

แนวทางการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือ
ประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ
ของมณฑลทหารบกที่ 25

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ศิริศักดิ์ บุรณ์เจริญ
รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 25

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2567

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือ
ประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติมณฑลทหารบกที่ 25
โดย พันเอก ศิริศักดิ์ บุรณ์เจริญ
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง นवलสมร จรวงษ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2567 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

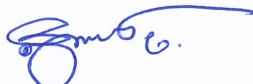
พลตรี


(ทงศักดิ์
มหาวงษ์)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก


(สุเทพ ยิ่งย่น)


ประธานกรรมการ

นาย


(ทวีศักดิ์ บัวพา)


ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก


(คมกฤษ อจลานนท์)


กรรมการ

พันเอกหญิง


(มนทิรา ยิ้มสมบุญ)

กรรมการ

พันเอกหญิง


(นवलสมร จรวงษ์)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ศิริศักดิ์ บุรณ์เจริญ
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25
วันที่	11 กันยายน 2567 จำนวนคำ : 8,269 จำนวนหน้า : 25
คำสำคัญ	ในการเตรียมความพร้อม, ช่วยเหลือประชาชน, มณฑลทหารบกที่ 25
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของมณฑลทหารบกที่ 25 ศึกษาปัจจัยจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อความเป็นอยู่ ตลอดจนศึกษาแนวทางการพัฒนาการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 โดยผลการวิจัยพบว่า มีแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือของประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของ มณฑลทหารบกที่ 25 อยู่ทั้งหมด 3 แนวทาง รายละเอียด ดังนี้ 1) ในเรื่องที่หน่วยมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ซึ่งอยู่ห่างไกลจากจังหวัดศรีสะเกษนั้น ควรให้สำนักปฏิบัติการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นหน่วยที่คอยควบคุมและประสานงานร่วมกับทางจังหวัดศรีสะเกษอีกทางหนึ่ง 2) เรื่องของการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนั้น ควรให้เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติควรศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจในระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการของหน่วยจะต้องมีการอำนวยการ และกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดต่อไป 3) เรื่องสถานภาพของยานพาหนะและยุทโธปกรณ์ของหน่วย ซึ่งมีจำนวน และพลประจำอย่างจำกัด หน่วยควรมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานของจังหวัดสุรินทร์ และศรีสะเกษในการบูรณาการขอรับการสนับสนุน เครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะและบุคลากรประจำเครื่องมือในการให้ความช่วยเหลือประชาชนซึ่งเป็นผู้ประสบภัยพิบัติที่เกิดขึ้น ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR Colonel Sirisak Boonchareon
AUTHOR Development guidelines in preparation to help people When a natural disaster strikes of the 25th Military District
DATE 11 September, 2024 **WORD COUNT** : 8,269 **PAGES** : 25
KEY TERMS In preparation, Helping people, 25th Military District
CLASSIFICATION : Unclassified

Research on Development Guidelines for Public Preparedness in the Event of Natural Disasters The objective of the 25th Military Province is to study the strategic environment that affects the preparedness to provide assistance to the people of the 25th Military Province, to study the factors from natural disasters that cause problems to the livelihoods of the people in the area of responsibility of the 25th Military Province, as well as to study ways to improve preparedness to provide assistance to the people in the event of natural disasters of the 25th Military Province. The results show that there are guidelines for preparing people to help in the event of natural disasters. The 25th Military District has three approaches. Details are as follows : 1) In regards to the unit located in Surin province, which is far away from Sisaket province, the Bureau of Internal Security Mission in Sisaket province, which is a unit directly attached to the 25th Army Province, should be the unit to control and coordinate with Sisaket province. 2) In terms of disbursement of budget for operational use, officials and agencies involved in disaster relief work should study relevant laws. In order to create an understanding of the regulations and rules and streamline operations in order to maximize the benefits of providing assistance to victims efficiently and effectively, the commander and the administration of the unit must continue to supervise and supervise closely. 3) In regard to the status of the vehicles and equipment of the unit, which has a limited number and regular personnel. The unit should be integrated with the departments of Surin and Sisaket provinces in

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารการวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง แนวทางการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงได้โดยความกรุณาจากคณะอาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่กรุณาให้ความรู้ และประสบการณ์อันทรงคุณค่า ข้าพเจ้าขอขอบคุณ พันเอกหญิง นवलสมจร วงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพ ยั่งยืน อาจารย์ประจำกลุ่มวิจัย ที่ได้เสียสละเวลาอันมีค่ายิ่งในการให้คำแนะนำปรึกษา และขอขอบพระคุณ นายทวิศักดิ์ บัวพา ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาให้ คำแนะนำผ่านมุมมองจากแนวคิดอันทรงคุณค่าจากประสบการณ์ และ พลตรี ทนงศักดิ์ มหาวงศ์ ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก และ คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ที่ได้ มอบคำแนะนำที่เป็นประโยชน์อันมีค่ายิ่ง ที่ผู้วิจัยจะนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าต่อไป ขอขอบคุณ ผู้บังคับบัญชา มณฑลทหารบกที่ 25 รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการให้ความร่วมมือ เพื่อให้ผู้วิจัยได้ ข้อมูลต่าง ๆ จนทำให้สามารถทำการวิจัยได้สำเร็จลุล่วงไปตามวัตถุประสงค์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกประการ สุดท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา และขอบคุณสมาชิกในครอบครัวที่ให้อกำลังใจที่ดีเสมอมา และเพื่อนกัลยาณมิตรทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำและความช่วยเหลือ รวมไปถึงกำลังใจต่อผู้วิจัย และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า งานวิจัยฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ ในการนำข้อมูลไปใช้เป็นแนวในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 ให้สำเร็จลุล่วงได้ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจที่ได้รับมอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อไป

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	
สภาพปัญหาของระบบบริหารจัดการ	7
ตามกฎหมายการดำเนินงานระหว่างองค์กร	
สภาวะสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อม	9
ในการช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรโดย 7S McKinsey	14
การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรโดย PESTEL	16
การวิเคราะห์ตามแนวคิดภัยคุกคามรูปแบบใหม่	17
การวิเคราะห์ตามทฤษฎีการเสริมสร้างศักยภาพ	18
ตามแนวคิดหน้าที่ทางด้านการจัดการ	
การวิเคราะห์ตามทฤษฎีการมองภาพอนาคต	19
แนวทางการพัฒนาองค์กรในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือ	21
ประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25	
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	
การเปรียบเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	22
บทที่ 4 บทสรุป	
สรุปผลการวิจัย	24
ข้อเสนอแนะ	25
เอกสารอ้างอิง	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อสนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติอันได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย การดำรงอยู่อย่างมั่นคง และยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่น มีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของ ความเป็นมนุษย์ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี¹

การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงมีประเด็นการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติเพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงทั้งระบบของประเทศให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไขและรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับแบบบูรณาการให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง โดยการพัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติและ การบริหารจัดการภัยคุกคามให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความพร้อมเผชิญกับสภาวะไม่ปกติภัยคุกคามทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ รวมทั้งภัยพิบัติและภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ได้อย่างแท้จริง โดยพัฒนาปรับปรุงนโยบาย แนวทาง ระบบกลไกการบริหารจัดการ ตลอดถึงแผนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งปวงให้ชัดเจน มีประสิทธิภาพ

ครอบคลุมและพร้อมรองรับภัยทุกประเภททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผลักดันให้ทุกภาคส่วนมีการฝึกร่วมกันในทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่องจริงจังกจนสามารถปฏิบัติได้จริง เสริมสร้างความร่วมมือกันอย่างบูรณาการของทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกประเทศ ให้มีประสิทธิภาพชัดเจนเป็นรูปธรรม ยกกระตักการแบ่งปันข้อมูล ทรัพยากร การพัฒนาเทคโนโลยีและการฝึกอบรมให้ทุกส่วนรู้จักและเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติต่าง ๆ อย่างแท้จริง สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการได้ทุกรูปแบบ ตั้งแต่ในระดับชาติไปจนถึงระดับท้องถิ่น ตลอดถึงพัฒนาปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการ ที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580)² ประเด็น (01) ความมั่นคง โดยกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับความรุนแรง และแผนปฏิบัติราชการ กระทรวงกลาโหม³

สำหรับนโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก ประจำปี 2567⁴ นั้น กองทัพบกจะดำรงความต่อเนื่องในการมีส่วนร่วมกับภาคประชาสังคม และหน่วยงานของรัฐในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมีการดำรงชีวิตโดยปกติสุข ชุมชนมีความเข้มแข็ง มีความเอื้ออาทรดูแลปกป้องซึ่งกันและกัน มีความพร้อมที่จะเผชิญสถานการณ์ต่าง ๆ อันเกิดจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ โดยกองทัพบกจะใช้พื้นที่ค่ายและชุมชนทหาร รวมทั้งน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และงานจิตอาสา มาใช้เป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนาความเป็นอยู่และเศรษฐกิจชุมชนในเขตรับผิดชอบของหน่วยทหารในพื้นที่ ตลอดจนการนำศักยภาพทางทหารที่เตรียมไว้สำหรับการป้องกันประเทศ ทั้งกำลังพล ยุทโธปกรณ์ เทคโนโลยี และความรู้ความสามารถมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสำคัญระดับชาติ การช่วยเหลือประชาชน และบรรเทาสาธารณภัย ที่มีความแตกต่างกันไปตามลักษณะที่ตั้งทางภูมิประเทศโครงสร้างทางสังคม เศรษฐกิจ และระบบสาธารณสุขปโภคในแต่ละพื้นที่ของประเทศ

ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 25⁵ มีภารกิจสนับสนุนการปฏิบัติงานป้องกัน และช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย ในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายของหน่วยเหนือ โดยมีผู้บัญชาการมณฑลทหารบก เป็นผู้อำนวยการศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่บรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ

ลดความสูญเสียต่อชีวิต และทรัพย์สินของประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ ตลอดจนฟื้นฟูพื้นที่ประสบภัยให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว

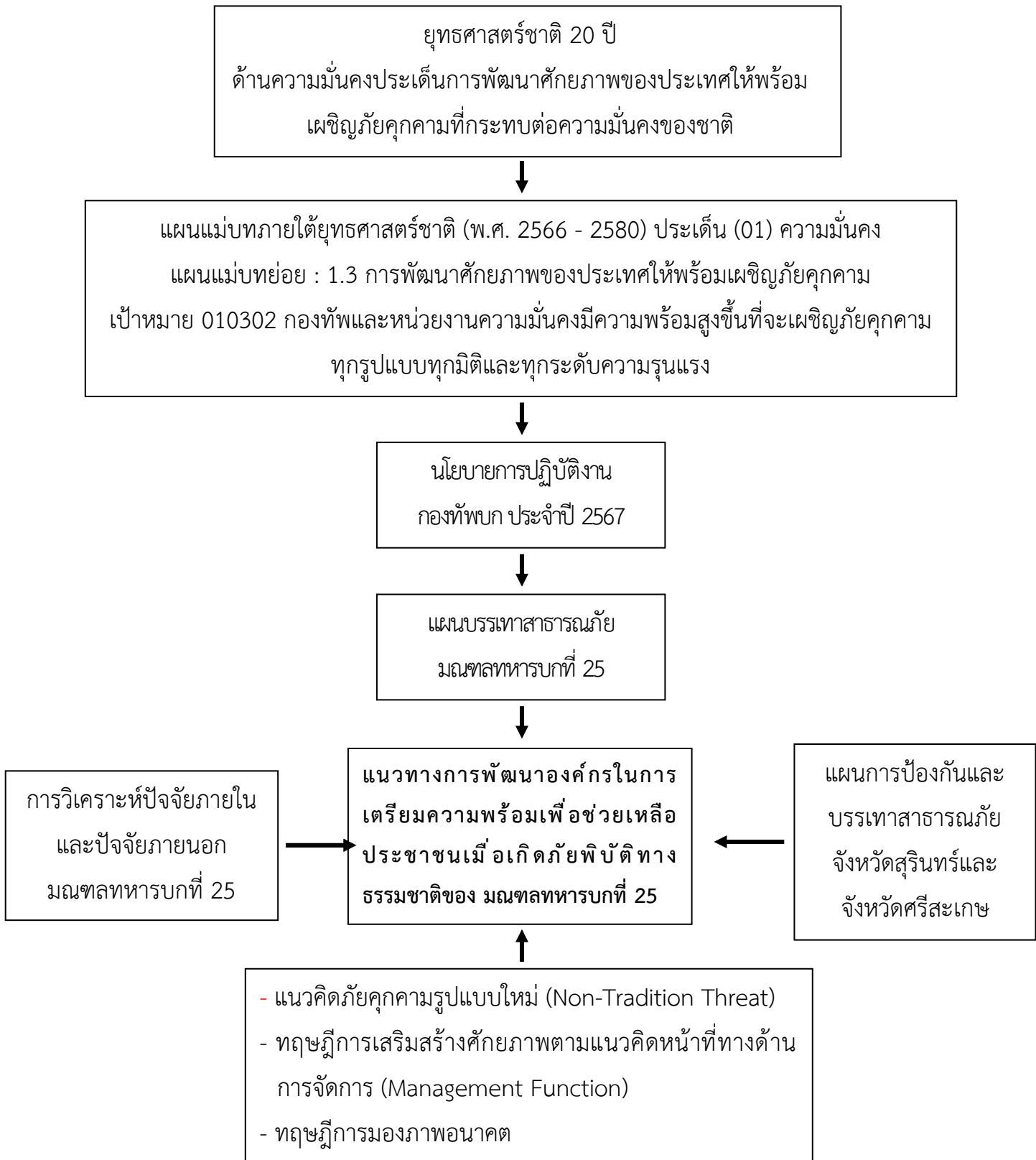
ซึ่งจากปัญหาอุทกภัยที่ผ่านมา เป็นปัญหาด้านสาธารณภัยที่สำคัญประการหนึ่งของจังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะในช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนกันยายน ซึ่งหลายพื้นที่จะมีฝนตกชุก และ ฝนตกติดต่อกันเป็นเวลานานจนเกิดน้ำท่วมขังในพื้นที่ลุ่มต่ำ น้ำล้นตลิ่งในพื้นที่ติดริมแหล่งน้ำ น้ำท่วมขังฉับพลัน น้ำไหลหลากในพื้นที่ชุมชน อันนำมาซึ่งความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน และเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างจากบทเรียนของการเกิดอุทกภัยที่ผ่านมา การเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ จากอุทกภัยเป็นสิ่งที่จำเป็นจะต้องดำเนินการล่วงหน้า โดยทุกหน่วยงานจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อเร่งรัดในการแก้ไขปัญหา และระดมพล ยุทโธปกรณ์ พร้อมทั้งยานพาหนะ ในการให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนที่ประสบอุทกภัยอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ โดยบูรณาการทำงานกับหน่วยงานต่างๆ ให้มี ส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอุทกภัยในทุกมิติ

จากปัจจัยข้างต้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาปัจจัยจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมณฑลทหารบกที่ 25 และสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของมณฑลทหารบกที่ 25 ตลอดจนศึกษาแนวทางการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของมณฑลทหารบกที่ 25
2. เพื่อศึกษาปัจจัยจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมณฑลทหารบกที่ 25
3. เพื่อศึกษาแนวทางการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25

กรอบแนวคิดการวิจัย



วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด เป็นแนวทางในการศึกษา

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 สภาพปัญหา สาเหตุ และผลกระทบจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาความเป็นอยู่ของประชาชนที่อยู่ในความรับผิดชอบของมณฑลทหารบกที่ 25

2.2 การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาเพื่อหาแนวทางการพัฒนาการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อเกิดภัยธรรมชาติ โดยมีระยะเวลาในการวิจัย ตั้งแต่ ธันวาคม 2566 - มิถุนายน 2567

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ตั้งสมมติฐานจากข้อเท็จจริง โดยกำหนดตัวอย่างของการวิจัยให้ชัดเจน รวมทั้งรวบรวมข้อมูลที่เป็นบริบทของข้อมูลในการวิจัยทั้งหมดถือเป็นสำคัญของการวิจัยเชิงคุณภาพ

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

กำหนดให้ใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์ด้วยการใช้ SWOT Analysis วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ได้แนวทางหรือข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป ร่วมกับแนวคิดภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Non-Tradition Threat) ทฤษฎีการเสริมสร้างศักยภาพตามแนวคิดหน้าที่ทางด้านการจัดการ (Management Function) และการใช้ทฤษฎีการมองภาพอนาคตในการวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัย

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม \ ช่วงเวลา	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67
เลือกเรื่องและกำหนดหัวข้อการวิจัย	↔						
สอบการนำเสนอโครงร่างเอกสารวิจัย		↔					
ศึกษาค้นคว้าที่มาของปัญหา		↔	↔				
การวิเคราะห์, สังเคราะห์ข้อมูล				↔			
การสรุปผลการวิจัย					↔		
การนำเสนอผลการวิจัย						↔	
จัดทำรูปเล่ม							↔

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของมณฑลทหารบกที่ 25
2. ทราบถึงปัจจัยจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมณฑลทหารบกที่ 25
3. ทราบแนวทางพัฒนาการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

มณฑลทหารบกที่ 25 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 25 ดำเนินการตามแนวทางกองบัญชาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองทัพภาคที่ 2 กำหนด⁶ โดยให้อำนาจการศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 25 เป็นผู้กำหนด ควบคุมแก้ไขปัญหา ระดมกำลัง ยุทโธปกรณ์ ประสานงาน และช่วยเหลือภัยพิบัติในความรับผิดชอบของหน่วย และกำหนดมาตรการ แนวทางในการแก้ไขปัญหายุทธภัย พร้อมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติงานป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติจากสถานการณ์อุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม ในพื้นที่จังหวัด สุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ ให้มีความสอดคล้องและ เป็นไปตามนโยบายของหน่วยเหนือ

สภาพปัญหาของระบบบริหารจัดการตามกฎหมายการดำเนินงานระหว่าง องค์กร

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศคาดว่า จะมีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งในเชิงความผันผวน ความถี่ และขอบเขตที่กว้างขวางมากขึ้น ซึ่งจะสร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น⁷ ตลอดจนระบบผลิตทางการเกษตรที่สัมพันธ์ต่อเนื่องกับความมั่นคงด้านอาหารและน้ำ ขณะที่ระบบนิเวศต่าง ๆ มีแนวโน้มเสื่อมโทรมลง และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงในการสูญเสียความสามารถในการรองรับความต้องการของมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม รัศมีของความรุนแรงของผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลกและความเสื่อมโทรมของระบบนิเวศต่าง ๆ ดังกล่าวที่แต่ละประเทศจะต้องเผชิญจะมีความแตกต่างกัน ซึ่งแนวโน้มเหล่านี้จะ ก่อให้เกิดความท้าทายต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ ทั้งในส่วนของการจ้างงานและ อาชีพ สาขการผลิตและบริการใหม่ ๆ ความมั่นคงของประเทศอันเกิดจากภัยคุกคามและความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ที่ซับซ้อนขึ้น ทั้งนี้การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ รวดเร็วและคาดการณ์ได้ยาก การเกิดขึ้นของโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่ที่จะส่งผลให้ การเฝ้าระวังด้านการสาธารณสุขในประเทศมีความสำคัญมากขึ้น อาจนำไปสู่ปัญหาความ

เหลื่อมล้ำที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นได้ หากไม่มีมาตรการที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันและรองรับผลกระทบต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559⁸ กำหนดให้สภาความมั่นคงแห่งชาติมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์หรือแผนด้านความมั่นคงเฉพาะเรื่อง แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ และแผนบริหารวิกฤตการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงแห่งชาติ ทั้งนี้ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ มีภารกิจในการศึกษาและรวบรวมข้อมูลด้านความมั่นคงที่เกี่ยวกับงานของสภาความมั่นคงแห่งชาติ รวมถึงเสนอแนะและให้ความเห็นต่อสภาความมั่นคงแห่งชาติหรือคณะรัฐมนตรีเพื่อประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และการอื่นที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงแห่งชาติในการนี้ มีกองความมั่นคงด้านการเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการจัดทำแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติและแผนบริหารวิกฤตการณ์ (พ.ศ. 2566 - 2570) พร้อมทั้งขับเคลื่อน และประเมินผลสำเร็จของแผนดังกล่าว เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกัน แผนเตรียมความพร้อมแห่งชาติและแผนบริหารวิกฤตการณ์ (พ.ศ. 2556 - 2570) ยังเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการปฏิบัติอีกทางหนึ่งด้วย

และเพื่อให้การดำเนินการตามแนวนโยบายด้านความมั่นคงของรัฐบาลรวมทั้งนโยบายและแผนการดำเนินงานของหน่วยเหนือในทุกระดับ ตลอดจนการกำหนดแนวทางเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาและการปฏิบัติราชการของกองทัพบก ตามวิสัยทัศน์ของกองทัพบก พ.ศ. 2580 ให้มีความสอดคล้องรองรับแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติระยะที่ 2 (ปี 66 - 70) จึงมีประเด็นหลักที่จะมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อความต่อเนื่องและเรื่องที่จะต้องริเริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ 2567 โดยในด้านการให้ความช่วยเหลือประชาชนได้มีการกำหนดให้มีการจัดเตรียมกำลังพล ยุทโธปกรณ์และเครื่องมือ รวมทั้งเครือข่ายภาคประชาชนของกองทัพบก ที่ได้จัดตั้งและเสริมสร้างไว้ให้มีความพร้อมในการช่วยเหลือประชาชน และบรรเทาภัยพิบัติร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละภาคส่วนที่มีอยู่

เพื่อให้มีความพร้อมในการสนับสนุนทรัพยากรทางทหาร ในการบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์ โดยบูรณาการร่วมกับส่วนราชการในจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบ มณฑลทหารบกที่ 25 จึงได้จัดทำ “แผนบรรเทาสาธารณภัย

มณฑลทหารบกที่ 25 ประจำปี 2567” ใช้สำหรับเตรียมการ วางแผน และรับมือกับภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียดในแผนที่ ดังนี้



ภาพที่ 1 : แผนที่ความรับผิดชอบของศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 25

1. ข้อมูลทั่วไปในจังหวัดพื้นที่รับผิดชอบ อาทิเช่น พื้นที่ การปกครอง ประชากร แม่น้ำ เส้นทางจราจร ข้อมูลการเกษตร/ประมง
2. ข้อมูลเฉพาะ จังหวัดสุรินทร์ และ จังหวัดศรีสะเกษ อาทิเช่น สถิติพื้นที่เสี่ยง 5 ปี พื้นที่เสี่ยงในปัจจุบัน ระดับตำบล หมู่บ้าน
3. ภารกิจของการช่วยเหลือ
4. วัตถุประสงค์
5. การปฏิบัติก่อนเกิดภัย ระหว่างเกิดภัย และหลังเกิดภัย
6. การแจ้งเตือนภัยและการรายงานภัยพิบัติ
7. การจัดหน่วย และแบ่งมอบความรับผิดชอบ
8. รายชื่อการจัดผู้แทนกระทรวงกลาโหมในคณะกรรมการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติจังหวัด และอำเภอ ของมณฑลทหารบกที่ 25
9. การรายงาน

และผลจากการปฏิบัติที่ผ่านมา ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ปัญหาที่สำคัญโดยแยกเป็นประเด็นต่างๆ ได้ดังนี้

1. สภาพของพื้นที่ปฏิบัติการ เนื่องจากมณฑลทหารที่ตั้งหน่วยอยู่ที่ค่ายวีรวัฒน์โยธิน ซึ่งอยู่ในพื้นที่ตำบลนอกเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ แต่หน่วยได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบพื้นที่ใน 2 จังหวัด คือ จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ โดยพื้นที่จังหวัดศรีสะเกษ นั้นมีที่ตั้งห่างไกลจากหน่วยถึงระยะทางประมาณ 100 กิโลเมตร ทำให้การประสานงานกับหน่วยงานของจังหวัดศรีสะเกษทำได้ค่อนข้างยากลำบาก

2. เรื่องของการเบิกจ่ายงบประมาณ สำหรับเป็นค่าอาหาร หรือ เป็นค่ายานพาหนะ ที่ใช้ในการเลี้ยงดู หรือ ค่าเคลื่อนย้าย กำลังพลของหน่วย ทำให้ล่าช้า เนื่องจากต้องรอประกาศเป็นพื้นที่ประสบภัยของจังหวัด และการร้องขอความช่วยเหลือจากทางจังหวัดที่ประสบภัย ทำให้หน่วยต้องทำการสำรองจ่ายงบประมาณจากงบบริหารหน่วยไปก่อน

3. หน่วยจำเป็นต้องมีเครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะ ที่จำเป็น หรือ สิ่งของช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ สำหรับประชาชนที่ประสบปัญหาภัยพิบัติที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นบรรเทาทุกข์ขั้นต้นในการเข้าไปช่วยเหลือกับประชาชน

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

ลักษณะภูมิประเทศ จังหวัดสุรินทร์ตั้งอยู่บนที่ราบสูงโคราช⁹ มีลักษณะภูมิประเทศทั่วไปเป็นที่ราบสลับสันดอนลาดต่ำ จากทิศใต้ไปทางทิศเหนือสู่แม่น้ำมูล สภาพภูมิประเทศแบ่งออกได้เป็น 3 เขต ดังนี้

เขตตอนเหนือของจังหวัด พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ (อำเภอจอมพระ, อำเภอสนม) และที่ราบลุ่ม (อำเภอชุมพลบุรี, อำเภอท่าตูม, อำเภอรัตนบุรี และอำเภอโนนนารายณ์) พื้นที่ทางตอนเหนือ จะมีป่าโปร่งและทุ่งใหญ่อยู่เป็นบางตอน ซึ่งอยู่ในที่ราบลุ่มแม่น้ำมูลในเขตของ "ทุ่งกุลาร้องไห้" พื้นที่จะต่ำมาก ในเขตอำเภอท่าตูมและอำเภอชุมพลบุรี ทำให้มีน้ำท่วมในฤดูฝน

เขตตอนกลางของจังหวัด พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม แต่มีพื้นที่บางส่วนเป็นที่ดอนสลับที่ลุ่มดอนลาด เช่นเดียวกัน (อำเภอเมืองสุรินทร์, อำเภอเขวาสินรินทร์, อำเภอศีขรภูมิ, อำเภอสำโรงทาบ, อำเภอลำดวน และอำเภอศรีณรงค์ แต่ไม่มากเท่าทางตอนใต้ของจังหวัด

เขตตอนใต้ของจังหวัด สภาพพื้นที่เป็นพื้นที่ราบสูง มีภูเขาสลับซับซ้อนหลายลูก มีป่าที่บดสลับป่า เบญจพรรณตามบริเวณแนวชายแดน (อำเภอบัวเขต, อำเภอสังขะ, อำเภอกาบเชิง และอำเภอพนมดงรัก) ที่ติดต่อกับประเทศกัมพูชาประชาธิปไตย ถัดจากบริเวณภูเขา ลงมา จะเป็นบริเวณที่ราบสูงลุ่มๆ ดอนๆ ลาดเท มีลักษณะเป็นลูกคลื่นลอนลาดมาก (ด้านทิศเหนือของอำเภอปราสาท และอำเภอสังขะ) และจะค่อยๆ ลาดเท ไปทางตอนกลาง และตอนเหนือของจังหวัด

ลักษณะภูมิอากาศ โดยทั่วไปเป็นแบบทุ่งหญ้าสะวันนา คือ ฤดูฝนแตกต่างจากฤดูแล้งอย่างเห็นได้ชัด คล้ายคลึงกันกับทุกจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยในฤดูฝนจะมีฝนตกหนักช่วงเดือนมิถุนายน - ตุลาคม ซึ่งในปี 2564 มีฝนตกโดยเฉลี่ยประมาณ 131 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14 วัน ปริมาณน้ำฝนวัดได้ 1,527.10 มิลลิเมตร ซึ่งมากกว่าปีก่อน 135.90 มิลลิเมตร (ขณะที่ปี 2565 มีปริมาณน้ำฝน 2,256.20 มิลลิเมตร) อุณหภูมิเฉลี่ยสูงสุด 35.2 องศาเซลเซียส เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.12 องศาเซลเซียส อุณหภูมิเฉลี่ยต่ำสุด 19.2 องศาเซลเซียส ลดลงจากปีก่อน 3.94 องศาเซลเซียส

จังหวัดสุรินทร์ มีพื้นที่เสี่ยงอุทกภัย (เฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด) ช่วงเดือนสิงหาคม - พฤศจิกายน 2565 ดังนี้

1. เขตเทศบาลเมืองสุรินทร์ มีสภาพเป็นแอ่งกระทะ คลองล้อมรอบ จะเกิดน้ำท่วมขังฉับพลันจากการระบายน้ำไม่ทันเมื่อเกิดฝนตกหนัก และหากมีฝนตกต่อเนื่องเป็นเวลาหลายวันจะทำให้เกิดน้ำเอ่อล้นตลิ่งจากลำห้วยทับพล ซึ่งมีต้นน้ำมาจากทางด้านตะวันออกของเขตเทศบาลเมืองสุรินทร์ ตั้งแต่ตำบลสลักไถ่ ไหลผ่านตำบลนอกเมืองเขตเทศบาลเมืองสุรินทร์ ตำบลแกใหญ่ ลงสู่แม่น้ำชีในพื้นที่ตำบลท่าสว่าง ทำให้ชุมชนที่อยู่บริเวณลำห้วยทับพล ได้แก่ ตำบล สลักไถ่, นอกเมือง, เขตเทศบาลเมืองสุรินทร์, แกใหญ่, ท่าสว่าง, เกิดน้ำเอ่อล้นตลิ่ง เนื่องจากระบายน้ำไม่ทันหรือน้ำไม่มีทางไป เพราะลำน้ำห้วยทับพลมีสภาพตื้นเขินและคับแคบมาก พื้นที่เกิด น้ำท่วมขังเป็นประจำ ได้แก่ สี่แยกสถานีกาชาดที่ 1 สุรินทร์, สี่แยกโรงรับจำนำ 2, สามแยกถนนเทศบาล 2 ตัดกับถนนวิภาชอนุสรณ์ (ข้างวัดศาลาลอย), สี่แยกถนนหลักเมืองตัดกับถนนเทศบาล 3, สี่แยกโรงเรียนเทศบาล 3, สามแยกถนนจิตรบำรุงตัดกับถนนสนธิทนิคมรัฐ, สามแยกถนนชนสารตัดกับถนนสนธิทนิคมรัฐ, สามแยกถนนมิตรอารีย์, สี่แยกน้ำพุ, ถนนเทศบาล 4, หมู่บ้านจัดสรรบ้านถาวรนิเวศ, หมู่บ้านชีตีแลนด์ และหมู่บ้านจัดสรรในเขตเทศบาล

2. บริเวณสองฝั่งแม่น้ำมูลในเขตพื้นที่

2.1 อำเภอชุมพลบุรี ได้แก่ ตำบล สระซุด, เมืองบัว, ยะวีก, กระเบื้อง, ชุมพลบุรี, หนองเรือ, ไพรขลา และตำบลนาหนองไผ่

2.2 อำเภอท่าตูม ได้แก่ ตำบล โพนครก, ทุ่งกุลา, พรหมเทพ, กระโพ, ท่าตูม, บะ, หนองบัว และตำบลหนองเมธี

2.3 อำเภอรัตนบุรี ได้แก่ ตำบลกุดขาคีม, หนองบัวทอง, ทับใหญ่, ดอนแรด, น้ำเขียว, แก, เบ็ด และตำบลยางสว่าง

3. ลำน้ำชีน้อย ได้แก่ บริเวณสองฝั่งลำน้ำชีน้อยในพื้นที่

3.1 อำเภอปราสาท ได้แก่ ตำบล ทุ่งมน, บ้านไทร และตำบลตาเบา

3.2 อำเภอเมืองสุรินทร์ ได้แก่ ตำบลสวาย, ตระแสง, คอโค, ท่าสว่าง, เพี้ยราม และตำบลกาเกาะ

3.3 อำเภอจอมพระ ได้แก่ ตำบลเมืองสิง

4. บริเวณท้ายอ่างเก็บน้ำห้วยเสนง สาเหตุเกิดจากการระบายน้ำจากอ่างเก็บน้ำห้วยเสนง เพื่อรักษาระดับน้ำในอ่างฯ น้ำจะไหลลงสู่ลำห้วยเสนง ประกอบกับลำน้ำห้วยเสนงมีสภาพตื้นเขินไม่สามารถ เก็บกักน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดน้ำเอ่อล้นตลิ่งไหลท่วมที่อยู่อาศัย และพื้นที่การเกษตร บริเวณทั้งสองฝั่ง พื้นที่เฝ้าระวัง ได้แก่ ตำบลเจนีง นอกเมือง คอโค ท่าสว่าง อำเภอเมืองสุรินทร์

5. บริเวณด้านท้ายอ่างเก็บน้ำห้วยลำพอก พื้นที่เฝ้าระวัง ได้แก่ ตำบลกุดหวาย, ตำบลยาง, ห้วยกุดปะไทของตำบลตรมไพร และตำบลระแงง อำเภอศีขรภูมิ, ตำบลเกาะแก้ว อำเภอสำโรงทาบ

6. บริเวณลำน้ำห้วยทับทัน/ห้วยเสนง พื้นที่เฝ้าระวัง ได้แก่ ตำบลดอนแรด เบ็ด ยางสว่าง อำเภอรัตนบุรี, ตำบลผักไหม หนองเหล็ก อำเภอศีขรภูมิ, ตำบลทับทัน อำเภอสังขะ, ตำบลณรงค์ ทรายจ สรีสุข อำเภอศรีณรงค์

7. บริเวณด้านท้ายอ่างเก็บน้ำบ้านเกาะแก้ว พื้นที่เฝ้าระวัง ได้แก่ บ้านป่าเว่ย หมู่ที่ 6 ตำบลเกาะแก้ว อำเภอสำโรงทาบ

8. เขตเทศบาลตามอำเภอต่าง ๆ เช่น เทศบาลตำบลสำโรงทาบ ศีขรภูมิ สังขะ จอมพระ เป็นต้น จะเกิดน้ำท่วมขังฉับพลันเนื่องจากการระบายน้ำไม่ทัน เนื่องจากสิ่งก่อสร้างกีดขวางทางน้ำ และท่อระบายน้ำอาจไม่มีประสิทธิภาพ

จังหวัดศรีสะเกษ มีลักษณะภูมิประเทศพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบสูงสลับทุ่งนา มีภูเขาและป่าไม้อยู่ทางตอนใต้ และพื้นที่จะค่อยๆ ลาดลงสู่ทิศเหนือและทิศตะวันตก ซึ่งเต็มไปด้วย ห้วย หนอง คลอง บึง ต่างๆ ตลอดระยะทางลำน้ำมูลและลำน้ำชีไหลผ่าน สภาพดินร่วนละ 60 เป็นลักษณะดินร่วนปนทรายที่มีการระบายน้ำดีแต่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ และมีแนวชายแดนติดกับประเทศกัมพูชา ประมาณ 127 กิโลเมตร (อำเภอกันทรลักษ์ 76 กิโลเมตร อำเภอขุนหาญ 18 กิโลเมตร และอำเภอภูสิงห์ 33 กิโลเมตร) มีอาณาเขตติดต่อกับจังหวัดใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดกับจังหวัดร้อยเอ็ด และจังหวัดยโสธร
ทิศใต้	ติดกับราชอาณาจักรกัมพูชา
ทิศตะวันออก	ติดกับจังหวัดอุบลราชธานี
ทิศตะวันตก	ติดกับจังหวัดสุรินทร์

จังหวัดศรีสะเกษ มีลักษณะภูมิอากาศโดยทั่วไปของจังหวัดศรีสะเกษ มีอากาศร้อนจัดในฤดูร้อน และค่อนข้างหนาวจัดในฤดูหนาว¹⁰ ส่วนฤดูฝนจะมีฝนตกหนักในเดือนกันยายน โดยเฉลี่ยแล้วในปีหนึ่งๆ จะมีฝนตก 100 วัน ปริมาณฝนเฉลี่ย 1,200 - 1,400 มิลลิเมตรต่อปี อุณหภูมิต่ำสุดประมาณ 10 องศาเซลเซียส สูงสุดประมาณ 40 องศาเซลเซียส เฉลี่ยประมาณ 26 - 28 องศาเซลเซียส ความชื้นสัมพัทธ์เฉลี่ย ร้อยละ 66 - 73

จังหวัดศรีสะเกษ มีพื้นที่เสี่ยงอุทกภัย ดังนี้

1. พื้นที่เสี่ยงน้ำป่าไหลหลาก ท่วมบ้านเรือน พื้นที่การเกษตร และสิ่งสาธารณประโยชน์ของราษฎร ในพื้นที่ต้นน้ำบางพื้นที่ของอำเภอ ได้แก่ อำเภอภูสิงห์ และอำเภอขุนหาญ

2. พื้นที่เสี่ยงภัยน้ำไหลเอ่อล้นตลิ่ง ท่วมบ้านเรือน พื้นที่การเกษตร และสิ่งสาธารณประโยชน์ของราษฎรในพื้นที่กลางน้ำ และพื้นที่ปลายน้ำ ดังนี้

(1) ลำน้ำห้วยสำราญ ได้แก่ อำเภอภูสิงห์ ชูชนันท์ ปรารักษ์กู๋ อุทุมพรพิสัย วังหิน และอำเภอเมืองศรีสะเกษ

(2) ลำน้ำห้วยทา ได้แก่ อำเภอขุนหาญ ไพรบึง ศรีรัตนะ และอำเภอพยุห์

(3) ลำน้ำห้วยชะยุ้ง ได้แก่ อำเภอกันทรลักษ์ เบญจลักษ์ โนนคูณ และอำเภอน้ำเกลี้ยง

(4) ลำน้ำมูล ได้แก่ อำเภอศีลาลาด ราชสีไศล ยางชุมน้อย และอำเภอกันทรารมย์

(5) ลำน้ำห้วยทับทัน ได้แก่ อำเภอห้วยทับทัน เมืองจันทร์ โพธิ์ศรีสุวรรณ และอำเภอบึงบูรพ์

ปัจจัยที่มีผลต่อการบรรเทาสาธารณภัยของมณฑลทหารบกที่ 25

ผู้วิจัยได้นำหลักทฤษฎี และกรอบแนวคิดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก, แนวคิดภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Non-Tradition Threat), ทฤษฎีการเสริมสร้างศักยภาพตามแนวคิดหน้าที่ทางด้านการจัดการ (Management Function), ทฤษฎีการมองภาพอนาคต และการศึกษาแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดศรีสะเกษ รวมทั้งแผนบรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 25 มาใช้ในการวิเคราะห์หาปัจจัยที่มีผลต่อการบรรเทาสาธารณภัยของมณฑลทหารบกที่ 25

ผลจากการศึกษา และวิเคราะห์ตามแนวคิดทฤษฎีต่างๆ รวมทั้งการสืบค้นหาข้อมูลจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้ผลดังนี้

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของมณฑลทหารบกที่ 25

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรโดย 7S McKinsey¹¹

จากหลักการ 7S McKinsey สามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายในในทั้งจุดแข็ง (Strengths) และ จุดอ่อน (Weaknesses) โดยพิจารณาปัจจัยภายในครอบคลุม 7 ด้าน ได้แก่ Strategy ยุทธศาสตร์, Structure โครงสร้างองค์กร, System ระบบ, Staff บุคลากร, Style รูปแบบการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำของผู้บริหาร, Skill ทักษะ และ Shared value หรือ วัฒนธรรม ความเชื่อ ค่านิยม ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในของมณฑลทหารบกที่ 25 ได้ผลดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ (Strategy)หน่วยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาให้สมดุล ทั้ง 4 ด้าน บนเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย การพัฒนาคน, การพัฒนางาน, การพัฒนาหน่วย, การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสวัสดิการ

2. โครงสร้างองค์กร (Structure)หน่วยมีโครงสร้างองค์กรตามภารกิจที่สำคัญที่ได้รับจากกองทัพบก จำนวน 5 ภารกิจ คือ

2.1 บังคับบัญชากำลังประจำถิ่นของกองทัพบก ตามที่กระทรวงกลาโหมกำหนด

2.2 รักษาความสงบเรียบร้อยในเขตพื้นที่ รวมทั้งการศาลทหาร การคดี การช่วยดำเนินการคุ้มครองพยานในคดีอาญาและการเรือนจำ

2.3 ดำเนินการที่ดี การเกณฑ์ช่วยราชการทหาร และการระดมสรรพกำลัง
ในเขตพื้นที่

2.4 สนับสนุนหน่วยทหารที่อยู่ในเขตพื้นที่

2.5 ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การต่อสู้เบ็ดเสร็จเพื่อรักษาความสงบ
ภายใน และการป้องกันประเทศ

สำหรับการปรับโครงสร้างการจัดของ มณฑลทหารบก เพื่อรองรับภารกิจด้าน
การรักษาความมั่นคงภายใน และเพิ่มภารกิจเป็น 7 ภารกิจ โดยเพิ่มเติม จำนวน 2 ภารกิจ คือ
สนับสนุนภารกิจของรัฐบาลในการช่วยเหลือประชาชน และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่การ
รักษาความมั่นคงภายในของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดที่อยู่ในเขตพื้นที่
โดยหน่วยอยู่ในระหว่างการเสริมความพร้อมขององค์กรเพื่อสนับสนุนภารกิจที่ได้รับเพิ่มเติม

3. ระบบ (System) หน่วยมีระบบการควบคุมการบังคับบัญชา และอำนวยการที่
เป็นขั้นเป็นตอนเพื่อตอบสนองต่อภารกิจที่ได้รับจากหน่วยเหนือ

4. บุคลากร ฝ่ายอำนวยการ หรือ บุคลากร ของหน่วย (Staff) ยังไม่ได้รับการ
บรรจุจากหน่วยเหนืออย่างเต็มอัตราการจัด หรือ การบรรจุกำลังพลไม่ตรงกับตำแหน่งหน้าที่
ของตน ส่วนใหญ่เป็นการบรรจุเพื่อช่วยราชการ สำหรับ หน่วย/ฝ่าย/แผนก ที่มีกำลังพลขาด
แคลน

5. รูปแบบการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำของผู้บริหาร (Style) หน่วยมี
การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่น และใช้ทักษะความเป็นผู้นำในการนำหน่วยสูง ซึ่งจะทำให้
หน่วยสามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

6. ทักษะ (Skill) กำลังพลของหน่วยยังขาดทักษะในการทำงานในบางประเด็น
เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยี มีการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด รวมทั้งมีกำลังพลของหน่วย
ที่ได้รับการบรรจุใหม่ ซึ่งต้องอาศัยระยะเวลาในการเรียนรู้ และศึกษางานของตนเองพอสมควร

7. วัฒนธรรม ความเชื่อ ค่านิยม (Shared value) กำลังพลของหน่วยมี
วัฒนธรรม ความเชื่อ ค่านิยม ในการช่วยเหลือกันในการทำงาน และรักความเป็นพี่เป็นน้อง
ซึ่งจะทำให้กำลังพลของหน่วยมีความรัก ความสามัคคี กันในการทำงาน

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรโดย PESTEL¹²

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของหน่วยมณฑลทหารบกที่ 25 ด้วย PESTEL ทำให้
สามารถวิเคราะห์ โอกาส (Opportunities) และ อุปสรรค หรือภัยคุกคาม (Threats) ของ
หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกได้ โดยพิจารณา ปัจจัยภายนอกครอบคลุม

6 ด้าน ได้แก่ ด้านการเมือง (Political), ด้านเศรษฐกิจ (Economic), ด้านสังคม (Social), ด้านเทคโนโลยี (Technology), ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านกฎหมาย (Legal) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของหน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก ด้วย PESTEL ได้ผลดังนี้

1. ด้านการเมือง (Political) ปัจจัยทางการเมืองในพื้นที่ยังคงมีความขัดแย้งทางการเมืองในพื้นที่ เนื่องจากผลการเสพสื่อโซเชียลของกลุ่มเยาวชน โดยหลงลืมอดีต หรือประวัติศาสตร์ในอดีตที่ผ่านมา ที่บรรพบุรุษได้เสียสละเลือดเนื้อเพื่อปกป้องอำนาจอธิปไตยไว้

2. ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ปัจจุบันเศรษฐกิจอยู่ในห้วงที่ถดถอย เนื่องจากผลกระทบจากโรคโควิด - 19 ซึ่งมีนักท่องเที่ยวมาท่องเที่ยวในเมืองไทยลดน้อยลง ทำให้ขาดแรงจูงใจซื้อขายภายในประเทศ ที่จะทำให้เกิดรายได้แก่ประชาชน รวมทั้งผลกระทบจากภัยสงครามในภูมิภาคต่างๆ ทำให้ราคาน้ำมันซึ่งเป็นความต้องการด้านพลังงานมีราคาสูงขึ้น

3. ด้านสังคม (Social) สังคมมีความแตกแยกด้านความคิดเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสื่อกระแสโซเชียลต่างๆ ที่มีความรวดเร็ว ทำให้ขาดวิจารณญาณในการเสพสื่อ และสื่อบางสื่อ มีนำเสนอข่าวที่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มเพียงเท่านั้น

4. ด้านเทคโนโลยี (Technology) เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้าอย่างมาก ทำให้การดำรงชีวิตของประชาชนมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น โดยทุกคนมีโอกาสในการเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีที่มีความทันสมัย แต่ก็พึงระมัดระวังเนื่องจากบางครั้งอาจตกเป็นเหยื่อของมิจฉาชีพต่างๆ ที่ใช้เทคโนโลยีในการหลอกล่อให้ตกเป็นเหยื่อ โดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์

5. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่างๆ ถูกทำลาย และมีจำนวน เนื่องจากความต้องการใช้ทรัพยากรของมนุษย์มีเพิ่มมากขึ้น และทำให้เกิดคาร์บอนในอากาศเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งส่งผลต่อภาวะโลกร้อนอันมีผลกระทบต่อสภาวะอากาศ ทำให้โลกมีอุณหภูมิเพิ่มสูงขึ้น

6. ด้านกฎหมาย (Legal) การช่วยเหลือและสงเคราะห์ผู้ประสบภัยจะต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ หนังสือสั่งการ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือ และสงเคราะห์ผู้ประสบภัย

การวิเคราะห์ตามแนวคิดภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Non-Tradition Threat)¹³

ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของสังคมไทยในระดับชาติ สภาความมั่นคงแห่งชาติ กำหนดไว้ 9 ประเภทหลักๆ ได้แก่

1. ความแตกแยกทางความคิดของคนในสังคม

2. ความไม่เชื่อมั่นต่อระบบและสถาบันการเมือง
3. การขาดการสมดุลของการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและโรคระบาด
5. ความมั่นคงในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
6. การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ
7. แรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมือง
8. ยาเสพติด
9. ความยากจน

ทั้งนี้อาจสรุปได้ว่า กลไกสำคัญที่เป็นรูปธรรมที่จะนำมาใช้ในการแก้ปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่ได้แบบยั่งยืน ประกอบด้วย

1. การสร้างชุมชนเข้มแข็ง (Strong Communities) เช่น โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5
2. การนโนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation) อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งมีเจ้าหน้าที่ภาครัฐเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง
3. หลักธรรมาภิบาล (Good governance) เป็นหลักการบริหารที่ดีและมีประสิทธิภาพ
4. การบังคับใช้กฎหมาย (Law enforcement) เพื่อให้กฎหมายมีฤทธิ์
5. การป้องกันการทุจริต หรือ ประพฤติมิชอบ (Corruption) เพื่อควบคุมความประพฤติของผู้ปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังมีหลักปรัชญาและหลักธรรมที่สามารถนำมาเป็นแนวทางเสริมสร้างให้สังคมมั่นคงยั่งยืนได้อีกหลายประการ เช่น ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ศีล 5 อปริหานิยธรรม 7 และสาราณียธรรม 6 เป็นต้น

การวิเคราะห์ตามทฤษฎีการเสริมสร้างศักยภาพตามแนวคิดหน้าที่ทางด้านการจัดการ (Management Function)¹⁴

ทฤษฎี POCCC และหน้าที่ทางด้านการจัดการ (Management Function) นั้นมาจากหน้าที่ 5 ประการ ที่ อองรี ฟาโยล (Henri Fayol) กำหนดขึ้นสำหรับการบริหารจัดการองค์กร ในแต่ละหน้าที่นั้นต่างก็มีความสำคัญในตัวเอง ขณะเดียวกันก็มีการเชื่อมโยงและส่งผลในกันและกัน เพื่อให้การทำงานสมบูรณ์และประสบความสำเร็จอีกด้วย โดยรายละเอียดของหน้าที่ทั้ง 5 ประการ นั้นมีดังนี้

1. การวางแผน (P – Planning) :

การกำหนดแผนปฏิบัติการหรือวิธีทางที่จะปฏิบัติงานไว้ตั้งแต่ต้นจนจบ ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ เป็นแนวทางที่วางไว้สำหรับการทำงานในอนาคต ซึ่งการวางแผนนี้จะเกิดขึ้นจากวิสัยทัศน์บวกกับจินตนาการในการบริหารจัดการที่คาดการณ์ล่วงหน้า ซึ่งจะถ่ายทอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติการการทำงานและเป้าหมายที่จะต้องบรรลุสู่ความสำเร็จ

2. การจัดองค์กร (O – Organizing) :

การกำหนดตำแหน่งงาน ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนจำนวนคน ให้ครอบคลุมการทำงานครบทุกกระบวนการ รวมถึงการจัดโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างองค์กร เพื่อจัดลำดับการบริหารและสั่งการด้วย หากองค์กรมีการจัดการองค์กรที่เป็นระบบระเบียบ แบ่งงานชัดเจน ไม่ทับซ้อน มีหน้าที่ครบ มีปริมาณคนพอกับที่ต้องการ ก็ย่อมทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และโอกาสบรรลุผลสำเร็จที่สูง

3. การบังคับบัญชาสั่งการ (C – Commanding):

การจัดองค์กรตลอดจนจัดโครงสร้างการทำงานนั้นจะทำให้เราเห็นสายบังคับบัญชาที่ชัดเจน เห็นลำดับความสำคัญ ตลอดจนอำนาจหน้าที่ในการสั่งการ เพราะการทำงานหมู่จำเป็นต้องมีผู้บังคับบัญชาเพื่อให้การทำงานดำเนินไปได้อย่างราบรื่น มีคนคอยควบคุม สั่งการ ดูแลพร้อม ตลอดจนสอดส่องปัญหาเพื่อหาทางแก้ไขให้ไวที่สุด ข้อดีในการมีอำนาจสั่งการอีกอย่างก็คือช่วยให้เกิดการตัดสินใจอย่างทันท่วงที ผู้ที่มีอำนาจการตัดสินใจจะต้องสามารถวิเคราะห์สิ่งต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ และตัดสินใจได้เฉียบขาด ว่องไว ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการตัดสินใจของตนด้วย และผู้บังคับบัญชาที่ดียังสามารถที่จะสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เข้าใจและเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้กำลังใจ รวมถึงอยู่ข้างๆ ในยามที่เกิดวิกฤติ

4. การประสานงาน (C – Coordination):

หมายถึงภาระหน้าที่ในการเชื่อมโยงงานตลอดจนการปฏิบัติการทุกอย่างรวมไปถึงกำลังคนที่หน่วยให้ทำงานเข้ากันได้ กำกับให้มุ่งไปสู่เป้าหมายเดียวกัน อำนวยให้เกิดการทำงานที่ราบรื่น เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่วางไว้ ทุกอย่างหากขาดการประสานงานที่ดีก็อาจทำให้เกิดความล้มเหลวได้ เมื่อมีการแบ่งโครงสร้างตลอดจนมอบหมายงานให้กับแต่ละส่วนชัดเจนแล้วการประสานงานให้เกิดการทำงานที่ดีที่สุดนั้นมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะแต่ละส่วนต้องทำงานสอดประสานกันเพื่อผลสำเร็จเดียวกันนั่นเอง การประสานงานที่ดีนั้นจำเป็น

จะต้องมีในทุกๆระดับ ตั้งแต่ระดับบุคคลต่อบุคคล หัวหน้างานต่อลูกน้อง แผนกต่อแผนก ไปจนถึงผู้บริหารต่อทุกหน่วยงานในองค์กรเช่นกัน

5. การควบคุม (C – Controlling):

การควบคุมในที่นี้หมายถึงการกำกับตลอดจนบริหารจัดการทุกอย่างให้สำเร็จ ลุล่วงไปตามแผนที่วางไว้ ประครองการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบที่กำหนด ทั้งในเรื่องของกรอบเวลา มาตรฐานการปฏิบัติการ ขั้นตอนการทำงาน ไปจนถึงการประสานงานทุกฝ่าย ให้เกิดความราบรื่น การควบคุมนี้ยังรวมไปถึงการบริหารที่ไม่ใช่ทรัพยากรบุคคลอีกด้วย แต่รวมถึงทรัพยากรที่เป็นวัตถุดิบ เครื่องจักร ผลผลิตที่ได้ ตลอดจนงบประมาณในการดำเนินงานทั้งหมดด้วย เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่สุด

การวิเคราะห์ตามทฤษฎีการมองภาพอนาคต¹⁵

กระบวนการสำคัญของ Foresight ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

ขั้นที่ 1 – มองย้อนอดีต เร่งสปีดก้าวไปข้างหน้า (Look Back to Look Forward)

การมองย้อนอดีตเพื่อดูเส้นทางการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม เทคโนโลยี ทั้งไทยและต่างประเทศ

ขั้นที่ 2 - เผ่าติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง (Horizon Scanning) การกวาดสัญญาณ (Signal) การเปลี่ยนแปลงเป็นงานที่ต้องทำทุกวัน สม่าเสมอ ไม่ใช่ทำเพียง 5 ปี แล้วเสร็จสิ้น ดังนั้นจึงต้องหมั่นเผ่าติดตามและวิเคราะห์ดูว่ามีสัญญาณการเปลี่ยนแปลงเล็กๆ ที่สำคัญเกิดขึ้นหรือไม่ ยกตัวอย่าง ปี ค.ศ. 2016 ในวันที่มีการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ระหว่าง โดนัลด์ ทรัมป์ กับ ฮิลลารี คลินตัน ได้มีการใช้โซเชียลมีเดียมาชักจูงการเลือกตั้งของประชาชน ซึ่งวันนั้นนับเป็นวันที่จับสัญญาณของโซเชียลมีเดียได้ว่า การใช้โซเชียลมีเดียกับเรื่องทางการเมืองไม่ใช่เรื่องเล่นๆ อีกต่อไป แต่เป็นเครื่องมือที่มีพลังสามารถเปลี่ยนชีวิตการเมืองของโลกได้ทีเดียว และจากวันนั้นสู่วันนี้ การใช้โซเชียลมีเดียได้กลายเป็นแรงขับเคลื่อนเปลี่ยนพลังสังคมอื่นๆ อีกมากมายตามมา ดังนั้น แม้ว่าสัญญาณ (Signal) ที่เกิดขึ้นอาจยังไม่แพร่หลาย แต่ผู้ทำหน้าที่ Foresight Researcher จะต้องจับสัญญาณแห่งการเปลี่ยนแปลงนั้นให้ได้ แล้วมาวิเคราะห์ว่าสัญญาณนั้นจะกลายมาเป็นแรงขับเคลื่อนเปลี่ยนสังคมอย่างไร

ขั้นที่ 3 - สร้างความเชื่อมโยง (Web of Impact) เมื่อการเปลี่ยนแปลงไม่ได้เป็นเส้นตรงเสมอไป การทำ Foresight จึงต้องประยุกต์ใช้ศาสตร์และความเชี่ยวชาญหลายอย่าง ทั้งองค์ความรู้ด้านธุรกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม จิตวิทยา จนถึงสุขภาพ ดังนั้น การมอง

อนาคตหรือ Foresight ซึ่งครอบคลุมไปถึง ค่านิยม ทัศนคติ ความคิด ความเชื่อของผู้คนที่ จะเปลี่ยนแปลงในอีก 10 ถึง 20 ปีข้างหน้า จึงไม่ต้องการคนเพียงกลุ่มเดียวที่มีแนวคิดแบบ มา เดียว แต่ต้องรวบรวมและครอบคลุมคนทุกกลุ่มให้ได้มากที่สุด เพื่อให้การสร้างเชื่อมโยง เป็นไปอย่างหลากหลายมากขึ้น และสะท้อนถึงโอกาสที่อาจเกิดขึ้นที่แตกต่างกันไป

ขั้นที่ 4 - สร้างฉากทัศน์ (Scenario) ขั้นตอนนี้เป็นส่วนสำคัญ เนื่องจากการมอง ภาพอนาคตทำได้ในระยะเวลาจำกัดแล้วจบไม่ได้ แต่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การตั้งศูนย์ Foresight Center by ETDA จึงเป็น Working Scenario ที่จะสะท้อนภาพเหตุการณ์ที่ เปลี่ยนไปเรื่อยๆ ที่แม้อาจไม่เกี่ยวข้องกับเส้นทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยตรง แต่ก็ย่อมมีผลกระทบไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง

เมื่อได้ภาพอนาคต ทั้งแบบอนาคตที่ดีและอนาคตที่เลวร้ายที่คาดการณ์มาแล้ว นักกลยุทธ์ นักยุทธศาสตร์ ก็สามารถนำภาพฉากทัศน์ Scenario เหล่านั้น ไปแปลงเป็นแผน กลยุทธ์หรือออกแบบแนวทางการดำเนินงานของตนได้ กระบวนการ Foresight นี้สามารถ นำไปใช้ได้ทั้งการจัดทำแผนระดับองค์กร ทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชนได้ ตลอดจนการวาง ยุทธศาสตร์ระดับชาติเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและประเทศต่อไป

แนวทางการพัฒนาองค์กรในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือประชาชน เมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของ มณฑลทหารบกที่ 25

1. สภาพของพื้นที่ปฏิบัติการ ในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ หน่วยควรใช้หน่วยขึ้นตรง ต่อมณฑลทหารบกที่ 25 และหน่วยขึ้นสมทบ คือ กองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 23 เป็นหน่วยปฏิบัติในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ สำหรับในพื้นที่จังหวัดศรีสะเกษ หน่วยควรใช้ หน่วยที่รับการแบ่งมอบให้ขึ้นสมทบต่อมณฑลทหารบกที่ 25 คือ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 16 และ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 106 เป็นหน่วยปฏิบัติหลักในพื้นที่ โดยมีสำนักปฏิบัติการจ ักษาความมั่นคงภายในจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นหน่วยที่คอยควบคุม และประสานงานร่วมกับทางจังหวัดศรีสะเกษอีกทางหนึ่ง

2. เรื่องของการเบิกจ่ายงบประมาณ สำหรับเป็นค่าอาหาร หรือ เป็น ค่ายานพาหนะ ที่ใช้ในการเลี้ยงดู หรือ ค่าเคลื่อนย้าย กำลังพลของหน่วย หน่วยควรมีการ ประสานกับทางจังหวัดอย่างใกล้ชิดในเรื่อง ของการประกาศเป็นพื้นที่ประสบภัยของ จังหวัด และการร้องขอความช่วยเหลือจากทางจังหวัดที่ประสบภัย จะทำให้หน่วยสามารถ ทำการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อทดแทนให้กับหน่วยได้เร็วขึ้น

3. หน่วยต้องมีการบูรณาการร่วมกับทางจังหวัด และหน่วยงานที่รับผิดชอบในพื้นที่อย่างใกล้ชิดในการขอรับการสนับสนุน เครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะ ที่จำเป็น หรือสิ่งของช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ สำหรับประชาชนที่ประสบปัญหาภัยพิบัติที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นบรรเทาทุกข์ขั้นต้นในการเข้าให้ช่วยเหลือกับประชาชนในพื้นที่

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

การแบ่งมอบความรับผิดชอบให้กับหน่วยขึ้นตรง และหน่วยขึ้นสมทบกับมณฑลทหารบกที่ 25 ทั้งในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ

โดยในปัจจุบันหน่วยมีการแบ่งมอบพื้นที่รับผิดชอบในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ให้กับกองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 23 จำนวน 9 อำเภอ ซึ่งเป็นอำเภอชายแดน จำนวน 4 อำเภอ และแบ่งมอบพื้นที่รับผิดชอบให้กองร้อยมณฑลทหารบกที่ 25 จำนวน 8 อำเภอ ซึ่งในโซนตอนบนของจังหวัดห่างจากเขตอำเภอชายแดนของจังหวัดสุรินทร์ สำหรับในพื้นที่ของจังหวัดศรีสะเกษซึ่งมีระยะทางห่างจากมณฑลทหารบกที่ 25 ประมาณ 100 กิโลเมตร หน่วยมีการแบ่งมอบพื้นที่รับผิดชอบให้กับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 16 และกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 106 หน่วยละ 11 อำเภอ โดยกองพันที่ทหารปืนใหญ่ที่ 16 จะรับผิดชอบพื้นที่ 11 อำเภอตอนล่างของจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นอำเภอชายแดน จำนวน 3 อำเภอ ส่วนกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 106 จะรับผิดชอบพื้นที่ จำนวน 11 อำเภอตอนบนของจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งอยู่ห่างจากเขตอำเภอชายแดนของจังหวัดศรีสะเกษ ทั้งนี้จากระยะทางที่ห่างไกลจากมณฑลทหารบกที่ 25 ของจังหวัดศรีสะเกษ อาจจะทำให้การควบคุมบังคับบัญชา และกำกับดูแลหน่วยจากมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นไปด้วยความยากลำบาก รวมทั้งการประสานงานร่วมกับหน่วยงานจังหวัดศรีสะเกษขาดความคล่องตัว และอย่างแน่นแฟ้น จึงควรให้สำนักปฏิบัติการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นหน่วยที่คอยควบคุม และประสานงานร่วมกับทางจังหวัดศรีสะเกษอีกทางหนึ่ง สอดคล้องงานวิจัยของ พันเอก วชิรพงษ์ บุญรัตน์¹⁶ ที่กล่าวว่า การเพิ่มประสิทธิภาพให้กับมณฑลทหารบก การทำงานควรมีการบูรณาการกับส่วนราชการในพื้นที่ให้เกิดการประสานสอดคล้องกับการใช้กำลังพล งบประมาณ และยุทธโธปกรณ์ ให้เหมาะสมกับงานที่ต้องปฏิบัติและสอดคล้องกับภัยพิบัติที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ควรหาผลประโยชน์เพื่อให้ตนเอง หรือ หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ควรคิดถึงส่วนรวมเพื่อให้ประชาชนได้รับความช่วยเหลืออย่างทั่วถึง โดยทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องมองงานทั้งก่อนเกิดภัยพิบัติ ระหว่างเกิดภัยพิบัติ และหลังเกิดภัยพิบัติ ประชาชนทุกคนได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว ทั่วถึง และทันต่อเวลา

การเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานในพื้นที่รับผิดชอบของ มณฑลทหารบกที่ 25

ปัจจุบันหน่วยปฏิบัติงานภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 ฉบับ ประกอบด้วย พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550, พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548, ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินอุดหนุนราชการ พ.ศ. 2562 และประกาศกระทรวงกลาโหมเรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน ทั้งนี้เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติควรศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจในระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

การบูรณาการร่วมกับทางฝ่ายปกครองของจังหวัดสุรินทร์, ศรีสะเกษ และหน่วยงานที่มี อำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการขอรับการสนับสนุนอุปกรณ์ หรือ เครื่องมือต่างๆ ในการปฏิบัติงาน

สำหรับสถานภาพของยานพาหนะและยุทโธปกรณ์ของหน่วยขึ้นตรงและหน่วยที่ขึ้นควบคุมกับมณฑลทหารบกที่ 25 นั้นมีอย่าง โดยในส่วนของกองร้อยมณฑลทหารบกที่ 25 นั้นมียานพาหนะสำหรับการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ จำนวน 19 คัน แต่อย่างไรก็ตามจะต้องใช้พลขับซึ่งเป็นพลประจำรถในการขับขี่ยานพาหนะ ซึ่งจะทำให้ไม่เพียงพอต่อการขับขี่ยานพาหนะทั้งหมดได้ หน่วยจึงต้องใช้ยานพาหนะบางส่วนที่จำเป็นต่อการให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติเพียงเท่านั้น สำหรับเรือและเครื่องสูบน้ำที่จะให้ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัตินั้นมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ โดยเครื่องสูบน้ำมีเพียงจำนวน 2 เครื่องเท่านั้น ซึ่งไม่ครอบคลุมทั้ง 8 อำเภอที่หน่วยรับผิดชอบ สำหรับหน่วยขึ้นควบคุมกับมณฑลทหารบกที่ 25 มีเพียงสถานภาพของยานพาหนะที่จะให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ หน่วยจึงควรมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานของจังหวัดสุรินทร์ และศรีสะเกษในการบูรณาการขอรับการสนับสนุน เครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะและบุคลากรประจำเครื่องมือในการให้ความช่วยเหลือประชาชนซึ่งเป็นผู้ประสบภัยพิบัติที่เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

บทที่ 4

บทสรุป

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาองค์กรในการเตรียมความพร้อมเพื่อช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 ผู้วิจัยได้ตั้งคำถามการวิจัยในเรื่องปัจจัยจากการเกิดภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมณฑลทหารบกที่ 25 สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนของมณฑลทหารบกที่ 25 ตลอดจนแนวทางการพัฒนาการเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยธรรมชาติของมณฑลทหารบกที่ 25 จากการศึกษา พบว่า มณฑลทหารบกที่ 25 เป็นหน่วยงานของกระทรวงกลาโหมมีขอบเขตความรับผิดชอบในการป้องกัน และช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ ให้กับประชาชน เพื่อให้การช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ประสบอุทกภัย, ลดความสูญเสียต่อชีวิต, และทรัพย์สินของประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ ตลอดจนฟื้นฟูพื้นที่ประสบภัยให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว โดยปัญหาอุทกภัย เป็นปัญหาด้านสาธารณภัยที่สำคัญประการหนึ่งของจังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะในช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนกันยายน ซึ่งหลายพื้นที่จะมีฝนตกชุก และ ฝนตกติดต่อกันเป็นเวลานาน จนเกิดน้ำท่วมขังในพื้นที่ลุ่มต่ำ น้ำล้นตลิ่งในพื้นที่ติดริมแหล่งน้ำ น้ำท่วมขังฉับพลัน/น้ำไหลหลากในพื้นที่ชุมชน อันนำมาซึ่งความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน และเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างจากบทเรียนของการเกิดอุทกภัยที่ผ่านมา การเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกัน และลดผลกระทบ จากอุทกภัยเป็นสิ่งที่จำเป็นจะต้องดำเนินการล่วงหน้า โดยทุกหน่วยงานจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อเร่งรัดในการแก้ไขปัญหา และระดมพล ยุทโธปกรณ์ พร้อมทั้งยานพาหนะ ในการให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนที่ประสบอุทกภัยอย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ โดยบูรณาการทำงานกับหน่วยงานต่างๆ ให้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอุทกภัยในทุกมิติ ทั้งนี้หน่วยประสบในการปฏิบัติงานประกอบหน่วยมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ซึ่งอยู่ห่างไกลจากจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งหน่วยมีความรับผิดชอบในเขตพื้นที่ทั้ง 2 จังหวัด เรื่องที่สองเป็นเรื่องของการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานซึ่งหน่วยต้องปฏิบัติตามกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ตอบสนองต่อภารกิจที่หน่วยรับผิดชอบ และเรื่องสุดท้ายเป็นส่วน

สถานภาพของยานพาหนะและยุทธโศปกรณ์ของหน่วยที่ต้องใช้ในการปฏิบัติการกิจทั้ง 2 จังหวัด และ 39 อำเภอที่หน่วยมีขอบเขตความรับผิดชอบ

ข้อเสนอแนะ

1. ในเรื่องที่หน่วยมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ซึ่งอยู่ห่างไกลจากจังหวัดศรีสะเกษนั้นควรให้สำนักปฏิบัติการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อมณฑลทหารบกที่ 25 เป็นหน่วยที่คอยควบคุม และประสานงานร่วมกับทางจังหวัดศรีสะเกษอีกทางหนึ่ง

2. ในเรื่องที่ต้องการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนั้น ควรให้เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติควรศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจในระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป โดยผู้บังคับบัญชา และ ฝ่ายอำนวยการของหน่วยจะต้องมีการอำนวยการ และกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดต่อไป

3. ในเรื่องที่ต้องการของสถานภาพของยานพาหนะและยุทธโศปกรณ์ของหน่วย ซึ่งมีจำนวน และพลประจำอย่างจำกัด หน่วยควรมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานของจังหวัดสุรินทร์ และศรีสะเกษในการบูรณาการขอรับการสนับสนุน เครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะและบุคลากรประจำเครื่องมือในการให้ความช่วยเหลือประชาชนซึ่งเป็นผู้ประสบภัยพิบัติที่เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

สำหรับการศึกษาวิจัยในครั้งต่อไป ผู้วิจัยมีแนวคิดจะศึกษาเรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถของกำลังพล และสถานภาพของยานพาหนะ และยุทธโศปกรณ์ของหน่วย เพื่อให้สามารถรองรับต่อสถานการณ์ภัยพิบัติต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นทั้งในส่วนในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของหน่วยนั้น สามารถตอบสนองต่อภารกิจที่ได้รับจากกองทัพภาคที่ 2 และหน่วยเหนือ เพื่อการปฏิบัติการกิจนั้นลุล่วงตามที่ได้รับมอบหมายต่อไป

เอกสารอ้างอิง

1. ราชกิจจานุเบกษา. (2561). ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580. เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, 13 ตุลาคม 2561.
2. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก <http://nscr.nesdc.go.th/master-plans/>
- 3 แผนปฏิบัติการราชการ กระทรวงกลาโหม (2566-2570) [เข้าถึงเมื่อ 29 มกราคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://opp.mod.go.th/policyandplan>
4. นโยบายการปฏิบัติงานของกองทัพบก ประจำปี 2567 ของ พลเอก เจริญชัย หินเธาว์ ผู้บัญชาการทหารบก. เจตนารมณ์ หน้า 3
5. แผนเผชิญเหตุอุทกภัย ปี 2565 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 25
6. แผนเผชิญเหตุอุทกภัย ปี 2565 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 25 หน้า 37
7. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก https://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2561/A/082/T_0001.PDF หน้า 6
8. พระราชบัญญัติสภาพความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559 [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://www.nsc.go.th/wp-.pdf>
9. แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดสุรินทร์ [เข้าถึงเมื่อ 29 มกราคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://www.disaster.go.th/apiv1/clickdownload/download/1403>
10. แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดศรีสะเกษ [เข้าถึงเมื่อ 29 มกราคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://www.disaster.go.th/knowledge-center?id=dpm1>
11. 7S คืออะไร? 7S McKinsey Framework [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://greedisgoods.com/7s-%e0%b8%84%e0%b8%b7%e0%b8%ad/>
12. PESTEL Analysis คืออะไร? (การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก) [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก <https://greedisgoods.com/pestel-%e0%b8%84%e0%b8%b7%e0%b8%ad/>

13. ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ : องค์กรประกอบ ตัวบ่งชี้และผลกระทบต่อความมั่นคงของสังคมไทยในจังหวัดเพชรบุรี [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก
<https://phetchaburi.mcu.ac.th/db/wp-content/uploads/2022/11.pdf>
14. ทฤษฎีการบริหารจัดการ POCCC และหลักการจัดการองค์กรสู่ความสำเร็จตามแนวคิดของ Henri Fayol [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก
<https://th.hrnote.asia/orgdevelopment/190626-poccc-henri-fayol/>
15. รู้จัก Foresight (ฟอร์ไซท์) อีกเครื่องมือสำคัญ เปิดประตูกองอนาคตดิจิทัลไทยอีก 10 ปีแบบรอบด้าน! [เข้าถึงเมื่อ 7 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก
https://www.eta.or.th/th/Useful-Resource/About_Foresight_10year.aspx
16. การเพิ่มประสิทธิภาพการบรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 41 [เข้าถึงเมื่อ 16 พฤษภาคม 2567] เข้าถึงได้จาก
<http://awc.ac.th/storage/docs/research/630.pdf>

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก ศิริศักดิ์ บุรณ์เจริญ
วัน เดือน ปีเกิด	22 มีนาคม 2517
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ. 2535	มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนศิขรภูมิพิสัย
พ.ศ. 2537	โรงเรียนเตรียมทหาร นักเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 35
พ.ศ. 2542	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า นักเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 46
พ.ศ. 2552	สำเร็จการศึกษาหลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 87
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2543 - 2546	รองผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กรมทหารราบที่ 23 กองพันทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2546 - 2551	ผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กรมทหารราบที่ 23 กองพันทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2551 - 2552	นายทหารยุทธการและการฝึก กรมทหารราบที่ 23 กองพันทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2552 - 2555	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายกิจการพลเรือน กองพลทหารราบที่ 6
พ.ศ. 2555 - 2558	นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก จังหวัดทหารบกสุรินทร์
พ.ศ. 2558 - 2560	รองหัวหน้ากองข่าว มณฑลทหารบกที่ 25
พ.ศ. 2560 - 2565	หัวหน้ากองข่าว มณฑลทหารบกที่ 25
ตำแหน่งปัจจุบัน	
พ.ศ. 2565 - 2567	รองเสนาธิการ มณฑลทหารบกที่ 25