้ว จึงจะได้รับการประดับยศ และถูกส่งไปประจำยังหน่วยรบตาม มีเพียงคนที่ดีที่สุดเท่านั้น ที่จะได้รับการประดับยศในช่วงสิ้นสุดเดือนที่ 5 เนื่องจากบางนายที่ผ่านการฝึกออกมา มีบางส่วนยังไม่ได้รับการประดับยศเป็นนายสิบ และยังคงเป็นพลทหารเหมือนเดิม ผู้ที่ทำหน้าที่ในการตัดสินว่าจะคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการประดับยศ ก็คือคณะกรรมการ GRU หรือเจ้าหน้าที่ข่าวกรองของมณฑลทหารบกที่อยู่ในพื้นที่นั้น การตัดสินนี้ได้กระทำโดยใช้ผลของการดำเนินการและตรวจสอบของคณะกรรมการ ในเนื้อหาวิชาการในเรื่องการฝึกอบรมทางการเมือง เทคนิคของหน่วยรบพิเศษ เช่นวิชาที่คาดว่าฝ่ายข้าศึกน่าจะเรียนรู้ และเป้าหมายหลัก ที่หน่วยรบพิเศษต้องการ ในเรื่องวิชาอาวุธศึกษา เช่นอาวุธของหน่วยรบพิเศษ, การยิงปืนจากอาวุธชนิดต่างๆอาวุธของต่างชาติ และการใช้ระเบิดทำลาย, การฝึกกระโดดร่ม การฝึกทางด้านร่างกาย และการใช้อาวุธทำลายล้างสูง รวมทั้งการต่อต้านอาวุธทำลายล้างสูง

เมื่อผู้ที่ได้ผ่านการฝึกจบออกไป แล้วกลับไปสู่นายสิบอาจเกิดความไม่สมดุล (เกี่ยวกับกำลังพลที่จะได้รับ) ในหน่วยของพวกเขาเอง ตัวอย่างเช่น กองร้อยรบพิเศษ ที่ส่งพลทหารเข้าสู่ระบบการสรรหาคัดเลือก มีความคาดหวังว่า จะได้รับนายสิบกลับสู่นายสิบ จำนวน 3 นาย หลังจากผ่านไป 5 เดือน อาจได้รับ เพียงแค่นายสิบ 1 นาย, จำ 1 นาย, และพลทหาร 7 นาย หรืออีกกรณีหนึ่ง อาจได้ จำ 5 นาย, และนายสิบ 3 นาย และพลทหาร 1 นาย ซึ่งระบบนี้ได้รับการนำมาใช้อย่างระมัดระวัง นายทหารที่ทำหน้าที่เป็น ผบ.ร้อย. ของหน่วยรบตามแบบ ที่มีกำลังพลของตนเองได้รับการฝึกคัดเลือกจากคณะกรรมการ จำนวน 9 นาย มักจะเลือกบุคคลที่ดีที่สุดเป็นผู้รับผิดชอบในการนำหน่วยของ หมู่/ต่อนั้นๆ เนื่องจากโดยปกติ ผบ.ร้อย. สามารถที่จะบรรจุกำลังพลลงไปในตำแหน่งว่างโดยไม่ต้องคำนึงถึงในเรื่องชั้นยศ พลทหารที่ได้ผ่านการฝึกจากกองพันฝึกรบพิเศษ สามารถไปทำหน้าที่เป็น ผบ.ต่อน ของกองร้อยนั้นได้เลย นายสิบ และ จำ ที่เมื่อพิจารณาแล้วไม่มีศักยภาพพอที่จะเป็น ผบ.หน่วยได้ ก็จะต้องไปทำหน้าที่แทนพลทหารดังกล่าว ทั้งๆ ที่ประดับยศนายสิบแล้ว กองร้อยรบพิเศษอาจจะมีกำลังพลนายสิบ หรือพลทหารที่สำเร็จหลักสูตรการสรรหาคัดเลือกมาก่อนหน้านี้ ก็อาจไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผบ.หน่วยก็เป็นได้ ดังนั้น ผบ.ร้อย. มีสิทธิและอำนาจที่จะพิจารณาการปฏิบัติงานของตนให้ประสบความสำเร็จและไว้วางใจได้ ในขณะที่ผู้ที่เพิ่งสำเร็จมาใหม่จากกองพันฝึกรบพิเศษอาจจะต้องทำหน้าที่เป็นพลทหารไปก่อน พลทหารหรือจำที่ได้รับมอบหมายในตำแหน่งที่ต้องมีการต่อสู้แข่งขันกัน และแสดงความเหนือกว่าให้กำลังพลอื่นๆ ได้เห็น จึง

จะมีคุณค่าที่เหมาะสม และคู่ควรแก่ตำแหน่งนั้นๆ และถ้าหากเขาสามารถปฏิบัติงานได้ เป็นผลสำเร็จ เขาก็จะได้รับการประดับยศที่เหมาะสมต่อไปอีกเช่นกัน แต่หากเขาไม่เหมาะสม เขาอาจจะถูกปรับย้ายออกไป และก็ยังคงมีการแข่งขันเพื่อการเข้าไปประจำใน ตำแหน่งต่าง ๆ อยู่ตลอดเวลา

การดำเนินการตามระบบนี้มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ ประการแรก ก็คือ การได้มาซึ่ง ผบ. หน่วยของกำลังพลหน่วยรบพิเศษจากกำลังพลที่เคยปฏิบัติงานในระดับต่ำสุด ทั้งนี้เพราะ ระหว่างการทำสงคราม หน่วย spetsnaz จะมีเกณฑ์การสูญเสียค่อนข้างสูง ดังนั้นในทุก ส่วนมักจะต้องมีกำลังพลที่เคยผ่านการฝึกมาแล้วอย่างน้อย 2 นาย ที่มีขีดความสามารถในการบังคับบัญชาหน่วยในขณะนั้น ประการที่สอง เพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดการต่อสู้ แก่งแย่ง แข่งขัน เพื่อชิงความเป็นหนึ่งในการขึ้นมาเป็นผู้บังคับหน่วย ผบ.หน่วยทุกนาย หรือ รอง ผบ.หน่วย ในระดับ หมวด สามารถที่จะถูกปลดออกจากตำแหน่งได้ทุกเวลา และถูกแทนที่โดยใครก็ได้ ที่มีขีดความสามารถในการทำหน้าที่นั้นได้ดีกว่า

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษอังกฤษ (Special Air Service)

กำลังพลที่จะได้รับการบรรจุเป็นกำลังหน่วยรบพิเศษอังกฤษ จะต้องผ่านการระบบ คัดเลือกและการฝึกหลักสูตร ดังนี้

1. การคัดเลือกโดยศูนย์การคัดเลือกกำลังพล (Recruit Selection Centre) : ผู้สมัครทุกคนที่ต้องการเข้าร่วมปฏิบัติงานกับกองทัพบกอังกฤษ จะต้องผ่านกระบวนการ ตรวจสอบและทดสอบ โดยศูนย์การคัดเลือกกำลังพล (RSC : Recruit Selection Centre) ในเรื่องดังต่อไปนี้ คือ การตรวจสอบทางการแพทย์ โดยแพทย์ทหารบก, การทดสอบร่างกาย, การสัมภาษณ์โดยนายทหารกองทัพบก การดำเนินการตาม ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลารวม 24 ชม. โดยกระทำที่กรมการฝึกกองทัพบกภายหลังที่ผ่าน ขั้นตอนการทดสอบขั้นแรก ผู้สมัครจะถูกนำเข้าสู่การทดสอบเฉพาะในขั้นต่อไป ซึ่งเรียกว่า "หลักสูตรทดสอบความเหมาะสมการเป็นทหารพลร่ม" (PRAC: Parachute Regiment Attitude Course) ประกอบด้วย การทดสอบร่างกายท่าลุกนั่ง บนพื้นเอียง 45 องศา เกณฑ์ผ่าน จำนวน 15 ครั้ง, ท่าตั้งตัวในบาร์คู่ขนาน เกณฑ์ผ่าน จำนวน 10 ครั้ง, ท่าตั้งข้อ เกณฑ์ผ่าน จำนวน 10 ครั้ง, วิ่งระยะทาง 3 ไมล์, การวิ่งระยะทาง 1.5 ไมล์ โดยใช้ความเร็วที่ดีที่สุด, การวิ่ง 2 ไมล์ โดยใช้เวลาไม่มากกว่า 12 นาที

ภายหลังผ่านการทดสอบขั้นแรก ผู้สมัครจะถูกนำเข้าสู่ขั้นตอนการฝึกในขั้นต่อไป ที่เรียกว่า หลักสูตรการฝึกคัดเลือกเพื่อเตรียมการเป็นทหารพลร่ม

2. การฝึกหลักสูตรทหารพลร่มเบื้องต้น (Basic Parachute Training) : ดำเนินการฝึกและรับผิดชอบโดยกองทัพอากาศอังกฤษ ดำเนินการที่ฐานทัพอากาศที่ บริชนอร์ตัน การสำเร็จหลักสูตร ผู้เข้ารับการคัดเลือกจะต้องรับการฝึกและสำเร็จการกระโดดร่ม หลังจากการรับการฝึกจนสามารถสำเร็จการศึกษาหลักสูตรการกระโดดร่มขั้นต้น ดังกล่าว ผู้รับการฝึกจึงมีสิทธิที่จะประดับปีกทหารพลร่มกองทัพอากาศได้
3. หลักสูตรการคัดเลือกกำลังพลหน่วยรบพิเศษทางอากาศ SAS (Special Air Service) โดยทั่วไปมีคนจำนวนมากที่มีความต้องการที่จะเข้ามาอยู่ในหน่วยปฏิบัติการพิเศษ SAS แต่ส่วนมากไม่ผ่าน ที่ผ่านมาจะมีผู้สมัครโดยเฉลี่ย ประมาณ 125 คน จากการฝึกที่เหนียวลำบาก ส่วนใหญ่จะถอนตัวก่อน และเหลืออยู่เพียงเล็กน้อย บางรุ่นเหลืออยู่เพียง 10 คนเท่านั้น การคัดเลือกกำลังพลหน่วยรบพิเศษทางอากาศ (SAS) มีการฝึกแบ่งออกเป็น 3 ภาค ดังนี้
 - 3.1 ภาคที่ 1 ภาคความอดทน (Endurance) : การฝึกภาคแรก เป็นที่ทราบดีว่าเป็นการฝึกเกี่ยวกับความอดทน ซึ่งมีฉายาเรียกว่า " ซันภูเขา (the hills' stage)" โดยเป็นการฝึกมีจุดประสงค์เพื่อต้องการทดสอบผู้สมัครอย่างแท้จริง ทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นเพื่อที่จะให้ผ่านในขั้นนี้ ความมุ่งมั่นและความมั่นใจในตนเองสูงจึงเป็นปัจจัยประกอบที่มีความสำคัญ การฝึกในภาคนี้ใช้ระยะเวลา 3 สัปดาห์ ทำการฝึกในพื้นที่ Beacon Beacons และ Black Hills ในแคว้นเวลส์ ตอนใต้ ผู้รับการคัดเลือกจะต้องแบกน้ำหนักสิ่งอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ตลอดการเดินทางไกล ด้วยการเดินแผนที่ใช้เข็มทิศระหว่างจุดต่อจุด ซึ่งตลอดการฝึกทดสอบ จะไม่มีการให้กำลังใจหรือการวิพากษ์วิจารณ์ใดๆ จากครูฝึก ที่จุดตรวจสอบแต่ละจุด ผู้รับการคัดเลือกจะต้องเดินโดยใช้เครื่องมือของตนเอง ดังนั้นจึงเป็นจุดสำคัญที่จะเปรียบเทียบให้เห็นถึงประสบการณ์ของผู้รับการคัดเลือกจากหน่วยแม่ของตน ผู้รับการฝึกอาจจะต้องพบกับสภาพของการตะโกน การเร่งเร้า หรือการใช้วาจาที่รุนแรงจากครู ซึ่งเป็นสภาพการณ์หนึ่งซึ่งแสดงให้เห็นว่าความ ต้องการที่จะมาเป็นทหารรบพิเศษนั้น กำลังพลจะต้องมีพลังใจในตนเองสูง การฝึก

ทดสอบในภาคนี้จะจบลงด้วยการฝึกทดสอบเดินทางไกลระยะทาง 40 ไมล์ ด้วยน้ำหนักบรรทุก 44 ปอนด์ ภายในระยะเวลา 24 ชม.

3.2 ภาคที่ 2 การฝึกภาคป่า (Jungle Training) : ผู้สมัครคัดเลือกที่ผ่านการฝึกในขั้นที่ 1 จะเข้ารับการฝึกขั้นต่อไปโดยการฝึกในขั้นป่าใหญ่ การฝึกจะดำเนินการในพื้นที่เบลิซ (Belize) ซึ่งเป็นใจกลางในป่าลึก ผู้รับการฝึกคัดเลือกจะเรียนรู้เกี่ยวกับพื้นฐานของการดำรงชีพในป่า การลาดตระเวนในพื้นที่ที่มีสภาพยากลำบาก ทหาร SAS ทำการลาดตระเวนอยู่หลังแนวข้าศึกเป็นระยะเวลาหลายสัปดาห์ โดย 1 ชุด จะประกอบด้วย กำลังพล 4 นาย ดำรงชีพอยู่ด้วยอาหารแห้ง ฝึกการเรียนรู้การแสวงหาอาหารจากวัชพืช ผู้รับการฝึกที่บางนายอาจจะไม่เคยชินกับการรักษาวินัยของตนเองให้ดีพอ จำเป็นที่จะต้องปรับตัว และรักษาตนเองรวมทั้งอุปกรณ์ของตนเองมากขึ้น การฝึกในภาคนี้ยังคงมีวัตถุประสงค์ในการทดสอบความแข็งแกร่งทางด้านจิตใจ นอกเหนือจากทางด้านร่างกาย ชุดรบพิเศษจะได้รับการฝึกภายใต้สภาพความกดดันที่ไม่มีการพักผ่อน สภาพสิ่งแวดล้อมที่น่ากลัวเป็นเวลา ๕ สัปดาห์ โดยไม่มีการเดินทางกลับมาที่ฐานปฏิบัติการหลัก

3.3 ภาคที่ 3 การฝึกเล็ดลอดหลบหนีและการซักถามทางยุทธวิธี (Escape & Evasion & Tactical Questioning) : จากภาคที่ 2 จะมีผู้เข้ารับการคัดเลือกจำนวนน้อยที่สามารถผ่านความยากลำบากจากการฝึกภาคความอดทนและภาคป่ามาสู่ภาคสุดท้าย ซึ่งจะมีความคล้ายคลึงกับการปฏิบัติการพิเศษ หลังแนวข้าศึกที่มีความเข้มข้นสูง โดยจะมีรายการฝึกที่มีความเสี่ยงต่อชีวิตเข้ามาเกี่ยวข้อง หน่วย SAS มีความต้องการกำลังพลที่มีเครื่องมือ และจิตวิญญาณ ที่ต้องการเล็ดลอดหลบหนีจากการจับกุม รวมทั้งมีขีดความสามารถในการต่อต้านการซักถามสูง รวมทั้งได้มีโอกาสพูดคุยจากอดีตเชลยศึกสงคราม หรือกำลังพลหน่วยรบพิเศษ ผู้มีประสบการณ์จากการเล็ดรอดหลบหนีในสถานการณ์จริง ในการฝึกผู้รับการทดสอบ จะถูกนำไปปล่อยในพื้นที่ภูมิประเทศ โดยสวมใส่เครื่องแต่งกายในสมัยสงครามโลกครั้งที่ ๒ และจะต้องทำการเล็ดลอดหลบหนีผ่านตามจุดตรวจสอบเป็นจุดๆ โดยมีให้ถูกจับจากกำลังที่ติดตามล่า การฝึกที่ใช้ระยะเวลา 3 วัน ผู้รับการฝึกที่ทั้งถูกจับ ไม่ถูกจับ และทั้งหมดจึงจะเดินทางกลับมาสถานที่ซักถามทางยุทธวิธี (Tactical Questioning) จากการฝึกที่หนักหน่วงในแต่ละภาค จะมีกำลังพลจำนวนน้อยที่สามารถผ่านการคัดเลือกและได้รับเกียรติยศสวมหมวกเบเรต์สีเทาพร้อมกับปีก SAS หลังจากผ่านการฝึกหลักสูตรพร้อมเบื้องต้น

และหลักสูตรการคัดเลือกกำลังพลซึ่งมีระยะเวลา 4 เดือน แล้วจึงสามารถบรรจุปฏิบัติงานในหน่วย แต่ถึงอย่างไรก็ตามกำลังพลเหล่านี้ยังถือว่ายังอยู่ในห่วงของการทดลองงาน โดยเป็นสมาชิกที่ใหม่สุดของกรม ซึ่งจะต้องถูกเฝ้าติดตามอย่างใกล้ชิด และยังคงเข้ารับการฝึกอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มีทหาร SAS หลายคนที่ถูกส่งกลับหน่วยต้นสังกัดระหว่างการฝึกดังกล่าว⁴

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษอิสราเอล (Sayeret Matkal)

ซายาเรท มัทคาล คือ หน่วยรบพิเศษของกองทัพอิสราเอล (Israeli Defence Force : IDF) มีบทบาทสำคัญในเรื่องการต่อต้านการก่อการร้าย การลาดตระเวนทางลึก และการรวบรวมข่าวสารสำคัญ ซึ่งหน่วยนี้จะได้รับการฝึกสำคัญเกี่ยวกับข่าวกรองทางยุทธศาสตร์ในพื้นที่หลังแนวข้าศึก หน่วยซายาเรท มัทคาล มีบทบาทและความรับผิดชอบที่สำคัญในภารกิจช่วยเหลือตัวประกันชาวอิสราเอล ณ บริเวณพื้นที่ปฏิบัติการของอิสราเอล บุคคลทั่วไปจะรู้จักหน่วยนี้กันดีในปฏิบัติการทันเดอร์โบลท์(Operation Thunderbolt) หรือที่เรียกทั่วไปว่า ปฏิบัติการเอนเทบเบ (Operation Entebbe) โดยเป็นการปฏิบัติการช่วยเหลือตัวประกันที่เป็นผู้โดยสารของสายการบินของประเทศฝรั่งเศส (Air France) จำนวนประมาณ 100 คน ที่ถูกสลัดอากาศจี้บังคับเครื่องบินให้ไปลงยังประเทศอุกานดา กระทำโดยกลุ่มผู้ก่อการร้ายปาเลสไตน์(PLO Terrorists) ส่งผลให้ผู้บังคับชุดโจมตี Yonatan Netanyahu และตัวประกัน 3 ราย เสียชีวิต

ระบบการคัดเลือกและการฝึกกำลังพล (Recruitment and training) : ผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้คัดเลือกกำลังพลด้วยตนเอง ขึ้นอยู่กับประวัติและผลงานแต่ละคน เมื่อได้รับการรับรองให้เข้าไปสู่หน่วยจะมีการฝึกเป็นเวลา 20 เดือน โดยเน้นที่การใช้อาวุธขนาดเล็ก, การใช้ยุทธศิลป์, การเดินแผนที่เข้มทิศ, การพราง, การลาดตระเวนและทักษะ ในการดำรงชีพหลังแนวข้าศึก โดยผู้สมัครต้องผ่านการเดิน 120 กิโลเมตร จึงจะได้รับการสวมหมวกแดง การฝึกประกอบด้วย.-

1. หลักสูตรพื้นฐานทหารราบ จำนวน 4 เดือน ซึ่งจะทำให้การฝึกที่ค่ายฝึกขั้นพื้นฐาน โดยการฝึกกระโดดร่ม เป็นส่วนหนึ่งของวงรอบการฝึกตามปกติร่วมอยู่ด้วย
2. การฝึกทหารราบขั้นสูง ระยะเวลา 2 เดือน
3. หลักสูตรการกระโดดร่ม ระยะเวลา 3 สัปดาห์ ณ โรงเรียนส่งทางอากาศ

4. หลักสูตรการต่อต้านการก่อการร้าย ระยะเวลา 5 สัปดาห์ ณ โรงเรียนต่อต้านการก่อการร้าย กองทัพอิสราเอล(IDF Counter-Terror Warfare School)
5. การฝึกที่เหลือเป็นการฝึกการลาดตระเวนระยะไกล เน้นที่การเดินแผนที่เข็มทิศ ซึ่งเป็นวิชาที่มีความสำคัญสำหรับหน่วยนี้มาก ขณะที่การฝึกส่วนใหญ่จะเป็นการฝึกในลักษณะบุคคลคู่ เพื่อเหตุผลในเรื่องของความปลอดภัย ในขณะที่หน่วยอื่นๆในกองทัพอิสราเอล หน่วยซายาเรห์ มัทคาล เป็นหน่วยหนึ่งที่มีคุณภาพชั้นเลิศ ที่สามารถปฏิบัติภารกิจอิสระในระยะไกลได้เพียงลำพัง⁵

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษ กองทัพบกไทย

ปัจจุบันหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษไม่มีหลักสูตรการคัดเลือกกำลังพลเพื่อเข้ามาบรรจุในหน่วย โดยได้กำหนดแนวทางการสรรหากำลังพลจากนอกหน่วยเข้ามารับราชการในหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ มาตั้งแต่ 12 กันยายน 2548 ดังนี้

1. นายทหารสัญญาบัตรฝ่ายเสนาธิการชั้นยศไม่เกินพันตรี อายุไม่เกิน 40 ปี นายทหารสัญญาบัตรทั่วไปชั้นยศไม่เกินร้อยเอก อายุไม่เกิน 45 ปี และนายทหารประทวน ชั้นยศไม่เกินสิบเอก อายุไม่เกิน 40 ปี
2. มีความประพฤติดี ไม่มีประวัติเสื่อมเสียในห้วงที่ผ่านมา โดยต้องมีหนังสือรับรองจากผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดเดิมตั้งแต่ผู้บังคับกองพันขึ้นไป
3. มีสมรรถภาพร่างกายแข็งแรง สามารถผ่านเกณฑ์การทดสอบของกองทัพบกในระดับ 70% ขึ้นไป รวมทั้งผ่านเกณฑ์การดึงข้อและว่ายน้ำตามที่กำหนด
4. ผู้ที่ยังไม่สำเร็จหลักสูตรส่งทางอากาศและหลักสูตรจู่โจม อนุโลมให้ปรับย้ายก่อนได้ แต่ต้องเข้ารับการศึกษาทิ้งสองหลักสูตรให้สำเร็จภายใน 2 ปี หากไม่สำเร็จให้ปรับย้ายออกจากหน่วย⁶

หน่วยรบพิเศษไทย ได้ก่อตั้งมา มีระยะเวลายาวนาน ชื่อเสียง เกียรติยศของทหารหน่วยรบพิเศษ เป็นที่รับทราบและยอมรับกันโดยทั่วไป ก็เพราะมีกำลังพลที่มีประสิทธิภาพเหนือกว่าหน่วยใดๆ การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษ เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะ เป็นหน่วยรบพิเศษไทย หรือหน่วยรบพิเศษทั่วโลก ในการจัดการกำลังพล อาจกล่าวได้ว่า

ว่า ข้อกำหนดในการบรรจุกำลังพลเข้าอยู่ในหน่วยรบพิเศษของกองทัพบกไทยในปัจจุบัน นับว่ายังไม่ได้มาตรฐาน กล่าวคือ

1. ข้อกำหนดด้านคุณวุฒิ กำหนดไว้อย่างกว้างๆ เช่น การผ่านหลักสูตรการฝึก/ศึกษาเพียง สองหลักสูตร โดยเฉพาะหลักสูตรกระโดดร่ม โดยที่ไม่คำนึงถึงหลักสูตรอื่นๆตาม ชกท./ ตามตำแหน่งหน้าที่ที่ควรบรรจุ เป็นต้น
2. ข้อกำหนดด้านมาตรฐานด้านร่างกาย ตามมาตรฐานทางร่างกาย โดยการทดสอบตามที่ กองทัพบกกำหนดนั้น ยังนับว่าไม่เพียงพอต่อสมรรถภาพกำลังพลของหน่วยรบพิเศษ ซึ่งพิจารณาแล้วเป็นมาตรฐานการทดสอบกำลังพลทั่วไปของกองทัพบก ถึงแม้ว่าจะมี เปอร์เซ็นต์การทดสอบสูงกว่าก็ตาม ก็ถือว่ายังหย่อนมาตรฐาน ซึ่งมาตรฐานของกำลัง ในหน่วยรบพิเศษควรสูงกว่าที่กองทัพบกกำหนด และการทำการทดสอบควรเพิ่มมากขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานที่จะกระทำของหน่วย
3. ข้อกำหนดด้านวัยวุฒิ ความต้องการด้านวัยวุฒิเป็นความสำคัญในหน่วยกำลังรบทั่วไป การกำหนดวัยวุฒิเพื่อการเข้ามาอยู่ในหน่วยรบพิเศษปัจจุบันมีกำหนดไว้เฉพาะกองพัน จูโจมเท่านั้น สำหรับหน่วยอื่นยังมิได้กำหนดไว้ กรณีนี้ อาจกล่าวรวมไปถึงห้วงระยะเวลาในการรับราชการของกำลังพลในแต่ละหน่วยซึ่งหมายถึงจะต้องพิจารณาต่อไปในเรื่องการหมุนเวียนและการปลดถ่าย⁷

การคัดเลือกกำลังพลของหน่วยรบพิเศษ กองทัพเรือไทย

หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ ยึดถือหลักสูตรนักทำลายใต้น้ำจู่โจม เป็นหลักสูตร คัดเลือกกำลังพลมาบรรจุในตำแหน่งที่ต้องใช้ขีดความสามารถของนักทำลายใต้น้ำจู่โจม ปัจจุบันมีการเปิดหลักสูตรทุกปีเพื่อให้ได้กำลังพลมาบรรจุในกองรบพิเศษเป็นหลัก แต่ละ รุ่นมีกำลังพลเข้าเรียนหลักสูตรรุ่นละประมาณ 120 นาย และแต่ละรุ่นจะมีกำลังพลที่ สำเร็จการศึกษาประมาณ 15-30 นาย หลังจากนั้นก็เข้าสู่การบรรจุในหน่วยต่อไป โดย หลักสูตรมีระยะเวลาการฝึก 31 สัปดาห์ เนื้อหาการฝึกเน้นในเรื่องการเสริมสร้างและการ ทดสอบความแข็งแรง ทรหดอดทน ทางด้านร่างกายและจิตใจ ปฏิภาณไหวพริบในการ แก้ปัญหา ความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม การเสียสละ ความเป็นผู้นำ การฝึกวิชีชีพใน เรื่อง การสำรวจหาต การดำน้ำ กระโดดทำลาย การลาดตระเวนชายฝั่ง และยุทธวิธี

หน่วยทหารขนาดเล็ก ซึ่งเมื่อสามารถจบการศึกษาแล้วจึงปรับย้ายเข้ารับราชการในหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ⁸

การคัดเลือกกำลังพลเข้ามาบรรจุในกรมปฏิบัติการพิเศษ กองทัพอากาศ

กำหนดให้กำลังพลจะต้องผ่านการฝึกและการทดสอบก่อนบรรจุเข้ารับราชการในหน่วย ดังนี้ คือ 1. การผ่านและสำเร็จการฝึกในหลักสูตรการปฏิบัติการพิเศษ(คอมมานโด) ซึ่งมีระยะเวลาในการฝึก 4 เดือน เน้น การฝึกในเรื่องความแข็งแรง ความทรหดอดทน ทางด้านร่างกายและจิตใจ ปฏิภาณไหวพริบในการแก้ปัญหา ความร่วมมือในการทำงาน เป็นทีม การเสียสละ ความเป็นผู้นำ การฝึกในเรื่อง การใช้อาวุธ เครื่องมือสื่อสาร และ ยุทธโศปกรณ์พิเศษ การระเบิดทำลาย การปฏิบัติการรบในพื้นที่สิ่งปลูกสร้าง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ การช่วยเหลือตัวประกัน การแทรกซึมทางอากาศ 2. การทดสอบจิตวิสัย ความเหมาะสมสำหรับการเป็นนักรบหน่วยปฏิบัติการพิเศษ กองทัพอากาศ ซึ่งถ้าหากกำลังพลไม่สามารถผ่านการฝึกและทดสอบใน 2 รายการข้างต้น จะไม่มีคุณสมบัติในการบรรจุปฏิบัติงานในหน่วยปฏิบัติการพิเศษ(คอมมานโด) ของ กองทัพอากาศนี้ เมื่อกำลังพลสามารถผ่านกระบวนการคัดเลือกนี้แล้วจึงจะได้รับการบรรจุ และเข้ารับการฝึกในหลักสูตรเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ รับผิดชอบ เป็นระยะเวลา 8 เดือน⁹

บทวิเคราะห์

จากการศึกษาวิจัยพบว่า หน่วยหน่วยรบพิเศษของกองทัพประเทศต่างๆที่มีศักยภาพสูง และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ หน่วยรบพิเศษของสหรัฐอเมริกา, อินโดนีเซีย, ไชเวียต, อังกฤษ, อิสราเอล และหน่วยรบพิเศษของเหล่าทัพอื่นๆ ในกองทัพไทย ต่างก็มีระบบการคัดเลือกกำลังพล เพื่อให้ได้กำลังพลที่มีคุณลักษณะความพร้อมทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ด้านคุณวุฒิ ด้านวัยวุฒิ ที่เหมาะสมกับความเป็นนักรบพิเศษที่ดีเข้ามาบรรจุในหน่วย โดยมีระบบการคัดเลือกเป็นหลักสูตรที่มีความเข้มข้นเป็นมาตรฐาน และโดยรวมแล้วระบบการคัดเลือกมีองค์ประกอบ ดังนี้

1. คุณสมบัติด้านวัยวุฒิ กำหนดให้อายุระหว่าง 20 - 30 ปี

2. คุณสมบัติด้านคุณวุฒิ ใช้หลักสูตรที่มีมาตรฐานและมีความเข้มข้น ต้องใช้ความเข้มข้นทางด้านร่างกายและด้านจิตใจที่สูงเป็นพิเศษ มีการฝึกเสริมสร้างและทดสอบการผ่านขีดความสามารถของการเป็นนักรบพิเศษ มีระยะเวลาของหลักสูตรตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไป
3. การทดสอบจิตวิสัยความเหมาะสมในการเข้ามาปฏิบัติงานในบางหน่วย

สรุป

หน่วยรบพิเศษของกองทัพไทย ไม่มีระบบการคัดเลือกกำลังพลที่เป็นมาตรฐาน เทียบเท่ากับหน่วยรบพิเศษที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการคัดเลือกกำลังพลก่อนบรรจุเข้ามาปฏิบัติงานในหน่วย ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่า มีความจำเป็นที่หน่วยรบพิเศษของกองทัพไทย ต้องมีระบบการคัดเลือกกำลังพลเป็นหลักสูตรที่มีมาตรฐานและมีความเข้มข้น เพื่อให้ได้กำลังพลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ความแข็งแกร่งอดทน ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจที่พิเศษเหนือกว่ากำลังพลในส่วนอื่นของกองทัพโดยทั่วไป ซึ่งจะทำได้หน่วยรบพิเศษมีกำลังพลที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

ข้อเสนอ

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ คือ หน่วยรบพิเศษ กองทัพไทย ควรจะมีระบบการคัดเลือกกำลังพลเป็นหลักสูตรที่มีความเข้มข้นเป็นมาตรฐานในระดับสากล เพื่อให้ได้กำลังพลที่มีความเหมาะสม มีสมรรถนะสูง ทั้งทางด้านความรู้ความสามารถ ความแข็งแกร่งอดทนด้านร่างกายและจิตใจที่พิเศษเหนือกว่ากำลังพลในส่วนอื่นของกองทัพโดยทั่วไป ซึ่งจะทำได้หน่วยรบพิเศษของกองทัพไทยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้หน่วยสามารถปฏิบัติการกิจสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป ทั้งนี้ การนำระบบการคัดเลือกกำลังพลมาใช้ดังกล่าว อาจมีปัจจัยผลกระทบหรือข้อขัดข้องในด้านต่างๆ เช่น การที่มีผู้สมัครเข้าสู่กระบวนการคัดเลือกจำนวนน้อย การขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติการกิจเนื่องจากมีกำลังพลที่ผ่านการคัดเลือกมีน้อย หรือมูลเหตุจูงใจต่างๆในการสมัครใจเข้ามาเป็นนักรบพิเศษ ซึ่งผลกระทบจากปัจจัยต่างๆเหล่านี้ควรจะได้ทำการศึกษาหาหนทางแก้ไขเป็นเฉพาะกรณีไป

เอกสารอ้างอิง

¹ นิโรธ ฉายากุล, การสรรหาและคัดเลือก การหมุนเวียน การปลดถ่ายกำลังพล ของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ(เอกสารวิจัยส่วนบุคคล), กรุงเทพฯ, 2511, 51-52

² นิโรธ ฉายากุล, การสรรหาและคัดเลือก การหมุนเวียน การปลดถ่ายกำลังพล ของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ(เอกสารวิจัยส่วนบุคคล), กรุงเทพฯ, 2511, 53-55

³ The Degradation of Russia's Special Forces, by Stanislav Lunev, The Jamestown Foundation

Carey Schofield, The Russian Elite: Inside Spetsnaz and the Airborne Forces, Greenhill, London, 1993

⁴ หน่วยรบพิเศษสหราชอาณาจักรและการคัดเลือกกำลังพล, เอกสารแปล/ตำรากองวิชาการ ศูนย์สงครามพิเศษ

⁵ "The Institute for National Security Studies", chapter Israel, March 23, 2008., หน่วยรบพิเศษอิสราเอล, เอกสารแปล/ตำรากองวิชาการ ศูนย์สงครามพิเศษ

⁶ นิโรธ ฉายากุล, การสรรหาและคัดเลือก การหมุนเวียน การปลดถ่ายกำลังพลของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ(เอกสารวิจัยส่วนบุคคล), กรุงเทพฯ, 2511, 57

⁷ ฤกษ์ศักดิ์ รัตนวรรณ, วงจรนักรบพิเศษ(ไทย), วารสารทหารพลร่ม, 2551, 4, 20-21

⁸ นิโรธ ฉายากุล, การสรรหาและคัดเลือก การหมุนเวียน การปลดถ่ายกำลังพลของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ(เอกสารวิจัยส่วนบุคคล), กรุงเทพฯ, 2511, 74

⁹ มณฑิเตอร์ หมี่โชติ, นาวาอากาศเอก, รองผู้บังคับการกรมนักเรียนนายเรืออากาศรักษาพระองค์ อดีตเสนาธิการกรมปฏิบัติการพิเศษ หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน, สัมภาษณ์, 15 มกราคม 2560

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก วินัย พิมาย

วัน เดือน ปี เกิด 19 พฤศจิกายน 2511

ประวัติสำเร็จการศึกษา

- พ.ศ.2536 โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า, รุ่นที่ 40
- พ.ศ.2535 หลักสูตรการรบแบบจู่โจม โรงเรียนสงครามพิเศษ
- พ.ศ.2540 หลักสูตรนักเรียนนักรบทำลายใต้น้ำจู่โจม รุ่นที่ 25 กองทัพเรือ
- พ.ศ.2542 หลักสูตรการรบพิเศษ โรงเรียนสงครามพิเศษ
- พ.ศ.2545 หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 80 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ.2536 - 2539 ผู้บังคับชุดจู่โจม กองพันจู่โจม
- พ.ศ.2540 - 2541 ผู้บังคับหมวดจู่โจม กองพันจู่โจม
- พ.ศ.2542 - 2543 รองผู้บังคับกองร้อยจู่โจม กองพันจู่โจม
- พ.ศ.2543 - 2544 ผู้บังคับกองร้อยจู่โจม กองพันจู่โจม
- พ.ศ.2545 - 2546 ประจำกอง กองกำลังพล หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ
- พ.ศ.2545 - 2548 รองผู้บังคับกองพันจู่โจม
- พ.ศ.2549 - 2554 ผู้บังคับกองพันจู่โจม
- พ.ศ.2554 - 2557 หัวหน้าส่วนการสงครามพิเศษ กองพลรบพิเศษที่ 1

ตำแหน่งปัจจุบัน

- พ.ศ.2557 - 2560 หัวหน้ากองกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 15