

แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล
กองบัญชาการช่วยรบที่ 2

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ญาณพล บุบผามาลา
รองผู้อำนวยการกองกำลังพล กองทัพบกที่ 2

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2567

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไข
ปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2

โดย พันเอก ญาณพล บุปผามาลา

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพ ยั่งยืน

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2567 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

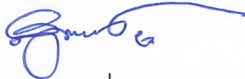
พลตรี


(ทองศักดิ์ มหาวงศ์)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก


(สุเทพ ยั่งยืน)


ประธานกรรมการ

พันเอก


(รุ่งคุณ มหาปัญญาวงศ์)


ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก


(คมกฤษ อจลานนท์)

กรรมการ

พันเอกหญิง


(มนทิรา ยิ้มสมบุญ)

กรรมการ

พันเอกหญิง


(นวลสมร จรวงษ์)

กรรมการ

บทคัดย่อ

- ผู้วิจัย** พันเอก ญาณพล บุปผามาลา
- เรื่อง** แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2
- วันที่** 11 กันยายน 2567 **จำนวนคำ :** 8,999 **จำนวนหน้า :** 25
- คำสำคัญ** ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ชั้นความลับ** ไม่มีชั้นความลับ

เอกสารวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 และเพื่อศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2

ผลจากการศึกษาพบว่ากำลังพลที่มีปัญหาหนี้สินเงินได้รายเดือนเหลือน้อยกว่าหนึ่งในสามของเงินเดือนคิดเป็นสัดส่วนประมาณหนึ่งในสามของยอดกำลังพลทั้งหมด โดยปัญหาหนี้สินมีสาเหตุจากปัจจัยหลักห้าประการคือ ความต้องการในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความต้องการที่เกินความจำเป็นเพื่อสนองต่อกิเลส การเผชิญเหตุฉุกเฉินหรือเหตุสุดวิสัย การขาดทุนจากการลงทุนหารายได้เสริม และการใช้จ่ายเพื่อสังคมตามค่านิยมของสังคมไทย จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องได้กำหนดเป็นแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จำนวนห้าขั้นตอน โดยเริ่มจากการศึกษาสภาพและสาเหตุของปัญหาที่แต่ละคนมีไม่เหมือนกัน กำหนดความเร่งด่วนและเร่งแก้ไขปัญหาระยะสั้นซึ่งเป็นการหาแนวทางลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้เพื่อบรรเทาค่าใช้จ่ายลงให้สามารถดำรงชีพอยู่ได้และเกื้อกูลต่อการดำเนินขั้นตอนอื่นต่อไป คือการให้ความรู้แก่กำลังพลในเรื่องหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง การอบรมคุณธรรมและการให้ความรู้ด้านวิชาชีพเพื่อนำไปประกอบอาชีพเสริมนอกเวลาราชการ ทั้งนี้การอบรมทั้งหมดจะเป็นพื้นฐานในการพิจารณาถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง ในขั้นการปฏิบัติหรือการดำรงชีวิตจริง ควบคู่กับความรู้และคุณธรรม และขั้นตอนสุดท้ายคือ การกำกับดูแลเอาใจใส่ของผู้บังคับบัญชา และการประเมินผลเพื่อปรับปรุงแก้ไขแนวทางให้เหมาะสมกับตัวแต่ละตัวบุคคล เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาที่ยั่งยืนต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR: COLONEL YANAPON BOOBPAMALA
TITLE: The methodologies for applying the philosophy of Sufficiency Economy to solve the debt problems of the 2nd Army Support Command personnel.
DATE: 11 September, 2024 **WORD COUNT:** 8,999 **PAGES:** 25
KEY TERMS: Sufficiency Economy Philosophy
CLASSIFICATION: Unclassified

This strategic research document is intended to study the debt problem, the factors that cause the debt and to study the application of the philosophy of Sufficiency Economy to solve the debt problem of the 2nd Army Support Command personnel.

The results of the study showed that the monthly income of the military personnel with monthly income debt is less than one-third of their salary, accounting for about one-third of the total number of troops, with the debt problem being caused by five main factors: the need to improve the quality of life, the need for excess to satisfy the passions, the response to force majeure emergencies, the loss of investment to earn additional income and social spending according to the values of Thai society. Based on the analysis of the relevant environment, it is a five-step approach to applying the Sufficiency Economy philosophy to solve the debt problem of the 2nd Army Support Command personnel, starting with studying the conditions and causes of problems that each person has differently, finding the ways to reduce expenditure and increase income to sustain their livelihoods. Training in the philosophy of sufficiency economy, moral training and vocational education for additional occupations outside official hours. All training will be fundamental to moderation rationality and self-immunity. The last step is supervision and attention of supervisors and evaluation to improve the approach to suit each individual in order to solve sustainable problems.

กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์หาแนวทางการแก้ไขปัญหานี้สิน ที่เป็นปัญหาหลักที่บั่นทอนคุณภาพชีวิต และประสิทธิภาพการทำงานของกำลังพล โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ได้ทรงพระราชทานเป็นแนวทางให้กับพสกนิกรชาวไทย เพื่อดำรงชีวิตอยู่มีความสุข การพึ่งพาตนเองและแบ่งปัน ช่วยเหลือผู้อื่น เป็นการปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับภาครัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง ซึ่งจะสามารถทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามวิสัยทัศน์ประเทศไทยที่ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กำหนด

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พันเอก สุเทพ ยั่งยืน อาจารย์ที่ปรึกษา และ พันเอก รุ่งคุณ มหาปัญญาวงศ์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้ข้อมูลที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ให้คำแนะนำและชี้แนะแนวทางแก้ไขปรับปรุงงานวิจัยอย่างต่อเนื่องทำให้การวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้สมตามความมุ่งหมาย

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	7
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	8
สภาพปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน	11
ปัจจัยที่ก่อให้เกิดหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน	13
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้หลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการ ช่วยรบที่ 2 โดยใช้ SWOT ANALYSIS	15
แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไข ปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2	18
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	21
บทที่ 4 บทสรุป	24
ข้อเสนอแนะจากการวิจัย	25
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป	25
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ตามที่ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี¹ ได้กล่าวถึงเหตุผลความจำเป็นในการพัฒนาประเทศ ในทุกมิติ ในขณะที่สภาวะการณ์ปัจจุบันต้องเผชิญกับปัญหาที่ทำนายหลายด้าน ได้แก่ ปัญหาด้านความมั่นคงเกี่ยวกับเขตแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งประเทศไทยมีตำแหน่งที่ตั้ง เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงในภูมิภาคและเป็นประตูเอเชีย ทำให้มีอาณาเขตติดกับประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ ปัญหาด้านเศรษฐกิจที่อาจจะขาดเสถียรภาพจากการขยายอิทธิพลและการเพิ่มบทบาทของประชาคมมหาอำนาจ ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบหลายขั้วอำนาจ หรือเกิดการย้ายขั้วอำนาจทางเศรษฐกิจ การรวมกลุ่มเศรษฐกิจและการเปิดเสรีในภูมิภาคที่นำไปสู่ความเชื่อมโยงในทุกระบบ อาจจะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชญากรรมข้ามชาติและเศรษฐกิจนอกระบบ รวมทั้งปัญหา ยาเสพติด การค้ามนุษย์ และการลักลอบเข้าเมือง ปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์จากความเปลี่ยนแปลงของยุคโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด จะก่อให้เกิดนวัตกรรมอย่างพลิกผัน เกิดอาชญากรรมไซเบอร์ รูปแบบการก่อสงครามที่ใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือ ปัญหาการเกิดขึ้นของโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่ที่จะส่งผลให้การเฝ้าระวังด้านการสาธารณสุขในประเทศมีความสำคัญมากขึ้น อาจนำไปสู่ปัญหาความเหลื่อมล้ำที่ทวี ความรุนแรงมากขึ้น จากปัญหาต่างๆ ดังกล่าว ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความมั่นคงและคุณภาพชีวิตของประชาชนที่ปรับตัวไม่ทันหรือขาดความรู้และทักษะที่ทันกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวจะส่งผลให้ปัญหาความยากจน และความเหลื่อมล้ำของประเทศ มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น การพัฒนาประเทศจึงจำเป็นต้องมียุทธศาสตร์การพัฒนาที่ครอบคลุมทุกมิติ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ประเทศไทย² คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนา แล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” โดยได้นิยามความหมายด้านความมั่นคงเกี่ยวกับประชาชนว่า “ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและมีรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีการออมสำหรับวัยเกษียณ ความมั่นคง ของอาหาร พลังงานและน้ำ มีที่อยู่อาศัย และความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน”

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ³ ประเด็นความมั่นคง ซึ่งเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการหลัก ที่จะนำไปสู่จุดหมายปลายทางในภาพรวมที่เป็นรูปธรรมชัดเจน ในระยะ 20 ปี ตามที่ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคงได้กำหนดเอาไว้ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมีเป้าหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับประชาชนคือ ประชาชนอยู่ดีกินดี และมีความสุข บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดระดับความสุขของประชากรไทยเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในระดับโลก จะต้องเพิ่มขึ้นในทุกๆ 5 ปี ถึงระดับ 1 ใน 20 ของโลก เมื่อครบ 20 ปี ในปี พ.ศ. 2580

กองทัพบกได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบกประจำปีงบประมาณ 2567⁴ โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของกำลังพล ตามที่ยุทธศาสตร์ชาติ กำหนด เนื่องจากหากกำลังพลไม่มีรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีสภาพปัญหาหนี้สิน ไม่มีการออมสำหรับวัยเกษียณ จะส่งผลให้ขาดซึ่งขวัญกำลังใจและประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งผลต่ออำนาจกำลังรบของกองทัพ จึงได้มีนโยบายให้หน่วยขึ้นตรง แก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลในหลายมิติได้แก่ โครงการอนุมัติงบประมาณเพื่อให้ผู้ที่มี ปัญหาขั้นวิกฤตได้กู้ยืมเพื่อปรับโครงสร้างหนี้⁵ การกำหนดเป็นนโยบายให้ปัญหาหนี้สิน ของกำลังพลเป็นความรับผิดชอบของผู้บังคับหน่วยทุกระดับโดยให้หน่วยแต่งตั้ง คณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินประจำหน่วย ให้ส่งเสริมการหารายได้เสริมแก่กำลังพล กิจกรรมลดรายจ่าย การจัดสวัสดิการเพิ่มเติมด้านอื่นๆ และที่สำคัญคือการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้เพื่อแก้ไขปัญห

กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ค่ายสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเป็นหน่วยที่ ผู้วิจัย เคยสังกัด พบว่ากำลังพลมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก มีรายรับไม่เพียงพอกับรายจ่าย ของแต่ละเดือน ซึ่งส่งผลต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดลง ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำ มาเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลในสังกัดกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายของกองทัพบก สามารถนำหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต แก้ไขปัญหาหนี้สิน มีรายได้ เพียงพอกับการดำรงชีวิต และสามารถมีการออมสำหรับวัยเกษียณ สร้างความสุขแก่ตนเอง และครอบครัว เกิดความมั่นคงตามแนวทางที่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กำหนด

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน
3. เพื่อศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์⁶ (Strategic Research) ซึ่ง เป็นรูปแบบเฉพาะที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนดขึ้น
2. ขอบเขตการวิจัย มุ่งศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาวิจัย ประกอบด้วย
 - 3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580
 - 3.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ.2561-2580)
 - 3.3 คู่มือเผยแพร่องค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง ของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
 - 3.4 คู่มือการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพล และครอบครัวของกองทัพบก พ.ศ. 2560
 - 3.5 โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล โดยร่วมกับการบูรณาการงานสวัสดิการของหน่วย
 - 3.6 ฐานข้อมูลจากการสำรวจของหน่วยเกี่ยวกับสภาพปัญหาหนี้สินและสาเหตุของปัญหาหนี้สินของกำลังพล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้กรอบความคิดเชิงยุทธศาสตร์ ในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อให้ได้แนวคิดที่เหมาะสม
5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

การดำเนินงาน	2566	2567					
	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
กำหนดหัวข้อวิจัยและเสนอโครงร่างวิจัย	←	→					
การเก็บรวบรวมข้อมูล		←	→				
การวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการวิจัย			←	→			
นำเสนอเอกสารวิจัยและจัดทำรายงานวิจัย					←	→	

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบสภาพปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2
2. ทราบปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ใน ปัจจุบัน
3. ทราบแนวทางการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

วิถีชีวิตและวัฒนธรรม ของชาวไทยในอดีตมีความเชื่อมโยง สัมพันธ์กับ อาชีพเกษตรกรรม ที่มีความเรียบง่ายตามวิถี ชาวพุทธ จากการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่เป็นไปอย่างก้าวกระโดด ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิต อีกทั้งช่องว่าง ในการรับรู้เท่าทันความทันเทคโนโลยีที่สมัยที่ไม่เท่าเทียมกัน หากใครเข้าถึงมีองค์ความรู้ สามารถประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะเป็นโอกาสและจุดแข็งสามารถดำเนินการเชิง รุกในเรื่องต่างๆ ที่ต้องการได้โดยง่าย ส่วนผู้ที่รับรู้ไม่เท่าทันก็จะกลายเป็นจุดอ่อนเกิด อุปสรรคในการดำเนินการต่างๆ ยากที่จะสำเร็จตามเป้าหมาย หรืออาจจะสามารถตกเป็นเหยื่อของมิจฉาชีพที่ใช้เทคโนโลยีที่เหนือกว่า การอยู่ในยุคโลกาภิวัตน์⁷ การสื่อสารและการค้าขายที่ไร้พรมแดน เป็นปัจจัยเสริมอิทธิพลของกระแสทุนนิยมที่สูงมากขึ้น ความหลง ในความเจริญทางวัตถุและความสะดวกสบาย ขาดความยับยั้งชั่งใจในการพิจารณาถึง เหตุผลความจำเป็นน้อยลง ไม่มีสภาวะที่เป็นภูมิคุ้มกันซึ่งหากเกิดความเปลี่ยนแปลงทาง เศรษฐกิจและการค้าที่อาจจะหยุดชะงักจากสถานการณ์ความขัดแย้งหรือภัยพิบัติต่างๆ เกิดปัญหามีหนี้สินล้นพ้นตัวเกินความสามารถในการบริหารจัดการ ก่อให้เกิดความเสี่ยง ต่อความมั่นคงและคุณภาพชีวิตของประชาชนที่ปรับตัวไม่ทันหรือขาดความรู้และทักษะที่ ทันกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลง การพัฒนาประเทศ จึงจำเป็นต้องแผนการพัฒนาระยะยาว ในการพัฒนาที่ครอบคลุมทุกมิติ คือ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยกำหนดวิสัยทัศน์ประเทศไทย คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการ พัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ได้นิยามความหมาย ด้านความมั่นคงเกี่ยวกับ ประชาชนว่า “ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและมีรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการ ดำรงชีวิต มีการออมสำหรับวัยเกษียณ ความมั่นคง ของอาหาร พลังงาน และน้ำ มีที่อยู่อาศัย และความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน” ซึ่งมีแผนรองรับที่เป็นกรอบแนวทางการ ดำเนินการหลัก ที่จะนำไปสู่จุดหมายปลายทางในภาพรวมที่เป็นรูปธรรมชัดเจน ในระยะ 20 ปี คือ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นความมั่นคง ซึ่งได้กำหนดเอาไว้ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมีเป้าหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับประชาชน คือ ประชาชนอยู่ดีกินดี และมีความสุข บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ

กองทัพบกซึ่งเป็นหน่วยงานด้านความมั่นคง มีกำลังพลที่ประสบปัญหา หนี้สินเป็นจำนวนมาก กำหนดแนวทางเป็นนโยบายในการแก้ปัญหาที่ชัดเจน แต่ยังไม่

สามารถแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม จากการสำรวจและรายงานของหน่วยขึ้นตรงและหน่วยรองของกองทัพบก พบว่ากำลังพลยังมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก มีรายรับไม่เพียงพอกับรายจ่ายของแต่ละเดือน แนวโน้มของผลจากการแก้ไขปัญหาจากนโยบายหรือคำสั่งการต่างๆ ยังไม่เป็นผลที่ชัดเจนว่ามีแนวโน้มดีขึ้นหรือไม่ ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคงและนโยบายการปฏิบัติงานของกองทัพบก สามารถนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต แก้ไขปัญหาหนี้สิน ทำให้มีรายได้เพียงพอ กับการดำรงชีวิต และสามารถมีการออมสำหรับวัยเกษียณ สร้างความสุขแก่ตนเองและครอบครัว

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง⁸

เศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญาที่กล่าวถึงแนวทางการดำรงอยู่ และการปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับภาครัฐ ทั้งในการพัฒนา และบริหารประเทศ ให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความพอเพียงหมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควร ต่อการมีผลกระทบใด ๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน ทั้งนี้จะต้องอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่งในการนำเอาวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผน และดำเนินการทุกขั้นตอน และขณะเดียวกันจะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจในทุกระดับให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต และให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติปัญญา และความรอบคอบ เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและกว้างขวางทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี จุดเริ่มต้นของแนวคิดปรัชญาความพอเพียง มาจากหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร หรือ “หลักการทรงงาน 27 ข้อ”⁹ ซึ่งพระองค์ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเสมอมา และได้ทรงพระราชทานเป็นแนวทางให้กับพสกนิกร อาทิ “ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ” โดยศึกษารายละเอียดครบถ้วนอย่างเป็นระบบ ทั้งจากเอกสารและสอบถามผู้รู้ “ทำตามลำดับขั้น” โดยเริ่มต้นทำงานจากสิ่งที่จำเป็นที่สุดก่อน เรื่องความพอเพียงปรากฏอยู่ใน 3 หลักการซึ่งจดจำได้อย่างง่ายๆ ในชื่อ 3พ. คือ พึ่งตนเอง พออยู่พอกิน พอเพียง หลักการง่ายๆ สั้นๆ แห่งความพอเพียงซึ่งเพียงพอที่จะนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตที่ไม่ได้

มีเพียงเรื่องของหลักการด้านงานเกษตร อาทิ การทำไร่นาสวนผสม หรือการพัฒนาชุมชนเพียงเท่านั้น แต่หลัก 3พ. ยังเป็นแนวทางที่นำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ทุกเรื่อง และเข้าถึงทุกคนทุกกลุ่ม ซึ่งการใช้ชีวิตด้วยการพึ่งตนเอง พออยู่พอกินและพอเพียง ตามรอยที่พ่อนำทางไว้ทำให้ผู้ที่ปฏิบัติตามได้พบกับความสุขที่แท้จริงและไม่หวาดหวั่นกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก เพราะเมื่อเข้าใจถึงแก่นแท้ของคำว่าพอแล้ว ไม่ว่าจะโลกจะโลกาภิวัตน์ไปมากเพียงใดก็ไม่ได้ทำให้ความมั่นคงผาสุกลดน้อยลงการจะนำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ ใช้ให้ผลในการดำรงชีวิต จำเป็นต้องเริ่มจากการมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องว่าเศรษฐกิจพอเพียงหมายถึงอะไรและมีหลักการที่สำคัญอะไรบ้าง ที่จะนำไปใช้เป็นแนวทางในภาค ปฏิบัติ ตลอดจนจนถึงประโยชน์ จากการที่นำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในการใช้เหตุผลเป็นพื้นฐานในการตัดสินใจและการกระทำต่างๆ การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในด้านต่าง ๆ เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และไม่ทำอะไรที่เสี่ยงจนเกินไป จนทำให้ตนเองหรือคนรอบข้างเดือดร้อนในภายหลัง การใฝ่รู้อย่างต่อเนื่องและการใช้ความรู้ด้วยความรอบคอบ ระวังระวัง ความซื่อสัตย์ ความไม่โลภ ความรู้จักพอ ความขยันหมั่นเพียร การไม่เบียดเบียนกัน การรู้จักแบ่งปัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และการสร้างภาวะความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้นั้นจำเป็นต้องผ่านกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่น การเรียนรู้ที่ผ่านกระบวนการการไตร่ตรอง และเกิดจากการปฏิบัติ การแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความสนใจร่วมกันจะทำให้สามารถตระหนักถึงประโยชน์ และความสุขที่จะได้รับจากการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ แล้วเกิดการปรับเปลี่ยนกระบวนการที่ค้ำน้อมนำเอาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิตต่อไป จิตสำนึกที่ตระหนักถึงความสุขที่เกิดจากความพอใจในการใช้ชีวิตอย่างพอดี และรู้จักระดับความพอเพียง จะนำไปสู่การประกอบสัมมาชีพหาเลี้ยงตนเองอย่างถูกต้อง ไม่อดอยากจนเบียดเบียนตนเองหรือไม่เกิดความโลภจนเบียดเบียนผู้อื่นแต่มีความพอเพียงที่จะเผื่อแผ่แบ่งปันไปยังคนอื่นๆ ในชุมชนหรือองค์กรและสังคมได้ตามระดับความพอเพียงของคนแต่ละคนอาจจะไม่เท่ากันหรือความพอเพียงของคนคนเดียวกัน แต่ต่างเวลา ก็อาจเปลี่ยนแปลงไปได้ แล้วแต่เงื่อนไขภายใน และภายนอก ตลอดจนสภาวะแวดล้อม ที่มีผลต่อความพอเพียง ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง จึงประกอบด้วยคุณสมบัติ ดังนี้

1. ความพอประมาณ หมายถึง การดำรงชีวิตให้เหมาะสม ซึ่งเราควรจะมี ความพอประมาณทั้งการหารายได้ และพอประมาณในการใช้จ่าย ความพอประมาณในการหารายได้ คือ ทำงานหารายได้ด้วยช่องทางสุจริต ทำงานให้เต็มความสามารถ ไม่เบียดเบียนผู้อื่น ส่วนความพอประมาณในการใช้จ่าย หมายถึง การใช้จ่ายให้เหมาะสมกับ

ฐานะความเป็นอยู่ ไม่ใช่จ่ายฟุ่มเฟือยหรือใช้จ่ายเกินตัว และในขณะเดียวกัน ก็ใช้จ่ายในการดูแล ตนเอง และครอบครัวอย่างเหมาะสม ไม่อยู่อย่างลำบาก และฝืดเคืองจนเกินไป

2. ความมีเหตุผล หมายถึง ไม่ว่าจะเป็นการทำธุรกิจ หรือการดำรงชีวิตประจำวัน เราจำเป็นต้องมีการตัดสินใจตลอดเวลา ซึ่งการตัดสินใจที่ดี ควรตั้งอยู่บนการไตร่ตรองถึง เหตุ รวมทั้งคำนึงถึงผลที่อาจตามมาจากการตัดสินใจอย่างรอบคอบ ไม่ใช่ตัดสินใจตาม อารมณ์ หรือจากสิ่งที่คนอื่นบอกมาโดยปราศจากการวิเคราะห์

3. การมีภูมิคุ้มกันที่ดี หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในโลกที่ไม่มีอะไรแน่นอน ทั้งสภาพลม ฟ้า อากาศ ที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการทำการเกษตร การเปลี่ยนแปลงในบริษัทคู่ค้า การเลิกจ้างพนักงานในบริษัทใหญ่หรือแม้แต่ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทั้งในและต่างประเทศที่มีผลต่อการลงทุน เราจึงจำเป็นต้องเรียนรู้ที่จะดำรง อยู่ได้ด้วยการทำงานที่พาดตนเอง และตั้งอยู่ในความไม่ประมาทอยู่เสมอ เช่น เตรียมแผนสำรองสำหรับแต่ละสถานการณ์ การมีรายได้หลายทางเพื่อลดความเสี่ยงในวันที่ถูกเลิกจ้าง หรือการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

การดำรงชีวิตตามหลักการทั้งสามข้อนั้น จำเป็นต้องมีความรู้และคุณธรรม ประกอบด้วย ความรู้ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันที่เหมาะสม เช่น ความรู้ในการประกอบวิชาชีพ ช่วยให้ธุรกิจและการทำงานเจริญก้าวหน้า หรือความรู้ในการลงทุนช่วยสร้างภูมิคุ้มกันให้นักลงทุน ทั้งนี้ ความรู้และประสบการณ์ จะช่วยให้เราตัดสินใจได้อย่างเป็นเหตุเป็นผล ถึงแม้ว่า พื้นฐานความคิดและประสบการณ์ที่แตกต่างกันอาจทำให้เหตุผลของแต่ละคนนั้นแตกต่างกัน แต่หากทุกคนยึดมั่นอยู่ในหลักคุณธรรม ก็จะทำให้การอยู่ร่วมกันในสังคมเป็นไปอย่างสงบสุข โดยมีเงื่อนไข ของการตัดสินใจและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียง 2 ประการ ดังนี้

1. เงื่อนไขความรู้ประกอบด้วย ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผนและความระมัดระวังในการปฏิบัติ

2. เงื่อนไขคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้าง ประกอบด้วย มีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต



ภาพที่ 2 : หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

สภาพปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน

ปัญหาหนี้สินของกำลังพลเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของกำลังพลและหน่วยงานที่สังกัด หากเป็นหน่วยงานด้านความมั่นคงก็จะทำให้ขีดความสามารถของหน่วยลดลง ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการบรรลุนิติภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เนื่องจากสภาพขวัญและกำลังใจ รวมถึงความมีสมาธิ ความใส่ใจในหน้าที่ที่รับผิดชอบมีน้อยลง สาเหตุจากความวิตกกังวลในการแก้ปัญหาหนี้สินของตัวเอง ปัญหาสภาพเงินรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่กำลังพลที่มีปัญหาเองจะหาทางออกโดยการทุจริตต่อหน่วยงาน การแสวงหาประโยชน์ต่อตนเองจากตำแหน่งหน้าที่ หรือการหารายได้จากอาชีพที่ผิดกฎหมาย หน่วยกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เป็นหน่วยที่ประสบปัญหากำลังพลมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก ซึ่งเคยเกิดสถานการณ์กำลังพลก่อเหตุรุนแรง¹⁰ กับผู้ประกอบการสินเชื่อเพื่อการเคหะ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563 ซึ่งเกิดจากสภาพรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่ายและได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยร่วมกับผู้ประกอบการขอสินเชื่อเพื่อซื้อบ้านพักในวงเงินที่สูงกว่าราคาบ้านเพื่อให้ได้รับเงินส่วนเกินในการปรับปรุงบ้านและเพื่อการอุปโภคบริโภค แต่ได้รับเงินส่วนเกินดังกล่าวไม่ครบ จนเป็นเหตุทำให้เกิดการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก กองทัพบกจะต้องสูญเสียงบประมาณในการเยียวยาผู้ที่สูญเสียเป็นจำนวน

มาก และได้ปรับปรุงแก้ไขปัญหา ระบบการปล่อยสินเชื่อเพื่อสวัสดิการทั้งระบบ ซึ่งนับว่าสภาพปัญหานี้สินและผลกระทบจากปัญหา มีความสำคัญและความเร่งด่วนที่จะต้องเร่งแก้ไขปัญหา

กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เป็นหน่วยขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 2 มีหน่วยขึ้นตรงจำนวน 7 หน่วย เป็นหน่วยระดับกองพันจำนวน 5 หน่วย มีอัตรากำลังพลบรรจุจริง¹¹ ในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.2567 จำนวน 1,193 นาย ได้สำรวจกำลังพล¹² และแบ่งกลุ่มตามยอดเงินเดือนคงเหลือหลังหักค่าใช้จ่ายประจำเดือนเพื่อจัดลำดับความเร่งด่วนในการแก้ไขปัญหา โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสีแดง คือกลุ่มของกำลังพลที่มีเงินเดือนไม่ถึง 1 ใน 3 ของเงินเดือน มีจำนวน 346 นาย คิดเป็นร้อยละ 29 ของยอดกำลังพลบรรจุจริง, กลุ่มสีเหลือง คือกลุ่มของกำลังพล ที่มีเงินเดือนมากกว่า 1 ใน 3 แต่ไม่ถึง 1 ใน 2 ของเงินเดือน มีจำนวน 260 นาย คิดเป็นร้อยละ 21.8 ของยอดกำลังพลบรรจุจริง และกลุ่มสีเขียว คือกลุ่มของกำลังพลที่มีเงินเดือนตั้งแต่ 1 ใน 2 ของเงินเดือนขึ้นไป มีจำนวน 587 นาย คิดเป็นร้อยละ 49.2 ของยอดกำลังพลบรรจุจริง ซึ่งจากการแบ่งกลุ่มดังกล่าวเป็นเพียงการดำเนินการเพื่อกำหนดลำดับความเร่งด่วนให้ผู้บังคับบัญชาร่วมกับกรรมการหนี้สินของหน่วยที่แต่งตั้งขึ้นเพื่อเข้าไปช่วยเหลือพิจารณาหาทางออกและควบคุมกำกับดูแลให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งในกลุ่มสีเขียวที่มีเงินเดือนคงเหลือตั้งแต่ 1 ใน 2 ของเงินเดือนขึ้นไปนั้นยังต้องมีภาระที่จะต้องนำเงินเดือนคงเหลือไปชำระหนี้สินนอกระบบที่หักจากบัญชีเงินเดือนทั้งสถาบันการเงินตามกฎหมายหรือการชำระหนี้นอกระบบ ซึ่งหมายความว่า ปัญหานี้สินเกิดขึ้นกับกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือ ไม่ถึง 1 ใน 2 ของเงินเดือนจำนวน 606 นาย ร้อยละ 51.8 เมื่อรวมกับกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือมากกว่า 1 ใน 2 ของเงินเดือนขึ้นไปอีกบางส่วน จะทำให้ยอดกำลังพลที่มีปัญหานี้สินรวมคิดเป็นอัตราส่วนที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของยอดกำลังพลบรรจุจริงของกองบัญชาการช่วยรบที่ 2

ตารางที่ 1 : ยอดกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 แบ่งกลุ่มตามเงินเดือนคงเหลือ

ลำดับ	หน่วย	ยอดกำลังพล บรรจุจริง (นาย)	จำนวนกำลังพลแยกกลุ่มตามเงินเดือน คงเหลือ (นาย)		
			สีแดง น้อยกว่า 1/3	สีเหลือง 1/3 - 1/2	สีเขียว มากกว่า 1/2
1	บก.บชร.2	108	24	17	67
2	ศคบ.บชร.2	60	13	9	38
3	พัน.สปร.22 บชร.2	203	94	40	69
4	พัน.ชบร.22 บชร.2	335	150	68	117
5	พัน.ขส.22 บชร.2	194	34	75	85
6	พัน.สร.22 บชร.2	119	8	37	74
7	พัน.สพ.กระสุน 22 บชร.2	115	5	6	104
8	ร้อย.บก.บชร.2	59	18	8	33
	รวม	1193	346	260	587
	คิดเป็นร้อยละ	100	29	21.8	49.2

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน

กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ได้รวบรวมข้อมูลหนี้สินกำลังพลและรายงานหน่วยเหนือประจำทุกเดือน ทำให้ทราบสาเหตุของการเกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพลในสังกัด สามารถสรุปแยกเป็นกรณีได้ดังนี้

1. ความต้องการในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การติดต่อสื่อสาร การติดตามข่าวสารสังคม การเดินทาง การทำงานบ้าน การพักผ่อน จึงเป็นสาเหตุให้หาวิธีให้ได้มาซึ่งสิ่งอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสนองความต้องการดังกล่าวซึ่งสาเหตุการเกิดหนี้สินคือการไม่มีเงินสดหรือเงินเก็บที่เพียงพอในการซื้อ จึงต้องซื้อในลักษณะเป็นสินเชื่อบนส่งเช่น คอมพิวเตอร์

โทรศัพท์ มือถือ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์ เครื่องเสียงและระบบคอมพิวเตอร์ในบ้าน เป็นต้น หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสาเหตุดังกล่าวนี้จะเกิดจากความไม่ตระหนักถึงความพอประมาณในการพิจารณาในเหตุผลความจำเป็น มีเงินออมหรือการสร้างภูมิคุ้มกันที่ยังไม่เพียงพอ

2. ความต้องการที่เกินความจำเป็น เพื่อสนองต่อกิเลส ตัณหา ความอยาก ความหลงในความสุขสบาย ความต้องการมีหน้ามีตาและถูกเชิดชูทางสังคม การลุ่มหลงในอบายมุขต่างๆ เช่น การจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ การเที่ยวสถานบันเทิง ร้านเหล้า ผับ บาร์ ร้านคาราโอเกะ การเที่ยวสถานบริการทางเพศ การเล่นเกมพนัน การเสี่ยงโชคจากสลากหรือหวย เป็นต้น ซึ่งสาเหตุดังกล่าวนี้เป็นเรื่องของขาดคุณธรรม

3. การเผชิญเหตุฉุกเฉิน หรือเหตุสุดวิสัย เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยที่ไม่ได้คาดคิดหรือไม่รู้ตัวล่วงหน้า ได้แก่ ประสบอุบัติเหตุที่จะต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาล ค่าช่อมยานพาหนะ ซึ่งหากเป็นฝ่ายผิดจะต้องรับผิดชอบคู่กรณีตามกฎหมายด้วย ซึ่งหากถึงขั้นเสียชีวิตและไม่มีประกันภัยจะเป็นสถานการณ์ที่จะต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนมาก การเผชิญสถานการณ์ภัยพิบัติต่างๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย ภัยแล้ง ซึ่งจะต้องใช้จ่ายในการซ่อมแซมปรับปรุงที่อยู่อาศัยที่ได้รับผลกระทบ การจัดหาเครื่องใช้ที่จำเป็นใหม่แทนเครื่องใช้ที่ชำรุดเสียหาย การเผชิญกับโรคอุบัติใหม่หรือโรคระบาดต่างๆ ความเจ็บป่วยของตัวเองและครอบครัวที่ต้องเข้ารับการรักษา และการเผชิญกับปัญหาขัดแย้งทางคดีความต่างๆ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวนี้เป็นสาเหตุที่จะต้องหาเงินจำนวนมากในคราวเดียว หากไม่มีเงินออมหรือการสร้างภูมิคุ้มกันที่เพียงพอ จะต้องหาเงินโดยการกู้ยืมเงินเพื่อแก้ไขปัญหา

4. สภาวะการขาดทุน จากการลงทุนเพื่อหารายได้เสริม ตามที่หน่วยเหนือได้สนับสนุนให้กำลังพลได้ใช้เวลาว่างและใช้พื้นที่ว่างของหน่วยในการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย หรือการประกอบการส่วนตัวภายนอกหน่วยก็ตาม ด้วยสภาพเศรษฐกิจและสังคมทั้งภายในประเทศและสังคมโลกในปัจจุบันที่กำลังเผชิญกับสภาวะความขัดแย้งและเกิดสงครามในหลายภูมิภาค ได้ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลกทั้งโดยตรงและทางอ้อม การประกอบการต่างๆ ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก จึงได้รับผลกระทบตามลำดับ ในส่วนของกำลังพลที่ต้องการมีรายได้เพิ่มโดยการประกอบอาชีพเสริมนั้นหากมีความรู้ความชำนาญในเรื่องที่ทำไม่เพียงพอ ขาดการวิเคราะห์ในเชิงกลยุทธ์ถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ก็จะทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะต้องเผชิญกับสภาวะขาดทุนก่อให้เกิดปัญหาการสร้างหนี้สินตามมา ซึ่งสาเหตุดังกล่าวนี้จะเกิดจากการขาดความรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

5. การใช้จ่ายเพื่อสังคม ตามค่านิยมของสังคมไทย ที่ปฏิบัติต่อๆ กันมาซึ่งบางครั้งถูกเรียกว่าเป็นภาษีสังคม เช่น การบริจาคทำบุญในเทศกาลต่างๆ ได้แก่ งานบวช งานแต่งงาน ทำบุญขึ้นบ้านใหม่ ทอดกฐิน ทอดผ้าป่า ทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้ผู้ที่เสียชีวิต หรืองานวันเกิด เทศกาลปีใหม่ที่จะต้องจัดหาของขวัญเพื่อแสดงไมตรีต่อกัน เทศกาลสงกรานต์ ซึ่งเป็นประเพณีที่จะต้องรวมญาติ พิธีรดน้ำขอพร เป็นต้น ซึ่งในทุกกิจกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องใช้เงินที่นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายปกติประจำวัน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 โดยใช้ SWOT ANALYSIS

จากการศึกษาสภาพปัญหาหนี้สินและสาเหตุการเกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวจึงได้ใช้กระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ เพื่อให้รับทราบถึงสถานะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อความสำเร็จในการแก้ไขปัญหา ทั้งนี้การนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้และช่วยในการใช้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วย SWOT ANALYSIS¹³ เพื่อให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค รวมทั้งการใช้ TOWS MATRIX เพื่อกำหนดเป็นแนวทางแก้ไข ปัญหา มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

1. จุดแข็ง (Strengths)

1.1 ผู้บังคับบัญชาของกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 หน่วยขึ้นตรงและหน่วยรองทุกระดับชั้น ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของผู้ใต้บังคับบัญชา ตามนโยบายของหน่วยเหนือ มีการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง มีการสำรวจข้อมูลสภาพหนี้สินเป็นประจำทุกเดือน แต่ละหน่วยมีคณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินทุกหน่วย

1.2 กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มีพื้นที่ว่างที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์สำหรับการเกษตร มีตลาดสดภายในหน่วย มีสวัสดิการที่ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของกำลังพล เช่น การจัดรถสวัสดิการรับ-ส่งนักเรียน มีโรงเรียนอนุบาลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร มีสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับการออมและกักเงิน เป็นต้น

1.3 กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 รับผิดชอบศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ¹⁴ ซึ่งกำลังพลสามารถเข้าเรียนรู้ได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องเดินทางไปนอกพื้นที่ และรับผิดชอบอุทยานการเรียนรู้

ศูนย์การศึกษากองทัพภาคที่ 2 ค่ายสุรนารี สำหรับให้เด็กและเยาวชน ครอบครัวของกำลังพล เข้าใช้บริการหาความรู้ ใช้เป็นสถานที่เรียนพิเศษ กวดวิชา เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาของ บุตรหลานกำลังพล

1.4 กำลังพลส่วนใหญ่ในกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 เป็นเหล่าสนับสนุน การรบและเหล่าสนับสนุนการช่วยรบ ซึ่งจะมีความรู้ในวิชาชีพเฉพาะบุคคลและมีเวลาว่าง ที่นอกเหนือจากเวลาทำงานมากกว่าหน่วยกำลังรบหลัก ที่จะต้องออกปฏิบัติภารกิจสนาม ซึ่งจะสามารถ ใช้เวลาและสามารถนำความรู้ความสามารถดังกล่าวมาสร้างรายได้เสริมได้ เป็นอย่างดี

2. จุดอ่อน (Weaknesses)

กำลังพลยังขาดความรู้ ความเข้าใจและขาดแรงบันดาลใจที่จะเรียนรู้ ในเรื่องหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งหน่วยมีศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงตามแนวพระราชดำริ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อยู่ในหน่วยอยู่แล้วทำให้การ ดำเนินชีวิตประจำวันไม่มีหลักยึดถือในการปฏิบัติ เกิดความฟุ่มเฟือย ขาดความพอเพียง ยึดติดกับความเจริญทางวัตถุ

3. โอกาส (Opportunities)

3.1 กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มีที่ตั้งหน่วยอยู่ในเขตเมืองของจังหวัด นครราชสีมา เป็นเมืองที่เป็นปมคมนาคมขนส่ง จากกรุงเทพฯสู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งทางรถยนต์ ทางด่วนมอเตอร์เวย์ และกำลังจะมีรถไฟความเร็วสูง ซึ่งจะเป็นโอกาสที่ดี สำหรับการประกอบการ เพื่อเป็นรายได้เสริมที่หลากหลาย ได้แก่ การค้าขาย ร้านอาหาร การขับรถโดยสารส่วนบุคคล การบริการรับส่งสินค้า งานบริการตัดผม งานช่างยนต์ ช่าง ไฟฟ้า งานบริการติดตั้ง บริการล้างและซ่อมแอร์ การเกษตร ปศุสัตว์ การประมง เป็นต้น

3.2 หน่วยเหนือได้จัดตั้งส่วนงาน เพื่อเป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้กับ กำลังพลคือ คลินิกการเงิน เพื่อให้ความรู้ ให้คำปรึกษาด้านการเงิน ในการบริหารจัดการ การวางแผนรายรับรายจ่าย เพื่อแก้ไขปัญหาด้านการเงินให้กับกำลังพล

3.3 แหล่งเงินกู้ที่ให้บริการด้านการเงินภายนอกหน่วย มีเป็นจำนวนมากเนื่องจากอยู่ในเขตเมืองที่มีความเจริญ

4. อุปสรรค (Threats)

สภาวะเศรษฐกิจในเขตเมือง ที่มีความเจริญ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีค่าครองชีพสูง หากจะลงทุนในการประกอบการ เพื่อหารายได้เสริม จะต้องใช้เงินลงทุน

ค่อนข้างสูง นอกจากนี้ความเจริญทางวัตถุยังเป็นสิ่งปลูกเร้าให้กำลังพลขาดความยับยั้งชั่งใจ การพิจารณาไตร่ตรองก่อนตัดสินใจถึงเหตุผลความจำเป็นอาจจะมีน้อยลง มีสภาพการจราจรที่ติดขัดมากขึ้นทำให้สูญเสียค่าเดินทางและเสียเวลามากขึ้น

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อกำหนดแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ผู้วิจัยได้เลือกเครื่องมือแนวทางที่เหมาะสม คือ กลยุทธ์เชิงรุก เป็นการใช้จ่ายเชิงของหน่วย ร่วมกับโอกาส เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินการสำเร็จ เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนา ในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กล่าวคือ ผู้บังคับบัญชาของกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 หน่วยขึ้นตรง และหน่วยรองทุกระดับชั้น ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของผู้ใต้บังคับบัญชา ตามนโยบายของหน่วยเหนือ มีการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง การใช้พื้นที่ว่างของหน่วยให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประกอบอาชีพเสริม ซึ่งมีตลาดสดภายในหน่วยรองรับผลผลิต มีสวัสดิการที่ช่วยลดภาระการดำเนินชีวิตของกำลังพล มีสถาบันการเงินที่เป็นที่ปรึกษาและเป็นแหล่งบริการเงินกู้จำนวนมาก กำลังพลส่วนใหญ่ในกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มีความรู้และวิชาชีพเฉพาะบุคคล และมีเวลาว่างที่นอกเหนือจากเวลาทำงานสามารถนำความรู้ความสามารถดังกล่าว มาสร้างรายได้เสริมได้เป็นอย่างดี มีศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และอุทยานการเรียนรู้ศูนย์การศึกษากองทัพภาคที่ 2 ค่ายสุรนารี ซึ่งกำลังพลสามารถเข้าเรียนรู้ได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องเดินทางไปนอกพื้นที่ ประกอบกับกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มีที่ตั้งอยู่ในเขตเมืองของจังหวัดนครราชสีมา เป็นเมืองที่เป็นปมคมนาคมขนส่ง จากกรุงเทพฯ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งทางรถยนต์ ทางด่วนมอเตอร์เวย์ และกำลังจะมีรถไฟความเร็วสูง ซึ่งจะเป็นโอกาสที่ดีสำหรับการประกอบการเพื่อเป็นรายได้เสริมที่หลากหลาย ทั้งนี้จะต้องดำเนินการลดจุดอ่อนที่มีเป็นลักษณะคู่ขนานคือการสร้างแรงบันดาลใจให้กำลังพลอยากเรียนรู้ ในเรื่องหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งหน่วยมีศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อให้กำลังพลมีจิตสำนึกที่ดีในการหลักยึดถือปฏิบัติ อย่างพอประมาณ มีเหตุผลประกอบการตัดสินใจตามความจำเป็น มีการสร้างภูมิคุ้มกันด้วยการออม การเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องหนี้ให้ชำนาญที่สุดเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับกิจการที่จะประกอบอาชีพหารายได้เสริมและการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณธรรมคือความซื่อสัตย์สุจริต ขยัน อดทน มีสติปัญญา และรู้จักแบ่งปัน

แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ปัญหาหนี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ของหน่วยกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ด้วยการวิเคราะห์ SWOT ANALYSIS และกำหนดแนวทางการปฏิบัติเชิงรุกเพื่อกำหนดแนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลของหน่วย จึงได้แนวทางการปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จำนวน 5 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนแรก การกำหนดความเร่งด่วนของปัญหาหนี้สิน โดยคณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินของทุกหน่วย จากผู้ที่มีปัญหามากไปหาผู้ที่มีปัญหาน้อยโดย จัดลำดับจาก กลุ่มสีแดง กลุ่มสีเหลืองและกลุ่มสีเขียวตามลำดับ ทั้งนี้ในการพิจารณาจะต้องให้กำลังพลแสดงรายการหนี้สินที่อยู่นอกเหนือจากรายการหักตามบัญชีเงินเดือนทั้งหมดทั้งจากสถาบันการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมาย และหนี้สินนอกระบบ เพื่อที่จะได้ทราบข้อเท็จจริงของหนี้สินสุทธิที่แต่ละคนแบกรับภาระอยู่ และรวมกับรายได้เสริมของแต่ละคนที่ได้รับนอกเหนือจากเงินเดือน หลังจากนั้น เมื่อได้รายรับสุทธิให้จัด จัดลำดับ จากผู้ที่มีเงินเหลือน้อยที่สุดไปหามากโดยจะเริ่มแก้ปัญหาจากผู้ที่มีรายรับสุทธิน้อยที่สุดก่อนตามลำดับ

ขั้นตอนที่สอง การปรับโครงสร้างหนี้¹⁵ โดยคณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินร่วมกันพิจารณาหาหนทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ เพื่อรวมหนี้สินเป็นก้อนเดียวหรือน้อยที่สุด ยืดระยะเวลาผ่อนให้นานขึ้น และเลือกสินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุด ทั้งนี้หากไม่สามารถหาทางออกที่ดีที่สุดได้สามารถขอรับคำปรึกษา ในโครงการ “หมอนี้เพื่อประชาชน”¹⁶ ของธนาคารแห่งประเทศไทย และในขณะที่ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ นั้น จะมีบางคนที่มีเงินเดือนคงเหลือไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ ให้หน่วยเร่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าให้กับกลุ่มนี้ โดยเร่งหาแหล่งรายได้เสริมที่สามารถมีได้ภายในหน่วย เช่น การส่งตัวออกสนามเพื่อรับเบี้ยเลี้ยง การเข้าเวรรักษาการณ์แทนผู้อื่น การเร่งหางานที่เป็นความถนัดเฉพาะซึ่งทำนอกเวลาราชการแล้วได้เงินทันที ได้แก่ ช่างแอร์ ช่างก่อสร้าง ช่างทาสี ช่างซ่อมรถยนต์ นักดนตรีรับจ้างเล่นตามร้านอาหาร เป็นต้น เพื่อให้สามารถดำรงชีพอยู่ได้ในขณะที่ยังไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้

ขั้นตอนที่สามคือ จัดการอบรมในระหว่างรอการปรับโครงสร้างหนี้ในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอบรมคุณธรรม จริยธรรม และการอบรมวิชาชีพ 1) การให้ความรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแก่กำลังพลในกลุ่ม

แรกโดยใช้ประโยชน์จากศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ภาคตะวันออกเฉียดเหนือ ร่วมกับการหาวิทยากรภายในหน่วย ที่เป็นตัวอย่างที่สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินสำเร็จด้วยตัวเอง เพื่อเสนอแนวคิด เทคนิค หรือทักษะในการแก้ปัญหา เป็นการสร้างแรงบันดาลใจที่สำคัญจากผู้ที่มีความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมในการแก้ไขปัญหา ที่จับต้องได้ ไม่ได้เป็นเพียงแค่ทฤษฎี 2) การจัดการอบรมคุณธรรม จริยธรรม โดยเข้าร่วมปฏิบัติธรรมในสถานปฏิบัติธรรมที่มีชื่อเสียงในพื้นที่ อย่างน้อยคนละหนึ่งหลักสูตร เพื่อให้เห็นความสำคัญของคุณธรรมกับชีวิตประจำวัน ให้รู้จักจากการปล่อยวาง การเดินทางสายกลาง ความพอประมาณ การไม่ยึดติดกับความเจริญทางวัตถุ การมีสติยั้งคิด พิจารณาหาเหตุผลก่อนตัดสินใจ การลดอบายมุข ลดกิเลส ตัณหา และความต้องการอื่นๆ ที่มากเกินไป ความจำเป็น เป็นพื้นฐาน ที่จะเสริมให้ การปฏิบัติตนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ได้ผลดียิ่งขึ้นการปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยแบ่งเป็น 3) การอบรมวิชาชีพที่แต่ละคนถนัด โดยแบ่งเป็นกลุ่มอาชีพ จัดหาวิทยากรภายในหน่วย หรือขอรับการสนับสนุนจากหน่วยข้างเคียง หรือจากกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ เช่น การค้าขาย ร้านอาหาร การขับรถโดยสารส่วนบุคคล การบริการรับส่งสินค้า ส่งอาหาร งานบริการตัดผม งานฝีมือหัตถกรรม งานไม้ ช่างยนต์ ช่างไฟฟ้า ช่างก่อสร้าง งานบริการติดตั้ง ล้างและซ่อมแอร์ นวดแผนไทย แสดงดนตรี นักร้อง เป็นต้น รวมถึงการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องเช่น ด้านการตลาด การหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งภายในและภายนอก การรวมกลุ่มเป็นรูปแบบสหกรณ์ การค้าออนไลน์ เป็นต้น

ขั้นตอนที่สี่คือ ขั้นการปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยมีแนวทางดังนี้

1. ความพอประมาณ เกิดจากการสำรวจสถานภาพ การใช้จ่ายด้านการเงินของตัวเองในแต่ละเดือนโดยการทำบัญชีครัวเรือนเพื่อตรวจสอบรายการใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น ซึ่งเมื่อทราบถึงสาเหตุจะได้ลดค่าใช้จ่ายในส่วนดังกล่าวลงเป็นการลดรายจ่ายในส่วนที่ไม่จำเป็น เพื่อปรับสมดุล ให้รายรับเพียงพอกับรายจ่าย ซึ่งหากยังไม่เพียงพอ จะต้องดำเนินการลดรายจ่ายลงอีกด้วยกิจกรรมลดรายจ่ายต่างๆ ได้แก่ การใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์ด้านการเกษตร เลี้ยงสัตว์เพื่อเป็นอาหาร เลี้ยงไก่ไข่ การปลูกพืชผักสวนครัวกินเองเพื่อลดการใช้จ่ายในการซื้อจากตลาดมาบริโภค หากมีเหลือก็แบ่งปันกับเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างเครือข่ายต่อกัน หากเพื่อนบ้านมีผักสวนครัวชนิดที่ต่างกัน ก็สามารถแบ่งกันกินเป็นการ ลดการใช้จ่ายเงินให้มากที่สุด ทั้งนี้กิจกรรมการเกษตรไม่ควรเป็นกิจกรรมเพิ่มรายได้ เนื่องจากสินค้าทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ หากคิดในเชิงธุรกิจ จะไม่คุ้มค่ากับต้นทุนที่ท่าลงไป จึงควรเป็นกิจกรรมที่ลดรายจ่ายเท่านั้น

2. **ความมีเหตุผล** เป็นกระบวนการที่เกิดจากการใช้ความรู้ จากการอบรมในขั้นที่สาม โดยนำคุณธรรมมาเป็นหลักในการพิจารณาไตร่ตรองถึงสาเหตุความจำเป็น ความเหมาะสมในการใช้จ่ายต่างๆ การตัดสินใจอย่างรอบคอบ ไม่ตัดสินใจตามอารมณ์ ความต้องการที่เกินความจำเป็น หรือคล้อยตามสิ่งที่คนอื่นบอกมาโดยปราศจากการวิเคราะห์

3. **ความมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี** เมื่อทราบสถานสภาพการเงิน จากการทำบัญชีครัวเรือนแล้วจะรู้ถึงสภาพทางการเงินว่าเพียงพอที่จะออมเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับตัวเองเมื่อจะต้องใช้เงินในยามฉุกเฉินต่างๆ ได้หรือไม่ หากยังไม่เพียงพอ ควรจะต้องใช้คุณธรรม ความขยันหมั่นเพียร ความอดทนอดทน ใช้เวลาว่างหลังจากเวลาราชการให้เป็นประโยชน์สูงสุดโดยการประกอบอาชีพเสริม จากการอบรมเพิ่มพูนความรู้วิชาชีพที่ถนัดในขั้นตอนที่สามซึ่งมีอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ สามารถนำมรดกภาระหนี้สิน และแบ่งออมเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง

ขั้นตอนที่ห้าคือ การกำกับดูแล ประเมินผล และสร้างต้นแบบผู้สำเร็จ โดยผู้บังคับหน่วยตามลำดับชั้น ต้องหมั่นตรวจตรากำกับดูแลเยี่ยมเยียนกำลังพล สร้างขวัญกำลังใจที่ดี คณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินของหน่วยต้องประเมินความเปลี่ยนแปลงเป็นระยะๆ ว่ากำลังพลที่เข้าร่วมโครงการ สามารถ ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดปัญหาหนี้สินได้มากน้อยเพียงใด หากดีขึ้นให้ผู้บังคับหน่วย ยกย่อง ชมเชยในโอกาสแรก หรือมอบรางวัลเพื่อเป็นแบบอย่างในความสำเร็จในโอกาสสำคัญต่างๆ ของหน่วย หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ไม่ดีขึ้น จะต้องเร่งหาสาเหตุและหาแนวทางแก้ไขทันที เพื่อให้ได้แนวทางที่สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลได้อย่างยั่งยืนต่อไป

จากแนวทางที่ได้จากการวิเคราะห์ทั้งห้าขั้นตอนนี้ ผู้วิจัยเห็นว่าทุกขั้นตอนมีความสำคัญที่ไม่ควรจะละเว้นการปฏิบัติ เริ่มจากการหาสาเหตุของปัญหาที่ส่งผลต่อการแก้ไขปัญหาให้ตรงกับสาเหตุ การอบรมเพื่อสร้างพื้นฐานความรู้เป็นหลักในขั้นการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการประเมินผล การปฏิบัติรวมถึงการกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชาถือว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญ เพิ่มโอกาสของความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาให้เป็นตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทำให้กำลังพลมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกำลังพลและหน่วยงานต่อไป

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 มีวัตถุประสงค์การวิจัยเพื่อศึกษาสภาพปัญหานี้สิน ศึกษาปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหานี้สินและเพื่อศึกษาแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในการแก้ปัญหานี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 โดยใช้กรอบแนวคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยและนำข้อมูลที่วิเคราะห์มาสังเคราะห์เพื่ออภิปรายผลต่อไป ซึ่งผลการวิจัยอธิบายได้ดังนี้

แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ปัญหานี้สินกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 โดยประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการวางแผนซึ่งจะเน้นการแก้ปัญหาโดยมุ่งเน้นการศึกษาสภาพของปัญหาที่แท้จริงของแต่ละบุคคล เรียงลำดับความเร่งด่วนในการแก้ปัญหาและเร่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่เร่งด่วนสำหรับกำลังพลที่มีเงินเดือนคงเหลือไม่เพียงพอกับการดำรงชีพ ควบคู่กับการปรับโครงสร้างหนี้เพื่อบรรเทาค่าใช้จ่ายลง การจัดการอบรมให้ความรู้แก่กำลังพลในเรื่องหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การอบรมคุณธรรมโดยฝึกปฏิบัติธรรมจริงในสถานปฏิบัติธรรมในพื้นที่ซึ่งจะเป็นรากฐานในการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและการให้ความรู้ในการประกอบวิชาชีพที่แต่ละคนถนัดเพื่อนำไปประกอบอาชีพเสริมนอกเวลาราชการ ทั้งนี้การอบรมทั้งหมดจะเป็นพื้นฐานในการพิจารณาถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง ซึ่งจะต้องใช้ทั้งความรู้และคุณธรรม ในการประกอบการตัดสินใจอย่างมีสติ ปัญญา รอบคอบ และขั้นตอนสุดท้ายซึ่งเป็นการประกันความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาคือ การกำกับดูแลเอาใจใส่ของผู้บังคับบัญชา มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุงแก้ไขแนวทางให้เหมาะสมกับตัวบุคคลที่ไม่เหมือนกัน และการสร้างแรงเสริมโดยการยกย่อง ชื่นชม ให้รางวัลแก่ผู้ที่แก้ไขปัญหาได้สำเร็จเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับคนอื่นต่อไป

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพลกองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ดังนี้

พันเอก ชลรบ ชำนาญพล¹⁷ ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพลมณฑลทหารบกที่ 29 โดยมีความเห็นว่าแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 29 โดยประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการวางแผนซึ่งจะเน้นการแก้ปัญหาโดยมุ่งไปที่การลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ของกำลังพล โดยการให้ความรู้แก่กำลังพล และให้กำลังพลได้ลงมือปฏิบัติเสริมด้วยเงื่อนไขความรู้และคุณธรรม ซึ่งเป็นพื้นฐานหรือรากฐานของหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ก่อนที่จะไปสู่ความ พอประมาณ ความมีเหตุผลและการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ซึ่งมีความสอดคล้องกับแนวทางที่ผู้วิจัยวิเคราะห์ทั้งในขั้นตอนการอบรมให้ความรู้และขั้นตอนการปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

พันเอก อาณัติ รัตนมุง¹⁸ ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 24 โดยมีความเห็นว่าการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการแก้ปัญหาหนี้สินของกำลังพลนั้น ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น จะต้องคอยสอดส่อง กำกับดูแล ส่งเสริมแนวทางแก้ปัญหาและกำหนดมาตรการควบคุม การดำเนินการด้วยการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ จึงจะเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ได้เสนอแนะว่าหน่วยควรมีนโยบายที่ สามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่น ส่งเสริมให้กำลังพลทุกนายจัดทำบัญชีครัวเรือน การตรวจสอบสภาพหนี้สินของกำลังพลในแต่ละเดือนเพื่อเป็นฐานข้อมูลต่อไป การปรับปรุงระบบสวัสดิการของกำลังพลให้มากขึ้น เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่าย ลดการอนุมัติการกู้เงินของกำลังพลที่นำไปใช้ในทางที่ผิด การรณรงค์ส่งเสริมให้กำลังพล ลด ละ เลิก อบายมุข ทุก และการจัดโครงการปฏิบัติธรรม ซึ่งมีความสอดคล้องกับแนวทางที่ผู้วิจัยวิเคราะห์ในขั้นตอนการอบรมคุณธรรมและขั้นตอนการปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

พันเอก ชัยณรงค์ เชียงทอง¹⁹ ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางการจัดการหนี้สินของ กำลังพลกองทัพบก ด้วยการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้กับการดำรงชีวิต โดยมีผลการวิจัยได้กำหนดแนวทางการจัดการหนี้สินด้วยเศรษฐกิจพอเพียงโดยให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนได้ ในทุกระดับ โดยเน้นบนทางสายกลางและการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน การสร้างความตระหนักรู้ถึงภาระหนี้สินโดยการจัดทำ “บัญชีครัวเรือน”

การลดภาระหนี้สินโดยหาแหล่งเงินทุนที่ดอกเบี้ยถูกกว่า หรือการเลือกชำระ ดอกเบี้ยบัตรเครดิตที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าก่อน การขายสิ่งที่ไม่จำเป็นออกไป การควบคุมตนเองไม่ให้ก่อหนี้ซ้ำอีก กำลังพลต้องมีความพอประมาณ มีการลดรายจ่ายค่าอาหาร โดยการปลูกพืช ผักสวนครัว หรือการเลี้ยงสัตว์ เช่น ปลา หรือสัตว์ปีก ต่างๆ เพื่อนำเนื้อมาเป็นอาหาร ซึ่งมีความสอดคล้องกับแนวทางที่ผู้วิจัยวิเคราะห์ทั้งในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ การอบรมให้ความรู้และขั้นตอนการปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

พันเอก เสกสรรค เผ่าพันธุ์พิพัฒน์²⁰ ได้ทำการวิจัยเรื่องการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยมีผลการวิจัย คือ สร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในหลักปรัชญาเศรษฐกิจ จัดศึกษาดูงานโครงการพระราชดำริที่เป็นต้นแบบ หรือตัวอย่างผู้ที่ประสบความสำเร็จ การมีแบบอย่างที่ดีจากผู้บังคับบัญชา การจัดตั้งหน่วยต้นแบบเกี่ยวกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การให้สวัสดิการเพื่อพัฒนาอาชีพ เสริมแก้กำลังพลและครอบครัว การส่งเสริมให้กำลังพลรู้จัก ประหยัด อด อด เลิกอบายมุข ให้รางวัลส่งเสริมผู้ที่ทำความดี เพื่อเป็นขวัญ กำลังใจ และเป็นแบบอย่างให้กับกำลังพลคนอื่นๆต่อไป ซึ่งมีความสอดคล้องกับแนวทางที่ผู้วิจัยวิเคราะห์ทั้งในขั้นตอนการอบรมให้ความรู้ ขั้นตอนการปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการสร้างแบบอย่างของผู้ที่แก้ไขปัญหาหนี้สินได้สำเร็จ

พันเอก ธีร์ธรรม สราญธนรัตน์²¹ ได้ทำการวิจัยเรื่อง เศรษฐกิจพอเพียง ศาสตร์แห่งพระราชา เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบของประชาชนในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 (จังหวัด นครราชสีมา) โดยได้เสนอแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบ มีข้อสรุปตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คือ พอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี และ ต้องมีความรอบรู้ ความรอบคอบ ความ ระมัดระวัง ควบคู่กับคุณธรรมคือความซื่อสัตย์สุจริต ความขยัน ความอดทน การใช้สติ ปัญญา ความเพียร ซึ่งมีความสอดคล้องกับแนวทางที่ผู้วิจัยวิเคราะห์ทั้งในขั้นตอนการปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บทที่ 4

บทสรุป

จากการศึกษาปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ทำให้ทราบสภาพปัญหาหนี้สินและปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นสาเหตุและปัจจัยในการศึกษาวิเคราะห์จนได้แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ปัญหาหนี้สินของกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จำนวน 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเร่งด่วนของกำลังพลที่จะเข้าไปแก้ไขปัญหาจากสภาพหนี้สินที่สำรวจได้ แล้วสร้างสถานะที่เกื้อกูลต่อการแก้ไขปัญหาโดยเร่งปรับสภาพหนี้สินเพื่อลดภาระรายจ่ายควบคู่กับการเร่งเพิ่มรายได้ให้กำลังพลที่ประสบปัญหาขั้นวิกฤตที่มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ โดยใช้ทรัพยากรที่หน่วยมีเช่นภารกิจที่มีเบียดเบียนเพิ่มเติม การใช้ความสามารถด้านวิชาชีพในการสร้างรายได้โดยหน่วยลงทุนให้ก่อนตามความเหมาะสม เป็นต้นทั้งนี้ เพื่อให้กำลังพลที่ดังกล่าวสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ และพร้อมที่จะเข้าสู่กระบวนการตามขั้นตอนต่อไปด้วยความเต็มใจ คือการรับทราบยอมรับทั้งหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อบรมคุณธรรม และอบรมวิชาชีพ ก่อนที่จะเริ่มขั้นตอนการปฏิบัติในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณจากการสำรวจสภาพรายรับรายจ่าย วางแผนและดำเนินการปรับสมดุลโดยเฉพาะการลดรายจ่าย ความมีเหตุผลจากการใช้คุณธรรมคู่กับความรู้อ และการสร้างภูมิคุ้มกันโดยการสร้างรายได้เสริมจากความรู้ทางวิชาชีพที่ได้รับการอบรมวิชาชีพตามความถนัดซึ่งเมื่อเกิดรายได้เพิ่มขึ้นจะต้องทำการออมเงินเพื่อเก็บไว้ใช้ในยามจำเป็น ขั้นตอนสุดท้ายที่สำคัญคือการใส่ใจกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชา สร้างต้นแบบผู้สำเร็จ การให้รางวัลแก่ผู้แก้ไขปัญหาที่มีแนวโน้มดีขึ้นเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการประเมินผลหากการแก้ไขปัญหาที่มีแนวโน้มว่าจะไม่สำเร็จจะต้องหาแนวทางแก้ไขทันที เพื่อให้ได้แนวทางที่สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลได้อย่างยั่งยืนต่อไป ทั้งนี้ งานวิจัยนี้ได้เสนอแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ปัญหาหนี้สินกำลังพล เพื่อให้หน่วยต่างๆ ในกองทัพบกได้รับทราบและพิจารณาใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพลเพื่อสร้างความมั่นคงระดับบุคคลให้อยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เกิดขวัญและกำลังใจ สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ได้อย่างเต็มขีดความสามารถ ถือเป็น การเพิ่มอำนาจกำลังรบที่ไม่มีตัวตนแก่กองทัพบก บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

1. การดำเนินการในขั้นตอนการอบรมความรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง คุณธรรม และความรู้ด้านวิชาชีพ ควรจะมีการประเมินผลโดยการทดสอบความรู้ที่ได้รับและควรจะให้กำลังพลทุกคนได้เข้ารับการอบรม เมื่อการอบรมกำลังพลที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเสร็จสิ้นแล้ว

2. การสนับสนุนของหน่วยให้กำลังพลสร้างรายได้เสริมควรจะหลีกเลี่ยงกิจกรรมด้านการเกษตรกรรม แต่สามารถสนับสนุนให้การเกษตรกรรมเป็นกิจกรรมลดรายจ่ายจะมีความเหมาะสมมากกว่า เนื่องจากการเกษตรเป็นกิจกรรมที่มีมูลค่าการขายผลผลิตในราคาที่ย่อมต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการลงทุน ควรจะสนับสนุนกิจกรรมที่มีความเสี่ยงน้อยได้แก่งานการให้บริการต่างๆ เช่น ช่างติดตั้งและล้างแอร์ ช่างซ่อมเครื่องยนต์ ซ่อมเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ ช่างตัดผม ขับรถโดยสารส่วนบุคคลต่างๆ เล่นดนตรี เป็นต้น

3. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ในการแก้ไขปัญหานี้ อยู่ที่ความร่วมมือ ความจริงจัง ความซื่อสัตย์และความไว้วางใจของทุกฝ่าย โดยเฉพาะผู้บังคับหน่วย และผู้ที่ประสบปัญหาหนี้สินโดยตรง หากมีการทำบันทึกข้อตกลงหรือสัญญาในการปฏิบัติก็จะทำให้ผลของการปฏิบัติมีความชัดเจนและมีแนวโน้มสู่ความสำเร็จมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาการนำความทันสมัย ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ ในลักษณะโปรแกรมประยุกต์เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงช่วยในการแก้ไขปัญหานี้สินกำลังพล เพื่อให้มีความง่ายในเข้าใจในหลักการและความรู้ต่างๆ ง่ายต่อการเข้าถึงได้ตลอดเวลา และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการแก้ไขปัญหา

2. ควรมีการเปรียบเทียบแนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการ แก้ไขปัญหานี้สินกำลังพล กับหน่วยและส่วนราชการอื่น เพื่อเปรียบเทียบและวิเคราะห์ขั้นตอน วิธีการ ผลสัมฤทธิ์โครงการ เพื่อพัฒนาแนวทางให้ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไป

เอกสารอ้างอิง

1. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580). ราชกิจจานุเบกษา. เล่มที่ 135 ตอน 82 ก; 13 ตุลาคม 2561
2. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561- 2580 (ฉบับย่อ). [อินเทอร์เน็ต]. 2561 [เข้าถึงเมื่อ 25 ธันวาคม 2566]. เข้าถึงจาก: <https://www.senate.go.th/assets/portals/181/fileups/180/files/ยุทธศาสตร์%20ฉบับย่อ.pdf>
3. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580). ราชกิจจานุเบกษา. เล่มที่ 136 ตอน 51 ก; 18 เมษายน 2562
4. เจริญชัย หินเธาว์, พลเอก. นโยบายการปฏิบัติงานกองทัพประจำปีงบประมาณ 2567. นโยบายเฉพาะด้านกำลังพล: หน้า 7-8.
5. หนังสือ กรมกำลังพลทหารบก ด่วนที่สุด ที่ กท 0401/3872 เรื่อง ขออนุมัติหลักการ แนวทางการจัดทำโครงการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพล ลง 9 พฤศจิกายน 2559.
6. วิทยาลัยการทัพบก. ส่วนการวิจัยและพัฒนาและวิชาการบริหาร. การวิจัยเชิง ยุทธศาสตร์. 2566.
7. ไมโครซอฟท์. โลกาภิวัตน์คืออะไร. [อินเทอร์เน็ต]. 2561 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:<https://dynamics.microsoft.com/th-th/finance/what-is-globalization/>
8. สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สนง.กปร.). เศรษฐกิจพอเพียง. ปรัชญาชี้ถึงแนวทางการดำรงชีวิต 2559: หน้า 28 – 30
9. สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ. หลักการทรงงาน 27 ประการ. [อินเทอร์เน็ต]. 2566 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:<https://www.porpeang.org/categorycontent/1786/หลักการทรงงาน27ประการ>

10. วิกีพีเดีย สารานุกรมเสรี. เหตุกราดยิงที่จังหวัดนครราชสีมา พ.ศ.2563. [อินเทอร์เน็ต]. 2563 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:https://th.wikipedia.org/wiki/เหตุกราดยิงที่จังหวัดนครราชสีมา_พ.ศ._2563
11. ระบบสารสนเทศด้านกำลังพลกองทัพบก : PDX. [อินเทอร์เน็ต]. 2567 [เข้าถึงเมื่อ 1 กุมภาพันธ์ 2567]. เข้าถึงจาก:<https://pdx.rta.mi.th/GeneralProfiles>
12. หนังสือ กองกำลังพลกองทัพภาคที่ 2 ที่ กท 0482.011/6350 เรื่อง รายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล โดยร่วมกับการบูรณาการงานด้านสวัสดิการของหน่วยหัวเงินเดือน เมษายน-กันยายน 2566 ลง 27 พฤศจิกายน 2566.
13. วิกีพีเดีย สารานุกรมเสรี. การวิเคราะห์ SWOT. [อินเทอร์เน็ต]. 2565 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:https://en.wikipedia.org/wiki/SWOT_analysis
14. ศูนย์การเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ศูนย์สาธิตและส่งเสริมงานศิลปอาชีพ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. [อินเทอร์เน็ต]. 2566 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:<http://skr-en.org/main.php>
15. ธนาคารแห่งประเทศไทย. ปรับโครงสร้างหนี้คืออะไร. [อินเทอร์เน็ต]. 2566 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:<http://www.bot.or.th/th/satang-story/managing-debt/debt-restructuring.html>
16. ธนาคารแห่งประเทศไทย. หมอหนี้เพื่อประชาชน. [อินเทอร์เน็ต]. 2566 [เข้าถึงเมื่อ 25 พฤษภาคม 2567]. เข้าถึงจาก:https://www.services.bot.or.th/cpm?id=smp_dct_dbt_info
17. ชลรบ ชำนาญพล, พันเอก. แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาหนี้สินกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 29 [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก; 2566.
18. อาณัติ รัตนมุง, พันเอก. แนวทางประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพล สังกัดมณฑลทหารบกที่ 24 [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก; 2562.
19. ชัยณรงค์ เชียงทอง, พันเอก. แนวทางการจัดการหนี้สินของกำลังพลกองทัพบก ด้วยการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก; 2560.

20. เสกสรรค์ เผ่าพันธุ์พิพัฒน์, พันเอก. การนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก; 2560.
21. ชีร์ธรรม์ สราญธนรัตน์, พันเอก. เศรษฐกิจพอเพียงศาสตร์แห่งพระราชาเพื่อแก้ปัญหาหนี้ในระบบของประชาชนในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 (จังหวัดนครราชสีมา) [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. วิทยาลัยการทัพบก; 2562.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ญาณพล บุบผามาลา

วัน เดือน ปีเกิด 16 เมษายน 2518

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2543 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม
คอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 47
พ.ศ. 2551 หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 88

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2543 - 2544 นายทหารโทรศัพท์ กองพันทหารสื่อสารที่ 101
กรมทหารสื่อสารที่ 1
พ.ศ. 2544 - 2553 นักบินตอabinปีกหมุนโจมตี
กองบินปีกหมุนที่ 9 (ผสม)
พ.ศ. 2558 - 2562 ผู้บังคับกองพันทหารสื่อสารที่ 3
กองพลทหารราบที่ 3
พ.ศ. 2562 - 2565 ผู้บังคับกองพันซ่อมบำรุงที่ 22
กองบัญชาการช่วยรบที่ 2

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2565 - 2567 รองผู้อำนวยการกองกำลังพล กองทัพอากาศที่ 2