

แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบก  
เพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพ  
กรณีศึกษากองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก บุรินทร์ วีระวัฒนวิศิษฐ์  
รองผู้อำนวยการกอง กรมการทหารช่าง

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2566

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจ  
ปฏิบัติการรักษาสันติภาพ กรณีศึกษากองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ  
ไทย/เซาท์ซูดาน

โดย พันเอก บุรินทร์ ชีระวัฒน์วิศิษฐ์

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ธีรกรกรรณ ธิ ป้อมเพชร

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2566 และเห็นชอบให้เป็น  
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี

(เอกจ ขันดี)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

(พิชชญาณ พวงทอง)

ประธานกรรมการ

พันเอก

(ศรายุทธ บุญจื่อ)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอกหญิง

(ปัทมา สมสนั่น)

กรรมการ

พันเอก

(ธีรกรกรรณ ธิ ป้อมเพชร)

กรรมการ

## บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พินเอก บุรินทร์ อีระวัฒนวิศิษฐ์
เรื่อง	แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพ กรณีศึกษากองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน
วันที่	6 กันยายน 2566 จำนวนคำ : 9,030 จำนวนหน้า : 29
คำสำคัญ	การรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ, การเตรียมกำลัง, กองทัพบก, กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

งานวิจัย เรื่อง แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจ การปฏิบัติการรักษาสันติภาพ กรณีศึกษากองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เป็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการประกอบกำลังและการเตรียม กำลังตามระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติและความต้องการของภารกิจ รักษาสันติภาพ เปรียบเทียบกับการจัดกำลังและประกอบกำลัง ตามข้อตกลงระหว่าง รัฐบาลไทยกับสหประชาชาติ รวมทั้งศึกษาและวิเคราะห์บทเรียนจากการปฏิบัติงานของ กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 1 เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการ เตรียมกำลังของกองทัพบก สนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพของ สหประชาชาติ

ผลของการศึกษาวิจัยพบว่าการจัดหน่วยของกองทัพบก มีความเหมาะสม และความอ่อนตัว สามารถจัดหน่วยให้การสนับสนุนการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ ได้เป็นอย่างดี ทั้งในส่วนของการจัดกำลังพลและยุทธโปกรณ์ รวมทั้งการสนธิกำลังระหว่าง หน่วยทหารช่าง ซึ่งเป็นส่วนปฏิบัติงาน และหน่วยกำลังรบ ซึ่งเป็นส่วนระวังป้องกัน นอกจากนี้จากการศึกษายังพบว่าขั้นตอนการคัดเลือกกำลังพลเข้าร่วมภารกิจมี ความสำคัญมากเป็นลำดับแรก หน่วยต้องคัดเลือกกำลังพลที่มีร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง มี ระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจัง มีความตั้งใจสูงในการปฏิบัติภารกิจ ต้องมีทักษะและขีด

ความสามารถตามตำแหน่งที่ปฏิบัติงานได้จริง จะทำให้การเตรียมกำลังเกิดความพร้อมในการปฏิบัติได้ทันทีเมื่อเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน

ซึ่งจากกรณีของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 1 พบว่ากำลังพลที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพร่วมกับสหประชาชาติ มีความภาคภูมิใจในการเป็นตัวแทนของประเทศไทย ที่จะได้นำสิ่งที่ตั้งมั่นไปเผยแพร่ให้กับประชาชนทั้งโลกได้รับรู้ สิ่งเหล่านี้ส่งผลให้การปฏิบัติงานของทหารไทยเป็นที่ยอมรับของประชาชนในพื้นที่ ได้รับความเชื่อมั่น และไว้วางใจจากมิตรประเทศ และได้รับการยอมรับจากองค์การสหประชาชาติ

## ABSTRACT

**AUTHOR:** COLONEL BURIN TEERAWATTANAVISIT  
**TITLE:** Guidelines for the Royal Thai Army to Preparation of Force for the Peacekeeping Mission: Case Study of Thai Horizontal Military Engineering Company Deployment in South Sudan  
**DATE:** 6 September, 2023 **WORD COUNT :** 9,030 **PAGES :** 29  
**KEY TERMS:** UN Peacekeeping, Preparation of Force for the Peacekeeping, Royal Thai Army, Thai Horizontal Military Engineering Company  
**CLASSIFICATION:** Unclassified

This strategic study aims to identify the Royal Thai Army's best practices in preparation of force for the UN Peacekeeping Mission. It explores the troop organization and preparation in line with United Nations Peacekeeping Capability Readiness System and Status of Unit Requirement for a Horizontal Military Engineer Company, compares the differences between the UN and the Government of Thailand contributing resources to UNMISS deployment systems, and analyses the lesson acquired from the deployment of the first rotation of Thai Horizontal Military Engineering Company in the United Nations Mission in South Sudan.

The study found that the troop preparation of the Royal Thai Army is appropriate, flexible and can fully support the United Nations, both the operational sector which includes weapons management and the combination of engineering companies, and the security sector which is the force protection unit. In addition, the research found that the most important factor contributing to a mission-ready force is the personnel recruitment. It is crucial to recruit a soldier who is strong, disciplined, determined, committed

to the mission, and possesses essential skills to successfully carry out the mission.

From the Thai HMEC first rotation case study, the personnel who were recruited to participate in the mission are proud to represent Thailand and share Thailand's best practices with the international community. They are admired by the locals, trusted by the international community, and appreciated by the United Nations.

## กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เรื่อง “แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพ กรณีศึกษากองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน” ผู้วิจัยหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบกในการเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพของกองทัพไทย อันจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อประเทศชาติ เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธา ช่วยส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของทหารในภารกิจรักษาสันติภาพซึ่งประชาชนทั่วไปชื่นชม รวมทั้งยังได้รับการยอมรับจากมิตรประเทศเป็นอย่างดี ทั้งนี้ผู้ที่สนใจสามารถนำผลการวิจัยนี้ไปพัฒนาให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยความกรุณาจากคณาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่ช่วยเหลือให้คำแนะนำปรึกษาเป็นอย่างดีตลอดห้วงระยะเวลาการทำวิจัยโดยเฉพาะ พันเอก พิชชญาน พวงทอง ประธานกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล พันเอกหญิง ปัทมา สมสนั่น กรรมการ และ พันเอก ธนันกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร อาจารย์ที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำ รวมทั้งช่วยแก้ไขข้อบกพร่องจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์ ขอขอบพระคุณ พันเอก ศรายุทธ บุญจื่อ รองผู้บัญชาการโรงเรียนวิทยาศาสตร์ทหารบก ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้ให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่องานวิจัยนี้

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาที่ศึกษาในวิทยาลัยการทัพบกนี้ ผู้วิจัยจะนำเอาความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพบกและประเทศชาติต่อไป

# สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	4
กรอบแนวคิดการวิจัย	5
วิธีการศึกษา	6
ประโยชน์ที่ได้รับ	7
<b>บทที่ 2 บทวิเคราะห์</b>	
วิเคราะห์การประกอบกำลังและเตรียมกำลัง	8
วิเคราะห์บทเรียนจากการปฏิบัติงาน	13
วิเคราะห์สถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์	16
<b>บทที่ 3 บทอภิปรายผล</b>	
การประกอบกำลังและการเตรียมกำลัง	22
ผลการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ	24
ปัจจัยความสำเร็จในการเตรียมกำลัง	25
<b>บทที่ 4 บทสรุป</b>	
สรุปผลการวิจัย	27
ข้อเสนอแนะ	28
<b>เอกสารอ้างอิง</b>	
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย</b>	



# บทที่ 1

## บทนำ

### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี<sup>1</sup> แบ่งออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกराชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ มีการบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศชาติ ภูมิภาคและโลกอย่างยั่งยืน โดยผลักดันส่งเสริมในการดำเนินการความร่วมมือระหว่างประเทศ ให้เป็นไปตามหลักการปฏิบัติสากล กฎหมาย และข้อตกลงระหว่างประเทศ พร้อมคำนึงถึงความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างรัฐต่อรัฐ เอกชนต่อเอกชน และประชาชนต่อประชาชน สร้างเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการป้องกันและระงับภัยคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมพัฒนาความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกัน รวมทั้งส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศและการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) กองบัญชาการกองทัพไทย<sup>2</sup> ได้กำหนดให้การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก เป็นหนึ่งในพันธกิจของกองทัพไทย ซึ่งกองทัพบกเป็นหน่วยงานหลักในการจัดกำลังสนับสนุน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ ให้มีความพร้อม อันจะส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดี

ด้านความมั่นคงร่วมกับองค์การสหประชาชาติและประเทศมหาอำนาจในภูมิภาคต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจ ลดความหวาดระแวง การได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน และหลักการต่างตอบแทนในการเจรจา รวมทั้งรักษาสมดุลในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีรักษาสันติภาพระดับนานาชาติ

นโยบายการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการทหารบก<sup>3</sup> การปฏิบัติภารกิจส่งเสริมความร่วมมือกับมิตรประเทศให้ยึดถือนโยบายการรักษาคุณภาพของความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายในการเสริมสร้างความไว้วางใจและการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกัน เพื่อรับมือปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่และการส่งเสริมสันติภาพในภูมิภาคโดยให้ความร่วมด้วยกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน รวมทั้งมิตรประเทศที่เป็นมหาอำนาจโดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา สหพันธรัฐรัสเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินเดีย รวมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์ และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงในมิติต่าง โดยใช้กลไกความร่วมมือด้านการทหารที่ได้จัดตั้งไว้ในทุกระดับตั้งแต่ระดับพื้นที่ จนถึงระดับนโยบาย รวมทั้งพิจารณาการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางทหารทั่วไปแบบทวิภาคีระหว่างกองทัพบก กับกองทัพบกกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มเติมให้ครบทุกประเทศ

ประเทศเซาท์ซูดาน<sup>4</sup> เป็นประเทศซึ่งตั้งอยู่ในทวีปแอฟริกา มีเมืองจูบา เป็นเมืองหลวง มีพื้นที่ 619,000 ตารางกิโลเมตร เป็นประเทศที่ไม่มีทางออกสู่ทะเล ทางตะวันออกมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศเอธิโอเปีย ทางใต้ติดต่อกับประเทศประชาธิปไตยคองโก ประเทศยูกันดา และประเทศเคนยา ทางตะวันตกติดต่อกับประเทศแอฟริกากลางและทางเหนือติดต่อกับประเทศซูดาน มีแม่น้ำไนล์ ไหลผ่านกลางประเทศ มีลักษณะภูมิประเทศแบบทุ่งหญ้าสะวันนา ภูมิอากาศร้อนกึ่งทะเลทราย มีความต่างของอุณหภูมิในช่วงเวลากลางวันและเวลากลางคืนแตกต่างกันมาก ประชากรมีหลากหลายเผ่าพันธุ์ โดยมีชนเผ่าที่สำคัญ 2 เผ่า ได้แก่ ชนเผ่าดิงกา (Dinka) เป็นกลุ่มชาติพันธุ์ที่ใหญ่ที่สุด รองลงมาคือ

ชนเผ่านูเออร์ (Nuer) และชนเผ่าอื่นๆ อีกหลายชนเผ่า เดิมประเทศเซาท์ซูดาน เป็นภูมิภาคซูดานใต้ของประเทศซูดาน ซึ่งเป็นดินแดนแห่งความขัดแย้งระหว่างเชื้อชาติและศาสนา จนเกิดเป็นสงครามกลางเมืองซูดาน ที่ยืดเยื้อต่อเนื่องยาวนาน นับตั้งแต่ประเทศซูดานได้รับเอกราชจากอังกฤษ ภายหลังการเจรจาสันติภาพซึ่งจัดโดยสหประชาชาติระหว่างรัฐบาลซูดาน โดย ประธานาธิบดีโอมาร์ อัล-บาซีร์ กับกองกำลังต่อต้านรัฐบาลซูดาน โดย นายจอห์น การ์ริง ผู้นำกองกำลัง Sudan People's Liberation Movement (SSDF) ในปี พ.ศ.2548 ซึ่งจากผลการเจรจาสันติภาพทั้งสองฝ่ายบรรลุข้อตกลงให้มีการลงประชามติโดยประชาชนที่อาศัยในภูมิภาคซูดานใต้ว่าจะคงอยู่กับประเทศซูดานหรือแยกตัวเป็นประเทศเอกราช ในปี พ.ศ.2554 ซึ่งผลการลงประชามติประชาชนในภูมิภาคซูดานใต้ ร้อยละ 99 เห็นควรให้แยกตัวเป็นประเทศเอกราช ภายใต้อำนาจอธิปไตยของราชอาณาจักรเซาท์ซูดาน โดยองค์การสหประชาชาติได้รับรองให้เป็นชาติสมาชิกลำดับที่ 193 แต่ทั้งนี้ ภายหลังการแยกตัวออกมาจากประเทศซูดานเป็นประเทศเซาท์ซูดาน ได้เกิดความขัดแย้งระหว่างประธานาธิบดีซัลวา คีร์ กัปรองประธานาธิบดีรีค มาซาร์ ซึ่งต่อมาได้กลายมาเป็นความขัดแย้งระหว่างชนเผ่าดิงกากับชนเผ่านูเออร์ และได้ลุกลามขยายตัวไปในหลายพื้นที่ทั่วประเทศเซาท์ซูดาน เกิดเป็นสงครามกลางเมืองซูดานระลอกใหม่ และลุกลามเสี่ยงต่อสถานะการฆ่าล้างเผ่าพันธุ์ ส่งผลให้คณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ มีมติให้เพิ่มกองกำลังรักษาสันติภาพ และจัดตั้งภารกิจการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในประเทศเซาท์ซูดาน (United Nations Mission in South Sudan :UNMISS)<sup>5</sup> เพื่อให้เป็นหน่วยงานหลักของสหประชาชาติในภารกิจการรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน ภายใต้อำนาจของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ

เมื่อปี พ.ศ.2560 องค์การสหประชาชาติ<sup>6</sup> ได้มีหนังสือมายังคณะผู้แทนถาวรไทย ประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก ขอให้ประเทศไทยจัดส่งหน่วยทหารช่าง เข้าร่วมปฏิบัติการเพื่อรักษาสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ ณ ประเทศเซาท์ซูดาน เนื่องจากกองร้อยทหารช่างของไทย เป็นหน่วยซึ่งได้ผ่านการตรวจเยี่ยมและการประเมินโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญของสหประชาชาติ Assessment and

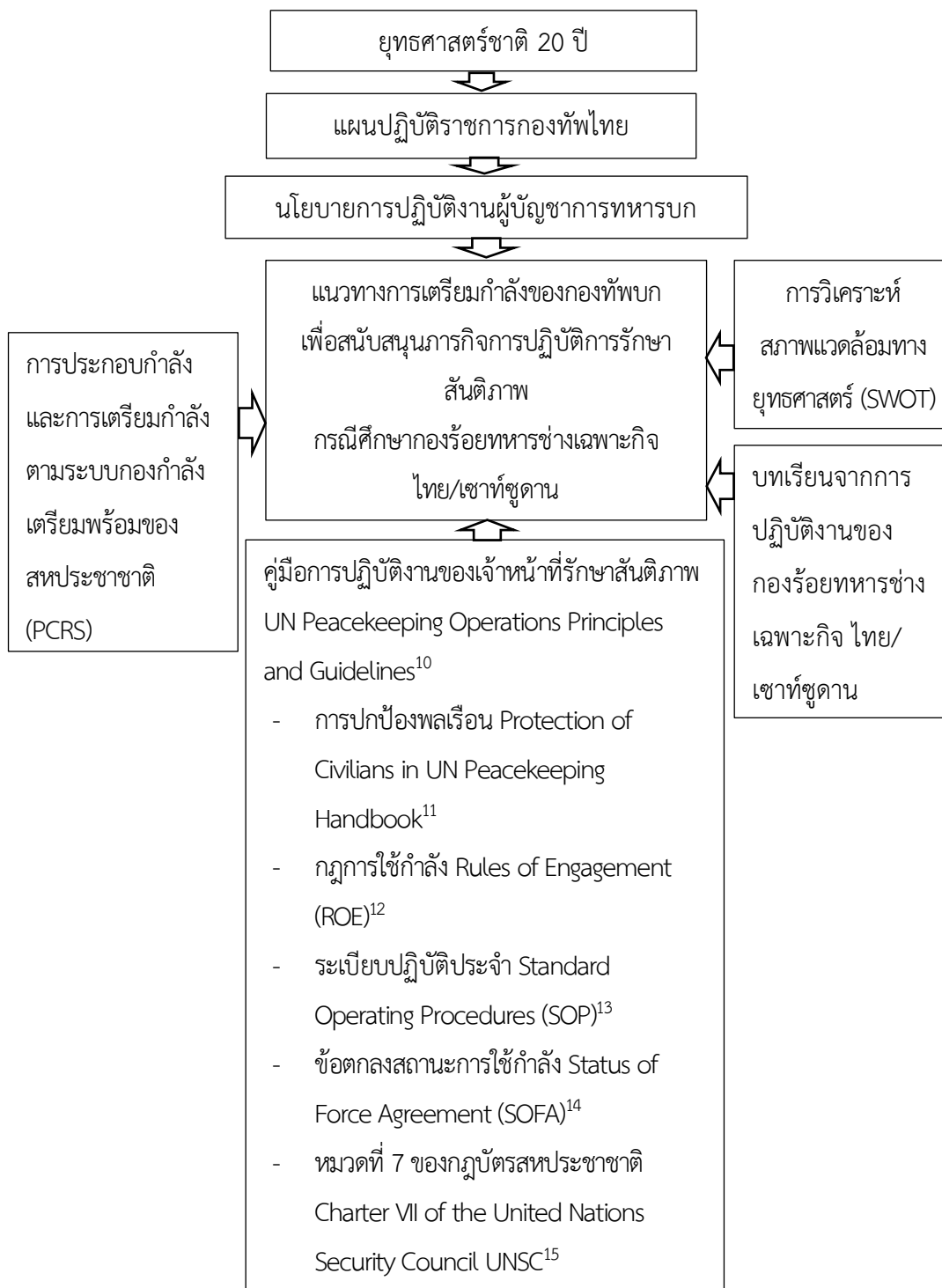
Advisory Visit (AAV)<sup>7</sup> และได้รับการคัดเลือกให้ขึ้นบัญชีหน่วยในระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ United Nations Peacekeeping Capability Readiness System (PCRS) ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ.2560 คณะรัฐมนตรี<sup>8</sup> ได้มีมติเห็นชอบให้จัดส่งกองกำลังทหารไทย "กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน" เข้าร่วมภารกิจ United Nations Mission in South Sudan (UNMISS) และได้มอบหมายให้กองทัพไทยจัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์เข้าร่วมภารกิจ โดยมีกองทัพบกเป็นหน่วยสนับสนุนหลักในการจัดกำลังดังกล่าว<sup>9</sup>

ภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน ถือเป็นอีกหนึ่งภารกิจครั้งสำคัญของกองทัพบก ในการแสดงบทบาทของการเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลกในการส่งเสริมและรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ ดังนั้นแนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพ จึงมีความสำคัญเพื่อสร้างมาตรฐานในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านกำลังพลและยุทโธปกรณ์ของกองทัพบก ให้พร้อมตอบสนองต่อภารกิจการรักษาสันติภาพ เมื่อสหประชาชาติร้องขอ ได้เช่นเดียวกับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาการประกอบกำลังและการเตรียมกำลังกองร้อยทหารช่างตามระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ (PCRS)
2. เพื่อศึกษาการประกอบกำลังและการเตรียมกำลังของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ตามข้อตกลงการจัดหน่วยทหารช่างก่อสร้างทางระดับเข้าวางกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพระหว่างรัฐบาลไทยกับองค์การสหประชาชาติ (Horizontal Military Engineering Company Status of Unit Requirement : HMEC SUR)
3. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์บทเรียนจากการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ในพื้นที่ปฏิบัติการจริง ณ ประเทศเซาท์ซูดาน
4. เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุนภารกิจการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ

## กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการศึกษา

1. **รูปแบบการวิจัย** ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด
2. **ขอบเขตการศึกษา** การวิจัยนี้กำหนดขอบเขตการศึกษาเฉพาะการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ
3. **การเก็บรวบรวมข้อมูล** ศึกษาข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้องและเอกสารทางวิชาการ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นความมั่นคง พ.ศ.2561–2580 แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ.2566-2570 ของกองบัญชาการกองทัพไทย แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของกองทัพบก เอกสารวิจัยส่วนบุคคลของนักศึกษาวิทยาลัยการทัพบก เอกสารข้อมูลของสหประชาชาติที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ
4. **การวิเคราะห์ข้อมูล** กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์ สำหรับการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล ให้เหมาะสมสอดคล้องกับแนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของสหประชาชาติ
5. **ขั้นตอนการดำเนินงาน** การศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้เริ่มจากการจัดทำและเสนอโครงการวิจัย ในห้วงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 เมื่อโครงการวิจัยได้รับการอนุมัติแล้วจะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลแนวคิดจากเอกสาร หนังสือ งานวิจัย รวมถึงการสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อสรุปและอภิปรายผล ในเดือนเมษายน พ.ศ.2566 โดยได้กำหนดให้มีการนำเสนอความก้าวหน้าของการศึกษาวิจัยอย่างต่อเนื่องกับอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา และได้กำหนดเป้าหมายเพื่อนำมาจัดทำรายงานการวิจัยและรูปเล่มวิจัยพร้อมนำเสนองานวิจัยต่อคณะกรรมการวิจัยวิทยาลัยการทัพบก ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1. ได้ทราบข้อเปรียบเทียบ, ข้อดี, ข้อเสียและข้อแก้ไข รวมทั้งข้อเสนอแนะ ในการจัดกำลังและเตรียมกำลังหน่วยทหารช่างตามระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของ สหประชาชาติ ซึ่งเป็นการจัดหน่วยทหารช่างตามมาตรฐานของสหประชาชาติ กับการจัด กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ซึ่งเป็นการจัดหน่วยตามข้อตกลงการจัด หน่วยทหารช่างเพื่อเข้าวางกำลังปฏิบัติการกิจกรรมรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน ระหว่างรัฐบาลไทยกับองค์การสหประชาชาติ
2. ได้ทราบบทเรียนจากการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้การปฏิบัติการรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ ซูดาน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
3. ได้แนวทางที่เหมาะสมในการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุน ภารกิจการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ
4. ช่วยเสริมสร้างบทบาททางทหารของกองทัพบก ในการรักษาสันติภาพ ซึ่งเป็นการปฏิบัติทางทหารนอกเหนือการสงคราม เพื่อพัฒนากองทัพบกไปสู่ความทันสมัย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
5. ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ และเกียรติภูมิของประเทศไทย ในการ ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ

## บทที่ 2

### บทวิเคราะห์

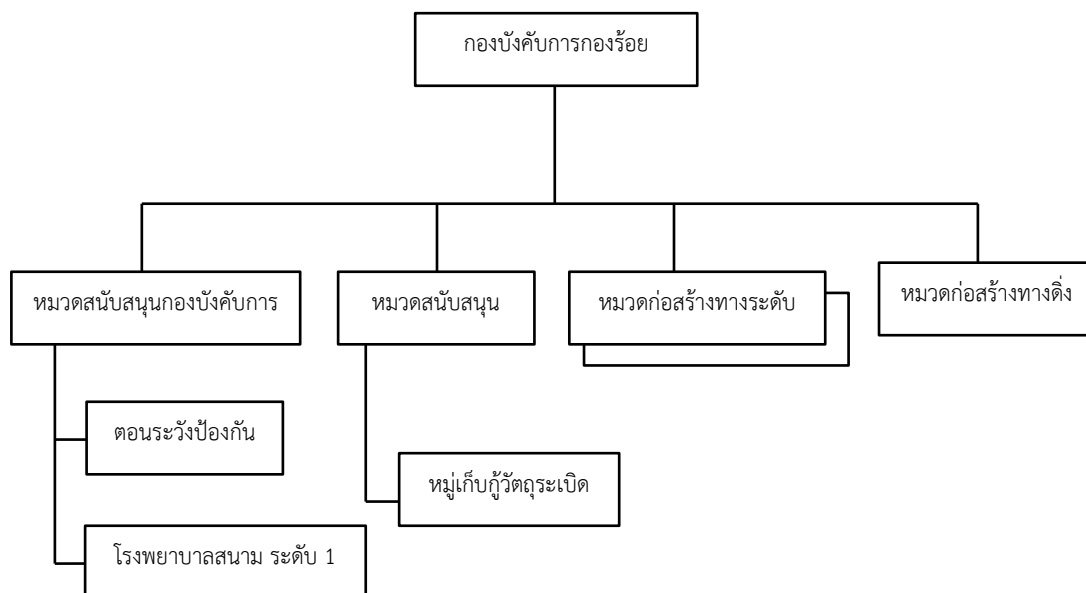
#### การประกอบกำลังและการเตรียมกำลังตามระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ (UN Peacekeeping Capability Readiness System)

การจัดหน่วยทหารช่างตามมาตรฐานของสหประชาชาติในระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ (PCRS) เป็นการจัดหน่วยทหารช่างในระดับกองร้อยทหารช่าง โดยให้ความสำคัญกับหน่วยทหารช่างในรูปแบบทหารช่างก่อสร้าง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทางการช่างให้กับภารกิจการรักษาสันติภาพของภูมิภาคการบังคับบัญชา (Sector HQ.) ดังนั้นจึงต้องเป็นการจัดที่มีความสมบูรณ์ในตนเอง ทั้งส่วนปฏิบัติงานทางการช่าง (Engineering) และส่วนระวังป้องกัน (Force Protection) รวมทั้งส่วนส่งกำลังบำรุงและการทรงชีพในสนาม (Logistic support and Self-sustainment) จากภารกิจการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในปัจจุบัน มุ่งเน้นการใช้งานทหารช่างในลักษณะการพัฒนาเพื่อให้เกิดสันติภาพและช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม มากกว่าการใช้งานทหารช่างเพื่อสนับสนุนหน่วยดำเนินกลยุทธ์เหมือนเช่นในอดีต ทำให้การควบคุมบังคับบัญชา (Chain of Command) และการสั่งงาน (Task) แตกต่างจากหน่วยทหารอื่นๆ คือการควบคุมทางวินัยจะขึ้นการบังคับบัญชากับผู้บัญชาการกองกำลังทหารสหประชาชาติ (Force Commander : FC) แต่ผู้บัญชาการกองกำลังทหารสหประชาชาติ ไม่สามารถสั่งการใช้งานหรือควบคุมการปฏิบัติต่อหน่วยทหารช่างได้ ยกเว้นกรณีการสั่งการในลักษณะของการปฏิบัติตามแผนเผชิญเหตุเมื่อเกิดสถานการณ์วิกฤติเท่านั้น โดยผู้ที่มีอำนาจและสั่งการใช้หน่วยทหารช่างได้ จะเป็นผู้อำนวยการส่วนสนับสนุนภารกิจ (Director of Mission Support : DMS) ซึ่งโดยตำแหน่งจะเป็นรองผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ (Special Representative of the Secretary-General : SRSG) ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานทางการช่าง เป็นภารกิจด้านการพัฒนาและเสริมสร้างสันติภาพในพื้นที่ความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นงานด้านการเมือง ไม่ใช่การบังคับให้เกิดสันติภาพ ซึ่งเป็นอำนาจโดยตรงของผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ ดังนั้นลักษณะการจัดหน่วยทหารช่าง



จึงมีลักษณะพิเศษกว่าหน่วยทหารช่างทั่วไป การจัดกองร้อยทหารช่างก่อสร้าง ในระบบ PCRS ประกอบด้วย

- กองบังคับการกองร้อย
  - หมวดสนับสนุนกองบังคับการ  
เพิ่มเติม ตอนระวังป้องกัน และ รพ.สนาม ระดับ 1
  - หมวดทหารช่างสนับสนุน  
เพิ่มเติม 1 หมู่เก็บกู้วัตถุระเบิด
  - 2 หมวดก่อสร้างทางระดับ
  - หมวดก่อสร้างทางดิ่ง
- กำลังพลรวม 240 นาย ดังนี้.-

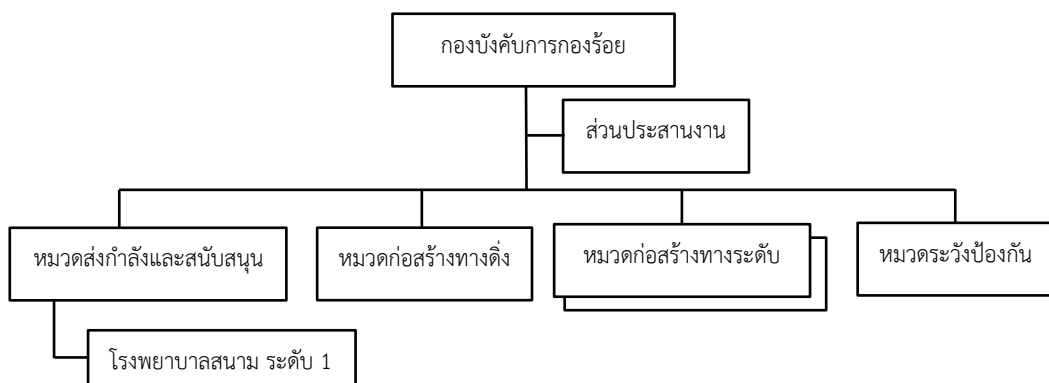


ภาพที่ 2 การจัดกองร้อยทหารช่างก่อสร้าง ในระบบ PCRS<sup>7</sup>

## การประกอบกำลังและเตรียมกำลังของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ตามข้อตกลงการจัดหน่วยทหารช่างเข้าวางกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพระหว่างรัฐบาลไทยกับองค์การสหประชาชาติ (HMEC Status of Unit Requirement)

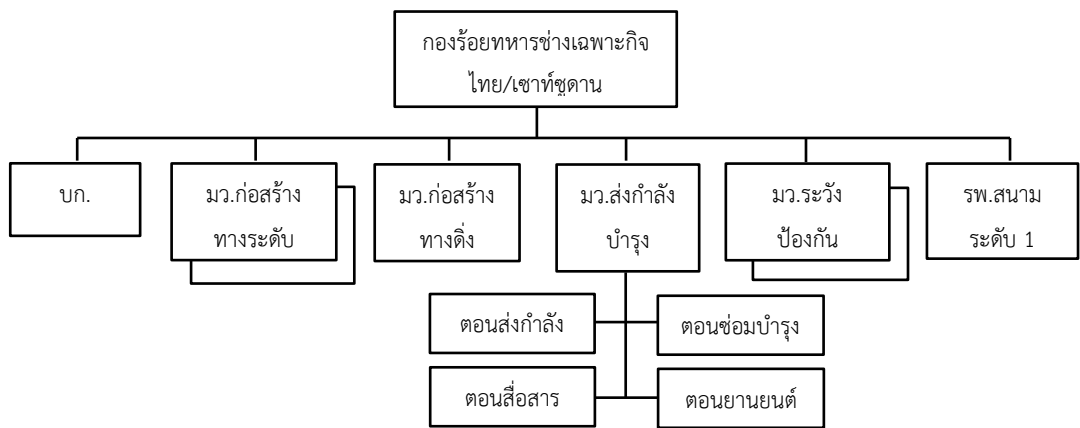
กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เป็นการ จัดหน่วยทหารช่างในรูปแบบกองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับ ตามมาตรฐานและความต้องการของสหประชาชาติ Status of Unit Requirement for a Horizontal Military Engineer Company (SUR for HMEC)<sup>16</sup> ซึ่งเป็นการประกอบกำลังและเตรียมกำลัง ตามข้อตกลงการจัดหน่วยทหารช่างเข้าวางกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพระหว่างรัฐบาลไทยกับองค์การสหประชาชาติ (Memorandum Of Understanding Between The UN And The Government Of Thailand Contributing Resources to UNMISS) โดย กองทัพไทย ได้มอบหมายให้กองทัพบกเป็นหน่วยจัดกำลัง ประกอบด้วย

- กองบังคับการกองร้อยและส่วนประสานงาน
- 2 หมวดก่อสร้างทางระดับ
- หมวดก่อสร้างทางดิ่ง
- 2 หมวดระวังป้องกัน
- หมวดส่งกำลังบำรุงและสนับสนุน เพิ่มเติม ตอนซ่อมบำรุงยานเกราะ, ตอนสื่อสาร และโรงพยาบาลสนาม ระดับ 1 กำลังพลรวม 273 นาย ทั้งนี้มีความแตกต่างกับการจัดในระบบ PCRS โดยตัดหมู่เก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD) ออก และขยายหมู่ระวังป้องกัน เป็น หมวดระวังป้องกัน ดังนี้-



ภาพที่ 3 การจัดกองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับ ตามมาตรฐานสหประชาชาติ<sup>16</sup>

กองทัพบก ได้จัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์ในรูปแบบการสนธิกำลังจากหน่วยต่างๆ ของกองทัพบกและกองทัพไทย ประกอบกำลังเป็น กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน โดยจัดกำลังจาก กรมการทหารช่าง, กองทัพภาคที่1-3 (หมุนเวียนตามผลัด), กรมการทหารสื่อสาร, กรมสรรพาวุธทหารบก, กรมแพทย์ทหารบก, กองบัญชาการกองทัพบกและกองบัญชาการกองทัพไทย สำหรับอาวุธและยุทโธปกรณ์ ประกอบด้วย ยุทโธปกรณ์หลัก จำนวน 168 รายการ เครื่องมือทางการช่างและอุปกรณ์ทรงชีพในสนาม จำนวน 115 รายการ ซึ่งถือเป็นการจัดหน่วยทหารช่างที่มีกำลังพลและยุทโธปกรณ์ที่มากกว่าหน่วยระดับกองร้อยทหารช่างก่อสร้าง ตามอัตราการจัดยุทโธปกรณ์กองร้อยทหารช่างก่อสร้างของกองทัพบก (อจย.5-117) โดยเฉพาะการจัดยานเกราะติดอาวุธ (Combat Vehicle) ในส่วนของหมวดระวังป้องกัน ซึ่งหน่วยทหารช่างไทยไม่มีอัตราการจัดยุทโธปกรณ์ดังกล่าว ดังนั้นเพื่อให้การจัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์ เป็นไปตามความต้องการของสหประชาชาติ กองทัพบกจึงจัดสรรกำลังพลตามหน่วยต่างๆ ดังนี้.-



ภาพที่ 4 การจัดกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/ซูดาน ผลัดที่ 1<sup>๑</sup>

การเตรียมการก่อนเข้าวางกำลังของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ประกอบด้วย การคัดเลือกกำลังพลเข้าร่วมภารกิจ การฝึกอบรมก่อนเข้าปฏิบัติการ การรับตรวจก่อนเข้าวางกำลังโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญของสหประชาชาติ (UN Pre-Deployment Visit) การเคลื่อนย้ายยุทโธปกรณ์ทางเรือและทางอากาศ และการเคลื่อนย้ายกำลังพลเข้าวางกำลังในภารกิจ

การคัดเลือกกำลังพลเข้าร่วมภารกิจ หน่วยต่างๆ ซึ่งได้รับการจัดสรรกำลังพลเข้าร่วมปฏิบัติการรักษาสันติภาพ ได้ทำการรับสมัครกำลังพลเพื่อเป็นการสมัครใจเข้าร่วมภารกิจ มีระบบการคัดเลือกทั้งการสอบคัดเลือก การประเมินผลทั้งด้านสมรรถภาพร่างกาย ความพร้อมทางด้านจิตใจ รวมทั้งทักษะและขีดความสามารถตามตำแหน่งที่สมัคร แต่ทั้งนี้เนื่องจากแต่ละหน่วยมีการคัดเลือกและประเมินผลที่แตกต่างกัน กองทัพพบไม่ได้ดำเนินการในภาพรวม ซึ่งมีทั้งข้อดีและข้อเสีย โดยข้อดีคือหน่วยรู้จักกำลังพลเป็นอย่างดี แต่ผลเสียคือหากหน่วยที่ทำการคัดเลือกไม่ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ เมื่อเข้าสู่พื้นที่ปฏิบัติงานจริง โดยที่กำลังพลไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือกำลังพลมีสุขภาพร่างกายไม่แข็งแรง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งในส่วนของกำลังพลกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 1 การคัดเลือกกำลังพลของแต่ละหน่วยมีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี โดยมีผลเป็นที่ประจักษ์คือ กำลังพลทุกนายจบภารกิจอย่างปลอดภัย มีหนังสือชื่นชมการปฏิบัติงานของทหารไทย โดยผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ

การรับตรวจก่อนเข้าวางกำลังโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญของสหประชาชาติ เป็นการตรวจประเมินความพร้อมของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ซึ่งเป็นขั้นตอนที่สำคัญ เพื่อแสดงว่ากำลังพลและยุทโธปกรณ์ของประเทศไทย มีความพร้อมในระดับมาตรฐานที่สหประชาชาติกำหนด ก่อนจะอนุมัติให้เข้าวางกำลัง รวมทั้งเป็นการประเมินขั้นต้นสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนให้รัฐบาลไทย (Contingent Owned Equipment Reimbursement) เมื่อหน่วยทหารไทยเข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพกับสหประชาชาติ โดยผลการตรวจของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน สามารถผ่านการรับตรวจประเมินได้เกณฑ์ดีเยี่ยม

การฝึกอบรมก่อนเข้าปฏิบัติการของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้อ้างอิงการฝึกก่อนเข้าวางกำลังตามมาตรฐานการฝึกรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ The Core Pre-deployment Training Materials (CPTM)<sup>17</sup> โดยแบ่งการฝึกออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 การฝึกในระดับกองกำลัง (Troop Training) ประกอบด้วย การแนะนำภารกิจรักษาสันติภาพ (Module 1 An Overview of United Nations Peacekeeping Operations) การฝึกยุทธวิธีตามอาณัติการรักษาสันติภาพ (Module 2

Mandated Tasks of United Nations Peacekeeping Operations) การฝึกอบรมก่อนเข้าวงกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพ (Module 3 United Nations Peacekeeping Operations: Principles and Guidelines) ส่วนที่ 2 การฝึกในระดับบุคคล (Individual Training) ประกอบด้วย กำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมภาษาอังกฤษโดยกระทรวงการต่างประเทศ, ฝ่ายอำนวยการของหน่วยเข้าร่วมการฝึกอบรมฝ่ายอำนวยการสหประชาชาติ (UN Military Staff Officers), ผู้บังคับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ เข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกรักษาสันติภาพของประเทศอังกฤษ (Operation Trenton)

การเคลื่อนย้ายยุทโธปกรณ์ ประกอบด้วย การเคลื่อนย้ายทางเรือ สำหรับยุทโธปกรณ์หลักและเครื่องมือช่าง โดยสหประชาชาติเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายทั้งหมด รวมทั้งในการเคลื่อนย้ายกลับประเทศไทยหลังจบภารกิจด้วย เป็นการเคลื่อนย้ายแบบเหมาจ่ายตั้งแต่ตำบลต้นทาง ถึงตำบลปลายทาง (Door to Door Services) โดยเคลื่อนย้ายตั้งแต่ตำบลต้นทางค่ายบูรฉัตร จังหวัดราชบุรี ขนส่งทางเรือไปยังตำบลปลายทางเมืองจุมบา ประเทศเซาท์ซูดาน การเคลื่อนย้ายกำลังพล เป็นการเคลื่อนย้ายทางอากาศ โดยเครื่องบินเช่าเหมาลำของสหประชาชาติ จากตำบลต้นทาง ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ประเทศไทย ไปยังตำบลปลายทาง ท่าอากาศยานนานาชาติจุมบา ประเทศเซาท์ซูดาน

### **วิเคราะห์บทเรียนจากการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ในพื้นที่ปฏิบัติการจริง ณ ประเทศเซาท์ซูดาน**

กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้เข้าวงกำลังและเริ่มปฏิบัติการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในประเทศเซาท์ซูดาน ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ.2561 เป็นต้นมา โดยสหประชาชาติได้มอบหมายให้กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เข้าวงกำลังใน 2 ที่ตั้ง คือ ส่วนหลัก ณ ค่าย UNMISS Tamping Compound เมืองจุมบา และ UNMISS Rumbek Compound เมืองรัมเบค

สหประชาชาติได้มอบภารกิจให้กับ กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ประกอบด้วย การปฏิบัติงานก่อสร้างทางระดับและการปฏิบัติงานก่อสร้างทางตั้ง โดยในส่วนของการทำงานทางระดับ ได้แก่ งานซ่อมแซมปรับปรุงเส้นทางส่งกำลังบำรุง

หลักของสหประชาชาติ (Main Supply Route :MSR) ซึ่งเป็นถนนเชื่อมระหว่างเมืองต่างๆ ในประเทศเซาท์ซูดาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามอาณัติของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ เพื่อให้เจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพและองค์การความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมต่างๆ ขององค์การสหประชาชาติ สามารถเข้าดำเนินการปกป้องพิทักษ์คุ้มครองพลเรือนในพื้นที่สงครามและสามารถนำสิ่งของบรรเทาทุกข์ รวมทั้งการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมอื่นๆ เข้าสู่พื้นที่ขัดแย้งของสงคราม ซึ่งตลอดห้วงเวลาการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้ก่อสร้างซ่อมแซมปรับปรุงเส้นทาง จำนวน 7 เส้นทาง ระยะทางรวม 649 กม. ดังนี้

- เส้นทางจากเมือง Rumbek ไปเมือง Mvolo ระยะทาง 123 กม.
- เส้นทางจากเมือง Rumbek ไปเมือง Tonj ระยะทาง 126 กม.
- เส้นทางจากเมือง Rumbek ไปเมือง Maper ระยะทาง 90 กม.
- เส้นทางจากเมือง Rumbek ไปเมือง Akot ระยะทาง 40 กม.
- เส้นทางจากเมือง Juba ไปเมือง Yei ระยะทาง 150 กม.
- เส้นทางจากเมือง Juba ไปเมือง Rokon ระยะทาง 90 กม.
- เส้นทางจากเมือง Juba ไปเมือง Luri ระยะทาง 30 กม.

สำหรับการปฏิบัติงานก่อสร้างทางดัง จะเป็นการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ภายในพื้นที่ค่ายสหประชาชาติ จำนวน 133 งาน โดยสามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จในทุกงานที่ได้รับมอบหมาย โดยมีผลงานที่สำคัญ ดังนี้

- งานก่อสร้างอาคารที่พักเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ
- งานก่อสร้างอาคารที่หลบภัยความแข็งแรงสูง
- งานก่อสร้างอาคารคัดแยกผู้ป่วยโควิด
- งานก่อสร้างรั้วและหอดตรวจการณ์รอบค่ายสหประชาชาติ

นอกจากนี้ กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ยังได้มีการน้อมนำ “ศาสตร์พระราช” สืบสานในพระราชปณิธาน ภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประยุกต์เข้ากับการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ เผยแพร่สู่ประชาชนเซาท์ซูดาน เป็นการปฏิบัติการกิจการพลเรือนที่เน้นการเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนชาวเซาท์ซูดาน ให้ดีขึ้น โดยได้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียง ภายในค่ายทหารไทย/เซาท์ซูดาน เมืองจูบา ประเทศเซาท์ซูดาน โดยมีเจ้าหน้าที่สหประชาชาติเข้ามาศึกษาดูงาน เพื่อเป็นแนวร่วมในการเปิดมิติใหม่ของการรักษาสันติภาพ สร้างเสริมสันติภาพที่ยั่งยืนในพื้นที่แห่งความขัดแย้งและเปราะบาง

ตลอดห้วงระยะเวลาการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้รับคำชื่นชมจากผู้บริหารระดับสูงของสหประชาชาติในภารกิจ UNMISS เป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะ นาย เดวิด เชียร์เรอร์ ผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ ผู้บริหารสูงสุดของภารกิจ ได้มีหนังสือกล่าวชื่นชมทหารไทย<sup>18</sup> ว่าแม้จะต้องอยู่ภายใต้สถานการณ์อันยุ่งยากและความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด19 แต่ทหารไทยได้แสดงให้เห็นถึงความอดทนและความเป็นมืออาชีพในการรักษาสันติภาพ ที่จะยืนหยัดในภารกิจและดำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติงานตามอาณัติของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ ได้อย่างยอดเยี่ยม นอกจากนี้ พลโท ไชลิส ทีโนคาร์ ผู้บัญชาการกองกำลังสหประชาชาติ ยังได้อนุมัติและลงนามในใบประกาศเกียรติคุณยกย่องการปฏิบัติงานให้กับหน่วยทหารไทย<sup>19</sup> “Thai Horizontal Military Engineering Company” รวมทั้งกำลังพลของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจฯ ผลัดที่ 1 ทุกนาย ยังได้รับเหรียญรักษาสันติภาพของสหประชาชาติประดับหมายเลข 3 บนแพรแถบ พร้อมใบประกาศเกียรติคุณ (Certificate of Commendation) ในฐานะเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพของกองกำลังสหประชาชาติ (Troop Contributing Countries-TCC) ซึ่งปฏิบัติงานยาวนานที่สุด มากกว่ากองกำลังใดๆ ของสหประชาชาติในภารกิจ UNMISS นับเป็นความภาคภูมิใจของทหารไทย ผลัดที่ 1 เป็นอย่างยิ่ง ที่ได้รับประสบการณ์อันมีค่ายิ่งในการร่วมภารกิจกับสหประชาชาติ โดยกำลังพลของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้จบภารกิจสับเปลี่ยน กับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 2 และเดินทางกลับประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ.2563 ใช้เวลาปฏิบัติภารกิจเป็นเวลา 1 ปี กับ 9 เดือน โดยไม่มีการสูญเสียใดๆ ในระหว่างปฏิบัติการรักษาสันติภาพ ณ ประเทศเซาท์ซูดาน กำลังพลทุกนายจบภารกิจอย่างปลอดภัย

## การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ (SWOT)

### 1. จุดแข็ง (Strengths)

1.1 การจัดหน่วยทหารช่างของกองทัพบก มีความหลากหลายทั้งหน่วยทหารช่างสนาม หน่วยทหารช่างก่อสร้างและหน่วยทหารช่างส่งกำลังและซ่อมบำรุง ทำให้สามารถมาดัดแปลงกับรูปแบบการจัดหน่วยตามมาตรฐานของสหประชาชาติได้ง่าย โดยเฉพาะหน่วยระดับกองร้อยทหารช่างก่อสร้าง กองทัพบกสามารถจัดหน่วยทหารช่างได้ทุกกองทัพภาคในการเข้าร่วมภารกิจ

1.2 กำลังพลมีความสามารถรอบด้าน ทั้งด้านการรบ การปฏิบัติการจิตวิทยา การประชาสัมพันธ์ สามารถเป็นได้ทั้งทหารรักษาสันติภาพ นักพัฒนา นักแสดง นักดนตรี และทหารไทยมีอัธยาศัยไมตรีที่ดีต่อผู้คนที่ต้องถิ่น ทำให้ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากชาวเซาท์ซูดาน

1.3 กำลังพลของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน บางส่วน โดยเฉพาะผู้บังคับกองร้อย เคยผ่านการรับตรวจเยี่ยมและแนะนำจากเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ ทำให้ง่ายในการประสานการเตรียมการในการเข้าวางกำลังในภารกิจ

1.4 กำลังพลมีความสมัครใจในการไปปฏิบัติการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติเป็นจำนวนมาก ทำให้สามารถคัดเลือกกำลังพลที่มีคุณภาพและความสามารถตรงตามที่ต้องการเพื่อให้ไปปฏิบัติหน้าที่ได้จริง จึงกระทำได้ง่าย

1.5 กำลังพลมีร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง และมีการออกกำลังกายโดยการวิ่งอย่างต่อเนื่อง โดยการนำของผู้บังคับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ทำให้สามารถที่จะทนต่อสภาพอากาศ รวมทั้งยังมีวินัย ความมุ่งมั่น ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ สามารถยืนระยะการปฏิบัติงานถึงแม้ว่าสหประชาชาติจะร้องขอให้ขยายเวลาการสับเปลี่ยนกำลังเป็น 1 ปี 9 เดือน ก็ไม่ปรากฏการสูญเสียกำลังพลระหว่างปฏิบัติการในประเศเซาท์ซูดาน

1.6 ลักษณะนิสัยของคนไทย มีความสุภาพเรียบร้อย มีความเป็นมิตร มีจิตใจโอบอ้อมอารี โดยเฉพาะทหารไทยที่มีความเรียบง่าย เข้าหาง่าย จึงทำให้สามารถช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนชาวเซาท์ซูดานได้เป็นอย่างดี

1.7 ทหารไทยมีความรู้ด้านการเกษตรทฤษฎีใหม่ แนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อเผยแพร่ให้กับประชาชนชาวเซาท์ซูดาน



ได้รับทราบ รวมทั้งเจ้าหน้าที่สหประชาชาติจากหลายประเทศได้รับรู้ จะช่วยทำให้มุมมองต่อการรักษาสันติภาพในมิติด้านการสร้างสันติภาพที่ยั่งยืน เป็นผลสำเร็จและใช้แนวทางการปฏิบัติของทหารไทยเป็นตัวอย่างให้กับประเทศอื่นๆ

1.8 การฝึกอบรมก่อนเข้าปฏิบัติการกิจของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจไทย/เซาท์ซูดาน ได้ใช้การฝึกโดยยึดถือและอ้างอิงคู่มือการฝึกก่อนเข้าวงกำลังตามมาตรฐานการฝึกของสหประชาชาติ The Core Pre-deployment Training Materials (CPTM) ทำให้กำลังพลมีความรู้ ความเข้าใจในภารกิจการรักษาสันติภาพ ซึ่งเป็นปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือสงคราม ก่อนเข้าวงกำลัง รวมทั้งเข้าใจระบบการทำงานของสหประชาชาติในภารกิจการรักษาสันติภาพ ทำให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพจากนานาชาติได้

1.9 การจัดหน่วยมีความสมบูรณ์ในตนเอง ประกอบด้วยส่วนปฏิบัติงานทางการช่าง (Engineering), ส่วนระวังป้องกัน (Force Protection) และส่วนส่งกำลังบำรุง/ทรงชีพในสนาม (Logistic support/ Self-sustainment) ทำให้สามารถดำรงหน่วยได้ด้วยตนเอง มีความสามารถในการรับภารกิจทางการช่างในพื้นที่เสี่ยงภัย ซึ่งเป็นภารกิจหลักของสหประชาชาติที่ได้มอบหมายให้ปฏิบัติ คือ งานก่อสร้างและซ่อมแซมปรับปรุงเส้นทางส่งกำลังบำรุงหลักในประเทศเซาท์ซูดาน ด้วยระยะทางที่ยาวไกล ทุรกันดาร และอันตราย

1.10 ยุทโธปกรณ์และยานพาหนะที่ใช้ในภารกิจ สหประชาชาติกำหนดให้เป็นยุทโธปกรณ์ทางทหาร (Military Type) โดยมีข้อกำหนดในการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมมากกว่าปกติที่ใช้ในราชการของกองทัพบก เช่น วิทยุสื่อสารต้องติดตั้งกับยานพาหนะทุกคัน ทำให้ยุทโธปกรณ์ของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ มีความสมบูรณ์สามารถปฏิบัติงานได้ในพื้นที่ซึ่งห่างไกลจากที่ตั้ง โดยเฉพาะกรณีการไปจัดตั้งฐานปฏิบัติการชั่วคราว Temporary Operating Base (TOB) เพื่อต่อระยะการก่อสร้างและซ่อมแซมปรับปรุงถนนระหว่างเมืองต่างๆ ในประเทศเซาท์ซูดาน

## 2. จุดอ่อน (Weaknesses)

2.1 ยุทโธปกรณ์และสิ่งอุปกรณ์ ซึ่งนำมาปฏิบัติการมีเป็นจำนวนมาก และจัดมาจากกรมฝ่ายยุทธบริการ หลายหน่วย บางรายการมีการใช้งานและเข้า

ประจำการมาเป็นระยะเวลาาน โดยกรมฝ่ายยุทธบริการซึ่งรับผิดชอบสิ่งอุปกรณ์แต่ละสาย ได้นำมาซ่อมพื้นคืนสภาพเพื่อใช้ในการกิจการรักษาสันติภาพ ทำให้สภาพการใช้งานตั้งแต่เริ่มแรกก่อนเคลื่อนย้ายเข้าวางกำลัง ไม่มีประสิทธิภาพและความสมบูรณ์พร้อมใช้งานในพื้นที่ปฏิบัติงานประเทศเซาท์ซูดาน ซึ่งมีความทุรกันดารมากกว่าประเทศไทย

2.2 กำลังพลส่วนใหญ่ มีทักษะความสามารถในการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษอยู่ในระดับต่ำ ไม่สามารถจะสื่อสารกับทหารต่างชาติได้ อีกทั้งยังขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษ ในระดับที่สื่อสารเข้าใจกับเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ

2.3 กำลังพลประกอบกำลังมาจากหลากหลายหน่วย ตามการจัดสรรของกองทัพบก ในขั้นตอนการคัดเลือกกำลังพล แต่ละหน่วยมีมาตรฐานในการคัดเลือกต่างกัน ทำให้ได้กำลังพลที่อาจไม่สามารถปฏิบัติงานได้จริง หากหน่วยใดมีการคัดเลือกกำลังพลที่ไม่เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ซึ่งต้องไปปฏิบัติงานจริง ส่งผลให้การปฏิบัติงานในภาพรวมประสบปัญหา

2.4 ยุทโธปกรณ์และเครื่องมือช่าง ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก ต้องอาศัยการส่งกำลังและซ่อมบำรุง เพื่อปรนนิบัติบำรุงเครื่องมือช่าง ให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ แต่ด้วยสภาพพื้นที่ประเทศเซาท์ซูดานที่ยังไม่พัฒนาและอยู่ในสภาวะสงครามกลางเมือง ทำให้ชิ้นส่วนซ่อมและวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในการซ่อมบำรุง ไม่สามารถจัดหาในพื้นที่ได้ ต้องใช้วิธีการจัดหาจากต่างประเทศใกล้เคียง เช่น ประเทศยูกันดา ซึ่งมีราคาแพงมาก หรือบางรายการต้องอาศัยการส่งกำลังบำรุงมาจากประเทศไทย ซึ่งไม่สามารถส่งกำลังบำรุงให้ได้ตามวงรอบที่กำหนด ส่งผลให้ยุทธโปกรณ์ขาดการปรนนิบัติบำรุงและการซ่อมบำรุงเร่งด่วน ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพ ประกอบกับเครื่องมือช่างที่นำมาปฏิบัติภารกิจมีสภาพเก่า ใช้งานมานาน ทำให้เกิดการชำรุดจนใช้งานไม่ได้

2.5 กำลังพลเกิดความเครียดจากการปฏิบัติงานที่ห่างไกลจากประเทศไทย การเดินทางที่ใช้ระยะเวลานาน และความต่างของเวลา โดยเฉพาะปัญหาครอบครัวเมื่อครอบครัวที่ประเทศไทยเกิดปัญหา ไม่มีความสะดวกในการปรึกษา หรือช่วยเหลือแก้ไขได้

2.6 การจัดหน่วยในระดับกองร้อย ทำให้ระบบการบริหารจัดการงบประมาณในสถานการณ์ปกติ ไม่สามารถทำการจัดซื้อ จัดจ้างได้ เมื่อหน่วยเข้าวงกำลังปฏิบัติการกิจในประเทศเซาท์ซูดานทำให้ประสบปัญหาในการจัดการงบประมาณ เมื่อข้อกำหนดและระเบียบด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติการกิจในต่างประเทศ

### 3. โอกาส (Opportunities)

3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง มีการกำหนดไว้ชัดเจน เรื่องการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบขององค์การสหประชาชาติ เป็นการส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีประชาคมโลก ในการธำรงและรักษาไว้ซึ่งสันติภาพของโลก ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ดีเพื่อสร้างความนิยมของประเทศไทยในการเป็นสมาชิกขององค์การสหประชาชาติ และการเข้าร่วมในกองกำลังรักษาสันติภาพของไทย เป็นส่วนหนึ่งของการแสดงบทบาทในเวทีความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ตามนโยบายการทูตเชิงรุก (Forward Engagement) และยุทธศาสตร์สานสัมพันธ์ไทย – แอฟริกา (ARM) ของกระทรวงการต่างประเทศ รวมทั้งการให้ความร่วมมือกับองค์การสหประชาชาติ ตามโครงการลงมือทำร่วมกันเพื่อรักษาสันติภาพ Action for Peacekeeping (A4P) ของเลขาธิการ สหประชาชาติ

3.2 การสนับสนุนภารกิจรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในประเทศเซาท์ซูดาน ประเทศไทยสามารถใช้โอกาสในการเข้าร่วมภารกิจนี้ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือระหว่างประเทศไทยกับประเทศเซาท์ซูดาน เพื่อประโยชน์ทั้งด้านการเมืองและการค้า การลงทุน ซึ่งจะเกื้อกูลต่อความสัมพันธ์ของทั้งสองประเทศในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทยในทวีปแอฟริกา โดยเฉพาะกับกลุ่มประเทศแอฟริกาตะวันออก The Intergovernmental Authority on Development (IGAD) in Eastern Africa

3.3 การจัดกำลังเป็นหน่วยทหารช่าง ตามมาตรฐานของสหประชาชาติ ทำให้มียุทโธปกรณ์และเครื่องมือช่างเพื่อช่วยเหลือประชาชนและพัฒนาพื้นที่เป็นจำนวนมาก สามารถปฏิบัติงานกิจการพลเรือนเพื่อสร้างสันติภาพในพื้นที่ซึ่งออกไปปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ทำให้ภาพลักษณ์ของทหารไทยในสายตาของประชาชนเซาท์ซูดาน ได้รับความ

ชื่นชม โดยเฉพาะการก่อสร้างและปรับปรุงถนนจากเมืองจูบา(Juba) ไปเมืองโรคอน (Rokon) ซึ่งประชาชนในพื้นที่ต่างเรียกถนนดังกล่าวว่า Thai Road

3.4 เทคโนโลยีด้านการติดต่อสื่อสารที่ครอบคลุม การเดินทางที่สะดวก รวดเร็วมากขึ้น ทำให้กำลังพลที่ไปปฏิบัติภารกิจในประเทศเซาท์ซูดาน ซึ่งไกลจากประเทศไทย สามารถติดต่อสื่อสารกับครอบครัวได้ง่ายและสะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้มีขวัญและกำลังใจที่ดี มีความกดดันและความเครียดน้อย สามารถปฏิบัติงานได้อย่างยาวนาน

3.5 ความนิยมในสื่อโซเชียล สามารถที่จะช่วยเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานของทหารไทยสู่สายตาประชาชนชาวไทย สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของทหารได้เป็นอย่างดี

#### 4. อุปสรรค (Threats)

4.1 กลุ่มกองกำลังติดอาวุธในพื้นที่ บางกลุ่ม ไม่ได้ยึดถือกฎของสหประชาชาติ ดังนั้นการออกไปปฏิบัติงานนอกที่ตั้ง ในพื้นที่อิทธิพลของกลุ่มกองกำลังติดอาวุธ จะต้องทำการประสานกับ Head of Field Office (HOFO) อย่างใกล้ชิด เพื่อออกเอกสารการประสานงานในพื้นที่ขัดแย้งหรือพื้นที่เสี่ยงจากกลุ่มกองกำลังติดอาวุธ Sharing Information on the UNMISS mandate (SI) อย่างชัดเจน รวมทั้งกำลังพลต้องมีความพร้อมในการป้องกันตัวเองอย่างเต็มที่ ภายใต้กฎการปะทะและข้อควรปฏิบัติ ห้ามปฏิบัติของสหประชาชาติอย่างเคร่งครัด

4.2 โรคระบาดในพื้นที่ประเทศเซาท์ซูดานมีความแตกต่างจากประเทศไทย เช่น ไข้เหลือง, มาลาเรีย,อีโบลา และโควิด19 ส่งผลให้กำลังพลเกิดการเจ็บป่วยได้ง่าย ประกอบกับการรักษาพยาบาลต้องอาศัยระบบการส่งกลับสายแพทย์ของสหประชาชาติ เท่านั้น ระบบสาธารณสุขของเซาท์ซูดาน ต่ำกว่ามาตรฐานซึ่งองค์การอนามัยโลกกำหนด

4.3 ภูมิประเทศของประเทศเซาท์ซูดาน เป็นแบบทุ่งหญ้าสะวันนา มีลักษณะภูมิอากาศร้อนกึ่งทะเลทราย ซึ่งจะมีความร้อนสูงในช่วงเวลากลางวัน และอุณหภูมิต่ำลงอย่างมากในช่วงเวลากลางคืน ดังนั้นหากกำลังพลที่มีร่างกายไม่สมบูรณ์ แข็งแรง จะทำให้เจ็บป่วยได้ง่าย

4.4 บางพื้นที่มีวัฏธูระเบิดตกค้าง ตั้งแต่สมัยสงครามกลางเมืองหลงเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้เป็นอันตรายต่อกำลังพล ในระหว่างการปฏิบัติงาน

4.5 กำลังพลในฐานะเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพจะได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายบัตรของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างสหประชาชาติกับรัฐบาลประเทศเซาท์ซูดาน Status of Force Agreement (SOFA) แต่เนื่องจากสถานะของประเทศเซาท์ซูดานไม่ใช่รัฐล้มเหลว จึงยังมีกฎหมายภายใต้อธิปไตยของตน ดังนั้นเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพต้องระมัดระวังไม่กระทำผิดกฎหมายของประเทศเซาท์ซูดาน

4.6 ระยะทางที่มีความห่างไกลจากประเทศไทยเป็นอันมาก การขนส่งสินค้าทางเรือจากประเทศไทย ถึงประเทศเซาท์ซูดาน ใช้เวลาประมาณ 45 วัน รวมทั้งการคมนาคมภายในประเทศเซาท์ซูดาน ยังไม่ได้รับการพัฒนา ทำให้ไม่สามารถขนส่งสิ่งอุปกรณ์ส่งกำลังบำรุงได้ทันตามกำหนดเวลา และไม่เป็นที่น่าพอใจ

4.7 ขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ของเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพจะมีข้อจำกัด และข้อกำหนด ภายใต้กฎหมายข้อบังคับของประเทศเซาท์ซูดาน ทำให้การดำเนินการบางอย่าง เช่น การเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่ประชาชนชาวเซาท์ซูดาน กระทำได้เฉพาะในบางพื้นที่ โดยต้องได้รับความยินยอมและอนุมัติจากเจ้าหน้าที่รัฐของเซาท์ซูดาน

## บทที่ 3

### บทอภิปรายผล

#### การประกอบกำลังและการเตรียมกำลัง

การจัดหน่วยทหารช่างตามมาตรฐานของสหประชาชาติในระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ หรือ United Nations Peacekeeping Capability Readiness System (PCRS) เป็นการจัดหน่วยทหารช่างในระดับกองร้อยทหารช่าง ตามความต้องการหน่วยทหารช่างในภารกิจรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ โดยมุ่งเน้นที่หน่วยทหารช่างก่อสร้าง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทางการช่างให้กับภารกิจ ดังนั้นจึงเป็นการจัดหน่วยที่มีความสมบูรณ์ในตนเอง ทั้งส่วนปฏิบัติงานทางการช่าง (Engineering), ส่วนระวังป้องกัน (Force Protection) และส่วนส่งกำลังบำรุง/ทรงชีพในสนาม(Logistic support/ Self-sustainment) สำหรับการจัดหน่วยกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เป็นการจัดหน่วยทหารช่างในรูปแบบกองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับตามมาตรฐานและความต้องการของภารกิจรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในเซาท์ซูดาน Status of Unit Requirement for a Horizontal Military Engineer Company (SUR for HMEC) ซึ่งประกอบด้วย กองบังคับการกองร้อย 2 หมวดทหารช่างก่อสร้างทางระดับ 1 หมวดทหารช่างก่อสร้างทางดิ่ง 2 หมวดระวังป้องกัน 1 หมวดทหารช่างส่งกำลังบำรุงและสนับสนุน กำลังพลรวม 273 นาย โดยการจัดกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจดังกล่าว มีความแตกต่างจากการจัดหน่วยระดับกองร้อยทหารช่างก่อสร้าง ตามอัตราการจัดยุทโธปกรณ์ของกองทัพบก (อจย.5-117) ทั้งในส่วนของจำนวนกำลังพลและส่วนของยุทโธปกรณ์ โดยเฉพาะการจัดยานเกราะติดอาวุธ (Combat Vehicle) สำหรับหมวดระวังป้องกัน ซึ่งหน่วยทหารช่างไทยไม่มีอัตราการจัดยุทโธปกรณ์ดังกล่าว ดังนั้นเพื่อให้การจัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสหประชาชาติ กองทัพบกจึงได้จัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์ในรูปแบบการสนธิกำลังจากหน่วยต่างๆ ของกองทัพบกและกองทัพไทย ประกอบกำลังจากกรมการทหารช่าง กองทัพอากาศที่ 1-3 (หมุนเวียนตามผลัด) กรมการทหารสื่อสาร กรมสรรพาวุธทหารบก กรมแพทย์ทหารบก กองบัญชาการกองทัพบกและกองบัญชาการกองทัพไทย ซึ่งการจัดกำลังแบบผสมหลาย

หน่วยถือว่ามีทั้งข้อดีและข้อเสีย แต่ในภาพรวมของการจัดกำลังพลที่กระจายหลายหน่วย ทำให้แต่ละหน่วยสามารถรักษายอดกำลังพลที่ปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งหน่วยได้ไม่กระทบต่อภารกิจอื่นๆ ของกองทัพบก

การเตรียมกำลัง มีการดำเนินการเป็นขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกกำลังพล การฝึกอบรมก่อนเข้าปฏิบัติภารกิจ, การรับตรวจก่อนเข้าวางกำลังโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญของสหประชาชาติ (UN Pre-Deployment Visit) การเคลื่อนย้ายยุทธโปกรณ์ทางเรือและทางอากาศ และการเคลื่อนย้ายกำลังพลเข้าวางกำลังในภารกิจ สำหรับการคัดเลือกกำลังพลเข้าร่วมภารกิจ หน่วยต่างๆ ซึ่งได้รับการจัดสรรกำลังพลเข้าร่วมปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพ ได้ทำการรับสมัครกำลังพลเพื่อให้เกิดเป็นการสมัครใจเข้าร่วมภารกิจ มีระบบการคัดเลือกทั้งการสอบและการประเมินผลโดยคณะกรรมการของหน่วย ทั้งด้านสมรรถภาพร่างกาย ความพร้อมทางด้านจิตใจ รวมทั้งทักษะและขีดความสามารถตามตำแหน่งที่สมัคร แต่ทั้งนี้เนื่องจากแต่ละหน่วยมีการคัดเลือกและประเมินผลที่แตกต่างกัน กองทัพบกไม่ได้ดำเนินการในภาพรวม ซึ่งมีทั้งข้อดีและข้อเสีย โดยข้อดีคือหน่วยรู้จักกำลังพลเป็นอย่างดี แต่ผลเสียคือหากหน่วยที่ทำการคัดเลือกไม่ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจปฏิบัติงาน เมื่อเข้าสู่พื้นที่ปฏิบัติงานจริง โดยกำลังพลไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือกำลังพลมีสุขภาพร่างกายไม่แข็งแรง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งในส่วนของกำลังพลกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 1 การคัดเลือกกำลังพลของแต่ละหน่วยมีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี โดยมีผลเป็นที่ประจักษ์ คือ กำลังพลทุกคนอายุจบภารกิจอย่างปลอดภัย มีหนังสือชื่นชมผลการปฏิบัติงานของทหารไทยโดยผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ

การรับตรวจก่อนเข้าวางกำลังโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญของสหประชาชาติ เป็นการตรวจประเมินความพร้อมของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ซึ่งเป็นขั้นตอนที่สำคัญ เพื่อแสดงว่ากำลังพลและยุทธโปกรณ์ของประเทศไทย มีความพร้อมในระดับมาตรฐานที่สหประชาชาติกำหนด ก่อนจะอนุมัติให้เข้าวางกำลัง รวมทั้งเป็นการประเมินขั้นต้นสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนให้รัฐบาลไทย (Contingent Owned Equipment Reimbursement) เมื่อหน่วยทหารไทยเข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพกับ

สหประชาชาติ โดยผลการตรวจของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน สามารถผ่านการรับตรวจประเมินได้เกณฑ์ดีเยี่ยม

การฝึกอบรมก่อนเข้าปฏิบัติภารกิจของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้อำอิงการฝึกก่อนเข้าวางกำลังตามมาตรฐานการฝึกรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ The Core Pre-deployment Training Materials (CPTM)

การเคลื่อนย้ายยุทโธปกรณ์ ประกอบด้วยการเคลื่อนย้ายทางเรือ สำหรับยุทโธปกรณ์หลักและเครื่องมือช่าง และการเคลื่อนย้ายกำลังพลทางอากาศ ซึ่งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โดยสหประชาชาติเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายทั้งหมด

### **ผลการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน**

กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้เข้าวางกำลังและเริ่มปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพของสหประชาชาติในประเทศเซาท์ซูดาน ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ.2561 เป็นต้นมา โดยมีภารกิจที่สำคัญ คือ งานซ่อมแซมเส้นทางส่งกำลังบำรุงหลักของสหประชาชาติ และการปฏิบัติงานก่อสร้าง ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคในพื้นที่ค่ายทหารของสหประชาชาติ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของทหารไทยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ไม่มีการสูญเสียกำลังพลในระหว่างปฏิบัติงาน และได้มีหนังสือชื่นชมถึงความ เป็นมืออาชีพของทหารไทยจากผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ ผู้บริหารสูงสุดของภารกิจ ซึ่งในระหว่างการออกปฏิบัติงานก่อสร้างซ่อมปรับปรุงเส้นทางส่งกำลังบำรุงหลักของสหประชาชาติ ทหารไทยได้มีการปฏิบัติภารกิจพลเรือนควบคู่ไปด้วย ทำให้ภาพลักษณ์ของทหารไทยในสายตาของประชาชนชาวเซาท์ซูดาน มีความเป็นมิตรและชื่นชมทหารไทยเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะจากกรณีการก่อสร้างและปรับปรุงถนนจากเมืองจูบา (Juba) ไปเมืองโรคอน (Rokon) ซึ่งประชาชนในพื้นที่ต่างเรียกว่า Thai Road

การเผยแพร่ศาสตร์พระราชา แนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ ให้กับประชาชนเซาท์ซูดาน โดยการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในค่ายทหารไทย เมืองจูบา ประเทศเซาท์ซูดาน การออกไปเผยแพร่การทำเกษตรทฤษฎีใหม่ ยังพื้นที่ชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งทหารไทยดำเนินการก่อสร้างถนนผ่าน ทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ ส่งผลต่อมุมมอง



ในการรักษาสันติภาพ เพิ่มมิติด้านการพัฒนาเพื่อต่อยอดเป็นสร้างสันติภาพที่ยั่งยืน และใช้แนวทางการปฏิบัติของทหารไทยเป็นตัวอย่างให้กับทหารประเทศอื่นๆ

ผู้นำหน่วยในทุกระดับของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ได้รับการคัดเลือกมาเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำที่หลากหลายสามารถนำหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความหลากหลายของหน่วย ทำให้สามารถแสดงความสามารถได้อย่างรอบด้าน การจัดทำกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านทั้งงานก่อสร้างทางระดับ, งานก่อสร้างทางตั้ง, การระวางป้องกัน, และโรงพยาบาลสนาม ระดับ 1 ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของหน่วยมีความสมบูรณ์ มีการจัดกิจกรรมที่หลากหลายให้กับกำลังพล เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันและเป็นการลดความเครียดระหว่างการปฏิบัติงานในภารกิจ ผู้บังคับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ได้กำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ "ภารกิจที่ได้รับมอบหมายสำเร็จ กำลังพลทุกคนต้องปลอดภัย กลับสู่มาตุภูมิด้วยความภาคภูมิใจ" กำลังพลมีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริ่งจ้งและมีความตั้งใจสูง ในการปฏิบัติภารกิจ ทำให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ

### ปัจจัยความสำเร็จในการเตรียมกำลัง

กำลังพลมีความสามารถรอบด้าน ทั้งด้านการรบ การปฏิบัติภารกิจจิตวิทยา การประชาสัมพันธ์ สามารถเป็นได้ทั้งทหารรักษาสันติภาพ นักพัฒนา นักแสดง นักดนตรี และความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดีต่อผู้คนที่ต้องถิ่น ทำให้ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากชาวเซาท์ซูดาน ทำให้ได้รับข่าวสารจากคนในพื้นที่ ซึ่งเป็นประโยชน์ในระหว่างปฏิบัติภารกิจ ทำให้สามารถประเมินสถานการณ์และเตรียมการในการปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย รวมทั้งกำลังพลมีร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง และมีการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถที่จะทนต่อสภาพอากาศและยืนระยะการปฏิบัติงานถึงแม้ว่าสหประชาชาติจะร้องขอให้ขยายเวลาการสับเปลี่ยนกำลังจาก 1 ปี เป็น 1 ปี 9 เดือน ก็ไม่ปรากฏการสูญเสียกำลังพลระหว่างปฏิบัติภารกิจในประเทศเซาท์ซูดาน

การจัดการฝึกที่เป็นไปตามมาตรฐานการฝึกรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ The Core Pre-deployment Training Materials (CPTM) โดยแบ่งการ

ฝึกออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 การฝึกเป็นหน่วย (Troop) ประกอบด้วย การแนะนำภารกิจการรักษาสันติภาพ, การฝึกยุทธวิธีตามอาณัติการรักษาสันติภาพ, การฝึกอบรมก่อนเข้าวางกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพ และส่วนที่ 2 การฝึกส่วนบุคคล (Individual) ประกอบด้วย กำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมภาษาอังกฤษโดยกระทรวงการต่างประเทศ, ฝ่ายอำนวยการของหน่วยเข้าร่วมการฝึกอบรมฝ่ายอำนวยการสหประชาชาติ (UN Military Staff Officers) และผู้บังคับกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ เข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกรักษาสันติภาพของประเทศอังกฤษ (Operation Trenton) ทำให้การฝึกช่วยเสริมสร้างความพร้อมให้กับกำลังพลก่อนไปปฏิบัติภารกิจในพื้นที่ปฏิบัติการจริงประเทศเซาท์ซูดาน

การจัดยุทธโศปกรณ์และเครื่องมือช่าง ตามมาตรฐานการจัดหน่วยทหารช่างของสหประชาชาติของสหประชาชาติ ทำให้สามารถปฏิบัติงานทางการช่างในพื้นที่ปฏิบัติงานได้จริง โดยเฉพาะการจัดรถเกราะ V-150 และรถยนต์บรรทุกเบา 4x4 ติดตั้งปืนกล ขนาด 7.62 มิลลิเมตร ของส่วนระวังป้องกัน ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ ช่วยในการระวังป้องกันให้กับชุดปฏิบัติงานทางการช่าง เมื่อออกปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงภัยจากการโจมตีของกองกำลังติดอาวุธ ก่อให้เกิดความปลอดภัยแก่กำลังพล สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่สหประชาชาติซึ่งร่วมภารกิจ ยุทธโศปกรณ์และยานพาหนะที่ใช้ในภารกิจ เป็นยุทธโศปกรณ์ทางทหาร โดยมีการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมมากกว่ายานพาหนะปกติที่ใช้ในราชการของกองทัพบก เช่น วิทยุสื่อสารต้องติดตั้งกับยานพาหนะทุกคัน ทำให้ยุทธโศปกรณ์ของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจมีความสมบูรณ์สามารถปฏิบัติงานได้ในพื้นที่ซึ่งห่างไกลจากที่ตั้ง

## บทที่ 4

### บทสรุป

#### สรุปผลการวิจัย

แนวทางการเตรียมกำลังด้านกำลังพล กำลังพลที่เข้าร่วมภารกิจต้องมีความสามารถรอบด้าน ทั้งด้านการรบ การปฏิบัติการจิตวิทยา การประชาสัมพันธ์ ต้องสามารถเป็นได้ทั้งทหารรักษาสันติภาพ ทหารนักพัฒนา ทหารนักดนตรี เป็นต้น รวมทั้งยังต้องมีร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง เพื่อให้ร่างกายทนต่อสภาพอากาศและให้สามารถปฏิบัติการกิจจนครบกำหนดในการสับเปลี่ยนกำลัง ระบบการคัดเลือกกำลังพลต้องมีมาตรฐานหน่วยต้องมีการคัดเลือกกำลังพลที่มีความสามารถที่สามารถปฏิบัติงานได้จริงตามตำแหน่งที่กำหนด

แนวทางการเตรียมกำลังด้านอาวุธและยุทโธปกรณ์ ควรจัดยุทโธปกรณ์และสิ่งอุปกรณ์ที่ใหม่ไม่ล้าสมัย เพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องมีระบบการส่งกำลังบำรุง ที่มีประสิทธิภาพให้การส่งกำลังบำรุงเป็นไปตามวงรอบ รวมทั้งการจัดหาชิ้นส่วนซ่อม ควรสามารถจัดหาได้ในพื้นที่เมื่อมีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้มีความพร้อมในการรับตรวจ COE ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของการรับค่าตอบแทนคืนจากสหประชาชาติให้กับรัฐบาลไทย

แนวทางการเตรียมกำลังด้านการฝึก ให้คงใช้การฝึก CPTM เป็นแกนหลักในการฝึก โดยควรเพิ่มเติมการฝึกทางยุทธวิธีแบบรวมการ เพื่อให้การทำงานระหว่างหน่วยเป็นไปด้วยความพร้อม และประสานสอดคล้องกันโดยเฉพาะการปฏิบัติงานของส่วนปฏิบัติงานทางการช่างกับส่วนระวังป้องกัน รวมทั้งการปฏิบัติในสถานการณ์วิกฤติระหว่างการปฏิบัติงานสามารถเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และควรฝึกทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล เพื่อให้สามารถติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ และคนท้องถิ่นได้

การเตรียมการด้านโครงสร้างการจัดหน่วย สหประชาชาติ ได้มีมาตรฐานการจัดกำลังหน่วยทหารเข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพภายใต้ระบบกองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ (PCRS) รูปแบบกองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับ เป็นการจัดหน่วย

ทหารช่างในภารกิจของสหประชาชาติ ณ ปัจจุบัน ซึ่งแตกต่างจากการจัดหน่วยทหารช่างในอดีต ที่มุ่งเน้นการเป็นกองร้อยทหารช่างสนับสนุนกองพันทหารราบ จึงได้แบ่งสายการบังคับบัญชาของกองร้อยทหารช่าง เป็น 2 ด้าน คือ งานด้านการทหาร โดย ผู้บัญชาการกองกำลังทหารสหประชาชาติ และ งานด้านการช่าง โดย ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุนภารกิจ ทั้งนี้หน่วยทหารช่างของไทย มีความพร้อมในแง่การจัดที่หลากหลาย มีทั้งหน่วยทหารช่างสนาม และทหารช่างก่อสร้าง ทำให้ง่ายในการจัดตามมาตรฐานของสหประชาชาติ กำลังมีขีดความสามารถเป็นที่ต้องการของสหประชาชาติ เนื่องจากหน่วยทหารช่างของไทยมีความเหมาะสมและอ่อนตัว สามารถให้การสนับสนุนสหประชาชาติในภารกิจรักษาสันติภาพ

จากบทเรียนการปฏิบัติงานของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มีผลการปฏิบัติงานที่ดีเยี่ยม โดยมีหนังสือจากผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ ชื่นชมการปฏิบัติงานของทหารไทยและความเป็นมืออาชีพในการรักษาสันติภาพของทหารไทยนอกจากนี้ในระหว่างการออกปฏิบัติงานก่อสร้างซ่อมปรับปรุงเส้นทางส่งกำลังบำรุงหลักของสหประชาชาติ ทหารไทยได้มีการปฏิบัติการกิจการพลเรือนควบคู่ไปด้วย ทำให้ภาพลักษณ์ของทหารไทยในสายตาของประชาชนชาวเซาท์ซูดาน มีความเป็นมิตรและชื่นชมทหารไทยเป็นอย่างยิ่ง รวมทั้งการน้อมนำศาสตร์พระราชทานแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ ไปช่วยเผยแพร่ให้กับประชาชนเซาท์ซูดาน เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ให้กับประชาชนเซาท์ซูดานให้ดีขึ้น การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในค่ายทหารไทยเมืองจูบา ประเทศเซาท์ซูดาน ทำให้ได้รับการยอมรับจากเจ้าหน้าที่สหประชาชาติ และสหประชาชาติได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติของทหารไทย ให้เป็นตัวอย่างกับทหารชาติอื่นๆ ซึ่งเข้ามาปฏิบัติการรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน เป็นการสร้างมิติใหม่ของการรักษาสันติภาพที่ยั่งยืน

### ข้อเสนอแนะการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้กำหนดขอบเขตงานวิจัยเฉพาะแนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการรักษาสันติภาพของกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เท่านั้น ซึ่งผู้ที่วิจัยท่านต่อไป สามารถนำไปศึกษาต่อและดำเนินการจัดทำ

วิจัยสำหรับกองกำลังเฉพาะกิจของกองทัพที่ไปปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในพื้นที่อื่นๆ เช่น การปฏิบัติการรักษาสันติภาพในประเทศติมอร์ตะวันออก, ประเทศกัมพูชา, ภูมิภาคคาร์ฟูร์ ประเทศซูดานหรือประเทศบุรุนดี เป็นต้น เพื่อที่จะได้เปรียบเทียบข้อมูล เนื่องจากมีความแตกต่างกันทั้งการจัดหน่วย ภารกิจที่ได้รับมอบ ลักษณะภูมิประเทศ ภูมิอากาศและพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่งจะทำให้กองทัพพบได้มีแนวทางการเตรียมกำลังที่สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ประเทศไทย เป็นหนึ่งในสมาชิกของประชาคมโลก การร่วมมือกับองค์การสหประชาชาติ ด้วยการจัดส่งกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน เข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพร่วมกับกองกำลังจากนานาชาติ ภายใต้อาณัติของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ เพื่อธำรงไว้ซึ่งสันติภาพของโลก จึงนับเป็นภารกิจที่สำคัญในการแสดงบทบาทที่สำคัญ เพื่อหาแนวร่วมและเสริมสร้างพันธมิตร ท่ามกลางสถานการณ์ความขัดแย้งในระดับโลกของมหาอำนาจในปัจจุบัน เป็นการสร้างจุดยืน และการวางตัวที่เหมาะสมของประเทศไทย ให้รอดพ้นจากผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างประเทศมหาอำนาจ ทำให้ประเทศไทยมีที่ยืนในเวทีโลกได้อย่างมีศักดิ์ศรีและเป็นที่ยอมรับจากนานาประเทศ

## เอกสารอ้างอิง

1. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561-2580 ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 135 ตอนที่ 82 ก.13 ตุลาคม 2561
2. แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) กองบัญชาการกองทัพไทย
3. นโยบายการปฏิบัติงานของ พลเอก ณรงค์พันธ์ จิตต์แก้วแท้ ผู้บัญชาการทหารบก
4. บทเรียนรักษาสันติภาพกองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน ผลัดที่ 1
5. มติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1996/2011 มอบอำนวยการรักษาสันติภาพให้เจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน 8 กรกฎาคม พ.ศ.2554
6. บันทึกข้อตกลงระหว่างองค์การสหประชาชาติกับรัฐบาลไทย ในการส่งกองกำลังทหารช่างเข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน 1 เมษายน พ.ศ.2562
7. Planning and Conducting Assessment and Advisory Visits (AAVs) การตรวจความเยี่ยมและให้คำแนะนำ กองกำลังเตรียมพร้อมของสหประชาชาติ 17 พฤษภาคม 2558
8. มติคณะรัฐมนตรี การส่งกองกำลังทหารช่างเข้าร่วมในภารกิจ United Nations Mission in South Sudan (UNMISS) 17 ตุลาคม พ.ศ.2560
9. กองทัพบก การปรับการจัดกำลังกองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับ และการขอใช้นามหน่วย "กองร้อยทหารช่างเฉพาะกิจ ไทย/เซาท์ซูดาน" 19 เมษายน พ.ศ.2561
10. United Nations Peacekeeping Operations Principles and Guidelines คู่มือการปฏิบัติการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ พ.ศ.2551
11. Protection of Civilians in UN Peacekeeping Handbook (POC) คู่มือเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพในการปกป้องคุ้มครองพลเรือน ภารกิจการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ 18 มีนาคม พ.ศ.2557
12. Rules of Engagement (ROE) กฎการใช้กำลังของเจ้าหน้าที่รักษาสันติภาพของสหประชาชาติ ในประเทศเซาท์ซูดาน 22 ตุลาคม พ.ศ.2562
13. United Nations Mission in South Sudan, Standard Operating Procedures (SOP) ระเบียบปฏิบัติของกองกำลังรักษาสันติภาพในประเทศเซาท์ซูดาน 18 มิถุนายน พ.ศ.2564

14. Status of Force Agreement (SOFA) การคุ้มครองและเอกสิทธิ์ตามข้อตกลงสถานภาพของกองกำลังสหประชาชาติกับรัฐบาลประเทศเซาท์ซูดาน 8 สิงหาคม พ.ศ. 2554
15. Charter VII of the United Nations Security Council UNSC กฎบัตรสหประชาชาติ หมวดที่ 7 ว่าด้วยภัยคุกคามต่อสันติภาพ (Threat to the peace), การละเมิดสันติภาพ (Breach of the peace) หรือการกระทำรุกราน (Act of aggression)
16. Status of Unit Requirement for a Horizontal Military Engineer Company (SUR for HMEC) ข้อกำหนดมาตรฐานของสหประชาชาติ ในการจัดกำลังพลและยุทโธปกรณ์กองร้อยทหารช่างก่อสร้างทางระดับ 17 พฤศจิกายน พ.ศ.2560
17. The Core Pre-deployment Training Materials (CPTM2017) มาตรฐานการฝึกรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ ก่อนการเข้าวางกำลัง 15 พฤษภาคม พ.ศ.2560
18. United Nations Mission in South Sudan หนังสือแสดงความชื่นชมการปฏิบัติงานของทหารไทย โดย UNMISS chief David Shearer ผู้แทนพิเศษของเลขาธิการสหประชาชาติ 18 มีนาคม พ.ศ.2563
19. United Nations Mission in South Sudan ใบประกาศเกียรติคุณผลการปฏิบัติงานของกองกำลังทหารไทย โดย Lieutenant General Shailesh Tinaikar ผู้บัญชาการกองกำลังทหารสหประชาชาติ 31 สิงหาคม พ.ศ.2563

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก บุรินทร์ อีระวัฒนวิศิษฐ์
วัน เดือน ปีเกิด	22 มีนาคม 2521
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ. 2544	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
พ.ศ. 2554	โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 89
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2544 - 2548	ผู้บังคับหมวดเครื่องมือก่อสร้าง กองพันทหารช่างเครื่องมือพิเศษ
พ.ศ. 2548 - 2553	ผู้บังคับกองร้อยทหารช่างเครื่องมือพิเศษ กองพันทหารช่างเครื่องมือพิเศษ
พ.ศ. 2554 - 2555	รองผู้บังคับกองพันทหารช่างที่ 3 กองพลทหารราบที่ 3
พ.ศ. 2555 - 2556	หัวหน้าฝ่ายการช่าง กองพลทหารช่าง
พ.ศ. 2556 - 2560	หัวหน้าฝ่ายยุทธการ กองพลทหารช่าง
พ.ศ. 2560 - 2562	นายทหารฝ่ายยุทธการ กรมทหารช่างที่ 11
พ.ศ. 2562 - 2564	อาจารย์หัวหน้า แผนกวิชาทหารทั่วไป โรงเรียนทหารช่าง กรมการทหารช่าง
พ.ศ. 2564	หัวหน้ากองเครื่องช่วยฝึก กรมการทหารช่าง
พ.ศ. 2564 - 2565	ผู้บังคับกองพันทหารช่างที่ 602 กรมทหารช่างที่ 11
ตำแหน่งปัจจุบัน	
พ.ศ. 2565 - 2566	รองผู้อำนวยการกอง กรมการทหารช่าง