

แนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน
ของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



ศูนย์ป้องกันภัยทางอากาศ

โดย

พันเอก นรินทร์ชัย ฐานะ
เสนาธิการศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2567

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้
ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

โดย พันเอก นรินทร์ชัย ฐานะ

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง นवलสมร จรวงษ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2567 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี

(ทนงศักดิ์ มหาวงษ์)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

(สุเทพ ยิ่งยืน)

ประธานกรรมการ

ร้อยเอก

(โกสินทร์ ชัยประทุม)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก

(คมกฤษ อจลานนท์)

กรรมการ

พันเอกหญิง

(มนทีรา ยิ้มสมบุญ)

กรรมการ

พันเอกหญิง

(นवलสมร จรวงษ์)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก นรินทร์ชัย ฐานะ
เรื่อง	แนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2
วันที่	11 กันยายน 2567 จำนวนคำ : 9,784 จำนวนหน้า : 30
คำสำคัญ	การแก้ปัญหาหนี้สิน, ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 มีวัตถุประสงค์การวิจัยเพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหา อุปสรรค และพัฒนาคุณภาพชีวิตของนายทหารชั้นประทวน ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืน ผลการวิจัยพบว่าแนวทางในการแก้ปัญหาของแนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 คือการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ซึ่งประกอบด้วยคุณลักษณะ 3 ประการ และเงื่อนไข 2 ประการ หรือที่เรียกว่า 3 ห่วง 2 เงื่อนไข และปัจจัยที่จะทำให้คุณภาพชีวิตของนายทหารชั้นประทวน สามารถพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน ควรคำนึงถึงมิติด้านต่างๆที่จะนำไปสู่ความยั่งยืน 4 มิติได้แก่ 1) มิติด้านเศรษฐกิจ 2) มิติด้านสังคม 3) มิติทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ 4) มิติด้านวัฒนธรรม ซึ่งควรมีการประเมินผลและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ผู้วิจัยยังได้พบว่าการขยายผลโครงการให้เกิดความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประกอบกับการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง สร้างความร่วมมือของเครือข่ายเกษตรกร รวมทั้งบันทึกผลสำเร็จ เพื่อขยายองค์ความรู้ และขยายเครือข่ายการเรียนรู้ ซึ่งเมื่อศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานของการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาแก้ปัญหา และดำเนินการขับเคลื่อนไปได้อย่างยั่งยืนแล้ว ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นจะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในแง่ของความมั่นคง เรื่องการพัฒนากลไกการบริหารความมั่นคงแบบองค์รวม

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Narinchai Thana
TITLE: The Guidelines for Solving Debt for Non-Commissioned Officers of 2nd Army Area Air Defence Operation Centre
DATE: 11 September 2023 **WORD COUNT :** 9,784 **PAGES :** 30
KEY TERMS: The Guidelines for Solving Debt, Sufficiency Economy Philosophy
CLASSIFICATION: Unclassified

Research on The Guidelines for Solving Debt for Non-Commissioned Officers of 2nd Army Area Air Defence Operation Centre (2AAADOC) the purpose of this research is to find ways to solve problems and develop the quality of life of non-commissioned officers of 2AAADOC to be efficient and sustainable. The results of the research found that the guidelines for solving the debt problems of non-commissioned officers of 2AAADOC. The sufficiency economy philosophy to apply which consists of 3 characteristics and 2 conditions, known as 3 loops, 2 conditions, and factors that will improve the quality of life of non-commissioned officers of 2AAADOC to develop towards sustainability. Four dimensions that lead to sustainability should be considered: 1) economic dimension 2) social dimension 3) natural resources and environment dimension and 4) cultural dimension which should be evaluated and monitored on a regular basis.

In addition, the researchers also found that to expand the project results to achieve sustainability efficiency is human resource development along with coordinating with relevant internal and external agencies Create cooperation of farmer network including record success to expand knowledge and expand the learning network.

When 2nd Army Area Air Defence Operation Centre was able to change the operational style of The Guidelines for Solving Debt for Non-Commissioned

Officers by using the Sufficiency Economy Philosophy to solve problems and drive it sustainably. The achievements will be accorded to the national strategy in terms of security on the development of holistic security management mechanisms.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ เนื่องจากได้รับความกรุณาอย่างสูงจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน พลตรี ทนงศักดิ์ มหาวงศ์ ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาอนุมัติให้ทำเอกสารวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามรูปแบบของวิทยาลัยการทัพบก พันเอก สุเทพ ยั่งยืน ประธานกรรมการ ที่กรุณาให้คำแนะนำ และคำปรึกษาตลอดจนปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่งของ พันเอกหญิง นवलสมร จรวงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ที่กรุณาให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ทำให้กระผมตระหนักถึงความตั้งใจจริงและความทุ่มเทของอาจารย์ทุกท่าน และขอขอบคุณ ร้อยเอก โกสินทร์ ชัยประทุม ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ให้คำแนะนำ และข้อมูลประสบการณ์ในการทำงาน อันเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย มา ณ โอกาสนี้

กระผมหวังว่า เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ จะมีประโยชน์สำหรับใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการทหารพันธุ์ดีของหน่วยต่างๆ ก่อให้เกิดผลดีต่อกองทัพบกในอนาคต จึงขอมอบส่วนดีทั้งหมดนี้ ให้แก่คณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิชา จนทำให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สร้างประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และขอมอบความกตัญญูทเวทิตาคุณ แต่บิดา มารดา ครู อาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน ขอขอบคุณครอบครัวที่คอยเป็นกำลังใจให้อย่างอบอุ่นและดียิ่ง

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	5
ประโยชน์ที่ได้รับ	6
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	7
ปัญหาและผลกระทบจากหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนฯ	8
การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์	11
แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนฯ	17
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	20
การเปรียบเทียบกับวิธีปฏิบัติที่ดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	21
บทที่ 4 บทสรุป	28
สรุป	28
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป	30
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี¹ มุ่งเน้นให้ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข เมื่อพิจารณาวัตถุประสงค์ด้านความมั่นคงในทุกระดับ ตามอำนาจหน้าที่ของ กองทัพบก ในการเตรียมกำลังและใช้กำลัง แล้วยังพิจารณาได้ว่า กองทัพบกมีภารกิจที่ต้อง กระทำในการสนับสนุนการแก้ปัญหาของชาติ พัฒนาประเทศ ช่วยเหลือประชาชน รวมทั้ง สร้างความสามัคคีของสังคมในชาติ ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี ของ กองทัพบก² โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนมีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีความพร้อมเผชิญ ปัญหาและภัยคุกคามความมั่นคงได้เหมาะสม และสอดคล้องกับสนับสนุน ส่งเสริม ส่วน ราชการพลเรือนและภาคเอกชน ในการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติ ให้เป็นไปอย่าง รวดเร็ว และกำหนดแนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยทหารอื่นๆ ใน กองทัพบก

กองทัพบกเป็นองค์หนึ่งในหลายๆ องค์กรของประเทศไทย ที่ประสบปัญหา กับการที่กำลังพลของหน่วยมีภาระหนี้สินจำนวนมากมาจากหลายสาเหตุ ซึ่งกองทัพบกได้ พยายามหาวิธีช่วยเหลือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยให้หน่วยทุกหน่วยในกองทัพบกดำเนิน โครงการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพล โดยร่วมกับการบูรณาการงานด้านสวัสดิการของ หน่วย เพื่อให้หน่วยมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังพล ทั้งนี้เพื่อเป็นการ ยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิต เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของกำลังพล โดยนโยบายในการแก้ปัญหาดังกล่าวของกองทัพบก ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา กองทัพบก พ.ศ. 2560 – 2564 ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี³

ศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 (ศปภอ.ทบ.2) ประจำพื้นที่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ.2532 ตามคำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ที่ 188/32 โดยมีบทบาท ควบคุมบังคับบัญชาและกำกับดูแล การต่อสู้ป้องกันภัยทาง อากาศของหน่วยทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน และหน่วยต่าง ๆ ที่ได้รับการสมทบ หรือขึ้น

ควบคุมทางยุทธการ รวมทั้งเฝ้าติดตาม และแจ้งเตือนการเคลื่อนไหวของอากาศยานภายนอกประเทศให้กับหน่วยต่าง ๆ ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างต่อเนื่อง โดยเป็นหน่วยขึ้นตรงต่อศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก ซึ่งเป็นหน่วยในระบบควบคุมและแจ้งเตือน แต่ก็ยังเป็นหน่วยในการบังคับบัญชาของกองพลทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน จากนั้น กองทัพบก ได้จัดตั้ง หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกขึ้น กองพลทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน ได้โอนศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก ซึ่งเป็นหน่วยบังคับบัญชาของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ให้เป็นหน่วยขึ้นตรงต่อหน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก⁴

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร มีพระราชดำรัส แก่พสกนิกรชาวไทย นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 เป็นต้นมา และถูกพูดถึงอย่างชัดเจนเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2540 เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขวิกฤตการณ์ทางการเงินในภูมิภาคเอเชียในปี พ.ศ. 2540 หรือที่เรียกทั่วไปในประเทศไทยว่า “วิกฤตต้มยำกุ้ง” ให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน ในกระแสโลกาภิวัตน์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ต่อมา หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ได้ถูกนำไปใช้เป็นกรอบแนวความคิด และทิศทางในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจของไทย ซึ่งได้บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตั้งแต่ฉบับที่ 9 มาจนถึงปัจจุบันคือฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) รวมทั้งการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปบรรจุในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยตั้งแต่ฉบับปี พ.ศ. 2550 มาจนถึงรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน⁵⁻⁷

จากปัจจัยข้างต้นส่งผลกระทบต่อให้กำลังพลของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยเฉพาะนายทหารชั้นประทวน ต้องประสบกับปัญหาหนี้สินจำนวนมาก โดยได้รับเงินเดือนไม่ถึง 1 ใน 3 ของเงินเดือนจำนวน 24 นาย และ ได้รับเงินเดือนไม่ถึง 5,000 บาทของเงินเดือนจำนวน 34 นาย รวมกำลังพลนายทหารชั้นประทวนที่มีหนี้สินจำนวนมากจำนวน 58 นาย จากนายทหารชั้นประทวนทั้งหมด 125 นาย ซึ่งกำลังพลดังกล่าวมีอัตราเงินเดือนไม่มากนัก เมื่อเทียบกับค่าครองชีพที่สูงขึ้น ประกอบกับพฤติกรรมการใช้จ่ายเงินเกินกว่ารายได้ โดยไม่มีการออม และขาดวินัยทางการเงิน เมื่อรายได้ไม่พอกับรายจ่ายทำให้กำลังพลต้องไปกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน แม้กระทั่งกู้ยืมเงินจากเจ้าหน้าที่

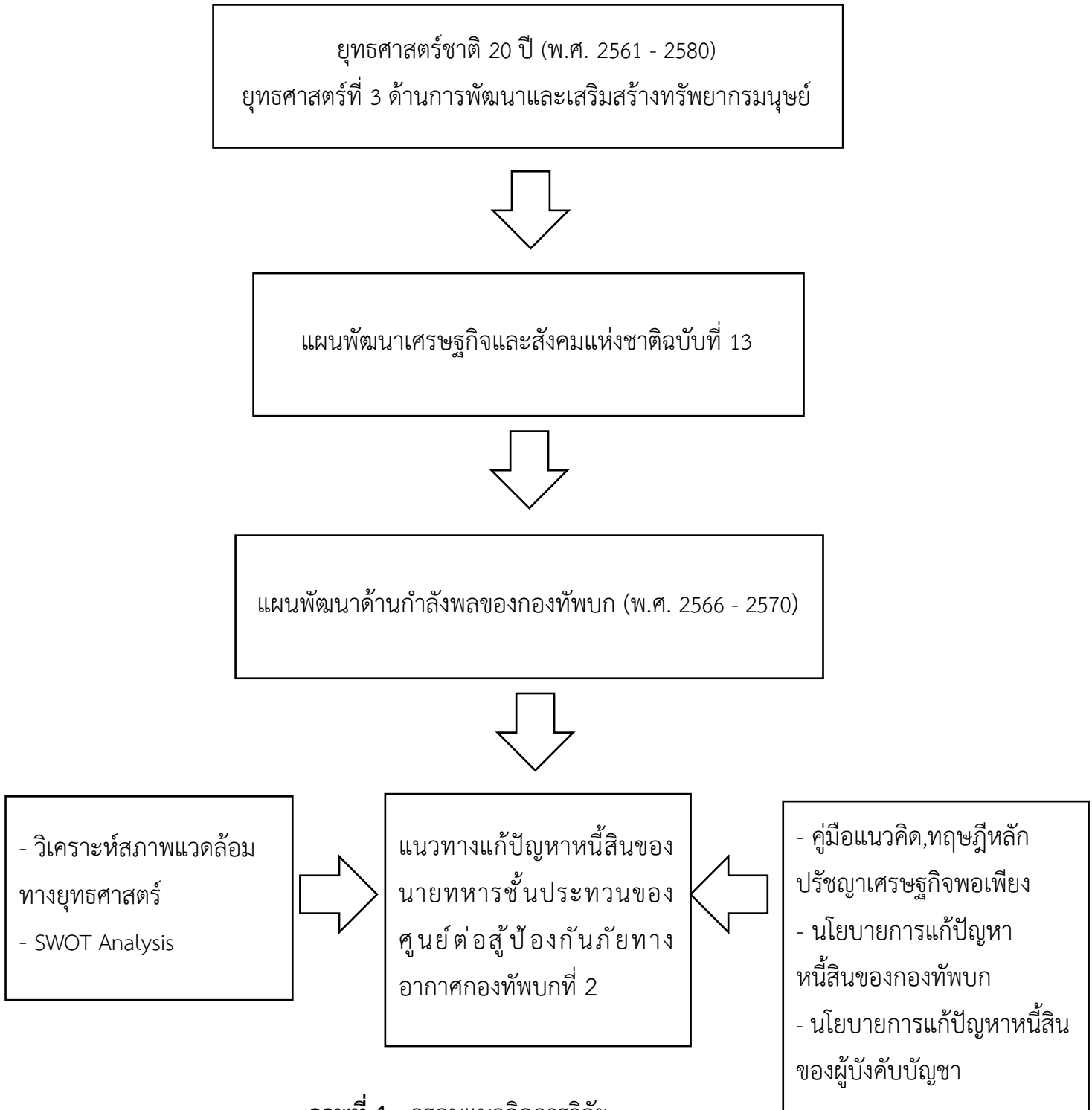
นอกระบบ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูง ทำให้เกิดการเป็นหนี้สินล้นพ้นตัว ส่งผลกระทบต่อสภาพจิตใจและการปฏิบัติงาน บางรายต้องต้องหาทางแก้ปัญหาโดยการหาอาชีพเสริม ทำให้พักผ่อนไม่เพียงพอ มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มาสาย ขาดราชการ ทำผิดกฎหมาย อาจถึงขั้นหนีราชการ ซึ่งส่งผลเสียต่อการปฏิบัติงานของหน่วยอย่างมาก⁸⁻¹⁰

ผู้วิจัยมีแนวคิดในการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องในอนาคตนั้น ควรจะต้องมีการศึกษาว่า แนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 มีปัญหาและอุปสรรคในปัจจุบันด้านใด และจะมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาอย่างไร รวมทั้งจะมีแนวทางการแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถนำไปปรับใช้ได้กับการดำเนินงานในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของหน่วยต่างๆ ในสังกัดกองทัพบกต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เป็นอย่างไร
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เป็นอย่างไร
3. เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เป็นอย่างไร

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 : กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

การวิจัยนี้ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research) ตามที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด โดยใช้วิธีการศึกษาเชิงเอกสารเป็นแนวทางในการวิจัย

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 จากข้อมูลทุติยภูมิ โดยรวบรวมข้อมูลเรื่องแนวคิดทฤษฎี รวมถึงวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐ ยุทธศาสตร์ นโยบายกองทัพบก แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานราชการภาคพลเรือน จากห้องสมุด และแหล่งข้อมูลอื่นๆ ได้แก่ เอกสารทางราชการ บทความทางวิชาการ และเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

2.2 ขอบเขตด้านพื้นที่: พื้นที่การศึกษาคือพื้นที่โครงการเศรษฐกิจพอเพียงของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ในพื้นที่ค่ายสุรนารี อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

2.3 ขอบเขตด้านประชากร: กำลังพลนายทหารชั้นประทวนที่มีปัญหาหนี้สินของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ในพื้นที่ค่ายสุรนารี อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

2.4 ขอบเขตด้านเวลา: ระยะเวลาที่เก็บรวบรวมข้อมูลอยู่ในห้วงเดือนมกราคม – เมษายน 2567

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจะเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้องที่สืบค้นได้จากแหล่งต่างๆ ดังนี้ โดยรวบรวมข้อมูลเรื่องแนวคิดทฤษฎี รวมถึงวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐ ยุทธศาสตร์ นโยบายกองทัพบก แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานราชการภาคพลเรือน จากห้องสมุด และแหล่งข้อมูลอื่นๆ ได้แก่เอกสารทางราชการ บทความทางวิชาการ และเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล เมื่อรวบรวมข้อมูลแล้วหลังจากนั้นจะนำข้อมูลมาวิเคราะห์ โดยดำเนินการวิเคราะห์ด้วยเครื่องมือสำหรับวางแผนกลยุทธ์ (SWOT Analysis)

โดยจะวิเคราะห์เนื้อหาของข้อมูล เพื่อแยกแยะให้เห็นถึงส่วนประกอบและความสัมพันธ์ระหว่างส่วนประกอบต่างๆ โดยใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นแนวทาง

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลา					
	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67
1. เสนอโครงร่างการวิจัย	←→					
2. ค้นคว้าข้อมูลทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	←→	←→				
3. วิเคราะห์ข้อมูล		←→	←→	←→	←→	
4. สรุปและอภิปรายผลการวิจัย					←→	
5. จัดทำรูปเล่มเอกสารวิจัยส่วนบุคคล						←→

ตารางที่ 1 : แผนปฏิบัติการวิจัย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ทราบถึงสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2
- ทราบถึงปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2
- ได้แนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความยั่งยืน สามารถนำไปปรับใช้ได้กับการดำเนินงานในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของหน่วยต่างๆ ในสังกัดกองทัพบกต่อไป

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ตัวชี้วัดที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดี ของคนไทย จากการวิเคราะห์ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติแล้ว นั้น

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) ของ กงทัพบก ได้ยึดแนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรีตามมติ รัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ซึ่งสอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง แผนระดับที่ 2 ได้แก่ 1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 2) แผนการปฏิรูปประเทศ 3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566-2570) และ 4) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.2562-2565) รวมทั้ง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนระดับที่ 3 ได้แก่ 1) แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563 - 2565) ของกระทรวงกลาโหม 2) (ร่าง) ยุทธศาสตร์กองทัพบก (พ.ศ.2560-2579) รวมถึงอำนาจหน้าที่ของกองทัพบกตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551 มาตรา 19 ที่กำหนดให้ “กองทัพบกมีหน้าที่เตรียมกำลัง กองทัพบก การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพบกตาม อำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารบก เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” นโยบายกองทัพบกได้เล็งเห็นความสำคัญอยากให้กำลังพล มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานและมีภาพลักษณ์ที่ดีโดยเฉพาะคุณภาพชีวิตของข้าราชการทหารชั้นประทวน ตลอดจนครอบครัวที่ดีไม่สร้างปัญหาต่อกองทัพบกและสังคมภายนอก เพื่อสอดคล้องกับ นโยบายของรัฐบาลที่จะต้องให้ทุกภาคส่วนปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในเรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดี ของคนไทย

ปัญหาและผลกระทบจากหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เป็นผู้ที่มีรายได้น้อยไม่เพียงพอกับค่าครองชีพ ส่วนใหญ่มีรายได้มาจากเงินเดือนประจำเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เมื่อมีหนี้สินมากส่งผลต่อการปฏิบัติงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและปัญหาส่วนตัว ปัญหาในครอบครัวรวมถึงปัญหาต่อสังคม และส่งผลกระทบระยะยาวต่อประเทศชาติ การประสบปัญหาภาระหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน ทำให้ภาพลักษณ์ของกองทัพและข้าราชการเสียหาย ซึ่งอาชีพทหารเป็นอาชีพที่จำเป็นต้องได้รับการยอมรับจากคนในสังคม ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของความเป็นผู้นำ ความน่าเชื่อถือ ความเข้มแข็งอดทน และความเสียสละ อีกทั้งเมื่อเกิดปัญหาเกี่ยวกับการเงินและหนี้สินของข้าราชการทหารชั้น เช่น การมีประวัติการผิดนัดชำระเงินหรือหนี้ต่างๆ ทำให้ธนาคารหรือสถาบันการเงินต่างๆ ขาดความเชื่อถือเรื่องความมั่นคงทางการเงินจึงส่งผลให้ ไม่สามารถขอสินเชื่อต่างๆ เช่น สินเชื่อรถยนต์ สินเชื่อที่อยู่อาศัย และอื่นๆ ทำให้บุคคลภายนอกและหน่วยงานอื่นๆ มองว่าข้าราชการทหารเป็นหน่วยงานที่มีบุคลากรที่ประสบปัญหาด้านการเงินจึงส่งผลให้ขาดความน่าเชื่อถือและขาดการยอมรับจากประชาชนในสังคม

โดยหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ประกอบด้วย

หนี้ในระบบ เป็นการกู้ยืมเงินที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีการทำสัญญากู้ยืมไว้เพื่อเป็นหลักฐานการกู้ มีจำนวนหนี้และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน โดยลูกหนี้จะได้รับเงินตามที่ระบุในสัญญา และเจ้าหนี้ก็เรียกเก็บดอกเบี้ยไม่เกินที่กฎหมายกำหนด

หนี้นอกระบบ เป็นการกู้ยืมเงินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย คือมีการเรียกดอกเบี้ยเกินไปกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยอาจเป็นการคิดดอกเบี้ยไว้ล่วงหน้า รวมเข้ากับเงินต้น แล้วเขียนในสัญญาไว้ ไม่ตรงกับเงินที่ลูกหนี้ซึ่งหนี้นอกระบบนี้ สามารถเห็นได้ตามโฆษณาเงินด่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสิ่งพิมพ์ หรือป้ายประกาศที่ติดในที่สาธารณะต่างๆ ซึ่งถือเป็นการเรียกดอกเบี้ยที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

จากการรายงานผลการประชุมช่วยเหลือแก้ไขปัญหานี้สินกำลังพล ลักษณะของหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศ กองทัพบกที่ 2 ที่นำไปสู่ปัญหา สาเหตุการเป็นหนี้สินในแต่ละกรณีได้ ดังนี้

1. ภูมิภาคก่อนเข้ารับราชการของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ไม่มีรายได้หรือทรัพย์สินดั้งเดิม หรือมีแต่ไม่มากนัก
2. มีเงินได้รายเดือนน้อย แต่ค่าใช้จ่ายประจำวันมาก ทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพจำเป็นต้องหยิบยืมมาใช้สอย
3. เป็นหนี้จากสาเหตุที่ต้องการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ทันกระแสความเจริญของสังคม
4. เป็นหนี้จากสาเหตุค่าใช้จ่ายเพื่อสังคมชั้นสูง ทั้งเพื่อการบันเทิงของตนเองและครอบครัวตามค่านิยมของสังคมไทยในปัจจุบัน
5. เป็นหนี้จากสาเหตุการเสี่ยงโชค ได้แก่ ซื้อสลากกินแบ่งรัฐบาล สลากบนดิน หวยใต้ดิน หรือเล่นการพนันอื่นๆ
6. เป็นหนี้จากสาเหตุการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ของราชการ และต้องผ่อนชำระหรือถูกหักจากเงินได้รายเดือน โดยเจ้าหน้าที่การเงินของหน่วยก่อนจ่ายเงินเดือนได้แก่
 - 6.1 เงินกู้สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการทหารบก (อททบ.)
 - 6.2 เงินกู้สหกรณ์ออมทรัพย์หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศ กองทัพบก (นปอ.)
7. เป็นหนี้จากการกู้เงินจากสถาบันการเงินเอกชนหรือแหล่งอื่นๆ เพื่อใช้จ่ายเสริมในครอบครัว

ผลกระทบของภาวะหนี้สินที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของนายทหารชั้นประทวน

1. ผลกระทบต่อตนเองผู้ที่เป็หนี้สินย่อมจะต้องเป็นทุกข์ มีความกดดัน เพราะจะต้องคิดถึงปัญหาต่างๆ มากมายที่เข้ามารุมเร้า จะต้องคิดว่าวันนี้จะนำเงินจากแหล่งใดมาจ่ายใช้สอย ดูแลครอบครัว และชำระหนี้ ทำให้ต้องคลายเครียดด้วยพฤติกรรมการดื่มสุราและสูบบุหรี่จัด มีความเสี่ยงกับการเสี่ยงโชค เช่น ซื้อสลากกินแบ่งรัฐบาล ซื้อหวยใต้ดิน เล่นแชร์ และเล่นการพนัน

2. ผลกระทบต่องานพฤติกรรมของนายทหารชั้นประทวน ที่เป็นหนี้สิน ในขณะที่ปฏิบัติงาน จิตใจจะเหม่อลอย เพราะใจมัวไปคิดในเรื่องต่างๆ ไม่ได้มุ่งอยู่ที่การทำงาน เป็นสาเหตุทำให้การปฏิบัติงานที่ผิดพลาดและล่าช้า การมาปฏิบัติงานมักจะมาสายเป็นประจำและกลับก่อนเวลาเลิกงาน เวลาปฏิบัติงานไม่ค่อยอยู่ในที่ทำงาน มีธุระไปที่อื่นตลอดเวลา มีเหตุให้ต้องลา กิจ ลาป่วยเป็นประจำ ทำให้งานที่รับผิดชอบเกิดความบกพร่อง สร้างปัญหาให้กับหน่วยงานและผู้บังคับบัญชา บางรายอาจจะประพฤติดัวไม่เหมาะสม และอาจจะต้องถูกลงโทษให้ออกจากราชการ ทำให้เสียนาคต

3. ผลกระทบต่อครอบครัวหรือสังคมผลกระทบที่เกิดขึ้น เมื่อกำลังพลที่เป็นหนี้สิน และมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมนอกจากผลเสียที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานแล้วยังมีปัญหาทะเลาะวิวาท ระหว่างข้าราชการทหารด้วยกัน ที่เป็นหนี้สินกับเพื่อนร่วมงาน หรือการทะเลาะเบาะแว้งกับครอบครัว และเพื่อนบ้าน นอกจากนั้นยังมีเจ้าหน้าที่มาทวงหนี้ถึงที่ทำงาน ทำให้ข้าราชการทหารที่เป็นหนี้ต้องคอยหลบหน้า

ปัจจัยทำให้นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ประสบปัญหาหนี้สิน

การที่เกิหนี้ของกำลังพลมีสาเหตุมาจากความต้องการที่ไม่พอดี การไม่รู้จักการประมาณตน มีความอยากมีเหมือนกับคนอื่นๆ โดยที่ไม่พิจารณาตามความเหมาะสมของพื้นฐานของรายได้ในครอบครัวของตน นายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่ มาจากครอบครัวที่มีพื้นฐานทางครอบครัวค่อนข้างมีรายได้ต่ำถึงปานกลาง การเข้ามารับราชการเพื่อความมั่นคงของชีวิตที่ดีขึ้น มีรายได้ประจำ มีสวัสดิการที่ดี สามารถประคองประคอง

ชีวิตและครอบครัวให้ดำรงชีวิตต่อไปได้ แต่เมื่อเข้ามารับราชการแล้วมาใช้ชีวิตอยู่ในสังคมของคนหมู่มาก ทำให้เกิดความอยากมีอยากได้ โดยไม่รู้จักความพอดีติดกับรายได้ที่ได้รับ เป็นสาเหตุทำให้ก่อหนี้สินเป็นจำนวนมาก สิ่งเหล่านี้เป็นสาเหตุพื้นฐานของการเป็นหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน ซึ่งปัจจัยที่ทำให้เกิดหนี้สิน มี 2 ลักษณะ คือ ปัจจัยภายใน และ ปัจจัยภายนอก

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

ปัจจัยภายในที่ก่อให้เกิดหนี้สิน

1. ค่านิยมร่วม (SHARED VALUE) พฤติกรรมการบริโภคของบุคคลต่างๆ ที่มีการลอกเลียนแบบและตามแฟชั่นนิยม ไม่ว่าจะเป็นสิ่งของและเครื่องใช้ในชีวิตประจำวันที่เกิดความจำเป็นขั้นพื้นฐานจนก่อให้เกิดความฟุ่มเฟือย อย่างไรก็ตาม การที่บุคคลมีพฤติกรรมการบริโภคนิยมซื้อสินค้าตามคนอื่นหรือตามบุคคลรอบข้าง การขาดความรู้ทางการเงินและการถูกดึงดูดด้วยโปรโมชั่นการผ่อนสินค้าอีกด้วย โดยไม่คำนึงถึงประโยชน์และความจำเป็นของสินค้านั้นจะส่งผลให้เกิดการใช้จ่ายเงินเกินความจำเป็น ซึ่งเป็นปัจจัยที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดภาระหนี้สินขึ้นได้

2. กลยุทธ์ (STRATEGY) การเริ่มปฏิบัติราชการของนายทหารชั้นประทวนมี 2 ประเภท ประเภทแรกคือสำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายสิบทหารบก ประเภทที่สองคือ บรรจุกองทหารกองหนุนเข้ารับราชการ กำลังพลนายทหารชั้นประทวนถ้ารู้จักประหยัดไม่ฟุ่มเฟือยก็จะพออยู่พอกิน แต่ในทางตรงกันข้าม หากมีการใช้จ่ายในชีวิตประจำวันฟุ่มเฟือย มีการใช้จ่ายใช้สอยสิ่งของที่ไม่จำเป็นจนทำให้ไม่เพียงพอต่อรายรับ ซึ่งเป็นเงินได้รายเดือนเพียงทางเดียวจึงส่งผลให้เกิดภาระหนี้ต่อไปในอนาคตได้

3. โครงสร้าง (STRUCTURE) นายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่ จะเริ่มรับราชการอายุตั้งแต่ 20 ปี เป็นต้นไป โดยเมื่อมีการบรรจุรับราชการอายุน้อย ซึ่งจะมีฐานเงินเดือนที่ไม่สูงมาก เงินเดือนของข้าราชการทหารส่วนใหญ่จะแปรผันตามอายุการรับราชการ แต่ทั้งนี้ภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันไม่ว่าจะเป็นในเรื่องครองชีพ ค่าใช้จ่ายครอบครัวนั้น มีมูลค่าที่เทียบเท่ากันส่วนมาก แต่เนื่องด้วยนายทหารชั้นประทวนมีเงินเดือนที่ไม่สูงมาก อาจจะมีภาวะเสี่ยงที่ต้องหาทางออกให้การกู้หนี้ยืมสินเพื่อมาดูแลคุณภาพชีวิตในดีขึ้นโดยมิได้คำนึงผลกระทบที่จะเกิดในภายหน้า โดยพื้นฐานครอบครัวของ

นายทหารชั้นประทวนแต่ละคนนั้น ภูมิหลังก่อนเข้ารับราชการของนายทหารชั้นประทวน ที่มาจากฐานะยากจน อาจส่งผลให้เกิดภาระหนี้สินได้ทุกเมื่อที่เริ่มปฏิบัติงาน

4. ระบบ (SYSTEMS) รายได้ของนายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่ นั้น มีรายได้มาจากเงินเดือนประจำที่แน่นอนเพียงอย่างเดียวเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันเงินเดือนเริ่มต้นสำหรับนายทหารชั้นประทวนยศสิบตรีบรรจุใหม่คือ ป.1 ชั้น 13.5 (8,610 บาท) กว่าที่จะได้ปรับเงินเดือนเพิ่มขึ้นจนถึงขั้นสูงสุดของนายทหารชั้นประทวน คือ ยศจ่าสิบเอก (พิเศษ) เป็นเงิน 38,750 บาท ก็คือ ช่วงใกล้เกษียณอายุราชการ และก็ไม่ใช่ว่าทุกคนจะได้ขั้นยศสูงสุดดังกล่าว เงินได้รายเดือนของนายทหารชั้นประทวนในแต่ละเดือนนั้นไม่ใช่สำหรับใช้จ่ายแค่ตัวเองคนเดียว แต่จะต้องนำมาใช้จ่ายสำหรับคนในครอบครัวด้วย และถ้าครอบครัวไหนที่ภรรยาไม่มีรายได้ และยังมีบุตร-ธิดาที่ ต้องเลี้ยงดูอีก เป็นที่แน่นอนว่ารายได้ที่ได้จากเงินเดือนเพียงอย่างเดียวย่อมไม่เพียงพอ ซึ่งในปัจจุบันสถานะทางเศรษฐกิจได้เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วมาก ค่าครองชีพสูงขึ้น เครื่องอุปโภค-บริโภคมีราคาแพงขึ้น เมื่อเทียบกับเงินเดือนที่ได้รับ ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการปรับเงินเดือนข้าราชการให้ใหม่แล้วก็ตาม แต่ก็คงยังไม่เพียงพอ ดังนั้น หนทางที่จะทำให้สามารถดำรงชีวิตให้อยู่ได้ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน ก็คือการกู้เงินมาใช้ ซึ่งการกู้เงินมาแล้วผ่อนชำระใช้ในอนาคตนี้ มีผลทำให้ต้องประสบกับภาระหนี้สิน และเมื่อมีหนี้สินมากขึ้น ก็ต้องพยายามทุกวิถีทางที่จะหาเงินมาเพื่อชดใช้หนี้สินที่กู้มาให้หมดโดยเร็ว

5. บุคลากร (STAFF) นายทหารชั้นประทวนจะกู้เงินจากสถาบันการเงิน เอกชนหรือแหล่งอื่นๆ เพื่อใช้จ่ายเสริมในครอบครัวหรืออาจต้องรับภาระเลี้ยงดูบุพการีส่วนใหญ่เพียงคิดว่าขอให้ได้มาซึ่งเงินเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ที่สร้างขึ้นโดยไม่คำนึงถึงดอกเบี้ยที่คิดต่อเดือนต่อปีที่สูงขึ้นเป็นเงาตามตัว กำลังในการชำระหนี้ก็ไม่มี ได้แต่ชำระดอกเบี้ยที่มากขึ้นแต่ละเดือน นอกจากนี้ นายทหารชั้นประทวน ผู้ซึ่งเหลือรายได้จากการถูกหักเงินได้รายเดือนจนเกือบจะไม่พอใช้จ่ายในแต่ละเดือน แต่มีความจำเป็นต้องซื้อสิ่งของจำเป็นสำหรับครอบครัว ก็จะใช้บริการจากร้านค้าสวัสดิการของหน่วยด้วยการใช้เครดิต บางนายก็ใช้เป็นจำนวนมากโดยหวังจะให้เพียงพอในแต่ละเดือน โดยอายุราชการมีการแปรผันกับเงินเดือน เมื่อมีอายุราชการที่สูงขึ้นนั้น เงินเดือนที่ได้รับจะเพิ่มตามอายุ

ราชการ แต่ทั้งนี้ความรับผิดชอบหน้าที่มีสูงขึ้น รวมถึงการมีสังคมที่เปลี่ยนไป เมื่อมีเงินเดือนที่เพิ่มมากขึ้นภาระค่าใช้จ่ายในสังคมมีส่วนเพิ่มขึ้นตาม

6. รูปแบบการบริหาร (STYLE) นายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่มีภาระหนี้สิน โดยหนี้สินส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 100,000 – 500,000 บาท ถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มากพอจำนวนหนึ่ง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ได้ในแต่ละเดือน โดยแหล่งเงินกู้ในระบบที่นายทหารชั้นประทวนกู้มากที่สุดคือ สหกรณ์ออมทรัพย์ และกู้เพื่อไปซื้อบ้าน แสดงให้เห็นว่า นายทหารชั้นประทวนมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินที่กู้มาให้เกิดประโยชน์กับตนเอง และครอบครัวมากที่สุดเมื่อยามเกษียณอายุราชการ ส่วนแหล่งเงินกู้นอกระบบที่นายทหารชั้นประทวนกู้มากที่สุดคือ ญาติพี่น้อง/เพื่อน โดยกู้เพื่อไปใช้จ่ายทั่วไป แสดงให้เห็นว่าญาติพี่น้อง/เพื่อน นั้นเป็นแหล่งเงินกู้ที่สามารถทำได้เร็วที่สุด เพราะไม่ต้องใช้หลักฐานในการกู้ยืม และนายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่จะกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในระบบมากกว่าแหล่งเงินกุนอกระบบ แสดงให้เห็นว่านายทหารชั้นประทวนนั้น มีความเชื่อมั่นว่าแหล่งเงินกู้ที่มีการควบคุมโดยรัฐนั้น สามารถที่จะช่วยเหลือในเรื่องการกู้เงินได้ดีกว่าแหล่งเงินกู้ที่ไม่มีการควบคุมโดยรัฐ

7. ทักษะ (SKILL) นายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่จะกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ของทางราชการไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ เช่น การเงินกู้จากสหกรณ์ออมทรัพย์ และเบี่ยงเบนเจตนาของผู้บังคับบัญชาที่ช่วยบรรเทาทุกข์จากภาระหนี้สินที่มีอยู่ โดยนำเงินที่กู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ส่งผลให้เป็นหนี้สินเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง

ปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดปัญหา

1. การเมือง (POLITICAL) จากสถานการณ์เมืองปัจจุบัน รัฐบาลมีการส่งเสริมภาคการใช้จ่ายในครัวเรือนเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นโครงการคนละครึ่ง ไทยเที่ยวไทย ซึ่งทำให้การใช้จ่ายในแต่ละครอบครัว ลดภาระลงได้ในแต่ละเดือน แต่ทั้งนี้ยังมีนายทหารชั้นประทวนบางส่วนที่ใช้จ่ายเกินความจำเป็นทำให้เงินที่ใช้จ่ายไม่เพียงพอ เป็นที่ต้องกู้เงินจากสถาบันการเงินที่สามารถเข้าถึงได้โดยเร็ว

2. เศรษฐกิจ (ECONOMIC) เป็นปัจจัยซึ่งมีผลมาจากลักษณะของสังคมไทย คือ การกินอยู่ของคนไทยจำนวนไม่น้อยเกินฐานะทางเศรษฐกิจของตน ทั้งการ

อุปโภค และบริโภค ฟุ่มเฟือยฟุ้งเฟ้อ ไม่เหมาะกับสถานะเศรษฐกิจของชาติ หรือในเรื่องงานพิธีต่างๆ ที่จัดขึ้นทั้งทางภาคเอกชนและรัฐบาล เช่น งานบวช งานแต่งงาน งานศพ ฯลฯ ซึ่งเป็นไปอย่างฟุ่มเฟือยเอิกเกริก และใช้เวลามากเกินความจำเป็น นอกจากนี้ ยังมี การหมกมุ่นการพนัน ของมีเงินมา และอบายมุข ทั้งนี้ค่านิยมพื้นฐาน ด้านการประหยัดและการออมนั้น ถือเป็นเรื่องสำคัญเรื่องหนึ่ง ที่ควรสร้างให้เกิดขึ้นในตัวคนทุกคน และในสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจดังกล่าว ทำให้ข้าราชการและประชาชนโดยทั่วไปที่ไม่ยึดหลักการประหยัด ต้องเผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจ เนื่องจากจิตใจของข้าราชการไม่อาจควบคุมตนเองได้ หลงใหลกับระบบสังคมนิยมแบบ บริโภคนิยม จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดภาวะหนี้สิน เนื่องมาจากขาด การวางแผนการใช้จ่ายเงิน การพยายามซื้อหาสิ่งของที่ฟุ่มเฟือยเข้ามาใช้สอยทั้งที่ไม่จำเป็น และการซื้อเครื่องอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้น

3. สังคม (SOCIAL) จากสภาพสังคมปัจจุบันที่ยังคงให้ความสำคัญกับสถาบันครอบครัวและสังคมอยู่ มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างพี่น้อง การให้การอุปการะบุคคลในครอบครัวตลอดจนยังคงมีส่วนร่วมกับสังคม เช่น การช่วยเหลือจัดการเรื่องงานบวช งานศพ และงานเทศกาลต่างๆ นอกจากนี้ สภาพสังคมการทำงานซึ่งต้องมีการสังสรรค์ หรือการช่วยเหลือระหว่างเพื่อนฝูง ทำให้เกิดภาวะค่าใช้จ่ายหรือเรียกกันโดยทั่วไปว่า ภาษีสังคม ซึ่งเป็นสาเหตุส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดหนี้ เนื่องจากเงินที่จะต้องใช้จ่ายในครอบครัวต้องเจียดจ่ายไปช่วยเหลือสังคม ทำให้เกิดภาวะค่าใช้จ่ายที่ต้องเกิดขึ้นอีกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

4. เทคโนโลยี (TECHNOLOGICAL) เทคโนโลยีโดยเฉพาะโลกออนไลน์ นอกจากจะสร้างประโยชน์และความสะดวกสบายในการเข้าถึงข้อมูล ยังทำให้ผู้ประกอบการสามารถนำเสนอโฆษณาที่เข้าถึงความสนใจได้มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้ามาของสื่อสังคมออนไลน์ ช่วยส่งเสริมความเป็นสัตว์สังคมของมนุษย์ ซึ่งกระตุ้นให้เกิดความอยากอวด อยากได้ อยากแชร์ ตามกลุ่มเพื่อนๆ มากขึ้น รวมถึงการซื้อของผ่าน ตลาดออนไลน์ จะมีการใช้จ่ายมากขึ้น ไม่ได้คำนึงการปริมาณเงินที่ใช้จ่ายในครอบครัว ให้เพียงพอในแต่ละเดือน

5. สิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL) สภาพแวดล้อมทางสังคมมีส่วนสำคัญที่ก่อให้เกิดปัญหาด้านหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นสภาพแวดล้อมด้านวัตถุ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ โทรศัพท์มือถือ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ การสร้าง

ความต้องการด้วยวิธีการทางการตลาดให้เกิดความต้องการอยากได้อะไรเพื่อสร้างความทัดเทียมกับสังคมรอบข้าง ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นตามมา ไม่ว่าจะเป็นค่าน้ำมัน ค่าซ่อมบำรุง นอกจากนี้จากการวิเคราะห์สาเหตุพบว่า กลุ่มของนายทหารชั้นประทวนที่ตระหนักว่าตนเองไม่มีความรู้ด้านการเงิน ไม่มีความรู้เกี่ยวกับดอกเบี้ย จึงทำให้เกิดความกลัวจะถูกโกง ไม่กล้าลองที่จะเป็นหนี้ รวมทั้งการไม่ยึดติดกับกระแสนิยมด้านวัตถุ จะทำให้นายทหารชั้นประทวนกลุ่มนี้สามารถดำรงชีวิตประจำวันได้อย่างปลอดภัยถึงแม้ว่าจะมีระดับรายได้จะอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

6. กฎหมาย (LEGAL) ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ พุทธศักราช 2535 ว่าด้วยหนี้ ได้กำหนดนิยามของคำว่าหนี้คือ นิติกรรมระหว่างบุคคล 2 ฝ่าย ฝ่ายหนึ่งเรียกว่า “เจ้าหนี้” เจ้าหนี้ มีสิทธิเรียกร้องให้บุคคลอีกฝ่ายหนึ่งเรียกว่า “ลูกหนี้” ชำระหนี้ โดยการส่งมอบทรัพย์สิน กระทำการ หรืองดเว้นกระทำการโดยลักษณะสำคัญของหนี้มืองค์ประกอบคือ ต้องมีเจ้าหนี้และลูกหนี้ต้องมีผลผูกพันกันในทางกฎหมาย และต้องมีวัตถุประสงค์แห่งหนี้ ส่งผลให้นายทหารชั้นประทวนกลุ่มนี้ถูกฟ้องจากสถาบันการเงินต่างๆ เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงเวลา เกิดหนี้เสีย ติดแบล็กลิสต์ ทำให้ไม่สามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ ถูกฟ้องล้มละลาย สุดท้ายต้องออกจากราชการในที่สุด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ที่ตั้งหน่วยของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ตั้งอยู่ภายในค่ายสุรนารี ต.หนองไผ่ล้อม อ.เมือง จ.นครราชสีมา ซึ่งสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

จุดแข็ง

1. นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 มีรายได้ที่แน่นอน รวมถึงมีการจัดสวัสดิการที่ดี เพียงพอสำหรับการดำรงชีวิต เช่น บ้านพัก อาศัย เครื่องแต่งกาย
2. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นคอยกำกับดูแล รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำในการดำรงชีวิตของนายทหารชั้นประทวน
3. มีแหล่งเงินทุนเป็นของตนเอง สามารถให้บริการและสนับสนุนกำลังพลได้ในระดับขั้นต้น

จุดอ่อน

1. ความรู้และประสบการณ์ของกำลังพลในการดำเนินชีวิต ค่อนข้างมีน้อย ทำให้ใช้จ่ายอย่างไม่ระมัดระวัง ไม่มีประสบการณ์ในการวางแผนทางการเงิน
2. รายได้ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนค่อนข้างน้อย ซึ่งอาจไม่เพียงพอในการเริ่มต้นชีวิตรับราชการ
3. พฤติกรรมการบริโภคของบุคคล ที่มีการลอกเลียนแบบและตามแฟชั่นนิยม

โอกาส

1. หน่วยงานสามารถช่วยเหลือกำลังพลในการประกอบอาชีพเสริมได้ เช่น การปลูกพืชผัก เลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ การจัดหาช่องทางการตลาด และสถานที่จัดจำหน่ายให้
2. หน่วยงานมีสถานที่ สามารถเปิดโอกาสให้กำลังพลประกอบอาชีพเสริม โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย เช่น การค้าขาย เลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ ปลูกผักสวนครัว

อุปสรรค

1. ต้นทุนชีวิต ที่กำลังพลมีภูมิลำเนาอยู่ก่อนเข้ารับราชการ ไม่มีรายได้หรือทรัพย์สินดั้งเดิมจากมรดก เมื่อเริ่มบรรจุเข้ารับราชการ มีรายได้ต่อเดือนน้อย ทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ
2. กระแสค่านิยมทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป มีความต้องการใช้ของฟุ่มเฟือย มีราคาสูง และต้องทันตามสมัย ทำให้เกิดพฤติกรรมเลียนแบบเพื่อให้เข้ากับสังคมได้ ก่อให้เกิดการใช้จ่ายที่ฟุ่มเฟือยเกินความจำเป็น

แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของข้าราชการชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

จากปัญหาและอุปสรรค ในการปฏิบัติงานนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ที่กล่าวมานั้น จากการศึกษาสภาพแวดล้อม การปฏิบัติงานของหน่วยที่ผ่านมาเพื่อจะหาหนทางในการแก้ไขปัญหานี้สิน โดยการใช้การสำรวจและสอบถามนายทหารชั้นประทวน ในศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เพื่อใช้ในการวางแผนสร้างกลยุทธ์การปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและหลีกเลี่ยงความล้มเหลวจากปัจจัยที่อาจถูกมองข้ามได้ง่ายทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยได้กำหนดแนวทางใหม่ในการแก้ไขปัญหานี้สินของกำลังได้ 2 แนวทาง ดังนี้

1. แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนของคุณยศ
ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยใช้แนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจ
พอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่ชี้ถึงแนวการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของ
ประชาชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชนจนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนา
และบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยการนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน ไม่
ใช้จ่ายเกินตัว สร้างภูมิคุ้มกัน เช่น การทำบัญชีรายรับรายจ่าย การใช้สิ่งของในราคาที่เหมาะสม เศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวปรัชญาที่ทุกๆ คนสามารถนำไปปฏิบัติใน
ชีวิตประจำวันได้ ไม่ว่าจะเป็นตัวเราเอง นักเรียน เกษตรกร ข้าราชการ และประชาชนทั่วไป
ตลอดจนบริษัท ห้างร้าน สถาบันต่างๆ ทั้งนอกภาคการเกษตรและในภาคการเกษตร สามารถ
นำไปปฏิบัติได้ การดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คำนึงถึงหลักการ 3 ประการ
ดังนี้



ภาพที่ 2 : ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีที่ไม่น้อยและไม่มากเกินไป ไม่
เบียดเบียนตนเอง และผู้อื่น บริโภคในระดับพอประมาณ

ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผลโดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ

การมีภูมิคุ้มกันที่ดี หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอนาคตอันใกล้และไกล ตลอดจนต้องเป็นคนดี มีความอดทน พากเพียร การปฏิบัติตนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงยึดหลักประหยัด ตัดทอนค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ในทุกด้าน ลด ละ ความฟุ้งเฟ้อในการดำรงชีวิต ประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง สุจริต แม้จะตกอยู่ในภาวะขาดแคลนในการดำรงชีพ ละเลิกการแก่งแย่งผลประโยชน์ที่รุนแรง และไม่ถูกต้อง ไม่หยุดนิ่งที่จะหาทางให้ชีวิตหลุดพ้นจากหนี้ โดยชวนขวายเป็นความรู้ ให้เกิดรายได้เพิ่มพูนจนถึงขั้นพอเพียง ปฏิบัติตนในแนวทางที่ดี ซึ่งจะเกิดผลนำไปสู่ การดำรงชีวิตที่สมดุล มีความสุขตามอัตภาพ การพัฒนาเศรษฐกิจของตนเองและประเทศชาติ มั่นคง การอยู่ร่วมกันในสังคมเกิดความเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน และการให้ความรู้โดยรู้จักตนเอง การรู้จักและยอมรับว่าตนเองมีภูมิปัญญาและความสามารถด้านไหน เพียงใด และควรจะทำงานด้านไหน อย่างไร การรู้จักประมาณตนนี้ จะทำให้คนเรารู้จักใช้ความรู้ ความสามารถที่มีอยู่ได้ถูกต้อง เหมาะสมกับงาน และได้ประโยชน์สูงสุดเต็มตามประสิทธิภาพ ทั้งยังทำให้รู้จักชวนขวายเป็นความรู้ และเพิ่มพูนประสบการณ์อยู่เสมอ เพื่อปรับปรุงส่งเสริมศักยภาพที่มีอยู่ในตนเองให้ยิ่งสูงขึ้น ตัวแปรสำคัญคือผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องให้ความสำคัญ และดูแลเอาใจใส่ต่อปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน รวมถึงครอบครัวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปลูกฝังค่านิยมการประหยัดและการออม การสนับสนุนช่วยเหลือดูแลตามสวัสดิการ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตร ฌรณรงค์การลดการดื่มสุรา และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงการส่งเสริมอาชีพให้กับคู่สมรสของนายทหารชั้นประทวนที่ว่างงานไม่มีรายได้ ให้มีรายได้เสริมนอกจากเงินเดือนที่ได้รับมากยิ่งขึ้น

2. แนวทางการพัฒนาแก้ปัญหานี้สินของข้าราชการชั้นประทวนของ ศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยการวางแผนทางการเงิน

สำหรับการลงทุนเพื่อรองรับการเกษียณของข้าราชการทหาร เพื่อตอบสนองต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

เพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ โดยกำหนดให้มีการลงทุนภาคบังคับ เช่น กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ หรือการออมทรัพย์ในสถาบันการเงินของหน่วยที่สังกัด ซึ่งเมื่อถึงวันเกษียณจะมีเงินรองรับการใช้จ่าย

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

จากการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาและสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้เกิดการแก้ไขปัญหาที่เป็นไปได้ของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ดังนี้

1. แนวทางแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ส่งเสริมและสนับสนุนการนำทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิตประจำวันในทุกๆ ด้าน และนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปบริหารจัดการหนี้สิน จนกระทั่งหนี้สินหมดไป เพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินของตนเองและครอบครัวอย่างยั่งยืน ให้นายทหารชั้นประทวนมีการจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อให้เห็นถึงรายรับ-รายจ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน จะได้ทราบถึงข้อเท็จจริงของสถานะทางการเงินของตนเอง และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้จ่ายเงินต่อไปได้ ส่งเสริมอาชีพนอกเหนือจากงานประจำให้แก่กำลังพลและครอบครัว เพื่อสร้างรายได้เสริม จัดกิจกรรมการสร้างวินัยทางการเงิน ปลูกฝังค่านิยมความประหยัดการออมอย่างจริงจัง รวมถึงการลด ละ เลิกอบายมุข อันจะเป็นต้นเหตุที่จะก่อให้เกิดหนี้ได้ และทำให้เกิดความมั่นคงทางการเงินในอนาคต และให้รู้จักตนเองตามนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก ที่ต้องการให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ส่งเสริมคุณภาพชีวิตกำลังพลและครอบครัว ปรับปรุงสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นให้ดีที่สุด กำลังพลต้องรู้จักตนเองโดยการประเมินตนเอง ว่าตนมีต้นทุนชีวิตระดับใด ต้องรู้ตนเองว่าความพอดีในชีวิตตนเอง ไม่ปฏิบัติตนไปตามสภาวะแวดล้อมรอบข้าง เช่น สังคมเพื่อนฝูง สังคมที่ทำงาน เพื่อที่จะได้เริ่มต้นชีวิตราชการได้อย่างราบรื่น

2. แนวทางการพัฒนาแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของ ศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยการวางแผนทางการเงิน

ต้องดำเนินการในเรื่องการหารายได้ คือการหารายได้เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการใช้จ่าย โดยการใช้เวลานอกราชการไปหารายได้ หรือสนับสนุนให้กำลังพลใช้ประโยชน์ในที่ดินว่างเปล่าไปทำเกษตรกรรม ให้ความรู้ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน เพื่อให้ทราบถึงค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือน ค่าใช้จ่ายจำเป็นภายในครอบครัว หากรู้ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในแต่ละเดือน จะทำให้สามารถวางแผนการใช้จ่ายเงินได้ดีขึ้น การออมเงิน ต้องให้กำลังพลรู้จักการออมเงินเพื่ออนาคต อาจจะออมในรูปแบบของสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วย หรือสถาบันการเงินอื่นๆ การลงทุน กำลังพลต้องรู้จักจัดการกับเงินที่เหลือให้เหมาะสม เพื่อให้งอกเงยในอนาคต เช่นการซื้อทองคำเก็บไว้ การซื้อสลากออมสิน เป็นต้น และรวมถึงการลงทุน เพื่อรองรับในวัยเกษียณ ได้มีข้อเสนอแนะต่อแนวทางการพัฒนาคือ การลงทุนตามช่วงอายุนับตั้งแต่วันที่เริ่มเข้ารับราชการไปจนถึงวันเกษียณ โดยลงทุนอย่างสม่ำเสมอแบบออมก่อนใช้ ซึ่งในปัจจุบันจะเป็นในส่วนของกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2539 มีสถานะเป็นองค์กรของรัฐที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเฉพาะ ไม่มีสถานะเป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ เป็นระบบเสริมระบบบำเหน็จบำนาญเดิม ที่มีความเหมาะสมที่สุด และควรจัดการอบรมให้ความรู้ด้านการลงทุนหลังเกษียณของข้าราชการทหารด้วย

การเปรียบเทียบกับวิธีปฏิบัติที่ดี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การแก้ไขการลดภาระหนี้สินของนายทหารชั้นประทวน ผู้วิจัยจึงยกตัวอย่างแนวทางในการแก้ปัญหาหนี้สินของกำลังพลในกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 711 ด้วยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง¹¹ สาเหตุหลักของการเป็นหนี้สินของกำลังพลในกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 711 จากการจัดกลุ่มสัมภาษณ์ สามารถสรุปภาพรวมของทัศนคติในด้านความเข้าใจในการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ดำรงชีวิตประจำวัน พบว่ากำลังพลมีความเข้าใจในการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ดำรงชีวิตประจำวันอยู่ในระดับสูง ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถึงแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน ถึงระดับรัฐ ทั้งการพัฒนาประเทศและบริหารประเทศไปในทางสายกลาง หรือเรื่องการดำรงชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

คือการดำรงชีวิตได้อย่างไม่เดือดร้อน อยู่อย่างพอประมาณตามฐานะ ตามอัตภาพและไม่หลงใหลไปกับกระแสทุนนิยม ในภาพรวมของทัศนคติในด้านผลที่ได้รับจากการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิตประจำวันพบว่าผลอยู่ในระดับมาก ไม่ว่าจะเป็นหัวข้อการดำรงชีวิตประจำวันตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทำให้มีรายได้เพียงพอกับรายจ่าย การดำรงชีวิตประจำวันตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทำให้มีหนี้สินลดลง การดำรงชีวิตประจำวันตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทำให้มีเงินออมใช้ในยามจำเป็นและอื่นๆ

จากงานวิจัยเรื่อง แนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนสังกัดศูนย์การทหารม้า¹², แนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนสังกัดหน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก¹³ และแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของข้าราชการทหารชั้นประทวนของกองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ฯ¹⁴ กำลังพลส่วนใหญ่มีหนี้สินที่เกิดจากสาเหตุค่านิยมของสังคมไทย เป็นปัจจัยทางสังคมประการหนึ่งอันเป็นเหตุให้การใช้จ่ายของประชาชนคนไทยจำต้องเพิ่มขึ้นได้แก่ การเห็นคุณค่าของเงินตรามากเกินไป การชอบ เสี่ยงโชค (เล่นการพนัน) และการถือโชคกลาง การขาดระเบียบวินัย การนิยมใช้ของต่างประเทศ การไม่รู้จักประมาณการใช้จ่ายและการไม่ชอบเห็นใครดีกว่า ข้าราชการและลูกจ้างมีค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังนี้ ค่าใช้จ่ายตามความจำเป็นพื้นฐานของการครองชีพ หรือ ที่เรียกว่า ปัจจัย 4 ได้แก่ อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ยารักษาโรค และที่อยู่อาศัย ค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาเกียรติ และ/หรือผดุงฐานะทางสังคมของข้าราชการและลูกจ้างแต่ละระดับลดหลั่นกันไปตามแต่มุมมองของแต่ละคน อีกทั้งยังมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาของบุตร และบุคคลอื่นๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ค่ารักษาพยาบาลทั้งตนเอง และสมาชิกในครอบครัว (ทั้งในส่วนที่สามารถนำไปเบิกจากทางราชการ แต่ต้องสำรองจ่ายไปก่อน และส่วนที่เบิกไม่ได้ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ค่าภาษีรายได้ ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ค่าภาษีรถยนต์ ค่าใช้จ่ายผู้อยู่ในอุปการะ เช่น บิดา มารดา หรือญาติพี่น้องที่จะต้องดูแล ทั้งที่เป็นการประจำ หรือเป็นครั้งคราวก็ตาม ค่าใช้จ่ายช่วยงานสังคมต่าง ๆ เช่น เงินช่วยเหลืองานศพ งานสมรส งานอุปสมบท งานการกุศลต่าง ๆ ตามเทศกาล เป็นต้น ค่าใช้จ่ายบันเทิง เพื่อส่งเสริมฐานะทางสังคมของตนเองให้โดดเด่นขึ้น นอกจากนั้นยังมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อการนี้เพิ่มขึ้น เช่น ค่าเสริมสวย ค่าตัดเย็บเสื้อผ้า เพื่อออกงานสังคม เป็นต้น ค่ารับรองได้แก่ การรับรองญาติที่สนิท มิตรสหาย ผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา ค่าทรัพย์สินเพื่อผดุงฐานะทางสังคม เป็นค่าใช้จ่ายในการผ่อนหนี้สิน

เนื่องจากการจัดหาทรัพย์สินเพื่อผดุงฐานะทางสังคมเมื่อ ไม่สามารถจัดหาได้ด้วยเงินสด ซึ่งย่อมก่อให้เกิดหนี้สินและภาระค่าใช้จ่ายผูกพันตามมา จะมากหรือน้อยก็แล้วแต่จำนวนหนี้สินที่ก่อไว้ ได้แก่ ค่ารถยนต์ ค่าเครื่องใช้ไฟฟ้า และ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในบ้าน เช่น ทีวี ตู้เย็น เครื่องซักผ้า วัสดุทัศน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ล้วนเป็นค่าใช้จ่าย ที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินและเป็นส่วนที่สำคัญในการดำรงชีวิตต่อไป จากการศึกษาครั้งนี้พบว่า นายทหารชั้นประทวนส่วนใหญ่มีหนี้สินทั้งสิ้น จึงมีข้อเสนอแนะ ในการที่จะแก้ไขปัญหาหนี้สินนายทหารชั้นประทวน ดังนี้

เชิงนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มีการกำหนดนโยบายที่จะปลูกฝังให้นายทหารชั้นประทวนมีการประหยัดอย่างจริงจัง โดยมุ่งเน้นให้มีค่านิยมพอเพียงกับรายได้ที่ตนเองมีอยู่ ควรจัดตั้งคณะกรรมการ เพื่อทำการศึกษาถึงภาวะหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนโดยละเอียด เพื่อให้ได้แนวทาง การแก้ไขปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนที่แท้จริง ตรงตามเหตุของการเกิดหนี้สิน เนื่องจาก ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนนั้นอาจจะแตกต่างกันตามสภาพแวดล้อม ที่เป็นอยู่ และควรมีการส่งเสริมการศึกษาให้กับนายทหารชั้นประทวนให้มาก เพราะเมื่อสำเร็จแล้วจะได้นำคุณวุฒิที่ได้มาเพื่อปรับตำแหน่งให้สูงขึ้น จะเป็นการยกฐานะของนายทหารชั้นประทวนให้สูงขึ้น และทำให้มีอัตราเงินเดือนเพิ่มขึ้น ด้วย ผลของการมีการศึกษาสูงจะทำให้รู้จักคิดมากขึ้นรู้จักวางแผนการดำเนินชีวิตให้ดีขึ้น จะทำให้รู้จักประหยัด และทำให้ไม่เกิดปัญหาหนี้สิน และสิ่งที่ปฏิบัติได้คือควรที่จะปรับปรุงคำสั่งที่เกี่ยวกับสวัสดิการที่ให้กับนายทหารชั้นประทวน ให้มีความทันสมัย ทันกับสถานะทางเศรษฐกิจ และค่าครองชีพ ในปัจจุบันได้เปลี่ยนไป จัดตั้งระบบส่งเสริมอาชีพที่นอกเหนือจากงานประจำ ให้กับนายทหารชั้นประทวนและครอบครัว เพื่อให้สามารถสร้างรายได้อย่างแท้จริง และมีความมั่นคงถาวร อีกทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการออมทรัพย์ให้มากขึ้น ในขณะที่เดียวกันเร่งส่งเสริมการณรงค์ ให้ รู้จักประหยัด ซื่อแต่ของที่จำเป็นต่อการดำรงชีพ และลด ละ เลิกซื้อสิ่งของที่ฟุ่มเฟือย ให้เกิดเป็นรูปธรรมโดยเร็วที่สุด

ท้ายที่สุดผู้วิจัยจึงนำแนวทางที่ได้กล่าวมา นำไปปรับใช้กับนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ได้ผลที่เป็นไปด้วยดี เช่นเดียวกับงานวิจัยที่กล่าวมาข้างต้น ผลปรากฏว่าปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนั้น ไม่เพียงแต่จะลดภาระหนี้สินลงแล้ว อีกทั้งยังสามารถมีเงินออมในแบบต่างๆ และมีเงินเก็บไว้ใช้ในการดำเนินชีวิตในอนาคตได้อีกด้วย

ผู้วิจัยได้สังเคราะห์แนวทางจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีแนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ดังนี้

1. การพัฒนาการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยใช้แนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมและสนับสนุนการนำทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิตประจำวันในทุกๆด้าน และนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปบริหารจัดการหนี้สิน จนกระทั่งหนี้สินหมดไป เพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินของตนเองและครอบครัวอย่างยั่งยืน ให้นายทหารชั้นประทวน มีการจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อให้เห็นถึงรายรับ - รายจ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน จะได้ทราบถึงข้อเท็จจริงของสถานะทางการเงินของตนเอง และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้จ่ายเงินต่อไปได้ ส่งเสริมอาชีพนอกเหนือจากงานประจำให้แก่กำลังพลและครอบครัว เพื่อสร้างรายได้เสริม จัดกิจกรรมการสร้างวินัยทางการเงินปลูกฝังค่านิยมความประหยัด การออมอย่างจริงจัง รวมถึงการลด ละ เลิกอบายมุข อันจะเป็นต้นเหตุที่จะก่อให้เกิดหนี้ได้ และทำให้เกิดความมั่นคงทางการเงินในอนาคต โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

- 1) นายทหารชั้นประทวนที่ได้รับการบรรจุใหม่
- 2) นายทหารชั้นประทวนที่มีรายรับจากเงินเดือนไม่ถึง 1 ใน 3 ของเงินเดือน
- 3) นายทหารชั้นประทวนและครอบครัวที่สนใจสร้างรายได้เสริม โดยทั้ง 3 กลุ่ม ทางศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ควรจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณารับทราบปัญหาหาแนวทางแก้ไขปัญหาให้ตรงสาเหตุ ทำการแยกกลุ่ม สร้างความเข้าใจ จัดทำแผนการบริหารจัดการ ทำการประเมินผล เพื่อให้เกิดเป็นรูปธรรมและปฏิบัติได้จริง ดังนี้

3.1 ส่งเสริมให้กำลังพลทุกนายจัดทำบัญชีครัวเรือน เพื่อจดบันทึกรายรับรายจ่ายของกำลังพลทุกนายในแต่ละเดือน อีกทั้งยังเป็นการเตือนความจำของจำนวนเงินที่ได้รับ และใช้จ่ายไปในแต่ละเดือน

3.2 สนับสนุนให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ทำการตรวจสอบสถานะหนี้สินของกำลังพลในแต่ละเดือน เพื่อเป็นฐานข้อมูลต่อไป

3.3 ปรับปรุงระบบสวัสดิการของกำลังพลให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายอีกทางหนึ่ง

1.4 ลดการอนุมัติการกู้เงินของกำลังพล ที่นำไปใช้ในผิดวัตถุประสงค์ และ
 1.5 รมรงค์ส่งเสริมให้กำลังพล ลด ละ เลิก อบายมุข ทุกประเภท

ตามนโยบายของผู้บัญชาการทหารบกที่ต้องการให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
 ชั้น ส่งเสริมคุณภาพชีวิตกำลังพลและครอบครัว ปรับปรุงสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย
 และ สิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นให้ดีที่สุด แต่ในจุดเริ่มต้น กำลังพลต้องรู้จักตนเองโดยการประเมิน
 ตนเอง ว่าตนเองมีต้นทุนชีวิต ระดับใด ต้องรู้ตนเองว่าความพอดีในชีวิตตนเอง ไม่ปฏิบัติ
 ตนไปตามสภาวะแวดล้อมรอบข้าง เช่น สังคมเพื่อนฝูง สังคมที่ทำงาน เพื่อที่จะได้เริ่มต้น
 ชีวิตราชการได้อย่างราบรื่น ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชา ต้องคอยให้คำแนะนำ และสนับสนุนใน
 การเริ่มต้นชีวิตราชการ เช่น ให้ออมเงิน เพื่อให้มีเงินเก็บเริ่มต้นชีวิตในการทำงาน
 สำหรับบ้านพักที่จะไปอยู่ในอนาคต ควรมีสิ่งอำนวยความสะดวกในขั้นต้น เช่น ตู้ เตียง
 โต๊ะ เพื่อให้สามารถเริ่มต้นได้ดีและราบรื่น ไม่ต้องเสียเงินก้อนใหญ่ไปในการเริ่มต้นชีวิต ซึ่ง
 เงินก้อนใหญ่นี้ อาจจะมาจากการสร้างหนี้ก้อนแรกในชีวิต และจะส่งผลกระทบต่ออนาคต
 ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชา หมั่นตรวจตรา เยี่ยมเยียนกำลังพล ทุกระดับชั้น ณ บ้านพักของกำลัง
 พล ซึ่งจะช่วยให้กำลังพล รู้สึกว่าผู้บังคับบัญชา มีความห่วงใย ใส่ใจในความเป็นอยู่ทำให้มี
 ขวัญกำลังใจที่ดี พร้อมทั้งจะปฏิบัติตามที่ผู้บังคับบัญชา แนะนำหรือสั่งการได้อย่างมี
 ประสิทธิภาพ

**2. แนวทางการพัฒนาแก้ปัญหาหนี้สินของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์
 ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 โดยการวางแผนทางการเงิน จัดการอบรมให้
 ความรู้ด้านการลงทุนและการบริหารหนี้แก่นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัย
 ทางอากาศกองทัพบกที่ 2 เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนการลงทุน โดยผู้วิจัยได้
 เสนอแนวทางการบริหารการเงินส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาคุณภาพของกำลังพล
 กองทัพบก เพื่อการพัฒนาคุณภาพของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทาง
 อากาศกองทัพบกที่ 2 ดังนี้**

2.1 ให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติในการดำรงชีวิต การปรับเปลี่ยน
 พฤติกรรมการใช้จ่าย และการวางแผนด้านการเงิน

2.2 ส่งเสริมการหารายได้เสริมให้แก่กำลังพล โดยการให้ความรู้ด้านวิชาชีพ
 เสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ข้าราชการทหารและเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้กับข้าราชการทหาร

2.3 หาแหล่งกักเก็บเงินเพื่อปลดหนี้สินนอกระบบ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำ และผ่อนชำระในระยะยาวตามความสามารถในการชำระหนี้ของแต่ละบุคคล อีกทั้งการวางแผนช่วงอายุของบุคคลแต่ละช่วง จะมีผลต่อความสามารถในการหารายได้และการใช้จ่ายเงินแตกต่างกันตามภาระความรับผิดชอบของบุคคล ดังนั้นช่วงชีวิตจึงนับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องพิจารณาในการวางแผนทางการเงินช่วงอายุของบุคคล แบ่งออกเป็น 3 ช่วง ได้แก่

1). ช่วงเริ่มทำงานหรือช่วงสะสมทุนทรัพย์ เป็นช่วงตั้งแต่เริ่มทำงานถึงอายุประมาณ 54 ปี เป็นช่วงอายุที่มีรายได้มีรายได้น้อยสม่ำเสมอในระยะแรก และรายได้จะเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบและอายุงานที่เพิ่มขึ้น ส่วนรายจ่ายของบุคคลในช่วงอายุนี้จะมีรายจ่ายค่อนข้างมากเพราะเป็นช่วงที่สร้างฐานะของครอบครัว มีภาระในการสร้างครอบครัว จะเริ่มซื้อทรัพย์สินต่างๆ เพื่อสร้างฐานะให้แก่ครอบครัว เช่น รถยนต์ บ้าน เครื่องอำนวยความสะดวก เป็นต้น

2). ช่วงก่อนปลดเกษียณ ได้แก่ ช่วงอายุตั้งแต่ 55 – 59 ปี เป็นช่วงที่มีความสามารถหารายได้สูงที่สุด เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีฐานะมั่นคง ส่วนรายจ่ายจะลดลงเพราะบุตรสำเร็จการศึกษา สามารถทำงานหาเลี้ยงตนเองได้ มีฐานะมั่นคง หนี้สินลดลง จึงทำให้มีเงินเหลือไว้สำหรับลงทุนมากขึ้น และควรเก็บออมเงินบางส่วนสำรองไว้ใช้สำหรับช่วงเกษียณอายุทำงานด้วย จึงควรวางแผนการเงินเกี่ยวกับการลงทุนเพื่อเกษียณอายุ ซึ่งควรมีการวางแผนล่วงหน้าก่อนเกษียณอายุอย่างน้อย 5 ปี เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตอย่างปกติสุขได้ ดังนั้น ผู้ที่จะปลดเกษียณต้องสำรวจฐานะทางเศรษฐกิจก่อนปลดเกษียณว่าในปีเกษียณนั้นมีทรัพย์สิน หนี้สิน และรายได้ รายจ่ายเท่าใด

3). ช่วงหลังเกษียณอายุ (ปลดเกษียณแล้ว) ได้แก่ผู้มีอายุตั้งแต่ 60 ปี ขึ้นไป ความสามารถหารายได้ลดลง จึงต้องใช้ทรัพย์สินที่ได้สะสมและการลงทุนไว้ ผู้เกษียณจะมีแหล่งรายได้มาจากเงินบำเหน็จ บำนาญ เงินสะสม เงินประกันสังคม รายได้จากการลงทุน ด้านรายจ่ายส่วนใหญ่จะเป็นรายจ่ายในชีวิตประจำวัน ค่าดูแลสุขภาพ/รักษาพยาบาลหรือการพักผ่อนท่องเที่ยว การวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลในช่วงอายุนี้จะเกี่ยวกับการวางแผนลงทุนและการวางแผนจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สิน

การพัฒนาแนวทางการลงทุนเพื่อรองรับในวัยเกษียณได้มีข้อเสนอแนะต่อแนวทาง การพัฒนาเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในด้านการสร้าง

โอกาสและความเสมอภาคทางสังคม คือ การลงทุนตามช่วงอายุนับตั้งแต่วันที่เริ่มเข้ารับราชการไปจนจนถึงวันเกษียณโดยลงทุนอย่างสม่ำเสมอแบบออมก่อนใช้ ซึ่งในปัจจุบันจะเป็นในส่วนของกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2539 มีสถานะเป็นองค์กรของรัฐที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเฉพาะ ไม่มีสถานะเป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ เป็นระบบเสริมระบบบำเหน็จบำนาญเดิม ที่มีความเหมาะสมที่สุด

บทที่ 4

บทสรุป

จากผลการวิจัยพบว่านายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ส่วนใหญ่มีความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และสามารถนำไปใช้ในการดำรงชีวิตในรูปแบบต่างๆ มีผลให้ความเป็นอยู่และสภาพการเงินมีความคล่องตัวมากขึ้น รู้จักบริหารจัดการหนี้สินของตนเองด้วยการเก็บออม ไม่ใช่จ่ายฟุ่มเฟือยสุรุ่ยสุร่าย ทำให้ครอบครัวมีภาระหนี้สินลดน้อยลง ส่งผลให้มีเงินเหลือนำไปใช้จ่ายในครอบครัว หรือสามารถสำรองไว้ใช้จ่ายจำเป็น นอกจากนั้นแล้วยังสามารถนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนี้ไปประยุกต์ใช้ไม่เพียงแต่เรื่องเงินเท่านั้น แต่ยังสามารถนำไปประยุกต์ในการดำเนินชีวิต ให้ยึดมั่นในคุณธรรม ดำรงอยู่ในสายกลาง ไม่เบียดเบียนใคร มีขวัญและกำลังใจที่ดีขึ้น เนื่องมาจากสภาวะหนี้สินลดลง และกำลังจะหมดไปในที่สุด นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 สามารถขยายผลการนำแนวทางนี้ไปสู่ครอบครัว ญาติพี่น้อง และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนมีความเข้าใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนี้ทุกประการ ซึ่งเป็นหลักการที่ได้ทรงพระราชทานแนวทางไว้เพื่อให้คนไทยทุกคน และหลักการนี้จะยังคงใช้ได้กับทุกยุคทุกสมัย ไม่ว่าจะสถานการณ์โลกจะเปลี่ยนแปลงไปเช่นไร ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีมีความพอเพียง ไม่ฟุ่มเฟือย จะมีเงินใช้ ด้วยความพอเพียง ใช้แต่สิ่งของที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวันเท่านั้น ไม่อยากได้สิ่งของฟุ่มเฟือย หากทุกคนรวมถึงทุกภาคส่วนสามารถกระทำได้ตามแนวทางนี้ ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเทศไทยของเราก็จะพึ่งพาตนเองได้ ไม่จำเป็นต้องนำเข้าสินค้าที่ไม่จำเป็น หรือต้องไปกู้เงินจากต่างประเทศทำให้สถานะทางการเงินของประเทศมั่นคง และมีเสถียรภาพ รวมถึงการส่งเสริมให้นายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 รู้จักที่จะวางแผนการเงินไม่ว่าจะประสบปัญหาทางการเงินในสภาพใดก็จะสามารถผ่านพ้นไปได้ทุกสถานการณ์ ซึ่งแนวทางที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาหนี้สินเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาตินั้น มี 2 รูปแบบ ดังนี้

1. การใช้แนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่ส่งเสริมและสนับสนุนนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปบริหารจัดการหนี้สิน จนกระทั่งหนี้สินหมดไป เพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินของตนเองและครอบครัวอย่างยั่งยืนให้นายทหารชั้นประทวน โดยจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อให้เห็นถึงรายรับ-รายจ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน เพื่อทราบถึงข้อเท็จจริงของสถานะทางการเงินของตนเอง และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้จ่ายเงินต่อไปได้ ส่งเสริมอาชีพนอกเหนือจากงานประจำให้แก่กำลังพลและครอบครัว เพื่อสร้างรายได้เสริม จัดกิจกรรมการสร้างวินัยทางการเงินรวมถึงปลูกฝังค่านิยมความประหยัดการออมอย่างจริงจัง รวมถึงการลด ละ เลิกอบายมุข อันจะเป็นต้นเหตุที่จะก่อให้เกิดหนี้ได้และทำให้เกิดความมั่นคงทางการเงินในอนาคต และจากนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก ที่ต้องการให้ผู้บังคับบัญชาในทุกระดับชั้น ส่งเสริมคุณภาพชีวิตกำลังพลและครอบครัว ปรับปรุงสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นให้ดีที่สุด แต่ในจุดเริ่มต้น กำลังพลต้องรู้จักตนเองโดยการประเมินตนเอง ว่าตนเองมีต้นทุนชีวิตระดับใด ต้องรู้ตนเองว่าความพอดี ในชีวิตตนเองอยู่ระดับไหน ไม่ปฏิบัติตนไปตามสภาวะแวดล้อมรอบข้าง เช่น สังคมเพื่อนฝูง สังคมที่ทำงาน เพื่อที่จะได้เริ่มต้นชีวิตราชการได้อย่างราบรื่น ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชา ต้องคอยให้คำแนะนำ และสนับสนุนในการเริ่มต้นชีวิตราชการในเป็นแนวทางที่ดีต่อไป

2. การวางแผนทางการเงิน โดยให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติในการดำรงชีวิต การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมค่าใช้จ่าย และการวางแผนด้านการเงิน ลงทุนตามช่วงอายุนับตั้งแต่วันที่เริ่มเข้ารับราชการไปจนถึงวันเกษียณโดยลงทุนอย่างสม่ำเสมอแบบออมก่อนใช้ และควรจัดการอบรมให้ความรู้ด้านการลงทุนหลังเกษียณของข้าราชการทหาร เพื่อเป็นเกราะป้องกันความมั่นคงด้านการเงินให้เข้มแข็ง

การดำเนินการแก้ไขหนี้สินด้วยการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการดำรงชีวิตเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพบก ของนายทหารชั้นประทวนของศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 นั้น หากไม่มีผู้บังคับบัญชาที่คอยสอดส่อง กำกับดูแล แล้วนั้น การดำเนินการดังกล่าวก็ไม่เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้เห็นควร เสนอแนะการดำเนินการของผู้บังคับบัญชาในระดับสูงเพื่อนำไปแก้ไขปัญญา และพิจารณาการจัดสวัสดิการให้เหมาะสม ดำเนินการส่งเสริมอาชีพ ควบคุมกำกับดูแล

การวางแผนทางการเงินของกำลังพล ทั้งนายทหารชั้นสัญญาบัตรและนายทหารชั้นประทวนให้เหมาะสมกับรายได้และค่าครองชีพต่อไป

ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาครั้งต่อไป

ผู้วิจัยมีความเห็นว่าการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สิน ด้วยการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการดำรงชีวิตของกำลังพล เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กำลังพล ดำเนินชีวิตไปด้วยความพอเพียงตามสภาพ สำหรับผู้ศึกษาในโอกาสต่อไป ควรมี การศึกษาวิจัยแนวทางการลงทุนที่เหมาะสม ของกำลังพลนายทหารชั้นสัญญาบัตรและ นายทหารชั้นประทวน เพื่อให้กำลังพลมีโอกาสในการที่จะมีเงินเพิ่มไว้ในอนาคต และมีฐานะทางการเงินมั่นคงเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไป

เอกสารอ้างอิง

- 1 ราชกิจจานุเบกษา. (2561). ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580. เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, 13 ตุลาคม 2561.
- 2 แผนปฏิบัติราชการระยะ 3 ปี (2563-2565)ของกองทัพบก. [อินเทอร์เน็ต]. 2563. เข้าถึงได้จากhttp://kmlc.crma.ac.th/qaedu_crma/wp-content/uploads/2020/09/แผนปฏิบัติราชการ-ทบ.-63-65-ระยะ-3-ปี.pdf
- 3 ณรงค์พันธ์ จิตแก้วแท้,พลเอก.นโยบายการปฏิบัติงาน ของกองทัพบก.
- 4 คำสั่งกองทัพบกที่ (เฉพาะ) ที่ 188/2532 เรื่อง จัดตั้งศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2 ประจำพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, 16 ตุลาคม 2532.
- 5 เศรษฐกิจพอเพียง. [อินเทอร์เน็ต]. 2560. เข้าถึงได้จากhttps://www.chaipat.or.th/site_content/item/3579-2010-10-08-05-24-39.html
- 6 องค์ประกอบปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง [อินเทอร์เน็ต] .2564. เข้าถึงได้จาก <https://www.dol.go.t/ethics/Pages/องค์ประกอบปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง-.aspx>
- 7 กฤษ ปัทม ; 2561.แนวทางในการบริหารจัดการหนี้สินโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของข้าราชการกองบัญชาการกองทัพไทย.กรุงเทพฯ ฯวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ.
- 8 นฤมล อินทโณม. “ศึกษาผลกระทบต่อภาระหนี้สินของทหารชั้นประทวนสังกัด กรม สนับสนุนกองพลทหารราบที่ 9” บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร, 2554.
- 9 ณัฐพล ไกรवास.พันธุ์ “คุณภาพชีวิตของนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารช่างที่ 2 รักษาพระองค์” วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา, 2560.
- 10 รายงานการช่วยเหลือกำลังพลของ ทบ. ในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน, วันที่ 31 มีนาคม 2565, ณ กองพลทหารที่ 2 รักษาพระองค์ฯ กรุงเทพมหานคร.

- 11 ประเทือง ปิยะโกวิท, และอัชฌา ศิริวัฒนกุล, “แนวทางแก้ปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนในกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 711 ด้วยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”, วิทยาลัยเสนาธิการทหาร, 2556.
- 12 พันเอก พนาชัย ใฝ่นาค, “แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนสังกัดศูนย์การทหารม้า”, วิทยาลัยการทัพบก, 2563.
- 13 พันเอก อำนาจ คำวิเศษ, “แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของนายทหารชั้นประทวนสังกัดหน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก”, วิทยาลัยการทัพบก, 2563.
- 14 พันเอก สุทิน ทองเต็ม, “แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินของข้าราชการทหารชั้นประทวนของกองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ฯ”, วิทยาลัยการทัพบก, 2566.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก นรินทร์ชัย ฐานะ

วัน เดือน ปีเกิด 23 เมษายน พ.ศ. 2517

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2547 ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ

พ.ศ. 2558 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 93

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2551 - 2555 ผู้บังคับกองร้อย กองร้อยทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน กองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 2

พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้ช่วยนายทหารต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศ กองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 4

พ.ศ. 2556 - 2557 นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก กองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 2

พ.ศ. 2557 - 2558 รองผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 2

พ.ศ. 2559 - 2560 รองหัวหน้าส่วนปฏิบัติการ ศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2

พ.ศ. 2560 - 2561 รองเสนาธิการศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 3

พ.ศ. 2561 - 2564 หัวหน้านายทหารฝ่ายส่งกำลังบำรุง กองพลทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน

พ.ศ. 2564 - 2565 ผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 2

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน เสนาธิการศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 2