

แนวทางการบูรณาการงานด้านการข้าว กองทัพอากาศที่ 2

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก นิรุช ชุมทอง

รองผู้อำนวยการกองข้าว กองทัพอากาศที่ 2

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2566

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการบูรณาการงานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2

โดย พันเอก นิรุช ชุมทอง

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ธีรนกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2566 และเห็นชอบให้เป็น  
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดี**

พลตรี

(เอกจ ขันดี)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

(พิชชญาณ พวงทอง)

ประธานกรรมการ

พันเอก

(กิตติเมธ เมืองอ่ำ)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอกหญิง

(ปัทมา สมสนั่น)

กรรมการ

พันเอก

(ธีรนกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร)

กรรมการ



## บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก นิรุธ ชุมทอง
เรื่อง	แนวทางการบูรณาการงานด้านการข้าว กองทัพอากาศที่ 2
วันที่	6 กันยายน 2566 จำนวนคำ : 9,217 จำนวนหน้า : 31
คำสำคัญ	การบูรณาการงานด้านการข้าว, กองทัพอากาศที่ 2
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

วิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานด้านการข้าว กองทัพอากาศที่ 2 เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับภารกิจของกองทัพบกในปัจจุบัน ให้สอดคล้องในด้านบุคลากร ยุทโธปกรณ์ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงการบูรณาการด้านการข้าวกองทัพอากาศที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการข้าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการข้าว กองทัพอากาศที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุด กำลังพลมีความพร้อม มีความรู้ ในงานด้านการข้าว เป็นอย่างดี ยุทโธปกรณ์มีความเหมาะสมกับภารกิจ และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน โดยอาศัยเทคโนโลยี เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการทำงาน เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงาน และผลงาน มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แสวงประโยชน์จากประชาคมข้าวกรองในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูล การประสานการปฏิบัติ การประสานสอดคล้อง ที่สำคัญที่สุดคือ มาตรการรักษาความปลอดภัยที่จะต้องรัดกุม ลดขั้นตอนในการตรวจสอบข่าวสารให้ รวดเร็วทันเวลาและมีการรักษาความลับ และบูรณาการอย่างได้ผล ทันสมัยตลอดเวลา

## ABSTRACT

**AUTHOR:** COLONEL NIRUT KHUMTONG

**TITLE:** Guidelines to integration in Military Intelligence of the 2<sup>nd</sup> Army Area

**DATE:** 6 September, 2023 **WORD COUNT :** 9,217 **PAGES :** 31

**KEY TERMS:** Integration, Military Intelligence, 2<sup>nd</sup> Army Area

**CLASSIFICATION:** Unclassified

The purpose of this research is to study the conditions of the Military intelligence in order to prepare for the current missions, to be consistent in terms of personnel, equipment and budgets that have been approved Including the integration of Military intelligence of the 2nd Army Area with command units, subordinate units and other agencies related to the area of responsibility. In order to integrate the Military intelligence of the 2nd Army Area to be most effective. The personnel are ready and knowledgeable in there work as well. The equipment is suitable for the mission and environment based on technology and computer program, equipment. Including integration with various departments work more efficiently. Continued exploitation of the local intelligence community to provide a data connection practice coordination. Most importantly, security measures must be tightened, reduce the process of checking news quickly, timely and with confidentiality and integrate effectively trendy all the time.

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงลงได้ด้วย ความกรุณา ช่วยเหลือ จาก พันเอกธนันกรภรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความรู้คำปรึกษา และ ข้อเสนอแนะ ตลอดจนแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ จนทำให้เอกสารวิจัยเล่มนี้มีความ สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอขอบคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

โอกาสเดียวกันนี้ ขอขอบคุณ พันเอกกิตติเมธ เมืองอ่ำ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ ปรึกษา ที่ให้การช่วยเหลือ และให้คำแนะนำตลอดการดำเนินการวิจัย และขอขอบคุณ คณาจารย์ วิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่กรุณาให้ความรู้และประสบการณ์ ที่มีค่าแก่ผู้วิจัย ตลอด ระยะเวลาการศึกษา

ขอขอบคุณ พันเอกกัมปนาท วาพันธ์ ผู้อำนวยการกองช่างกองทัพอากาศที่ 2 ที่กรุณาให้การสนับสนุนในการเข้ารับการศึกษา ในครั้งนี้ ขอขอบคุณกำลังพลกองช่าง กองทัพอากาศที่ 2 ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณทุกคนในครอบครัวที่เป็นแรงใจ กระตุ้น และผลักดัน ให้ผู้วิจัยมีความมานะพยายามในการทำเอกสารวิจัยฉบับนี้ ตั้งแต่เริ่มแรกจนถึงขั้นสุดท้าย รวมถึงเพื่อนๆทุกท่านที่ให้กำลังใจและช่วยเหลือสนับสนุน จนทำให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคล ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	1
ที่มา และความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	4
ประโยชน์ที่ได้รับ	6
<b>บทที่ 2 บทวิเคราะห์</b>	7
สภาพการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2	7
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์	14
แนวทางดำเนินงานการบูรณาการด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2	19
<b>บทที่ 3 บทอภิปรายผล</b>	22
<b>บทที่ 4 บทสรุป</b>	27
สรุปผลการวิจัย	27
ข้อเสนอแนะ	30
<b>เอกสารอ้างอิง</b>	
<b>ประวัติผู้วิจัย</b>	

# บทที่ 1

## บทนำ

### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ<sup>1</sup> เป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) อันเป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทย ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

ความมั่นคงถือเป็นเป้าหมายสำคัญสูงสุดของทุกสังคมในทุกยุคทุกสมัย โดยกรอบแนวคิดความมั่นคง ให้น้ำหนักความสำคัญกับมิติที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และการทหาร แตกต่างกันไปตาม บริบทแวดล้อมของแต่ละช่วงเวลา ปัจจุบันในโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่ส่งผลให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดและพลิกผัน ทำให้มิติทั้งปวงถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน อย่างไม่อาจแบ่งแยกได้ ด้วยเหตุนี้ กรอบแนวคิดความมั่นคงแบบเดิมจึงถูกปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม เป็นกรอบแนวคิดใหม่ที่เรียกว่า “ความมั่นคงแบบองค์รวม”<sup>2</sup> ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงจึงมีเป้าหมายสำคัญเพื่อ บริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ<sup>3</sup> ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน ไปจนถึงระดับความมั่นคงของมนุษย์ และทุกมิติให้มีความพร้อมสามารถรับมือ กับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้าน ความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐรวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ ทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อมุ่งที่จะเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติ ด้านอื่น ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวข้างต้น ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงจึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ให้ความสำคัญกับการรักษาความสงบภายในประเทศเพื่อปรับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง ให้ประเทศมีความสงบเรียบร้อยและสันติสุข ในขณะเดียวกัน ก็จะต้องมีการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาการค้ำมนุษย์ ปัญหาการขาดเสถียรภาพทางการเมือง ปัญหาความไม่สงบในบางพื้นที่ รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่ เช่น ปัญหาที่เกิดจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบพลิกผัน ปัญหาการแข่งขันทางการค้า และการย้ายถิ่นของทุนข้ามชาติ นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสามารถบรรลุผลที่เป็นรูปธรรม ทั้งปัจจุบันและในอนาคต จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ ด้วยการยกระดับขีดความสามารถของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง รวมทั้งภาครัฐและภาคประชาชน ให้มีความพร้อมและเพียงพอ ในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกันแก้ไข และรับมือกับปัญหาความมั่นคงและภัยพิบัติ ทุกมิติทุกรูปแบบ และทุกระดับ อย่างบูรณาการ ตลอดจนความร่วมมือ ด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ เพื่อเสริมสร้างความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้า ให้กับประเทศชาติ ภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้จะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงกลไกการบริหาร จัดการความมั่นคงแบบองค์รวม ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม เป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านต่างๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมาย ที่กำหนดอย่างแท้จริง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงมีเป้าหมายสำคัญในภาพรวมระยะ 20 ปีที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยเร่งเสริมสร้างความเข้มแข็งและความรักความสามัคคีปรองดอง ของคนในชาติ ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกด้านความมั่นคง ให้เกิดขึ้นในประชาชนทุกระดับ การพัฒนาระบบงานด้านการข่าว ให้มุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงอย่างเป็นระบบ การพัฒนาปรับปรุงกลไก การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง และกลไกในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาความมั่นคง ให้มีเอกภาพ มีประสิทธิภาพ และมีการบูรณาการการดำเนินงานอย่างแท้จริง โดยปัญหาความมั่นคงเร่งด่วนที่จะต้อง ดำเนินการแก้ไข ประกอบด้วย ปัญหาความ



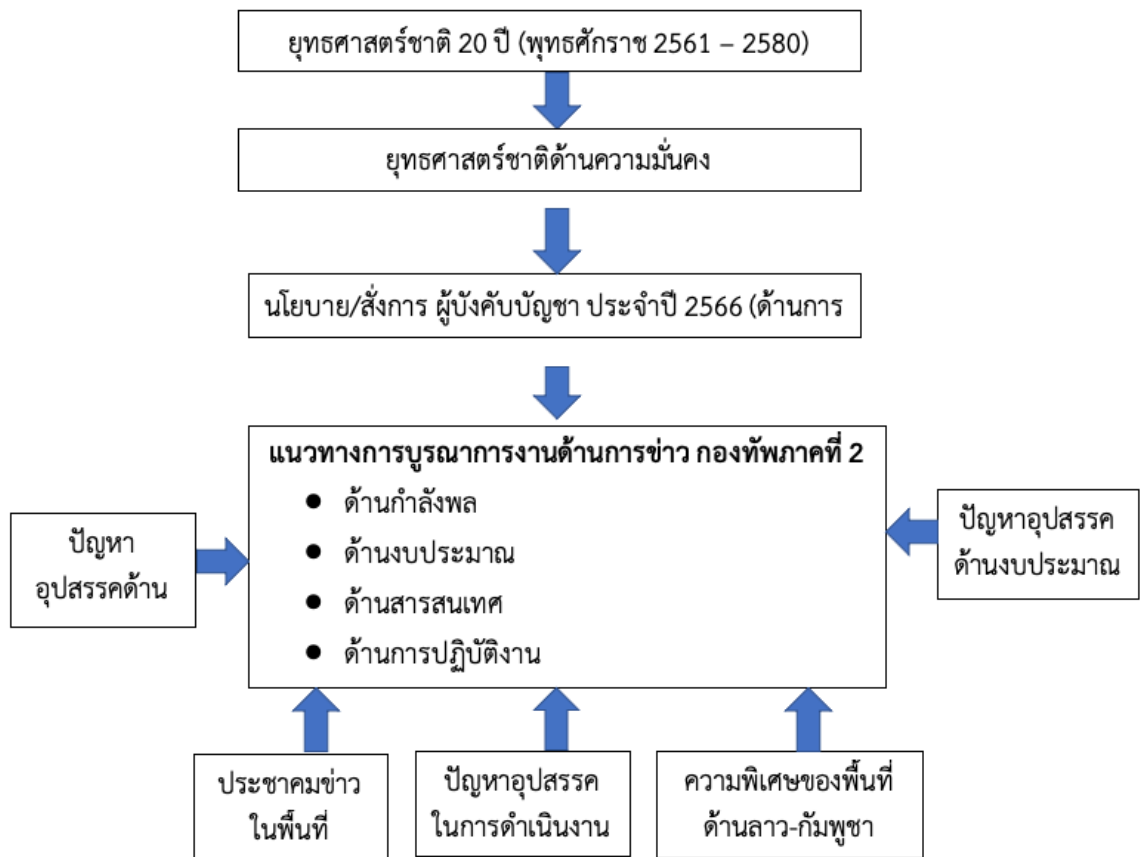
มั่นคงปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน ปัญหายาเสพติด ปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาอาชญากรรมทางไซเบอร์ และปัญหาการทุจริตในระบบราชการ

การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ สามารถติดตามแจ้งเตือนระงับยับยั้ง และป้องกันปัญหาภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำและทันเวลา โดยเสริมสร้างพัฒนา และบูรณาการ ชีตความสามารถ ของระบบงานข่าวกรอง หน่วยงานข่าวกรอง และประชาคมข่าวกรองในประเทศให้ทันสมัย ทันสถานการณ์ ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร ยุทธูปกรณ์ เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ สามารถครอบคลุมการใช้งาน ได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรองไปใช้ในการบริหารจัดการ ปัญหาและความมั่นคงของชาติในทุกมิติและทุกด้าน รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชน ในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข่าวกรองต่างประเทศอย่างแน่นแฟ้น

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับภารกิจของกองทัพบก ในปัจจุบัน
2. เพื่อพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ให้สอดคล้องในด้านบุคลากรที่ได้รับการบรรจุ ยุทธูปกรณ์ และด้านงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. เพื่อพัฒนาแนวทางดำเนินการบูรณาการด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุด

## กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการศึกษา

### 1. รูปแบบการวิจัย

ใช้แบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ ตามที่วิทยาลัยการทัพบก กำหนดเป็นแนวทางในการศึกษา

## 2. ขอบเขตการศึกษา

ขอบเขตด้านเนื้อหามุ่งศึกษารูปแบบการปฏิบัติงานของกองช่างกองทัพอากาศที่ 2 ภารกิจในการวางแผน ควบคุม การกับดูแล อำนาจการ ประสานงาน และดำเนินงานด้านการข่าว การพัฒนาบุคลากร การจัดการทดสอบและตรวจสอบ ระบบข่าว กรองป้องกันประเทศ

## 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

รวบรวมข้อมูลงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 ในหลายๆ เรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว บทบรรยาย ในการตรวจเยี่ยมกองทัพอากาศที่ 2 ในเรื่องแนวทางการพัฒนางานด้านการข่าวสำหรับคณะพัฒนางานด้านการข่าวของ ทบ.

## 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้งานด้านการข่าว ของกองทัพอากาศที่ 2 มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนอง ภารกิจของกองทัพบก และความต้องการของผู้บังคับบัญชา เพื่อพัฒนาข้อเสนอแนะแนวทางดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในวงกว้างต่อไป

## 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

ตารางที่ 1 ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย

กิจกรรม \ เวลา	ธ.ค. 65	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66
1. การเสนอโครงร่างวิจัย	←→					
2. การเก็บรวบรวมข้อมูล	←→	←→	←→			
3. การวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล			←→	←→		
4. การสรุปผลการวิจัย				←→		
5. การเขียนรายงานการวิจัย					←→	
6. การนำเสนอผลการวิจัย						←→

## ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงรูปแบบที่เหมาะสมของการปฏิบัติงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 เพื่อหน่วยจะได้นำไปเตรียมการปรับปรุง ในการบูรณาการงานด้านการข่าวทุกระดับให้สอดคล้องมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. ทำให้ทราบถึงแนวทางการบรรจุกำลังพลตาม อัตรา ที่ได้รับอนุมัติ โดยเร็ว โดยคุณสมบัติของกำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าวควรจะเป็น กำลังพลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเติบโตมาในสายงานข่าวเป็นหลัก มีขีดความสามารถ ความเหมาะสม มีจิตใจที่เข้มแข็งและเป็นผู้รักชาตินิยมอย่างเคร่งครัด

3. ได้รับงบประมาณในด้านเครื่องมือและ อุปกรณ์ในการประมวลผลข้อมูล และจัดทำฐานข้อมูล รวมถึงงบประมาณในด้านเครื่องมือ สื่อสารที่ทันสมัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่นได้ผลสัมฤทธิ์ตามที่ ผู้บังคับบัญชาต้องการ

## บทที่ 2

### บทวิเคราะห์

#### สภาพการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2

ในปัจจุบันปัญหาภัยคุกคาม บริเวณแนวชายแดน ระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ที่อาจเกิดขึ้น ยังคงเป็นปัญหาสำคัญที่กองทัพบกมุ่นมั่นในการแก้ไขปัญหา เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อ ความมั่นคงของชาติ ที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สำหรับภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ซึ่งมีลักษณะที่ผสมผสาน<sup>7</sup> ระหว่างภัยคุกคามตามแบบกับปัญหาความมั่นคงภายใน ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ชายแดน แล้วขยายผลครอบคลุมไปถึงจังหวัดชั้นใน มีการก่อตัวมายาวนานและกำลังขยายตัวทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและทิศทางการพัฒนาประเทศในอนาคต<sup>8</sup>

สำหรับกองทัพบก เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุนการดำเนินงานของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร<sup>11</sup> ทั้งระดับนโยบายและการนำนโยบายไปปฏิบัติ เพื่อการพิทักษ์และพัฒนา ความมั่นคงของประเทศ และการขจัดภัยคุกคามต่อความมั่นคงภายในด้านต่างๆ โดยยึดถือ และดำรงการปฏิบัติงานหลักต่อภัยคุกคามตามแผนพัฒนากองทัพบก ได้แก่ ปัญหาในพื้นที่ชายแดน การก่อการร้าย ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาแรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย

งานด้านการข่าว ตามวงรอบการข่าว เป็นงานที่กองทัพบกต้องกระทำเพื่อให้บรรลุภารกิจ โดยมีความมุ่งหมาย เพื่อต้องการทราบข่าวสารความเคลื่อนไหวของฝ่ายตรงข้าม หรือกลุ่มที่มีแนวโน้มที่จะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อที่จะได้เตรียมการป้องกันได้ทันที ซึ่งกองทัพภาคที่ 2 มีภารกิจหลักในการป้องกันประเทศ และรักษาความมั่นคงภายใน ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 จึง ต้องปฏิบัติภารกิจหาข่าวในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อทราบปัญหาต่างๆ ที่จะมีผลต่อความมั่นคงและ พิจารณาดำเนินการต่อปัญหานั้น โดยมีวิธีการหาข่าวได้ 3 วิธีหลัก คือ 1)จากแหล่งข่าวเปิด<sup>9</sup> 2)จากการส่งกำลังพลของหน่วยลงพื้นที่ 3)จากแหล่งข่าวประชาชน



ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุภารกิจด้านการข่าวนั้น จำเป็นจะต้องมีกำลังพล ยุทโธปกรณ์ ที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีหน่วยงานด้านการข่าวที่มีความชำนาญการด้านการข่าว<sup>10</sup> เพื่อดำเนินกรรมวิธีต่อการดำเนินงานด้านการข่าวให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด มุ่งเน้นข่าวกรองที่สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องและทันเวลา กระทำการอย่างเป็นระบบ มีเอกภาพ มีการวางแผนการกำกับดูแลทุกขั้นตอนงานในวงรอบข่าวกรอง ได้แก่ การวางแผนรวบรวมข่าวสาร การรวบรวมข่าวสาร การดำเนินกรรมวิธี การกระจายและการใช้ข่าวกรอง

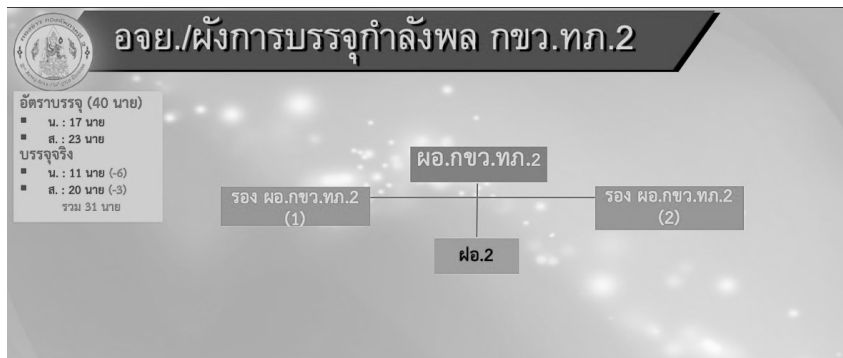
### **ภารกิจและขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่สำคัญ**

กองข่าวกองทัพภาคที่ 2 มีภารกิจในการวางแผน ควบคุม กำกับดูแล อำนาจการ ประสานงาน และดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญดังนี้

อำนาจการ ดำเนินการ และกำกับดูแลการข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรองให้ ทภ.2 พัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการอบรมเคลื่อนที่ด้านการข่าว, การอบรมเจ้าหน้าที่ตาม โครงการแหล่งข่าวประชาชนและการอบรมพัฒนาการดำเนินการด้านการข่าว การจัดส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาอบรมในสายงานด้านการข่าว ตลอดจนการจัดการทดสอบและตรวจสอบ ระบบข่าวกรองป้องกันประเทศ การตรวจสอบข่าวสารเพื่อการรปภ.บุคคลสำคัญ ดำเนินงานพัฒนาสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และให้การต้อนรับแขกต่างประเทศ ที่มาเยี่ยมคำนับผู้บังคับบัญชาของ ทภ.2 ติดตามความเคลื่อนไหวของ กกล.ประเทศเพื่อนบ้าน และจัดเตรียมสนา مربด้านการข่าว ได้แก่ การจัดทำวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการ โดยเฟ้งเล็งช่องทาง และแนวทางการ เคลื่อนที่ที่สำคัญตามแนวชายแดน รวบรวมข่าวสารติดตามสถานการณ์ที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยเฉพาะภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร/ข่าวกรอง กับประชาคมข่าวในพื้นที่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องทั้งในรูปแบบการพัฒนาสัมพันธ์ และการประชุม ดำเนินการขับเคลื่อนโครงการแหล่งข่าวประชาชนให้สามารถจัดตั้งแหล่งข่าวได้ครอบคลุมทุกพื้นที่นำเทคโนโลยี สมัยใหม่ เช่น ระบบ GIS, Digital Map มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบ ฐานข้อมูลข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรอง

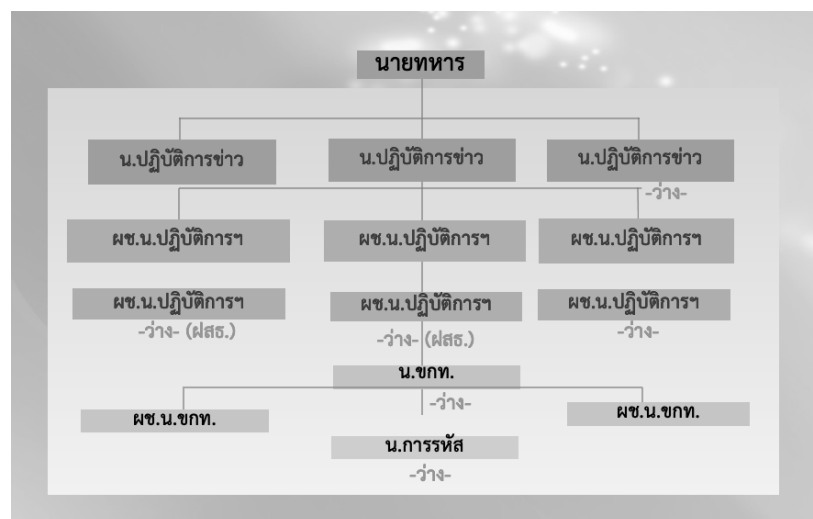
## โครงสร้างการจัดกำลังพล กองข้าวกองทัพภาคที่ 2

การดำเนินการด้านการข้าวของกองทัพภาคที่ 2 มีกองข้าว กองทัพภาคที่ 2 เป็นหน่วยรับผิดชอบเป็นหน่วยงานด้านงานอำนวยการและเป็นหน่วยขึ้นตรง ของกองทัพภาคที่ 2 มีการจัดตามอัตรา อจย. 50-2<sup>3</sup> มีกำลังพล รวม 56 อัตรา ประกอบด้วย นายทหาร จำนวน 22 อัตรา และ นายสิบ จำนวน 34 อัตรา โดยกองข้าวกองทัพภาคที่ 2 ได้รับอนุมัติ การบรรจุกำลังพลในอัตราลดระดับ 1 (ร้อยละ 70 ของอัตราตาม อจย.)



ภาพที่ 1 ฝั่งการจัด(นายทหาร)<sup>3</sup>

- นายทหาร อัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 22 นาย อัตราลดระดับ 1 จำนวน 17 นาย บรรจุจริง จำนวน 11 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 6 นาย



ภาพที่ 2 ฝั่งการจัด(นายทหาร)<sup>3</sup>

- นายสิบ อัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 34 นาย อัตราลดระดับ 1 จำนวน 23 นาย บรรจุจริงจำนวน 20 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 3 นาย



ภาพที่ 3 ผังการจัด(นายสิบ)<sup>3</sup>

- รวมอัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 56 นาย อัตราลดระดับ 1 จำนวน 40 นาย บรรจุจริง<sup>4</sup> จำนวน 31 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 9 นาย

### การจัดแบ่งแผนกปฏิบัติงาน

กองข่าวกองทัพภาคที่ 2 ได้จัดแบ่งกลุ่มงานออกเป็นแผนก เพื่อให้สามารถปฏิบัติงาน รองรับต่อขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่สำคัญ ดังนี้

- แผนกธุรการและงบประมาณ
- แผนกงานป้องกันประเทศ
- แผนกรักษาความมั่นคงภายใน

### แผนกธุรการและงบประมาณ

มีหน้าที่รับผิดชอบ งานทะเบียนเอกสาร การควบคุม และการดำเนินการต่อเอกสารจากหน่วยเหนือ หน่วยรองและหน่วยข้างเคียง งานธุรการ สวัสดิการ สิทธิกำลังพล

และการฝึกศึกษาด้านการข่าว ดำเนินงานด้านงบประมาณ และการเงินของหน่วย  
จัดระเบียบสำนักงาน และดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ  
พ.ศ.2552 และระเบียบการรักษาความลับของทางราชการ พ.ศ. 2544 สนับสนุนการ  
ปฏิบัติงานของแผนกต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ปฏิบัติภารกิจอื่นๆตามสั่งการฯ  
หรือผู้บังคับบัญชามอบหมาย

### แผนงานป้องกันประเทศ

- นายทหารอัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 บรรจุนจริง  
จำนวน 9 นาย

- นายสิบอัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 บรรจุนจริง จำนวน  
16 นาย

- รวมอัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 ที่ จำนวน 25 นาย  
ฝ่ายข่าวศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่2 มีภารกิจในการอำนวยความสะดวก  
ด้านการข่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของฝ่ายตรงข้าม และควบคุม  
กำกับดูแล การปฏิบัติต่อกองการข่าว การผลิตข่าวกรอง การกระจายข่าวกรองของชุด  
ข่าวลับ ศปก.ทภ.2 ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานการเฝ้าตรวจชายแดน และหน่วยที่  
เกี่ยวข้องตามแผนงานป้องกันประเทศ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบงาน ดังนี้

สถานการณ์ชายแดนไทย – กพช. และ สปป.ลาว เหตุการณ์และความ  
ขัดแย้งตามแนวชายแดน ปัญหาเกี่ยวกับเส้นเขตแดน บุคคลต่างด้าวหลบหนีเข้าเมืองและ  
ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงตามแนวชายแดน การพัฒนาสัมพันธ์และความ  
ร่วมมือตามแนวชายแดน อาชญากรรมข้ามชาติ ควบคุม อำนาจการ และกำกับดูแลการ  
ปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการข่าว ศปก.ทภ.2 ใน พื้นที่รับผิดชอบ งานต่างประเทศ ระบบ  
ฐานข้อมูลข่าวกรอง และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับงานข่าว โครงการ  
แหล่งข่าวประชาชน ทภ.2 ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามสั่งการหรือผู้บังคับบัญชามอบหมาย

### แผนงานรักษาความมั่นคงภายใน

- นายทหาร อัตราตามคำสั่งกองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายใน  
ราชอาณาจักร จำนวน 15 นาย

- นายสิบ อัตราตามคำสั่งกองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายใน

ราชอาณาจักร จำนวน 17 นาย

- รวมอัตราตามคำสั่ง กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน

ราชอาณาจักร<sup>5</sup> จำนวน 32 นาย

กองข่าวกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 มีภารกิจ ควบคุม  
อำนวยการและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน  
ภาค 2 ในพื้นที่รับผิดชอบ แผนกงานรักษาความมั่นคงภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบงาน ดังนี้

ภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ปัญหาการก่อการร้าย ปัญหาอาชญากรรมข้าม  
ชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ที่กระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม  
และสถาบันหลัก ปัญหาความขัดแย้งในเรื่องการจัดการทรัพยากร พลังงาน และ  
สิ่งแวดล้อม ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ปัญหาความขัดแย้งทางสังคม ปัญหาเกี่ยวกับ  
อาวุธสงคราม ปัญหาผู้มีอิทธิพล ปัญหาบุคคลต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมืองโดยผิด  
กฎหมาย ควบคุม อำนวยการ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการข่าวกอง  
อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 ในพื้นที่รับผิดชอบ (6 ชุดปฏิบัติการข่าวลับและ  
4 ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร กอ.รมน.จว.)

### **ความสำคัญและความแตกต่างระหว่างข่าวสาร กับการข่าวกรอง**

ข่าวสารและการข่าวกรองมีความแตกต่าง ข่าวสาร คือ ข่าวทั่วไป ผู้รับ  
ข่าวสารนั้นได้มาจากแหล่งข่าวผ่านสื่อหรือบุคคล ข่าวสารเป็นเพียงข้อมูลรับทราบ  
เบื้องต้นว่า ใคร ทำอะไร ที่ไหน และอย่างไร ซึ่งข่าวสาร มีทั้งข่าวสารจริงและข่าวสารลวง  
ในทางการข่าวกรอง จึงไม่นับว่าข่าวสารเป็นข้อมูลที่น่าสู่การจับกุมหรือเข้าถึง การแก้ไข  
ปัญหา ยาเสพติดได้ การข่าวกรองจึงต้องอาศัย กรรมวิธีการข่าวกรอง เพื่อสกัดให้เข้าถึง  
ข้อมูลหลายมิติ ที่มีความซับซ้อน เช่น ชาวบ้านให้เบาะแสผู้ลักลอบนำเข้ายาบ้าตาม  
ชายแดน โดยลำเลียงทางเรือ ข้ามแม่น้ำโขงเข้ามายังราชอาณาจักรไทยในบริเวณไม่ใช่ จุด  
ผ่านแดนถาวร อาศัยช่องทางธรรมชาติ เมื่อได้รับทราบ เบาะแสจึงต้องนำข้อมูลที่ได้อมา  
วิเคราะห์ตั้งแต่ความน่าเชื่อถือของชาวบ้านผู้ให้ข่าว อาจจำเป็นต้องวิเคราะห์ทั้งวจนภาษา  
(Verbal) และอวจนภาษา (Non-Verbal) รูปพรรณสัณฐาน ถิ่นที่อยู่ของชาวบ้านผู้ให้ข้อมูล  
ในปัจจุบัน ข่าวสารเท็จ เกิดขึ้นมากมายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ โดยเฉพาะ อย่างยิ่ง  
Social Media เช่น การแชร์ข้อมูลผ่าน Facebook การส่งข้อความผ่าน Line เกิดข้อมูล  
ขนาดใหญ่ (Big data) จึงเป็นการสร้างความท้าทายในการวิเคราะห์ความถูกต้อง และ



แม่นยำของข่าวสารที่ได้รับ ข้อนี้ต่างจากอดีตที่ข่าวสาร ส่วนใหญ่จะได้จากการลงพื้นที่ สอบถามคนในท้องถิ่นอาศัย เอกสารหรือหลักฐานเชิงกายภาพเป็นสำคัญ เมื่อระบบดิจิทัล เข้ามาแทนที่ การข่าวกรองจึงต้องเพิ่มความรู้ ความสามารถ ของบุคลากรและกรรมวิธีการ กลั่นกรองข่าวสารอย่างเข้มข้น เพื่อให้ได้ข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ยาเสพติดและความมั่นคงของชาติได้อย่างทันที่ ไม่เสียเวลาและงบประมาณโดยเปล่า ประโยชน์ อย่างไรก็ตาม หน่วยงานยังขาดบุคลากรด้านดิจิทัลหรือด้านไซเบอร์โดยตรง จึง ต้องเร่งผลิตบุคลากรเสริมให้มากขึ้น มีการฝึกอบรมเพิ่มเติม เพื่อป้องกันการส่งข้อมูลที่ ซ้ำซ้อนมากยิ่งขึ้น ผ่านเครือข่ายดิจิทัล การเข้าถึงแหล่งข่าวเชิงลึก กำลังพลที่ปฏิบัติงาน ด้านการข่าวต้องมีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับการข่าวกรอง การประสานงาน ระหว่างทหารและตำรวจ มีเป้าหมาย และพันธกิจสอดคล้องกัน จะแตกต่างกันตรงอำนาจ เชิง กฎหมาย ทหารมีภารกิจหลักในการป้องกันประเทศ และความมั่นคง มีอำนาจโดยตรง ในการตรวจตราชายแดน ซึ่งเป็นบริเวณสูงเสี่ยงของการลักลอบขนยาเสพติดเข้าสู่ ราชอาณาจักร การทำงานระหว่างตำรวจและทหารของ ทั้ง 2 หน่วยงาน จึงต้อง ประสานกันตลอดเวลา มีการนำการข่าวกรองใช้ร่วมกัน

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

สำหรับในเรื่องของปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพ ภาคที่ 2 ทางผู้วิจัยได้นำเครื่องมือวิเคราะห์ (SWOT Analysis) มาเป็นแนวทางในการ กำหนดปัญหา และอุปสรรคของการปฏิบัติงาน โดยการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

#### จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญและนับวันก็ให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้น
2. ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญการพัฒนาทั้งที่เป็นรูปแบบและไม่เป็น รูปแบบ
3. เจ้าหน้าที่ได้รับการพัฒนา/ฝึกอบรมด้านการข่าวอย่างมีระบบและมี ขั้นตอน
4. การจัดวางบุคลากรให้ทำงานต่อเนื่องจนมีความเชี่ยวชาญเฉพาะใน ประเด็นที่รับผิดชอบ

5. จัดให้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ยังมีอุปสรรคด้านงบประมาณน้อย ทำให้ไม่สามารถวางแผนการพัฒนาเจ้าหน้าที่ ทุกงานได้อย่างสมบูรณ์ทั่วถึง
2. การแบ่งแยกการพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงานเป็นอุปสรรคต่อการจูงใจให้ทุกคน ทำงานอย่างเป็นที่มเดียวกัน
3. หน่วยเหนือขาดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรทำให้การบริหารจัดการงาน พัฒนาบุคลากรไม่สามารถดำเนินไปอย่างได้ผลสูงสุด
4. งานที่มากของทุกกลุ่มงานทำให้เจ้าหน้าที่ไม่มีเวลาที่จะเข้ารับการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม
5. เนื่องจากกำลังพลที่มีอยู่อย่างจำกัดและขาดแคลนอัตราไม่เพียงพอ ซึ่งจะมีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพหรือการพัฒนางานด้านการข่าวตามโครงสร้างการจัด กำลังพล ของกองข่าวกองทัพภาคที่ 2 นั้น ยังคงขาดอัตราเป็นจำนวนมาก
6. จนท.ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ยังต้องทำงานประจำ

### โอกาส (Opportunities)

1. ได้รับความช่วยเหลือสนับสนุนจากต่างประเทศ โดยเฉพาะหน่วยข่าวมิตรประเทศทำให้ มีการพัฒนาความรู้ที่ทันสมัย (การฝึกคอบร้าโกลด์, ขว.ทบ. เชิญวิทยากร หรือ จนท. ต่างประเทศมาอบรม)
2. มีความร่วมมือทางด้านวิชาการความมั่นคงและการข่าวกรองกับ นักวิชาการเพิ่ม มากขึ้น
3. การปรับปรุงงานข่าวกรองทั้งระบบส่งผลให้เกิดความร่วมมือและ แลกเปลี่ยน ระหว่างหน่วยงานในประชาคมข่าวกรอง
4. การประสานงานและการได้รับข้อมูลจากหน่วยรองระดับมณฑล ทหารบก หน่วยระดับกองพล และกองกำลังตามพื้นที่ชายแดน

## อุปสรรค (Threats)

1. ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานยังไม่ได้ถูกนำมาใช้อย่างจริงจัง
  2. งบประมาณด้านพัฒนาบุคลากรในปีที่ผ่านมายังยึดติดกับจำนวนเงินที่คงที่
  3. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลทุกภาคส่วนยังเป็นข้อจำกัด
  4. กำลังพลที่สามารถเข้าถึงและใช้ระบบควบคุม มีจำนวนน้อย
- สรุปได้ว่าปัญหา(จุดอ่อน) และอุปสรรคมีหลายประการ ทั้งด้านงบประมาณและการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรจากหน่วยเหนือ นอกจากนี้ยังมีงานที่ล้นมือเจ้าหน้าที่อีก ซึ่งจากที่กล่าวมาจะต้องนำไปสู่การกำหนดแนวคิด ในการบูรณาการงานด้านการข่าวต่อไป

## แนวทางการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ให้สอดคล้องในด้านบุคลากรที่ได้รับการบรรจุ ยุทธโศภกรณ์ และด้านงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ผู้วิจัย ขอเสนอแนวทางในการดำเนินงานด้านการข่าว โดยสรุปดังนี้

### ด้านกำลังพล ( Man)

ควรจะดำเนินการบรรจุกำลังพลตามอัตรา ที่ได้รับอนุมัติโดยเร็ว โดยคุณสมบัติของกำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าว ควรจะเป็นกำลังพลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และเติบโตมาในสายงานข่าวเป็นหลัก หรือหากกำลังพลประเภทนั้นไม่มีเพียงพอ กำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าวควรจะเป็นกำลังพลที่มีใจรักที่จะทำงานด้านการข่าว มีไหวพริบและมีความรู้รอบตัว เพื่อบรรจุเป็นกำลังพลด้าน การข่าวของกองทัพต่อไปในอนาคต จัดกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ให้การอบรมเป็นหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมทักษะความเชี่ยวชาญและประหยัดงบประมาณ

ปรับโครงสร้างของหน่วยเพื่อแก้ปัญหา ในด้านความเจริญก้าวหน้าของกำลังพล ชั้นยศของกำลังพล ที่ไม่มีกำลังพลในชั้นยศนั้นๆได้รับการอนุมัติบรรจุ ในส่วนของกำลังพลเหล่าข่าวที่มาบรรจุตามอัตรา ก็จะมีการขาดช่วงอัตราไม่ต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ตัวอย่างเช่น เมื่อรับการบรรจุในระดับนายทหารชั้นประทวนแล้ว เมื่อกำลังพลสอบเลื่อนฐานะเป็นนายทหารสัญญาบัตรได้ ก็จะไม่สามารถบรรจุที่กองข่าวกองทัพได้ เนื่องจากไม่มี

อัตรานายทหารเหล่าข่าวชั้นยศ ร้อยตรี ถึง ร้อยเอก แต่มีตำแหน่งอัตรา พันตรี 5 อัตรา พันโท 1 อัตรา ส่งผลกระทบต่อ นายทหารเหล่าอื่นๆเมื่อจะปรับยศสูงขึ้นก็ไม่มีตำแหน่ง พันตรี และ พันโท เพราะเป็นอัตราเหล่าข่าว และกรณีจำสืบเอก เลื่อนฐานะเป็น ร้อยตรี ถ้ากำลังพลต้องการความเจริญก้าวหน้าต้อง ย้ายหน่วยออกไปยังหน่วยอื่นที่มีอัตรารองรับ ทำให้ขาดคนมีความรู้งานด้านการข่าวไป ควรปรับอัตราให้สอดคล้องกับแนวโน้มการปรับ ย้ายและการปฏิบัติงานของกำลังพล

สำหรับกำลังพลที่ปรับย้ายมาบรรจุใหม่ในกองข่าวกองทัพภาคที่ 2 โดย พื้นฐานแล้วยังมีความรู้ความสามารถด้านการข่าวน้อย ส่วนใหญ่ปรับย้ายกลับภูมิลำเนา หรืออยู่หน่วยในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา เช่น ม.7 พัน.8 ร.23พัน.1 ช.2พัน.201 แต่ยังมี ความรู้ ความสามารถในงานด้านการข่าวน้อย เนื่องจากไม่ใช่กำลังพลเหล่าข่าว หรือ กำลังพล ที่เคยปฏิบัติงานด้านการข่าวมาก่อน ซึ่งทำให้เป็นปัญหาในการทำงาน จึง จำเป็นต้องได้รับการฝึกศึกษา หรือ ผ่านหลักสูตรในการปฏิบัติงานด้านการข่าว เช่น หลักสูตรการข่าวเบื้องต้น หลักสูตรการข่าวเบื้องต้น หลักสูตรรวบรวมพิเศษ หลักสูตร เฉพาะด้านที่ต้องการความชำนาญ เช่น หลักสูตรการซักถาม ตีความภาพถ่าย จับเท็จ ฝึกหลักสูตรตามเหล่า สายวิทยากร เรื่องการใช้เครื่องมือการปฏิบัติงานด้านการข่าว หลักสูตรการวิเคราะห์ข่าว และหลักสูตรตามแนวทางรับราชการของเหล่าข่าวตามชั้นยศ เป็นต้น

ในส่วนประสบการณ์การทำงานด้านการข่าวของกำลังพลนั้น ประสบการณ์ การทำงานด้าน การข่าวของกำลังพลในกองทัพภาคที่ 2 ผู้วิจัยมีความเห็นว่า ควรจะเป็น กำลังพลที่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ ของกองทัพภาคที่ 2 มาเป็นเวลานาน เพราะจะมีความ เข้าใจในวัฒนธรรม ประเพณีของ ประชาชนในพื้นที่ สามารถพัฒนาความสัมพันธ์กับคนใน พื้นที่ได้ดี ทำให้คนในพื้นที่มี ความไว้วางใจและแจ้งข่าวสารสำคัญให้ทราบได้ ในการ ได้มาซึ่งข่าวกรอง ข่าวปัดนั้นต้อง อาศัยกำลังพลที่มีประสบการณ์ในการทำงานในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 2 เป็นเวลานานใน การที่จะเข้าถึงแหล่งข่าว และสามารถรวบรวมข่าวสาร รวมถึงวิเคราะห์ข่าวสารได้อย่างชัดเจน และลึกซึ้ง

### ด้านยุทธโศปกรณ์ (Machine)

สำหรับด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโศปกรณ์ หน่วยงานด้านการข่าวควร ได้รับการเสริมสร้างในเรื่องเครื่องมือในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องส่องสองตา กล้องถ่ายภาพ

เครื่องมือ สื่อสาร ได้แก่ โทรศัพท์ที่สามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต วิทยุไอคอม เครื่องมือ ดัก รับ-หาทิศ เครื่องมือดักฟัง เครื่องมือสแกน เครื่องบันทึกเสียง เครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนบิน รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์พิเศษเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล ข่าวสารทางลับ การจัดทำฐานข้อมูล การประมวลผลข้อมูล ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ แอนตี้ไวรัส และ เครื่องปริ้นเตอร์ ให้เพียงพอต่ออัตรากำลังพลที่ปฏิบัติงาน รวมถึงต้องมี งบประมาณ บำรุงรักษาด้วย เช่น งบประมาณค่าโทรศัพท์ งบประมาณค่าอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

ลักษณะของอุปกรณ์และยุทโธปกรณ์ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและ จำเป็นนั้น ควรจะเป็นเครื่องมือที่เป็นเครื่องมือทางทหาร ไม่ใช่เครื่องมือของพลเรือน โดย ลักษณะของอุปกรณ์ และยุทโธปกรณ์ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและจำเป็นของ หน่วยข่าว กองทัพภาคที่ 2 ควรจะมีจำนวนเพียงพอกับจำนวนกำลังพล โดยเครื่องมือที่ จำเป็น ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ โทรศัพท์แบบสามารถต่ออินเทอร์เน็ตได้ (Smart Phone) เครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนบิน (UAV) เรดาร์เฝ้าตรวจ ภาคพื้นดิน เครื่องมือดักจับและหาทิศ กล้องส่องสองตาที่สามารถมองเห็นในตอนกลางคืน หรือกล้องตรวจจับด้วยรังสีความร้อน (กล้องเทอร์มอล) หรือกล้องอินฟราเรดเครื่องมือ สำหรับ การรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็กเครื่องมือและ ยุทโธปกรณ์ที่ใช้ในหน่วยงานด้านการข่าว โดยพื้นฐานควรเป็นอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีอัน ทันสมัย มีความทนทาน เหมาะกับการใช้งานในทุกสภาพ รวมถึงอุปกรณ์บางอย่าง ต้องมี ขนาดกะทัดรัด พกพาหรือแอบซ่อนได้ง่ายขณะนำไปใช้ในสถานการณ์จริง

### **ด้านกระบวนการ (Management)**

ควรมีการจัดตั้งเป็นหน่วยข่าวประจำพื้นที่เพื่อจะได้ปฏิบัติงานที่ครอบคลุม ทุกมิติของการปฏิบัติงานด้านการข่าว ได้รับข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ ผู้ปฏิบัติมีความใกล้ชิด กับพื้นที่และแหล่งข่าว สามารถสร้างแหล่งข่าวที่น่าเชื่อถือได้ สามารถเสริมสร้างขีด ความสามารถในการข่าวได้เพิ่มขึ้น โดยการจัดตั้งหน่วยทหารด้านการข่าวเพื่อสนับสนุน ภารกิจกองพล อย่างน้อย 1 หน่วยทหารด้านการข่าวในแต่ละกองพล ซึ่งในพื้นที่กองทัพ ภาคที่ 2 ควรจะมีหน่วยทหารด้านการข่าวที่เป็นหน่วยส่วนกลางมาสนับสนุน รวมถึง สนับสนุนยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหน่วยของหน่วยส่วนกลางมาเติมเต็มให้กับการ ปฏิบัติงานข่าวกรองในพื้นที่ได้อย่างสมบูรณ์ เพื่อให้หน่วยทหารด้านการข่าวสนับสนุนงาน



ด้านการข่าวในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 มีสายงานที่กระชับ ตรง และมีความชำนาญเฉพาะทาง การจัดตั้งหน่วยทหารด้านการข่าวเพื่อสนับสนุนภารกิจของกองทัพภาค มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาที่กล่าวมาข้างต้น สามารถส่งเสริมให้การทำงานของหน่วยข่าวของกองทัพภาคทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองภารกิจในภาพรวมของกองทัพภาคได้ และ ผบ.หน่วยทหารด้านการข่าวจะปฏิบัติงานเปรียบเสมือนเป็น ฝ่ายเสนาธิการ (ฝสธ.) ด้านการข่าวประจำตัวของ แม่ทัพภาค (มทภ.) มีเอกภาพในการสั่งการ และ ควบคุมบังคับบัญชา จนท. ด้านการข่าวให้เป็นไปในทิศทางหรือแนวนโยบายการทำงานแบบ เดียวกัน

### **ด้านงบประมาณ ( Money)**

ด้านงบประมาณ หน่วยงานด้านการข่าวควรได้รับงบประมาณในด้านเครื่องมือและ อุปกรณ์ในการประมวลผลข้อมูล และจัดทำฐานข้อมูล รวมถึงงบประมาณในด้านเครื่องมือ สื่อสารที่ทันสมัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้ผลสัมฤทธิ์ตามที่ ผู้บังคับบัญชาต้องการ และหน่วยงานด้านการข่าวโดยเฉพาะกองข่าว กองทัพภาคที่ 2 ที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการในงานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 ควรจะได้งบประมาณ ในด้านการฝึกอบรม สัมมนา และเตรียมความพร้อมให้กำลังพล ชุดปฏิบัติการข่าว ในการฝึกอบรมหลักสูตรระดับสูงและหลักสูตรเฉพาะสำหรับการปฏิบัติการข่าวในพื้นที่และ สถานการณ์ต่าง ๆ

สำหรับงบประมาณด้านกำลังพลนั้น ควรเน้นที่จำนวนให้เหมาะสมกับภารกิจ ไม่ให้มีจำนวนมากเกินไป เพราะจะทำให้ผลงานที่ออกมาด้อยประสิทธิภาพ และงบด้านกำลังพล ควรจะมี ค่าความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตามความชำนาญการทางทหาร (ชกท.) เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้านการคัดเลือกแหล่งข่าว ผู้เชี่ยวชาญด้านการซักถาม ผู้เชี่ยวชาญด้านการตีความภาพถ่ายเพิ่มเติมให้ ในลักษณะเช่นเดียวกับนักบิน

แนวทางดำเนินงานการบูรณาการด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุด

การบูรณาการงานด้านการข่าว จะต้องมีการปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงาน เนื่องจากผลผลิตของงานข่าวหรือรายงานข่าวกรองที่มีการจัดทำในรูปแบบต่างๆ เช่น การประมาณการณ์ข่าวกรองในลักษณะของการแจ้งเตือนภัยคุกคาม หรือการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกำลังพล ชีตความสามารถของฝ่ายตรงข้าม ที่อาจจะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของประเทศ ล้วนเป็นข้อมูลที่น่าไปใช้ในการตัดสินใจทั้งสิ้น การหาข่าว หรือการผลิตข่าวกรอง ต้องการการบูรณาการทุกระบบเช่นการประชุมประชาคมข่าวในพื้นที่ ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ ช่องทางการประสานงานข่าวกับส่วนราชการอื่นๆ อาทิ ตชด. นรข. กกล.สุรศักดิ์มนตรี กกล.สุรนารี กอ.รมน.จังหวัด ทั้ง 20 จังหวัด

**ความพิเศษของพื้นที่ด้านสปป.ลาว- กัมพูชา ต่อบทบาทของการบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2**

ตัวอย่างของการบูรณาการงานด้านการข่าว ต่อการป้องกันและปราบปราม ยาเสพติด ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 สามารถนำไปสู่แหล่งกำเนิดต้นทาง เส้นทางการขาย แหล่งซุกซ่อน กระบวนการและวิธีการลำเลียงรอดพ้นสายตาและ การตรวจค้นของเจ้าหน้าที่ การประสานงานด้านการข่าวมีบทบาท และเกิดผลสัมฤทธิ์เชิงปฏิบัติได้นั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในด้านศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 2 มีหน่วยรับผิดชอบพื้นที่ติดแนวชายแดน มีกองกำลังป้องกันชายแดนได้แก่ กองกำลังสุรศักดิ์มนตรี และกองกำลังสุรนารี หน่วยตำรวจตระเวนชายแดน หน่วยเรือรักษาฝั่งตามลำน้ำโขงฯ มีกองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 เป็นหน่วยที่รับผิดชอบพื้นที่ตอนใน หน่วยรองได้แก่ กองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 ส่วนแยก 1 กองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 ส่วนแยก 2 กองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดทั้ง 20 จังหวัด ซึ่งมีการประชุมประสานงาน เป็นประชาคมข่าวในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 กำหนด ยุทธศาสตร์ แนวทางและบูรณาการด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และ งบประมาณด้าน ยาเสพติด ประสานและสนับสนุนเทคนิค วิชาการด้านยาเสพติดให้แก่หน่วยงาน และองค์กรในพื้นที่ ประสานและดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับ ยาเสพติด และ

กฎหมายว่าด้วยมาตรการในการปราบปราม ผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด ติดตาม ประเมินผล และเฝ้าระวังสถานการณ์ และปฏิบัติงานร่วมกันหรือสนับสนุน การปฏิบัติงาน ของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งบทบาทของการข่าวกรองจะเกิด ประสิทธิภาพได้นั้น มีกระบวนการวิเคราะห์และเฝ้าระวัง ดำเนินการตามวงรอบข่าวกรอง โดยกำหนดเป็นหัวข้อข่าวสาร โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ นโยบาย สถานการณ์ภายในและต่างประเทศ รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงภายใน องค์กร ดำเนินกรรมวิธีทางการข่าว โดยเฉพาะการตรวจสอบ พิสูจน์ทราบ และประเมินค่า ข้อมูล ข่าวสาร ข่าวกรอง สนับสนุนงานสืบสวน ขยายผล ข้อมูลข่าวสารที่ได้จากหน่วย ปฏิบัติการข่าว และแหล่งข่าว เพื่อนำไปสู่การเชื่อมโยงการข่าว สนับสนุนและปฏิบัติการ สืบสวนหาข่าวเพื่อพิสูจน์ทราบขยายผลข้อมูลข่าวสารด้านยาเสพติดในพื้นที่ นำมากำหนด กรอบการพัฒนากระบวนงานข้อมูลยาเสพติด การเฝ้าระวังบันทึก ประมวลผล ตรวจสอบ ประเมินค่า เพื่ออ้างอิง สนับสนุนข้อมูลจากการข่าวที่ได้รับ เพื่อประโยชน์ใน การวิเคราะห์ และคาดการณ์แนวโน้มสถานการณ์ยาเสพติดในอนาคต

การบูรณาการระหว่างหน่วยงานโดยนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการหาข่าวรวมถึงการประมวลผล ช่วยทำให้การ ทำงานนั้นสะดวก รวดเร็วและง่ายขึ้น ยกตัวอย่างเช่น การหาข่าวโดยแหล่งข่าวทางเปิดทาง อินเทอร์เน็ตที่ง่ายสะดวกรวดเร็ว หรือหาข่าวทางสมาร์ทโฟน การส่งรายงานทาง แอปพลิเคชันต่างๆ การติดต่อสื่อสารทั้งหน่วยภายในและภายนอกกองทัพภาคที่ 2 เพื่อให้ ได้ข้อมูลข่าวสารที่แม่นยำฉับไว นอกจากนี้การใช้เทคโนโลยีในการทำงานยังช่วยลด ค่าใช้จ่าย เช่น กระดาษ หรืออุปกรณ์ต่างๆ ได้ หรือต้องไปพบแหล่งข่าวด้วยตัวเอง ในการ นี้จะช่วยกระชับระยะเวลาการทำงาน ให้สั้นลงและประหยัด ในบางครั้งการประมวลผล โดย ปัญญาประดิษฐ์ ( Artificial Intelligence : AI ) จะแม่นยำกว่ากำลังพลอีกด้วย ถึงแม้ว่าเทคโนโลยีจะมีข้อดีต่างๆ มากมายในงานข่าวกรอง แต่ก็มีต้นทุนสูงเช่นกัน นอกจากนี้ยังต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางในการวางระบบ และ พัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีประสิทธิภาพ นโยบายด้านการพัฒนาการปฏิบัติงานด้วย เทคโนโลยี จึงจำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบ และสนับสนุนจากหลายๆส่วน โดยเฉพาะ ผู้บังคับบัญชาระดับสูง เพื่อผลักดันให้งานด้านการข่าวมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์สูงสุดในการ ปฏิบัติงานยุคปัจจุบันได้

การแสวงประโยชน์จากประชาคมชาวกรองในพื้นที่ ได้แก่ ตำรวจ นรข. กอ.รมน.จังหวัด รวมถึงการประสานงานกับผู้ช่วยเหลือผู้ต้องหาทั้ง กัมพูชา และ ลาว การประสานงานกับหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ และหน่วยรบพิเศษในพื้นที่ ทภ.2 ได้แก่ กองร้อยรบพิเศษที่ 2 กองร้อยปฏิบัติการจิตวิทยาที่ 2 ยกตัวอย่างเช่น การได้รับรายงานการลักลอบขนยาเสพติดจากบริเวณพื้นที่แนวชายแดนเข้าพื้นที่ตอนใน ซึ่งอาจเป็นการให้ข่าวจากหน่วยข่าวสำนักงานตำรวจแห่งชาติ นรข. ตชด. แหล่งข่าวประชาชน จะต้องลดขั้นตอนในการตรวจสอบข่าวสาร ให้รวดเร็วทันเวลา และมีการรักษาความลับ และบูรณาการอย่างได้ผล

## บทที่ 3

### บทอภิปรายผล

ในด้านแนวทางการพัฒนางานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 ในส่วนของ ผู้วิจัยได้นำเอกสาร งานวิจัย ในหลายๆ เรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว บทสัมภาษณ์ ผอ.กข.ทภ.2 และ บทบรรยาย ในการตรวจเยี่ยมกองทัพภาคที่ 2 ในเรื่องแนวทางการ พัฒนางานด้านการข่าวสำหรับ คณะพัฒนางานด้านการข่าวของ ทบ. มาเป็นแนวคิด เพื่อให้งานด้านการข่าว ของกองทัพภาคที่ 2 มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนอง ภารกิจ ของกองทัพบก และความต้องการของผู้บังคับบัญชาได้นั้น ผู้วิจัยขอเสนอแนะ แนวทางใน การบูรณาการงานด้านการข่าว กองทัพภาคที่ 2 ดังนี้

**แนวทางการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ให้สอดคล้องในด้าน บุคลากรที่ได้รับการบรรจุ ยุทธโศปกรณ์ และด้านงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ด้านกำลังพล ( Man)**

ควรจะดำเนินการบรรจุกำลังพลตามอัตรา ที่ได้รับอนุมัติโดยคุณสมบัติของ กำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าว ควรจะเป็นกำลังพลที่มีความรู้ความสามารถ มี ประสบการณ์ และเติบโตมาในสายงานข่าวเป็นหลัก มีไหวพริบและมีความรู้รอบตัว เพื่อ บรรจุเป็นกำลังพลด้าน การข่าวของกองทัพต่อไปในอนาคต จัดกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นผู้ให้การอบรมเป็นหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมทักษะความเชี่ยวชาญ และควรปรับอัตรา ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการปรับย้ายและการปฏิบัติงานของกำลังพล ผู้วิจัยใช้ทฤษฎีด้าน ทรัพยากรมนุษย์ ตัวแบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์กลุ่มฮาร์วาร์ด<sup>12</sup>

สำหรับกำลังพลที่ปรับย้ายมาบรรจุใหม่ต้องได้รับการฝึกศึกษา<sup>13</sup> หรือ ผ่าน หลักสูตรในการปฏิบัติงานด้านการข่าว เช่น หลักสูตรการข่าวเบื้องต้น หลักสูตรการข่าว เบื้องสูง หลักสูตรรวบรวมพิเศษ หลักสูตรเฉพาะด้านที่ต้องการความชำนาญ เช่น หลักสูตร การซักถาม ตีความภาพถ่าย จับเท็จ ฝึกหลักสูตรตามเหล่า สายวิทยาการ เรื่องการใช้ เครื่องมือการปฏิบัติงานด้านการข่าว หลักสูตรการวิเคราะห์ข่าว และหลักสูตรตามแนวทาง ราชการของเหล่าข่าวตามชั้นยศเป็นต้น ควรจะเป็นกำลังพลที่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ ของกองทัพภาคที่ 2 มาเป็นเวลานาน เพราะจะมีความเข้าใจในวัฒนธรรม ประเพณีของ ประชาชนในพื้นที่ สามารถพัฒนาความสัมพันธ์กับคนในพื้นที่ได้ดี ทำให้คนในพื้นที่มี ความ



ไว้นื้อเชื่อใจและแจ้งข่าวสารสำคัญให้ทราบได้ ในการได้มาซึ่งข่าวกรอง ข่าวปัดนั้นต้องอาศัยกำลังพลที่มีประสบการณ์ในการทำงานในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 เป็นเวลานานในการที่จะเข้าถึงแหล่งข่าว และสามารถรวบรวมข่าวสาร รวมถึงวิเคราะห์ข่าวสารได้อย่างชัดเจนและลึกซึ้ง

งานวิจัยที่สนับสนุนและสอดคล้องได้แก่ กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำลังพลและบุคลากรในหน่วยหรือองค์กร วิทยาลัยการทัพบก พ.ศ.2560 จัดทำโดยพันเอกมณฑล หอทอง<sup>14</sup> ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในงานวิจัยไว้ดังนี้ “กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำลังพลและบุคลากรในหน่วยหรือองค์การมีความสัมพันธ์กับความต้องการและแรงจูงใจของบุคคล”

### ด้านยุทธโศปกรณ์ (Machine)

จัดหาเครื่องมือในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องส่องสองตา กล้องถ่ายรูป เครื่องมือ สื่อสาร ได้แก่ โทรศัพท์ที่สามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต วิทยุไอคอม เครื่องมือ ดักรับ-หาทิศ เครื่องมือดักฟัง เครื่องมือสแกน เครื่องบันทึกเสียง เครื่องมือฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้ นักบิน รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์พิเศษเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล ข่าวสารทางลับ การจัดทำฐานข้อมูล การประมวลผลข้อมูล ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ แอนตี้ไวรัส และ เครื่องปริ้นเตอร์ ให้เพียงพอต่ออัตรากำลังพลที่ปฏิบัติงาน รวมถึงต้องมีงบประมาณ บำรุงรักษาด้วย เช่น งบประมาณค่าโทรศัพท์ งบประมาณค่าอินเทอร์เน็ต เป็นต้น มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนกำลังพล

นอกจากนี้ ลักษณะของอุปกรณ์และยุทธโศปกรณ์ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและจำเป็นของหน่วยข่าวกองทัพภาคที่ 2 ควรมีความเหมาะสมกับภารกิจ และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน เช่น ภารกิจรักษาความมั่นคงภายในควรมีเครื่องมือสำหรับ การรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็ก เครื่องมือดักรับโทรศัพท์ กล้องวงจรปิด ( CCTV) ติดตั้งในพื้นที่ต่าง ๆ และสามารถเชื่อมต่อสัญญาณภาพและเสียง ได้จากกล้องของหน่วยราชการส่วนอื่นและภาคเอกชน

งานวิจัยที่สนับสนุนและสอดคล้องได้แก่ การพัฒนาระบบการซ่อมบำรุง สิ่ง อุปกรณ์ประเภทที่ 2 และ 4 สายพลาธิการของกรมพลาธิการทหารบกเพื่อสนับสนุน กองทัพบก วิทยาลัยการทัพบก พ.ศ.2565 จัดทำโดยพันเอก สุรเชษฐ อุดมพิชน์<sup>15</sup> ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในงานวิจัยไว้ดังนี้ “เนื่องด้วยสภาวะปัจจุบันมีการ

เปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีของโลกอย่างรวดเร็วทำให้สามารถนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการได้ในทุกภาคส่วน”

### **ด้านระบบสารสนเทศ**

เสริมสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถบูรณาการ และประมวลผลข้อมูลสถานการณ์ประจำวันที่ได้รับจากชุดปฏิบัติการ ประชาคมข่าวต่างๆ กองกำลังป้องกันชายแดนกับฐานข้อมูลเพื่อนำเรียนเป็นข้อสรุปสถานการณ์และความเกี่ยวข้องต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบได้อย่างเป็นปัจจุบัน ทันสมัยมีเครือข่ายครอบคลุม สามารถประมวลผลและวิเคราะห์สถานการณ์จากข่าวที่หน่วยต่างๆ ส่งเข้ามาในห้วงเวลา และมีฐานข้อมูลกลาง มีระบบ GIS ที่สามารถเข้ากันได้กับอุปกรณ์ สื่อสารต่างๆ มีระบบการ รพภ.ข้อมูลที่ดี และมีความรวดเร็ว

งานวิจัยที่สนับสนุนและสอดคล้องได้แก่ การพัฒนาระบบสารสนเทศสุขภาพดิจิทัลส่วนบุคคลกองทัพก วิทยาลัยการทัพบก พ.ศ.2561 จัดทำโดยพันเอก กศม ภัทธานนท์<sup>16</sup> ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในงานวิจัยไว้ดังนี้ “ระบบจึงต้องมีเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการจัดการควบคุมกระบวนการเข้าถึงข้อมูลอย่างรัดกุม”

### **ด้านกระบวนการ (Management)**

จัดตั้งหน่วยทหารด้านการข่าวเพื่อสนับสนุน ภารกิจกองพลอย่างน้อย 1 หน่วยทหารด้านการข่าวในแต่ละกองพล ซึ่งในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 ควรจะมีหน่วยทหารด้านการข่าว ที่เป็นหน่วยส่วนกลางมาสนับสนุน มีความชำนาญเฉพาะทาง รวมถึงสนับสนุนยุทธโธปกรณ์ต่างๆ เสริมให้การทำงานของหน่วยข่าวของกองทัพภาคทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองภารกิจในภาพรวม เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาที่กล่าวมาข้างต้น ผบ.หน่วยทหารด้านการข่าวจะปฏิบัติงานเปรียบเสมือนเป็น ฝ่ายเสนาธิการ (ฝสธ.) ด้านการข่าวประจำตัวของ แม่ทัพภาค (มทภ.) มีเอกภาพในการสั่งการและ ควบคุมบังคับบัญชา จนท. ด้านการข่าวให้เป็นไปในทิศทางหรือแนวนโยบายการทำงานแบบเดียวกัน

งานวิจัยที่สนับสนุนและสอดคล้องได้แก่ แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยค่ายทหารในกองทัพภาคที่ 2 วิทยาลัยการทัพบก พ.ศ.2564 จัดทำโดยพันเอก อิทธิชัย ไจกล้ำ<sup>17</sup> ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในงานวิจัยไว้ดังนี้

“การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีจะช่วยให้รูปแบบการรักษาความปลอดภัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับโครงสร้าง ระเบียบ มาตรการการบริหารจัดการและการสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย”

### **ด้านงบประมาณ ( Money)**

จัดสรรงบประมาณในด้านเครื่องมือและ อุปกรณ์ในการประมวลผลข้อมูล และจัดทำฐานข้อมูล รวมถึงงบประมาณในด้านเครื่องมือ สื่อสารที่ทันสมัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้ผลสัมฤทธิ์ตามที่ ผู้บังคับบัญชาต้องการ การฝึกอบรมสัมมนา และเตรียมความพร้อมให้กำลังพล ชุดปฏิบัติการข่าว ในการ ฝึกอบรมหลักสูตรระดับสูงและหลักสูตรเฉพาะ สำหรับการปฏิบัติการข่าวในพื้นที่และ สถานการณ์ต่าง ๆ เสริมสร้างแรงจูงใจให้กับกำลังพลที่จะบรรจุใหม่ และเป็นขวัญกำลังใจให้กับกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการข่าวมาโดยต่อเนื่องโดย เสนอแนวทางสนับสนุนเงินเพิ่มพิเศษ ตามตำแหน่งหน้าที่ ตามความชำนาญการทางทหาร ผู้เชี่ยวชาญด้านการคัดเลือกแหล่งข่าว ผู้เชี่ยวชาญด้านการซักถาม ผู้เชี่ยวชาญด้านการตีความภาพถ่ายเพิ่มเติมให้ ในลักษณะเช่นเดียวกับนักบิน

งานวิจัยที่สนับสนุนและสอดคล้องได้แก่ การพัฒนากำลังพลกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วย วิทยาลัยการทัพบก พ.ศ.2560 จัดทำโดยพันเอก กฤษณะ นันทะวิชัย<sup>18</sup> ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในงานวิจัยไว้ดังนี้ “จัดให้มีสวัสดิการสำหรับกำลังพลในทุกระดับชั้นอย่างเพียงพอ รวมถึงมีโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลของกองทัพบก ที่เป็นส่วนช่วยสนับสนุนการพัฒนาสวัสดิการให้กับกำลังพลให้ดียิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกำลังพล”

**แนวทางดำเนินงานการบูรณาการด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุด**

การบูรณาการงานด้านการข่าว จะต้องมีการปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงาน โดยการแสวงประโยชน์จากประชาคมข่าวกรองในพื้นที่ อย่างไรก็ตามถึงแม้การปฏิบัติงานข่าวในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 มีความร่วมมือและประชุมร่วมกันมาโดยตลอด การเพิ่มประสิทธิภาพและการบูรณาการงานร่วมกันจำเป็นต้องมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูล การประสานการปฏิบัติ การประสานสอดคล้อง ที่สำคัญที่สุดคือมาตรการ

รักษาความปลอดภัยที่จะต้องรัดกุมทุกขั้นตอน ประชาคมข่าวกรองในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็น ตำรวจ นรข. กอ.รมน.จังหวัด รวมถึงการประสานงานกับผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารทั้ง กัมพูชา และ ลาว การประสานงานกับหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ และหน่วยรบพิเศษในพื้นที่ ทภ.2 ได้แก่ กองร้อยรบพิเศษที่ 2 กองร้อยปฏิบัติการจิตวิทยาที่ 2 แหล่งข่าวประชาชน จะต้องลดขั้นตอนในการตรวจสอบข่าวสารให้รวดเร็วทันเวลาและมีการรักษาความลับ และบูรณาการอย่างได้ผล

## บทที่ 4

### บทสรุป

#### สรุปผลการวิจัย

วิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2 เตรียมความพร้อมในการรองรับภารกิจของกองทัพบกในปัจจุบัน พัฒนา แนวทางการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพอากาศที่ 2 ให้สอดคล้องในด้านบุคลากรที่ได้รับการบรรจุ ยุทธโศปกรณ์ และด้านงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ และพัฒนาแนวทางการดำเนินงาน การบูรณาการด้านการข่าวกองทัพอากาศที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงาน อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการข่าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการ ข่าวกองทัพอากาศที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุดผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

**แนวทางการดำเนินงานด้านการข่าวกองทัพอากาศที่ 2 ให้สอดคล้องในด้านบุคลากรที่ ได้รับการบรรจุ ยุทธโศปกรณ์ และด้านงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ**

#### ด้านกำลังพล ( Man )

สรุปได้ว่า คุณสมบัติของกำลังพลเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้งานด้านการข่าวของ กองทัพอากาศ ที่ 2 บรรลุความสำเร็จ ดังนั้นกำลังพลควรมีคุณสมบัติด้านกายภาพ ที่แข็งแรง สามารถ ปฏิบัติงานได้เต็มเวลา มีหลักพื้นฐานในเรื่องสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ ชีต ความสามารถ ความเหมาะสม ความสมดุล และ ความเพียงพอ ขณะที่ทางด้านสภาพจิตใจ กำลังพล สายงาน ด้านการข่าวต้องมีจิตใจที่เข้มแข็งและเป็นผู้รักหาวินัยอย่างเคร่งครัด กำลังพลต้องมีความรู้ งานด้านการข่าวเป็นอย่างดี เข้าใจวัฒนธรรม มีความรู้เกี่ยวกับภาษา ถิ่น บุคลิกไม่แข็งกระด้าง ปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและลักษณะชาวบ้านในท้องถิ่นได้ ง่าย ส่วนในด้าน จิตใจนั้นกำลังพลต้องเป็นผู้ที่เข้าใจ เข้าถึง ประชาชนในพื้นที่ และพร้อม ดำรงสภาพจิตใจในสถานการณ์ต่างๆ ได้ดี และควรเป็นกำลังพลที่ทำงานเติบโตอยู่ใน กองทัพอากาศที่ 2 เพื่อที่จะมีความเข้าใจในวัฒนธรรมประเพณี ความเชื่อ ความศรัทธา และ ความเข้าใจใน รายละเอียดพื้นที่ทำงาน รวมถึงมีแหล่งข่าวของตัวเอง ที่น่าเชื่อถือ

### ด้านยุทธโปกรณ์ (Machine)

ผู้วิจัยสรุปได้ว่า ยุทธโปกรณ์ด้านการข่าว ควรมีจำนวนเพียงพอกับกำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ และควรมีความเหมาะสมกับภารกิจ และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน เช่น งาน ข่าวกรองป้องกันชายแดนควรเป็นยุทธโปกรณ์ที่สนับสนุนการเฝ้าตรวจสนามรบและ ช่องทางต่างๆ เช่น เครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนบิน (UAV) เรดาร์เฝ้า ตรวจภาคพื้นดินเครื่องมือดักจับและหาทิศทางคลื่นส่งสองตาที่มีความสามารถมองเห็น ใน เวลากลางคืนหรือกล้องตรวจจับด้วยรังสีความร้อน (กล้องเทอร์มอล) หรือกล้องอินฟราเรด เป็นต้น สำหรับภารกิจรักษาความมั่นคงภายในควรมีเครื่องมือสำหรับการรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็ก เครื่องมือดักจับโทรศัพท์ ยุทธโปกรณ์ที่ใช้ ในหน่วยงานด้านการข่าวโดยพื้นฐานควรเป็นอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีอันทันสมัย มีความทนทาน เหมาะกับการใช้งานในทุกสภาพ รวมถึงอุปกรณ์บางอย่างต้องมีขนาดกะทัดรัด พกพาหรือ แอบซ่อนได้ง่ายขณะนำไปใช้ในสถานการณ์จริง

### ด้านกระบวนการ (Management)

งานด้านการข่าวต้องอาศัยเทคโนโลยี เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการทำงาน เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงาน และผลงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องเทคโนโลยีสารสนเทศจะทำให้เกิด การจัดสรรหน้าที่และการควบคุมที่มีประสิทธิผลที่สุด อีกทั้งช่วยทำให้การผลิตข่าวกรอง การประสานงานและการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัญหา และความท้าทายของการนำเทคโนโลยีดิจิทัล AI มาใช้ในการข่าวมีประเด็นที่นำมาพิจารณาดังนี้ 1.) การนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ในงานด้านการข่าวถือว่ามีความท้าทายมาก เนื่องจากงานข่าวเป็นงานที่มีความซับซ้อน 2.) ความท้าทายเรื่องความถูกต้องและแม่นยำของเทคโนโลยี ที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ข่าว 3.) ความท้าทายในเรื่องของความต่างของอายุและช่วงวัย มีอิทธิพลต่อพฤติกรรม ความคิด การตัดสินใจ ความเชื่อและวิธีการทำงานที่ไม่ 4.) โครงสร้างที่ใหญ่และซับซ้อน มีหลายขั้นตอนที่ไม่เอื้อต่อการทำงานด้านการข่าว ที่ต้องการความรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ต่างๆ

## ด้านงบประมาณ ( Money)

ผู้วิจัยสรุปได้ว่าควรต้องมีการทบทวนภารกิจของ ทภ.2 และมาพิจารณา หน่วยงานข่าวที่ เหมาะสมในการสนับสนุนภารกิจ รวมถึงต้องมีการกำหนดความต้องการ งบประมาณ ขั้น ต่ำสุด และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น หากไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ดังกล่าว งบประมาณที่เหมาะสม และการพิจารณางบประมาณที่เหมาะสม ต้องคำนึงถึง ความ จำเป็นและภารกิจของการปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันงบประมาณด้านกำลังพลและงบ ปฏิบัติการ มีความเหมาะสมแล้ว แต่โดยส่วนใหญ่จะเป็นงบที่เน้นด้านปฏิบัติการ ไม่ได้รับ งบประมาณด้านธุรการอื่นที่ควรจะมี เช่น งบประมาณด้านธุรการและส่งกำลังต่างๆ ทำให้ ใน การทำงานต้องจัดสรรงบปฏิบัติการ มาใช้ในงานธุรการและส่งกำลัง เกิดผลกระทบต่อ การ ใช้งบปฏิบัติการ ทำให้การใช้งบประมาณเกิดประโยชน์ไม่เต็มที่ การจัดสรรและบริหาร จัดการด้านงบประมาณที่เหมาะสมต่องานด้านการข่าวควรมีประสิทธิภาพ และการบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการมากกว่าการประเมินผลผลิตตามแนวทางบริหาร งบประมาณในสายงานอื่นทั่วไป เนื่องจากการประเมินผลความสำเร็จของงานด้านการ ข่าว ไม่สามารถประเมินได้ด้วยการวัดผลทางด้านสถิติ และงบประมาณที่จัดให้การจัดสรร และ บริหารจัดการ ด้านงบประมาณที่เหมาะสมต่องานด้านการข่าว ควรมีหลักความมี ประสิทธิภาพ และการบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการมากกว่าการประเมินผลผลิต ตาม แนวทางบริหารงบประมาณในสายงานอื่นทั่วไป

**แนวทางดำเนินงานการบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 ร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าวในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้การบูรณาการงานด้านการข่าวกองทัพภาคที่ 2 มีประสิทธิภาพสูงสุด**

การบูรณาการงานด้านการข่าว จะต้องมีการปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงาน โดยการแสวงประโยชน์จากประชาคมข่าวกรองในพื้นที่ อย่างไรก็ตามถึงแม้การปฏิบัติงาน ข่าวในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 มีความร่วมมือและประชุมร่วมกันมาโดยตลอด การเพิ่ม ประสิทธิภาพและการบูรณาการงานร่วมกันจำเป็นต้องมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การ เชื่อมต่อข้อมูล การประสานการปฏิบัติ การประสานสอดคล้อง ที่สำคัญที่สุดคือมาตรการ รักษาความปลอดภัยที่ต้องรัดกุมทุกขั้นตอน ประชาคมข่าวกรองในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็น ตำรวจ นรข. กอ.รมน.จังหวัด รวมถึงการประสานงานกับผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารทั้ง กัมพูชา และ ลาว การประสานงานกับหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ และหน่วยรบพิเศษในพื้นที่

ทท.2 ได้แก่ กองร้อยรบพิเศษที่ 2 กองร้อยปฏิบัติการจิตวิทยาที่ 2 แหล่งข่าวประชาชน จะต้องลดขั้นตอนในการตรวจสอบข่าวสารให้รวดเร็วทันเวลา และมีการรักษาความลับ และบูรณาการอย่างได้ผล ซึ่งการวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปนำไปใช้ประโยชน์จะเป็นพื้นฐาน ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของหน่วย ให้มีความทันสมัยตลอดเวลา

### ข้อเสนอแนะ

จากการที่ผู้วิจัย ได้ดำเนินการวิจัยหรือทบทวนวรรณกรรม ของเอกสาร อ้างอิงที่ผู้วิจัยนำมาดำเนินการทำให้ทราบถึง รูปแบบและสภาพการดำเนินงานด้านการข่าว ของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นไปแนวทางเดียวกับกองทัพอากาศอื่นๆ เว้นกองทัพอากาศที่ 4 ที่มีการจัดหน่วยข่าวกรอง ขึ้นมาเพื่อช่วยในการดำเนินการด้านการข่าวกรองในการหาข่าวสารเพื่อมาดำเนินการวิธี ให้ได้ข่าวกรองตามที่อยู่บังคับบัญชาต้องการ และจากปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงาน ด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 นั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่า ปัญหาและอุปสรรคนั้นเป็นปัญหาด้าน กำลังพลและด้านงบประมาณในการดำเนินงานเสีย เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งถ้าสามารถสนับสนุนได้ดี ก็จะทำให้สามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำหรับ ข้อเสนอแนะในการเพิ่มหน่วยทหารด้านการข่าว นั้น ก็เป็นส่วนสำคัญในการเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านการข่าว สำหรับในด้านแนวทางการปฏิบัติในการบูรณาการงานข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 นั้น ควรจะมีทั้งการพัฒนา ด้านกำลังพล ที่ปฏิบัติงานให้มีความรู้ความสามารถ การปฏิบัติงานในหน้าที่ให้สามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ หากมีการสูญเสียและจากผลการวิจัยนี้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่าควรมี การปรับโครงสร้างการจัดของหน่วยงานด้านการข่าว ในส่วนของกองทัพอากาศที่ 2 ของ หน่วยตามที่ได้มีการอนุมัติหลักการของกองทัพบกไว้แล้ว ก็จะทำให้การปฏิบัติงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งถัดไป

การทำวิจัยในครั้งนี้อย่างขาดข้อมูลในเชิงปริมาณควรมีการศึกษาแนวทางการ พัฒนาระบบงานด้านการข่าว เพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เพื่อให้เห็นสภาพของ ปัญหาที่ชัดเจนยิ่งขึ้นโดยศึกษาจากการปฏิบัติงานของฝ่ายข่าวศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก นำมาพัฒนา ปรับปรุงโครงสร้างการปฏิบัติงานของกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2 เนื่องจาก



สถานการณ์มีวิวัฒนาการขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้สามารถติดตามสถานการณ์และรองรับภัย  
คุกคามรูปแบบใหม่ที่เปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## เอกสารอ้างอิง

1. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561-2580
2. ณัฐพล นาคพาณิชย์.พลโท. การบริหารจัดการภายในภาครัฐ International Security Management by Civil State Paradigm Development under Sufficiency Economy Philosophy บทความ [อินเทอร์เน็ต] เข้าถึงได้จาก การบริหารจัดการความมั่นคงภายใน ภายใต้กระบวนการทัศน์ภาครัฐ [https://so05.tci-thaijo.org > article > download](https://so05.tci-thaijo.org/article/download)
3. อัตราการจัดตาม อจย. 50-2 และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
4. อัตราการจัดตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 2 และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
5. อัตราการจัดตามคำสั่งกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
6. แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติและ แผนบริหารวิกฤตการณ์ (พ.ศ.2566 – 2570)
7. ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก. (2558). กองทัพบกกับภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ (พิมพ์ครั้งที่ 1). กรุงเทพฯ: กรมยุทธศึกษาทหารบก.
8. คณะกรรมการอำนวยการข่าวกรองแห่งชาติและคณะที่ปรึกษาการข่าว สำนักนายกรัฐมนตรี. (2551). นโยบายข่าวกรอง แห่งชาติ (พ.ศ.2551-2554) และแผนรวบรวมข่าวกรองระดับสูง ฉบับที่ 5. กรุงเทพฯ: สำนักนายกรัฐมนตรี.
9. ฉัตรพงศ์ ฉัตราคม. (2559). การผลิตข่าวกรองจากแหล่งเปิด. จาก <https://www.nia.go.th/FILEROOM/CABFRM01/DRAWER01/GENERAL/DATA0017/00017479.PDF>
- 10.กรมข่าวทหารบก. การข่าวกรองในสถานการณ์ภัยคุกคามระดับต่ำ. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก, ม.ป.ป.

- 11.สำนักงานข่าว กอ.รมน. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ(1) ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ. 2561 - 2580). กรุงเทพฯ: สำนักงานข่าว.
- 12.ตัวแบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์กลุ่มฮาร์วาร์ด [อินเทอร์เน็ต].2560 [เข้าถึงเมื่อ16มกราคม2566]เข้าถึงได้จาก <https://th.hrnote.asia/orgdevelopment/th-whatishrm-190117/>
- 13.หนังสือกรมกำลังพลทหารบก ที่ กท.0401/1070 ขออนุมัติแนวทางการปรับย้ายกำลังพลกลับภูมิลำเนาของ ทบ. ลง 29 มี.ค.2566
- 14.มงคล หอทอง. พันเอก. กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำลังพลและบุคลากรในหน่วยหรือองค์กร. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก. กรุงเทพฯ; 2560. หน้า 14
- 15.สุระเชษฐ อุดมพีชน์. พันเอก. การพัฒนาระบบการซ่อมบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 2 และสายพลาธิการของกรมพลาธิการทหารบกเพื่อสนับสนุนกองทัพบก. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก. กรุงเทพฯ; 2565. หน้า 18
- 16.กศม กังคานนท์. พันเอก. การพัฒนาระบบสารสนเทศสุขภาพดิจิทัลส่วนบุคคล กองทัพบก. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก. กรุงเทพฯ; 2561. หน้า 21
- 17.อิทธิชัย ใจกล้า. พันเอก. แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยค่ายทหาร ในกองทัพภาคที่ 2. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก. กรุงเทพฯ; 2564. หน้า 15
- 18.กฤษณะ นันทะวิชัย. พันเอก. การพัฒนากำลังพลกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วย. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก. กรุงเทพฯ; 2560. หน้า 11

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก นิรุช ชุมทอง
วัน เดือน ปีเกิด	24 มิถุนายน 2520
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ. 2537	โรงเรียนสุรวิทยาคาร สุรินทร์
พ.ศ. 2539	โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 37
พ.ศ. 2544	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 48
พ.ศ. 2554	โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 89

## ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2544 - 2547	ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบที่ 4 กรมทหารราบที่ 23
พ.ศ. 2548 - 2552	ผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบที่ 4 กรมทหารราบที่ 23
พ.ศ. 2552 - 2553	นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก กองพันทหารราบที่ 4 กรมทหารราบที่ 23
พ.ศ. 2553 - 2554	ประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก
พ.ศ. 2555 - 2556	นายทหารฝ่ายยุทธการ กรมทหารราบที่ 23
พ.ศ. 2556 - 2557	รองผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 23
พ.ศ. 2557 - 2561	ผู้ช่วยนายทหารฝ่ายกิจการพลเรือน กองทัพอากาศที่ 2
พ.ศ. 2561 - 2563	ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 3
พ.ศ. 2563 - 2564	หัวหน้ากองข่าว มณฑลทหารบกที่ 210

## ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2
----------------------	--

