



สมุดปกขาว
กองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๗

RTA 5.0
WHITE PAPER 2024



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE

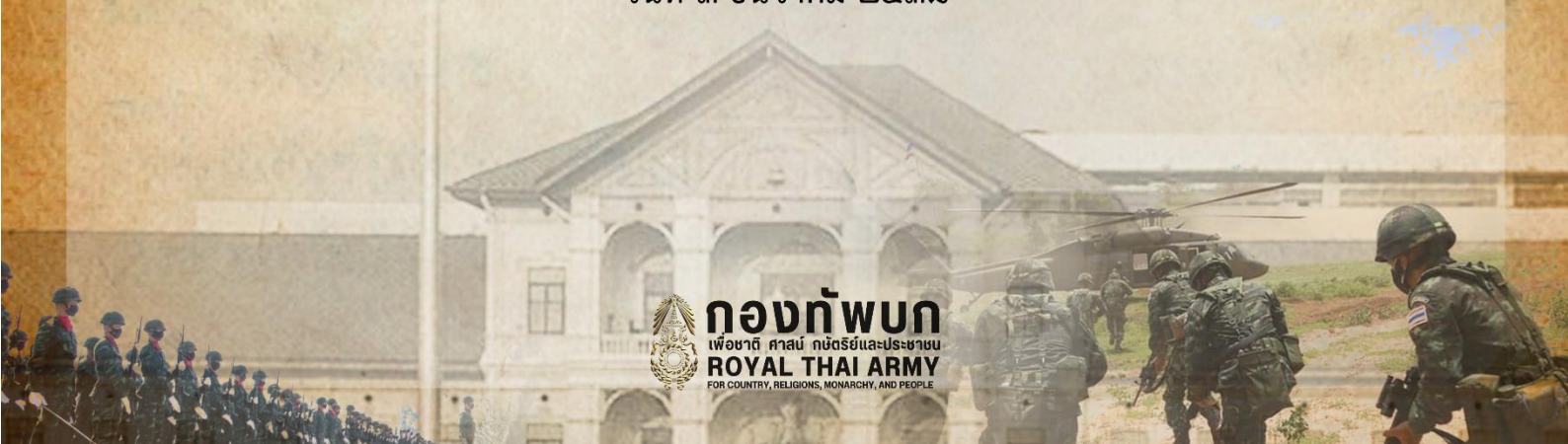


“...ทหารจะต้องเตรียมตัวเตรียมใจ และเตรียมการให้พร้อมทุกเมื่อ
เพื่อให้สามารถปฏิบัติการกิจได้พร้อมเพรียงคล่องตัว
มีประสิทธิภาพไม่ว่าด้านยุทธการหรือด้านร่วมมือประสานงานกับฝ่ายอื่น ๆ
ในการแก้กุกูลสนับสนุนยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของประชาชน
และช่วยเหลือบรรเทาความทุกข์ยากเดือดร้อนในเมื่อเกิดภัยพิบัติ
อย่างทันการณั้ ทันเวลา และทันที่...”

พระบรมราโชวาท
ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
ในพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณตน และสวนสนามของทหารรักษาพระองค์
วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๓๘



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE





พลเอก เจริญชัย หินเธาว์

ผู้บัญชาการทหารบก

กองทัพบกจัดทำสมุดปกขาวกองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับภารกิจ หน้าที่ และแนวทางการเตรียมความพร้อมของกองทัพบก ให้หน่วยงานทุกภาคส่วน รวมถึงประชาชน ได้รับทราบ และเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และกรอบแนวทางการพัฒนากองทัพบก เพื่อให้การปฏิบัติการทางทหาร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและนโยบายด้านการป้องกันประเทศ ของกระทรวงกลาโหม โดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์ในเชิงกว้างเพื่อนำมากำหนดแนวคิดทางยุทธศาสตร์ของกองทัพบก ชีตความสามารถที่ต้องการ และทรัพยากร/เครื่องมือที่มีอยู่ ซึ่งจะต้องสร้างให้เกิดความสมดุลและเหมาะสม ต่อการพัฒนากองทัพบก

เอกสารฉบับนี้ได้ทบทวนนโยบายระดับยุทธศาสตร์ของกองทัพบกโดยครอบคลุมประเด็นสภาพแวดล้อม ด้านความมั่นคงที่มีความท้าทายและเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการปฏิบัติการทางทหารของกองทัพบก ในระยะ ปัจจุบันจนถึงปี ๒๕๘๐ เพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างขีดความสามารถให้เกิดความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม ได้ในทุกมิติ รวมทั้งใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องตามความมุ่งหมายเฉพาะที่กำหนดไว้ ภายในหน่วยงาน

ท้ายที่สุดนี้ สมุดปกขาวกองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๗ จะเป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนา กองทัพบก เพื่อให้สามารถบูรณาการขีดความสามารถของกองทัพบก ร่วมกับหน่วยงาน/ส่วนราชการอื่น ๆ ทั้งภายใน และภายนอกกระทรวงกลาโหม อันจะทำให้เกิดความพร้อมในการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรองรับกับปัญหา และความท้าทายด้านความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อกองทัพบก รวมถึงเป็นการสร้างความมีส่วนร่วมในขั้นตอน และกระบวนการที่เกี่ยวข้องระหว่างกองทัพบกกับภาคส่วนอื่น ๆ ต่อไป

พลเอก

(เจริญชัย หินเธาว์)

ผู้บัญชาการทหารบก



สารบัญ

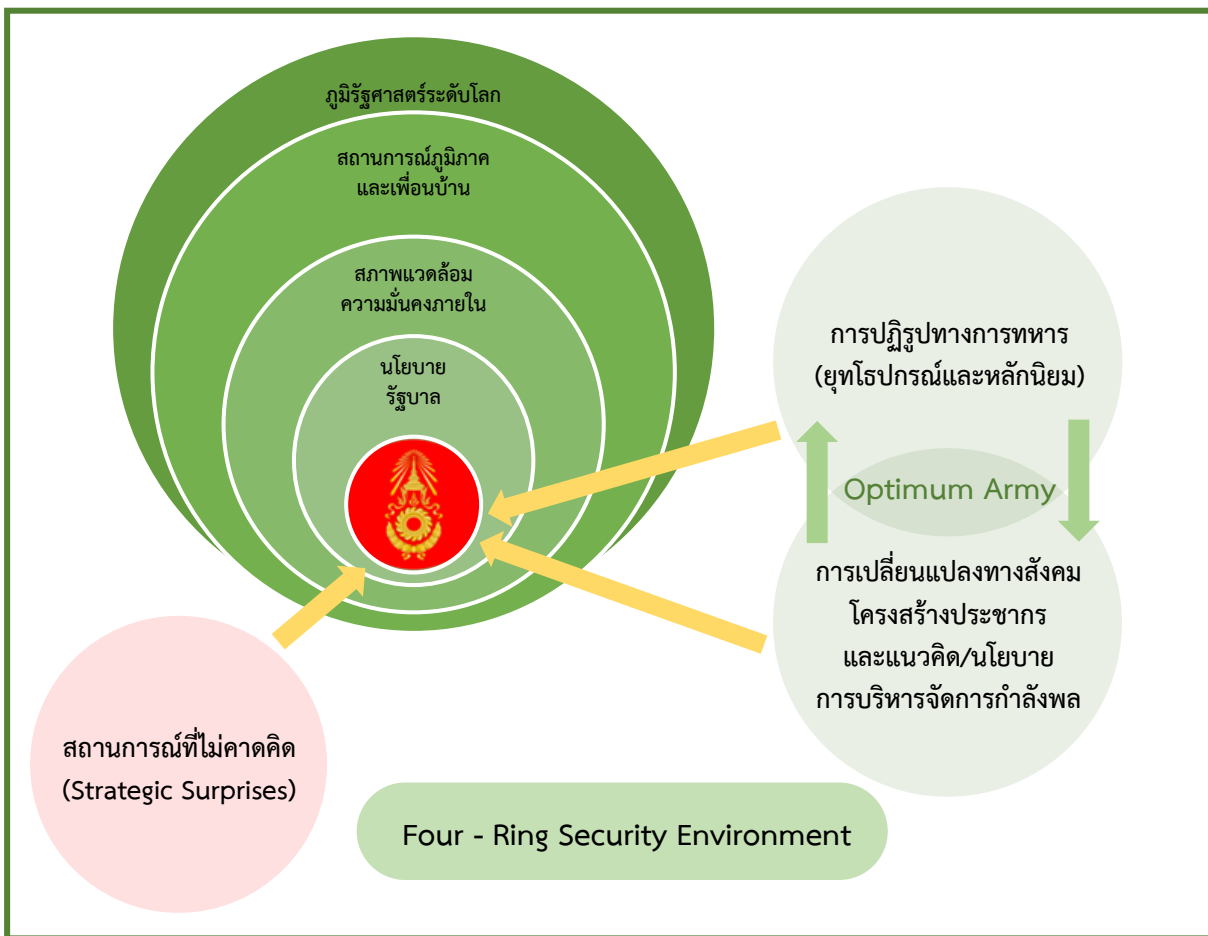
	หน้า
บทที่ ๑ สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่มีผลต่อกองทัพบก	
การประเมินสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง	๑
สถานการณ์ที่ไม่คาดคิด (Strategic Surprise)	๓
ความท้าทายด้านความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อกองทัพบก	๓
สรุปผลกระทบจากความท้าทายสำคัญที่กองทัพบกต้องเผชิญ	๔
บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ บทบาท ภารกิจและหน้าที่ของกองทัพบก	
วิสัยทัศน์	๕
ผลประโยชน์แห่งชาติ	๕
บทบาท ภารกิจ และหน้าที่ของกองทัพบก	๕
หลักการใช้งำลังกองทัพบก	๖
บทที่ ๓ ขีดความสามารถที่ต้องการ	
แนวคิดการพัฒนากองทัพบก	๘
ขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหาร	๑๐
บทที่ ๔ การเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก	
หลักการสำคัญ	๑๓
แนวทางเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก	๑๓
การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านยุทธโศปกรณ์	๑๖
บทที่ ๕ การนำไปสู่การปฏิบัติและปัจจัยแห่งความสำเร็จ	
การนำไปสู่การปฏิบัติ	๒๒
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	๒๒

บทที่ ๑

สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่มีผลต่อกองทัพบก

การประเมินสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง

กองทัพบก ร่วมกับหน่วยงานภายใต้กระทรวงกลาโหม (กองทัพเรือ กองทัพอากาศ และกองทัพไทย) และหน่วยงานความมั่นคงอื่น ๆ ปฏิบัติภารกิจภายใต้สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลง โดยสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง แบ่งเป็น ๔ ระดับ (Four - Ring Security Environment) รวมถึงมีความท้าทายจากการปฏิรูปทางการทหาร หลักนิยม และการเปลี่ยนแปลงทางสังคมจิตวิทยา และโครงสร้างประชากร ดังภาพประกอบด้านล่าง



๑. ภูมิรัฐศาสตร์ในระดับโลก

ความมั่นคงของโลกในระยะ ๑๐ - ๑๕ ปี ต่อไป ตั้งอยู่บนพื้นฐานการแข่งขันด้านภูมิรัฐศาสตร์ของมหาอำนาจ ซึ่งเป็นการแข่งขันในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยี ข้อมูลข่าวสาร และการทหาร ปัจจุบันความขัดแย้งทางทหารที่ความรุนแรงในหลายพื้นที่ทั่วโลก หลายกรณีกลายเป็นสงครามเต็มรูปแบบระหว่างรัฐกับรัฐ (State vs. State) เช่น กรณีรัสเซีย - ยูเครน หรือสงครามระหว่างรัฐกับตัวแสดงที่ไม่ใช่รัฐ (State vs. Non - State Actors) เช่น กรณีอิสราเอล - กลุ่มฮามาส ทั้งนี้ ความขัดแย้งดังกล่าวมีหลายรัฐทั่วโลก รวมถึงรัฐมหาอำนาจ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ความขัดแย้งและสงครามที่เกิดขึ้นนั้น มีผลกระทบในวงกว้างไปยังทุกประเทศทั่วโลก ซึ่งรวมถึงไทย ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง และการทหาร รวมถึงการช่วยเหลือคนไทยที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสงคราม

๒. สถานการณ์ภูมิภาคและประเทศเพื่อนบ้าน

ประเทศมหาอำนาจ โดยเฉพาะสหรัฐฯ และจีน ให้ความเร่งด่วนในการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ในภูมิภาคอินโด - แปซิฟิก ทั้งสองประเทศมีการเสริมสร้างขีดความสามารถทางการทหารของตนเองในภูมิภาค มีความต้องการเข้าถึงพื้นที่ทางทหารในประเทศพันธมิตรของตน เพื่อเตรียมการสำหรับความขัดแย้ง หรือการใช้กำลังทหารขนาดใหญ่ที่อาจเกิดขึ้น สถานการณ์ที่อาจเป็นชนวนเหตุแห่งการใช้กำลังทหาร เช่น กรณีความขัดแย้งในทะเลจีนใต้ (ไต้หวัน) และคาบสมุทรเกาหลี เป็นต้น โดยฉากทัศน์ที่อันตรายที่สุด (Worst Case Scenario) ได้แก่ สถานการณ์ที่ลุกลามบานปลาย จนกลายเป็นสงครามระดับภูมิภาค เหมือนที่เกิดขึ้นในภูมิภาคตะวันออกกลาง

สถานการณ์ประเทศเพื่อนบ้าน ยังมีความเปราะบางในหลายพื้นที่ โดยเฉพาะความขัดแย้งภายในประเทศเพื่อนบ้าน โดยไทยมีนโยบายไม่แทรกแซงกิจการภายในของประเทศอื่น แต่อาจส่งผลกระทบต่ออื่น ๆ ตามมา เช่น ปัญหาการข้ามแดนโดยผิดกฎหมาย ผู้หนีภัยความไม่สงบ และปัญหาเสพติด เป็นต้น นอกจากนี้ ไทยกับประเทศเพื่อนบ้านยังมีประเด็นเรื่องเขตแดนในหลายพื้นที่ที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข

๓. สภาพแวดล้อมภายในประเทศ และปัญหาความมั่นคงภายใน

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยกำหนดให้กองทัพไทย มีบทบาทและหน้าที่ในการแก้ไขสถานการณ์ความมั่นคงภายในซึ่งในปัจจุบันมีความท้าทายและความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งสถานการณ์ที่มีอยู่เดิม เช่น ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การลักลอบขนยาเสพติดตามแนวชายแดน การช่วยเหลือประชาชนจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น ขบวนการอาชญากรรมข้ามชาติ (ขบวนการ Call Center การค้ามนุษย์ เว็บพนันออนไลน์ เป็นต้น) ที่มีฐานปฏิบัติการนอกประเทศตามแนวชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และโรคระบาด รวมถึงภัยคุกคามที่มีผลร้ายแรงที่ไม่สามารถคาดเดาได้ (Disruptive Threats)



ปัญหาความมั่นคงภายใน ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างผันผวน (VUCA World)

๔. นโยบายของรัฐบาล

ยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลในการรับมือกับสถานการณ์ทั้งในระดับโลก ภูมิภาค ประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายใน มีผลต่อแนวทางการพัฒนาและการใช้กำลังกองทัพบก ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทหารบกที่มีจำกัดและความเข้มแข็งของรัฐบาล จะมีผลต่อการเตรียมกำลัง และการใช้กำลังของกองทัพ นอกจากนี้ กองทัพบกมีส่วนในการสนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชน โดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกลและพื้นที่ตามแนวชายแดน หรือการสนับสนุนด้านความมั่นคงและปลอดภัยตามแนวชายแดน เพื่อส่งเสริมการค้าตามแนวชายแดน ตามนโยบายของรัฐบาล เป็นต้น

สถานการณ์ที่ไม่คาดคิด (Strategic Surprise)

สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่มีความผันผวนสูง (VUCA : V - Volatility ความผันผวน, U - Uncertainty ความไม่แน่นอน, C - Complexity ความซับซ้อน, A - Ambiguity ความคลุมเครือ) ทำให้ไม่สามารถคาดการณ์ฉากทัศน์ในอนาคตได้ทั้งหมด กองทัพบกจึงมีความจำเป็นต้องวางแผนรองรับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด อาทิ การใช้อาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง (Weapons of Mass Destruction, WMD) เช่น อาวุธเคมี ชีวภาพ รังสี และนิวเคลียร์ หรืออาวุธเทคโนโลยีสูง การปรับรูปแบบกำลังที่มีความอ่อนตัว การพัฒนาขีดความสามารถ ยุทธโศปกรณ์ที่มีความเป็นเอกประสงค์ รวมถึงการเตรียมกำลังพลให้มีขีดความสามารถความพร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และทักษะ ให้สามารถรองรับภารกิจได้ในทุกรูปแบบ

ความท้าทายด้านความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อกองทัพบก

สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงดังที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลกระทบต่อเตรียมกำลังและการใช้กำลังของกองทัพบก โดยบทเรียนการรบที่เกิดขึ้น ได้แสดงให้เห็นถึงคุณลักษณะของการใช้กำลังทางบกที่มีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม



เช่น การใช้เทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) ในหลายภารกิจ ทั้งการตรวจการณ์ การกำหนดเป้าหมาย และการโจมตีในทุกรูปแบบ (การทิ้งระเบิดหรือโดรนพลีชีพ) การปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operations) อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับยุทธการและยุทธศาสตร์ การปฏิบัติการในรูปแบบของสงครามผสมผสาน (Hybrid Warfare) ขณะเดียวกัน การรบทางบกยังมีการใช้ยุทธโศปกรณ์ประเภทเดิม เช่น รถถัง ยานเกราะ และปืนใหญ่ ซึ่งนอกจากจะมี การพัฒนาที่ทันสมัยขึ้นแล้ว ยังต้องการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อการส่งกำลังบำรุงสำหรับความขัดแย้งในระยะยาว

“ กำลังทางบก เป็นกำลังที่มี กำลังพลเป็นศูนย์กลาง (People - Centric Force) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร สภาพสังคม/จิตวิทยา รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านกำลังพล จะส่งผลอย่างสูงต่อรูปแบบการใช้ และการเตรียมกำลังของกองทัพบก ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต ”

นอกจากยุทธโศปกรณ์ที่ใช้ในปัจจุบัน กำลังทางบก ยังอยู่ในช่วงของการปฏิวัติทางทหาร (Military Revolution) ที่เป็นช่วงการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญ มีการปรับปรุงรูปแบบการรบ หลักนิยม ทำให้การรบมีหลายมิติมากขึ้น (เพิ่มมิติอวกาศ และมิติไซเบอร์) มีการใช้ระบบเครือข่าย การพัฒนาอาวุธยิงระยะไกล

ในหลายรูปแบบ รวมถึงขีปนาวุธและอาวุธยิงความเร็วเหนือเสียง (Hypersonic Weapons) และการพัฒนาขีปนาวุธระยะไกล โดยหลายกองทัพในภูมิภาคมีขีดความสามารถของขีปนาวุธที่มีระยะยิงไกลและครอบคลุมพื้นที่กว้างขวางซึ่งรวมถึงพื้นที่ประเทศไทย

กำลังทางบกเป็นกำลังที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทรัพยากรบุคคล (People - Centric Force) การเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม/จิตวิทยาในไทย จึงมีความสำคัญต่อขีดความสามารถและรูปแบบการพัฒนากองทัพบกในอนาคต การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร อัตราการเกิดที่น้อยลง ความสนใจงานด้านการทหารหรือความมั่นคงของคนรุ่นใหม่ (Generation Z, Alpha และ Beta) ที่น้อยลง จะสร้างความท้าทายต่อการเตรียมกำลังของกองทัพบก เหมือนที่กองทัพทั่วโลกเผชิญกับปัญหาความขาดแคลนทหารตามอัตราที่ต้องการ จึงมีความจำเป็นที่กองทัพบกต้องปรับตัว เพื่อสร้างกองทัพให้มีขีดความสามารถด้านยุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัยและเพื่อชดเชยกับกำลังพลที่อาจลดน้อยลง

สรุปผลกระทบจากความท้าทายด้านความมั่นคงที่กองทัพบกต้องเผชิญ

สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง (Security Environment)	ผลกระทบต่อภารกิจกองทัพบก (Implications)	ข้อพิจารณาในการกำหนดขีดความสามารถที่ต้องการ (Required Capabilities Considerations)
การแข่งขันระหว่างประเทศมหาอำนาจ	การแข่งขันเพื่อสร้างอิทธิพล รวมถึงความต้องการพันธมิตรในภูมิภาค	ขีดความสามารถป้องปราม การป้องกัน Hybrid Warfare และการทูตทางทหาร
ความขัดแย้งในภูมิภาค โดยเฉพาะหากมีการใช้กำลังทางทหารในพื้นที่	ผลกระทบหากความขัดแย้งขยายวงกว้าง หรือมีคนไทยได้รับผลกระทบ	การป้องปราม การป้องกันภัยทางอากาศ และการช่วยเหลือประชาชนจากผลกระทบสงคราม
ปัญหาด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน	ผลกระทบต่อแนวชายแดน รวมถึงเกิดการสะสมอาวุธ	การสร้างความไว้วางใจ การเฝ้าตรวจชายแดน การช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม
ความหลากหลายของภัยคุกคามข้ามชาติ	กองทัพบกจะต้องรับภารกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้นในอนาคต	กำลังที่มีรูปแบบอนเนกประสงค์ สามารถปฏิบัติภารกิจได้หลากหลาย
ภารกิจตามนโยบายรัฐบาล	กองทัพบกอาจมีภารกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากการใช้กำลัง รวมถึงการสนับสนุนด้านการพัฒนาประเทศ	การพัฒนาแนวคิดการบริหารทรัพยากรกองทัพบก ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล
การปฏิวัติทางทหาร (Military Revolution) ทั้งหลักนิยม รูปแบบการรบ และยุทธโศปกรณ์	กองทัพทั่วโลกมีการเปลี่ยนแปลงแนวทางการใช้กำลังตามรูปแบบการรบสมัยใหม่ และบทเรียนจากการรบ	การมีแนวคิดการใช้กำลัง และหลักนิยมที่พัฒนาให้เหมาะสมกับภารกิจ ภัยความมั่นคง และสภาพแวดล้อมความมั่นคงของไทย
ภัยคุกคามที่คาดไม่ถึง (Strategic Surprises)	กองทัพบกจะต้องเผชิญภัยคุกคามที่อาจไม่มีขีดความสามารถในการรับมือได้โดยตรง	การสร้างหน่วยที่มีความอ่อนตัว (Agile) สามารถปรับเปลี่ยน/ขยายและพัฒนาขีดความสามารถได้ในระยะเวลาอันสั้น
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านกำลังพล	กองทัพบกจะมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกำลัง รวมถึงอาจมีปัญหาด้านกำลังพลในอนาคต	การพัฒนากองทัพบกตามหลักการ DOTMLPF-P เพื่อหาความสมดุลระหว่างการใช้งำลังพล และยุทธโศปกรณ์ทันสมัย เพื่อชดเชยอย่างเหมาะสม



วิสัยทัศน์กองทัพบก 2580

ROYAL THAI ARMY VISION 2037

“เป็นกองทัพบกที่มี ศักยภาพ ทันสมัย

เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน

และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค

22nd – 25th NOVEMBER 2023

HUA HUI, THAILAND



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE

บทที่ ๒

วิสัยทัศน์ บทบาท ภารกิจและหน้าที่ของกองทัพบก

๒.๑ วิสัยทัศน์

ภายใต้ปัญหาและความท้าทายที่กองทัพบกจะต้องเผชิญจากการประเมินสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง รวมถึงรูปแบบภัยคุกคามและการทำสงครามสมัยใหม่ กองทัพบกได้กำหนดวิสัยทัศน์กองทัพบก พ.ศ. ๒๕๘๐ “เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพ ทันสมัย เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนากองทัพบกให้มีขีดความสามารถที่ต้องการ และสามารถปฏิบัติการทางทหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ด้านความมั่นคง

๒.๒ ผลประโยชน์แห่งชาติ

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ได้กำหนดให้ผลประโยชน์แห่งชาติ เป็นเป้าหมายสูงสุดของนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ซึ่งผลประโยชน์ของชาติ ประกอบด้วย

- การมีเอกราช อธิปไตย
- การดำรงอยู่อย่างมั่นคง และยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ
- การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุข เป็นปึกแผ่น มีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคม และการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรม และความอยู่ดีมีสุขของประชาชน
- ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
- ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร
- ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก อย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี

๒.๓ บทบาท ภารกิจและหน้าที่ของกองทัพบก

- บทบาท ภารกิจและหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญ
 - ภาระหน้าที่ของกองทัพบกตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ กำหนดไว้ว่า “รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรอง ที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย”
 - หน้าที่ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ โดยในส่วนของมาตรา ๘ ประกอบด้วย
 - พิทักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักร ปราบปรามการกบฏและการจลาจล โดยจัดให้มีและใช้กำลังทหารตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามที่กฎหมายกำหนด
 - พิทักษ์รักษา ปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

- ปกป้อง พิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตลอดจนสนับสนุนภารกิจอื่นของรัฐในการพัฒนาประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหามาจากภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน

- ศึกษา วิจัย พัฒนา และดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และด้านกิจการอวกาศเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหมและความมั่นคงของประเทศ

- ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรหรือปฏิบัติการอื่นใด ทั้งนี้ ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามมติคณะรัฐมนตรี

นอกจากนี้ มาตรา ๑๙ กำหนดให้กองทัพบกมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพบก การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพบกตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม

๒.๔ หลักการใช้กำลังกองทัพบก

จากภารกิจและหน้าที่ของกองทัพบกที่ครอบคลุมการปฏิบัติการทางทหารด้วยกำลังทางบกเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งการปฏิบัติการแบบดั้งเดิม (Traditional Military Operations) ได้แก่ การป้องกันชายแดน การปฏิบัติการในสงครามจำกัดและสงครามทั่วไป และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม (Military Operations Other Than War, MOOTW) ในรูปแบบการใช้กำลังเพื่อป้องปราม ป้องกัน และแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น (Hard Power) และการจัดกำลังและยุทโธปกรณ์/เครื่องมือ เพื่อส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของชาติ (Soft Power) จึงสามารถสรุปเป็นแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก ได้ดังนี้

- การปฏิบัติการทางทหารเพื่อการป้องกันประเทศ : การใช้กำลังกองทัพบกเข้าเผชิญกับภัยคุกคามเพื่อการป้องกันประเทศ ได้ยึดถือยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศกระทรวงกลาโหม ประกอบด้วย การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง (Security Cooperation) การผนึกกำลังป้องกันประเทศ (United Defense) และการป้องกันเชิงรุก (Active Defense) ซึ่งมุ่งเน้นการใช้กำลังทางบกในการป้องกันประเทศโดยใช้การบูรณาการขีดความสามารถในระบบการป้องกันเชิงรุกด้วยเครื่องมือและยุทโธปกรณ์ที่มีความทันสมัยและมีระยะปฏิบัติการที่ขยายออกไปจากบริเวณแนวชายแดน รวมถึงสามารถปฏิบัติการได้ครอบคลุมตั้งแต่บริเวณแนวชายแดนเข้ามายังพื้นที่ตอนในของประเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบและสร้างสถานะที่เกื้อกูลต่อการควบคุมพื้นที่ทางบกสำหรับการป้องกันประเทศ โดยพิจารณาจัดกำลังทางบกที่มีสัดส่วนและขนาดที่เหมาะสมในการป้องกันประเทศตามแนวชายแดนทางบก และใช้กำลังที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่เข้าคลี่คลายสถานการณ์ในขั้นต้นในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ความขัดแย้ง รวมทั้งพร้อมขยายกำลังไปสู่การใช้กำลังแบบเต็มขนาดในยามสงคราม

- การปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม (MOOTW) : มุ่งเน้นการใช้กำลังทหาร (Hard Power) เพื่อป้องปราม ป้องกัน และแก้ไขปัญหที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศในภาพรวม ได้แก่ การปกป้องและพิทักษ์สถาบันพระมหากษัตริย์ การรักษาความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การต่อต้านการก่อการร้าย การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การป้องกันและสกัดกั้นการลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย การป้องกันและดำเนินการต่อการกระทำผิดกฎหมายในพื้นที่ชายแดนตลอดจนการจัดกำลังในกรอบของสหประชาชาติเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ (Peace Operations) และการจัดกำลังและยุทโธปกรณ์/เครื่องมือ (Military Tools and Equipment) เชิงส่งเสริม/สนับสนุน (Soft Power) เพื่อปฏิบัติการในรูปแบบการให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม และสนับสนุนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล และการปฏิบัติการหลักของส่วนราชการอื่น ๆ รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของกองทัพตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ได้แก่ การเทิดทูนและถวายพระเกียรติพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ การพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาภัยพิบัติ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศ และการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาภัยพิบัตินานาชาติ (International Humanitarian Assistance and Disaster Reliefs) ทั้งในกรอบอาเซียน ภูมิภาค และสหประชาชาติ เป็นต้น

จะเห็นได้ว่ากองทัพบกจะต้องปฏิบัติการทางทหารในทุกสภาวะของความขัดแย้ง (Full Spectrum of Conflicts) ตั้งแต่การปฏิบัติการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง (Security Cooperation Operations) และการปฏิบัติการทางทหารในมิติทางบก (Land Domain) ภายใต้สภาวะปกติและสภาวะความขัดแย้งระดับต่ำ (Low Intensity Conflict) ในรูปแบบของการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม (MOOTW) จนถึงการใช้กำลังทางบกขนาดใหญ่ เพื่อยับยั้งและแก้ไขปัญหาทางทหารที่เกิดขึ้นในสภาวะความขัดแย้งระดับสูงหรือสงคราม เพื่อให้สามารถปกป้องเอกราชและอธิปไตยของชาติ ตลอดจนการรักษาและดำรงไว้ซึ่งผลประโยชน์ของชาติ โดยกองทัพบกตระหนักถึงความสำคัญในผลประโยชน์ของชาติ ซึ่งมุ่งเน้นความอยู่รอดของชาติและการดำรงอยู่ของสถาบันหลักและประชาชนในชาติ รวมถึงทรัพยากรอื่น ๆ ของประเทศ อันเป็นพื้นฐานของความมั่นคงของชาติในภาพรวม โดยยึดหลักการปฏิบัติการทางทหารตามแนวคิดความมั่นคงแบบองค์รวม (Comprehensive Security) เพื่อบูรณาการกับทุกภาคส่วนในการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางบก นอกจากนี้ การสร้างสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการทางทหารด้านกิจการพลเรือนยังเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบูรณาการกับทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรักความสามัคคีของคนในชาติผ่านการส่งเสริมอัตลักษณ์ร่วมกันของคนไทย รวมถึงการส่งเสริมบทบาทของกองทัพบกให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่น ศรัทธา ประสานสอดคล้องกับฝ่ายพลเรือนในการสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารในทุกสภาวะของความขัดแย้ง

ทั้งนี้ กองทัพบกจะต้องอาศัยหลักการปฏิบัติการทางทหารสำหรับการใช้กำลังในพื้นที่รับผิดชอบทางบก ซึ่งมีมิติทางบกเป็นแกนหลักสำคัญและมีความหลากหลายในการปฏิบัติการทางทหารตามระดับสภาวะความขัดแย้ง โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติการทางทหาร ทั้งในด้านความลึกของพื้นที่ปฏิบัติการ (Depth) ความริเริ่มของกำลังทางบก (Initiative) ความว่องไวในการเคลื่อนย้ายกำลังเข้าปฏิบัติการ (Agility) ความประสานสอดคล้องในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพและหน่วยงาน/ส่วนราชการอื่น ๆ (Synchronization) ความสามารถรอบด้านรองรับภารกิจที่มีความหลากหลาย (Versatility) การปรับตัวและความอ่อนตัวในการปฏิบัติการ (Adaptability and Flexibility) และความทนทานในการปฏิบัติการ (Durability) โดยหลักการปฏิบัติการทางทหารดังกล่าว นับว่าเป็นคุณลักษณะเฉพาะในแต่ละด้าน ซึ่งจะช่วยกำหนดแนวทางสำหรับพัฒนาการปฏิบัติการของกองทัพบก เพื่อให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่ต้องการในท้ายที่สุด



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE

บทที่ ๓ ขีดความสามารถที่ต้องการ

๓.๑ แนวคิดการพัฒนากองทัพบก

จากการประเมินสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง รวมถึงภัยคุกคามและรูปแบบการทำสงครามสมัยใหม่ ซึ่งเป็นการผสมผสานขีดความสามารถทางทหารแบบดั้งเดิม (มิติทางบก ทางเรือ และทางอากาศ) และขีดความสามารถในมิติไซเบอร์และในมิติอวกาศ ทำให้กองทัพบกจะต้องมีความพร้อมในการปฏิบัติการในทุกสภาวะความขัดแย้ง ตั้งแต่ระดับต่ำจนถึงสภาวะสงคราม (Full Spectrum Operations) และสามารถปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่น ๆ รวมถึงการปฏิบัติการเพื่อความมั่นคงในด้านอื่น ๆ ในลักษณะบูรณาการร่วมกับหน่วยงาน/ส่วนราชการอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การกำหนดวัตถุประสงค์ทางทหาร เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างกำลังกองทัพในด้านต่าง ๆ อาทิ กำลังพล โครงสร้างการจัดหน่วย การฝึก ยุทโธปกรณ์ และหลักนิยม เป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่ง รวมถึงการกำหนดเส้นความพยายาม (Line of Efforts, LOEs) เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์กองทัพบก พ.ศ. ๒๕๘๐ และแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ซึ่งจะช่วยกำหนดทิศทางการพัฒนากองทัพบก เพื่อนำไปสู่การได้มาซึ่งขีดความสามารถของกองทัพบกในด้านต่าง ๆ ดังนี้



- การสร้างความพร้อมรบ (Build Combat Readiness)



- ด้านกำลังพล : กำลังประจำการและกำลังพลสำรองมีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมกับภารกิจที่ได้รับมอบ รวมทั้งสามารถรองรับบริบททางสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้นการพัฒนา ระบบการคัดสรรกำลังพลทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ การเสริมสร้างกำลังประจำการและกำลังพลสำรองให้มีขีดความสามารถตามที่ต้องการ การส่งเสริมบทบาทของทหารหญิงให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารที่ต้องการในอนาคต และการพัฒนาระบบข้าราชการพลเรือนกลาโหมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบทบาทและหน้าที่ รวมถึงการดำรงความพร้อมรบด้านกำลังพลได้สอดคล้องกับภัยคุกคามในห้วงเวลา

- ด้านอาวุธยุทโธปกรณ์ : ดำรงสถานภาพยุทโธปกรณ์ให้อยู่ในระดับความพร้อมรบที่กำหนด และกำหนดความต้องการและความเร่งด่วนในการจัดหายุทโธปกรณ์หลัก ให้มีความสอดคล้องกับภัยคุกคามครอบคลุมทุกระดับความขัดแย้งและทุกมิติ ตามแผนการใช้กำลังของกองทัพบก รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านยุทโธปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- ด้านการฝึก : มุ่งเน้นการฝึกในระดับบุคคลและหน่วย โดยครอบคลุมทุกระดับความขัดแย้งและทุกมิติ การฝึกเสมือนจริงและใช้ระบบผสมผสานด้วยระบบการฝึกภายใต้สภาพแวดล้อมจริง (Live) การฝึกภายใต้สภาพแวดล้อมจำลอง (Virtual) และการฝึกในระบบเสมือนจริงภายใต้สภาพแวดล้อมจำลอง (Constructive) การฝึกที่มีความยากและความท้าทายต่อหน่วยและกำลังพล และการฝึกที่มุ่งเน้นการปฏิบัติการรบ รวมถึงการพัฒนาความทันสมัยของระบบจำลองยุทธ์ สำหรับการวาดภาพการรบ (Wargames) เพื่อสนับสนุนระบบการฝึก และการเตรียมกำลังของกองทัพบก

- ด้านแผนการใช้กำลัง : ปรับปรุงแผนการใช้กำลังของกองทัพบก ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงและภัยคุกคาม หลักนิยม และครอบคลุมการปฏิบัติการทางทหารในทุกระดับความขัดแย้ง รวมถึงการปฏิบัติการร่วมในทุกมิติ

● การพัฒนาความทันสมัย (Modernization)



- แนวความคิดและหลักนิยม : มุ่งเน้นการพัฒนาแนวความคิดในการปฏิบัติการทางทหาร (Army Operating Concept, AOC) เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง/พัฒนาโครงสร้างหลักนิยมทางทหารของกองทัพบก ซึ่งหมายรวมถึงการจัดทำหลักนิยมหลักของกองทัพบก (Capstone) และหลักนิยมรอง (Keystone) เพื่อให้กองทัพบกมีหลักการปฏิบัติการทางทหาร (Doctrinal - based Army) ในทุกระดับความขัดแย้ง ซึ่งหน่วยในกองทัพบกจะได้นำไปทำการฝึก/ฝึกอบรบ รวมถึงการปฏิบัติภายใต้สภาพแวดล้อมและภัยคุกคามในทุกระดับความขัดแย้งและทุกมิติ

- การพัฒนาขีดความสามารถในระบบอาวุธยุทโธปกรณ์และระบบงานที่เกี่ยวข้อง : มุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถในการมีระบบอาวุธยิงสนับสนุนระยะไกลที่มีความแม่นยำ ระบบอากาศยานไร้คนขับ และการต่อต้านระบบอากาศยานไร้คนขับ ระบบป้องกันภัยทางอากาศและอาวุธยิงระยะไกล ระบบยานรบระบบอากาศยาน ระบบเครือข่ายกองทัพบก (Army Network) ระบบการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง และการเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการของกำลังทหารเป็นบุคคล (อาทิ ระบบอาวุธประจำกาย วิทยุสื่อสาร เครื่องช่วยมองเห็นในเวลากลางคืน เครื่องตรวจจับ (Sensor) และอื่น ๆ) รวมถึงการพัฒนาระบบงานส่งกำลังบำรุงและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศคู่ขนาน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายในการพัฒนาระบบอาวุธยุทโธปกรณ์ในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) เพื่อผลิตอาวุธ/ยุทโธปกรณ์/อุปกรณ์เครื่องมือที่มีความทันสมัยและเทคโนโลยีสูง

- การพัฒนากำลังรบ : มุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถในการปฏิบัติการผสมเหล่า (Combined Arms Operation) การปฏิบัติการร่วม (Joint Operation) และการปฏิบัติการหลายมิติ (Multi - Domain Operation) รวมถึงการจัดลำดับความเร่งด่วนในการพัฒนาความทันสมัยเพื่อนำไปสู่โครงสร้างกำลังรบ (Force Structure) ที่มีประสิทธิภาพ

● การบริหารจัดการ (Management)



- กำลังพล : มุ่งเน้นในเรื่องระบบการคัดสรรกำลังพล การจัดการกำลังพล การรักษายอดกำลังพล และการปลดปล่อยกำลังพล รวมถึงการบริหารจัดการทักษะ และความสามารถของกำลังพล

- ระบบงาน : มุ่งเน้นการลดกิจกรรมและขั้นตอนที่ไม่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อทำให้เกิดความง่าย ลดขั้นตอน และกำจัดกิจกรรมที่ไม่จำเป็นออกไป ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดช่องว่างที่อาจเกิดขึ้นสำหรับการดำเนินการในแต่ละระบบงาน

- ระบบงบประมาณ : มุ่งเน้นการดำเนินการที่ประหยัด โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล

● การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงทางการทหารกับมิตรประเทศ (Strengthen Security Cooperation) : มุ่งเน้นการดำเนินความร่วมมือทางการทหารกับมิตรประเทศ รวมถึงการบูรณาการขีดความสามารถงานด้านการทูตฝ่ายทหาร ให้ครอบคลุมทั้งมิติทางการทูต และมิติด้านความมั่นคง (Defense Diplomacy) เพื่อป้องปรามไม่ให้เกิดความขัดแย้ง และการแก้ไขความขัดแย้ง/เผชิญเหตุกับสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อ โดยเฉพาะการปฏิบัติการทางบก รวมถึงการฟื้นฟูความสัมพันธ์ภายหลังความขัดแย้งในรูปแบบของการปฏิบัติการร่วมกันกับกองทัพมิตรประเทศต่าง ๆ

๓.๒ ขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหาร

การกำหนดขีดความสามารถที่ต้องการจากผลกระทบด้านความมั่นคงต่อภารกิจกองทัพบก รวมถึงการกำหนดเส้นความพยายาม (LOEs) และแนวทางดำเนินการที่สำคัญในการพัฒนากองทัพบก เป็นการช่วยกำหนดทิศทางเพื่อนำไปสู่การได้มาซึ่งขีดความสามารถของกองทัพบกในด้านต่าง ๆ โดยขีดความสามารถหลักของกองทัพบก (Core Capability of Army) ที่สำคัญ ประกอบด้วย การสร้างสถานะที่เกื้อกูลต่อสถานการณ์ด้านความมั่นคงในรูปแบบของการปฏิบัติการทางทหาร นอกเหนือจากสงคราม การควบคุมพื้นที่ทางบกเพื่อปกป้องเอกราชและอธิปไตยของชาติ รวมถึงผลประโยชน์ของชาติ การสถาปนาพื้นที่ยุทธบริเวณสำหรับการป้องกันประเทศ และการปฏิบัติการผสมเหล่าสนับสนุนการปฏิบัติการร่วม/การปฏิบัติการหลายมิติ (ทางบก ทางทะเล ทางอากาศ ทางไซเบอร์ และทางอวกาศ) ทั้งในภาวะปกติ ภาวะวิกฤติ และภาวะสงคราม รวมถึงครอบคลุมการปฏิบัติการทางทหารภายใต้ความขัดแย้งที่มีความคลุมเครือ ไม่ชัดเจน และซับซ้อน (Grey Zone)

กำลังรูปแบบอเนกประสงค์สามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบ

๑

สามารถตอบโต้ภัยคุกคามตามแบบร่วมกับเหล่าทัพอื่นได้อย่างรวดเร็ว ด้วยกำลังระดับกองพัน และสามารถขยายระดับของการใช้กำลังในขนาดที่สูงขึ้นได้ทันต่อความต้องการ

๒

สามารถเพิ่มเติม/ขยายกำลังได้ในเวลาอันสั้น ด้วยการระดมสรรพกำลังที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่มีเกราะกำบัง มีอำนาจการยิงที่รุนแรงเหมาะสมกับสถานการณ์

๓

สามารถปฏิบัติการยุทธเคลื่อนที่ทางอากาศ

๔

สามารถปฏิบัติการทางลึกด้วยระบบอาวุธยิงสนับสนุนระยะไกล และระบบอากาศยานไร้คนขับ

๕

สามารถปฏิบัติการพิเศษได้ในทุกสภาวะของความขัดแย้ง

๖

มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพและมิตรประเทศ

๗

สามารถปฏิบัติการป้องกันภัยทางอากาศจากอากาศยาน อากาศยานไร้คนขับ และอาวุธปล่อยระยะไกล

๘

มีระบบเฝ้าตรวจและแจ้งเตือนในระดับยุทธวิธี และระดับยุทธการ

๙

มีระบบการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการที่ทันสมัยเชื่อมต่อกับกองบัญชาการกองทัพไทย และเหล่าทัพอื่น ๆ

๑๐

สถาปนาเครือข่ายข้อมูล และระบบเฝ้าตรวจชายแดน เพื่อตรวจจับภัยคุกคามและแจ้งเตือนกองกำลังป้องกันชายแดน

๑๑

สถาปนาระบบตรวจจับและแจ้งเตือนภัยทางอากาศพร้อมระบบเชื่อมต่อและสั่งการอัตโนมัติในการป้องกันภัยทางอากาศ

๑๒

สามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง

๑๓

สามารถปฏิบัติการด้านไซเบอร์เชิงรับ และเชิงป้องกัน

๑๔

สามารถปฏิบัติการรักษาสันติภาพ (PKO)

๑๕

สามารถดำเนินการป้องปราม (Deterrence)

๑๖

สามารถปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม

๑๗

พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง

๑๘

บรรเทาภัยพิบัติทางธรรมชาติและช่วยเหลือประชาชน

๑๙

ขีดความสามารถหลักของกองทัพบก

Core Capability of Army

- การสร้างสภาวะที่เกื้อกูลต่อสถานการณ์ด้านความมั่นคง
- การควบคุมพื้นที่ทางบกเพื่อปกป้องเอกราชและอธิปไตยของชาติ
- การสถาปนาพื้นที่ยุทธบริเวณ สำหรับการปฏิบัติการทางบกเพื่อการป้องกันประเทศ
- การปฏิบัติผสมเหล่าของกองทัพบกสนับสนุนการปฏิบัติร่วม/การปฏิบัติการหลายมิติ

การควบคุมบังคับบัญชา

ระบบการบริหารจัดการ

อาคารสถานที่

ระบบการส่งกำลังบำรุง

อาวุธยุทโธปกรณ์

การฝึกและการฝึกอบรบ

โครงสร้างการจัดหน่วย

กำลังพล



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE

โดยกองทัพบกจะต้องสามารถจัดกำลัง วางกำลัง และใช้กำลังได้อย่างรวดเร็ว มีความอ่อนตัว ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจได้อย่างหลากหลาย (Multipurpose Forces) สอดคล้องกับภัยคุกคามในทุกระดับความขัดแย้ง รวมถึงการปฏิบัติการทางทหารที่นอกเหนือจากสงคราม เพื่อป้องปราม ป้องกัน และแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่เกิดขึ้น การช่วยเหลือ ส่งเสริม และสนับสนุนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐและการปฏิบัติการกิจหลักของส่วนราชการอื่น ๆ รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของกองทัพตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในการปฏิบัติการกิจเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความมั่นคงในรูปแบบต่าง ๆ ในภาพรวมของประเทศ โดยกำหนดขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหาร (Capabilities for Military Operations) ที่ต้องการพัฒนา ได้ดังนี้

- ๑) กำลังรูปแบบอเนกประสงค์สามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบ
- ๒) สามารถตอบโต้ภัยคุกคามตามแบบร่วมกับเหล่าทัพอื่นได้อย่างรวดเร็ว ด้วยกำลังระดับกองพัน และสามารถขยายระดับของการใช้กำลังในขนาดที่สูงขึ้นได้ทันต่อความต้องการ
- ๓) สามารถเพิ่มเติม/ขยายกำลังได้ในเวลาอันสั้น ด้วยการระดมสรรพกำลังที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่มีเกราะกำบัง มีอำนาจการยิงที่รุนแรงเหมาะสมกับสถานการณ์
- ๔) สามารถปฏิบัติการยุทธเคลื่อนที่ทางอากาศ
- ๕) สามารถปฏิบัติการทางลึกด้วยระบบอาวุธยิงสนับสนุนระยะไกลและระบบอากาศยานไร้คนขับ
- ๖) สามารถปฏิบัติการพิเศษได้ในทุกสภาวะของความขัดแย้ง
- ๗) มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพและมิตรประเทศ
- ๘) สามารถปฏิบัติการป้องกันภัยทางอากาศจากอากาศยาน ระบบอากาศยานไร้คนขับ และอาวุธปล่อยระยะไกล
- ๙) มีระบบเฝ้าตรวจและแจ้งเตือนในระดับยุทธวิธีและระดับยุทธการ
- ๑๐) มีระบบการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการที่ทันสมัย เชื่อมต่อกับกองบัญชาการกองทัพไทย และเหล่าทัพอื่น ๆ
- ๑๑) สถาปนาเครือข่ายข้อมูล และระบบเฝ้าตรวจชายแดน เพื่อตรวจจับภัยคุกคามและแจ้งเตือนกองกำลังป้องกันชายแดน
- ๑๒) สถาปนาระบบตรวจจับและแจ้งเตือนภัยทางอากาศ พร้อมระบบเชื่อมต่อและสั่งการอัตโนมัติในการป้องกันภัยทางอากาศ
- ๑๓) สามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง
- ๑๔) สามารถปฏิบัติการด้านไซเบอร์เชิงรับ และเชิงป้องปราม
- ๑๕) สามารถปฏิบัติการรักษาสันติภาพ (PKO)
- ๑๖) สามารถดำเนินการป้องปราม (Deterrence)
- ๑๗) สามารถปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม
- ๑๘) พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง
- ๑๙) บรรเทาภัยพิบัติทางธรรมชาติและช่วยเหลือประชาชน

จากขีดความสามารถหลักของกองทัพบกและขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารที่ต้องการ กองทัพบกจำเป็นต้องคำนึงถึง “ขีดความสามารถของหน่วยทหารในแต่ละระดับที่จะปฏิบัติการกิจหรืองานที่ได้รับมอบหมายให้บังเกิดผลสำเร็จ” โดยจะต้องกำหนดสัดส่วนขององค์ประกอบในด้านต่าง ๆ อาทิ ประเภทหน่วย ระบบอาวุธยุทโธปกรณ์ ระบบสาธารณูปโภค (อาคาร สำนักงาน พื้นที่ฝึก ฯลฯ) และระดับความพร้อมของหน่วย (กำลังพล การฝึก สิ่งอุปกรณ์) ได้อย่างสอดคล้อง โดยปัจจัยเหล่านี้มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน และจะต้องพัฒนาควบคู่กันไป โดยองค์ประกอบหลักในการเสริมสร้างขีดความสามารถทางทหาร (Fundamental Inputs to Military Capability, FIMC) อาทิ กำลังพล (Personnel) โครงสร้างการจัดหน่วย (Organizational Structure) การฝึก/การฝึกอบรม (Individual and Collective Training) อาวุธยุทโธปกรณ์ (Weapons and Equipment) ระบบการส่งกำลังบำรุง (Logistics) อาคารสถานที่ (Facilities) ระบบการบริหารจัดการ (Management) และการควบคุมบังคับบัญชา (Command and Control) โดยจะต้องมีการกำหนดความต้องการในแต่ละด้านเพื่อกำหนดแนวทางในการบูรณาการขีดความสามารถในองค์ประกอบต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การสนับสนุนกระบวนการพัฒนาขีดความสามารถอย่างสูงสุด ในภาพรวม



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE

บทที่ ๔

การเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก

๔.๑ หลักการสำคัญ

จากแนวทางการพัฒนากองทัพบกและขีดความสามารถที่ต้องการในอนาคต จะนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนากองทัพบกในห้วงปี ๒๕๖๘ - ๒๕๘๐ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนากองทัพบกแบบองค์รวมตามวิสัยทัศน์กองทัพบก พ.ศ. ๒๕๘๐ “เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพ ทันสมัย เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” โดยกำหนดกลุ่มในการเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านกำลังพล โครงสร้างการจัดหน่วย อาวุธยุทโธปกรณ์ การฝึก/การฝึกอบรบ อาคารสถานที่ และอื่น ๆ และจะต้องนำไปพัฒนาตามแผนงาน/โครงการในรายละเอียด เพื่อให้มีความประสานสอดคล้องกันในเชิงระบบอย่างบูรณาการ ตามกรอบระยะเวลาดำเนินการจนถึงปี ๒๕๘๐

๔.๒ แนวทางเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก

- การเสริมสร้างขีดความสามารถให้หน่วยของกองทัพบก : มุ่งเน้นการเสริมสร้างความสมบูรณ์ให้กับหน่วยที่จัดตั้งขึ้นใหม่และหน่วยที่ยังไม่มีขีดความสามารถตามที่กองทัพบกกำหนด เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมาย การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถในด้านนี้ให้กับหน่วย มีการดำเนินการที่สำคัญในส่วนของการก่อสร้าง อาคารถูกสร้าง อาคารถูกสร้าง อาคารถูกสร้าง โรงนอนทหาร ห้องน้ำ - ห้องส้วมทหาร โรงจอดยานพาหนะ โรงเก็บยุทโธปกรณ์ คลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ และอื่น ๆ โดยพิจารณาดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับหน่วยในเรื่องนี้ควบคู่กับการพัฒนาขีดความสามารถในด้านอื่น ๆ ได้แก่ ด้านกำลังพล ด้านยุทโธปกรณ์ และด้านการฝึก เป็นต้น โดยปัจจุบันหน่วยกำลังรบหลัก (หน่วยทหารราบและหน่วยทหารม้า) หน่วยสนับสนุนการรบ (หน่วยทหารปืนใหญ่ หน่วยทหารช่าง หน่วยทหารการข่าว หน่วยบิน และอื่น ๆ) เป็นหน่วยในความเร่งด่วนแรกต่อการเสริมสร้างขีดความสามารถดังกล่าว

- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านยุทโธปกรณ์ โดยมุ่งเน้นการดำรงสภาพความพร้อมรบ การขยายขีดความสามารถ และการเสริมสร้างความทันสมัย ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Technology) เป็นต้น โดยสามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มความต้องการในระบบต่าง ๆ ซึ่งมีความสอดคล้องกับคุณลักษณะของสนามรบ (Battlefield Geometry) ดังนี้

- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการข่าวกรอง : อากาศยานไร้คนขับทางยุทธวิธี ระบบข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง ระบบการวิเคราะห์ข่าวกรอง และระบบข่าวกรองทางไซเบอร์ (Cyber Intelligence) ระบบติดตามและเฝ้าระวังแนวชายแดนแบบองค์รวม ระบบข่าวกรองภูมิสารสนเทศ และการใช้ประโยชน์จากภาพถ่ายดาวเทียม ระบบเฝ้าตรวจชายแดนประจำที่ ระบบเฝ้าตรวจชายแดนเคลื่อนที่ เรดาร์เฝ้าตรวจภาคพื้นเซ็นเซอร์ (Sensor) เฝ้าตรวจภาคพื้น ระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ การปฏิบัติการพิเศษในพื้นที่ยุทธบริเวณ และอื่น ๆ

- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการดำเนินกลยุทธ์ : ยานเกราะล้อยาง รถถัง ระบบเรดาร์เฝ้าตรวจภาคพื้นสำหรับหน่วยดำเนินกลยุทธ์ ระบบอากาศยานไร้คนขับลาดตระเวน/ติดอาวุธ สำหรับหน่วยดำเนินกลยุทธ์ และอื่น ๆ

- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการยิง : ระบบอาวุธยิงระยะไกล/ชีปนาวุธ ระบบอากาศยานไร้คนขับสำหรับหน่วยทหารปืนใหญ่ ระบบเรดาร์ตรวจจับเป้าหมาย ระบบอำนวยความสะดวกปืนใหญ่อัตโนมัติ และอื่น ๆ

- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการป้องกันภัยทางอากาศ : ระบบป้องกันภัยทางอากาศ (อาวุธนำวิถี) ระบบป้องกันและต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Anti - Drone) ระบบควบคุมสั่งการอาวุธป้องกันภัยทางอากาศ ระบบเรดาร์แจ้งเตือน และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ : สะพานทางยุทธวิธีสนับสนุนหน่วยทหารช่าง รถยนต์บรรทุก (หน่วยทหารช่างสนาม) สนับสนุนหน่วยดำเนินกลยุทธ์ รถชุดคูทางยุทธวิธี และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการสนับสนุนการช่วยรบ : รถยนต์บรรทุกขนาดต่าง ๆ ในการสนับสนุนการเคลื่อนย้ายยานพาหนะและสิ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยในการสนับสนุนการส่งกลับทางการแพทย์ ระบบและเครื่องมือในการบริการทางการแพทย์ ระบบและเครื่องมือในการป้องกันนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการควบคุมบังคับบัญชา : ระบบอำนวยการยุทธ์ ยุทธโศปกรณ์สายสื่อสารที่มีเทคโนโลยีสูง ระบบติดต่อสื่อสารทางยุทธวิธี ระบบเครือข่ายเชื่อมต่อการสื่อสารดิจิทัลผ่านดาวเทียมทางทหาร ระบบปฏิบัติการทางไซเบอร์ และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบอากาศยานกองทัพบก : อากาศยานไร้คนขับลาดตระเวน/ติดอาวุธ เฮลิคอปเตอร์โจมตี (ฮ.จ.) เฮลิคอปเตอร์ลาดตระเวน/ติดอาวุธ (ฮ.ลว./ฮ.ว.) เฮลิคอปเตอร์ใช้งานทั่วไป เครื่องบินลำเลียงทางยุทธการ เครื่องบินฝึก (บ.ฝ.) เฮลิคอปเตอร์ฝึก (ฮ.ฝ.) และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาภัยพิบัติ : ยุทธโศปกรณ์บรรเทาสาธารณภัยและการพัฒนาประเทศ และอื่น ๆ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านกำลังพล โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
 - การจัดหาและบรรจุกำลังพลให้มีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับการปรับขนาดกองทัพ ให้มีความกะทัดรัด และทันสมัย
 - การพัฒนาระบบทหารกองประจำการอาสาสมัคร เพื่อเป็นแนวทางมุ่งไปสู่การมีทหารกองประจำการด้วยความสมัครใจทั้งระบบ
 - การพัฒนาผู้ทำหน้าที่ปกครองในสถาบันการศึกษาสังกัดกองทัพบก
 - การส่งเสริมให้กำลังพลประเภทอื่นนอกจากทหารประจำการ ให้สามารถเข้าปฏิบัติงานทดแทนทหารประจำการในหน่วยที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - การพัฒนาระบบการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกำลังพลกองทัพบกทั้งการคัดเลือกเพื่อเข้าปฏิบัติงาน และการคัดเลือกเพื่อเข้าเป็นนักเรียนในสถาบันการศึกษาสังกัดกองทัพบก
 - การส่งเสริมการดูแลสุขภาพร่างกายของกำลังพลให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจ
 - การพัฒนาระบบการปรับย้ายกำลังพลตามระบบความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (Merit System)
 - การเสริมสร้างกำลังพลที่ปฏิบัติงานให้มีทักษะการใช้งานดิจิทัล สร้างความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางสื่อสังคมออนไลน์
 - การพัฒนาผู้ดูแลระบบ (Admin) เครือข่ายของหน่วยให้มีความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อปกป้องโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ รวมทั้งพัฒนากำลังพลให้มีความสามารถด้านระบบข่าวกรองทางไซเบอร์ (Cyber Intelligence)
 - การพัฒนา/ขับเคลื่อนกิจการกำลังพลสำรอง ให้สามารถทดแทนกำลัง เพิ่มเติมกำลัง และขยายกำลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการฝึก/การฝึกอบรม โดยมีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
 - การนำระบบเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาระบบการฝึกของกองทัพบกให้มีความทันสมัย สามารถประเมินผลได้ชัดเจนเพิ่มมากขึ้น
 - การพัฒนาพื้นที่ฝึกของกองทัพบก เพื่อสร้างสภาวะที่เกื้อกูลต่อหน่วยในการเตรียมกำลังตามแผนการใช้กำลังของกองทัพบก
 - การพัฒนาเครื่องช่วยฝึกของกองทัพบก เพื่อขยายขีดความสามารถด้านการฝึกและสอดคล้องกับสถานการณ์ในระบบเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป
 - การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อพัฒนาระบบการเรียนการสอนในหลักสูตรทางทหารของกองทัพบกให้มีความทันสมัย
 - การนำระบบจำลองยุทธ์ (Simulation) มาใช้เพื่อพัฒนาระบบการฝึก/การฝึกอบรมของกองทัพบก
- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
 - การนำขีดความสามารถที่ต้องการมากำหนดกรอบแนวทางการได้มาซึ่งขีดความสามารถเหล่านั้น ทั้งกรอบการวิจัยและพัฒนากิจการทางทหาร และแนวทางการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
 - การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาของกองทัพบก โดยอาศัยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายนักวิจัยจากภายนอกกองทัพบก
 - การพัฒนาต้นแบบงานวิจัยเพื่อการดำรงสภาพ และเพิ่มขีดความสามารถของยุทธโศปกรณ์ที่มีอยู่ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ สนับสนุนและเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
 - การแสวงหาความร่วมมือด้านการวิจัยและการพัฒนาทางทหารทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ทั้งด้านหลักนิยม หลักการ และยุทธโศปกรณ์ของกองทัพบก นำไปสู่กองทัพบกที่มีขีดความสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระดับหนึ่ง
 - การพัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาระบบอาวุธ ยุทธโศปกรณ์ และระบบงานที่เกี่ยวข้อง
- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
 - การพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกองทัพบกในฐานะผู้ผลิต โดยมุ่งเน้นการใช้ขีดความสามารถของโรงงานของกองทัพบก (โรงงาน จำนวน ๑๒ แห่ง และแผนกไฟโรเทคนิค จำนวน ๑ แห่ง) อาทิ การปรับปรุงและขยายขีดความสามารถโรงงานผลิตกระสุน การเพิ่มขีดความสามารถโรงงานในการผลิตยางรถยนต์ และโรงงานซ่อมสร้างยุทธโศปกรณ์ทางทหาร
 - การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกระทรวงกลาโหม เพื่อยกระดับการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม ทั้งในด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่กระทรวงกลาโหมเป็นผู้ผลิต
 - การพัฒนากระบวนการวิจัยเพื่อนำไปสู่การผลิตเพื่อใช้งานให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่กระบวนการวิจัยและพัฒนากระบวนการรับรองมาตรฐานยุทธโศปกรณ์ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่กองทัพสามารถวิจัยและผลิตขึ้นใช้ได้เอง ทั้งหน่วยงานในกระทรวงกลาโหม เหล่าทัพ และหน่วยงานอุตสาหกรรมทางทหารของภาคเอกชนของไทย
 - การส่งเสริมความร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
- การเสริมสร้างขีดความสามารถในการบูรณาการร่วมกับฝ่ายพลเรือน โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
 - การพัฒนากลไกประสานงานและการบูรณาการทรัพยากรร่วมกันของแต่ละระดับภัยคุกคาม เพื่อบูรณาการขีดความสามารถร่วมกับฝ่ายพลเรือนตั้งแต่ยามปกติ
 - การพัฒนาระบบการฝึกร่วมกับฝ่ายพลเรือน เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างกองทัพบกกับฝ่ายพลเรือน ในการเผชิญต่อความท้าทายและภัยคุกคามทุกรูปแบบ
 - การพัฒนาขีดความสามารถในการบรรเทาสาธารณภัยและการพัฒนาประเทศ ให้สามารถปฏิบัติภารกิจร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับของภัยคุกคาม

● การเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคงให้กับกำลังพล และยุทโธปกรณ์ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- การแก้ไขสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยการพัฒนากระบวนการข้อมูล ให้เป็นระบบเครือข่ายการรายงานและกระจายข่าวสารให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย รวมถึงหน่วยกำลังทางยุทธวิธี สามารถรักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบได้ด้วยตนเอง

- การแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด โดยการพัฒนากระบวนการด้านการข่าวให้สามารถรวบรวม ข่าวเชิงลึกบริเวณชายแดน เพื่อตรวจสอบความเคลื่อนไหวของเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นแหล่งพักยาเสพติด พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการลาดตระเวน เผ่าตรวจ สกัดกั้น และปราบปรามยาเสพติดทั้งในพื้นที่ชายแดน และพื้นที่ตอนใน

๔.๓ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านยุทธโธปกรณ์

ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสี่ยง
๑. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการดำเนินกลยุทธ์				
๑.๑	การจัดการอาวุธต่อสู้ถึงขนาดกลาง	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๘ - ๗๕	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังเผชิญกับกำลังประเภทรถถัง (การดำเนินกลยุทธ์) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๑.๒	การจัดหารถถังทดแทนที่มีความทันสมัย	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๘ - ๗๕	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ที่มีคุณลักษณะในด้านความคล่องแคล่ว อำนาจการยิง และเกราะป้องกันตนเอง สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๑.๓	การจัดหายานเกราะล้อยาง	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๖ - ๗๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ที่มีคุณลักษณะในด้านความคล่องแคล่ว อำนาจการยิง และการป้องกันตนเอง สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๑.๔	การจัดการเรดาร์เผ่าตรวจภาคพื้นสำหรับหน่วยดำเนินกลยุทธ์	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินการยุทธวิธีด้วยการเผ่าตรวจภาคพื้น สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๑.๕	การจัดการอากาศยานไร้คนขับเผ่าตรวจและติดอาวุธสำหรับหน่วยดำเนินกลยุทธ์	ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินการยุทธวิธีด้วยการเผ่าตรวจภาคพื้นทางอากาศและการโจมตีทางอากาศสำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์



ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสียง
๑.๖	การจัดการยุทธโศปกรณ์สำหรับการปฏิบัติการภารกิจของหน่วยรบพิเศษ และสนับสนุนการปฏิบัติการพิเศษในพื้นที่ยุทธบบริเวณ	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ด้วยการปฏิบัติการพิเศษสำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๒. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการยิงสนับสนุน				
๒.๑	การจัดการยุทธโศปกรณ์สนับสนุนระบบการยิงสนับสนุน (เรดาร์ตรวจจับเป้าหมายเคลื่อนที่, เรดาร์กำหนดที่ตั้งปืนใหญ่/เครื่องยิงลูกระเบิด (ป./ค.) และระบบอำนวยความสะดวกยิงปืนใหญ่อัตโนมัติ)	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๗๘	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบอาวุธยิงสนับสนุน สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๒.๒	การจัดการหอดูดาวอากาศยานไร้คนขับสำหรับหน่วยทหารปืนใหญ่	ทันสมัย	๗๑ - ๗๓	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบอาวุธยิงสนับสนุน สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๒.๓	การจัดการระบบอาวุธระยะยิงไกล/ชีปนาวุธ	ทันสมัย	๗๐ - ๗๒	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบอาวุธยิงสนับสนุน สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๓. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการป้องกันภัยทางอากาศ				
๓.๑	การจัดการยุทธโศปกรณ์สำหรับระบบป้องกันภัยทางอากาศ (อาวุธนำวิถีแบบ MANPAD, ระบบควบคุมสั่งการอาวุธป้องกันภัยทางอากาศ, เรดาร์แจ้งเตือนภัยเนิ่นประจำพื้นที่ และอาวุธนำวิถีด้วยเลเซอร์)	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบอาวุธป้องกันภัยทางอากาศ สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๓.๒	การจัดการระบบเชื่อมต่อข้อมูลและสั่งการสนับสนุนการป้องกันภัยทางอากาศ	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการป้องกันภัยทางอากาศ สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๓.๓	การจัดการระบบป้องกันภัยทางอากาศ (อาวุธนำวิถี HIMAD)	ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการป้องกันภัยทางอากาศ สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๓.๔	การจัดการระบบป้องกันและต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Anti-Drone)	ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการป้องกันภัยทางอากาศ สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์

ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสี่ยง
๔. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่				
๔.๑	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สนับสนุนหน่วยดำเนินกลยุทธ์, สะพานทางยุทธวิธีสนับสนุนหน่วยทหารช่างและเครื่องตรวจค้นทุ่นระเบิด)	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๔.๒	การจัดการรถชุดคูทางยุทธวิธี	พร้อมรบ	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการต่อต้านความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๔.๓	การจัดหาทุโปกรณ์ สาย ช.	พร้อมรบ	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการต่อต้านความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๕. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการสนับสนุนการช่วยรบ				
๕.๑	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบสนับสนุนการช่วยรบประเภทยานพาหนะ (รถยนต์บรรทุก, รถหัวลากขนาดกลาง, รถกึ่งพ่วงขนาดต่ำ, รถบรรทุกน้ำมัน, รถยนต์บรรทุกปกติขนาดเล็ก)	พร้อมรบ	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการสนับสนุนการช่วยรบสำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๕.๒	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบสนับสนุนการช่วยรบในการป้องกันเคมี ชีวะ รั้งสี นิวเคลียร์ (หน้ากากป้องกันสารเคมี ชีวะ ชุดเครื่องแต่งกายป้องกันสารเคมี ชีวะ ชุดทำลายล้างพิษบุคคล, เครื่องสัญญาณแจ้งภัยสารเคมีอัตโนมัติ, เครื่องตรวจสารเคมี)	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๙ - ๗๑	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการสนับสนุนการช่วยรบสำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๕.๓	จัดหายานพาหนะและสิ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ในการสนับสนุนการส่งกลับสายแพทย์	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการสนับสนุนการช่วยรบสำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสียง
๖. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการควบคุมบังคับบัญชา				
๖.๑	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบควบคุมบังคับบัญชา (ระบบติดต่อสื่อสารทางยุทธวิธี, ชุดวิทยุถ่ายทอด, เครื่องมือสื่อสารวิทยุ, ชุดวิทยุทดแทน และชุดวิทยุระดับหมวดขึ้นไป)	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๗๕	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการควบคุมและบังคับบัญชา สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๖.๒	การจัดหาระบบอำนวยการยุทธ์	ทันสมัย	๗๑ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการควบคุมและบังคับบัญชา สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๖.๓	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบโทรคมนาคมและเครือข่ายสื่อสาร ทบ. (อุปกรณ์โทรคมนาคม, ตู้สาขาโทรศัพท์, ระบบดาวเทียม และระบบสารสนเทศ)	ทันสมัย	๖๘ - ๗๕	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการควบคุมและบังคับบัญชา สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๖.๔	การจัดหาระบบต่อต้านสงครามไซเบอร์	ทันสมัย	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการควบคุมและบังคับบัญชา สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบการข่าวกรองและการต่อต้านการข่าวกรอง				
๗.๑	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบการลาดตระเวนเฝ้าตรวจ (อากาศยานไร้คนขับทางยุทธวิธี และระบบเฝ้าตรวจชายแดนเคลื่อนที่)	พร้อมรบ	๖๘ - ๗๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง (การเฝ้าตรวจ) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗.๒	การจัดหาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์	พร้อมรบ/ทันสมัย	๖๘ - ๖๙	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง (การสงครามอิเล็กทรอนิกส์) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗.๓	การจัดหาเรดาร์เฝ้าตรวจภาคพื้น	พร้อมรบ/ทันสมัย	๗๓ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง (การเฝ้าตรวจ) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์

ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสี่ยง
๗.๔	การจัดการเซ็นเซอร์ (Sensor) ฝ้าตรวจภาคพื้น	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๗๐ - ๗๕	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง (การฝ้าตรวจ) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗.๕	การพัฒนาระบบติดตามและฝ้าระวังแนวชายแดนแบบองค์รวม	ฝ้าตรวจ/ ทันสมัย	๖๗ - ๖๘	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง (การฝ้าตรวจ) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗.๖	การพัฒนาระบบข่าวกรอง ขว.ทบ.	ข่าวกรอง/ ทันสมัย	๖๗	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๗.๗	การปรับปรุง/พัฒนา ระบบข่าวกรอง ภูมิสารสนเทศ ทบ.	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๙ - ๗๑	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการข่าวกรอง สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๘. การเสริมสร้างขีดความสามารถในระบบอากาศยาน ทบ.				
๘.๑	การเสริมสร้างขีดความสามารถเฮลิคอปเตอร์ลาดตระเวน/ติดอาวุธ (ฮ.ลว./อว.)	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๗๐ - ๗๒	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ (ทางอากาศยาน) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๘.๒	การจัดหาทุโปกรณ์สำหรับระบบอากาศยาน ทบ. (เฮลิคอปเตอร์ใช้งานทั่วไป, เครื่องบินฝึก (บ.ฝ.), เฮลิคอปเตอร์ฝึก (ฮ.ฝ.), เครื่องบินลำเลียง (ทางยุทธการ) และเฮลิคอปเตอร์โจมตี (ฮ.จ.))	พร้อมรบ/ ทันสมัย	๖๙ - ๗๙	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ (ทางอากาศยาน) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๘.๓	การจัดหาอากาศยานไร้คนขับลาดตระเวน/ติดอาวุธ	ทันสมัย	๖๙ - ๗๑	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ (ทางอากาศยาน) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์
๘.๔	การปรับปรุงทุโปกรณ์สำหรับระบบอากาศยานกองทัพบก (เฮลิคอปเตอร์ลาดตระเวน/ติดอาวุธ (ฮ.ลว./อว.), เฮลิคอปเตอร์ใช้งานทั่วไป, เครื่องบินลำเลียง (ทางยุทธการ), อากาศยานไร้คนขับ)	ดำรงสภาพ/ เพิ่มสมรรถนะ	๖๙ - ๗๔	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบการดำเนินกลยุทธ์ (ทางอากาศยาน) สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์



ลำดับ	การดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	เกณฑ์เสี่ยง
๙. การเสริมสร้างขีดความสามารถของการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาภัยพิบัติ				
	โครงการจัดหาทุติยภูมิบรรเทาสาธารณภัย	พร้อมรบ	๖๘ - ๘๐	ความเสี่ยงต่อการใช้กำลังที่ต้องการในระบบความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สำหรับการป้องกันประเทศตามระดับของสถานการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน (อาทิ กรณีเกิดภัยพิบัติ)



บทที่ ๕ การนำไปสู่การปฏิบัติและปัจจัยแห่งความสำเร็จ

๕.๑ การนำไปสู่การปฏิบัติ

สมุดปกขาวกองทัพบก พ.ศ. ๒๕๖๗ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดหลักในภาพรวมระดับยุทธศาสตร์ที่จะต้องมีการถ่ายทอดให้เป็นแนวทางดำเนินงานด้วยการกำหนดเป็นแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน โดยจะต้องมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ในรายละเอียดตามกระบวนการของกองทัพบก เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกของกองทัพมีความสำคัญในการนำสมุดปกขาวของกองทัพบกฉบับนี้ไปสู่การปฏิบัติ ได้แก่

- หน่วยงานภายนอกกองทัพบก อาทิ ฝ่ายการเมือง ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านความมั่นคง และหน่วยงานด้านงบประมาณ ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม คณะกรรมการต่าง ๆ องค์กร/หน่วยงานในรูปแบบพิเศษ สถาบันการศึกษาและหน่วยงานวิจัย ประชาชนและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ควรมีความเข้าใจในประเด็นและเนื้อหาสำคัญของสมุดปกขาวกองทัพบก เพื่อนำไปสู่การได้มาซึ่งงบประมาณสำหรับการจัดทำโครงการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพบกตามขั้นตอนที่กฎหมายได้ระบุไว้

- หน่วยงานภายในกองทัพบก จะมุ่งเน้นการสร้างความรู้และความเข้าใจ เพื่อนำไปสู่การจัดทำยุทธศาสตร์กองทัพบกและแผนพัฒนาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดเป็นแผนงาน โครงการ และกิจกรรม เพื่อให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์ในการดำเนินการอย่างประสานสอดคล้องมาเป็นลำดับ และทำให้เกิดความเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของกองทัพบกในภาพรวม รวมถึงจะต้องมีการสร้างระบบติดตามและประเมินผล เพื่อให้มีกลไกในการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ส่วนการประเมินผลและการทบทวนสมุดปกขาวกองทัพบกฉบับนี้มีความสำคัญ อันจะนำมาสู่การปรับปรุงแนวคิดในการดำเนินการระดับยุทธศาสตร์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในด้านสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง และปัจจัยด้านงบประมาณ ซึ่งจะดำเนินการทบทวนทุก ๒ ปี

๕.๒ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ความต่อเนื่องเชิงนโยบาย : การดำเนินการตามสมุดปกขาวกองทัพบกฉบับนี้ เป็นการดำเนินการเพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงในระยะยาว รวมถึงเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพบกให้สามารถรองรับบริบทความมั่นคงได้ในอนาคต จึงมีความจำเป็นที่ต้องดำรงความต่อเนื่องในระดับนโยบาย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลเป็นรูปธรรมต่อไป

- การนำไปสู่การปฏิบัติ : ต้องอาศัยความร่วมมือในการดำเนินการตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน/ส่วนราชการต่าง ๆ รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ทั้งภายในและภายนอกกองทัพบก ซึ่งจะเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินการไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

- การประเมินผลและการทบทวน : การติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกองทัพบก รวมถึงการพิจารณาและตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง ตลอดจนขีดความสามารถที่ต้องการของกองทัพบกในแต่ละช่วงเวลา มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนากองทัพบกซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงสมุดปกขาวกองทัพบกได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ต่อไป

ท้ายที่สุดนี้ การกำหนดขีดความสามารถทางทหารเพื่อป้องกันประเทศจำเป็นต้องดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอน (Capability Life Cycle) ภายใต้ขอบเขตและข้อจำกัดในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาล จะต้องมีคุณค่าและเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง (Value for Money) โดยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จต่อการบรรลุขีดความสามารถทางทหารที่ระบุไว้ในสมุดปกขาว (Capability Gap or Shortfalls) ได้แก่ การตอบสนองต่อผลประโยชน์ของชาติ การผสมผสานระหว่างกำหนดนโยบายแบบบนลงล่าง (Top - down Defense Policy Guidance) และการนำเสนอทางเลือก/แนวทางปฏิบัติจากล่างขึ้นบน (Bottom - up Implementation Plans) รวมถึงการกำหนดความเร่งด่วน (Priority Setting) และการมองภาพในระยะยาว (Long - Term Perspective)



RTA 5.0 WHITE PAPER 2024



กองทัพบก
เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์และประชาชน
ROYAL THAI ARMY
FOR COUNTRY, RELIGIONS, MONARCHY, AND PEOPLE