

แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์
ให้มีประสิทธิภาพ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก สรรพลสิทธิ์ กุลประสิทธิ์

รองผู้บังคับการกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2567

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์
ให้มีประสิทธิภาพ

โดย พันเอก สรรพสิทธิ์ กุลประสิทธิ์

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง นवलสมร จรวงษ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2567 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

(ทองศักดิ์ มหาวงศ์)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

ประธานกรรมการ

(สุเทพ ยั่งยืน)

พันเอก

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

(ณัฐพร ขวัญแย้ม)

พันเอก

กรรมการ

(คมกฤษ อจลานนท์)

พันเอกหญิง

กรรมการ

(มนทิรา ยิ้มสมบุญ)

พันเอกหญิง

กรรมการ

(นवलสมร จรวงษ์)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พັນเอก สรรพสิทธิ์ กุลประสิทธิ์
เรื่อง	แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ
วันที่	11 กันยายน 2567 จำนวนคำ : 9,635 จำนวนหน้า : 33
คำสำคัญ	ดำรงสภาพ, การส่งกำลังบำรุง, ยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การศึกษาเรื่องแนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบบการดำรงสภาพ ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และแนวทางในการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต ใช้รูปแบบการศึกษาตามหลักการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ โดยนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มาวิเคราะห์ข้อมูล จัดลำดับความเร่งด่วน กำหนดเป็นกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายของการวิจัยที่ต้องการยืดอายุการใช้งานของยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้ยาวนานขึ้น ก่อให้เกิดความพร้อมรบด้านพลังอำนาจทางทหาร และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี นำพาประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยแนวทางร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำไปสู่ธุรกิจอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในอนาคต ทั้งนี้ผลการศึกษาพบว่า แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์หลักได้แก่ การพัฒนากำลังพล การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง และการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน ทั้งสามกลยุทธ์นี้ สามารถดำเนินการไปพร้อมกันอย่างประสานสอดคล้อง และสามารถประเมินผลได้ ซึ่งหากกองทัพบกนงานศึกษาวิจัยนี้ไปขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติย่อมจะก่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่า ภายใต้งบประมาณจำกัด และเสริมสร้างระบบการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์จะพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Sapprasit Kulprasit
TITLE: Guidelines for efficient sustainment of STRYKER RTA ICV
DATE: September, 2024 **WORD COUNT :** 9,635 **PAGES :** 33
KEY TERMS: Sustainment, Logistics, STRYKER
CLASSIFICATION: Unclassified

The research purposes have 3 main topics consist of better understanding how to maintain STRYKER RTA ICV, analyzing related factor about sustaining vehicles and creating the sustainment model for vehicles that can operate more efficiently and the long-term viability. This research will look at the maintenance system, related issues, and methods. It analyzes data using a strategic research-oriented methodology, providing strategic environmental aspects priority and coming up with plans to effectively drive activities in the future. Complementing the nation's 20-year strategy for stability, prosperity, and sustainability, it additionally supports military readiness and achieves the research goal of extending the service life of STRYKER RTA ICV. The study intends to translate into future homeland security sector initiatives through cooperative research and development with defense industry. The results of the research indicate that improving effective maintenance plans for vehicles have 3 primary techniques consist of improving soldier capabilities, creating maintenance transmission systems, and supporting the defense industry with sustainable maintenance. These tactics can be tested simultaneously and applied cohesively. Royal Thai Army will benefit from significant gains within budgetary limits if this study is implemented, guaranteeing the ongoing advancement of STRYKER RTA ICV sustainable systems.

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยเรื่อง “แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ” ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงลงได้ด้วยความกรุณาอย่างยิ่ง จากคณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล พันเอก สุเทพ ยั่งยืน ประธานกรรมการ พันเอก คมกฤษ อจลานนท์ กรรมการ และ พันเอกหญิง มนทิรา ยิ้มสมบุญ กรรมการ ที่ได้เสียสละเวลาอันมีค่าในการให้คำปรึกษา คำแนะนำ เสนอแนวคิด ให้ความรู้อันเป็นประโยชน์ต่องานวิจัยนี้ และยังเอาใจใส่ในทุกๆรายละเอียดทุกๆขั้นตอนของงานวิจัย พร้อมทั้งยังช่วยพัฒนาการทำงาน ของผู้วิจัยให้เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ทำให้ผู้วิจัยได้รับประสบการณ์ในการทำงานวิจัยครั้งนี้ รวมทั้งคณาจารย์ทุกท่านใน วิทยาลัยการทัพบก ท่านคณะกรรมการสอบที่ได้ถ่ายทอดความรู้ให้แก่ผู้วิจัย คอยให้กำลังใจจนงานวิจัยนี้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งถึงความกรุณาดังกล่าว และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ พันเอกหญิง นวลสมร จรวงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา และ พันเอก ณัฐพร ขวัญแย้ม ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาให้ความรู้ คำแนะนำพร้อมทั้งข้อคิดที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่านในวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาถ่ายทอดความรู้อันมีคุณประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้วิจัยในการจัดทำงานวิจัยครั้งนี้และ

ขอขอบคุณเพื่อนนักศึกษาหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 69 ที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการให้ข้อมูล แลกเปลี่ยนความรู้ และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการวิจัยในครั้งนี้

ท้ายที่สุดของความสำเร็จในครั้งนี้ผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยจนสำเร็จไปได้ด้วยดี ทั้งบุคคลที่ได้กล่าวมาและยังไม่ได้กล่าวถึง ขอขอบพระคุณ บิดา มารดา ที่ให้ชีวิตและสติปัญญา ขอขอบใจเพื่อนๆทุกคนที่คอยให้กำลังใจและความช่วยเหลือทุกอย่างด้วยดีเสมอมา คุณค่าที่เกิดขึ้นจากการศึกษางานวิจัยในครั้งนี้ ขอมอบคุณค่านั้นแด่บิดา มารดา ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวทุกคน ที่ให้การสนับสนุน ให้ความช่วยเหลือ ความห่วงใย และให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยมาตลอด หากมีสิ่งใดบกพร่องผู้วิจัย ขอน้อมรับไว้และขออภัยไว้ ณ โอกาสนี้

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	7
ระบบการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ในปัจจุบัน	7
ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์	8
ปัจจัยด้านทรัพยากรมนุษย์ (Man)	8
ปัจจัยด้านงบประมาณ (Money)	9
ปัจจัยด้านเครื่องมือ (Machine)	10
ปัจจัยด้านวิสัยทัศน์ นโยบาย และการวางแผนการจัดการ (Method)	10
ปัจจัยด้านชิ้นส่วนซ่อม (Material)	11
ปัจจัยด้านการบริหารจัดการองค์กร (Management)	11
ปัจจัยด้านข้อมูลข่าวสาร (Message & More data)	13
ปัจจัยด้านขวัญและกำลังใจในการทำงาน (Morale)	13
แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ให้มีประสิทธิภาพ	18
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	23
การพัฒนากำลังพล	23
การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง	23
แนวทางการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน	29

สารบัญ (ต่อ)

บทที่ 4 บทสรุป	31
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	33
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

โลกในปัจจุบัน มนุษย์ดำรงชีวิตอยู่บนโลกที่ไม่หยุดนิ่งและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โลกที่เต็มไปด้วยข้อมูลข่าวสาร ที่สามารถเข้าถึงทุกคนได้อย่างรวดเร็ว ไม่มีความถูกต้อง ไม่มีความแน่นอน ทุกอย่างสามารถผันผวนไปมาได้ตลอด ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาต่างๆตามมามากมาย ไม่ว่าจะเป็น สงครามขนาดใหญ่ระหว่างประเทศ หรือสงครามระหว่างชนชาติ ปัญหาโรคระบาด ปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศทั่วโลก ปัญหาการถดถอยทางเศรษฐกิจ ทั้งหมดที่กล่าวมาทำให้เห็นวามนุษย์ต้องปรับตัว และใช้สติปัญญาอย่างมากในการแก้ปัญหาและดำรงชีวิตอยู่ต่อไป ภายใต้สภาวะโลกที่ไม่มั่นคงตามแนวคิดแบบ VUCA World¹ นี้ ทหารถือเป็นพลังอำนาจของชาติที่สำคัญ ที่มีหน้าที่ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 52 ซึ่งได้ระบุว่า รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพนั้น และด้วยภาระหน้าที่ของ ทบ. ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญปี 2560² และ พ.ร.บ. จัดระเบียบราชการ กห. พ.ศ.2551³ กองทัพบกจำเป็นต้องปฏิรูปกองทัพและปรับบทบาทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความมั่นคงของโลก และความมั่นคงของภูมิภาคโดยรอบ ภายใต้วิสัยทัศน์กองทัพบก พ.ศ. 2580⁴ ที่กำหนดไว้ให้เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพ ทันสมัย เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค นำมาสู่การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของหน่วยทหารให้มีการจัดตั้งหน่วยแบบ เบา ประหยัด มีความคล่องตัวสูง และมีประสิทธิภาพ

กองพลทหารราบที่ 11 ถือเป็นหน่วยดำเนินกลยุทธ์หลักที่สำคัญของกองทัพบกที่จำเป็นต้องได้รับการเสริมสร้างหน่วยให้มีศักยภาพ ด้วยโครงการจัดหายานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ เข้ามาประจำการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดหายานเกราะล้อยาง สไตรเกอร์เพื่อบรรจุให้กับ กรมทหารราบที่ 112 กองพลทหารราบที่ 11 ซึ่งเป็นหน่วยระดับกรมทหารราบยานเกราะเบา จำนวนทั้งสิ้น 134 คัน ปัจจุบันได้รับแล้ว 101 คัน⁵⁻⁹ มีอายุการใช้งานจนถึงปัจจุบันประมาณ 4 ปี ยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ผลิตโดย

ประเทศสหรัฐอเมริกา และยังประจำการอยู่ในกองทัพ ณ ปัจจุบัน เป็นยานเกราะที่มีประสิทธิภาพสูง ราคาสูง และมีระบบการทำงานที่ทันสมัย การที่กองทัพบกจะสามารถดำรงสภาพความพร้อมรบของยานเกราะจึงถือเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง

ที่ผ่านมากองทัพบกได้มีการจัดหายุทโธปกรณ์ที่สำคัญหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็นยุทโธปกรณ์จากประเทศยูเครน หรือประเทศจีน มักประสบปัญหาการชำรุดตื้อใช้การของยุทโธปกรณ์ ที่ไม่สามารถซ่อมให้ใช้งานได้ปกติได้ สาเหตุมาจาก กำลังพลขาดองค์ความรู้ในการซ่อมบำรุง ไม่มีการวางระบบส่งกำลังขึ้นส่วนที่เหมาะสมให้กับยุทโธปกรณ์ ระบบการเสนอความต้องการขึ้นส่วนซ่อมมีความล่าช้า หรือเมื่อดำเนินการจัดหาขึ้นส่วนซ่อมมาแล้วไม่ตรงกับความต้องการที่จะนำมาซ่อมให้กับยุทโธปกรณ์ คืบสภาพและพร้อมใช้งาน จนนำมาซึ่งความถดถอยของสภาพความพร้อมรบยุทโธปกรณ์ และหน่วยทหาร

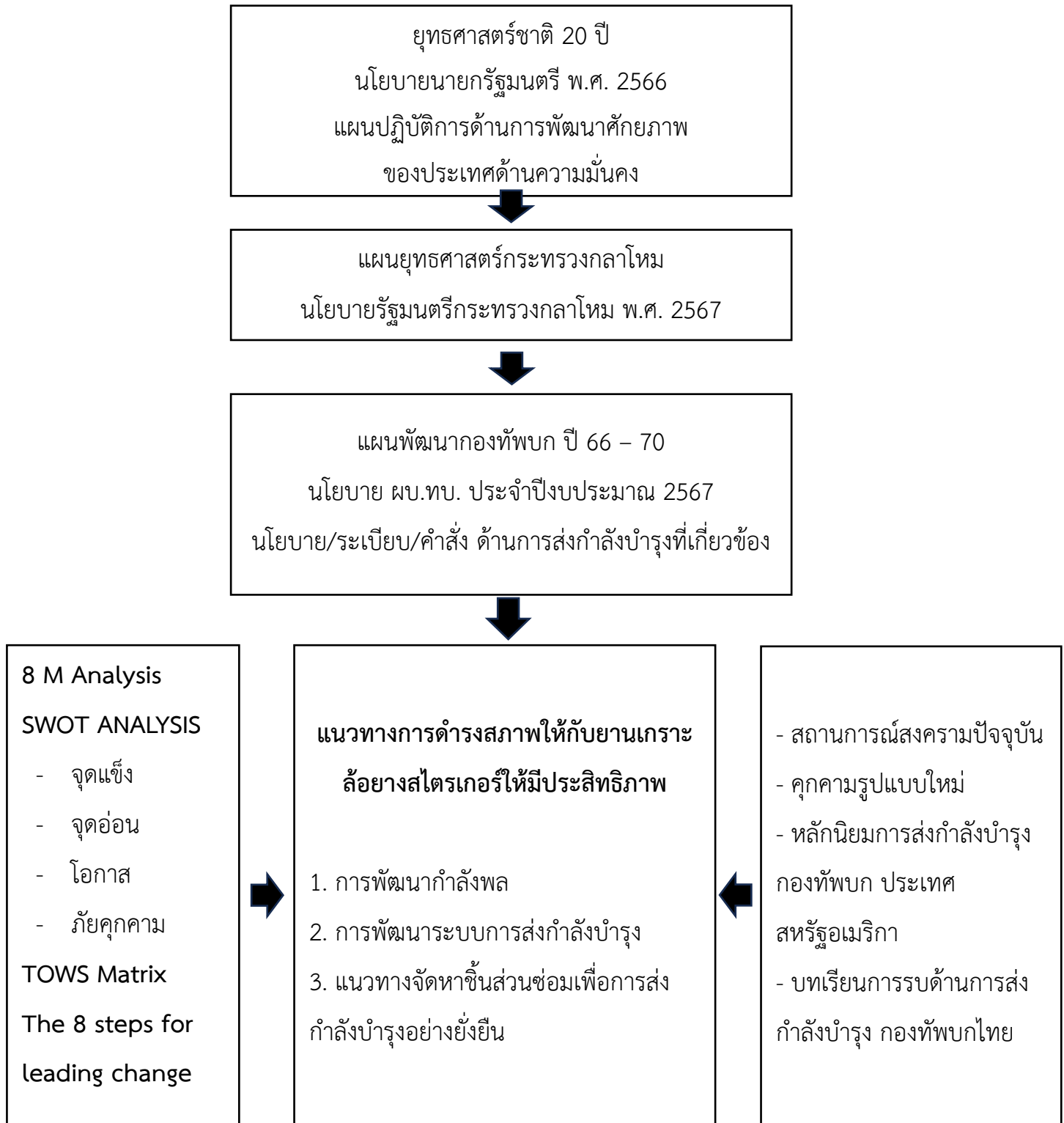
การดำรงสภาพ¹⁰ (Sustainment) คือ 1 ใน 6 พันธกิจในการรบของกองทัพบก ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งพัฒนามาจากระบบ Battle Operation System 7 หรือ BOS7 โดยมีแนวคิดที่ต้องการให้ทุกพันธกิจทำงานประสานสอดคล้องกันอย่างไร รอยต่อและมีส่วนร่วมมากขึ้นกว่าเดิม การดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ประกอบด้วย การส่งกำลังขึ้นส่วนซ่อม การซ่อมบำรุง และการปรนนิบัติบำรุง (PMCS : Preventive Maintenance Check and Service) ซึ่งการปรนนิบัติบำรุงถือเป็นหัวใจสำคัญ มีความหมายมากกว่าการซ่อมบำรุงที่กระทำเมื่อยานเกราะเกิดการชำรุดเท่านั้น แต่เป็นการดูแลรักษายานเกราะตลอดการใช้งานไม่ว่าจะเป็นก่อน ระหว่าง และหลังการใช้งาน เปรียบได้กับการดูแลรักษารถยนต์ของตนเอง ซึ่งเจ้าของมีความรักและหวงแหน ต้องการให้รถสะอาด และพร้อมใช้งานตลอดเวลา นอกจากนี้ยังหมายรวมถึงการปรนนิบัติบำรุงตามวงรอบต่างๆ และการรวบรวมข้อมูลทางเทคนิคจากการปฏิบัติ รายงานให้กับหน่วยเหนือ หรือกรมฝ่ายยุทธบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ให้สามารถดำเนินจัดหาขึ้นส่วนซ่อม และซ่อมบำรุงได้อย่างทั่วถึงตรงกับความต้องการของหน่วย ภายใต้งบประมาณที่จำกัด

นอกจากแนวทางการพัฒนาภายในหน่วยงานของตนเองแล้ว ผู้วิจัยสนใจวิเคราะห์และหาคำตอบการดำรงสภาพความพร้อมรบให้กับยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์อย่างยั่งยืน โดยการศึกษาค้นคว้าหาแนวทางจัดหาชิ้นส่วนซ่อมที่สามารถผลิตโดยอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ รวมถึงการร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกประเทศเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างถาวร ซึ่งถือเป็นความท้าทายที่สำคัญของยึดอายุการใช้งานของยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์ในอนาคต

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระบบการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์
3. เพื่อเสนอแนวทางในการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ

กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพที่ 1 : กรอบแนวคิดในการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. **รูปแบบการวิจัย** ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการ
ทัพบกกำหนด โดยประยุกต์ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพและใช้วิธีการวิจัยเชิงเอกสารเป็น
แนวทางในการวิจัย

2. **ขอบเขตการศึกษา** การวิจัยนี้กำหนดขอบเขตการศึกษาเฉพาะ
การดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ที่จัดหาให้กับกองทัพบก

3. **การเก็บรวบรวมข้อมูล** ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการ สังเกต
และสัมภาษณ์กำลังพลที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังและซ่อมบำรุงยานเกราะล้อยางสไตร
เกอร์ การจดบันทึกจากประสบการณ์การทำงานของผู้วิจัย รวมถึงรวบรวมข้อมูลทาง
เอกสารต่างๆ อาทิเช่น สรุปลงการดำเนินงานของกองทัพบก, งานวิจัยด้านการส่งกำลัง
บำรุงของกองทัพบก, หลักนิยมการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกไทย และหลักนิยมนด้าน
การส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ประเทศสหรัฐอเมริกา

4. **การวิเคราะห์ข้อมูล** ใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์ ในการวิเคราะห์ข้อมูล
การวิจัย เพื่อนำแนวทางดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ต่อไปในอนาคต

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลา					
	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67
1. เสนอโครงร่างการวิจัย	←→					
2. ค้นหาข้อมูลทุติยภูมิที่เกี่ยวข้อง	←→	→				
3. วิเคราะห์ข้อมูล		←	→		→	
4. สรุปและอภิปรายผลการวิจัย					←→	
5. จัดทำรูปเล่มเอกสารวิจัยส่วนบุคคล						←→

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบถึงระบบการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ในปัจจุบัน
2. ทราบปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์
3. ทราบแนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มี

ประสิทธิภาพ

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

ระบบการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ในปัจจุบัน

ในอดีตที่ผ่านมากองทัพพบได้อุปกรณ์หลักการกำหนดแนวทางพัฒนางานส่งกำลังบำรุงในความรับผิดชอบของ บชร.1 และหน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการเสริมสร้างหน่วยกองพลทหารราบที่ 11 และภารกิจสำคัญของกองทัพ ตามคำสั่งกองทัพที่ 333/2562 เมื่อ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2562¹¹ ซึ่งในห้วงนั้นมีการจัดหายุทโธปกรณ์ที่สำคัญหลายชนิด ได้แก่ ยุทโธปกรณ์จากประเทศยูเครน หรือสาธารณรัฐประชาชนจีน ต่างประสบปัญหาการชำรุดดใช้การของยุทโธปกรณ์ สาเหตุมาจากหลายประการ ได้แก่ กำลังพลขาดองค์ความรู้ในการปรนนิบัติบำรุง และซ่อมบำรุง ไม่มีการพัฒนาระบบส่งกำลังขึ้นส่วนที่เหมาะสมให้กับยุทโธปกรณ์ ระบบการเสนอความต้องการขึ้นส่วนซ่อมมีความล่าช้า หรือแม้แต่ปัญหาการจัดหาขึ้นส่วนซ่อมมาแล้วไม่ตรงกับความต้องการที่จะนำมาซ่อมให้กับยุทโธปกรณ์คืนสภาพความพร้อมรบได้ ทั้งนี้หลักนิยมการส่งกำลังบำรุงของกองทัพ¹² ที่มีทั้งสิ้น 9 ตัวชี้วัด ที่ถูกระบุไว้ในคำสั่งนั้น บางตัวชี้วัดสามารถปฏิบัติได้ในบริบทของภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศไทย แต่บางตัวชี้วัดประสบปัญหาเรื่องความเป็นไปได้ และควมมีประสิทธิผลอย่างเห็นได้ชัด อาทิ ตัวชี้วัดเรื่อง ความง่าย ที่จำกัดความระบุว่า การดำเนินการควรหลีกเลี่ยงแบบพิมพ์ที่ต้องกรอกข้อความต่างๆโดยไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ ต้องไม่ผ่านสายงานและเจ้าหน้าที่มาก นำไปสู่ “การทันเวลา” แต่ในความเป็นจริงเมื่อปฏิบัติตามหลักการที่กองทัพกอนมตินั้น ยังไม่สามารถดำเนินการให้เกิดความง่าย และ การทันเวลาได้ นอกจากนี้เมื่อใดก็ตามที่ผู้บังคับบัญชาระดับสูงต้องการข้อมูลทางการส่งกำลังบำรุงเพื่อการตกลงใจ มักจะต้องผ่านกระบวนการไล่ขั้นตอนทางเอกสาร และข้อมูล ย้อนกลับไปกลับมา จนในที่สุดและไม่สามารถได้คำตอบทันตามเวลา และปล่อยให้ปัญหาผ่านไป ทั้ง ๆ ที่ปัญหายังคงอยู่และมีแต่จะเพิ่มพูนมากขึ้นทุกวัน

สำหรับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ที่บรรจุให้กับกองพลทหารราบที่ 11 มีจุดแข็งของโครงการจัดหาที่ได้บรรจุหลักสูตรอบรมการใช้งาน หลักสูตรการซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่จากประเทศผู้ผลิตมาปฏิบัติงานร่วมกัน ทำให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ทางเทคนิคให้กับหน่วยตลอดห่วงโซ่ที่ผ่านมา รวมถึงหลักการส่งกำลังบำรุงของ กองทัพสหรัฐอเมริกาที่เน้นการบันทึกข้อมูล และการตรวจยุทโธปกรณ์โดยละเอียดตามคู่มือทางเทคนิค ทำให้องค์ความรู้เรื่องการดำรงสภาพเป็นแบบลูกผสมกล่าวคือ ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบที่กองทัพกำหนดอย่างเคร่งครัด ผสมผสานกับการปรนนิบัติบำรุง และซ่อมบำรุงตามหลักการที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ ทั้งหมดที่กล่าวมาสามารถวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ โดยแบ่งเป็นปัจจัยตามแนวคิดการบริหารยุคใหม่ ที่ใช้หลัก 8M¹³ มาวิเคราะห์ปัจจัยทุกๆด้าน ดังนี้

ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์โดยใช้ 8M

ปัจจัยด้านทรัพยากรมนุษย์ (Man) แบ่งออกเป็น 2 หน่วยที่สำคัญ ได้แก่ ระดับหน่วยใช้ หมายถึงกำลังพลกรมทหารราบที่ 112 และระดับหน่วยสนับสนุนโดยตรง หมายถึงกำลังพลกองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11

หน่วยใช้ หรือหน่วยเจ้าของยุทโธปกรณ์ มีกำลังพลที่เกี่ยวข้องกับการดำรงสภาพยานเกราะ ได้แก่ ผู้ใช้ หรือพลขับ และผบ.รถประจำยานเกราะ รวมถึงช่างซ่อมประจำหน่วย ซึ่งมีหน้าที่ในการปรนนิบัติบำรุง ก่อน ระหว่าง และหลังการใช้งาน ทำความสะอาด ตรวจสอบสภาพตามวงรอบ การหล่อลื่น การซ่อมเปลี่ยนชิ้นส่วนซ่อมอัตราพิกัดที่ได้รับการแบ่งมอบให้แก่ไว้ที่คลังชิ้นส่วนซ่อม โดยพื้นฐานเดิมของกำลังพลที่กล่าวมาข้างต้นนั้น มาจากกำลังพลเหล่าทหารราบ ซึ่งมีความรับผิดชอบยุทโธปกรณ์ที่มีราคาไม่สูงมาก เช่น ปืนเล็กยาว เครื่องสนาม เครื่องมือสื่อสาร รถยนต์บรรทุกต่างๆ จำเป็นต้องปรับพฤติกรรม การดูแลรักษายุทโธปกรณ์ให้มีการปฏิบัติและรายละเอียดที่เพิ่มขึ้น นอกจากงานในหน้าที่ปกติกำลังพลต้องดูแลปรนนิบัติบำรุงยานเกราะด้วยตามระเบียบปฏิบัติประจำขึ้นมาใหม่ โดยมีการตรวจสอบสภาพตามหัวข้อต่างๆ การดำเนินการตรวจสอบสภาพยานเกราะทุกคันในทุกสัปดาห์ รวมถึงการรายงานสถานภาพความพร้อมรบประจำสัปดาห์ตามสายการบังคับ

ปัญหาอย่างชัดเจน หน่วยได้การดำเนินการมาแล้วถึงสามปี ปัจจุบันเป็นระบบที่ชัดเจนและเป็นแบบแผนมากขึ้น แต่ทั้งหมดที่กล่าวเกิดเป็นภาระงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำลังพลยังไม่ได้รับการบรรจุครบในทุกอัตรา

ในส่วนของหน่วยสนับสนุนโดยตรงที่มีหน้าที่ซ่อมบำรุง ได้แก่ กองพันซ่อมบำรุงกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 เป็นหน่วยจัดตั้งใหม่ตั้งแต่พ.ศ. 2563 ตามคำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับมาก ที่ 11/63 ดำเนินการมาแล้วเป็นเวลา 4 ปี อัตราการจัดที่นำมาจัดตั้งหน่วยนั้นมีความล้าสมัยเนื่องจาก ใช้บัญชีอัตราการจัดของกองพันซ่อมบำรุง กองพลทหารม้า มาเป็นรูปแบบบัญชีอัตราการจัดของกองพัน ข้อได้เปรียบคือมีอัตรากำลังพลประเภทต่างๆที่เพียงพอ ครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็น ช่างซ่อมอาวุธ ช่างซ่อมยานยนต์ หรือช่างซ่อมเครื่องมือสื่อสาร แต่มีข้อจำกัดในเรื่องบัญชีการจัดชุดอุปกรณ์ในตอนี่ 4 ที่ล้าสมัย และเป็นรูปแบบการสนับสนุนให้กับยานยนต์สายพานซึ่งไม่สอดคล้องกับหน่วยยานเกราะล้อยาง สำหรับความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของกำลังพลได้รับการถ่ายทอดความรู้จากหลักสูตรผู้ใช้งาน และหลักสูตรการซ่อมบำรุง ที่อบรมโดยเจ้าหน้าที่จากบริษัทผู้ผลิต ที่มีมาตรฐาน โดยมีล่ามแปลภาษาช่วยลดปัญหาในการสื่อสาร หลักสูตรเปิดอบรมในห้วงปีแรก แต่ยังไม่เพียงพอต่อจำนวนช่างซ่อมที่ต้องดูแลชุดอุปกรณ์ ความรู้ที่สำคัญนอกจากการทำงาน การสอนการถอดเปลี่ยนชิ้นส่วนซ่อมแล้ว ช่างซ่อมบำรุงยังได้รับการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องกฎความปลอดภัย (Safety Brief) ซึ่งมุ่งเน้นความปลอดภัยของกำลังพล และชุดอุปกรณ์เป็นหลัก แบ่งออกเป็น ข้อห้าม (Warning), ข้อควรระวัง (Caution) และข้อแนะนำ (Note) เมื่อนำมาใช้ทำให้ลดการบาดเจ็บของกำลังพล และสร้างมาตรฐานใหม่ในการซ่อมบำรุงของกองทัพบกในอนาคตด้วย

ปัจจัยด้านงบประมาณ (Money) การดำรงสภาพเพื่อให้ยานเกราะมีความพร้อมรบ ปัจจุบันดำเนินการโดยวิธี FMS (Foreign Military Sales)¹⁵ การเป็นสัญญาแบบรัฐต่อรัฐ ระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศพันธมิตรต่างๆ ข้อดีคือ มีความน่าเชื่อถือ ราคาถูก เป็นการแสดงออกถึงความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศพันธมิตรและอเมริกาซึ่งเป็นมหาอำนาจทางทหาร ข้อเสียคือ ไม่สามารถกำหนดสภาพของชุดอุปกรณ์ที่ได้รับได้ รวมถึงไม่สามารถกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งได้

กองทัพบกไทยควรมีแนวทางสำรองอื่นๆในการจัดหาเพื่อเป็นทางเลือกให้กับประเทศในการเตรียมความพร้อมเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเอง และยั่งยืน รวมถึงเพื่อไม่ให้ประเทศผู้ผลิตนำมาเป็นเงื่อนไขในการต่อรองในด้านอื่นๆได้

ปัจจัยด้านเครื่องมือ (Machine) ปัจจุบันหน่วยในระดับกองพันทหารราบซึ่งเป็นผู้ใช้ยุทธโศปกรณ์ ยังขาดแคลนเครื่องมือช่างพื้นฐานในการดูแลยุทธโศปกรณ์ อาคารจอดรถและโรงซ่อมบำรุงได้รับการก่อสร้างให้มีเพียงพอต่อปริมาณรถที่มีอยู่ และตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้ง่ายต่อการดำเนินการ สำหรับหน่วยให้การสนับสนุนโดยตรง เสนอความต้องการจัดหา เครื่องมือตรวจวัดค่าการทำงานระบบเครื่องยนต์และเครื่องควบคุมความเร็วที่ใช้ในการวิเคราะห์อาการผิดปกติของระบบ รวมถึงขาดรถกู่ซ่อมขนาด 5 ตัน และ 10 ตัน ที่มีขีดความสามารถในการกู่ซ่อมยานเกราะที่อาจเกิดการชำรุดในระหว่างปฏิบัติการ และสามารถเป็นรถสนับสนุนการซ่อมบำรุงในสนาม ที่สามารถยกเครื่องยนต์ที่มีความหนักประมาณ 3,000 กิโลกรัม ออกจากรถได้ด้วย

ปัจจัยด้านวิสัยทัศน์ นโยบาย และการวางแผนจัดการ (Method) กระบวนการดำรงสภาพให้กับยานเกราะ นอกจากการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่กองทัพบกกำหนด กองพลทหารราบที่ 11 ได้รับการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุงยานเกราะ ในห้วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย การใช้งาน การบันทึกรายละเอียดการใช้งาน ระยะทาง และการรายงานการตรวจสภาพโดยละเอียดทุกสัปดาห์ โดยข้อได้เปรียบที่สำคัญของกองทัพบกไทยและกองทัพบกสหรัฐคือการใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงแบบเดียวกันตั้งแต่มีปฏิบัติการร่วมกันในอดีต นอกจากนั้นบริษัทผู้ผลิตได้จัดเจ้าหน้าที่จำนวน 10 – 15 คน ในตำแหน่งช่างซ่อมบำรุงและเจ้าหน้าที่คลังที่มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลและเสนอความต้องการ เข้ามาปฏิบัติงานร่วมกับกำลังพลของ กรมทหารราบที่ 112 และกองพันซ่อมบำรุง จนได้รับการถ่ายทอดความรู้ในลักษณะการถ่ายทอดประสบการณ์ที่เกิดขึ้นขณะการทำงานร่วมกัน (On job Training) รวมถึงหลักการทำงานเป็นทีมด้วย

จากการประยุกต์องค์ความรู้ที่ได้รับให้เข้ากับการดำเนินงานของหน่วยทำให้เกิดหลักการดูแลและปรนนิบัติบำรุงในเชิงรุก ซึ่งจะเห็นได้ว่าหากปฏิบัติตามระเบียบของกองทัพบกที่บังคับใช้ ไม่เพียงพอต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะที่มีราคาสูงให้พร้อมใช้งานอีกต่อไป การปฏิบัติของหน่วยใช้และหน่วยซ่อมบำรุงต้องร่วมกัน

ปรนนิบัติบำรุง จัดปรับ ซ่อมแก้อาการชำรุดต่างๆ ทำให้สามารถแก้ไขอาการชำรุดได้ในระดับที่เป็นปัญหาเพียงเล็กน้อย ไม่ปล่อยให้เป็นการชำรุดและเกิดความเสียหายหนัก ทำให้ประหยังบประมาณ และเกิดการดำรงสภาพให้กับยานเกราะได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งอุปสรรคที่สำคัญคือ ขั้นตอนการดำเนินงานที่แบ่งตามหลักนิยมการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก มีหลายขั้นตอนเกินไป ทำให้ข้อมูลต่างๆที่นำไปเป็นข้อพิจารณาไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน และล่าช้าจนเกิดปัญหาหรือการชำรุดที่เพิ่มขึ้นจนไม่สามารถควบคุมได้

ปัจจัยด้านชิ้นส่วนซ่อม (Material) ระบบการส่งกำลังชิ้นส่วนซ่อมเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2563 ที่ยานเกราะจำนวน 10 คันแรก ได้ส่งมอบให้กับกองทัพบกตามสัญญาการจัดหา ประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดส่งชิ้นส่วนซ่อมมาให้ด้วยเพื่อใช้งานการซ่อมบำรุงตลอด 24 เดือนที่อยู่ในห้วงการรับประกันความพร้อมรบ ต่อมากองทัพบกได้ดำเนินการเสนอความต้องการชิ้นส่วนซ่อมในลักษณะระบบส่งกำลังบำรุงร่วมกับกองทัพบกสหรัฐฯ โดยการโอนงบประมาณมาจากโครงการจัดหาตามสัญญา มาดำเนินการในประเภทงบประมาณที่ใช้ในการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมแทน ซึ่งจะเริ่มต้นใช้งานระบบการส่งกำลังชิ้นส่วนซ่อมห้วงเดือนเมษายน 2567 ปัจจุบันมีรายการความต้องการชิ้นส่วนซ่อมการอนุมัติอยู่จำนวน 373 ชิ้น ตามผลการประชุมติดตามความคืบหน้าการซ่อมบำรุง¹⁶ เมื่อ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา ทำให้ยานเกราะรอเปลี่ยนชิ้นส่วนซ่อมตามรายการที่ชำรุดใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพ ปัญหาดังกล่าวถือเป็นความท้าทายที่สำคัญสำหรับกองทัพบก และกระทรวงกลาโหม ที่ต้องเริ่มวิจัย และพัฒนาชิ้นส่วนซ่อมบางรายการ ที่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศสามารถผลิตได้เอง เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนต่อไป

ปัจจัยด้านการบริหารจัดการองค์กร (Management) ผู้บังคับหน่วยในทุกระดับชั้น ถือเป็นผู้นำที่มีผลต่อการสร้างวัฒนธรรมใหม่ภายใต้การบริหารการเปลี่ยนแปลง¹⁷ ในการดูแลรักษายานเกราะให้มีความพร้อมรบ เดิมกำลังพลกองพลทหารราบที่ 11 เป็นกำลังพลเหล่าทหารราบปกติที่มีความรับผิดชอบเพียงอาวุธประจำกายและเครื่องสนามของตนเอง แต่เมื่อได้รับมอบยานเกราะมา จำเป็นต้องรับผิดชอบยานเกราะที่มีเทคโนโลยีและราคาสูง ผู้บังคับหน่วยจึงถือเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญ ไม่เพียงมอบหมายงาน แต่ต้องปรับตัว และรู้จักการบริหารการเปลี่ยนแปลงโดยการจัดระเบียบการทำงาน ภายในหน่วยใหม่เพื่อให้กำลังพล ยอมรับ ปรับตัว ปรับวิธีการทำงาน อีกทั้งจะต้องตรวจ

ตราและกำกับดูแล เพื่อให้แน่ใจว่ากำลังพลผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ได้ดูแลยานเกราะตามที่สั่งการ และสำหรับกำลังพลในตำแหน่งอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ช่างซ่อมประจำหน่วยระดับกองร้อย เสมียนบัญชีงาน เสมียนใบเบิกชิ้นส่วนซ่อม ที่มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมทางการส่งกำลัง อันหมายถึง การตรวจสภาพ การบันทึก การรวบรวมข้อมูล การเบิก-รับ-ส่งคืน ชิ้นส่วนซ่อม ผู้บังคับหน่วยจำเป็นต้องกำกับดูแลให้ดำเนินการตามวงรอบ และเป็นไปตามระเบียบที่กองทัพบกกำหนดด้วย

นอกจากนี้หน่วยริเริ่มนำระบบการปรนนิบัติบำรุงที่ได้รับการได้รับความรู้จากหลักสูตรการฝึกอบรมผู้ปฏิบัติการยานเกราะแบบสไตรเกอร์ (Operator New Equipment Training: OPNET)¹⁸ ที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้โดยเจ้าหน้าที่จากประเทศผู้ผลิต มีรายละเอียดที่ทันสมัย เหมาะสมกับยานเกราะ มีรายละเอียดและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง มาควบคุมให้หน่วยเจ้าของยุทธโศปกรณ์รายงานตามสายการส่งกำลังบำรุงมายังกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 และกรมสนับสนุนนำข้อมูลมาวิเคราะห์ในภาพรวม เพื่อสรุปนำเรียนผู้บังคับบัญชา ซึ่งกระบวนการที่หน่วยริเริ่มถือว่าเป็นข้อมูลยุทธโศปกรณ์ที่สำคัญยิ่ง สำหรับใช้ในการวางแผนต่างๆ และเป็นข้อมูลในการตกลงใจของผู้บังคับบัญชาที่สามารถมองเห็นภาพรวมได้ง่ายขึ้น

สำหรับหน่วยที่มีหน้าที่ซ่อมบำรุงได้แก่กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 ได้รับถ่ายทอดความรู้ด้านการซ่อมบำรุง โดยมีกำลังพลจำนวน 30-40 นาย สำเร็จหลักสูตรการฝึกอบรมช่างซ่อมบำรุงยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์ ชั้นสนาม (Field Level Maintenance New Equipment Training : FLMNET)¹⁹ ซึ่งหลักสูตรนี้ทำให้กำลังพลสามารถซ่อมบำรุงยานเกราะได้ในระดับสนาม (Field Level Maintenance) หากเปรียบเทียบกับระดับการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกคือ สามารถซ่อมบำรุงได้ตั้งแต่ระดับหน่วยใช้จนถึงระดับหน่วยสนับสนุนโดยตรง (ขั้นที่ 1 - 4)

ทั้งหมดที่กล่าวมา มีข้อได้เปรียบที่สำคัญอย่างยิ่งคือ ยานเกราะที่บรรจุให้กับ ร.112 ทั้งหมด จะสามารถดำรงสภาพความพร้อมรบในชั้นสนาม อันหมายถึง ระดับหน่วยจนถึงหน่วยสนับสนุนทั่วไป หากได้รับการสนับสนุนชิ้นส่วนซ่อมในระบบการส่งกำลังบำรุงอย่างทันเวลา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบกอย่างมาก แต่ทั้งนี้กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนหลักสูตรช่างซ่อมบำรุงยานเกราะเพิ่มเติม เนื่องจากมีกำลังพลจำนวนมากยังไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรม

และกำลังพลจำเป็นต้องพัฒนาความรู้ภาษาอังกฤษให้สูงขึ้นเนื่องจากการดำเนินการด้านการส่งกำลังบำรุง ได้แก่ การอ่านคู่มือการซ่อม คู่มือการเบิกชิ้นส่วนซ่อม และการทำงานร่วมกับช่างซ่อมจากประเทศผู้ผลิต จำเป็นต้องใช้ความรู้ด้านภาษาอังกฤษทั้งสิ้น

ปัจจัยด้านข้อมูลข่าวสาร (Message & More data) โลกปัจจุบันที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลทุกอย่างเข้าด้วยกัน ด้วยเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ทำให้การรายงานและการควบคุมทางบัญชีในการส่งกำลังบำรุงในรูปแบบที่เคยปฏิบัติมา เป็นการรวบรวมข้อมูลที่ไม่สามารถนำมาวิเคราะห์หรือใช้ประโยชน์ได้เลย กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุนกองพลทหารราบที่ 11 ได้ริเริ่ม ออกแบบการรายงาน การเก็บข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อรายงานผ่านนายทหารฝ่ายเสนาธิการเพื่อใช้ในการวางแผน และเป็นข้อพิจารณาในการตกลงใจของผู้บังคับบัญชา โดยข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลที่สังเคราะห์แล้วนายทหารฝ่ายเสนาธิการไม่จำเป็นต้องจัดทำขึ้นมาใหม่ สามารถนำมาใช้ในการรายงาน และให้ข้อพิจารณาได้เลย ทั้งนี้การรวบรวมข้อมูลต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลานาน ข้อมูลจะกลายเป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ในลักษณะของ Big Data ทำให้สามารถวิเคราะห์การเตรียมความพร้อมของยานเกราะในอนาคต ไม่ต้องคอยแก้ปัญหาเฉพาะหน้าจากการชำรุด และอยู่บนฐานข้อมูลที่บันทึกตามข้อเท็จจริงทุกประการ

ปัจจัยด้านขวัญและกำลังใจในการทำงาน (Morale) การปฏิบัติภารกิจทุกอย่างย่อมมีประสิทธิภาพหากกำลังพลหรือหน่วยงานมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กระทำอยู่ ขวัญและกำลังใจเป็นสิ่งสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้งานต่างๆสำเร็จตามวัตถุประสงค์ กำลังพลที่เกี่ยวข้องกับการดำรงสภาพยานเกราะส่วนใหญ่เป็นกำลังพลที่เพิ่งได้รับการบรรจุเข้ารับราชการอยู่ในห้วง 2 – 10 ปี มีอายุอยู่ในช่วงวัยรุ่นจนถึงวัยทำงาน ประมาณ 20 – 30 ปี มีความใฝ่รู้ รักการฝึกและศึกษา มีแรงบันดาลใจในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ หากที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีพื้นที่สำหรับพักผ่อน ทั้งนี้จุดแข็งของปัจจัยนี้คืออาคารสถานที่ที่ได้รับการก่อสร้างตามโครงการเสริมสร้างความสมบูรณ์กองพลทหารราบที่ 11 ได้รับการก่อสร้างขึ้นมาใหม่ มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนับสนุนให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้หากมีการดูแลเรื่องสุขภาพจิต และช่วยเหลือในการแก้ปัญหาส่วนตัวที่นอกเหนือจากการทำงานให้กับกำลังพลด้วย ย่อมทำให้ขวัญและกำลังใจในการทำงานเพิ่มขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับความใส่ใจของผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น โดยสิ่งสำคัญอีกประการ

คือทีมงานที่ทำงานร่วมกันจะต้องเป็นทีมที่แท้จริง ช่วยเหลือพึ่งพาอาศัย ถ้ายทอดความรู้ ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน และทุกครั้งทีมงานสำเร็จผู้บังคับบัญชาต้องบอกให้ทีมทราบเพื่อ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจภายในหน่วยงาน งานที่สำเร็จไม่ใช่เพราะการทำงานหนัก แต่ เป็นการร่วมมือกันทำงานของทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางที่ 1 : การวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนโดยใช้ 8M

ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง (8M)	จุดแข็ง Strengths	จุดอ่อน Weakness
Man ด้านกำลังพล	<ul style="list-style-type: none"> - กำลังพลมีความรู้ด้านการใช้งานและซ่อมบำรุง - มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทผู้ผลิตร่วมดำเนินการและถ่ายทอดความรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ขาดแคลนกำลังพลระดับควบคุมงาน (จ.-จ.พ)) - หน่วยจัดตั้งใหม่ยังไม่มีวัฒนธรรมองค์กร และองค์ความรู้ของหน่วย
Money ด้านงบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> - มีงบประมาณจาก US รองรับ 	<ul style="list-style-type: none"> - การส่งมอบล่าช้า ไม่สามารถควบคุมได้
Machine ด้านเครื่องมือ	<ul style="list-style-type: none"> - มีเครื่องมือซ่อมบำรุงประจำหน่วยซ่อมบำรุง - มีอาคารซ่อมบำรุง 	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยใช้ไม่มีเครื่องมือในการซ่อมบำรุงชั้นหน่วย - หน่วยซ่อมฯไม่มีเครื่องมือพิเศษในการตรวจสภาพ - หน่วยซ่อมฯ ไม่มีรถก๊วยานเกราะเพื่อการซ่อมบำรุงในสนามและการกู้ซ่อม
Method ด้านขั้นตอน การดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> - มีการรวบรวมข้อมูล - มีระบบปรนนิบัติบำรุงและการรายงานความพร้อมรบ 	<ul style="list-style-type: none"> - ขาดประสบการณ์ในรูปแบบการทำงานเป็นทีม - ขาดความรู้ในการดูแลยานเกราะ
Material ด้านชิ้นส่วนซ่อม	<ul style="list-style-type: none"> - มีระบบ Logistics รองรับ - เริ่มการดำรงสภาพในชิ้นส่วนบางรายการ ได้แก่ ยาง แบทเตอรี 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบการส่งกำลังบำรุงจัดตั้งใหม่ - รายการชิ้นส่วนซ่อมบางรายการได้รับจาก US ล่าช้า
Management ด้านบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยมีขีดความสามารถในการซ่อมบำรุง ชั้น 1 – 4 จากหลักการซ่อมบำรุงที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ - ผู้บังคับบัญชา ระดับต่างๆ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถจากการได้ไปศึกษาต่างประเทศ - กำลังพลของหน่วยมีความรู้จากหลักสูตรผู้ใช้และช่างซ่อมบำรุง 	<ul style="list-style-type: none"> - กำลังพลที่มี ความรู้การใช้งาน และการซ่อมมีปริมาณน้อย - กำลังพลระดับนายทหารชั้นประทวนขาดความรู้ด้านภาษาอังกฤษ

ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง (8M)	จุดแข็ง Strengths	จุดอ่อน Weakness
More Data ด้านข่าวสาร	<ul style="list-style-type: none"> - มีการปรับใช้การรวบรวมข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ มีประโยชน์ต่อการให้ข้อมูลเพื่อตัดสินใจ 	<ul style="list-style-type: none"> - การรวบรวมข้อมูลเพิ่งเริ่มต้น ข้อมูลยังมีไม่มาก และต้องพัฒนาต่อไป - ขาดเครื่องมือในการแสดงผลความพร้อมรบในภาพรวม - เป็นการเพิ่มงานทางเอกสาร
Morale ด้านขวัญ	<ul style="list-style-type: none"> - มีสถานที่ใหม่ มีสิ่งอำนวยความสะดวก - ยานเกราะเป็นยุทโธปกรณ์ใหม่ ทำให้มีแรงจูงใจในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีปัญหาด้านกำลังพลเนื่องจากเป็นหน่วยจัดตั้งใหม่ เช่น ปัญหาภาระหนี้สินจากการย้ายภูมิลำเนา, ปัญหาครอบครัวเนื่องจากอาศัยอยู่คนละที่

ตารางที่ 2 : การวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรคโดยใช้ 8M

ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง (8M)	โอกาส Opportunities	อุปสรรค Threats
Man ด้านกำลังพล	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ได้ง่าย โดยผู้บังคับบัญชาที่มีภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง - กำลังพลสามารถศึกษาความรู้เพิ่มเติมได้จากเจ้าหน้าที่บริษัทผู้ผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - ขาดแคลนกำลังพล เนื่องจากยังบรรจุไม่ครบตามอัตราการจัด
Money ด้านงบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> - กองทัพบกสามารถ พัฒนาการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมในประเทศได้ ตามนโยบายสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> - งบประมาณการซ่อมบำรุงไม่เพียงพอในอนาคต
Machine ด้านเครื่องมือ	<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องมือซ่อมยานยนต์ที่หน่วยมีอยู่เดิมสามารถนำมาซ่อมบำรุงได้ - พื้นที่จอดและซ่อมบำรุงของหน่วยใช้และหน่วยซ่อมบำรุงอยู่ในบริเวณเดียวกันง่ายต่อการปฏิบัติ 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทัพบกไม่มีขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงชั้นคล้ง
Method ด้านขั้นตอนการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ทบ. เข้าใจความสำคัญของ ยุทธโศปกรณ์ มีการประชุมติดตามความคืบหน้าโครงการเสริมสร้างอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบและการปฏิบัติเดิมที่ ทบ. กำหนดมีความล่าช้าและไม่สนับสนุนการดำรงสภาพของยานเกราะ
Material ด้านชิ้นส่วนซ่อม	<ul style="list-style-type: none"> - กรมฝ่ายเสนาธิการ และ กรมฝ่ายยุทธบริการ ใน ทบ. สามารถนำองค์ความรู้ไปต่อยอดได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - US ส่งชิ้นส่วนซ่อมล่าช้า - ทบ. ยังไม่มีผู้ประกอบการในประเทศที่สนับสนุนชิ้นส่วนซ่อมได้

ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง (8M)	โอกาส Opportunities	อุปสรรค Threats
Management ด้านบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารที่ดีทำให้ยานเกราะมีสภาพความพร้อมรบสูง นำไปสู่การดำรงสภาพอย่างยั่งยืน - ทบ.สนับสนุนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มกำลังพลที่มีความรู้การใช้งานและซ่อมบำรุง 	<ul style="list-style-type: none"> - หาก ผบ.ชา ไม่สนับสนุนหลักการและแนวทาง อาจทำให้การพัฒนาหยุดชะงัก
More Data ด้านข่าวสาร	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถเสนอกองทัพบกเพื่อปรับใช้กับยุทธโศปกรณ์อื่นๆที่สำคัญได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีระเบียบกองทัพกรองรับ
Morale ด้านขวัญ	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถพัฒนาระบบใหม่ได้ง่ายกว่าหน่วยที่มีวัฒนธรรมองค์กรเดิม - ผู้บังคับบัญชาที่มีภาวะผู้นำทำให้หน่วยพัฒนารวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยจัดตั้งใหม่สิทธิและสวัสดิการยังได้รับการสนับสนุนไม่ครบ

แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ

จากการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆตามหลักการบริหารยุคใหม่ที่ประกอบด้วยสิ่งสำคัญ 8 ประการ (หลัก 8M) แต่ละปัจจัยได้แยกวิเคราะห์ในรายละเอียดด้วยเครื่องมือวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม หลังจากนั้นนำมาวิเคราะห์ด้วย TOWS Matrix²⁰ เพื่อกำหนดกลยุทธ์สำหรับแนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การพัฒนากำลังพล

1.1 กลยุทธ์เชิงรุก (S1O1) สร้างความเข้มแข็งจากตนเอง - ระเบิดจากข้างใน กำลังพลที่มีความรู้ความสามารถแล้วจะต้องสร้างให้เป็นครูฝึก (Train the Trainer) เพื่อต่อยอดความรู้ให้กับกำลังพลที่บรรจุใหม่หรือเพิ่งเข้าประจำการ ด้วยการฝึก Unit School ภายในหน่วย รวมถึงจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้การใช้งาน และการซ่อมบำรุงจากครูฝึกอบรมของบริษัทผู้ผลิต

เพื่อทบทวนมาตรฐานที่ได้รับการถ่ายทอดและเรียนรู้สิ่งใหม่ที่มีข้อมูลเชิงลึกขึ้นมากกว่าเดิม

1.2 กลยุทธ์เชิงรุก (SO) สร้างวัฒนธรรมองค์กรขึ้นใหม่ ด้วยการทำงานเป็นทีม สร้างความสมัคสมานสามัคคี ให้กำลังพลรู้บทบาทและหน้าที่ของตนเอง มอบหมายตำแหน่งผู้ที่ต้องทำหน้าที่สำคัญ อันได้แก่หัวหน้าทีม หัวหน้าช่าง นายสิบ ควบคุมการส่งกำลังบำรุงขึ้นส่วนซ่อม ผลสำเร็จของการปฏิบัติจะไม่ได้เกิดขึ้นจากคนเพียงคนเดียว จะต้องเกิดขึ้นเพราะการร่วมมือร่วมใจกันของทีม ด้วยจุดแข็งที่มีกำลังพลประเภท นายทหารสัญญาบัตรที่มีความรู้ความสามารถในยานเกราะเป็นอย่างดี กับสถานที่จอดยานเกราะและพื้นที่ซ่อมบำรุงอยู่ในบริเวณเดียวกัน ย่อมเอื้อประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกัน

1.3 กลยุทธ์เชิงรุก (SO) ด้วยการบำรุงขวัญและสร้างแรงบันดาลใจในการทำงาน ทั้งนี้ยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์เป็นยุทโธปกรณ์ใหม่ ทำให้เป็นจุดความสนใจสำหรับกำลังพลที่ต้องการศึกษาหาความรู้เพิ่มขึ้น รวมถึงอาคารสถานที่ที่ได้รับการเสริมสร้างตามโครงการฯ ได้รับการก่อสร้างขึ้นใหม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนับสนุนให้สามารถทำงานและเรียนรู้ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบให้กับผู้บังคับบัญชาที่มีความริเริ่ม สามารถสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกำลังพลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างเป็นวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ที่นำไปสู่การพัฒนาได้ง่ายขึ้น

1.4 กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO ลดจุดอ่อนเพื่อรับโอกาส) พัฒนาความรู้ด้านภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล เพื่อให้สามารถศึกษาหาความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่บริษัทผู้ผลิตที่ปฏิบัติงานร่วมกับหน่วย และสามารถนำความรู้มาต่อยอดความรู้เชิงลึก นำมาพัฒนาหน่วยงานของตนเอง รวมถึงนำมาถ่ายทอดให้กับกำลังพลที่บรรจุเข้ามาใหม่ และที่สำคัญสามารถนำข้อมูลต่างๆรวบรวมเป็นองค์ความรู้เพื่อเป็นแนวทางในการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนต่อไป

2. การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง

2.1 กลยุทธ์เชิงรุก (S1O1) สร้างระบบ One Stop Service ให้สามารถดำเนินการส่งกำลังและซ่อมบำรุงในชั้นสนาม กล่าวคือสามารถดำเนินการส่งกำลังบำรุงชั้นหน่วยใช้ ไปจนถึงระดับหน่วยสนับสนุนทั่วไป ภายในพื้นที่ ร.112 ได้เลย เนื่องจากพื้นที่อยู่ในบริเวณเดียวกัน มีความเหมาะสม มีเครื่องมือซ่อมให้กับหน่วยใช้และหน่วย

ซ่อมบำรุงแล้วจำนวนหนึ่ง ซึ่งคาดว่าจะได้รับการแจกจ่ายเพิ่มเติมภายในปี 2569 รวมถึงวางแผนพัฒนาหลักการส่งกำลังสำหรับยานเกราะให้เป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา (Sustainment Operation) ²¹ ที่ปรับลดระดับการส่งกำลังบำรุงเหลือ 2 ระดับ ได้แก่ ระดับสนาม (Field Level) และระดับประจำที่ (Sustainment Level) ทำให้มีข้อได้เปรียบในหลายประการ ซึ่งหากนำหลักการนี้มาใช้ในการส่งกำลังบำรุงยานเกราะ จะช่วยลดเวลาดำเนินการ ลดงานด้านเอกสาร และเพิ่มสภาพความพร้อมรบให้กับยานเกราะอีกด้วย

2.2 กลยุทธ์เชิงแก้ไข (W1O1) จัดหาเครื่องมือช่างประจำหน่วยแจกจ่ายให้ครบทุกกองร้อยที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เนื่องจากพื้นที่ซ่อมบำรุงและพื้นที่จอดของยานเกราะอยู่ในบริเวณเดียวกัน จึงสามารถจัดหาเครื่องมือบางอย่างที่ใช้แบบรวมกันได้ เช่น แม่แรงยกยานเกราะขนาด 20 ตัน ทำให้ประหยัดงบประมาณในภาพรวมได้

2.3 กลยุทธ์เชิงแก้ไข (W1O1) จัดหารถกู้ซ่อมสำหรับกู้ซ่อม และซ่อมบำรุง ยานเกราะในสนาม เพื่อให้ขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงครบถ้วน

2.4 กลยุทธ์ป้องกัน (W1T1) ด้วยการลดจุดอ่อนที่กองทัพบกไม่สามารถรวบรวมข้อมูลความต้องการ และหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่ยังไม่สามารถนำข้อมูลต่างๆ มาทำเป็นฐานข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ได้ โดยจัดหาสิ่งอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี อาทิเช่น คอมพิวเตอร์ จอแสดงผล เพื่อรองรับการจัดตั้งห้องปฏิบัติการ สำหรับระบบการแสดงผลความพร้อมรบของยานเกราะในภาพรวม (War Room) และติดตั้งระบบการเชื่อมต่อเครือข่ายไปยังส่วนบัญชาการ (กองบัญชาการกองพล) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และใช้เป็นเครื่องมือในการตกลงใจ

2.5 กลยุทธ์เชิงรุก (S1O1) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นในสังกัดกองพลทหารราบที่ 11 ต้องมีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ริเริ่มการประยุกต์รูปแบบการปฏิบัติเดิมกับองค์ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดมาพร้อมกัน ยานเกราะ ต้องกวาดค้นและสร้างระบบการกำกับดูแลการปรนนิบัติบำรุงยานเกราะให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างจิตสำนึกให้กับกำลังพลด้านการดูแลยานเกราะ ให้ถือเป็นภารกิจที่มีความสำคัญและเร่งด่วนสูงสุดสำหรับกำลังพลทุกนาย โดยต้องดำเนินการให้เป็นระเบียบปฏิบัติประจำ และให้กระทำอย่างถูกต้องตามที่คู่มือทางเทคนิคกำหนด หมั่นตรวจสอบสภาพและดูแลยานเกราะอย่างละเอียดถี่ถ้วน จนเปรียบเสมือนกับว่ายานเกราะเป็น

ชีวิตเป็นเนื้อหาของทหารทุกนาย กลมกลืนเป็นเนื้อเดียวกับโลหะของยานเกราะ ให้รักและหวงแหนให้เท่ากับร่างกายและชีวิตของตนเอง

3. แนวทางการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน

ทุกกลยุทธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์เป็นกลยุทธ์เชิงรุก (SO) โดยใช้จุดแข็งที่กองทัพบกและประเทศไทยมี ผสมกับโอกาสที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี²² ด้านความมั่นคงที่มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ และยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน บนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ ต่อยอดอดีต ปรับปัจจุบัน สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต ด้วยการพัฒนาตนเองลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ และพัฒนาต่อยอดเป็นอุตสาหกรรมด้านความมั่นคงต่อไป รวมถึงแผนปฏิบัติการ 5 ปี กระทรวงกลาโหม²³ เรื่องการปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ที่ส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศรองรับอยู่แล้ว ดังนี้

3.1 เริ่มต้นการสร้างองค์ความรู้ในการดำรงสภาพอย่างยั่งยืน โดยกองทัพบกสนับสนุนข้อมูลทางเทคนิคที่รวบรวมและวิเคราะห์โดยกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 ร่วมกับภาคเอกชนภายในประเทศ เพื่อการวิจัย และพัฒนาการผลิตชิ้นส่วนซ่อม ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อให้เกิดการพึ่งพาตนเอง โดยเริ่มต้นในชิ้นส่วนซ่อมที่มีขนาดเล็ก และไม่ใช้เทคโนโลยีสูงในการผลิตเป็นความเร่งด่วนอันดับแรก

3.2 กองทัพบกเตรียมการ จัดทำคำขอของงบประมาณการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมที่สามารถผลิตเองได้ภายในประเทศ ปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการไปแล้วในส่วนของ ยางนอกและยางนิรภัย (ยางรันแฟลท) โดยกรมสรรพาวุธทหารบก ทั้งนี้เมื่ออายุการใช้งานของยานเกราะเพิ่มขึ้นย่อมมีการชำรุดคงดีใช้การในส่วนอื่นๆเพิ่มขึ้นตามมาด้วย หากดำเนินการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมโดยวิธี FMS เพียงวิธีเดียว อาจเกิดปัญหาการส่งมอบล่าช้าได้

3.3 กองทัพบกเตรียมการหารือกับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตองค์ประกอบที่สำคัญภายในรถเกราะ ระดับภูมิภาค เช่น เครื่องยนต์ เครื่องควบคุมความเร็ว ฯลฯ เพื่อการจัดหาชิ้นส่วนซ่อม ตรวจสอบภาพ และการซ่อมบำรุงชิ้นคลังโดยภาคเอกชน

3.4 กองทัพบกเตรียมการพิจารณาแนวทางการการดำรงสภาพของ ยานเกราะล้อย่างในระยะยาว โดยการขับเคลื่อนจากทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นการกำหนด นโยบายของรัฐบาล การร่วมลงทุนวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ร่วมกับ ผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่มีขีดความสามารถ คู่ขนานไปกับการ สนับสนุนโดยวิธี FMS เพื่อสร้างความมั่นคงแบบพึ่งพาตนเอง (Self-reliance) ให้กับ ประเทศ



ภาพที่ 2 : แนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อย่างสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

จากการวิเคราะห์องค์ประกอบและความสัมพันธ์ของปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ทำให้ผู้วิจัยเข้าใจถึงสาเหตุของปัญหาและนำแนวคิดและทฤษฎีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมาจัดลำดับความสำคัญ เป็นกลยุทธ์ในการพัฒนา 3 แนวทาง ได้แก่ การพัฒนากำลังพล การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง และแนวทางการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน โดยทั้ง 3 กลยุทธ์นี้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี, ยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม ยุทธศาสตร์ทหารของกองบัญชาการกองทัพไทย และแผนปฏิบัติการราชการ 5 ปี ของกองทัพบก (พ.ศ.2566 – 2570) รวมถึงสอดคล้องกับผลงานการวิจัย, เอกสารงานวิจัยส่วนบุคคลของบุคคลต่างๆ และหลักการต่างๆ ดังนี้

การพัฒนากำลังพล เอกสารงานวิจัย เรื่อง แนวทางการพัฒนาการใช้งานยานเกราะล้อยาง Stryker ของกองพลทหารราบที่ 11 ของ พันเอก ฉัตรชัย คุ่มด้วง²⁴ กล่าวถึง การวิเคราะห์แนวทางใหม่ในการแก้ไขปัญหาการใช้งานยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ โดยมีความเห็นที่สอดคล้องกับผู้วิจัย หลายประการ ดังนี้

1. ต้องให้ความสำคัญในด้านการพัฒนากำลังพล การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง และการบริหารจัดการกำลังพลควบคู่กันไป กำลังพลต้องมีความรู้และสามารถปรนนิบัติบำรุง และซ่อมบำรุงได้อย่างถูกวิธีและรวดเร็วสามารถทำให้ยานเกราะพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา

2. การพัฒนาความรู้ด้านภาษาอังกฤษของกำลังพล ถือว่ามีความสำคัญมากในการปฏิบัติงาน เป็นพื้นฐานให้กำลังพลมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ต้องมีการจัดกำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ต้องมีการจัดการเรียนการสอนภายในหน่วย (Unit School) ขยายผลจากกำลังพลที่ได้รับการฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ให้กับกำลังพลภายในหน่วยให้ครบตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบ

4. ในด้านการจัดหายุทธโปกรณ์ หน่วยต้องได้รับยุทธโปกรณ์ที่ทันสมัยในการซ่อมบำรุง ซึ่งรถกู้ซ่อม สำหรับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ เพราะถือว่ามีความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถการซ่อมบำรุงยานเกราะในเรื่องความปลอดภัย และความสะดวกรวดเร็วในการขนย้ายหากเกิดการชำรุดในภูมิภาค

การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง ตามที่ผู้วิจัยเสนอให้ปรับปรุงแนวทางการส่งกำลังบำรุงสำหรับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ให้ลดระดับการส่งกำลังบำรุงจากเดิม 4 ระดับ เหลือเพียง 2 ระดับ สอดคล้องกับหลักการซ่อมบำรุงของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดำเนินการในปัจจุบัน ประกอบด้วย ระดับสนาม (Field Level) โดยมีหน่วยรับผิดชอบ 2 หน่วยประกอบด้วยหน่วยเจ้าของยุทธโปกรณ์(กองพันทหารราบ ของกรมทหารราบที่112) และหน่วยสนับสนุนโดยตรง(กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่11) และระดับประจำที่ (Sustainment Level) โดยมี กรมสรรพาวุธทหารบกเป็นกรมฝ่ายยุทธบริการที่รับผิดชอบ โดยมีข้อได้เปรียบดังนี้

1. ลดระยะเวลาและทรัพยากรในการดำเนินการด้านเอกสาร
2. ลดปริมาณงาน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการซ่อมบำรุง สร้างการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เนื่องจากพื้นที่การดำรงสภาพเอื้อต่อการปฏิบัติ
4. ลดปัญหาการชำรุดดัดใช้การ ความล่าช้าในการจัดหาชิ้นส่วนซ่อม
5. เพิ่มสภาพความพร้อมรบให้กับหน่วยทหาร

นอกจากการลดระดับการส่งกำลังบำรุงแล้ว หลักนิยมในการส่งกำลังบำรุงจำเป็นที่ต้องปฏิรูปให้พัฒนาขึ้นเช่นกัน โดยรากฐานการวางระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพไทยนั้นได้นำหลักการส่งกำลังบำรุงของสหรัฐอเมริกามาใช้ตั้งแต่ในอดีต จากการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับหลักนิยมการส่งกำลังบำรุง ตามระเบียบการส่งกำลังบำรุงสิ่ง

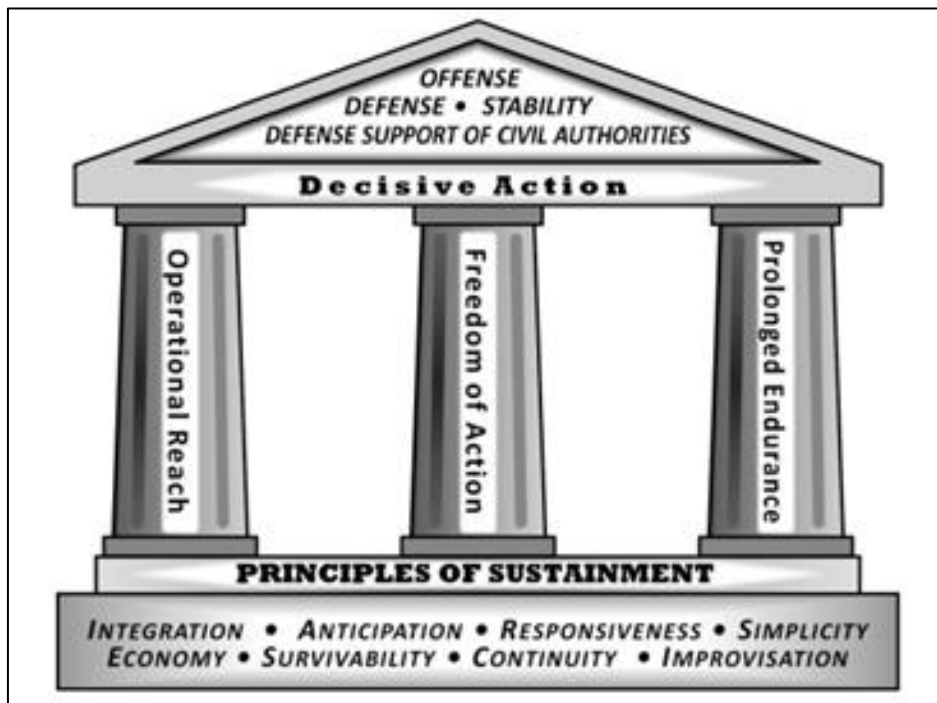
อุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 พ.ศ. 2534²⁵ ที่ได้ให้ความหมายคำว่า การส่งกำลังบำรุง หมายถึง งานสาขาหนึ่งของการช่วยรบ ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนและการปฏิบัติการ สนับสนุนหน่วย เกี่ยวกับงานการช่วยรบ รวมทั้งกิจกรรมทั้งปวงที่นอกเหนือจากการยุทธ ได้แก่

- 1) การกำหนดนโยบาย การวางแผน การวิจัยและพัฒนา การทำงบประมาณในการส่งกำลังบำรุง
- 2) การออกแบบและพัฒนา การจัดหา การเก็บรักษา การแจกจ่าย การเคลื่อนย้าย การซ่อมบำรุง การส่งกลับและการจำหน่ายยุทธโศปกรณ์
- 3) การเคลื่อนย้าย การส่งกลับ และการรักษาพยาบาลกำลังพล
- 4) การจัดหาหรือการก่อสร้าง การซ่อมแซม การดำเนินงานและการจัดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ
- 5) การจัดหาหรือจัดให้มีงานบริการต่างๆ

ทั้งนี้จะเห็นได้ว่า การส่งกำลังบำรุง ตามที่กองทัพบกยึดถือปฏิบัติ มีความครอบคลุมกิจกรรมหลายๆกิจกรรมแบบกว้างๆที่ต้องปฏิบัติ แต่ยังมีข้อจำกัดในการเชื่อมโยงของการปฏิบัติทางการยุทธ์ของหน่วยดำเนินกลยุทธ์ ขาดการเชื่อมโยงกับเป้าหมายที่ต้องการให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของชาติ(National Objective) แต่สำหรับหลักการส่งกำลังบำรุงของกองทัพสหรัฐอเมริกา (Principles of SUSTAINMENT) ที่ปัจจุบันเปลี่ยนมาใช้คำว่า Sustainment แปลว่า การดำรงสภาพอย่างยั่งยืน มีความเชื่อมโยงและประสานสอดคล้องกัน ภายใต้อกรอบ เวลา พื้นที่ และวัตถุประสงค์ของชาติ เป็นหลัก ยกตัวอย่างเช่น เพื่อที่จะให้การ บำรุงรักษาและความต่อเนื่องในการสนับสนุน (Support) เกิดขึ้น ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการต้องพยากรณ์ ความต้องการในชั้น ยุทธการ ซึ่งตอบสนองในการจัดหา การแจกจ่ายวัตถุดิบ และเตรียมการสำหรับเหตุการณ์ ไม่คาดฝันหรือสิ่งที่ไม่คาดหมายที่จะเกิดขึ้น โดยการบำรุงรักษาและผสมผสาน ทุกองค์ประกอบในการดำรงสภาพเพื่อสร้างความมั่นใจในการมีเอกภาพในการ บังคับบัญชาและความพยายาม โดยจะต้องละเอียดอ่อน และมีการประสานสอดคล้องในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็นการส่งกำลังบำรุงร่วม การประสานกับเอกชน หรือการประสานกับ

ชาติพันธมิตร (Multinational Operation) เพื่อเติมเต็มในทุกๆองค์ประกอบของแหล่ง วัตถุประสงค์ที่หน่วยต้องการให้สมบูรณ์ที่สุด

การพัฒนาหลักนิยมทางการส่งกำลังบำรุงอย่างต่อเนื่องของกองทัพบก สหรัฐอเมริกาได้พิสูจน์แล้วว่าการส่งกำลังบำรุงอย่างเดียวนั้นไม่เพียงพอ และนำไปสู่การใช้ ทรัพยากรอย่างมหาศาล ทั้งนี้ประสบการณ์ทางการรบ (Lesson Learned) และการ บันทึกสถานการณ์ความรุนแรงขนาดใหญ่ที่ผ่านมาของสหรัฐอเมริกา เต็มไปด้วยความ ซับซ้อนและไม่แน่นอน ความกลัว ความรุนแรง รวมถึงการเสียชีวิตของกำลังพล ทั้งหมดที่ กล่าวมาจำเป็นจะต้องบูรณาการ All War Fighting Functions ประสานการปฏิบัติกัน อย่างไร้รอยต่อในทุกๆมิติ เพื่อเอาชนะในสมรภูมิต่างๆ โดยจะต้องมีความเข้าใจในกำลัง ของเรา และกำลังฝ่ายข้าศึก ข้อมูลทั้งหมดมาร้อยเรียงเพื่อให้เป็นหลักการสำคัญ (Essential) เพื่อบรรลุ 3 เป้าหมายในทุกย่านความถี่ของความขัดแย้ง (The Conflict Continuum)²⁶ ตามภาพที่ 3 ดังนี้



ภาพที่ 3 : หลักการดำรงสภาพของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา

1. เกิดอิสระในการปฏิบัติ รongรับในทุกหนทางปฏิบัติ (Freedom of Action) การดำรงสภาพต้องทำให้เกิดอิสระในการวางแผนและปฏิบัติ จะต้องวางแผนการสนับสนุนให้สามารถสนับสนุนได้ในทุกหนทางการปฏิบัติ ภายใต้การตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

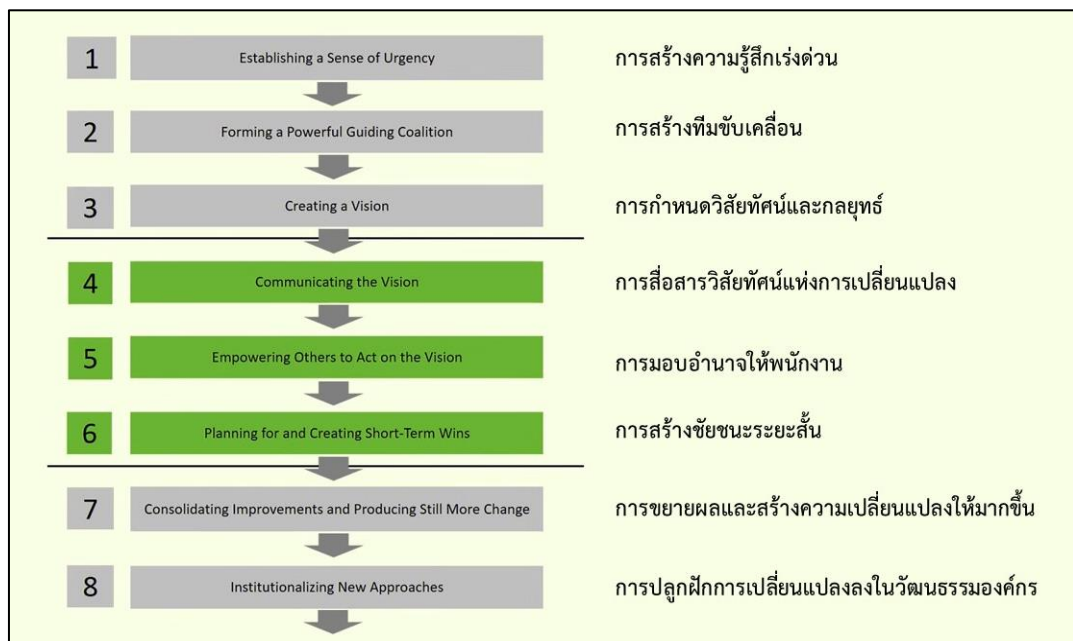
2. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางยุทธการ สนับสนุนให้สามารถชิงความได้เปรียบจากข้าศึก (Operational Reach) คือสิ่งสำคัญที่ทำให้หน่วยมีศักยภาพอย่างเต็มขีดความสามารถปฏิบัติภารกิจสำเร็จตลอดระยะทางและระยะเวลาที่กำหนด กำลังทางบกต้องการการดำรงสภาพที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดรอบ ขัดขวาง จนถึงการทำลายข้าศึก เมื่อบรรลุภารกิจเพิ่มขึ้นหน่วยดำเนินกลยุทธ์สามารถปฏิบัติการยุทธ์ได้ลึกซึ้ง ย่อมสามารถรองความริเริ่ม นำมาสู่การบั่นทอนอำนาจกำลังรบ และการตัดสินใจของข้าศึก และบรรลุเป้าหมายทางยุทธการได้

3. เพื่อขยายขีดจำกัดของหน่วย ต้องสามารถส่งกำลังบำรุงได้แม้สถานการณ์เปลี่ยนแปลง หรือระยะเวลาขยายออกไป (Prolonged Endurance) หมายถึง การส่งกำลังบำรุงที่รองรับปฏิบัติที่ยืดเยื้อ หรือระยะทางการส่งกำลังบำรุงขยายออกไป โดยสามารถทำนายความต้องการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ และก่อให้เกิดการสนับสนุนที่มีประสิทธิผลสูงสุด โดยให้ความสำคัญในการดำรงสภาพความพร้อมรบเป็นหลัก

และเมื่อกลับมาเปรียบเทียบ การส่งกำลังบำรุง ณ ปัจจุบันของกองทัพบก จึงไม่ทันต่อสถานการณ์อีกต่อไป แท้จริงแล้วการแก้ปัญหาไม่ใช่เรื่องของงบประมาณ จำนวนมหาศาล หรือการบรรจุกำลังพลเพิ่มขึ้น แต่เป็นการปฏิรูประบบการส่งกำลังบำรุง เดิมที่ล้าสมัย การที่กองทัพบกยังคงปฏิบัติตามกระบวนการคิดเดิมของหลักนิยมการส่งกำลังบำรุง หรือคำสั่งกองทัพบกต่างๆที่เกี่ยวข้องซึ่งสามารถอธิบายได้เพียงคำจำกัดความ และกิจกรรมเท่านั้น ไม่สามารถแก้ไขปัญหาคความมั่นคงที่ซับซ้อนในหลายมิติ²⁷ (Multi – Domain Operations) และการเผชิญหน้ากับสงครามลูกผสม²⁸ (Hybrid Warfare) ได้อีกต่อไป การส่งกำลังบำรุงในอนาคตจำเป็นต้อง คิดและวางแผนโดยละเอียด และรอบคอบ บูรณาการและประสานสอดคล้องทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดเป็นฐานข้อมูล

ขนาดใหญ่ (Big Data) มาวางแผนและใช้ในกระบวนการตัดสินใจทางทหาร นำไปสู่กระบวนการใหม่สำหรับการดำรงสภาพเรียกว่า การปฏิบัติเชิงรุก โดยข้อมูลทั้งหมดกองทัพบกจะต้องเป็นผู้รวบรวมและวิเคราะห์ด้วยตนเอง ซึ่งถือเป็นทางออกที่จะนำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนต่อไป

อีกหนึ่งกลยุทธ์ที่สำคัญสำหรับแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงคือ **ผู้บังคับบัญชาต้องมีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง** เพื่อปฏิรูปวัฒนธรรมกองพลทหารราบที่11 ในเรื่องการดูแลรักษายานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ ให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ท่ามกลางสถานการณ์ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นทั่วโลก การแก้ปัญหาแบบเดิม ๆ เหมือนปีที่ผ่านมา มีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และตามมาซึ่งความเสียหายมูลค่ามหาศาล ผู้วิจัยมีความเห็นว่าผู้บังคับบัญชาที่มีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงถือเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดแนวทางปฏิรูประบบการดำรงสภาพอย่างเป็นขั้นเป็นตอน ซึ่งมีความสอดคล้องกับทฤษฎีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง 8 ขั้น ของ John Kotter²⁹ ที่อธิบายขั้นตอนการปฏิรูปองค์กรที่ ให้พัฒนาจนเกิดประสิทธิภาพและสามารถอยู่รอดอย่างยั่งยืนในศตวรรษที่21 ได้ โดยมีกระบวนการ 8 ขั้นตอน ตามรูปภาพ ดังนี้



ภาพที่ 4 : การดำเนินการ 8 ขั้นตอนของผู้บริหารการเปลี่ยนแปลง

แนวทางจัดหาชิ้นส่วนซ่อมเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน มีความสอดคล้องกับงานวิจัยส่วนบุคคลเรื่อง แนวทางการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ของ นายกานต์ กุลศิริ³⁰ กล่าวถึง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน บนพื้นฐานของแนวคิด 3 ประการ “ต่อยอด ปรับปัจจุบัน และ สร้างคุณค่าใหม่” โดยการดำเนินการในส่วนของเอกชนมีการเข้ามามีส่วนร่วม วิจัย และพัฒนา มาในระดับหนึ่งแล้วในหัวที่ผ่าน มา แต่ยังไม่สามารถพัฒนาเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้ เนื่องจากขาดนโยบายที่ชัดเจน และความสอดคล้องกันทั้งระบบ

มุมมองของผู้วิจัยพบว่าองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นกับการดำรงสภาพยานเกราะ ล้อยางสไตรเกอร์นั้นมีจุดแข็งที่สำคัญในการร่วมศึกษาความรู้กับเจ้าหน้าที่บริษัทผู้ผลิต องค์ความรู้ดังกล่าวหากได้รับการถ่ายทอด หรือร่วมมือกับภาคเอกชนซึ่งมีเครื่องมือ และขีดความสามารถในการผลิต ไม่จำเป็นต้องเริ่มที่ปริมาณมาก หรือองค์ประกอบใหญ่ เพราะหากเริ่มจากปริมาณมาก นั้นหมายถึง ยานเกราะมีสภาพชำรุดหนัก จำเป็นต้องใช้งบประมาณในการดำรงสภาพมหาศาล โดยเป้าหมายที่สำคัญคือต้องเกิดการร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาไปด้วยกัน อย่างเป็นรูปธรรม เริ่มผลิตในชิ้นส่วนซ่อมขนาดเล็ก ที่ชำรุดง่าย และไม่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตสูงก่อนเป็นอันดับแรก แล้วขยายผลเป็นความร่วมมือในการผลิตองค์ประกอบที่ใหญ่ขึ้น หรือใช้เทคโนโลยีในการผลิตสูงขึ้น ด้วยแนวทางการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมนี้ ไม่จำเป็นต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก แต่ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ กระทรวงกลาโหม และกองทัพบก ต้องให้ความสำคัญและใส่ใจในรายละเอียดการวิจัยและพัฒนา โดยกระทำผ่านความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (สทป.)

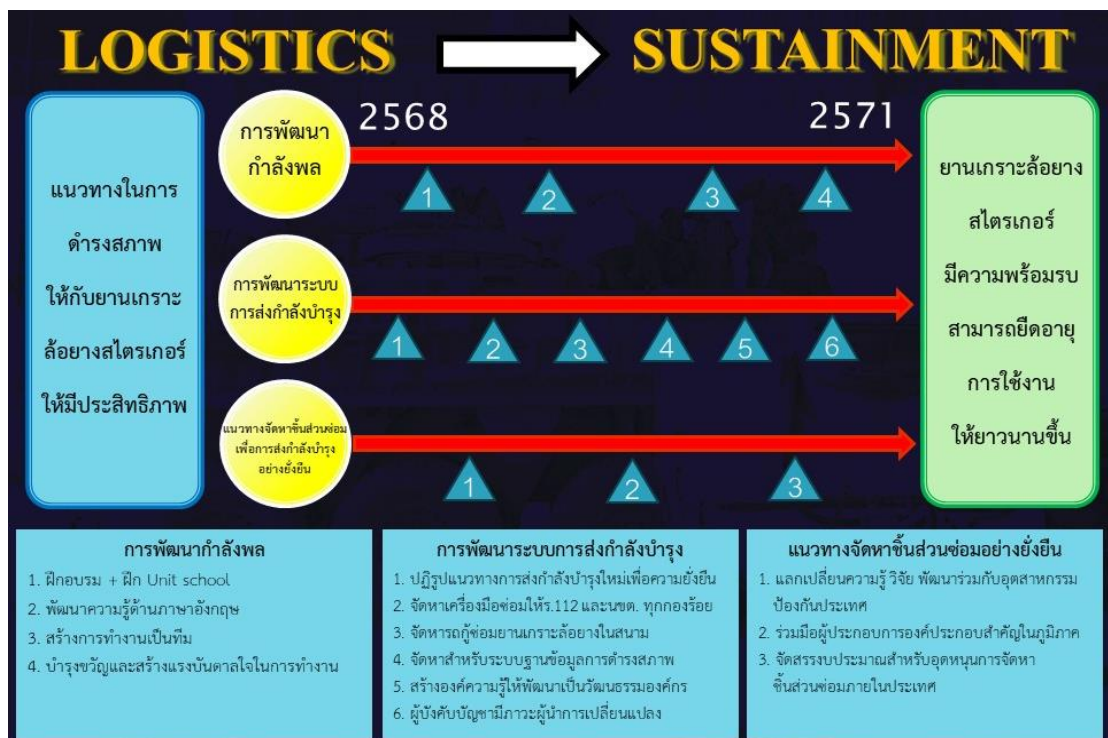
นอกจากนี้งานวิจัยของ นายกานต์ กุลศิริ ยังกล่าวถึง ปัญหาการขาดแนวทางสนับสนุนที่ชัดเจนกล่าวคือ รัฐบาลต้องมีการกำหนดนโยบายในการอุดหนุนงบประมาณ จัดหาชิ้นส่วนซ่อมที่ภาคเอกชนกับกองทัพบกวิจัยและพัฒนาพร้อมกันด้วย สอดคล้องกับการวิเคราะห์ของผู้วิจัย ที่เสนอให้รัฐบาลจัดสรรงบประมาณในรายการจัดหาชิ้นส่วนซ่อมของยานเกราะ ที่ผ่านการวิจัยและทดสอบ นำมาสู่การผลิตเองได้

ภายในประเทศ ทั้งนี้กองทัพบกสามารถวางแผนจัดทำคำขอขบประมาณให้รองรับกิจกรรมที่จะเกิดขึ้นได้เลยภายในปีงบประมาณพุทธศักราช 2570 สำหรับการจัดหาผ่านระบบFMS ของประเทศสหรัฐอเมริกาให้คงไว้ได้เนื่องจากยังมีงบประมาณที่รองรับจากการช่วยเหลืออยู่ ทำให้พลังอำนาจด้านมั่นคงสนับสนุนความสัมพันธ์อันดีระหว่างทั้งสองประเทศได้ แต่ผลลัพธ์สุดท้ายที่สำคัญคือการพึ่งพาตนเองได้เมื่อเกิดความขัดแย้ง หรือภาวะวิกฤติขึ้น

บทที่ 4

บทสรุป

การศึกษาแนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ มีวัตถุประสงค์การวิจัยเพื่อศึกษาระบบการดำรงสภาพ ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และแนวทางในการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต โดยศึกษาปัจจัยรอบด้านที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลมาวิเคราะห์ จัดลำดับความเร่งด่วน กำหนดเป็นกลยุทธ์ที่สามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายของการวิจัยที่ต้องการวางแผนกลยุทธ์การยืดอายุการใช้งานของยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้ยาวนานขึ้น ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญในการนำแนวทางไปปฏิบัติ และพัฒนา เพื่อช่วยแก้ปัญหาการงดใช้การยุทธโปกรณ์ที่มีเทคโนโลยี และมูลค่าในการจัดหาสูง โดยสามารถสรุปแนวทางการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้



ภาพที่ 5 : แผนกลยุทธ์การดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์

การพัฒนากำลังพล ต้องพัฒนาในทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับผู้บังคับบัญชา หัวหน้าส่วนงาน ไปจนถึงกำลังพลพลทหาร โดยจะต้องพัฒนาความรู้ส่วนบุคคล รวมถึงการทำงานเป็นทีม โดยผ่านการทำงานร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้จากกำลังพลที่ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรเพิ่มเติมไปสู่กำลังพลที่บรรจุใหม่ เพื่อร่วมกันสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กรใหม่ โดยภาวะผู้นำของผู้บังคับบัญชาถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะผลักดันให้หน่วยเกิดความเปลี่ยนแปลง เกิดการเรียนรู้ ภายใต้การบำรุงขวัญและกำลังใจภายในองค์กร

การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง (Logistics) ที่ความหมายเดิมเป็นเพียงการวางแผนหรือการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อสนับสนุนการรบ ไปสู่การดำรงความมั่นคงเนื่องทางการรบ หรือการดำรงสภาพ (Sustainment) เป็นประเด็นที่ท้าทายแห่งอนาคตที่ไม่ได้มีความหมายเพียงการดำรงคงอยู่ แต่เป็นการดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความพร้อม ให้เกิดเป็นความอิสระในการปฏิบัติ ส่งผลให้หน่วยดำเนินกลยุทธ์สามารถรองความริเริ่ม สร้างความยุ่งยากในการแก้ปัญหาให้กับฝ่ายตรงข้าม ทำให้เกิดความได้เปรียบทางด้านยุทธการ อีกทั้งยังสามารถดำเนินการภายใต้ตึงงบประมาณ และทรัพยากรอันจำกัด นำมาซึ่งความพร้อมรบของยุทธโศปกรณ์ที่ยาวนานขึ้น จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ได้

การสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อการส่งกำลังบำรุงอย่างยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต ท่ามกลางสถานการณ์โลก ในการช่วงชิงอำนาจของประเทศมหาอำนาจในลักษณะที่เป็นสงครามตัวแทน ในทั่วทุกภูมิภาคศาสตร์โลก ประเทศไทยจำเป็นต้องเร่งรัดนโยบายการพึ่งพาตนเองด้านอุตสาหกรรมความมั่นคงอันเกี่ยวข้องกับ อาวุธ ยุทธโศปกรณ์ต่างๆ อย่างเร่งด่วน การแลกเปลี่ยนความรู้ทางเทคนิคและการซ่อมบำรุงของยานเกราะ นำไปสู่การวิจัยและพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานภาคเอกชน โดยเริ่มผลิตจากชิ้นส่วนซ่อมที่สามารถผลิตได้ด้วยเทคโนโลยีที่มีอยู่ปัจจุบัน จนนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงให้สามารถผลิตยานเกราะได้อย่างตามมาตรฐานองค์การสนธิสัญญาแอตแลนติกเหนือ (North Atlantic Treaty Organization - NATO) กำหนดได้ ทั้งนี้ เป้าหมายดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ต้องเกิดจากการร่วมมือกันอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม

รวมถึง การจัดสรรกรอบงบประมาณขั้นต่ำในอนาคตให้รองรับการสั่งซื้อชิ้นส่วนซ่อม หรือ การซ่อมบำรุง ที่กระทำโดยอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และเมื่อดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จะสามารถพัฒนาสู่การเป็นฐานธุรกิจอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในเชิงพาณิชย์ให้กับ ประเทศอื่นในภูมิภาค ก่อให้เกิดผลประโยชน์กลับมายังประเทศในด้านเศรษฐกิจและความสัมพันธ์ด้วย

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

การศึกษาวิจัยส่วนบุคคลนี้ ไม่ได้ครอบคลุมรายละเอียดด้านกฎหมาย ข้อกำหนด หรือข้อบังคับ ที่สนับสนุนต่อการดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศเพื่อพัฒนาการดำรงสภาพให้กับยานเกราะล้อยางสไตรเกอร์ รวมถึงผู้วิจัยไม่ได้ลง รายละเอียดในเรื่องการออกแบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับยุทธโศปกรณ์เพื่อนำมา เป็นข้อพิจารณาและตกลงใจให้กับผู้บังคับบัญชาระดับสูง เนื่องจากเป็นการให้ รายละเอียดในปัจจุบันใดปัจจุบันหนึ่งมากกว่าการวิเคราะห์กลยุทธ์เพื่อหาแนวทางการดำรง สภาพยานเกราะตามที่ผู้วิจัยได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์การวิจัย ทั้งนี้หากการจัดทำ ฐานข้อมูลดังกล่าวนำมาผ่านกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมตามความรู้ที่ได้รับศึกษา ณ วิทยาลัยการทัพบก ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมหาศาล หากผู้วิจัยท่านใดสนใจ ก็สามารถนำผลงานวิจัยนี้เป็นพื้นฐานในการทำวิจัยต่อยอดในอนาคตได้ ดังคำกล่าวใน ตำราพิชัยสงครามของซุนวู ที่กล่าวไว้ว่า แผนการที่ยังไม่ได้เขียน ไม่เรียกว่าเป็นแผนการ อยุธยาได้ ลงมือทำอะไรจนกว่าจะได้ประเมินสถานการณ์อย่างละเอียด เจาะลึกปัญหาและ วิธีการแก้ไขให้ชัดเจน จากนั้นเขียนแผนการให้ออกมาเรียงง่ายที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รู้เขารู้เรา รบร้อยครั้งชนะร้อยครั้ง

เอกสารอ้างอิง

1. ศศิมา สุขสว่าง. VUCA World ความท้าทายสำหรับผู้ในยุคใหม่. บทความด้าน Innovation [อินเทอร์เน็ต].[เข้าถึงเมื่อ 29 มกราคม 2567]. เข้าถึงได้จาก <https://www.sasimasuk.com/16768188/vuca-world-ความท้าทายสำหรับผู้ในยุคใหม่>.
2. รัฐธรรมนูญราชอาณาจักรไทย, 2560.
3. พระราชบัญญัติ จัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม, 2551.
4. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - พ.ศ.2570) กองทัพบก. หน้า 12.
5. สัญญา LOA รหัส TH-B-WGX สำหรับการจัดซื้อยานเกราะล้อยาง 40 คัน; 2562.
6. สัญญา LOA รหัส TH-B-WGZ สำหรับการจัดซื้อยานเกราะล้อยาง 10 คัน; 2562.
7. สัญญา LOA รหัส TH-B-WGX(A2) สำหรับการจัดซื้อยานเกราะล้อยาง 10 คัน; 2563.
8. สัญญา LOA รหัส TH-B-WHD สำหรับการจัดซื้อยานเกราะล้อยาง 37 คัน; 2563.
9. สัญญา LOA รหัส TH-B-WHK สำหรับการจัดซื้อยานเกราะล้อยาง 10 คัน; 2564.
10. Sustainment Operations, Field Manuals 4-0, 2562.
11. คำสั่งกองทัพบกที่ 333/2562 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และ ความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 29 สิงหาคม 2562.
12. หลักนิยมการส่งกำลังบำรุง พ.ศ. 2561 แนบท้าย คำสั่งกองทัพบกที่ 83/2561 ลง 2 กุมภาพันธ์ 2561. หน้า 2 – 3.
13. เกียรติพงษ์ อุดมธนะธีระ. ปัจจัยในการดำเนินธุรกิจ 8 ด้าน ยุคใหม่ [อินเทอร์เน็ต]. 2561 [เข้าถึงเมื่อ 6 มกราคม 2567]. เข้าถึงได้จาก<https://www.iok2u.com/article/business-administrator/8-8m-in-business>
14. คำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับมาก ที่ 11/63 เรื่อง อนุมัติจัดตั้ง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 ลง 3 กุมภาพันธ์ 2563.
15. ระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างยุทโธปกรณ์และการบริการ ที่เกี่ยวกับความมั่นคงของชาติ โดยวิธี Foreign Military Sales (FMS) และโดยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล (Government to Government : G to G) พ.ศ. 2560.

16. วิทยุราชการ กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ต่วนมาก ที่ กท 0404/3726 ลง 23 พ.ย. 66 เรื่อง ผลการประชุมติดตามความคืบหน้าการซ่อมบำรุง และการทดสอบ/ทดลองน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานเกราะล้ออย่างสไตรเกอร์.
17. เอกสารประกอบการศึกษา หมวดวิชาที่ 1 ตอนที่ 3 วิชา เทคนิคการบริหารของผู้นำระดับสูง บ.1300. กรุงเทพฯ. วิทยาลัยการทัพบก.หน้า 11.
18. คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับยานเกราะล้ออย่างลำเลียงพลทหารราบ กองทัพบกไทย (Stryker RTA ICV) TM 9-2355-365-10-1. กรุงเทพฯ: กองบัญชาการกองทัพบก; 14 กรกฎาคม 2562.
19. หนังสือราชการ กรมยุทธการทหารบก ที่ กท 0403/52 ลง 31 ม.ค. 63 เรื่อง ขออนุมัติการสนับสนุนงบประมาณการฝึกอบรมหลักสูตรช่างซ่อมบำรุงชั้นสนามยานเกราะแบบ STRYKER รุ่นที่ 1.
20. เอกสารประกอบการศึกษา หมวดวิชาที่ 1 ตอนที่ 1 วิชา หลักการบริหาร บ.1100 วิทยาลัยการทัพบก.
21. Sustainment Operations, Field Manuals 4-0, US ARMY, 2562.หน้า A3.
22. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, 13 ตุลาคม 2561.
23. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) กระทรวงกลาโหม, 2566.
24. ฉัตรชัย คุ่มด้วง, พันเอก. แนวทางการพัฒนาการใช้งานยานเกราะล้ออย่าง สไตรเกอร์ของกองพลทหารราบที่11. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 66; 2564.
25. ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ ประเภท 2 และ 4 พ.ศ. 2534 ประกาศ ณ 30 ธันวาคม 2534.
26. Operations, Field Manuals 3-0, US ARMY, 2565.
27. ชนะชัย พลเดชา, พันเอก. การยุทธ์หลายมิติ Multi-Domain Operations 2028. กรุงเทพฯ: ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก; 2564.

28. กวีรัศมี นนทจิรพัส, วิศรุฒ เอี่ยมประกอบกิจ. มุมมองการสงครามสมัยใหม่ Hybrid Warfare. กรุงเทพฯ. สภาความมั่นคงแห่งชาติ.
29. Kotter JP. การเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีวันล้มเหลว Leading Change. วิญญู กิ่งหิรัญ วัฒนา, ผู้แปล. กรุงเทพฯ. สำนักพิมพ์วีเลิร์น ในเครือบริษัท วีเลิร์น จำกัด. 2555.
30. กานต์ กุลหิรัญ. แนวทางการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. กรุงเทพฯ. วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 68; 2566.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก สรรพสิทธิ์ กุลประสิทธิ์

วัน เดือน ปีเกิด 29 ตุลาคม 2522

ประวัติสำเร็จการศึกษา

- พ.ศ. 2544 วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- พ.ศ. 2548 Infantry Basic Officer Leader Course
- พ.ศ. 2548 Ordnance Basic Officer Leader Course
- พ.ศ. 2552 Combined Logistics Captains Career Course
- พ.ศ. 2555 ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสังคมวิทยาประยุกต์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2555 หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 90
- พ.ศ. 2560 หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชา ระดับบริหาร รุ่นที่ 24
- พ.ศ. 2562 หลักสูตรผู้ปฏิบัติการประจำยานเกราะล้อแบบ Stryker รุ่นที่ 1
- พ.ศ. 2563 หลักสูตรช่างซ่อมบำรุงขั้นสนามยานเกราะล้อแบบ Stryker รุ่นที่ 1

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2547 – 2552 ผู้บังคับหมวด ช่อมบำรุง ส่วนหน้า กองสรรพาวุธเบา กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- พ.ศ. 2552 - 2554 นายทหารฝ่ายยุทธการและการข่าว กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 15
- พ.ศ. 2555 - 2557 ผู้บังคับกองร้อยสรรพาวุธซ่อมบำรุง สนับสนุนโดยตรง กองพันสรรพาวุธซ่อมบำรุงเขตหลัง
- พ.ศ. 2557 – 2558 ผู้บังคับกองสรรพาวุธเบา กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- พ.ศ. 2558 – 2559 นายทหารสรรพาวุธ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- พ.ศ. 2559 – 2563 หัวหน้าแผนกงบประมาณ กองปลัดบัญชา กรมสรรพาวุธทหารบก
- พ.ศ. 2563 – 2565 ผู้บังคับกองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11

ตำแหน่งปัจจุบัน

- พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน รองผู้บังคับการ กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11