

แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าว
ของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ปิยะภัทร มองเพชร

รองผู้อำนวยการกอง สำนักงานการข่าว

สำนักงานปฏิบัติการกิจรักษาความมั่นคงภายใน กองทัพบก

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2565


เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านข่าว
ของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร

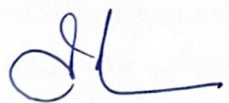
โดย พันเอก ปิยะภัทร มองเพชร

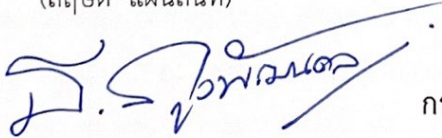
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ฉกาจ ชันดี

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2565 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี  ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก
(วิชาดี เอี่ยมไพจิตร)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล
พันเอก  ประธานกรรมการ
(ฉกาจ ชันดี)

พันเอก  ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา
(สฤษดี แผนสนิท)

พันเอก  กรรมการ
(ธัชกร ภูวพัฒน์ดล)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ปิยะภัทร มองเพชร
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านข้าวของ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
วันที่	กันยายน 2565 จำนวนคำ : 8,112 จำนวนหน้า : 25
คำสำคัญ	เครือข่ายชาวภาคประชาชน, การมีส่วนร่วม, บริหารจัดการเหตุความมั่นคง
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่ออธิบายสภาพการปฏิบัติงานด้านการข้าวของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) และศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข้าวของ กอ.รมน. โดยผู้วิจัยดำเนินการค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการ พร้อมทั้งสัมภาษณ์ผู้บริหารของสำนักงานการข้าว กอ.รมน. จนได้กรอบแนวคิดในการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข้าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสม

ผลการวิจัยสรุปว่า แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข้าวของ กอ.รมน. ในภาพรวม แบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่ 1) ระดับยุทธศาสตร์ โดยเสนอเป็นโครงการสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาระบบงานข้าวกรองแบบบูรณาการ ซึ่งจะสอดคล้องกับแผนระดับ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง 2) ระดับยุทธการ บูรณาการกลไกการทำงานของหน่วยในคณะทำงานด้านเครือข่ายชาวประชาชนให้เกิดเอกภาพในการรายงานข่าวสารและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข้าวของสำนักงานการข้าว กอ.รมน. ให้รองรับกับระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 กอ.รมน. เพื่อใช้เป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแสภัยคุกคามที่อาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ และพร้อมรองรับการจัดทำฐานข้อมูล Big Data ในอนาคต และ 3) ระดับยุทธวิธี ด้วยการจัดอบรมขยายเครือข่ายชาวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านการข้าว และขยายฐานมวลชนในการจัดตั้งเป็นเครือข่ายชาวภาคประชาชนเพิ่มเติม นอกจากนี้ การอบรมความรู้ให้แก่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร (ขรต.) ก่อนการปฏิบัติงาน จะทำให้เจ้าหน้าที่เข้าใจในบทบาทหน้าที่และเกิดความต่อเนื่องในการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนประจำพื้นที่ต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR : Colonel Peepat Mongphet
TITLE : Guidelines for the development of public sector Intelligence networks to support intelligence work of the Internal Security Operations Command.
DATE : September, 2022 **WORD COUNT** : 8,112 **PAGES** : 25
KEY TERMS : Public Network, Participation, Security Incident Management
CLASSIFICATION : Unclassified

The purpose of this research is to explain the state of affairs of the Internal Security Operations Command (ISOC). Study the factors affecting the work of the public sector Intelligence network to support the Intelligence work of the ISOC. The researcher conducts research from academic documents along with interviews with the executives of the ISOC's Intelligence agency until a conceptual framework for the development of public sector Intelligence networks to support the appropriate work of the ISOC.

The results of the research concluded that Guidelines for the development of public sector intelligence networks to support the intelligence work of the unit as a whole can be divided into 3 levels : 1) Strategic Level by offering as a flagship project according to the development of an integrated intelligence system This will be in line with the plan level 2 of the 20-year national strategy on security. 2) Operational level Integrate the working mechanism of the units in the Public's Intelligence Network to create unity in intelligence reporting and develop the unit's intelligence information system to support the Security Incident Management System 1374, ISOC. To serve as a channel for informing clues about threats that may affect national security and ready to support the creation of Big Data databases in the future. And 3) the tactical level by organizing training to expand public sector news networks in targeted areas to create public participation in intelligence and expand the mass base to establish an additional

public intelligence network. In addition, knowledge training is provided to the collection and review of intelligence. This will enable the officers to understand the roles and duties and continuity in the development of the public's intelligence network in the area.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงลงได้ด้วยดีโดยความกรุณาของ พันเอก ฌกจ ชนตี อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ดร. สฤชดี แพนสนิท ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ให้คำแนะนำและแนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคลเรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กองอำนวยการ รักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และ พลโท วิมล คำอ้อม ผู้อำนวยการสำนักการข่าว กอ.รมน. ในฐานะหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน ที่กรุณาให้ความสำคัญของการเสริมสร้างเครือข่ายชาวภาคประชาชน ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญความสำเร็จของแนวทางการพัฒนาฯ รวมถึงผู้บริหารของสำนักการข่าวฯ ทุกท่านที่ให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับสภาพ ปัญหาและวิธีการแก้ไขในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งทิศทางในการขับเคลื่อนงานด้านเครือข่ายชาว ภาคประชาชนฯ ของหน่วย ซึ่งผู้วิจัยสามารถนำมาปรับใช้ในเอกสารวิจัยฉบับนี้ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ขอขอบคุณผู้ที่อยู่เบื้องหลังในการทำวิจัยครั้งนี้ทุกท่าน โดยเฉพาะ พันโท พงศธร เฟื่องปรางค์ และ พันตรี จำนงค์ ผาสุข ซึ่งสนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็น อย่างดี และที่ขาดไม่ได้อีกท่านคือ พันเอกหญิง ฌภัก ภัคคะภรณ์ อาจารย์เลขานุการกลุ่มวิจัย ที่คอยสนับสนุนผู้วิจัยในการประสานงานเรื่องต่างๆ กับอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด ทำให้ การทำวิจัยครั้งนี้สำเร็จและเป็นไปตามวัตถุประสงค์

สุดท้ายนี้ขอขอบพระคุณ คณาจารย์ที่ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ รวมถึงผู้ที่มี ส่วนร่วมในเอกสารวิจัยนี้ทุกท่าน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารวิจัยฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ อันก่อให้เกิดผลดีต่อวิทยาลัยการทัพบกและประเทศชาติสืบไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	4
วิธีการศึกษา.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	5
ประโยชน์ที่ได้รับ.....	5
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	6
การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา.....	6
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์.....	9
การวิเคราะห์ทางเลือกยุทธศาสตร์.....	14
แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.....	16
บทที่ 3 บทอภิปราย	18
บทที่ 4 บทสรุป	23
ข้อเสนอแนะ.....	24
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) จัดตั้งตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ.2551 เป็นส่วนราชการรูปแบบเฉพาะ ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี เป็นองค์กรหลักในการบูรณาการ อำนาจการ และประสานงาน เพื่อป้องกัน ควบคุม แก้ไข และฟื้นฟูสถานการณ์ที่เป็นภัย หรืออาจเป็นภัย อันเกิดจากบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความมั่นคงภายในให้กลับสู่ภาวะปกติ เพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยของประชาชนและความมั่นคงของรัฐ¹

ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561-2580 ในประเด็นความมั่นคง ที่ต้องการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม² ประกอบกับ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติ ที่ 51/2560 เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร³ กรณีให้อำนาจหน้าที่ กอ.รมน.ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว คือ ติดตาม ตรวจสอบ ประสานงาน และประเมินแนวโน้มของสถานการณ์ทั้งภายในและนอกราชอาณาจักรที่อาจก่อให้เกิดภัยคุกคามด้านความมั่นคงภายในราชอาณาจักร⁴ รวมถึงนโยบายของนายกรัฐมนตรี ในฐานะผู้อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (ผอ.รมน.) มอบในงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปี ที่ต้องการให้ภาคประชาชนร่วมเฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และแจ้งเตือนภัยคุกคามด้านความมั่นคงแก่ภาครัฐ⁵ โดยใช้กลไกการรวบรวมข่าวสารจากแหล่งข่าวเปิดด้วยการสร้างเครือข่ายข่าวภาคประชาชน และสร้างความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

นอกจากนี้ ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ (ศป.ข.) มีคำสั่งแต่งตั้งให้ ผู้อำนวยการสำนักการข่าว กอ.รมน. (ผอ.สขว.กอ.รมน.) เป็นหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน โดยมีอำนาจหน้าที่ วางแผน อำนาจการ และประสานงาน เพื่อจัดตั้งเครือข่ายข่าวภาคประชาชนจากมวลชนของหน่วยงานในคณะทำงานฯ ที่มีอยู่และจัดตั้งเพิ่มเติม จัดทำเป็น

กลไกการทำงาน เพื่อบูรณาการงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนให้ขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง⁶

จากกระแสโลกาภิวัตน์ (Globalization) ส่งผลกระทบต่อทุกประเทศทั่วโลก รวมถึงไทย และในอนาคตมีแนวโน้มที่ความรุนแรงจะเพิ่มมากขึ้น โดยลักษณะของปัญหาความมั่นคงมีองค์ประกอบคือ เป็นปัญหาที่มีผลกระทบกว้างขวาง มีระดับความรุนแรงสูง และยากต่อการแก้ไข ซึ่งจากการประเมินแนวโน้มสถานการณ์ด้านความมั่นคง ในช่วงปี 2566-2570 แบ่งภัยคุกคามรูปแบบใหม่ออกเป็น 3 ระดับ⁷ กล่าวคือ ระดับโลก ได้แก่ ความมั่นคงแบบใหม่ (New Security) ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ผลกระทบจากภัยพิบัติ การแข่งขันทางยุทธศาสตร์ของประเทศมหาอำนาจ การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหาร และความมั่นคงหลังโควิด-19 สำหรับระดับภูมิภาค ได้แก่ ข้อพิพาทในทะเลจีนใต้ ความขัดแย้งในช่องแคบไต้หวันและคาบสมุทรเกาหลี ทั้งนี้ ในระดับประเทศ ได้แก่ ความมั่นคงของสถาบันหลัก ความขัดแย้งทางการเมือง การนำเทคโนโลยีมาใช้ในองค์กร ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน ปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และการแข่งขันการสะสมอาวุธ

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยต้องเผชิญกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศโดยตรง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และการทหาร ในลักษณะที่ภัยคุกคามได้ทวีความรุนแรงขึ้นเป็นลำดับ จากปัจจัยบวกกระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งต่อมาสภาพความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) มีการกำหนดประเภทของภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของไทยออกเป็น 9 ประการ คือ ความแตกแยกทางความคิดของคนในสังคม ความไม่เชื่อมั่นต่อระบบและสถาบันการเมือง การขาดสมดุลของการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและโรคระบาด ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ แรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมือง ยาเสพติด และความยากจน⁸ ตามลำดับ

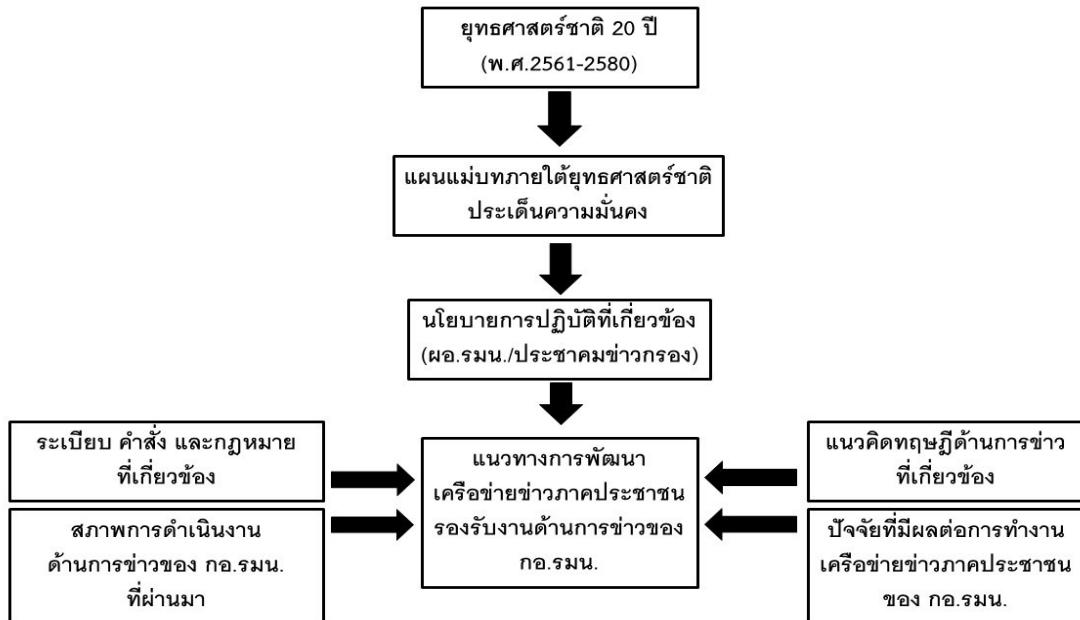
ด้วยปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้งานด้านการข่าวมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เพื่อใช้ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า ซึ่งการคาดการณ์ที่ถูกต้อง แม่นยำ ย่อมส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.

มีวัตถุประสงค์หลักด้านการข่าวเชิงรุก ด้วยการจัดตั้งเครือข่ายข่าวภาคประชาชนให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย เพื่อเป็นข่าวงานข่าวเสริมให้กับข่าวงานข่าวหลัก โดยต้องการให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้านการข่าว ในการเฝ้าระวังและแจ้งเบาะแสภัยคุกคามที่อาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ ผ่านระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374⁹ อาทิ ปัญหา ยาเสพติด ปัญหาผู้มีอิทธิพล ปัญหาบ่อนการพนัน ปัญหาการก่อการร้าย ปัญหาการตัดไม้ทำลายป่า ปัญหาการค้าอาวุธสงคราม ปัญหาการหมิ่นสถาบัน ปัญหาการหลบหนีเข้าเมือง และปัญหาความแตกแยกทางความคิดของประชาชน แต่ที่ผ่านมามีข่าวสารที่ได้รับยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เท่าที่ควร เนื่องจากขาดการบูรณาการกลไกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงคุณภาพและความสมบูรณ์ของข่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษา “แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน.” เพื่อให้ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นด้านความมั่นคงต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่มีผลต่อความมั่นคงของชาติ
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน.
3. เพื่อหาแนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสม

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. ขอบเขตการศึกษา

1.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษา แนวทางการพัฒนา เครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รমন. เนื่องจากงานด้านการข่าว มีความสำคัญต่อการป้องกันและเตรียมการรองรับสถานการณ์ภัยคุกคามต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างให้เกิดความมั่นคงและสงบสุขต่อประเทศชาติ โดยผลการศึกษาสามารถนำไปปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานด้านการข่าวของหน่วยราชการให้เกิดคุณภาพมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมสูงสุด

1.2 ขอบเขตด้านผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants) ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัย ทำการค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการ และข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งการสัมภาษณ์ผู้บริหารของสำนักการข่าว กอ.รমন. เพื่อให้ทราบถึงทิศทางการพัฒนา เครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รমন.

1.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา (Time Study) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 และจะแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2565

2. การเก็บรวบรวมข้อมูล

กระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิจัยครั้งนี้ โดยจะทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการ และข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งการสัมภาษณ์ผู้บริหารของสำนักการข่าว กอ.รมน.

3. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการศึกษาค้นคว้าข้อมูลทางเอกสารวิชาการ และสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งการสัมภาษณ์ผู้บริหารของสำนักการข่าว กอ.รมน. อันเป็นแนวทางสำคัญที่สามารถนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอแนะ

4. ขั้นตอนการดำเนินงาน

การดำเนินการวิจัยประกอบด้วยกิจกรรม 6 ขั้นตอน โดยใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 6 เดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ซึ่งสามารถนำเสนอเอกสารวิจัยที่สมบูรณ์ได้ภายในเดือนพฤษภาคม 2565

นิยามศัพท์เฉพาะ

งานวิจัยครั้งนี้กำหนดนิยามศัพท์ “เครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.” หมายถึง ภาคประชาชนที่ผ่านการอบรมความรู้ด้านการข่าวเบื้องต้นจากสำนักการข่าว กอ.รมน. และได้รับการจัดตั้ง ทั้งนี้ รวมถึงมวลชนที่จัดตั้งจากหน่วยในคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน ซึ่งมีผู้อำนวยการสำนักการข่าว กอ.รมน. เป็นหัวหน้าคณะทำงาน เพื่อบูรณาการขับเคลื่อนกลไกการทำงาน

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. สภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าว กอ.รมน. ที่มีผลต่อความมั่นคงของชาติในสถานการณ์ปัจจุบัน
2. ปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ในภาพรวมของหน่วย
3. แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสม

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านข่าวของ กอ.รมน. ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ความเชื่อมโยงขององค์ประกอบต่างๆ อาทิ บทบาทของตัวแสดง (Actors) และสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ รวมทั้ง SWOT ของสำนักการข่าว กอ.รมน. โดยสามารถวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละประเด็นได้ดังนี้

ประเด็นที่ 1 การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

1. การวิเคราะห์ปัญหาที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกสำนักการข่าว กอ.รมน.

ตามที่ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ (ศป.ข.) มีคำสั่งที่ 14/2558 กรณีแต่งตั้งให้ผู้อำนวยการสำนักการข่าว กอ.รมน. เป็นหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน โดยมีอำนาจหน้าที่ในการวางแผน อำนวยการ และประสานงานในการจัดตั้งเครือข่ายข่าวภาคประชาชนจากมวลชนของหน่วยในคณะทำงานที่มีอยู่และจัดตั้งเพิ่มเติม แล้วจัดทำเป็นกลไกการทำงานเพื่อบูรณาการงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนให้ขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง ซึ่งที่ผ่านมาสำนักการข่าว กอ.รมน. ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงานฯ ไตรมาสละ 1 ครั้ง ทำให้การพัฒนางานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนยังไม่สามารถตอบสนองในมาตรการเชิงรุกได้เท่าที่ควร รวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านการข่าวให้แก่สมาชิกในเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการป้องกันภัยคุกคามด้านความมั่นคงของชาติยังขาดงบประมาณการอบรมเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าว

สำหรับการปฏิบัติงานด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. ในฐานะหน่วยในประชาคมข่าวกรองตาม พ.ร.บ.ข่าวกรองแห่งชาติ พ.ศ.2562 ที่ระบุให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติ (สขช.) จัดตั้ง ศป.ข. เป็นหน่วยงานกลางในการประสานกิจการการข่าวกรองร่วมกับหน่วยข่าวกรองอื่นๆ ภายในประเทศ โดยให้หน่วยข่าวกรองที่กำหนดไว้ในระเบียบ สขช. ว่าด้วยการจัดส่งสำเนารายงานข่าวกรองต่อ สขช. พ.ศ.2563 เมื่อหน่วยข่าวกรองนั้นได้

รวบรวมและรายงานข่าวกรองให้ผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบแล้ว โดยให้จัดส่งสำเนารายงานข่าวกรองให้ สชช.¹⁰ ทั้งนี้ สำนักการข่าว กอ.รมน. ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ ศป.ข. ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคง เมื่อ 31 สิงหาคม 2564 เพื่อเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวร่วมกับประชาคมข่าวกรองอีก 4 หน่วยงาน¹¹ ซึ่งระบบสารสนเทศด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. ที่มีอยู่ในปัจจุบันยังไม่รองรับการรายงานข่าวจากเครือข่ายข่าวภาคประชาชนได้โดยตรง

อย่างไรก็ดี กอ.รมน. โดยสำนักบูรณาการและขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน (สบข.) ได้เริ่มดำเนินการโครงการระบบการบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 มาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2563 จนถึงปัจจุบัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ กอ.รมน. ในการบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและหลายช่องทาง อีกทั้งเป็นตัวกลางในการประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการป้องกัน ระวัง ยับยั้ง ปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศได้อย่างรวดเร็วและทันสถานการณ์ เพื่อสนับสนุนการทำงานและการตัดสินใจให้กับผู้บริหารทุกระดับ ที่ผ่านมาสักการข่าว กอ.รมน. ได้ช่วยประชาสัมพันธ์ให้เครือข่ายข่าวภาคประชาชนที่เข้ารับการอบรม รวมถึงมวลชนของหน่วยในคณะทำงานฯ ใช้เป็นช่องทางในการแจ้งข่าวสาร หรือเบาะแสภัยคุกคามด้านความมั่นคง ซึ่งยังไม่มีกระบวนการระบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์ด้านการข่าวร่วมกันระหว่างสองหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ เครือข่ายข่าวภาคประชาชนเป็นเครื่องมือรวบรวมข่าวสารประเภทหนึ่งตามวงรอบข่าวกรอง ซึ่งการรวบรวมข่าวสารนั้นเป็นขั้นตอนเพื่อให้ได้มาของข่าวสาร ที่จะนำไปดำเนินการวิธีเป็นข่าวกรอง ทั้งนี้ การใช้งานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนจำเป็นต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานด้านการข่าว เนื่องจากไม่ได้รับค่าตอบแทน เช่นเดียวกับแหล่งข่าวที่มีการจัดตั้ง ดังนั้นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จคือ การสร้างแรงจูงใจ (Motivation) และความเชื่อใจ (Trust) ให้เกิดขึ้นก่อน ซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีและนำไปสู่การขยายผลด้านอื่นๆ เช่น สร้างการตระหนักรู้และช่วยแจ้งเบาะแสข่าวสารให้แก่ภาครัฐต่อไป

2. การวิเคราะห์ปัญหาที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในสำนักการข่าว กอ.รมน. ตามทฤษฎี 4 M สามารถจำแนกได้ดังนี้

2.1 ด้านบุคลากร (Man) สำนักการข่าว กอ.รมน. ได้แบ่งมอบการบรรจุกำลังพลในชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร (ขรต.) ให้แก่ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด หน่วยงานละ 1 ชุด รวมทั้งสิ้น 78 ชุดๆ ละ 3 นาย¹² ซึ่งผู้บริหารในระดับ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด อาจยังไม่เข้าใจในกลยุทธ์การพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงเท่าที่ควร ทำให้การสรรหาบุคลากรเพื่อบรรจุปฏิบัติงานในชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ยังขาดความรู้ความเข้าใจถึงบทบาทงานในหน้าที่ของตนเองด้วยการสร้างเครือข่ายข่าวภาคประชาชน รวมทั้งขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการข่าวมืออย่างจำกัด ซึ่งเป็นผลมาจากการขอตัวช่วยราชการปีต่อปีที่ทำให้ขาดความต่อเนื่อง

2.2 ด้านงบประมาณ (Money) ปัจจุบันสำนักการข่าว กอ.รมน. ได้รับงบประมาณในรายการดำเนินงานเครือข่ายข่าวประชาชนเป็นโครงการหลัก ซึ่งมีการปรับลดงบประมาณลงตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ 2564 สำนักการข่าว กอ.รมน. ได้รับงบประมาณเพิ่มเติม ตามโครงการต่อต้านข่าวกรองเชิงรุกต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ เพื่อจัดอบรมเครือข่ายข่าวภาคประชาชนให้เฝ้าระวังการก่อเหตุร้ายนอกพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (จขต.) และสร้างการตระหนักรู้ให้ประชาชนเกิดการมีส่วนร่วมเพื่อความมั่นคง โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล¹³ แต่ยังไม่ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายสนใจอื่นๆ ในส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ที่ผ่านมา สำนักการข่าว กอ.รมน. เคยได้งบประมาณในลักษณะโครงการอบรมเพื่อขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายมาแล้ว จำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ ปีงบประมาณ 2561 จำนวน 36 จังหวัด, ปีงบประมาณ 2563 จำนวน 25 จังหวัด และปีงบประมาณ 2564 จำนวน 20 จังหวัด ซึ่งตั้งแต่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ส่งผลให้ในสองปีงบประมาณหลังสุด ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกจังหวัด และต้องส่งคืนงบประมาณ¹⁴ ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการจัดสรรงบประมาณในปีถัดมา

2.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) ตามรายการดำเนินงานเครือข่ายข่าวประชาชน มีการแจกจ่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้แก่เจ้าหน้าที่ประจำชุดๆ ละ 2 หมายเลข เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารและรายงานข่าว แต่ยังคงขาดอุปกรณ์พื้นฐานอื่นๆ อาทิ เครื่องคอมพิวเตอร์ประจำชุด เพื่อใช้ในการประมวลผลและดำเนินการวิธีต่อข่าวสาร และยานพาหนะประจำชุดที่

ใช้ในการเดินทางไปปฏิบัติงานในพื้นที่ เพื่อรวบรวมข่าวสารและพบปะพัฒนาสัมพันธ์กับเครือข่ายชาวภาคประชาชน

2.4 ด้านการจัดการ (Management) เนื่องจากสำนักงานข่าว กอ.รมน. ไม่ได้แบ่งมอบชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสารให้กับ กอ.รมน.จังหวัด ในพื้นที่ จชต. ทำให้เกิดช่องว่างในการสร้างเครือข่ายชาวภาคประชาชนให้ครอบคลุมทุกพื้นที่เป้าหมายตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา

ประเด็นที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

1. สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ในระดับโลก

ปัจจุบันโลกอยู่ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและไม่แน่นอน (VUCA) จากกระแสโลกภิวัตน์และการเข้าสู่ยุค New Digital นำมาซึ่งการเชื่อมโยงของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงต่างๆ เช่น ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ และโรคอุบัติใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนระเบียบโลกใหม่เป็นแบบ “หลายขั้วอำนาจ” ส่งผลให้แต่ละประเทศต่างๆ มุ่งรักษาผลประโยชน์ของชาติตนเป็นสำคัญและรวมกลุ่มพันธมิตรเพื่อพิทักษ์ผลประโยชน์ร่วมกัน ทั้งนี้ การขยายอิทธิพลของประเทศมหาอำนาจเป็นประเด็นท้าทายด้านความมั่นคง ที่มีความล่อแหลมต่อการเผชิญหน้าทางการทหาร ส่งผลให้ไทยต้องดำเนินนโยบายและกำหนดท่าทีเพื่อรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจรวมทั้งประเทศเพื่อนบ้านที่ถูกลมหาอำนาจครอบงำ

2. สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ในระดับภูมิภาค

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เป็นภูมิภาคที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ของโลก ส่งผลให้ประเทศมหาอำนาจกำหนดยุทธศาสตร์ต่อภูมิภาคนี้ เช่น ยุทธศาสตร์อินโด-แปซิฟิก และยุทธศาสตร์ Belt and Road Initiative เป็นต้น ส่วนภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศสมาชิกมีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนประชาคมอาเซียน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และความมั่นคงมากขึ้น สำหรับประเทศรอบบ้านของไทยยังคงมีโอกาที่จะมีความขัดแย้งในระดับไม่รุนแรงจากปัญหาความไม่ชัดเจนของเส้นเขตแดน นอกจากนี้ การเสริมสร้างศักยภาพด้านการทหารไปสู่ความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อาจทำให้เกิดความหวาดระแวงและนำไปสู่การแข่งขันการเพิ่ม

ศักยภาพทางทหาร ซึ่งจะทำให้ความสมดุลทางทหารในภูมิภาคเปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองในเมียนมา ยังคงเป็นภัยคุกคามจากภายนอกที่สำคัญของไทยอย่างต่อเนื่อง

3. สถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ

สถานการณ์ด้านความมั่นคงของไทย ปัญหาหลายด้านมีความเชื่อมโยงกับปัจจัยภายนอกประเทศ ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงได้วางกรอบแนวทางการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้มีความพร้อมเผชิญต่อภัยคุกคามที่กระทบกับความมั่นคงของชาติ ด้วยการยกระดับขีดความสามารถของหน่วยงานด้านความมั่นคง โดยเฉพาะการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระวังภัยภัย ป้องกันปัญหา และภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงใช้การแก้ไขปัญหาคความมั่นคงแบบองค์รวมอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยการยกระดับกลไกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เกิดการร่วมมือกับทุกภาคส่วน ซึ่งไทยต้องเผชิญกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศโดยตรง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และการทหารที่ปัจจุบันทวีความรุนแรงขึ้นเป็นลำดับ

4. การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผน 3 ระดับ ที่เกี่ยวข้องด้านการข่าว

4.1 แผนระดับที่ 1 : ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงมี 2 แผนงานย่อยที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว ได้แก่ 1) แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และ 2) แผนย่อยการพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

4.2 แผนระดับที่ 2 : จากแผนย่อยที่เกี่ยวข้องกับงานด้านข่าว มีแนวทางที่เกี่ยวข้องกับงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ได้แก่ 1) แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ มี 1 แนวทาง คือ การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ และ 2) แผนย่อยการพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม มี 1 แนวทาง คือ การพัฒนากลไกให้พร้อมสำหรับการติดตาม เผื่อระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาคความมั่นคงแบบองค์รวมอย่างเป็นรูปธรรม

4.3 แผนระดับที่ 3 : ตามแนวทางการพัฒนาของแผนแม่บทย่อย ภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม และแผนปฏิบัติการ

ของ กอ.รมน. ในพันธกิจ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินแนวโน้มของสถานการณ์ที่อาจเป็นภัย หรือเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงภายในราชอาณาจักร¹⁵ ซึ่งในปีงบประมาณ 2565 สำนักการข่าว กอ.รมน. ได้เสนอแผนงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับ คือ โครงการพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวมในกิจกรรม งานติดตามแจ้งเตือนและประเมินแนวโน้มสถานการณ์ จำนวน 2 การ ได้แก่ 1) การปฏิบัติการข่าวกรองเพื่อความมั่นคง รายการดำเนินงานเครือข่ายข่าวประชาชน และ 2) การต่อต้านข่าวกรองเชิงรุกต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์

5. การวิเคราะห์ปัจจัยการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.

ผู้วิจัยได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. โดยใช้ 7's framework เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และใช้ PESTEL เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก เพื่อนำไปวิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) ในการดำเนินงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน. ซึ่งมีสำนักการข่าว กอ.รมน. เป็นหน่วยงานกำกับดูแลในภาพรวม ดังนี้

5.1 จุดแข็ง

5.1.1 โครงสร้างปัจจุบัน มีการแบ่งมอบอำนาจและหน้าที่ในเรื่องการพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคง โดยการสร้างเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ระบุไว้ในคำสั่ง นร ที่ 312/2562 ซึ่งสำนักการข่าว กอ.รมน. ได้มอบหมายให้ส่วนประสานงานข่าวร่วม สำนักการข่าว กอ.รมน. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการดำเนินงานด้านเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ซึ่งช่วยให้หน่วยสามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้ โดยมีการจัดกลุ่มงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานตามสายบังคับบัญชาที่ชัดเจน และทำงานเชิงรุกตามบทบาทที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม

5.1.2 กำลังพลในองค์กรมีการจัดระเบียบวิธีการทำงานในองค์กร และมีระบบการทำงานหรือวิธีการทำงานที่ชัดเจน เห็นได้จากการจัดชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสารจำนวน 86 ชุด ลงปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ รวมถึงการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรและระหว่างองค์กรภายนอกเป็นไปอย่างดีมีความต่อเนื่อง ทันทเวลา สามารถประสานงานได้อย่างเป็นระบบในระดับดี มีกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างที่ชัดเจนและปฏิบัติตามแผนงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในแผนระดับต่างๆ

5.1.3 มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการข่าวมาใช้ในการรายงานข่าวสารของชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร เพื่อรวบรวมข่าวสาร มีระบบสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีคู่มือเครือข่ายข่าวประชาชนที่ชัดเจน มีกฎระเบียบการควบคุมภายใน และกระบวนการที่ใช้ติดตามงานเป็นระบบ

5.1.4 ผู้นำกำหนดทิศทางองค์กรไว้ชัดเจน ให้ความสำคัญกับบรรยากาศการทำงานที่ดี ใส่ใจในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและให้ความสำคัญกับผลกระทบของการตัดสินใจ ซึ่งเห็นได้จากนโยบายด้านการข่าวของ ผอ.รมน. และ รอง ผอ.รมน.

5.1.5 มีความภูมิใจในวิชาชีพของบุคลากร และค่านิยมร่วมเพื่อการสร้างความรับผิดชอบให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการได้รับมอบหมายให้เป็นหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน ตามคำสั่งของ ศป.ข.

5.2 จุดอ่อน

5.2.1 การแบ่งมอบชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ให้กับ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด (เว้น จชต.) หน่วยละ 1 ชุด รวม 78 ชุด เพื่อกระจายอำนาจการตัดสินใจให้หน่วยระดับปฏิบัติในพื้นที่ ควบคุม วางแผน และใช้งานชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร อย่างใกล้ชิด แต่สายงานงบประมาณในรายการดำเนินงานเครือข่ายข่าวประชาชนนั้น เป็นแผนงาน/โครงการที่สำนักการข่าว กอ.รมน.รับผิดชอบ ทำให้ผู้บริหารในระดับ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด ไม่มีความเข้าใจในกลยุทธ์ของการพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคง โดยเฉพาะการสร้างเครือข่ายข่าวภาคประชาชนเท่าที่ควร รวมถึงเอกภาพการรายงานข่าวสารตามสายการบังคับบัญชาของชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร เกิดซ้ำซ้อนและยาวขึ้น อีกทั้งยังไม่ครอบคลุมการขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่ จชต.

5.2.2 การคัดเลือก/สรรหาบุคลากรบรรจุในชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ที่แบ่งมอบให้ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด จำนวน 78 ชุดๆ ละ 3 นาย ซึ่งหน่วยในพื้นที่ที่จะเป็นผู้ดำเนินการเอง เว้นชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร กอ.รมน.(ส่วนกลาง) จำนวน 8 ชุด ที่สำนักการข่าว กอ.รมน. จะเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งบรรจุช่วยราชการปีต่อปี ส่งผลให้การหมุนเวียนบุคลากรมาบรรจุในชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร โดยเฉพาะในส่วนของ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด ยังไม่เข้าใจบทบาทงานในหน้าที่ของตน ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนาเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าว

เพื่อความมั่นคง โดยเฉพาะการสร้างเครือข่ายชาวภาคประชาชน อีกทั้งไม่มีการประเมินผลงานบุคลากรที่บรรจุในชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร เป็นรายบุคคลอย่างชัดเจน และไม่มีการจัดการองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ

5.2.3 ระบบสารสนเทศด้านการข่าวที่นำมาใช้ในปัจจุบัน รองรับเฉพาะการรายงานของเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ซึ่งเป็นระบบฐานข้อมูลเฉพาะภายในหน่วย ทำให้ยังขาดช่องทางในการรายงานข่าวสารจากเครือข่ายชาวภาคประชาชนโดยตรง

5.3 โอกาส

5.3.1 นโยบายของรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อบทบาทและความรับผิดชอบตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นความมั่นคง ซึ่งกำหนดไว้ในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) หัวข้อ กลไกการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่¹⁶

5.3.2 ความคาดหวังของประชาชน กรณีการแจ้งเบาะแสภัยคุกคามผ่านระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวนเรื่องการแจ้งเหตุความมั่นคง และประเด็นอื่นๆ รวมทั้งสิ้น 1,323 เรื่อง โดยเฉพาะเรื่องเหตุความมั่นคง 679 เรื่องที่ดำเนินการแล้วเสร็จและเกิดผลสัมฤทธิ์ 290 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 42.7 ถือว่าสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้ประชาชนได้เป็นส่วนใหญ่¹⁷

5.3.3 ความร่วมมือขององค์กรภายนอก โดยสำนักการข่าว กอ.รมน. ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงกับ สชช. เพื่อบูรณาการด้านการข่าวตาม พ.ร.บ.ข่าวกรองแห่งชาติฯ

5.3.4 โอกาสในการสร้างเครือข่ายทางราชการ ตามที่สำนักการข่าว กอ.รมน. ในฐานะหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน โดยร่วมบูรณาการกับหน่วยในคณะทำงานฯ ที่มีมวลชน เพื่อเป็นการขยายฐานของเครือข่ายชาวภาคประชาชนเพิ่มเติม

5.4 อุปสรรค

5.4.1 ผลของความเจริญทางเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่มีต่อการดำเนินงานของหน่วยในยุคของกระแสของการเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption)

5.4.2 ความไม่พอเพียงของงบประมาณที่ถูกปรับลดเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19

5.4.3 ผลของการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมที่มีต่อหน่วยงาน อาทิ การทำงานที่บ้าน (Work from Home) และการงดรวมกลุ่มหรือเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) เป็นต้น

ประเด็นที่ 3 : การวิเคราะห์ทางเลือกยุทธศาสตร์

จากการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหา และสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ทำให้ทราบว่า การบูรณาการการทำงานจะช่วยให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน เป็นการขจัดความซ้ำซ้อน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์ที่ตั้งเป้าหมายไว้ นอกจากนี้ การสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมต้องเลือกใช้สื่อสารรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อนำพาข่าวสารไปสู่ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย โดยสิ่งสำคัญคือการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนหรือชุมชน ซึ่งสามารถแบ่งแนวทางการวิเคราะห์การแก้ไขปัญหาวางออกได้เป็นระดับ 2 ระดับ ดังนี้

1. การวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหในระดับนโยบาย

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นความมั่นคง (แผนระดับ 2) ตามแผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคาม โดยมีเป้าหมายให้หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติมีความทันสมัยและปฏิบัติได้จริง ซึ่งกำหนดไว้ใน Value Chain เรื่องการบริการจัดการ (V03) หัวข้อย่อย กลไกการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ดังนั้นสำนักการข่าว กอ.รมน. ควรเสนอเป็นโครงการสำคัญ (Flagship Project) เพื่อบูรณาการตามแนวทางการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการ ซึ่งมี สขช. เป็นหน่วยงานเจ้าภาพในปีงบประมาณต่อไป

2. การวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหในระดับปฏิบัติการ

2.1 เนื่องจากสำนักการข่าว กอ.รมน. ได้รับแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ มาตั้งแต่ปี 2558 ควรปรับปรุงเพิ่มหน่วยในคณะทำงานฯ ให้ทันสมัย เพื่อรองรับกับสถานการณ์ภัยคุกคามในปัจจุบัน ประกอบกับหลายหน่วยขึ้นตรงใน กอ.รมน. ที่มีมวลชนและได้ดำเนินการอบรมมวลชนในลักษณะสร้างเป็นเครือข่ายด้านความมั่นคง อาทิ ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 3 กอ.รมน. รวมถึงเป็นการขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนจากฐานมวลชน

ของ กอ.รมน.ภาค 1 - 4 และ กอ.รมน.ภาค 4 สน. เพื่อให้ผู้บริหารในส่วนภูมิภาคได้เข้าใจในกลยุทธ์ของการพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงมากยิ่งขึ้น

2.2 เพื่อให้เกิดเอกภาพในการรายงานข่าวสารและสามารถตรวจสอบตัวชี้วัดได้อย่างชัดเจน ควรบูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ โดยอาศัยช่องทางระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 ซึ่งใช้เป็นจุดประสานเหตุฉุกเฉินกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้บริการข้อมูลด้านความมั่นคงในเบื้องต้นแก่ประชาชน ทั้งนี้ สำนักการข่าว กอ.รมน. ควรร่วมปรับปรุงออกแบบระบบดังกล่าวเพื่อให้รองรับการแจ้งข่าวสารของเครือข่ายข่าวภาคประชาชนที่สามารถตรวจสอบสถานภาพได้ รวมถึงบูรณาการฐานข้อมูลโดยตรงกับระบบสารสนเทศด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. อย่างไรก็ตาม ควรปรับปรุงคู่มือเครือข่ายข่าวประชาชนให้มีเนื้อหาของระบบการบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 เพื่อใช้เป็นแนวทางการอบรมเครือข่ายฯ รวมถึงจัดวิทยากรสนับสนุนการบรรยายวิชาการข่าวเบื้องต้นสอดแทรกให้กับมวลชนของหน่วยในคณะทำงานฯ เมื่อได้รับการร้องขอ

2.3 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. ให้เชื่อมต่อกับระบบการบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 และมีความพร้อมรองรับการจัดทำฐานข้อมูล Big Data ตามที่ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงกับ สชช. เพื่อบูรณาการด้านการข่าว

2.4 เพื่อให้ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร เข้าใจบทบาทงานในหน้าที่ของตนมากขึ้น และเกิดความต่อเนื่องในการพัฒนาเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงในพื้นที่รับผิดชอบ ควรปรับรูปแบบการอบรมเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ที่บรรจุปฏิบัติงานในส่วนของ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด ก่อนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลง

2.5 เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านการข่าวและเกิดความต่อเนื่องในด้านงบประมาณ ควรจัดทำโครงการอบรมเพื่อขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเพิ่มเติม และเสนอเป็นโครงการสำคัญ (แผนระดับ 3) ซึ่งจะสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในระดับนโยบาย โดยให้ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด เข้าร่วมสังเกตการณ์อบรมฯ เพื่อคัดเลือกมวลชนสร้างเป็นเครือข่ายข่าวภาคประชาชนประจำพื้นที่ต่อไป

2.6 ปัจจุบันสำนักการข้าว กอ.รมน. ไม่ได้แบ่งมอบการบรรจุชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ให้ กอ.รมน.จังหวัด ในพื้นที่ จชต. อย่างไรก็ตาม ได้จัดทำโครงการต่อต้านข่าวกรองเชิงรุกต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ เพื่อดำเนินการอบรมสร้างการตระหนักรู้ให้กับเครือข่ายข่าวภาคประชาชนช่วยเฝ้าระวังการก่อเหตุร้ายนอกพื้นที่ จชต. แท่น ดังนั้นควรขยายความร่วมมือเครือข่ายข่าวภาคประชาชนกับ กอ.รมน.ภาค 4 สน. ซึ่งจะทำให้เกิดการบูรณาการฐานข้อมูลเครือข่ายข่าวภาคประชาชนทั้งในและนอกพื้นที่ จชต. อย่างใกล้ชิด

ประเด็นที่ 4 : แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.

จากการศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวและปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน. ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ทางเลือกยุทธศาสตร์โดยใช้แนวทางการแก้ไขปัญหาทั้งสองระดับมาบูรณาการ ซึ่งสามารถกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสมสรุปได้ 3 ระดับ ดังนี้

1. แนวทางการพัฒนาระดับยุทธศาสตร์

เสนอโครงการอบรมเพื่อขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเป็นโครงการสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการที่มี สขช. เป็นเจ้าภาพ ซึ่งจะช่วยให้สอดคล้องกับแผนระดับ 2 ในแผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคาม ที่กำหนดไว้ใน Value Chain เรื่องการบริการจัดการหัวข้อย่อย กลไกการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เพื่อให้ได้รับงบประมาณในการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในระดับปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง

2. แนวทางการพัฒนาระดับยุทธการ

บูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ ให้เกิดเอกภาพในการรายงานข่าวสารและให้สามารถตรวจสอบตัวชี้วัดได้ ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าวร่วมกับระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 เพื่อให้เครือข่ายข่าวภาคประชาชนสามารถแจ้งข่าวสารได้โดยตรง และมีความพร้อมรองรับการจัดทำฐานข้อมูล Big Data ในอนาคต รวมถึงปรับปรุงเพิ่มหน่วยในคณะทำงานฯ ให้ทันสมัย อาทิ หน่วยงานภายใน กอ.รมน. เพื่อเป็นการ

ขยายฐานมวลชนจัดตั้งเป็นเครือข่ายชาวภาคประชาชนเพิ่มเติม ซึ่งจะเป็นการเชื่อมต่อระหว่างกรรณนโยบายไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. แนวทางการพัฒนาระดับยุทธวิธี

จัดการอบรมขยายเครือข่ายชาวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย รวมทั้งสนับสนุนหน่วยในคณะทำงานฯ ที่มีการอบรมมวลชนในลักษณะสร้างเป็นเครือข่ายด้านความมั่นคงและปรับปรุงเนื้อหาการอบรมเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ก่อนการปฏิบัติงานให้ทันสมัย อาทิ ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานข่าว เทคนิคการมีส่วนร่วม และสร้างการตระหนักรู้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจบทบาทงานในพื้นที่และมีความต่อเนื่องในการพัฒนาเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงในพื้นที่รับผิดชอบ โดยให้ กอ.รมน.ภาค และ กอ.รมน.จังหวัด จัดผู้แทนเข้าร่วมสังเกตการณ์อบรมฯ เพื่อคัดเลือกมวลชนสร้างเป็นเครือข่ายชาวภาคประชาชนประจำพื้นที่ต่อไป นอกจากนี้ จะทำให้ผู้บริหารระดับภูมิภาคเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงมากขึ้น

บทที่ 3

บทอภิปราย

ในการวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. เป็นกระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ประกอบด้วย การวิจัยเชิงเอกสารและการสัมภาษณ์เชิงลึก เพื่อนำมาวิเคราะห์ภายใต้กรอบความคิดเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งสามารถอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์การวิจัย ได้ดังนี้

การปฏิบัติงานด้านการข่าวของ กอ.รมน.

สภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. มีผลต่อความมั่นคงเนื่องจาก พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงภายในฯ ที่กำหนดให้สำนักการข่าว กอ.รมน. เป็นส่วนงานรับผิดชอบงานด้านการข่าวทั้งปวงของ กอ.รมน. โดยได้ระบุอำนาจและหน้าที่ในเรื่องการพัฒนาและเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคง ด้วยการสร้างเครือข่ายชาวภาคประชาชนไว้ชัดเจน รวมทั้งยังเป็นนโยบายของผู้บริหาร กอ.รมน. ตามลำดับชั้น ทั้งนี้ สำนักการข่าว กอ.รมน. มีแผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นความมั่นคงรองรับ อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติงานด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. ในฐานะหน่วยในประชาคมข่าวกรอง ต้องยึดถือตามแนวทางใน พ.ร.บ.ข่าวกรองแห่งชาติ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปองเชษฐ พูนช่วย (พ.อ., 2563) เรื่อง การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวในโครงการแหล่งข่าวประชาชนของหน่วยทหาร โดยผลการวิจัยได้เสนอแนวทางการพัฒนาระดับยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย ที่ต้องกำหนดให้ชัดเจน ไม่สับสน มีเอกภาพในการปฏิบัติ สามารถกำหนดทิศทางการปฏิบัติให้ไปสู่การบรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการได้¹⁸

ประกอบกับคำสั่ง ศป.ช. ที่แต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายข่าวประชาชน ซึ่งทำให้สำนักการข่าว กอ.รมน. สามารถใช้เป็นโอกาสในการบูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ ให้เกิดประสิทธิภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม แต่ที่ผ่านมายังขาดงบประมาณสนับสนุนจาก ศป.ช. ในการอบรมเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าว ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศราวุธ ทองกุล (2560) เรื่อง การพัฒนา

ขีดความสามารถในการรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ของศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ โดยผลการวิจัยที่เสนอแนวทางในการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานเชิงบูรณาการของ ศป.ข. ในด้านงบประมาณที่ยังเป็นข้อจำกัดในการดำเนินโครงการสร้างเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อให้เกิดการประสานงานความร่วมมือในการแจ้งเตือนและเฝ้าระวัง ซึ่งต้องใช้งบประมาณมากขึ้นทุกปี แต่ขณะเดียวกันงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น¹⁹

ปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.

การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน. พบมีจุดแข็งมากกว่าจุดอ่อน โดยเฉพาะมีโครงสร้างการจัดหน่วยรองรับภารกิจงานด้านเครือข่ายข่าวภาคประชาชนที่ชัดเจน ส่วนโอกาสในการดำเนินงานพบมีมากกว่าอุปสรรคที่เกิดขึ้นตามปัจจัยของสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งจุดอ่อนและอุปสรรคสามารถนำไปปรับปรุงการดำเนินงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน. ให้มีประสิทธิภาพได้ ทั้งนี้ จากวงรอบข่าวกรองจะเกี่ยวข้องเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในการรวบรวมข่าวสาร ซึ่งต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านการข่าว ช่วยแจ้งเตือนและเฝ้าระวังภัยคุกคามด้านความมั่นคง เพื่อเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ด้วยตนเอง โดยสอดคล้องกับงานวิจัยของ คำมา พันทอง (2559) เรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ สชช. ที่ผลการวิจัยเสนอให้ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและกระตุ้นแรงจูงใจของเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ที่มีเป้าหมายสำคัญเพื่อแก้ปัญหาซึ่งเกิดกับเครือข่ายข่าวภาคประชาชนและเสริมสร้างความเข้าใจ รวมถึงสร้างขวัญกำลังใจ²⁰ และสอดคล้องงานวิจัยของ ปองเชษฐ ภูนช่วย (พ.อ., 2563) เรื่อง การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวในโครงการแหล่งข่าวประชาชนของหน่วยทหาร ที่ผลการวิจัยเสนอแนวทางการพัฒนาระดับยุทธการคือ สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนให้เกิดขึ้น เนื่องจากประชาชนคือตัวแปรหลักที่จะทำให้โครงการแหล่งข่าวประชาชนประสบผลสำเร็จ ซึ่งข่าวสารที่ได้รับจะมีความสมบูรณ์ละเอียด และทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ซึ่งทำหน้าที่คุ้มข่าย นับว่าเป็นตัวแสดงสำคัญที่จะนำ

นโยบายไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนให้เกิดขึ้น ดังนั้น การอบรมเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ก่อนการปฏิบัติงานในเรื่องความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานข่าว เทคนิคการมีส่วนร่วม และการสร้างการตระหนักรู้ เพื่อให้เข้าใจบทบาทงานในหน้าที่ของตนมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปองเชษฐ์ พูนช่วย (พ.อ., 2563) เรื่อง การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวในโครงการแหล่งข่าวประชาชนของหน่วยทหาร และงานวิจัยของ คำมา พันทอง (2559) เรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ สขช. ที่ผลการวิจัยสรุปไว้ตรงกันในเรื่องการจัดอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่ก่อนออกปฏิบัติงานข่าว เพื่อรองรับภารกิจด้านเครือข่ายข่าวภาคประชาชน โดยเฉพาะวิชาชีพที่จำเป็นต้องฝึกฝน อาทิ การวิเคราะห์ข่าว การปฏิบัติการจิตวิทยาบุคคล การบริหารจัดการเครือข่าย การพัฒนาทุนมนุษย์และจิตวิทยาการมีส่วนร่วม ทฤษฎีสัมพันธภาพระหว่างบุคคล แนวคิดการมีส่วนร่วม และแนวคิดสร้างเครือข่ายข่าวประชาชน เป็นต้น เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว

แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน.

การศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวและปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของ กอ.รมน. ที่สามารถกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสมใน 3 ระดับสรุปได้ดังนี้

1. ระดับยุทธศาสตร์ สำนักการข่าว กอ.รมน. ควรเสนอโครงการอบรมเพื่อขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเป็นโครงการสำคัญ เพื่อบูรณาการตามแนวทางการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการที่มี สขช. เป็นเจ้าภาพ ซึ่งจะเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนมากขึ้น และได้รับงบประมาณต่อเนื่อง
2. ระดับยุทธการ สำนักการข่าว กอ.รมน. บูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ ให้เกิดเอกภาพในการรายงานข่าวสารและตรวจสอบตัวชี้วัดได้ โดยพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าวของหน่วยร่วมกับระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 เพื่อ

เชื่อมต่อกับฐานข้อมูลที่ได้รับรายงานจากเครือข่ายข่าวภาคประชาชน กรณีการแจ้งข่าวสารเข้ามาได้โดยตรง

3. ระดับยุทธวิธี สำนักการข่าว กอ.รมน. นำโครงการสำคัญที่ได้รับงบประมาณตามข้อ 1 ไปจัดการอบรมขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนจากฐานมวลชนของหน่วยงานที่ดำเนินการอบรมมวลชนในลักษณะสร้างเป็นเครือข่ายด้านความมั่นคงและจัดตั้งเพิ่มเติมในพื้นที่เป้าหมาย รวมถึงปรับปรุงเนื้อหาการอบรมเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ก่อนการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อให้เจ้าหน้าที่เข้าใจบทบาทงานในหน้าที่และเกิดความต่อเนื่องในการพัฒนาเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงในพื้นที่รับผิดชอบ

จากการเปรียบเทียบข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องนั้น เป็นหลักฐานในการสนับสนุนแนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. พบว่าเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยเฉพาะการสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมจะเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการขยายผลไปสู่งานด้านอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ สหสดนย์ ธนศชัยพิทักษ์ (พ.อ., 2564) เรื่อง แนวทางการปฏิบัติงานด้านการข่าวต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีผลต่อความมั่นคงของชาติ โดยการวิจัยได้กล่าวถึงปัญหาข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 1 ระบุว่า การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามโครงการแหล่งข่าวประชาชน เพื่อใช้เป็นข่ายงานข่าวเสริมสนับสนุนให้แก่งานข่าวหลักนั้น ปัจจุบันปัญหาในการดำเนินโครงการคือ การคัดกรองประชาชนที่จะมาเป็นแหล่งข่าวกระทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากการต้องเข้าถึงประชาชนแล้ว ยังต้องได้รับความไว้วางใจจึงจะได้รับข่าวสาร โดยสาเหตุมาจากผู้ให้ข่าวเกรงว่าจะกระทบต่อความปลอดภัยของตนเอง ดังนั้นการสร้างความไว้วางใจของประชาชนกับหน่วยงานของรัฐ จึงมีส่วนสำคัญในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย ซึ่งจะทำให้การพัฒนาข่าวภาคประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์²¹

อย่างไรก็ดี การบูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ รวมถึงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าวร่วมกับระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 เพื่อเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลระหว่างกัน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ธรเทพ ไชยกาญจน์ (พ.อ., 2564) เรื่อง การพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งข่าวเปิดในงานข่าวกรองทางทหาร ซึ่งผลการวิจัย

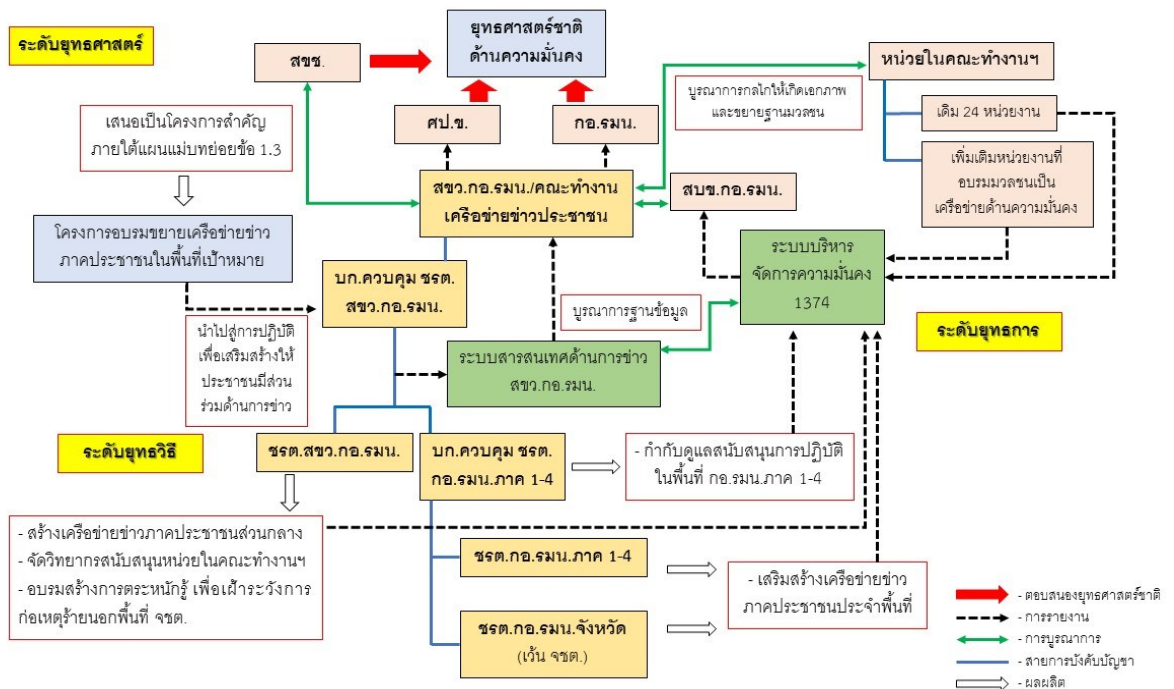
ในแผนการพัฒนาระยะกลางและระยะยาว กล่าวถึงการสร้างฐานข้อมูลกลางของประชาคมชาวกรอง ที่จะเป็นประโยชน์ต่องานด้านการข่าวโดยรวมของประเทศ และใช้เป็นแหล่งสนับสนุนข้อมูลประกอบการตัดสินใจของรัฐบาล²² และงานวิจัยของศรายุทธ ทองกุล (2560) เรื่อง การพัฒนาขีดความสามารถในการรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ของ ศป.ข. ที่ผลการวิจัยกล่าวถึงยุทธศาสตร์เชิงรุกในการเพิ่มขีดความสามารถของ ศป.ข. ในยุทธศาสตร์ที่ 4 คือการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวให้เกิดการเชื่อมโยงและใช้ประโยชน์ร่วมกัน และยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารการมีส่วนร่วมของเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ประชาชน ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ และประชาสังคม เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการสนับสนุนป้องกันปัญหาความมั่นคงในทุกรูปแบบ โดยได้เสนอกลยุทธ์ อาทิ การประสานงานกับทุกภาคส่วนโดยเฉพาะการจัดตั้งส่วนงานความมั่นคงในส่วนราชการ การสนับสนุนงบประมาณดำเนินกิจกรรมแก่หน่วยงานในรูปแบบต่างๆ และการรณรงค์ให้เห็นความสำคัญของงานด้านความมั่นคง เป็นต้น

บทที่ 4

บทสรุป

การศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่มีผลต่อความมั่นคง รวมถึงวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานเครือข่ายชาวภาคประชาชน เพื่อหาแนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ที่เหมาะสมและตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ซึ่งสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

การดำเนินงานเครือข่ายชาวภาคประชาชนของ กอ.รมน. เริ่มมีบทบาทชัดเจนนับตั้งแต่ปี 2558 ที่สำนักการข่าว กอ.รมน. ได้รับมอบหมายให้เป็นหัวหน้าคณะทำงานด้านเครือข่ายชาวประชาชน ซึ่งต่อมาได้ระบุอำนาจและหน้าที่ดังกล่าวไว้ใน พ.ร.บ.ความมั่นคงภายในฯ ส่งผลให้การดำเนินงานเครือข่ายชาวภาคประชาชนของ กอ.รมน. มีการพัฒนามาเป็นลำดับ แต่จากปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้การใช้งานภาคประชาชนในลักษณะการขอความร่วมมือแบบจิตอาสา เพื่อให้ช่วยแจ้งเตือนเบาะแสข่าวสารด้านความมั่นคงยังไม่ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย ดังนั้นการพัฒนาขีดความสามารถของเครือข่ายชาวภาคประชาชน สิ่งสำคัญที่สุดคือการเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าว โดยชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ซึ่งเป็นเครื่องมือของ กอ.รมน. เพื่อพัฒนาเสริมสร้างเครือข่ายชาวภาคประชาชนเฝ้าระวังพื้นที่ในระดับยุทธวิธี ให้แจ้งเบาะแสภัยคุกคามที่อาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ ผ่านระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 ได้โดยตรง ประกอบกับเป็นการบูรณาการกลไกของหน่วยในคณะทำงานฯ ให้เกิดเอกภาพในระดับยุทธการ ทั้งนี้ การจะเสริมสร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวมากขึ้น ต้องมีแผนงานงบประมาณรองรับในการเชื่อมต่อกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นความมั่นคง ดังนั้น เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องควรเสนอโครงการอบรมขยายเครือข่ายชาวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเป็นโครงการสำคัญ โดยผู้วิจัยได้สรุปเป็นแผนภาพตัวแบบ แนวทางการพัฒนาเครือข่ายชาวภาคประชาชนรองรับงานด้านการข่าวของ กอ.รมน. ดังนี้



ภาพที่ 2 แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนรองรับงานด้านข่าว กอ.รমন.

ข้อเสนอแนะ

1. สำนักงานข่าว กอ.รমন.เสนอโครงการอบรมเพื่อขยายเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเป็นโครงการสำคัญในแผนระดับ 2 ตามแนวทางการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้ สขช. เพื่อได้รับงบประมาณต่อเนื่อง โดยชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสารนำไปจัดการอบรมสร้างการมีส่วนร่วมในงานด้านการข่าวให้แก่ประชาชนในระดับพื้นที่ต่อไป
2. ปรับปรุงคำสั่งเรื่อง การแต่งตั้งคณะทำงานเครือข่ายข่าวประชาชน เพื่อบูรณาการหน่วยในคณะทำงานฯ เพิ่มเติม และขยายฐานมวลชนจัดตั้งเป็นเครือข่ายข่าวภาคประชาชน รวมถึงประชาสัมพันธ์ให้รายงานข่าวสาร หรือแจ้งเบาะแสภัยคุกคามผ่านระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 ได้โดยตรง นอกจากนี้ สำนักงานข่าว กอ.รমন. ควรเสนอขอบรรจุอัตราชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ในโครงสร้างการจัดกำลังของ กอ.รমন.ภาค 4 สน. เพิ่มเติมเพื่อขยายฐานการสร้างเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในพื้นที่ จชต. ซึ่งจะทำให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย

3. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าวของสำนักการข่าว กอ.รมน. ให้รองรับกับระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลด้านการข่าวร่วมกันและสามารถตรวจสอบตัวชี้วัดได้

4. ปรับปรุงเนื้อหาการอบรมเจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ก่อนการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อให้เข้าใจบทบาทงานในหน้าที่ของตนมากขึ้นและเกิดความต่อเนื่องของงานข่าวภาคประชาชนในพื้นที่ ทั้งนี้ ควรให้ผู้บริหาร กอ.รมน. ในระดับภูมิภาคเข้าร่วมสังเกตการณ์อบรมฯ

5. การพัฒนาขีดความสามารถของเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในอนาคต ควรยกระดับจากเดิมที่ใช้หลักการขอความร่วมมือแบบจิตอาสาช่วยในการแจ้งเตือนข่าวสาร โดยให้เจ้าหน้าที่ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร ซึ่งทำหน้าที่คุมข่าย (Case Officer) พิจารณาคัดเลือกรายบุคคลจัดตั้งเป็นแหล่งข่าว (Agent) เพื่อให้สามารถได้รับคำตอบแทนตามเกณฑ์ที่ทางราชการกำหนด เกิดความต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาพการใช้งาน

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

การทำวิจัยในครั้งนี้อย่างขาดข้อมูลในเชิงปริมาณที่จะนำมาใช้วิเคราะห์เพื่อให้เห็นสภาพของปัญหาที่ชัดเจนยิ่งขึ้น อีกทั้งยังขาดแหล่งข้อมูลที่เป็นกรณีศึกษาของการใช้งานเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของหน่วยงานข่าวในต่างประเทศ ดังนั้นในการวิจัยครั้งต่อไป จึงควรศึกษาถึง “กลไกพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานด้านการข่าวเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่” เนื่องจากสถานการณ์มีวิวัฒนาการขึ้นตลอดเวลา

เอกสารอ้างอิง

- 1 พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ.2551, ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 125 ตอนที่ 39 ก หน้า 33. 2551.
- 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (1) ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ.2561-2580). 2561.
- 3 คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติ ฉบับที่ 51 (พ.ศ.2560), ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 134 ตอนพิเศษ 285 ง หน้า 13. 2560.
- 4 คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ฉบับที่ 312 (พ.ศ.2562), ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 136 ตอนพิเศษ 296 ง หน้า 17. 2562.
- 5 กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร. สรุปผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 และแถลงแผนการปฏิบัติงาน ประจำปี 2565. กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร; 2564 : 59.
- 6 คำสั่งศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ ฉบับที่ 14 (พ.ศ.2558), [คำสั่งไม่ตีพิมพ์]. 2558.
- 7 คณะอนุกรรมการประเมินแนวโน้มและสถานการณ์ด้านความมั่นคง. เอกสารรายงานการประเมินแนวโน้มและสถานการณ์ด้านความมั่นคง ในช่วงปี 2566-2570. [เอกสารไม่ตีพิมพ์]. 2564.
- 8 คณะที่ปรึกษาด้านการข่าวกรอง. การประเมินกำลังอำนาจของชาติ (National Power) และภัยคุกคามรูปแบบใหม่. วสารมูมองความมั่นคง 2564 ; 7 : 12-5.
- 9 หนังสือ สำนักบูรณาการและขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ต่วนมาก ที่ นร 5107/395 เรื่อง ขออนุมัติหลักการระบบบริหารจัดการเหตุความมั่นคง 1374 ลง 20 พฤษภาคม 2563.
- 10 พระราชบัญญัติข่าวกรองแห่งชาติ พ.ศ.2562, ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 136 ตอนที่ 50 ก หน้า 22. 2562.
- 11 บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงระหว่าง กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร กับสำนักข่าวกรองแห่งชาติ (พ.ศ.2564), [คำสั่งไม่ตีพิมพ์]. 2564.

- 12 หนังสือ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ความมั่นคง กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ด่วนมาก ที่ นร 5103/531 เรื่อง ขออนุมัติปรับปรุงแก้ไขอัตราเฉพาะกิจ กอ.รมน.ภาค, อัตราเฉพาะกิจ กอ.รมน.ภาค สย., อัตราเฉพาะกิจ กอ.รมน.จังหวัด และอัตราเฉพาะกิจหน่วยปฏิบัติงานระดับพื้นที่ ลง 10 เมษายน 2563.
- 13 หนังสือ สำนักการข่าว กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ด่วนมาก ที่ นร 5102/982 เรื่อง ขออนุมัติหลักการแผนงานโครงการด้านการข่าว ประจำปีงบประมาณ 2565 ลง 15 ตุลาคม 2564.
- 14 หนังสือ สำนักการข่าว กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ด่วนมาก ที่ นร 5102/597 เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงาน/โครงการ รายการอบรมขยายเครือข่ายข่าวประชาชน ลง 28 มิถุนายน 2564.
- 15 กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2564 ของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร. สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ความมั่นคงฯ ; 2564 : 4.
- 16 ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขปี 2566). 2564.
- 17 สำนักบูรณาการและขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร. สรุปการแจ้งเหตุความมั่นคง 1374 ในห้วงปี ตุลาคม 2563 - สิงหาคม 2564. [เอกสารไม่ตีพิมพ์]. 2564.
- 18 ปองเชษฐ ฟูนช่วย, พันเอก. การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวในโครงการแหล่งข่าวประชาชนของหน่วยทหาร. วิทยาลัยการทัพบก ; 2563.
- 19 ศรายุทธ ทองกุล. การพัฒนาขีดความสามารถในการรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ของศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ; 2560.
- 20 คำมา พื้นทอง. แนวทางการพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ. วิทยาลัยเสนาธิการทหาร ; 2559.
- 21 สหัตถนัย ธเนศชัยพิทักษ์, พันเอก. แนวทางการปฏิบัติงานด้านการข่าวต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีผลต่อความมั่นคงของชาติ. วิทยาลัยการทัพบก; 2564. (ลับมาก)
- 22 ธรเทพ ไชยกาญจน์, พันเอก. การพัฒนางานข่าวกรองจากแหล่งข่าวเปิดในงานข่าวกรองทางทหาร. วิทยาลัยการทัพบก ; 2564.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ

พันเอก ปิยะภัทร มองเพชร

วัน เดือน ปีเกิด

18 เมษายน 2522

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2541	โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 39
พ.ศ. 2545	ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ
	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 50
พ.ศ. 2556	โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
	หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 91

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2550 - 2553	หัวหน้าชุดทำเนียบกำลังรบ หน่วยข่าวกรองทางทหาร สนับสนุนกองพลรบพิเศษ
พ.ศ. 2554 - 2555	ผู้บังคับกองร้อยข่าวกรองทางทหารสนับสนุนทั่วไป กองพันข่าวกรองทางทหาร
พ.ศ. 2557 - 2560	ผู้บังคับหน่วยข่าวกรองทางทหาร กองพลทหารราบที่ 15
พ.ศ. 2660 - 2561	นายทหารฝ่ายการข่าว กองทัพบกที่ 4

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการกอง สำนักการข่าว สำนักงานปฏิบัติการกิจการรักษาความมั่นคงภายใน กองทัพบก
----------------------	---