

แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารประทวน
ในกองพลทหารราบที่ 3

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



นพท ปกฤษฏา สาท

โดย

พันเอก ปกฤษฏี ชื่นศรี
รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 8

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2567

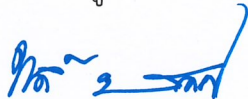
เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
ในกองพลทหารราบที่ 3

โดย พันเอก ปฎิวัติ ชื่นศรี

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ทักษิพงษ์ บำเรอราช

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2567 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี

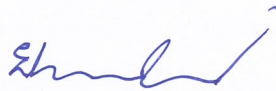


(ทงศักดิ์ มหาวงศ์)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก



(ยุทธนา ชันทอง)

ประธานกรรมการ

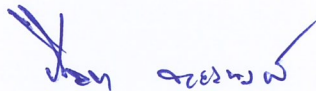
พันเอก



(วีระวัฒน์ ท้าวพิมพ์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก



(ปริญญญา ฉายะพงษ์)

กรรมการ

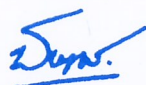
พันเอก



(ทักษิพงษ์ บำเรอราช)

กรรมการ

พันเอกหญิง



(จันทิรา นาคบุญนำ)

กรรมการ

บทคัดย่อ

| | |
|-------------|---|
| ผู้วิจัย | พันเอก ปฏิวัติ ชื่นศรี |
| เรื่อง | แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 |
| วันที่ | ๑ กันยายน 2567 จำนวนคำ : 9,997 จำนวนหน้า : 27 |
| คำสำคัญ | ปัญหาหนี้สิน, กำลังพลนายทหารชั้นประทวน |
| ชั้นความลับ | ไม่มีชั้นความลับ |

การวิจัยแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 พบว่านายทหารชั้นประทวนมีรายได้มาจากเงินเดือนประจำเพียงอย่างเดียวเป็นส่วนใหญ่ โดยหนี้สินส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 100,000–500,000 บาท แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินที่มีโอกาสในการแก้ไขปัญหาได้ประสบความสำเร็จมากที่สุดคือ มีแนวทางการปฏิบัติเป็น 5 ขั้นตอน ขั้นตอนที่ 1 การแต่งตั้งกรรมการของหน่วย ร่วมกันจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลโดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ขั้นตอนที่ 2 การสำรวจหนี้สินของกำลังพล เพื่อให้ได้ข้อมูลหนี้สินของกำลังพลได้ถูกต้อง และสามารถแยกกลุ่มเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขั้นตอนที่ 3 การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ขั้นตอนที่ 4 ขั้นปฏิบัติ ขั้นตอนที่ 5 การประเมินผล จะต้องประเมินผลกำลังพลที่เข้าร่วมโครงการเป็นระยะ ๆ ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่า การดำเนินโครงการประสบความสำเร็จหรือไม่ รวมถึงการหาแนวทางในการดำเนินโครงการ ให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน มั่นคงต่อไป ข้อเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับควรส่งเสริมความเข้าใจและชี้แนะถึงการปฏิบัติตนในการดำรงชีวิตตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรม ค่านิยมในการใช้จ่ายที่เหมาะสมกับรายได้ มีการวางแผนเรื่องรายรับ-รายจ่ายของครอบครัวอย่างเข้มงวด และมีการจัดทำบัญชีครัวเรือนอย่างรัดกุม เพื่อสร้างวินัยที่ดีแก่กำลังพลในสังกัดของตนเองต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Patiwat Chuensri
TITLE: Guideline Debt Solution of Non - commissioned officers at 3rd Infantry Division
DATE: 11 September, 2024 **WORD COUNT :** 9,997 **PAGES :** 27
KEY TERMS: Debt Solution, Non - commissioned officers
CLASSIFICATION: Unclassified

Research on ways to solve the debt problem of non-commissioned officers in the 3rd Infantry Division found that non-commissioned officers income mostly comes from regular salaries alone. Most of the debt is between 100,000–500,000 baht The approach to solving debt problems that has the greatest chance of successfully solving the problem is to have a 5-step practice guideline. Step 1: Appointment of unit directors. Jointly create a plan to solve the debt problem of the military personnel by applying the philosophy of Sufficiency Economy as a practice guideline. Step 2: Surveying the debt of the military personnel. in order to obtain accurate information on the debts of military personnel and be able to separate target groups to effectively solve problems. Step 3: Providing knowledge Create an understanding of the Sufficiency Economy Philosophy. Step 4. Practical step. Step 5. Evaluation. The personnel participating in the project must be evaluated periodically. This will make it known. Was the project implementation successful? Including finding ways to carry out the project. Achieve the goal in a sustainable and stable manner.

Suggestions: Commanders at all levels should promote understanding and provide guidance on how to behave in living according to the philosophy of Sufficiency Economy, promoting and creating a culture. Values for spending that

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่กรุณาประสิทธิประสาทวิชาให้ความรู้และประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าอย่างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ทักษพงษ์ บำเรอราช ที่กรุณาแนะนำ ตลอดจนให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ให้เสร็จสมบูรณ์ นอกเหนือจากข้อเสนอแนะทางวิชาการอันเป็นประโยชน์ในการวิจัยแล้ว ยังได้รับกำลังใจ และคำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ยิ่ง

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พันเอก ยุทธนา ชันทอง ประธานคณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ที่กรุณาให้คำแนะนำและคำปรึกษา รวมถึง พลตรี ทนงศักดิ์ มหาวงศ์ ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาอนุมัติให้ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยในครั้งนี้

ขอขอบคุณผู้อยู่เบื้องหลังทุกท่านที่คอยเป็นกำลังใจในการทำวิจัยฉบับนี้ ให้สำเร็จสมบูรณ์ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรักเป็นอย่างยิ่ง และหวังว่าวิจัยฉบับนี้น่าจะเป็นประโยชน์ ก่อให้เกิดผลดีต่อกองทัพและประเทศชาติสืบไป

สารบัญ

| เนื้อหา | หน้า |
|---|------|
| บทที่ 1 บทนำ | 1 |
| ที่มาและความสำคัญของปัญหา | 1 |
| วัตถุประสงค์การวิจัย | 3 |
| กรอบแนวคิดการวิจัย | 4 |
| วิธีการศึกษา | 5 |
| ประโยชน์ที่ได้รับ | 6 |
| บทที่ 2 บทวิเคราะห์ | 7 |
| ความเชื่อมโยงของแผนทั้ง 3 ระดับ | 7 |
| สภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 | 8 |
| ผลกระทบของสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน | |
| ในกองพลทหารราบที่ 3 | 11 |
| การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมที่ส่งผลให้เกิดสภาพหนี้สินกำลังพล | |
| นายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 | 12 |
| แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน | |
| ในกองพลทหารราบที่ 3 | 14 |
| บทที่ 3 บทอภิปรายผล | 22 |
| บทที่ 4 บทสรุป | 26 |
| เอกสารอ้างอิง | |

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันถึงแม้สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศกำลังฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 2019 แต่ประชาชนคนไทยส่วนใหญ่ของประเทศ ยังประสบปัญหาเกี่ยวกับค่าของชีพที่สูงขึ้น ส่งผลให้การใช้ชีวิตประจำวัน จำเป็นต้องแข่งขันดิ้นรน เพื่อให้ได้มาซึ่งชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของตนเองและครอบครัวทำให้คนไทยส่วนหนึ่งประสบปัญหา รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย บางคนต้องกู้ยืมเงินมาเพื่อให้เพียงพอ กับค่าใช้จ่ายจนเกิดภาระหนี้สิน ทั้งนี้ที่ผ่านมารัฐบาลทุกรัฐบาลได้ตระหนักถึงปัญหาหนี้สิน ของประชาชน โดยมีการกำหนดเป้าหมายไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561–2580)¹ ซึ่งการพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทยเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ เพื่อพัฒนาคนในทุกมิติ และในทุกช่วงวัย นอกจากนี้มีการออกนโยบายต่างๆ มาเพื่อ ช่วยเหลือมากมาย เช่นการผ่อนชำระหนี้แก่เกษตรกร นโยบายการประνομหนี้ นโยบาย การแก้ปัญหาหนี้ในระบบ การปรับเงินเดือนเพิ่มขึ้น การขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ส่วนในระดับ หน่วยงานทั้งทางภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ก็มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ โดยสำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ ระยะยาว (20 ปี) พ.ศ.2560-2579 และระยะปานกลาง (5 ปี) พ.ศ.2560-2564² เพื่อแก้ปัญหาหนี้สินทั้งในระดับครัวเรือนและในระดับโครงสร้าง ของประเทศ แต่ก็ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาให้หมดไปจากสังคมไทยได้

ทั้งนี้โดยภาพรวมของประเทศ ปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือน เป็นประเด็น ที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญและกังวลถึงแนวโน้มสถานการณ์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากหลายหลายปัจจัย ส่วนหนึ่งมาจากความเจริญทางด้านวัตถุและค่านิยม ที่เปลี่ยนไปตามทุนนิยมที่เน้นการตลาด จะเห็นได้ว่าการกระตุ้นการบริโภคภาคประชาชน ผ่านสื่อโทรทัศน์ สิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่อง เป็นสาเหตุให้สังคมไทยกลายเป็น สังคมบริโภคนิยมที่เน้นความเจริญทางวัตถุ ประชาชนใช้จ่ายเงินเกินฐานะ ที่สำคัญคือ มีความรู้ทางการเงินน้อย และการขาดการวางแผนการเงินที่ดี กล่าวได้ว่าการขาดวินัยทาง

การเงิน ประมาทในการวางแผนทางการเงินก็ได้ ตลอดจนกระแสนิยมที่ทำให้ประชาชนส่วนหนึ่งแก้ปัญหาโดยการยืมเงินทั้งในและนอกระบบ จนทำให้เกิดปัญหาภาวะหนี้สินพอกพูนขึ้นจนยากแก่การแก้ไข ภาวะหนี้สินสามารถเกิดได้กับทุกคน ซึ่งหนี้สินมีทั้งหนี้สินส่วนที่เรียกว่าหนี้ส่วนที่ดี และส่วนที่ไม่ดี โดยหนี้ส่วนดีคือการเข้าสู่ภาวะหนี้สินเพราะความจำเป็น เช่นเพื่อการลงทุนประกอบธุรกิจที่จะเป็นแหล่งสร้างรายได้ในอนาคต ในทางตรงกันข้ามการสร้างหนี้ที่เรียกว่าหนี้ส่วนที่ไม่ดี เนื่องจากการก่อหนี้เพื่อเหตุผลที่ไม่เหมาะสม และไม่ได้เป็นหนี้ที่จะช่วยเพิ่มความสามารถหรือโอกาสในการเพิ่มรายได้ในอนาคต เช่นการกู้หนี้เพื่อซื้อสิ่งของฟุ่มเฟือย สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่เกินฐานะ ทำให้มีภาระหนี้สินเกินความจำเป็นส่งผลต่อภาระปัญหาต่าง ๆ ที่จะตามมาในอนาคต

ในระดับกองทัพบก รวมถึงผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นก็เล็งเห็นความสำคัญของปัญหานี้ และมีการออกนโยบายให้ความช่วยเหลือกำลังพลดังกล่าว ทั้งนโยบายการช่วยลดรายจ่าย การเพิ่มรายได้ อาทิ มอบทุนการศึกษาแก่บุตรกำลังพล การส่งเสริมอาชีพให้กับกลุ่มแม่บ้าน และโครงการต่าง ๆ มากมาย ซึ่งสามารถช่วยเหลือกำลังพลได้ในระดับหนึ่ง แต่ปัญหาหนี้สินของกำลังพลก็ยังคงเป็นปัญหาที่สำคัญของกองทัพบก

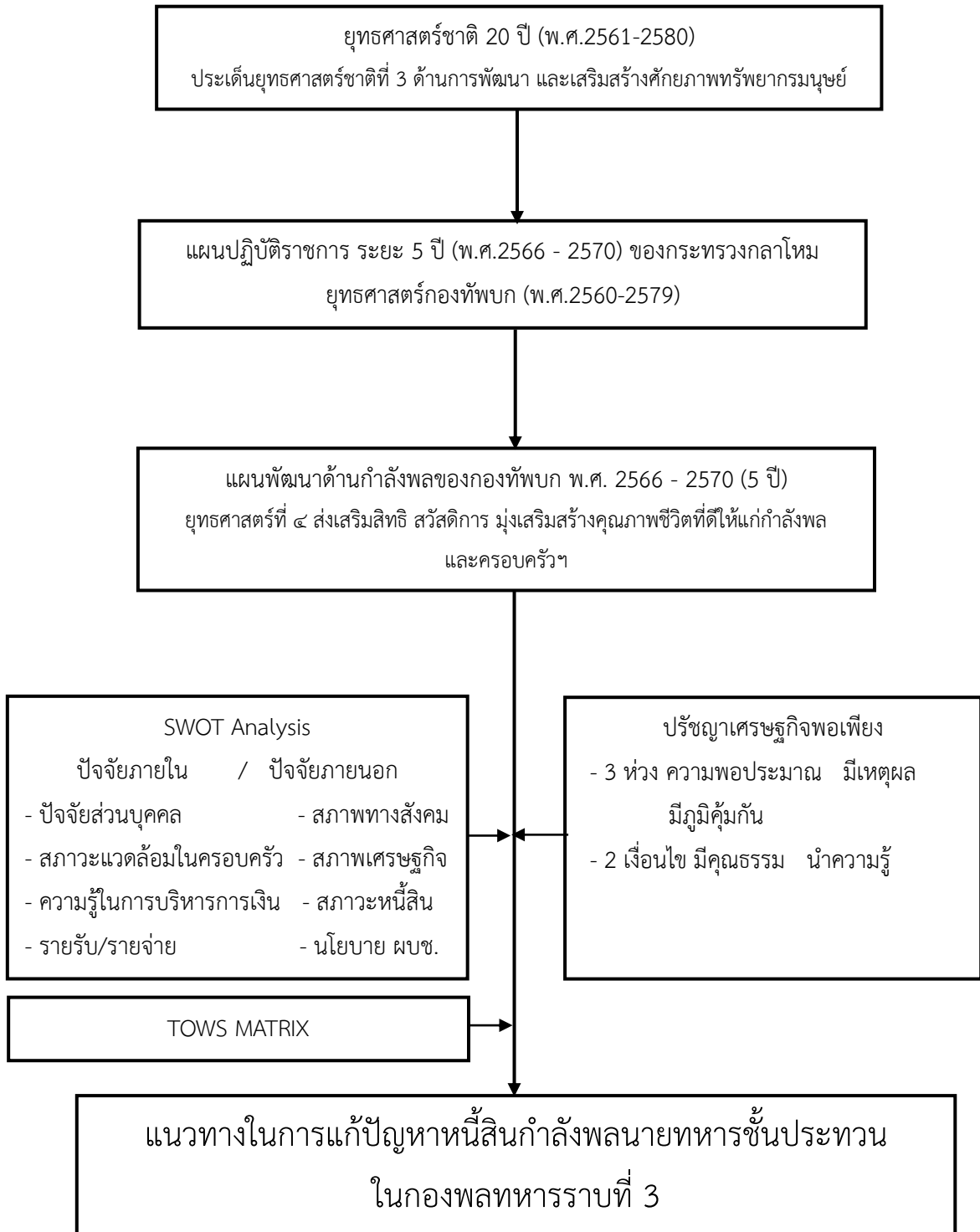
สำหรับกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 มีอัตราส่วนจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับนายทหารชั้นสัญญาบัตร ถือได้ว่าเป็นกำลังหลักสำคัญในการปฏิบัติภารกิจของหน่วย หากกำลังพลส่วนนี้มีความวิตกกังวล หรือมีปัญหาเกี่ยวกับหนี้สิน ย่อมหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานหน่วย จากการสำรวจเบื้องต้น พบว่าสภาพปัญหาโดยทั่วไปมีความคล้ายคลึงกับประชาชนส่วนใหญ่ในสังคม กล่าวคือมีรายได้จากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนพิเศษ เงินประจำตำแหน่ง เบี้ยเลี้ยงการออกปฏิบัติราชการสนาม ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ไม่มากนัก เมื่อเทียบกับรายจ่าย ส่วนสาเหตุของการก่อหนี้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 นั้น ขึ้นต้นมาจากการใช้จ่ายเกินรายได้ อีกทั้งสภาพสังคมที่อยู่รวมกันในค่ายทหาร มักมีงานรื่นเริงสังสรรค์กันบ่อยครั้ง รวมถึงการได้รับอิทธิพล ค่านิยมของสังคมยุคใหม่ที่ยึดถือและให้ความสำคัญต่อวัตถุนิยม ทำให้เกิดการใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น เมื่อมีค่าใช้จ่ายมากแต่รายได้ไม่เพียงพอจึงจำเป็นต้องแสวงหาแหล่งเงิน เพื่อการกู้ยืมมาใช้จ่ายในส่วนที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ บางรายถึงกับไปหารายได้พิเศษในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งที่ถูกกฎหมายและไม่ถูกกฎหมาย มีการกู้ยืมทั้งในและนอกระบบ

ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำลังพลโดยตรง และภาพลักษณ์ของ กองทัพบก ผู้วิจัยเห็นว่าปัญหาเรื่องหนี้สินกำลังพลเป็นเรื่องที่สำคัญ และควรศึกษา เพื่อที่จะได้ทราบสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา และแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินของ กำลังพลให้มีประสิทธิภาพ และสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของกำลังพล นายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ได้อย่างยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบ ที่ 3 และความหนัก เบาของสถานการณ์ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาสาเหตุของการก่อหนี้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3
3. เพื่อศึกษาแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 ที่เหมาะสม

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ ตามที่วิทยาลัยการทัพบกได้กำหนดเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 ด้านเนื้อหา มุ่งเน้นศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

2.2 ด้านพื้นที่ กองพลทหารราบที่ 3

2.3 ด้านระยะเวลา ธันวาคม 2566 - เมษายน 2567

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

รวบรวมข้อมูลจากการศึกษา ค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการและแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธี SWOT Analysis , TOWS Matrix และสังเคราะห์ข้อมูลตามกรอบแนวคิดการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์และพัฒนาข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาระดับยุทธศาสตร์

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

การดำเนินการจัดทำวิจัยครั้งนี้ แบ่งขั้นตอนการดำเนินงานออกเป็น 5 ขั้นตอน ได้แก่ การเสนอโครงการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล และอภิปราย และการจัดทำรายงานวิจัย โดยใช้ระยะเวลาดำเนินการ 5 เดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 - เมษายน 2567

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 และระดับความหนัก เบาของสถานการณ์ในปัจจุบัน
2. ทำให้ทราบสาเหตุของการก่อหนี้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3
3. ทำให้สามารถกำหนดแนวทางการในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

การวิเคราะห์แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดการวิจัยเป็นหลักในการวิเคราะห์ โดยพิจารณาตามหัวข้อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัยดังนี้

ความเชื่อมโยงของแผนทั้ง 3 ระดับ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ตัวชี้วัดที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย จากการวิเคราะห์ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ แล้วนั้น สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาด้านกำลังพลของกองทัพบก พ.ศ. 2566 - 2570 (5 ปี)³ ได้ยึดแนวทางให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง แผนระดับที่ 2 ได้แก่ 1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 2) แผนการปฏิรูปประเทศ 3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566-2570)⁴ และ 4) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.2566-2570)⁵ รวมทั้งคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนระดับที่ 3 ได้แก่ 1) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)⁶ ของกระทรวงกลาโหม 2) ยุทธศาสตร์กองทัพบก (พ.ศ.2560-2579)⁷ รวมถึงอำนาจหน้าที่ของกองทัพบกตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551⁸ มาตรา 19 ที่กำหนดให้“กองทัพบกมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพบก การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพบก ตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารบก เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” และรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560⁹ มาตรา 52 บัญญัติไว้ว่า“รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทย มีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรอง ที่มีประสิทธิภาพกำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย”นโยบายกองทัพบกได้เล็งเห็นความสำคัญและ

ต้องการให้กำลังพลมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีภาพลักษณ์ที่ดีโดยเฉพาะ คุณภาพชีวิตของข้าราชการทหารชั้นประทวนตลอดจนครอบครัวที่ดีไม่สร้างปัญหาต่อ กองทัพบกและสังคมภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่จะต้องให้ ทุกภาคส่วนปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในเรื่องการพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย

สภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บข้อมูล โดยได้สัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบ และกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ทำให้ ทราบว่านายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 มีรายได้มาจากเงินเดือนประจำ ที่แน่นอนเพียงอย่างเดียวเป็นส่วนใหญ่ เงินเดือนเริ่มต้นสำหรับนายทหารชั้นประทวน ยศสิบตรี คือ 4,870 บาท กว่าที่จะได้ปรับเงินเดือนเพิ่มขึ้นจนถึงขั้นสูงสุดของนายทหาร ชั้นประทวน คือ ยศจ่าสิบเอก (พิเศษ) เป็นเงิน 54,820 บาท ก็คือช่วงใกล้เกษียณอายุ ราชการแล้ว และก็ไม่ใช่ว่าจะได้ขั้นยศสูงสุดดังกล่าวกันทุกคน เงินได้รายเดือนของ นายทหารชั้นประทวนในแต่ละเดือนนั้นไม่ใช่สำหรับใช้จ่ายแค่ตัวเองคนเดียว แต่จะต้อง นำมาใช้จ่ายสำหรับคนในครอบครัวของเขาด้วย และถ้าครอบครัวไหนที่ภรรยาไม่มีรายได้ และยังมีบุตร-ธิดาที่ต้องเลี้ยงดูอีก เป็นที่แน่นอนว่ารายได้ที่ได้จากเงินเดือนเพียงอย่างเดียว ย่อมไม่เพียงพออย่างแน่นอน

จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติที่ได้ทำการสำรวจเรื่อง “การสำรวจภาวะ เศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน พ.ศ. 2566” พบว่ารายได้ของครัวเรือน มีรายได้ทั้งสิ้น เฉลี่ยเดือนละ 29,030 บาท มีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเดือนละ 23,695 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.62 ซึ่งในปัจจุบันสภาวะทางเศรษฐกิจได้เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วมาก ค่าครองชีพสูงขึ้น เครื่องอุปโภค-บริโภคมีราคาแพงขึ้น เมื่อเทียบกับเงินเดือนที่ได้รับ ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการ ปรับเงินเดือนข้าราชการให้ใหม่แล้วก็ตาม แต่ก็คงยังไม่เพียงพอ ดังนั้น หนทางที่จะทำให้ สามารถดำรงชีวิตให้อยู่ได้ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน คือ การกู้เงินมาใช้ซึ่งการกู้เงิน มาแล้วผ่อนชำระใช้ในอนาคตนี มีผลทำให้นายทหารชั้นประทวนต้องประสบกับสภาวะ หนี้สิน

สภาพการใช้จ่ายทั่วไปของนายทหารชั้นประทวนจะถูกใช้จ่ายไปเพื่อสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. อาหาร และเครื่องดื่ม (Food and Beverages) เป็นค่าใช้จ่ายที่มีสัดส่วนสูงที่สุดในการใช้จ่ายทั้งหมด เพราะจำเป็นต่อการครองชีพมากที่สุด
2. ค่าชื้อยานพาหนะ เครื่องเรือน และเครื่องใช้ส่วนบุคคล เครื่องคอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นค่าใช้จ่ายที่มีสัดส่วนรองลงมา
3. ค่ายาสูบ บุหรี่ (Tobacco) เป็นค่าใช้จ่ายในการบริโภคยาสูบชนิดต่าง ๆ
4. ค่าเครื่องมุงห่ม เครื่องแต่งกาย และเครื่องใช้ส่วนบุคคล (Clothing and Other Personal Effects) ค่าใช้จ่ายประเภทนี้มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เพราะข้าราชการจะต้องแต่งเครื่องแบบที่ถูกระเบียบ สะอาด เหมาะสม
5. ค่าที่พักอาศัย ไฟฟ้า น้ำประปา (Household Operation) เป็นค่าใช้จ่ายที่สำคัญอีกประการหนึ่งเพราะเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการดำรงชีวิตประจำวัน
6. ค่ารักษาพยาบาล และอนามัย (Medical Care) เป็นค่าใช้จ่ายที่สำคัญอีกประการหนึ่ง แม้ว่ากองทัพบกจะจัดสวัสดิการในการรักษาพยาบาลแต่ก็มีส่วนหนึ่งใช้จ่ายไปเพื่อความสะดวกโดยใช้บริการจากร้านขายยาทั่วไป
7. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ และการเดินทาง (Transportation) เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการคมนาคมขนส่ง ได้แก่ บริการของรถโดยสารประจำทาง รถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง คาร์ถไฟ ค่าเรือ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ
8. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพักผ่อน และการบันเทิง (Recreation and Entertainment) เป็นค่าใช้จ่ายอีกประเภทหนึ่งที่น่าจะถือเป็นค่าใช้จ่ายฟุ่มเฟือยซึ่งประกอบด้วย ภาพยนตร์ มวย กีฬาประเภทต่าง ๆ การทัศนจร ค่าธรรมเนียมในการเข้าชมสถานที่ต่าง ๆ ค่าสมาชิก ค่าหนังสือนิตยสาร หนังสืออ่านเล่น
9. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการศึกษา (Education) เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับทุกคนคร่าวเพราะส่วนใหญ่แล้วจะใช้ไปเพื่อการศึกษาของบุตร ธิดา หรือตนเอง
10. ค่าใช้จ่ายทางสังคม (Social Expenditure) เป็นค่าใช้จ่ายอีกประการหนึ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เพราะสังคมทหารต้องอยู่ร่วมกันเป็นสังคมที่ใกล้ชิดกัน เช่น เงินช่วยเหลือหรือร่วมทำบุญในงานต่าง ๆ อาทิ งานแต่งงาน งานบวช งานทำบุญบ้าน งานศพ เป็นต้น

ซึ่งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น พบว่าเป็นสาเหตุของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ที่นำไปสู่การเป็นหนี้ และยังมีปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลในการเกิดหนี้ได้ ดังนี้

1. ภูมิหลังก่อนเข้ารับราชการของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ไม่มีรายได้หรือทรัพย์สินดั้งเดิมจากกองมรดก หรือมีแต่ไม่มากนัก เป็นสาเหตุที่ทำให้ชีวิตเริ่มต้นที่ศูนย์ หรือติดลบ ถ้าใครไม่เตรียมตนเองให้พร้อมหรือมีการวางแผนทางการเงินที่ดีพอ ก็มีโอกาสร่วมที่จะเป็นหนี้ได้ทุกเมื่อ หรือทันทีที่เริ่มปฏิบัติงาน

2. มีเงินได้รายเดือนน้อย แต่ค่าใช้จ่ายประจำวันมาก ทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพจำเป็นต้องหยิบยืมมาใช้สอย

3. เป็นหนี้จากสาเหตุที่ต้องการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้ทันกระแสความเจริญของสังคม

4. เป็นหนี้จากสาเหตุค่าใช้จ่ายเพื่อเข้าสังคมทั้งเพื่อการบันเทิงของตนเองและครอบครัว เพื่อรับรองญาติ ตามปกติค่านิยมสังคมไทยจะมีจารีตประเพณี งานบุญงานกุศล

5. เป็นหนี้จากสาเหตุการเสี่ยงโชค ได้แก่ ซื้อสลากกินแบ่งรัฐบาล หวยใต้ดินหรือเล่นการพนันอื่น ๆ

6. เป็นหนี้จากสาเหตุการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ของราชการ และต้องผ่อนชำระหรือถูกหักจากเงินได้รายเดือน โดยเจ้าหน้าที่การเงินของหน่วย ก่อนจ่ายเงินเดือน ได้แก่

6.1 เงินกู้จากสหกรณ์ออมทรัพย์

6.2 เงินกู้ออมทรัพย์ข้าราชการทหารบกบำนาญทุกชั้น

6.3 เงินกู้ ออมทรัพย์ข้าราชการทหารบกพิเศษ

6.4 เงินกู้โดยหน่วยต้นสังกัดประสานกับธนาคารในพื้นที่ตั้งของหน่วย เพื่อปลดเปลื้องหนี้สินโดยใช้ยอดเครดิตเงินเดือนข้าราชการ 5 เท่า หรือมากกว่า เช่น จากธนาคารออมสิน ธนาคารกรุงไทย เป็นต้น

7. เป็นหนี้จากการกู้เงินจากสถาบันการเงินเอกชนหรือแหล่งอื่นๆ เพื่อใช้จ่ายเสริมในครอบครัว

ดังนั้นผู้วิจัยสรุปสภาพหนี้และปัจจัยการที่เกิดหนี้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ส่วนใหญ่พบว่า

1. กำลังพลมีหนี้สินกันทุกคน ไม่ว่าจะรับราชการมาเป็นเวลามากหรือน้อยก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีรายได้พิเศษเพิ่ม หรือภรรยาที่มีรายได้ช่วยครอบครัวก็ยังไม่พอ แสดงให้เห็นว่าเงินรายได้ที่ได้รับแต่ละเดือนนั้นไม่พอเพียงกับสถานะค่าครองชีพในปัจจุบัน

2. พฤติกรรมในการบริโภค และการใช้จ่าย นายทหารชั้นประทวนจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่ใช้ในบ้านเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งก็สอดคล้องกับทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์ ที่ว่าความต้องการของคนจะเป็นลำดับขั้น โดยเริ่มจากความต้องการที่จำเป็นพื้นฐานไปสู่ความต้องการลำดับสูงขึ้น สิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้เป็นสิ่งที่ต้องหามาโดยการซื้อ

3. รายจ่ายในครัวเรือนสูงกว่ารายได้จึงเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะหนี้สิน โดยนายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่มีหนี้สินอยู่ระหว่าง 100,000-500,000 บาท ถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มากเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ได้ในแต่ละเดือน โดยแหล่งเงินกู้ในระบบที่นายทหารชั้นประทวน กู้มากที่สุดคือ สหกรณ์ ออมทรัพย์ และกู้เพื่อไปซื้อบ้าน แสดงให้เห็นว่า นายทหารชั้นประทวนมีการวางแผนการใช้เงินที่กู้มาให้เกิดประโยชน์กับตนเองและครอบครัวมากที่สุด เมื่อยามเกษียณอายุราชการ ส่วนแหล่งเงินกู้นอกระบบที่นายทหารชั้นประทวนมีมากที่สุด คือ ญาติพี่น้อง/เพื่อน โดยกู้เพื่อไปใช้จ่ายทั่วไป แสดงให้เห็นว่า ญาติ พี่น้อง/เพื่อน นั้นเป็นแหล่งเงินกู้ที่สามารถหาได้เร็วที่สุด เพราะไม่ต้องใช้หลักฐานในการกู้ยืม และนายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่จะกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในระบบมากกว่าแหล่งเงินกู้นอกระบบ แสดงให้เห็นว่านายทหารชั้นประทวนมีความเชื่อมั่นว่าแหล่งเงินกู้ที่มีการควบคุมโดยรัฐนั้น สามารถที่จะช่วยเหลือในเรื่องการกู้เงินได้ดีกว่าแหล่งเงินกู้ที่ไม่มีการควบคุมโดยรัฐ

ผลกระทบของสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

1. **ผลกระทบต่อตนเอง** ผู้ที่เป็นหนี้สินย่อมจะต้องเป็นทุกข์ มีความกลัดกลุ้ม เพราะจะต้องคิดถึงปัญหาต่างๆ มากมายที่เข้ามารุมเร้า จะต้องคิดว่าวันนี้จะนำเงินจากแหล่งใดมาใช้จ่ายใช้สอยดูแลครอบครัว และชำระหนี้ ทำให้ต้องคลายเครียดด้วยพฤติกรรมการดื่มสุราและสูบบุหรี่ มีความพ้อฝันกับการเสี่ยงโชค เช่น ซื้อลอตเตอรี่ ซื้อหวยใต้ดิน เล่นแชร์ และเล่นการพนัน

2. ผลกระทบต่องาน พฤติกรรมของข้าราชการทหารชั้นประทวน ที่เป็นหนี้สินในขณะปฏิบัติงาน จิตใจจะเหม่อลอย เพราะใจมัวไปคิดในเรื่องต่างๆ ไม่ได้มุ่งอยู่ที่การทำงาน เป็นสาเหตุทำให้การปฏิบัติงานที่ผิดพลาดและล่าช้า การมาปฏิบัติงานมักจะมาสายเป็นประจำและกลับก่อนเวลาเลิกงาน เวลาปฏิบัติงานไม่ค่อยอยู่ในที่ทำงาน มีธุระไปที่อื่นตลอดเวลา มีเหตุให้ต้องลา กิจ ลาป่วยเป็นประจำทำให้งานที่รับผิดชอบเกิดความบกพร่อง สร้างปัญหาให้กับหน่วยงานและผู้บังคับบัญชา บางรายอาจประพฤติตัวไม่เหมาะสม และอาจจะต้องถูกลงโทษให้ออกจากราชการ ทำให้เสียอนาคต

3. ผลกระทบต่อครอบครัวหรือสังคม เมื่อกำลังพลเป็นหนี้สิน ทำให้อารมณ์แปรปรวน หงุดหงิดง่าย ซึ่งอาจนำไปสู่การทะเลาะเบาะแว้งภายในครอบครัว หรือระหว่างเพื่อนร่วมงาน ข้าราชการทหารด้วยกัน และเพื่อนบ้านได้

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมที่ส่งผลให้เกิดสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

โดยใช้ SWOT ANALYSIS เป็นการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบถึงสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งที่เกื้อหนุนแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ด้วยการวิเคราะห์ SWOT เพื่อให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค รวมทั้งการใช้ TOWS MATRIX มาวิเคราะห์ซึ่งจากผลการวิเคราะห์ มีผลดังนี้

จุดแข็ง

1. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา

2. กองพลทหารราบที่ 3 มีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของกำลังพล เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่งนักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาล เบิกจ่ายตรง การมอบทุนการศึกษา เป็นต้น

3. การบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง

4. กองพลทหารราบที่ 3 มีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพล ในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ เป็นต้น

5. กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร)เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ปัญหาหนี้สิน ได้อย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน

1. กำลังพลยังขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการหรือการวางแผนทางการเงินที่ดี

2. กำลังพลมีค่านิยม ยึดติดกับวัตถุ ฟุ่มเฟือย ขาดความพอเพียง

3. รายได้/อัตราเงินเดือนไม่สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน มีความเสี่ยงที่จะไม่เหลือเก็บออม หรือเก็บออมต่อเดือนได้ในอัตราที่น้อย

โอกาส

1. กองพลทหารราบที่ 3 สามารถช่วยเหลือกำลังพลในการประกอบอาชีพเสริมได้ เช่น การปลูกพืชผัก การจัดหาช่องทางการตลาด และสถานที่จัดจำหน่าย

2. กองพลทหารราบที่ 3 มีสถานที่ สามารถเปิดโอกาสให้กำลังพลประกอบอาชีพเสริมโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย เช่น การค้าขาย การตัดเย็บเสื้อผ้า

3. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัด พร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น

4. พื้นที่โดยรอบหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวันประสบความสำเร็จเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้เป็นอย่างดี

อุปสรรค

1. สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อัตราเงินเฟ้อ และค่าครองชีพที่สูงขึ้น

2. กระแสค่านิยมทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป มีความต้องการใช้ของฟุ่มเฟือย มีราคาสูง และต้องทันตามสมัย ทำให้เกิดพฤติกรรมเลียนแบบเพื่อให้เข้ากับสังคมได้ ก่อให้เกิด การใช้จ่ายที่ฟุ่มเฟือยเกินความจำเป็น

แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อกำหนดแนวทางแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ผู้วิจัยได้เลือกเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์คือ TOWS MATRIX คือเลือกแนวทางที่เหมาะสม ดังนี้

แนวทางที่ 1 กลยุทธ์เชิงรุก (S,O)

เป็นการใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาสเป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนา มีโอกาสในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กล่าวคือ

1. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา
2. มีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของข้าราชการชั้นผู้น้อย เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่งนักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงของโรงพยาบาล การมอบทุนการศึกษา
3. มีการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง
4. มีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพลในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ
5. กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร) เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณอายุราชการ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ปัญหาหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง
6. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัด พร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น
7. พื้นที่โดยรอบหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวันประสบความสำเร็จเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้เป็นอย่างดี

แนวทางที่ 2 กลยุทธ์เชิงแก้ไข (W,O)

การใช้โอกาสลดจุดอ่อน เป็นสถานการณ์ที่ใช้แก้ไขจุดอ่อนที่เกิดขึ้นในการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ดังนี้

1. กำลังพลที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของการบริหารจัดการหรือการวางแผนทางการเงิน

2. กำลังพลมีค่านิยม ยึดติดกับวัตถุ ฟุ่มเฟือย ขาดความพอเพียง รายได้/อัตราเงินเดือนของกำลังพลไม่สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน มีความเสี่ยงที่จะไม่เหลือเก็บออม หรือเก็บออมต่อเดือนได้ในอัตราที่น้อย

แต่ในขณะเดียวกันส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัด พร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น รวมถึงพื้นที่โดยรอบของหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวันประสบความสำเร็จเป็นจำนวนมากซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้เป็นอย่างดี

แนวทางที่ 3 กลยุทธ์เชิงป้องกัน (S,T)

เป็นการใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค เป็นสถานการณ์ที่สภาพแวดล้อมภายนอกไม่เอื้ออำนวยต่อการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ซึ่งจุดแข็งคือ

1. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา

2. มีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของข้าราชการชั้นผู้น้อย เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่งนักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงของโรงพยาบาล การมอบทุนการศึกษา

3. มีการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง

4. มีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพลในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ

5. กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร) เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณอายุราชการ ทำให้สามารถดำเนินการ แก้ปัญหาหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง

แต่ในสถานการณ์ปัจจุบัน มีปัญหาในเรื่องสถานะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และ ค่าครองชีพ รวมถึงการเก็บออมในบัญชีธนาคาร ให้ผลการตอบแทนต่ำกว่าเงินเฟ้อ ไม่เกิดการ กองเงยของทรัพย์สิน

แนวทางที่ 4 กลยุทธ์เชิงรับ (W,T)

แก้ไขจุดอ่อนและเสี่ยงอุปสรรคเป็นสถานการณ์ที่ต้องเน้นการแก้ไขจุดอ่อน ที่เกิดขึ้นในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ที่กำลังพลยังขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของการบริหารจัดการหรือการวางแผนทาง การเงิน กำลังพลมีค่านิยม ยึดติดกับวัตถุ ฟุ่มเฟือย ขาดความพอเพียง รายได้/อัตรา เงินเดือนไม่สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน มีความเสี่ยงที่จะไม่เหลือเก็บออม หรือ เก็บออมต่อเดือนได้ในอัตราที่น้อย รวมถึงเสี่ยงสถานะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และ ค่าครองชีพ การเก็บออมในบัญชีธนาคาร ให้ผลการตอบแทนต่ำกว่าเงินเฟ้อ ไม่เกิดการ กองเงยของทรัพย์สิน

จากผลการวิเคราะห์ TOWS MATRIX กลยุทธ์ที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหา หนี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 เลือกใช้แนวทางที่ 1 กลยุทธ์เชิงรุก (S,T) ซึ่งมีโอกาสในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 ได้ประสบความสำเร็จมากที่สุด กล่าวคือผู้บังคับบัญชา ทุกระดับชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนา คุณภาพชีวิตให้กับผู้ใต้บังคับบัญชามีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของ ข้าราชการชั้นผู้น้อย เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่งนักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงของโรงพยาบาล การมอบทุนการศึกษา การบังคับบัญชา ที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง มีทรัพยากร ที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพล ในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร) เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุ

ยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ปัญหาหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัดพร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น พื้นที่โดยรอบหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน แล้วประสบความสำเร็จเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้

จึงได้แนวทางการปฏิบัติเป็น 5 ขั้นตอน แก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การแต่งตั้งกรรมการของหน่วย ซึ่งประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาหน่วยขึ้นตรงของกองพลทหารราบที่ 3 นายทหารฝ่ายกำลังพล นายทหารการเงิน นายทหารฝ่ายสวัสดิการ และผู้บังคับบัญชาของหน่วยที่รับผิดชอบงานด้านกำลังพล เป็นประธาน จากนั้นคณะกรรมการร่วมกันจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 2 การสำรวจหนี้สินของกำลังพล เพื่อให้ได้ข้อมูลหนี้สินของกำลังพลได้ถูกต้อง และสามารถแยกกลุ่มเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มจากการแบ่งกลุ่ม โดยการแบ่งกลุ่มเป้าหมายออกเป็น 3 กลุ่ม กลุ่มแรกจะเป็นกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือไม่ถึง 1 ใน 3 ซึ่งกลุ่มนี้ต้องได้รับการช่วยเหลือเร่งด่วน กลุ่มที่สองจะเป็นกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือมากกว่า 1 ใน 3 ซึ่งเป็นกลุ่มที่ต้องเฝ้าระวัง และกลุ่มที่สามจะเป็นกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือมากกว่า 1 ใน 2 ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มปลอดภัย โดยในการดำเนินการ ความเร่งด่วนจะเน้นแก้ปัญหากำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือไม่ถึง 1 ใน 3 ส่วนกลุ่มที่มีเงินเดือนคงเหลือมากกว่า 1 ใน 3 และกลุ่มที่มีเงินเดือนคงเหลือมากกว่า 1 ใน 2 จะเป็นกลุ่มที่คอยเฝ้าระวัง เพื่อไม่ให้มีหนี้สินเพิ่มขึ้น

ขั้นตอนที่ 3 การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการดำเนินการจัดการอบรมให้ความรู้กับกำลังพลที่เข้าโครงการ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ มาอบรมให้ความรู้ทั้งหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การจัดทำบัญชีครัวเรือน การบริหารจัดการหนี้สิน รวมทั้งนำกำลังพลไปดูงาน เพื่อเป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจ

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นปฏิบัติ ซึ่งถือว่ามีผลสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยผู้วิจัยมีความเห็นว่าการแก้ปัญหานี้สินของกำลังพล ด้วยการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้นั้น จะต้องให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น คอยสอดส่อง กำกับดูแล ส่งเสริมหาแนวทางแก้ปัญหาและกำหนดมาตรการควบคุม การดำเนินการดังกล่าวจึงจะเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งคณะกรรมการที่หน่วยแต่งตั้งขึ้นจะต้องดำเนินการด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท ที่จะแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพลให้บรรลุตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา โดยมีแนวทางดังนี้

1. การลดรายจ่าย เพื่อให้กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ ได้ทบทวน ตรวจสอบสำรวจการใช้จ่ายของตนเอง ว่ามีความจำเป็น หรือเข้าข่ายฟุ่มเฟือยหรือไม่ นอกจากนั้นแล้ว หน่วยงานควรมีนโยบายที่เป็นรูปธรรม สามารถนำไปปฏิบัติดังนี้

1.1 ส่งเสริมให้กำลังพลทุกนายจัดทำบัญชีครัวเรือน เพื่อจดบันทึกรายรับรายจ่ายของตนเองในแต่ละเดือน เพื่อเป็นการเตือนความจำของจำนวนเงินที่ได้รับและใช้จ่ายไปในแต่ละเดือน ซึ่งจะทำให้กำลังพลมีวินัย และเกิดความรอบคอบในการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น โดยเห็นควรขอรับการสนับสนุนวิทยากรมาให้ความรู้และเป็นพี่เลี้ยง

1.2 จัดตั้งระบบสวัสดิการของหน่วยให้ครอบคลุมทั้งระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกำลังพล เช่น การจัดร้านค้าสวัสดิการของหน่วย เพื่อจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคที่จำเป็นในราคาถูกลงกว่าท้องตลาด และให้กำลังพลทุกนายมีส่วนร่วมโดยการเป็นสมาชิกและร่วมหุ้น การดูแลสวัสดิการบ้านพัก รถสวัสดิการรับ-ส่งนักเรียน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรง การมอบทุนการศึกษา เป็นต้น

1.3 หน่วยต้องจัดตั้งคณะกรรมการของหน่วยในการอนุมัติเงินกู้ทุกประเภท ทั้งการกู้สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วย การกู้เงินของกองทัพบก และการกู้เงินจากสถาบันการเงินอื่นๆที่ได้กระทำข้อตกลงร่วมกับกองทัพบก เช่น ธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ควรจะพิจารณาอนุมัติให้กับกำลังพลที่มีความจำเป็นจริงๆ รวมถึงกำลังพลที่มีความสามารถในการผ่อนชำระ และเมื่อได้รับอนุมัติแล้วจะต้องติดตามการนำเงินไปใช้จ่ายว่าตรงตามวัตถุประสงค์ในการขอกู้หรือไม่

1.4 ธารรงค์ส่งเสริมให้กำลังพล ลด ละ เลิก อบายมุข และการพนันทุกประเภท รวมทั้งปลูกฝังให้กำลังพลใช้จ่ายอย่างประหยัด และในสิ่งที่จำเป็นเท่านั้น

1.5 ให้มีการส่งเสริมและให้คำปรึกษา การปรับโครงสร้างหนี้ของกำลังพลรวมหนี้หลายๆแหล่งเป็นหนี้แหล่งเดียว โดยดอกเบี้ยถูกลง ก็จะทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการที่ไม่ต้องเสียดอกเบี้ยในอัตราที่แพง เช่น การกู้เงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยเพื่อใช้หนี้สถาบันการเงินหรือหนี้อะบบต่าง ๆ และกำหนดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลดต่ำลง และขยายเวลาผ่อนชำระให้นานขึ้น ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสให้กำลังพลปรับโครงสร้างหนี้ได้ง่ายขึ้น

2. การเพิ่มรายได้ โดยการให้กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ ได้ใช้ความถนัดของตนเอง ในการใช้เวลาว่างจากเวลาราชการหาช่องทางในการเพิ่มรายได้นอกเหนือจากเงินเดือนที่ได้รับ โดยการปฏิบัติดังนี้

2.1 ส่งเสริมให้กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ ใช้ความถนัด ความสามารถของตนเองตามความสมัครใจ ในการประกอบอาชีพเสริม เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับตนเอง ทั้งการรวมกลุ่ม หรือเป็นรายบุคคล เช่น การเกษตร ประมง ปศุสัตว์ งานฝีมือ งานช่าง การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การค้าขาย เป็นต้น ซึ่งหน่วยจะต้องให้การสนับสนุนในเบื้องต้น รวมทั้งสนับสนุนด้านการตลาด การหาแหล่งจัดจำหน่าย เช่น จัดให้มีตลาดนัด หรือสถานที่จำหน่ายสินค้าเกษตร สินค้างานฝีมือต่าง ๆ ที่กำลังพลสามารถจะนำมาวางจำหน่ายได้ ส่งเสริมให้แต่ละกลุ่มมีความเข้มแข็งสามารถนำเสนอผลผลิต สินค้าต่อผู้บริโภคที่เป็นองค์กร หรือการเสนอสินค้าผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เป็นต้น

2.2 หน่วยจะต้องประสานความร่วมมือจากส่วนราชการของจังหวัดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ในการให้ความรู้ เป็นพี่เลี้ยง หรือการสนับสนุนปัจจัยการผลิต ในเบื้องต้น เช่น กรมชลประทาน สนับสนุนเรื่องการบริหารจัดการน้ำ การตรวจวัดคุณภาพน้ำ ในพื้นที่การเกษตร ประมงจังหวัด ให้ความรู้และสนับสนุนในเรื่อง การเลี้ยงสัตว์น้ำ พัฒนาที่ดิน ให้ความรู้และสนับสนุนการตรวจวัดคุณภาพของดินและการปรับปรุงดิน พาณิชยจังหวัด ให้ความรู้และการสนับสนุนในเรื่องการประชาสัมพันธ์ การตลาด เป็นต้น

3. การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญในการดำเนินการควบคู่ไปกับการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ เพื่อให้กำลังพลมีจิตสำนึก มีจิตใจที่เข้มแข็ง เพื่อที่จะพัฒนาตนเอง ไม่ให้กลับไปอยู่ในวังวนของการมีหนี้สิน จนไม่รู้จักจบสิ้น โดยมีการดำเนินการดังนี้

3.1 จัดให้มีการอบรมประจำเดือนทั้งภายในหน่วย และตามสถานที่ปฏิบัติธรรมต่างๆ เพื่อขัดเกลาจิตใจไม่ให้ลุ่มหลง มัวเมาในวัตถุ และอบายมุขต่างๆ

3.2 ชมเชยและยกย่องกำลังพลที่ได้ปฏิบัติตามนโยบายและนำแนวทางการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปบริหารจัดการหนี้สินจนประสบความสำเร็จเพื่อเพิ่มขวัญกำลังใจ อีกทั้งเพื่อเป็นตัวอย่างให้กับกำลังพลคนอื่นๆต่อไป

3.3 ผู้บังคับหน่วยตามลำดับชั้น ต้องหมั่นตรวจตราเยี่ยมเยียนกำลังพลในสังกัดของตนเองเป็นประจำ ซึ่งจะทำให้กำลังพลรู้สึกว่าคุณบังคับบัญชามีความห่วงใยใส่ใจในความเป็นอยู่ ทำให้มีขวัญกำลังใจที่ดี พร้อมทั้งจะปฏิบัติตามที่ผู้บังคับบัญชา แนะนำหรือสั่งการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ 5 การประเมินผล ซึ่งคณะกรรมการ จะต้องประเมินผลกำลังพลที่เข้าร่วมโครงการเป็นระยะๆ ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่า การดำเนินโครงการประสบความสำเร็จหรือไม่ กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ สามารถ ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดปัญหาหนี้สินได้มากน้อยเพียงใด รวมถึงการหาแนวทางในการดำเนินโครงการ ให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน มั่นคง ต่อไป

การประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 สามารถดำเนินการได้ดังนี้

1. ด้านความพอประมาณ เริ่มต้นจากการประหยัด พร้อมทั้งลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นลง ผักผืนตนเองให้ใช้จ่ายอย่างพอประมาณไม่เกินตัว เพิ่มรายรับ ลดรายจ่ายก่อนนี้เมื่อจำเป็นเท่านั้น กรณีมีหนี้สินมากควรปรับพฤติกรรมหยุดก่อนนี้เพิ่มและหาที่ปรึกษาทางการเงินหรือหน่วยงานต้นสังกัดต้องเข้ามาช่วยเหลือวางระบบการบริหารจัดการด้านการเงินให้ใหม่ ปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการใช้จ่าย หมั่นตรวจสอบทางการเงินด้วยการทำบัญชีครัวเรือน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนและพึ่งพาตนเองได้ในที่สุด

2. ด้านความมีเหตุผล การตัดสินใจในการใช้จ่ายเงินต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผลและคำนึงถึงความจำเป็นเป็นลำดับแรก ใช้จ่ายด้วยความประหยัด ตัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลดละ ความฟุ่มเฟือยในการใช้ชีวิต

3. ด้านภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี การเตรียมตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นโดยประเมินความเป็นไปได้ของการเกิดขึ้นของปัจจัยเสี่ยง และประเมินผล

กระทบของการเกิดปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้น การสอนให้บุตรหลานรู้จักใช้จ่ายและรู้จักประหยัดอดออม ไม่สร้างภาระหนี้สินมากจนเกินรายรับซึ่งจะทำให้สามารถชำระหนี้สินได้ ไม่นำเงินไปลงทุนในรายการที่เสี่ยงต่อการขาดทุน มีการจัดสรรปันส่วนรายได้ เช่น เงินฝากออมทรัพย์ สามารถเบิกถอนมาใช้ได้ภายในระยะเวลาสั้น ๆ

4. ด้านความรอบรู้ ควรศึกษาหาความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่กำลังตัดสินใจอย่างรอบด้านและรอบคอบ เพื่อนำมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกันประกอบการวางแผน รวมทั้งการนำความรู้ของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเดียวกับการ “พึ่งตนเอง” มาใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เผชิญอยู่ด้วยศักยภาพของตนเอง นำความรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการวางแผนจัดการหนี้สินให้ลดลง

5. ด้านคุณธรรม เสริมสร้างพื้นฐานด้านคุณธรรมให้กับจิตใจของตนเอง การมีคุณธรรมเป็นพื้นฐานสำคัญในการตัดสินใจ ความซื่อสัตย์สุจริต ความอดทน มีความเพียรใช้สติปัญญา ในการดำเนินชีวิต ไม่วอกแวก มีสัจจะ และความซื่อสัตย์ในการชำระหนี้สิน การนำหลักศาสนาใช้ในการดำเนินชีวิตรู้จักข่มใจ ฝึกใจตนเองให้รู้จักอดทนต่อสิ่งยั่วยวนอันจะนำมาซึ่งการเกิดหนี้สิน

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ในกองพลทหารราบที่ 3 มีวัตถุประสงค์การวิจัย เพื่อศึกษาสภาพหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 และความหนัก เบาของสถานการณ์ในปัจจุบัน สาเหตุของการก่อหนี้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 และกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ที่เหมาะสม การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) โดยใช้กรอบแนวคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยและนำข้อมูลที่วิเคราะห์มาสังเคราะห์เพื่ออภิปรายผลต่อไป

แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 เลือกใช้แนวทางที่ 1 กลยุทธ์เชิงรุก (S,T) ซึ่งมีโอกาสในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ได้ประสบความสำเร็จมากที่สุด กล่าวคือ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้กับผู้ใต้บังคับบัญชามีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของข้าราชการชั้นผู้น้อย เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่งนักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงของโรงพยาบาล การมอบทุนการศึกษา การบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง มีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพลในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร)เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ปัญหาหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัดพร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น พื้นที่โดยรอบหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวันประสบ

ความสำเร็จเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้ โดยมีแนวทางการปฏิบัติเป็น 5 ขั้นตอน ตามผลการวิเคราะห์ในบทที่ 2 กล่าวคือ

ขั้นตอนที่ 1 การแต่งตั้งกรรมการของหน่วย ร่วมกันจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 2 การสำรวจหนี้สินของกำลังพล เพื่อให้ได้ข้อมูลหนี้สินของกำลังพลได้ถูกต้อง และสามารถแยกกลุ่มเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ 3 การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การจัดทำบัญชีครัวเรือน การบริหารจัดการหนี้สิน รวมทั้งนำกำลังพลไปดูงาน เพื่อเป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจ

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นปฏิบัติ ประกอบด้วย

1. การลดรายจ่าย โดยส่งเสริมให้กำลังพลทุกนายจัดทำบัญชีครัวเรือน จัดให้มีระบบสวัสดิการของหน่วย จัดตั้งคณะกรรมการของหน่วยในการอนุมัติเงินกู้ ฌรณรงค์ส่งเสริมให้กำลังพล ลด ละ เลิกอบายมุข ส่งเสริมและให้คำปรึกษาการปรับโครงสร้างหนี้
2. การเพิ่มรายได้ โดยส่งเสริมให้กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ ใช้ความถนัดความสามารถของตนเองตามความสมัครใจ ในการประกอบอาชีพเสริม ประสานความร่วมมือจากส่วนราชการของจังหวัด ในการให้ความรู้หรือการสนับสนุนปัจจัยการผลิต
3. การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม

ขั้นตอนที่ 5 การประเมินผล ซึ่งคณะกรรมการ จะต้องประเมินผลกำลังพลที่เข้าร่วมโครงการเป็นระยะๆ ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่า การดำเนินโครงการประสบความสำเร็จหรือไม่ กำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ สามารถลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดปัญหาหนี้สินได้มากน้อยเพียงใด รวมถึงการหาแนวทางในการดำเนินโครงการ ให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน มั่นคง ต่อไป

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 ดังนี้

พันเอก พนาชัย ไผ่นาค ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน สังกัดศูนย์การทหารม้า¹⁰ พบว่า ส่วนใหญ่ไม่มีรายได้อื่นหรือรายได้เสริมต่อเดือน อัตราส่วนเงินคงเหลือต่อเดือนที่ได้รับเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการดำรงชีวิตของครอบครัว ในเดือนเทียบกับรายได้รวมเกิน 1 ใน 3 แต่ไม่ถึง 1 ใน 2 มีค่าใช้จ่ายมากทั้งที่จำเป็นและไม่จำเป็น และมีการออมเงินในรูปแบบต่าง ๆ ทำให้เกิดภาระหนี้สิน และส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ระดับปานกลาง โดยระดับชั้น ยศ อายุ ระยะเวลารับราชการถึงปัจจุบัน สถานภาพสมรสรายได้ต่อเดือน เป็นปัจจัยส่วนบุคคลและปัจจัยด้านรายได้ และพฤติกรรมกรรมการออมของครอบครัวที่มีผลต่อภาระหนี้สิน ด้วยเช่นเดียวกัน แนวทางในการแก้ไขภาระหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน สังกัดศูนย์การทหารม้า คือ สนับสนุนให้กำลังพลได้มีการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น สร้างแรงจูงใจให้คนหันมาออมมากขึ้น แทนการนำไปใช้จ่ายบริโภค สนับสนุนแนวทางการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้กำลังพลสามารถสร้างหลักประกันด้านเศรษฐกิจของครอบครัวให้มีความมั่นคง

พันเอกชลรบ ชำนาญพล ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 29¹¹ พบว่า กำลังพลสังกัดมณฑลทหารบกที่ 29 หากได้รับการชี้แนะแนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จะมีความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำไปใช้ในการดำรงชีวิตในรูปแบบต่าง ๆ มีผลให้ความเป็นอยู่และสภาพการเงินมีความคล่องตัวมากขึ้น รู้จักบริหารจัดการหนี้สินของตนเอง ด้วยการเก็บออม ไม่ใช้จ่ายฟุ่มเฟือย สรุ่ยสร่าย ทำให้ครอบครัว มีภาระหนี้สินลดน้อยลง และหลุดพ้นจากการเป็นหนี้ได้ในที่สุด ทำให้มีเงินเหลือ นำไปใช้จ่ายในครอบครัว หรือสามารถสำรองไว้ใช้ยามจำเป็น นอกจากนี้ยังสามารถนำแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนี้ไปประยุกต์ใช้ไม่เพียงแต่เรื่องเงินเท่านั้น แต่ยังสามารถนำไปประยุกต์ในการดำเนินชีวิต ให้ยึดมั่นในคุณธรรม ดำรงอยู่ในสายกลาง ให้คุณธรรมยึดเหนี่ยวจิตใจและเป็นภูมิคุ้มกันในการดำเนินชีวิตมีขวัญและกำลังใจที่ดีขึ้น เนื่องมาจากสภาวะหนี้สินลดลง หรือหมดไป และหากหน่วยงานสามารถขยายผลจากกำลังพลบางส่วนที่มีความเข้าใจและปฏิบัติได้ผลดีแล้วนำแนวทางนี้ไปสู่ครอบครัว ญาติพี่น้อง และชุมชนใกล้เคียงและ ไปสู่กำลังพลและครอบครัวที่ยังคง

มีปัญหาอยู่ก็จะทำให้การพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลมณฑลทหารบกที่ 29 มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทัพบก ตลอดจนกำลังพลของหน่วยจะมีความเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมากยิ่งขึ้นมีวิธีการแก้ปัญหาการดำรงชีวิต และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งนี้ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักการที่ได้ทรงพระราชทานแนวทางไว้เพื่อให้คนไทยทุกคนและหลักการนี้จะยังคงใช้ได้กับทุกยุคทุกสมัย ไม่ว่าสถานการณ์โลกจะเปลี่ยนแปลงไปเช่นไรให้มีความเป็นอยู่ที่ดี มีความพอเพียง ไม่ฟุ้งเฟ้อ จะมีเงินใช้ด้วยความพอเพียง ใช้แต่สิ่งของที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวันเท่านั้น ไม่อยากได้สิ่งของฟุ่มเฟือย หากทุกคนรวมถึงทุกภาคส่วนสามารถกระทำได้ตามแนวทางนี้ ประเทศไทยของเราจะพึ่งพาตนเองได้ ไม่จำเป็นต้องนำเข้าสินค้าที่ไม่จำเป็น หรือไม่จำเป็นต้องไปกู้เงินจากต่างประเทศจะทำให้สถานะทางการเงินของประเทศมั่นคงและมีเสถียรภาพ

บทที่ 4

บทสรุป

สรุปผลที่ได้จากการวิจัยแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 พบว่า นายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 มีรายได้มาจากเงินเดือนประจำที่แน่นอนเพียงอย่างเดียวเป็นส่วนใหญ่ โดยหนี้สินส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 100,000–500,000 บาท แนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 แนวทางที่มีโอกาสในการแก้ไขปัญหาหนี้สินได้ประสบความสำเร็จมากที่สุด คือ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ ชั้นของกองพลทหารราบที่ 3 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา มีนโยบายที่ช่วยส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใต้บังคับบัญชามีสวัสดิการที่จำเป็นที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของข้าราชการชั้นผู้น้อย เช่น บ้านพัก รถรับ-ส่ง นักเรียน การกู้ยืมเงินฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงของโรงพยาบาล การมอบทุนการศึกษา การบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง มีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อกำลังพลในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ที่ดิน น้ำ กำลังพลส่วนใหญ่(ต่ำกว่าสัญญาบัตร)เริ่มเข้ารับราชการตั้งแต่อายุยังน้อย และอยู่หน่วยเดิมเป็นเวลานาน หรือจนเกษียณ ทำให้สามารถดำเนินการแก้ปัญหาหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัดพร้อมให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งการให้ความรู้ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีความจำเป็น พื้นที่โดยรอบหน่วย มีแหล่งเรียนรู้ หรือเกษตรกรที่นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวันประสบความสำเร็จเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นแบบอย่างหรือแรงบันดาลใจให้กับกำลังพลได้ โดยมีแนวทางการปฏิบัติเป็น 5 ขั้นตอน ขั้นตอนแรก การแต่งตั้งกรรมการของหน่วย ร่วมกันจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ขั้นตอนที่สอง การสำรวจหนี้สินของกำลังพล เพื่อให้ได้ข้อมูลหนี้สินของกำลังพลได้ถูกต้อง และสามารถแยกกลุ่มเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขั้นตอนที่สาม การให้ความรู้สร้างความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ขั้นตอนที่สี่ ขั้นปฏิบัติ และขั้นตอนที่ห้า

การประเมินผล ซึ่งจะต้องประเมินผลกำลังพลที่เข้าร่วมโครงการเป็นระยะ ๆ ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่า การดำเนินโครงการประสบความสำเร็จหรือไม่ รวมถึงการหาแนวทางในการดำเนินโครงการ ให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน มั่นคงต่อไป

ข้อเสนอแนะ

ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ ควรส่งเสริมความเข้าใจและชี้แนะถึงการปฏิบัติตนในการดำรงชีวิตตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรม ค่านิยมในการใช้จ่ายที่เหมาะสมกับรายได้ มีการวางแผนเรื่องรายรับ-รายจ่ายของครอบครัวอย่างเข้มงวด และมีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายอย่างรัดกุม เพื่อสร้างวินัยที่ดีแก่กำลังพลในสังกัดของตนเองต่อไป

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาสภาพแวดล้อมอื่นๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพลนายทหาร ชั้นประทวนในกองพลทหารราบที่ 3 และควรมีการเปรียบเทียบแนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพลกับหน่วยอื่น เหล่าทัพอื่น หรือแม้แต่ส่วนราชการอื่น เพื่อจะเปรียบเทียบขั้นตอน วิธีการ ผลสัมฤทธิ์โครงการ เพื่อจะได้นำมาพัฒนาโครงการให้ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไป

เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานเลขาธิการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 (ฉบับย่อ). พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. 2561
2. สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ. ยุทธศาสตร์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะระยะยาว (20 ปี) พ.ศ. 2560-2579 และระยะปานกลาง (5 ปี) พ.ศ. 2560-2564 พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. 2560
3. กรมกำลังพลทหารบก. กองทัพบก. แผนพัฒนาด้านกำลังพลของกองทัพบก พ.ศ. 2566-2570 (5 ปี). พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. 2565
4. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566-2570). พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. 2565
5. สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.). สำนักนายกรัฐมนตรี. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.2566-2570). กรุงเทพฯ. 2565
6. สำนักนโยบายและแผนกลาโหม. สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม. แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570). กรุงเทพฯ. 2565
7. ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์. กรมยุทธศึกษาทหารบก. คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก (พ.ศ.2560-2579).พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. 2560
8. ราชกิจจานุเบกษา. พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551
9. ราชกิจจานุเบกษา. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560
10. พนาชัย ไผ่นาค, พันเอก, 2563, แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน สังกัดศูนย์การทหารม้า ,เอกสารวิจัยส่วนบุคคล,วิทยาลัยการทัพบก
11. ชลรบ ชำนาญพล, พันเอก, 2566, แนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจของพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 29, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล,วิทยาลัยการทัพบก

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ปฏิวัติ ชื่นศรี

วัน เดือน ปีเกิด 16 ธันวาคม 2520

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2539 โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 38

พ.ศ. 2544 โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 49

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2544 - 2547 ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองพันทหารราบที่ 3
กรมทหารราบที่ 8

พ.ศ. 2547 - 2553 ผู้บังคับกองร้อย กองพันทหารราบที่ 3
กรมทหารราบที่ 8

พ.ศ. 2553 - 2555 นายทหารฝ่ายยุทธการ กองพันทหารราบที่ 3
กรมทหารราบที่ 8

พ.ศ. 2557 - 2559 หัวหน้าฝ่ายยุทธการ กองพลทหารราบที่ 3

พ.ศ. 2559 - 2562 ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 8

พ.ศ. 2562 - 2563 หัวหน้ากองกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 28

พ.ศ. 2563 - 2565 เสนาธิการ กรมทหารราบที่ 13

พ.ศ. 2565 - 2566 รองเสนาธิการ กองพลทหารราบที่ 3

พ.ศ. 2566 - 2567 รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 8

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2566 - 2567 รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 8