

แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพัน  
กรณีศึกษากองพันทหารสารวัตรที่ 11

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พินเอก จักร วราภิรมย์  
หัวหน้ากองข่าวมณฑลทหารบกที่ 11

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2565

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค กรณีศึกษา  
กองพันทหารสารวัตรที่ 11

โดย พันเอก จักร วราภิรมย์

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก พิชชญาน พวงทอง

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2565 และเห็นชอบให้เป็นเอกสารวิจัย  
ส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ ดี

พลตรี



( วิชาติ เอี่ยมไพจิตร )

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก



( พิชชญาน พวงทอง )

ประธานกรรมการ

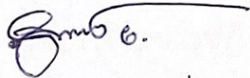
พันเอก



( เกரியงศักดิ์ กานตา )

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

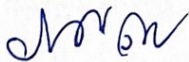
พันเอก



( สุเทพ ยั่งยืน )

กรรมการ

พันเอกหญิง



( รัชนินาฎ ถนอมสิน )

กรรมการ

## บทคัดย่อ

**ผู้วิจัย** พันเอก จักร วราภิรมย์  
**เรื่อง** แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค กรณีศึกษา กองพันทหารสารวัตรที่ 11  
**วันที่** กันยายน 2565 **จำนวนคำ :** 8,025 **จำนวนหน้า :** 24  
**คำสำคัญ** กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค  
**ชั้นความลับ** ไม่มีชั้นความลับ

การพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค ที่เสริมสร้างเพิ่มเติม เพื่อรองรับ การปฏิบัติงานของกองทัพภาค ให้มีขีดความสามารถและศักยภาพ โดยมีหน่วยกองพันทหาร สารวัตรที่ 11 เป็นแบบ ดังนั้น แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค กรณีศึกษา กองพันทหารสารวัตรที่ 11 เป็นการปฏิบัติตามภารกิจที่กำหนดไว้ในอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ และการปฏิบัติภารกิจเพิ่มเติมที่ได้รับมอบหมาย ผลจากการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนา หน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค ที่มีความเหมาะสมในปัจจุบัน ประกอบด้วย การพิจารณา เร่งรัดงบประมาณตามแผนเสริมสร้างหน่วย เพื่อให้หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค สามารถเสริมสร้างหน่วยให้มีขีดความสามารถตามอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ และสามารถ ปฏิบัติภารกิจตามความมุ่งหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยการจัดยุทธโศปกรณ์ พิเศษเพื่อเตรียมไว้ใช้ในการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับเพิ่มเติมตามนโยบายของ รัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองทัพบก ตลอดจนการวางแผนพัฒนาขีดความสามารถ และวางแผน การฝึกของกำลังพลให้มีทักษะ ความพร้อม ในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนดไว้ใน อัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ ตลอดจนภารกิจเพิ่มเติมที่ได้รับมอบหมายตามนโยบาย ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

## ABSTRACT

**AUTHOR :** Colonel Jak Warapirom

**TITLE :** Guidelines for the development of Military Police Battalion of Army Area case Study 11<sup>th</sup> Military Police Battalion

**DATE :** September 2022 **WORD COUNT :** 8,025 **PAGES :** 24

**KEY TERMS :** Military Police Battalion of Army Area

**CLASSIFICATION :** Unclassified

Development of the Military Police Battalion of Army Area further strengthening to support the operations of the Army Area to have the capability and potential With the 11th Military Police Battalion as a model, therefore, The results of the research found that Guidelines for the development of the Military Police Battalion of Army Aria which is appropriate at present, consisting of considering the acceleration of the budget according to the plan to strengthen the unit; In order for the Military Police Battalion of Army aria unit to be able to strengthen the unit to have the capability according to the rate of equipment arrangement. and can perform missions as intended effectively It includes the procurement of special equipment to prepare for additional missions in accordance with government, Ministry of Defense and Army policies, as well as capacity development planning. and planning the training of personnel to have skills and readiness to perform the duties according to the mission policy effectively.



## กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเรื่อง “แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค กรณีศึกษา กองพันทหารสารวัตรที่ 11” ในครั้งนี้ เกิดขึ้นจากการ ที่ผู้วิจัยได้รับคัดเลือกจากกองทัพบก ให้เข้ารับการศึกษา ณ วิทยาลัยการทัพบก ประจำ การศึกษา 2565 จึงมีความสนใจที่จะศึกษาวิจัยในหัวข้อที่จะเกิดประโยชน์ต่อกองทัพ และเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีความสำคัญในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกิจการสารวัตรทหารที่จะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต กอปรกับปัจจุบัน กองทัพบกมีภารกิจที่ได้มอบหมายให้กับหน่วยขึ้นตรงทุกระดับของกองทัพบก ในเรื่องของการปฏิบัติภารกิจที่ได้มอบหมายเพิ่มเติมจากรัฐบาล อาทิเช่นภารกิจการรักษาความสงบภายใน และการช่วยเหลือประชาชน ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าคุณสมบัติของทหารสารวัตรในการปฏิบัติหน้าที่ สารวัตรทหาร ในการปฏิบัติภารกิจที่ต้องตอบสนองภารกิจของกองทัพบกนั้น มีคุณลักษณะ และขีดความสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการวิจัยในเรื่องดังกล่าว

ขอขอบพระคุณ พันเอก พิชชญาน พวงทอง, พันเอก สุเทพ ยั่งยืน และ พันเอกหญิง รัชนิภา ถนอมสิน คณะอาจารย์ที่ปรึกษา ที่กรุณาให้คำแนะนำปรึกษาตลอดจนปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่ สั่งสอนให้เข้าใจในรูปแบบการจัดทำ เอกสารวิจัย และแหล่งข้อมูลทางวิชาการในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้เป็นอย่างดี รวมถึงขอขอบพระคุณ พันเอก เกรียงศักดิ์ กานดา ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาที่ให้ข้อคิดเห็น แนะนำแนวทางการศึกษารวมถึงการนำเสนอมุมมองแนวคิดเกี่ยวกับสภาพปัญหา และวิธีการแก้ไขในรูปแบบต่างๆ และให้ความช่วยเหลือกับผู้วิจัยในทุกขั้นตอนของการดำเนินการวิจัย จนทำให้งานวิจัยนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

ท้ายที่สุดนี้ขอขอบพระคุณ คณะอาจารย์ที่ประสิทธิประสาทวิชาความรู้ รวมถึงผู้ที่มีส่วนร่วมในเอกสารวิจัยนี้ทุกท่าน ที่ทำให้ผู้วิจัยสามารถทำการวิจัยได้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกประการ ผู้วิจัยหวังว่าเอกสารวิจัยนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาประสิทธิภาพหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค และยินดีที่จะรับฟังคำแนะนำจากทุกท่านที่ได้เข้ามาศึกษา เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนางานวิจัยต่อไป

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b> .....	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	2
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	3
วิธีการศึกษา .....	4
ประโยชน์ที่ได้รับ .....	5
<b>บทที่ 2 บทวิเคราะห์</b> .....	6
โครงสร้างการจัดหน่วย .....	7
ภารกิจ .....	11
แนวทางการพัฒนา .....	17
<b>บทที่ 3 บทอภิปรายผล</b> .....	19
<b>บทที่ 4 บทสรุป</b> .....	22
<b>เอกสารอ้างอิง</b>	
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย</b>	

# บทที่ 1

## บทนำ

### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

เหล่าทหารสารวัตรเป็นเหล่าที่จัดตั้งขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยสถานที/บุคคล การดูแลรักษาระเบียบวินัยข้าราชการกระทรวงกลาโหม และการเฉลยศึกตลอดจนทหารพลัดถิ่นในยามเกิดสงคราม ซึ่งหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพันหน่วยแรกที่จัดตั้งขึ้นครั้งแรกเมื่อปีพุทธศักราช 2499 คือ กองพันทหารสารวัตรที่ 1 มณฑลทหารบกที่ 1 ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนนามหน่วยเป็น กองพันทหารสารวัตรที่ 11 มณฑลทหารบกที่ 11 ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2538

กองพันทหารสารวัตรที่ 11 เป็นหน่วย ที่มีประวัติในการปฏิบัติภารกิจที่สำคัญ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นหน่วยที่ได้รับความไว้วางใจให้ปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการถวายความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยให้กับพระบรมวงศานุวงศ์ รวมถึงบุคคลสำคัญ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งยังมีขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยใน ขบวนการขนานยนต์ รวมถึงการอำนวยความสะดวกการจราจร และขีดความสามารถในการ ปฏิบัติการควบคุมพื้นที่ ควบคุมบุคคล การปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเจ้าพนักงานปฏิบัติร่วมกับ เจ้าหน้าที่บ้านเมืองในการรักษาความสงบเรียบร้อยในห้วงการประกาศใช้กฎหมายของรัฐบาล หรือในงานพิธีสำคัญของประเทศ เช่น การปฏิบัติในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ ของพระบรมวงศานุวงศ์ การปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยของคณะรักษา ความสงบเรียบร้อย

เมื่อปีพุทธศักราช 2559 กองทัพบกได้เล็งเห็นความสำคัญของการใช้หน่วยทหารสารวัตร จึงได้จัดตั้งกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อปฏิบัติภารกิจในกิจการสารวัตรทหารสนับสนุน กองทัพภาค ได้แก่

- กองพันทหารสารวัตรที่ 12 เป็นกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่ 1
- กองพันทหารสารวัตรที่ 21 เป็นกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่ 2
- กองพันทหารสารวัตรที่ 31 เป็นกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่ 3
- กองพันทหารสารวัตรที่ 41 เป็นกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่ 4

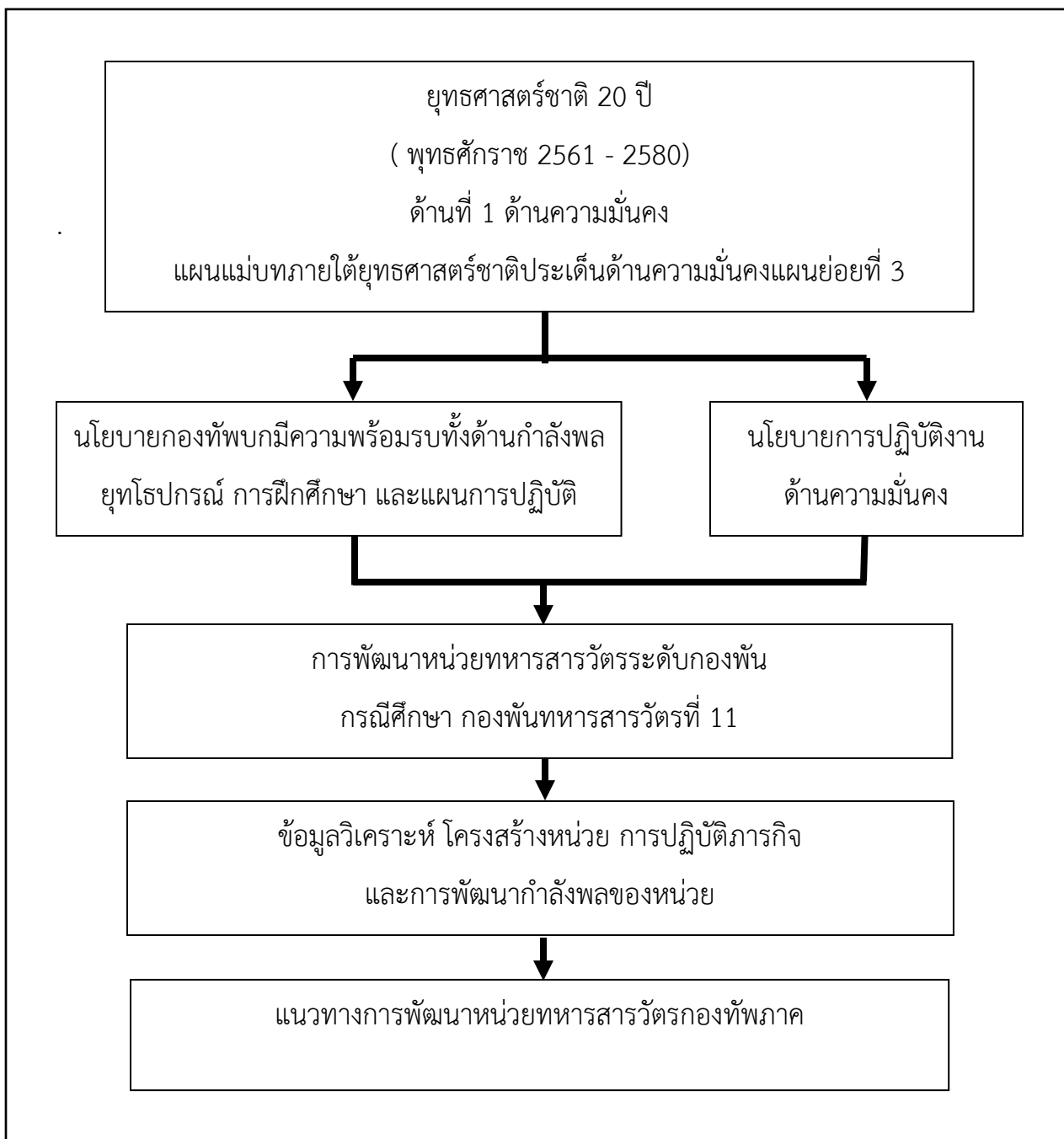
ซึ่งหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค ในปัจจุบันอยู่ในระหว่างเสริมสร้างหน่วยให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจตามอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ ทั้งด้านกำลังพล และสถานที่ โดยขณะเดียวกันหน่วยได้รับการฝึกจากมณฑลทหารบก ที่กองทัพภาคได้ฝากการบังคับบัญชาไว้ เมื่อเปรียบเทียบโครงสร้างหน่วยและขีดความสามารถ ของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 กับกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคแล้วอาจจะต้องมีการวิเคราะห์หาแนวทางในการเพิ่มเติมขีดความสามารถทั้งทางด้านกำลังพล และยุทธโศปกรณ์ ให้กับหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจให้กับกองทัพได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### **วัตถุประสงค์การวิจัย**

1. เพื่อศึกษาโครงสร้างการจัดหน่วยของ กองพันทหารสารวัตรที่ 11 กับ กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค
2. เพื่อศึกษาความแตกต่างของภารกิจ หน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 กับ หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค
3. เพื่อเสนอแนวทาง การพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพัน ในการปฏิบัติงานของ กองทัพภาค



## กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการศึกษา

1. แนวทางที่ใช้ในการศึกษา ใช้การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ โดยการวิจัยเอกสาร
2. ขอบเขตการศึกษา ศึกษาจากโครงสร้างอัตราการจัดหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพันในกองทัพบก และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามนโยบายของกองทัพบก
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการรวบรวมเอกสารสรุปผลการปฏิบัติงานของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 และของมณฑลทหารบกที่ 11 รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนการเสริมสร้างพัฒนาหน่วย เช่น แผนการส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาหลักสูตรต่างๆของกองทัพบก และของเหล่าทัพอื่น
4. การวิเคราะห์ข้อมูล โครงสร้างและภารกิจ ของกองพันทหารสารวัตรกองทัพบก เปรียบเทียบกับกองพันทหารสารวัตรที่ 11
5. ขั้นตอนการดำเนินการ

รายการ	2564		2565				
	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
พัฒนาและเสนอโครงสร้างการวิจัย	←→						
เก็บรวบรวมข้อมูล		←→					
วิเคราะห์ข้อมูล			←→				
การสรุปและ อภิปรายผล					←→		
การจัดทำรายงานการวิจัยและรูปเล่ม						←→	

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อให้ทราบความแตกต่างของภารกิจ หน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 กับ หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค
2. เพื่อให้ทราบโครงสร้างการจัดหน่วยที่แตกต่างของ กองพันทหารสารวัตรที่ 11 กับ กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค
3. เพื่อเสนอแนวทางพัฒนาการใช้ และเพิ่มเติมขีดความสามารถของ กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค และหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพัน ในการปฏิบัติการกิจเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของกองทัพบกได้

## บทที่ 2

### บทวิเคราะห์

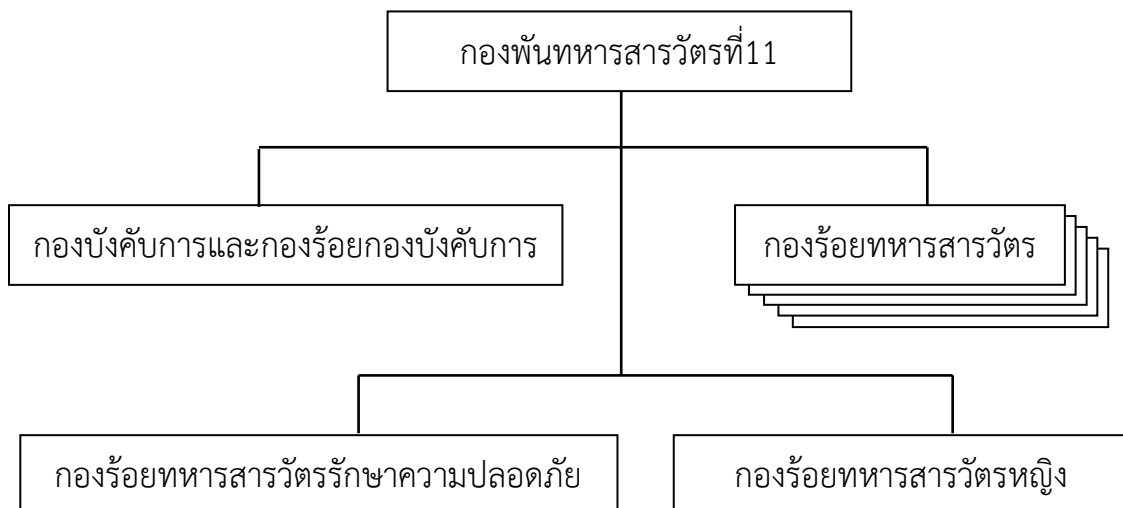
จากวิสัยทัศน์ กองทัพบก “กองทัพบกภายในปี 2579 จะเป็นกองทัพ ที่มี ศักยภาพ ทันสมัยเป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” และคำขวัญกองทัพบก “เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์ และประชาชน” ประกอบกับภารกิจของ มณฑลทหารบก ที่ได้รับการเพิ่มบทบาทในภารกิจการปฏิบัติการในพื้นที่เขตหลัง เช่น การช่วยเหลือประชาชน และการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานราชการอื่นในภารกิจควบคุมความสงบเรียบร้อยตามที่รัฐบาลประกาศเป็นกรณีไป

กองทัพบกอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแนวคิดในการปรับปรุงโครงสร้าง กองทัพบก เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง โดยในส่วนของมณฑลทหารบกได้มีการ ปรับยกระดับหน่วย กองพันทหารสารวัตร และกองร้อยทหารสารวัตรมณฑลทหารบก เป็น กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค มีภารกิจ ดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับใช้กฎหมาย การ ควบคุมการจราจรในกิจการทหาร การสืบสวนสอบสวนอาชญากรรม การรักษาความปลอดภัย ให้แก่บุคคลสำคัญ อาคารสถานที่ ที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกทางทหาร รวมถึงการ ปฏิบัติการควบคุมการก่อความไม่สงบในพื้นที่เขตหลัง การสนับสนุนการรบให้หน่วยดำเนินกล ยุทธ์ของกองทัพภาค และปฏิบัติการเกี่ยวกับกิจการสารวัตรทหารด้านอื่นๆ ในลักษณะรวม การให้กับกองทัพภาค หรือตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีโครงสร้างหน่วยกองพันทหารสารวัตร ที่ 11 เป็นต้นแบบ

## โครงสร้างการจัดหน่วย

### กองพันทหารสารวัตรที่ 11

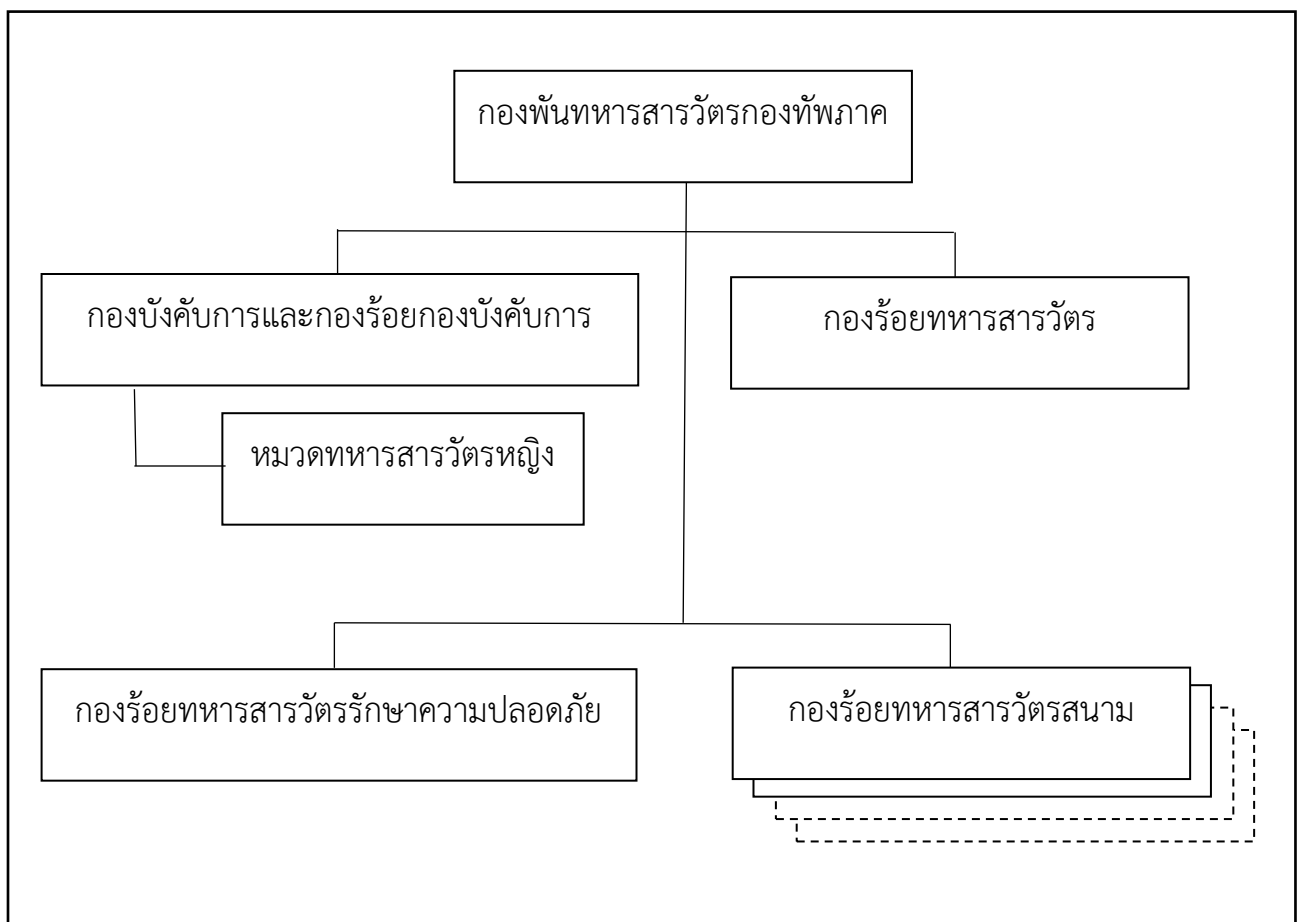
กองพันทหารสารวัตรที่ 11 เป็นหน่วย ที่มีประวัติในการปฏิบัติภารกิจที่สำคัญตั้งแต่ จัดตั้ง หน่วยจนถึงปัจจุบัน มีภารกิจตามอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ ในการปฏิบัติงานกิจการสารวัตร ทหารให้แก่ณฑลทหารบกที่ 11 เป็นหน่วยที่ได้รับความไว้วางใจให้ปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้อง กับการถวายความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยให้กับพระบรมวงศานุวงศ์ รวมถึงบุคคล สำคัญทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งยังมีขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัย ในขอบวงยานยนต์ รวมถึงการอำนวยความสะดวกการจราจร และขีดความสามารถในการ ปฏิบัติการควบคุมพื้นที่ ควบคุมบุคคล การปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเจ้าพนักงานปฏิบัติร่วมกับ เจ้าหน้าที่บ้านเมืองในการรักษาควบคุมความสงบเรียบร้อยในห้วงการประกาศใช้กฎหมายของ รัฐบาล ซึ่งในปัจจุบันโครงสร้างการจัดหน่วยของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 ใช้อัตรากิจการ จัด ยุทธโศปกรณ์หมายเลข 19-205 มีโครงสร้างดังนี้



ภาพ 2.1 โครงสร้างการจัดกองพันทหารสารวัตรที่ 11

## การจัดหน่วยทหารสารวัตรระดับกองพัน ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปัจจุบัน

ตามคำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับ ที่ 38/59 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2559 ให้มีการจัดตั้งหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค โดยใช้อัตราการจัดยุทธโศปกรณ์กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค (อจย.19-405) มีโครงสร้างการจัดตั้งนี้



ภาพ 2.2 โครงสร้างการจัดหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค

โดยมีการแปรสภาพหน่วยกองพันทหารสารวัตร และกองร้อยทหารสารวัตรมณฑลทหารบก และกองร้อยทหารสารวัตรกองพล เป็นกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค ดังต่อไปนี้

1. กองพันทหารสารวัตรที่ 12 มณฑลทหารบกที่ 12 เป็น กองพันทหารสารวัตรที่ 12 ขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 1 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับ มณฑลทหารบกที่ 12

1.1 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 9 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 1 กองพันทหารสารวัตรที่ 12

1.2 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 2 กองพันทหารสารวัตรที่ 12

1.3 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลที่ 1 รักษาพระองค์ เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 3 กองพันทหารสารวัตรที่ 12

1.4 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 4 กองพันทหารสารวัตรที่ 12

2. กองร้อยทหารสารวัตร มณฑลทหารบกที่ 21 เป็น กองพันทหารสารวัตรที่ 21 ขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 2 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับ มณฑลทหารบกที่ 21

2.1 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 3 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 1 กองพันทหารสารวัตรที่ 21

2.2 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 6 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 2 กองพันทหารสารวัตรที่ 21

3. กองร้อยทหารสารวัตร มณฑลทหารบกที่ 39 เป็น กองพันทหารสารวัตรที่ 31 ขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 3 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับ มณฑลทหารบกที่ 39

3.1 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 4 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 1 กองพันทหารสารวัตรที่ 31

3.2 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารม้าที่ 1 เป็น



กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 2 กองพันทหารสารวัตรที่ 31

4. กองร้อยทหารสารวัตร มณฑลทหารบกที่ 41 เป็น กองพันทหารสารวัตรที่ 41  
ขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 4 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับ มณฑลทหารบกที่ 41

4.1 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 5 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 1 กองพันทหารสารวัตรที่ 41

4.2 กองร้อยทหารสารวัตรกองพลทหารราบที่ 15 เป็น

กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่ 2 กองพันทหารสารวัตรที่ 41

จากโครงสร้างการจัดหน่วยจะเห็นได้ว่ากองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคนี้  
รูปแบบโครงสร้างหน่วยของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 เป็นต้นแบบ มีความแตกต่างของ  
หน่วยขึ้นตรงระดับกองร้อยที่เพิ่มเติมเพื่อรองรับภารกิจที่สนับสนุนหน่วยดำเนินกลยุทธ์ของ  
กองทัพภาค ที่จะใช้กองร้อยทหารสารวัตรสนามที่แปรสภาพหน่วยจากกองร้อยทหารสารวัตร  
กองพล เพื่อปฏิบัติงานสารวัตรทหาร ตามคู่มือราชการสนาม 19-5 ว่าด้วยการสารวัตรทหาร  
ซึ่งจะเป็นการปฏิบัติในพื้นที่ส่วนหลังยุทธบริเวณ เกี่ยวกับเรื่องของการควบคุมการจราจร  
เส้นทาง การจัดการเกี่ยวกับเรื่องเชลยศึก ทหารพลัดหน่วย และการรักษาความปลอดภัยที่ตั้ง  
บังคับการของหน่วยดำเนินกลยุทธ์ในพื้นที่ส่วนหลัง เมื่อเกิดสถานการณ์การใช้กำลังทหารเต็ม  
รูปแบบเข้าปฏิบัติการ และสำหรับภารกิจในการจัดกำลังเข้าปฏิบัติในกองอำนาจการร่วม  
ถวายความปลอดภัยแก่พระบรมวงศานุวงศ์ฝ่ายหญิง และกองอำนาจการร่วมรักษาความ  
ปลอดภัยบุคคลสำคัญที่เป็นสุภาพสตรี กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคได้รับการบรรจุ  
อัตรากำลังพลทหารสารวัตรหญิงจำนวน 1 หมวด เพื่อรองรับภารกิจโดยบรรจุอัตราอยู่ใน  
กองร้อยกองบังคับการ มีความแตกต่างกับกองพันทหารสารวัตรที่ 11 ที่มีกำลังพลทหาร  
สารวัตรหญิง จำนวน 1 กองร้อย ซึ่งในปัจจุบัน หน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค ทั้ง 4 หน่วย  
กองทัพภาค 4 ท้าภาคได้ฝากการบังคับบัญชาไว้กับหน่วยมณฑลทหารบกในพื้นที่ตั้งของ  
กองบัญชาการกองทัพภาค ตามข้างต้น และให้ปฏิบัติภารกิจกิจการสารวัตรทหารให้กับ

มณฑลทหารบกที่ ๑๑ การบังคับบัญชา ในปัจจุบันหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาคยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการเสริมสร้างหน่วย อาคารสถานที่ยังไม่สามารถรองรับกำลังพลของกองร้อยทหารสารวัตรสนามที่แปรสภาพจากกองร้อยสารวัตรทหารกองพลได้ ทำให้ยังคงต้องฝากการบังคับบัญชาไว้กับหน่วยกองพลที่เป็นต้นสังกัดเดิมของกองร้อยทหารสารวัตรสนาม ซึ่งมีผลทำให้หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคไม่สามารถบริหารกำลังพลเพื่อปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ระบุไว้ในอัตรากิจการจัดยุทธโธปกรณ์

## ภารกิจ

ภารกิจหลักของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 คือ การปฏิบัติกิจการสารวัตรทหารให้แก่มณฑลทหารบกที่ 11 ซึ่งภารกิจในปัจจุบันที่กองพันทหารสารวัตรที่ 11 ปฏิบัติมีดังนี้

1. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารปฏิบัติในกองอำนวยการร่วมถวายความปลอดภัย (ทหาร/ตำรวจ) ให้แก่พระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์
2. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารปฏิบัติในกองอำนวยการร่วมรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญในงานต่างๆที่กองทัพกมอบหมาย
3. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารรักษาความปลอดภัยกองบัญชาการกองทัพบก
4. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารรักษาความปลอดภัยกองบัญชาการกองทัพภาคที่ 1
5. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารรักษาความปลอดภัยกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน
6. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารรักษาความปลอดภัยกองบัญชาการมณฑลทหารบกที่ 11
7. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารรักษาความปลอดภัยสำนักงานจัสแม็กไทย
8. การจัดรถนำขบวนพร้อมเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารให้กับผู้บังคับบัญชาชั้นสูง
9. การจัดรถนำขบวนพร้อมเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารให้กับแขกบุคคลสำคัญของกองทัพบก
10. การจัดกำลังเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร ในการปฏิบัติกองร้อยรักษาความสงบ/กองร้อยควบคุมฝูงชน เมื่อได้รับสั่งการ

## 11. การจัดทำสิ่งในการกิจของร้อยบรรเทาสาธารณภัย เมื่อได้รับสั่งการ

ภารกิจของหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค คือ ดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับใช้กฎหมาย การควบคุมการจราจรในกิจการทหาร การสืบสวนสอบสวน อาชญากรรม การรักษาความปลอดภัยให้แก่บุคคลสำคัญ อาคารสถานที่ ที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกทางทหาร รวมถึงการปฏิบัติการควบคุมการก่อความไม่สงบในพื้นที่เขตหลัง การสนับสนุนการรบให้หน่วยดำเนินกลยุทธ์ของกองทัพภาค และปฏิบัติการเกี่ยวกับกิจการสารวัตรทหารด้านอื่นๆ ในลักษณะรวมการให้กับกองทัพภาค หรือตามที่ได้รับมอบหมาย และอีกภารกิจที่มีความสำคัญนั้นคือ การจัดทำสิ่งเจ้าหน้าที่ทหารสารวัตรสนับสนุนกองอำนาจการร่วมถวายความปลอดภัยพระบรมวงศานุวงศ์ เมื่อมีหมายเสด็จในพื้นที่รับผิดชอบของแต่ละกองทัพภาค และการจัดรถยนต์นำขบวนให้กับแขกบุคคลสำคัญของกองทัพที่มาในพื้นที่ของกองทัพ

จากภารกิจที่กำหนดไว้ในอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 และกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค จะเห็นได้ว่ากองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคมีการกำหนดภารกิจที่ระบุไว้ในอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ โดยนำการปฏิบัติการประจำของ กองพันทหารสารวัตรที่ 11 มาเป็นตัวกำหนด จะมีข้อแตกต่างในภารกิจการสนับสนุนการรบให้หน่วยดำเนินกลยุทธ์ของกองทัพภาค ซึ่งมาจากการแปรสภาพหน่วยกองร้อยทหารสารวัตรกองพล มาเป็นกองร้อยทหารสารวัตรสนาม เพื่อให้กองทัพสามารถดำเนินการใช้กลยุทธ์ตามรูปแบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการพัฒนากำลังพลของหน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 หน่วยได้มีการจัดทำหลักสูตรการฝึกเพื่อพัฒนาทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีหลักสูตรที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

1. หลักสูตรทหารสารวัตรใหม่ เป็นหลักสูตรเพื่อดำเนินการฝึกปรับพื้นฐานให้กับกำลังพลที่บรรจุใหม่ที่มาจากพลเรือนสอบบรรจุ ซึ่งจะมีในอัตรา พลอาสาสมัคร และในอัตรา ทหารสารวัตรหญิง

2. หลักสูตรการขับซีรยนต์นำขบวน

และยังมีการส่งเสริมกำลังพลไปศึกษาเพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆของกองทัพบก และหน่วยงานอื่น อาทิเช่น หลักสูตรการข่าวของ โรงเรียนข่าวทหารบก , หลักสูตรอารักขาของศูนย์รักษาความปลอดภัย , หลักสูตรปลัดบัญชี ของโรงเรียนการเงินทหารบก ฯลฯ

ในส่วนหลักสูตรตามแนวทางการรับราชการ กองพันทหารสารวัตรที่ 11 ได้จัดลำดับกำลังพลส่งเสริมให้เข้ารับการศึกษาในหลักสูตรของ โรงเรียนทหารสารวัตร กรมการสารวัตรทหารบก ดังนี้

1. หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารสารวัตร
2. หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารสารวัตร
3. หลักสูตรนายทหารสืบสวนสอบสวน
4. หลักสูตรนายสิบอาวุโส เหล่าทหารสารวัตร
5. หลักสูตรนายสิบชั้นต้น เหล่าทหารสารวัตร
6. หลักสูตรพลอาสาสมัคร เหล่าทหารสารวัตร
7. หลักสูตรเสริมสร้างทักษะอื่นๆ ของโรงเรียนทหารสารวัตร กรมการสารวัตร

ทหารบก

ในส่วนของกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคปัจจุบันยังไม่มีการจัดทำหลักสูตรของหน่วยเพื่อดำเนินการฝึกให้กับกำลังพล มีเพียงการส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาในหลักสูตรตามแนวทางการรับราชการของโรงเรียนทหารสารวัตร

## ในด้านกำลังพล และยุทธโปกรณ์

กองพันทหารสารวัตรที่ 11 ได้รับอนุมัติให้บรรจุในอัตราเต็ม แต่ในปัจจุบัน มียอดกำลังพลตามอัตราบรรจุจริงเพียง 65.39% และยังไม่ได้รับการอนุมัติอัตราการจัดยุทธโปกรณ์ ตอนที่ 4 ทำให้ยุทธโปกรณ์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน เป็นการเบิกจ่ายในอัตราพิเศษ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาในด้านการซ่อมบำรุงโดยเฉพาะยุทธโปกรณ์สายยานยนต์ เนื่องจากต้องใช้งบประมาณการซ่อมบำรุงท้องถิ่น ซึ่งไม่เพียงพอต่อการซ่อมบำรุงเนื่องจากมีรถยนต์นำขบวนที่มีค่าซ่อมบำรุงที่สูง ซึ่ง ยุทธโปกรณ์ที่หน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 ได้รับการจัดหาโดยวิธีพิเศษเพื่อใช้ในการปฏิบัติการกิจตามอัตราการจัดยุทธโปกรณ์ และภารกิจในการรักษาความมั่นคงภายใน นั้นมีดังนี้

### รถยนต์นำขบวน

- 1.รถยนต์ โตโยต้า รุ่น คัมรี่ จำนวน 8 คัน
- 2.รถยนต์ เมอร์ซิเดส เบนซ์ รุ่น 220E จำนวน 1 คัน
- 3.รถยนต์ ฮอนด้า รุ่น แอคคอร์ด จำนวน 1 คัน

### รถจักรยานยนต์นำขบวน

- 1.รถจักรยานยนต์บีเอ็มดับเบิลยู รุ่น R1200 จำนวน 4 คัน
- 2.รถจักรยานยนต์บีเอ็มดับเบิลยู รุ่น K1200 จำนวน 4 คัน
- 3.รถจักรยานยนต์บีเอ็มดับเบิลยู รุ่น K1300 จำนวน 4 คัน
- 4.รถจักรยานยนต์ฮอนด้า รุ่น CTX1300 จำนวน 12 คัน
- 5.รถจักรยานยนต์ฮอนด้า รุ่น CB500X จำนวน 12 คัน

รถยนต์โดยสารขนาดเล็ก จำนวน 3 คัน

รถยนต์โดยสารขนาดใหญ่ จำนวน 1 คัน

ชุดอุปกรณ์ในภารกิจควบคุมฝูงชน (หมวกป้องกันศีรษะ, โล่, กระบอง) จำนวน

300 ชุด

กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค ได้รับอนุมัติให้บรรจุกำลังพลในอัตราลด 1 ซึ่งในปัจจุบันได้รับการเสริมสร้างตามแผน ทำให้มียอดกำลังพลตามอัตราบรรจุจริงอยู่ที่ 80 – 85% แต่มียอดกำลังพลที่อยู่ ณ ที่ตั้งหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคเพียง 50 % เนื่องจากหน่วยกองร้อยทหารสารวัตรสนามปฏิบัติงาน ณ อาคารสำนักงานต้นสังกัดเดิมของกองร้อยทหารสารวัตรกองพล เนื่องจากยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนเสริมสร้างหน่วย ในการสร้างอาคารสถานที่ ณ ที่ตั้งของกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่จัดตั้งขึ้นใหม่ และในส่วนยุทธโศปกรณ์ตามอัตราการจัดยุทธโศปกรณ์ ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนเสริมสร้างหน่วยเช่นกัน ทำให้ยังไม่สามารถปรับเบิกโอนจากอัตราการจัดยุทธโศปกรณ์ของกองร้อยทหารสารวัตรกองพล ไปอัตราการจัดยุทธโศปกรณ์ของกองร้อยทหารสารวัตรสนามได้ มีผลทำให้เกิดปัญหาด้านการส่งกำลังบำรุง โดยเฉพาะการส่งซ่อมสิ่งอุปกรณ์ตามสาย ซึ่งในปัจจุบันหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค มียุทธโศปกรณ์ที่ใช้ในการกิจตามอัตราการจัดยุทธโศปกรณ์ ดังนี้

รถยนต์นำขบวน ไทโยต้า รุ่น อัลติส 1.8 จำนวน 1 คัน (มีเฉพาะกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่ 31 โดยได้รับเบิกจ่ายยืมจาก กองทัพภาคที่ 3)

รถจักรยานยนต์นำขบวน ฮอนด้า รุ่น CB500X ตามจำนวนกองร้อยที่มีอยู่ในอัตราจำนวนกองร้อยละ 2 คัน โดยได้รับบรรจุในกองร้อยกองบังคับการ และกองร้อยทหารสารวัตรกองพล ก่อนที่จะแปรสภาพมาเป็นกองร้อยทหารสารวัตรสนาม ทำให้ในแต่ละกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคมีจำนวนรถจักรยานยนต์ไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับจำนวน กองร้อยทหารสารวัตรสนามในอัตรา

รถยนต์โดยสารขนาดเล็ก จำนวน 1 คัน

สำหรับในส่วนยุทธโศปกรณ์สำหรับภารกิจการรักษาความสงบยังไม่ได้รับการส่งจ่ายเบิกยืมเนื่องจากยังไม่มีสถานการณ์ที่จำเป็นต้องใช้

จากสถานการณ์ด้านความมั่นคงภายในในปัจจุบัน ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2556 – 2565 ที่เกิดการชุมนุมของกลุ่มผู้เห็นต่าง ออกมาแสดงข้อเรียกร้องของกลุ่มเพื่อ

ผลประโยชน์หรืออุดมการณ์ของกลุ่มนั้น และเกิดเหตุความรุนแรงทำให้รัฐบาลต้องใช้กำลังเจ้าหน้าที่ในการควบคุมสถานการณ์ และเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา สาย 2019 ที่เริ่มแพร่ระบาดตั้งแต่ปลายปี พุทธศักราช 2562 – 2565 ซึ่งรัฐบาลได้ใช้การบูรณาการหน่วยงานราชการในการจัดกำลังเจ้าหน้าที่ อาทิเช่น เจ้าหน้าที่ตำรวจ ฝ่ายปกครอง บ้านเมือง ซึ่งจากสถานการณ์ดังกล่าวกองทัพบกได้รับมอบหมายให้จัดกำลังทหารปฏิบัติหน้า เป็นผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ในการควบคุมสถานการณ์ หน่วยมณฑลทหารบกเป็นหน่วยหนึ่งที่มี ภารกิจในการจัดกำลังปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ช่วยเจ้าพนักงาน โดยจัดกำลังจากหน่วยขึ้นตรงเข้า ปฏิบัติ ซึ่ง หน่วยทหารสารวัตร เหมาะสมในการปฏิบัติภารกิจ เพราะสารวัตรทหารมีภารกิจ หน้าที่และขีดความสามารถในการปฏิบัติการรักษาความสงบในพื้นที่เขตหลัง โดยจัดกำลังเป็น กองร้อยรักษาความสงบ มียอดกำลังพลตามอัตราการจัด กองร้อยละ 150 นาย จากการ ปฏิบัติที่ผ่านมา หน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 ได้รับความภารกิจในการจัดกองร้อยรักษาความ สงบจำนวน 2 กองร้อย

จากภารกิจที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่า หน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 มี ขีดความสามารถปฏิบัติภารกิจได้หลายรูปแบบ ซึ่งมาจากการเสริมสร้างพัฒนากำลังพลให้มี ขีดความสามารถ โดยมีแผนการพัฒนากำลังพลด้วยการส่งไปศึกษาในหลักสูตรเพิ่มเติมขีด ความสามารถทั้งของกองทัพบก และหลักสูตรของหน่วยงานอื่น ในส่วนของกองพันทหาร สารวัตรกองทัพภาค หากพิจารณาจากภารกิจตามสถานการณ์ที่กองพันทหารสารวัตรที่ 11 ได้รับ ตามที่กล่าวมาในข้างต้น หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคอาจเกิดปัญหาเรื่อง ของการจัดกำลังพลในการปฏิบัติภารกิจ เนื่องจากยังมีกำลังพลของกองร้อยทหารสารวัตร สนาม ที่ยังต้องปฏิบัติงานในอาคารสำนักงานของต้นสังกัดเดิมก่อนที่จะแปรสภาพ ซึ่งทำให้ การปฏิบัติภารกิจไม่เกิดประสิทธิภาพตามที่ระบุไว้ในภารกิจของอัตราการจัดยุทธโธปกรณ์ ของ หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค และมีผลทำให้ในส่วนของ การเสริมสร้างพัฒนา กำลัง



พล กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเช่นกัน

## แนวทางการพัฒนา

เมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างการจัดหน่วย และภารกิจ ตามความเห็นของผู้วิจัย ควรจะมีแนวทางการพัฒนาดังนี้

**1. การเร่งรัดงบประมาณในการเสริมสร้างหน่วยตามแผนให้กับหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค** เพื่อให้การดำเนินการแปรสภาพหน่วยเพื่อจัดตั้งกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค สามารถดำเนินการได้ตามแผนการเสริมสร้าง ทั้งอาคารสถานที่ และการเบิกโอนยุทโธปกรณ์จากอัตรากำหนดเดิม มายังอัตรากำหนดใหม่ และเพื่อให้หน่วยมีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจที่ระบุไว้ อัตรากำหนดยุทโธปกรณ์ และภารกิจการรักษาความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบภายใน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**2. การจัดหายุทโธปกรณ์เพิ่มเติมให้กับหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค** ในส่วนของยุทโธปกรณ์ที่ควรจัดหาเพิ่มเติม นั้น เป็นยุทโธปกรณ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติการปฏิบัติของกองร้อยรักษาความสงบ/กองร้อยควบคุมฝูงชน อาทิเช่น ชุดอุปกรณ์ควบคุมฝูงชน, อุปกรณ์ป้องกันอันตรายในระหว่างปฏิบัติการรักษาความสงบ ฯลฯ ภารกิจการนำขบวน เช่น ยานพาหนะสมรรถนะสูง สำหรับรักษาความปลอดภัยขบวนยานยนต์ , ยุทโธปกรณ์ในการป้องกันตามรูปแบบการปฏิบัติของชุดรักษาความปลอดภัยบุคคล ฯลฯ เนื่องจากยุทโธปกรณ์ดังกล่าวไม่ได้บรรจุไว้ในอัตรากำหนดยุทโธปกรณ์ ตอนที่ 4 ของหน่วย ซึ่งเป็นยุทโธปกรณ์ที่สำคัญในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

3. การพัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงาน และการส่งเสริมให้กำลังพลเข้ารับการศึกษาในหลักสูตรพิเศษของกองทัพบก หรือของหน่วยงานอื่น เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะให้กำลังพล สามารถรองรับการปฏิบัติภารกิจตามอัตราการจัดยุทธโศปกรณ์ และภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงภายใน โดยเน้นไปที่การส่งกำลังพลไปศึกษาในหลักสูตรเสริมสร้างทักษะ ความชำนาญ เช่น หลักสูตรการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ, หลักสูตรการใช้รูปขบวนในการควบคุมฝูงชน, หลักสูตรการขับซึ่รถยนต์นำขบวน ซึ่งเมื่อกำลังพลศึกษาจนสำเร็จหลักสูตรกลับมาปฏิบัติงานที่หน่วยแล้ว ควรมีการพัฒนาต่อยอดด้วยการใช้การเปิดเป็น Unit School เพื่อถ่ายทอดความรู้ ทักษะ ที่ได้รับมาให้กับกำลังพลที่ยังไม่ได้เข้ารับการศึกษาเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม เพิ่มทักษะ ความชำนาญในขั้นต้น ก่อนที่จะถูกส่งไปเข้ารับการศึกษาตามแผนของหน่วยต่อไป

## บทที่ 3

### บทอภิปรายผล

จากผลการศึกษาวิจัยในบทที่ 2 ผู้วิจัยสามารถอภิปรายผลตามการวิเคราะห์ มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การเร่งรัดงบประมาณในการเสริมสร้างหน่วยตามแผนให้กับหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค

เพื่อให้การดำเนินการแปรสภาพหน่วยเพื่อจัดตั้งกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค สามารถดำเนินการเบิกโอนยุทธโปกรณ์จากอัตรการจัตเดิม มายังอัตรการจัตใหม่ และสามารถจัดกำลังได้ตามอัตรการจัตยุทธโปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้หน่วยมีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหากสามารถเร่งรัดงบประมาณให้แผนในการเสริมสร้างหน่วยเป็นไปตามกำหนด จะทำให้หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคสามารถวางแผน/บริหารกำลังพลเพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการฝึกเพื่อเพิ่มความชำนาญในการปฏิบัติการกิจนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในอัตรการจัตยุทธโปกรณ์ เช่นภารกิจกองร้อยรักษาความสงบ กองร้อยควบคุมฝูงชน และกองร้อยบรรเทาสาธารณภัย ในส่วนของหน่วยกองพลที่เป็นต้นสังกัดเดิมของกองร้อยทหารสารวัตรสนาม สามารถแก้ไขปัญหาการไม่มีกำลังสารวัตรทหารในอัตราได้ โดยขอบังคับกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยสารวัตรทหาร ปี 2555 ข้อ 4.3 “ผู้มีอำนาจสั่งใช้สารวัตรทหาร” หมายถึง ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารที่มีทหารสารวัตรอยู่ในบังคับบัญชา หรือผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารซึ่งมีอำนาจหน้าที่จัดสารวัตรทหารตามที่สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศกำหนด ในกรณีไม่มีทหารสารวัตรอยู่ในบังคับบัญชา เป็นผู้มีอำนาจสั่งใช้สารวัตรทหารได้ภายในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ หรือตามอำนาจที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือแบบ

ธรรมเนียมของทหาร ข้อ 5 สารวัตรทหารให้จัดจากทหารสารวัตร ในกรณีไม่มีทหารสารวัตร บรรจุนอยู่ในอัตรากำลังของหน่วยหรือในเหล่าทัพใด ให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารซึ่งมีอำนาจหน้าที่จัดสารวัตรทหารตามที่ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ กำหนด จัดทหารเหล่าอื่นหรือพรรคอื่นเป็น สารวัตรทหารได้ ซึ่งตามข้อบังคับกระทรวงกลาโหม ที่กล่าวมานั้น ผู้บังคับหน่วยระดับกองพลสามารถแต่งตั้งทหารเหล่าอื่นที่อยู่ในการบังคับบัญชา เพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็น สารวัตรทหาร ได้ หรือการประสานงานกับหน่วยมณฑลทหารบกที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบในการปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการสารวัตรทหาร เพื่อร้องขอการใช้กำลังสารวัตรทหารที่อยู่ในการบังคับบัญชาของมณฑลทหารบกที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบ

## **2.การจัดการยุทธโศภรณ์เพิ่มเติมให้กับหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค**

ในการจัดการยุทธโศภรณ์โดยเฉพาะในส่วนของยุทธโศภรณ์พิเศษเพื่อใช้ในการปฏิบัติภารกิจที่อยู่นอกเหนือที่กำหนดไว้ในอัตราการจัดยุทธโศภรณ์ โดยเฉพาะยุทธโศภรณ์เกี่ยวกับภารกิจในการปฏิบัติเป็นกองร้อยรักษาความสงบเรียบร้อย หรือกองร้อยควบคุมฝูงชน และในการปฏิบัติเป็นกองร้อยบรรเทาสาธารณภัย เพื่อให้หน่วยความสามารถปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนยุทธโศภรณ์ที่ใช้ในภารกิจตามอัตราการจัดยุทธโศภรณ์ บางภารกิจเช่นภารกิจรักษาความปลอดภัยขบวนยานยนต์ ในกรณีต้องใช้รถยนต์นำขบวนบุคคลสำคัญเพื่อไปปฏิบัติภารกิจในพื้นที่รับผิดชอบ มีความจำเป็นที่ต้องใช้รถยนต์นำขบวนที่มีสมรรถนะสูง เพื่อให้ทันเวลาที่อาจจะมีจำกัดจึงจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะที่อยู่นอกเหนือบัญชียุทธโศภรณ์สายขนส่ง ที่ต้องจัดการจัดหาโดยวิธีพิเศษ เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจสำเร็จปลอดภัยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของภารกิจ

### **3. การพัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงาน และการส่งเสริมให้กำลังพลเข้ารับการศึกษาในหลักสูตรพิเศษของกองทัพบก หรือของหน่วยงานอื่น**

เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะให้กำลังพล สามารถรองรับการปฏิบัติภารกิจ และสามารถนำมาขยายผลนำมาสอนให้กับกำลังพลภายในหน่วยที่ยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ไปศึกษา โดยใช้รูปแบบการทำ Unit School ภายในหน่วยได้ ซึ่งหากแนวทางตามข้อ 1 ปฏิบัติได้ตามแผน จะส่งผลดีให้กับหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาคทำให้สามารถจัดวางแผนในการส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษา รวมถึงวางแผนจัดการฝึกกำลังพลในการเตรียมความพร้อมปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาคสามารถนำแผนการส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 มาเป็นแนวทางในการดำเนินการเพื่อพัฒนากำลังพลให้มีขีดความสามารถ และมีประสิทธิภาพทัดเทียม สามารถพัฒนาการปฏิบัติงานได้อย่างหน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11

## บทที่ 4

### บทสรุป

จากยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ซึ่งมีวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง เป้าหมายที่ 3 กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงนั้น (ราชกิจจานุเบกษา, 2561, น.11) การปรับปรุงและพัฒนาเสริมสร้างกำลังกองทัพให้มีโครงสร้างที่กะทัดรัด มีความพร้อมรบ ทันสมัย และแนวทางในการใช้กำลังของ กองทัพบก เพื่อการป้องกันประเทศ นับเป็นภารกิจที่สำคัญภารกิจหนึ่ง ถือเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง เพื่อการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศเพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อยและสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติ บ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันพร้อมที่จะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาหน่วยทหารสารวัตรกองทัพภาค กรณีศึกษา กองพันทหารสารวัตรที่ 11 ที่ผู้วิจัยได้ดำเนินการ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอแนวทางในการพัฒนาให้หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค สามารถปฏิบัติภารกิจตามอัตรากำหนด ยุทธโศปกรณ์ และภารกิจอื่นๆที่ได้รับมอบหมายจากกองทัพบก ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถพัฒนากำลังพลให้มีขีดความสามารถรองรับการภารกิจที่จะเข้ามาในอนาคต โดยการวิจัยเพื่อศึกษาโครงสร้างรูปแบบการจัดหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคที่เสริมสร้างเพิ่มเติมในปัจจุบัน เพื่อศึกษาภารกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันของกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค, เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค และเพื่อศึกษาและเสนอแนะการพัฒนาหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อปฏิบัติภารกิจ

ในกิจการสารวัตรทหาร กรณีศึกษา กองพันทหารสารวัตรที่ 11 นำมาสู่บทสรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ เพื่อตอบโจทย์ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง เป้าหมายที่ 3 ดังนี้ แนวทางการพัฒนาหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อปฏิบัติภารกิจ และรองรับสถานการณ์การรักษาความมั่นคงภายใน และการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ เป็นปฏิบัติตามภารกิจที่ระบุไว้อย่างกว้างๆในอัตรากิจการจัดยุทธโศปกรณ์ และขีดความสามารถของกำลังพล โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความพร้อมของหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค ในปัจจุบันประกอบด้วย อาคารสถานที่ กำลังพล และยุทธโศปกรณ์ และผลจากการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนาหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค ประกอบด้วย การดำเนินการตามแผนการเสริมสร้างหน่วยที่มีอยู่ ด้วยการเร่งรัดงบประมาณตามแผน การพิจารณาจัดหายุทธโศปกรณ์พิเศษที่ใช้ในงานการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ และการวางแผนการส่งกำลังพลไปรับการศึกษาเพิ่มเติมในหลักสูตรเพิ่มทักษะ ขีดความสามารถต่างๆทั้งในกองทัพบก และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ และรองรับสถานการณ์การรักษาความมั่นคงภายในประเทศ รวมถึงทำให้มีขีดความสามารถเทียบเท่ากับหน่วยกองพันทหารสารวัตรที่ 11 ที่เป็นต้นแบบ ซึ่งจะส่งผลให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ และรองรับสถานการณ์ในการรักษาความมั่นคงภายในประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน

## สรุปผลการวิจัย

จากการนำโครงสร้างการจัดหน่วยของกองพันทหารสารวัตรที่ 11 มาเป็นต้นแบบของหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อรองรับภารกิจในการรักษาความมั่นคงภายใน และการรักษาความสงบภายในประเทศ ในรูปแบบภารกิจ อาทิเช่น กองร้อยรักษาความสงบ หรือ กองร้อยบรรเทาสาธารณภัย เพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อยและสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจ



อย่างยั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันพร้อมที่จะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ เพื่อให้กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคมีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ ควรดำเนินการตามแผนเสริมสร้างหน่วยที่มีอยู่ให้สำเร็จตามแผน และจัดหายุทโธปกรณ์ที่จำเป็นเพิ่มเติมที่ไม่ได้ระบุไว้ในอัตรากิจการจัดยุทโธปกรณ์ตอนที่ 4 เพื่อให้หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาคสามารถปฏิบัติภารกิจตามนโยบายในด้านการรักษาความสงบภายในประเทศ และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามยุทธศาสตร์ 20 ปี ( พ.ศ.2561 – 2580 )

### **ข้อเสนอแนะ**

- 1.ควรพิจารณาจัดลำดับความเร่งด่วนในการเสริมสร้างหน่วยให้กับกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนเสริมสร้างหน่วย และให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามความมุ่งหมายในการจัดตั้งหน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค
- 2.พิจารณาเสนอให้ กรมการสารวัตรทหารบกจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วย กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค โดยใช้แนวทางคู่มือราชการสนาม รส.19 - 5 การสารวัตรทหาร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภารกิจ รวมถึงการพิจารณาจัดทำหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกิจการสารวัตรทหารเพื่อเพิ่มพูนขีดความสามารถให้กับกำลังพล เพื่อให้มีความชำนาญในการปฏิบัติงาน และมีประสิทธิภาพ

### **ข้อเสนอแนะเพื่องานวิจัยในครั้งต่อไป**

- 1.จัดให้มีการทดสอบ อัตรากิจการจัดยุทโธปกรณ์ และประเมินผล หน่วยกองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค โดย กรมการสารวัตรทหารบก เป็นหน่วยหลักในการดำเนินการ
- 2.การพัฒนาหลักสูตรเพิ่มเติมทักษะ ความชำนาญ และขีดความสามารถ อาทิเช่น หลักสูตรการรักษาความสงบ และควบคุมฝูงชน, หลักสูตรการขับซึร์ถยนต์นำขบวน, หลักสูตรการปฏิบัติของชุดรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ ฯลฯ เป็นต้น

## เอกสารอ้างอิง

1. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 (13 ตุลาคม 2561) ราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศ  
ราชกิจจานุเบกษา, 135(82 ก), น.11
2. แผนปฏิบัติราชการระยะ 3 ปี ของกระทรวงกลาโหม (2563 - 2565)
3. แผนปฏิบัติราชการระยะ 3 ปี ของกองทัพบก (2563 – 2565)
4. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 – 2565)
5. แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 – 2565)
6. สรุปผลการปฏิบัติงานมณฑลทหารบกที่ 11
7. สรุปผลการปฏิบัติงานกองพันทหารสารวัตรที่ 11
8. จดหมายเหตุกองพันทหารสารวัตรที่ 11
9. รายงานผลการศึกษากำลังพลของกองพันทหารสารวัตรที่ 11
10. พระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548.

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก จักร วราภิรมย์

วัน เดือน ปี เกิด 12 สิงหาคม 2519

### ประวัติสำเร็จศึกษา

พ.ศ. 2539 หลักสูตรนักเรียนเตรียมทหาร โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 37

พ.ศ. 2544 ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 48

พ.ศ. 2547 หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 48

พ.ศ. 2554 หลักสูตรหลักประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 89

### ประวัติการทำงาน

พ.ศ.2544 – 2546 ผู้บังคับหมวดทหารสารวัตร กองร้อยทหารสารวัตร  
กองพลทหารราบที่ 9

พ.ศ.2547 – 2553 นักบินกองบินปีกหมุนที่ 2 กองพันบิน

พ.ศ.2553 – 2554 ประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก

พ.ศ.2554 – 2555 ประจำแผนก โครงการและงบประมาณ กองแผนและฝึก  
กรมการสารวัตรทหารบก

พ.ศ.2555 – 2556 หัวหน้าแผนกโครงการและงบประมาณ กองแผนและฝึก  
กรมการสารวัตรทหารบก

พ.ศ.2556 – 2558 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันทหารสารวัตรที่ 11

พ.ศ.2558 – 2560 รองผู้บังคับกองพันทหารสารวัตรที่ 11

พ.ศ.2560 – 2564 ผู้บังคับกองพันทหารสารวัตรที่ 11

### ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ.2564 – 2565 หัวหน้ากองข่าว มณฑลทหารบกที่ 11