

แนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานหน่วยสนับสนุน
ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ภิญโญ สุรฤทธิ์โยธิน
รองเสนาธิการกองบัญชาการช่วยรบที่ 3

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2568

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนา กระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่ จังหวัดพิษณุโลก

โดย พันเอก ภิญญู สุรฤทธิ์โยธิน

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง ณภัค ภัคคะกรณ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2568 และเห็นชอบให้เป็นเอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี



(เกียรติชัย โอภาโส)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

พั่นเอก

گرمیوں کی

(ศุภชัย สดุดาจันทร์)

ประธานกรรมการ

พื่นเอก



(เอกลักษณ์ ใจรักษ์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พั่นเอก

by server

(ปริญญา ฉายะพงษ์)

กรรมการ

พันเอกหญิง

Mr

(รัชนินาฏ ฅนอมสิน)

กรรมการ

พันเอกหญิง

Ph.

(ณภัค ภัคคะกรณ์)

กรรมการและเลขานุการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ภิญโญ สุรฤทธิ์โยธิน
เรื่อง	แนวทางการพัฒนา กระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่ จังหวัดพิษณุโลก
วันที่	9 กันยายน 2568 จำนวนคำ : 9,182 จำนวนหน้า : 32
คำสำคัญ	การพัฒนา, กระบวนการส่งกำลังบำรุง, สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพปัจจุบันของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป็นการศึกษาปัญหาของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกระบวนการส่งกำลังฯ ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลกและ เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติในพื้นที่ต่อไป

การศึกษาวิจัยทางยุทธศาสตร์ในครั้งนี้ได้รวบรวมข้อมูลเอกสารบททวนกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักการด้านการส่งกำลังฯ การสอบถามผู้เชี่ยวชาญในสายงานด้านการส่งกำลังฯ ทั้งในส่วนผู้บังคับบัญชา ฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่ของหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุนโดยข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมได้ถูกทำการวิเคราะห์การปฏิบัติงานและสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น ผลการศึกษาจะได้แนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสมกับกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ตามหลักการส่งกำลังฯ ประกอบด้วย เรื่องการเปิดรับการเก็บรักษาและการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยการเพิ่มการฝึกและศึกษาให้กับกำลังพลตามตำแหน่ง และประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกตำแหน่งให้ผ่านตามหลักเกณฑ์ที่กรมพลธิการทหารบกกำหนด กองทัพบกจัดสรรงบประมาณรองรับให้เพียงพอในการจัดซื้อสิ่งอุปกรณ์ ประเภทที่ 3 พร้อมด้วยยุทธโธปกรณ์ ตรงตามแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ จากแนวทางทั้งหมดที่ได้กล่าวนั้นจะเป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุง ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Pinyo Surarityotin

TITLE: Development Guidelines for the Type 3 Equipment Delivery Process of the 3rd Combat Support Command as a Support Unit in Phitsanulok Province

DATE: 9 September, 2025 **WORD COUNT :** 9,182 **PAGES :** 32

KEY TERMS: Development, Power transmission process, Type 3 Equipment

CLASSIFICATION: Unclassified

This study is a study of the current status of the Type 3 equipment delivery process of the 3rd Combat Support Command under the 20-year national strategy. It is a study of the problems of the Type 3 equipment delivery process to analyze the factors affecting the delivery process of the 3rd Combat Support Command as a support unit in Phitsanulok Province and to propose guidelines for developing the Type 3 equipment delivery process to be appropriate for operations in the area.

This strategic research study has collected data, documents, reviewed regulations, rules, orders, principles of delivery, etc., and interviewed experts in the field of delivery, both commanders, administrators, and officers of the support unit and the receiving unit. The data collected was analyzed for operations and problems. The results of the study will provide guidelines for developing the Type 3 equipment delivery process that is appropriate for the 3rd Combat Support Command according to the delivery principles, including the withdrawal, receipt, storage, and distribution of Type 3 equipment. To be consistent with the current environment by increasing training and education for personnel in each position and evaluating the performance of all officers in every position to pass the criteria set by the Quartermaster Department, the Royal Thai Army has allocated a budget sufficient to purchase Type 3 equipment along with military equipment in accordance with the annual budget plan/project. All of the guidelines mentioned will be in accordance with the principles of logistics under the 20-year national strategy.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความรู้และความกรุณาจากคณาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่กรุณาประสิทธิประสาทวิชาให้ความรู้และประสบการณ์อันทรงคุณค่าอย่างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พันเอก เอกลักษณ์ ใจรักษ์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาที่กรุณาสันนุนข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย และ พันเอกหญิง ณภัค ภักตะภรณ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ที่กรุณาให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล รวมถึงตรวจสอบ ต้นฉบับอย่างละเอียดจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์ นอกเหนือจากข้อเสนอแนะทางวิชาการอันเป็นประโยชน์ในการวิจัยแล้ว ยังได้รับกำลังใจและคำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ยิ่ง

ขอขอบพระคุณ พลตรี เกียรติชัย โอภาโส ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาอนุมัติให้ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงเอกสารวิจัยของ ผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านที่ได้ศึกษาไว้ ทำให้สามารถรวบรวมความคิดที่เป็นประโยชน์และนำมาพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์ต่อไป และขอขอบคุณ พันเอก ศุภชัย สุดาจันทร์, พันเอก ปรีญญา ฉายะพงษ์, พันเอกหญิง รัชนิภา วัฒนอมสิน คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ที่ได้กรุณาให้แนวคิด และข้อเสนอแนะทางวิชาการที่เป็นประโยชน์ยิ่งในการวิจัย

ขอขอบคุณผู้อยู่เบื้องหลังทุกท่านที่คอยเป็นกำลังใจในการทำวิจัยฉบับนี้ให้สำเร็จสมบูรณ์ ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรัก และหวังว่าวิจัยฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ ก่อให้เกิดผลดีต่อวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก และประเทศชาติสืบไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
กรอบแนวคิดการวิจัย	3
วิธีการศึกษา	4
ประโยชน์ที่ได้รับ	5
บทที่ 2 บทแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
นโยบายและแผนการปฏิบัติงาน	6
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	22
บทที่ 3 บทวิเคราะห์	
สภาพปัญหาของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3	23
ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก	
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3	24
ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่	
จังหวัดพิษณุโลก	
แนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3	26
ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่	
จังหวัดพิษณุโลก	
บทที่ 4 บทอภิปรายผล	28
บทที่ 5 บทสรุป และข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการวิจัย	31
ข้อเสนอแนะ	31
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) (หรือแผนการพัฒนาประเทศในระยะ 20 ปี) เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศที่กำหนดโดยรัฐบาลไทย เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและมีความมั่นคงในทุกมิติของประเทศในระยะยาว โดยแบ่งออกเป็นหลายด้านหลัก เช่น ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคง ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น

กองทัพบก เป็นหน่วยที่ต้องปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดย กองทัพบกจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้บรรลุผลสำเร็จได้ จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยประกอบหลายอย่าง และสิ่งที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การจัดหน่วยที่เหมาะสม มีกำลังพล และยุทธโธปกรณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติ และสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับประเภทของหน่วยและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย เช่น หน่วยกำลังรบ หน่วยสนับสนุนการรบ หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ เป็นต้น การส่งกำลังบำรุงเป็นงานหนึ่งของการช่วยรบ ที่มีวัตถุประสงค์สำคัญคือ การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยรบสามารถทำการรบให้ได้ชัยชนะหรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ การจัดสิ่งอุปกรณ์และบริการอย่างเพียงพอทันเวลา ให้กับหน่วยรับการสนับสนุน ตามที่หน่วยรับการสนับสนุนต้องการ ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จะต้องมีการจัดงานส่งกำลังบำรุงที่ดี ประกอบด้วย คน เงิน สิ่ง อุปกรณ์ และระบบที่เหมาะสม ในปัจจุบันกองทัพบกได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยรบ โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมอบความรับผิดชอบให้กองทัพภาคดำเนินการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ให้มากที่สุด รวมทั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องเพียงพอตามสัดส่วนสัมพันธ์ระหว่างหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุนที่สำคัญต้องมีการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่ตลอดเวลา

ทั้งนี้ กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 มีหน้าที่สนับสนุนงานด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยขึ้นตรงในการปฏิบัติภารกิจตามนโยบายในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก โดยมีการจัดหน่วย คือหน่วยขึ้นตรงกองบังคับการฯ (ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบที่ 3, กองร้อยกองบังคับการกองบัญชาการช่วยรบที่ 3) และหน่วยขึ้นตรง

กองบัญชาการฯ จำนวน 5 กองพัน (กองพันส่งกำลังและบริการที่ 23๑, กองพันซ่อมบำรุงที่ 23๑, กองพันทหารขนส่งที่ 23๑, กองพันสรรพาวุธส่งกำลังกระสุนที่ 23๑ และกองพันทหารเสนารักษ์ที่ 23๑) รับผิดชอบงานด้านส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ งานซ่อมบำรุง งานขนส่ง การรักษาและส่งกลับ (สายแพทย์) ทั้งนี้ งานด้านส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ ยังคงแยกออกเป็นประเภทต่าง ๆ คือประเภทที่ 1, ประเภทที่ 2 และ 4, ประเภทที่ 3 และประเภทที่ 5

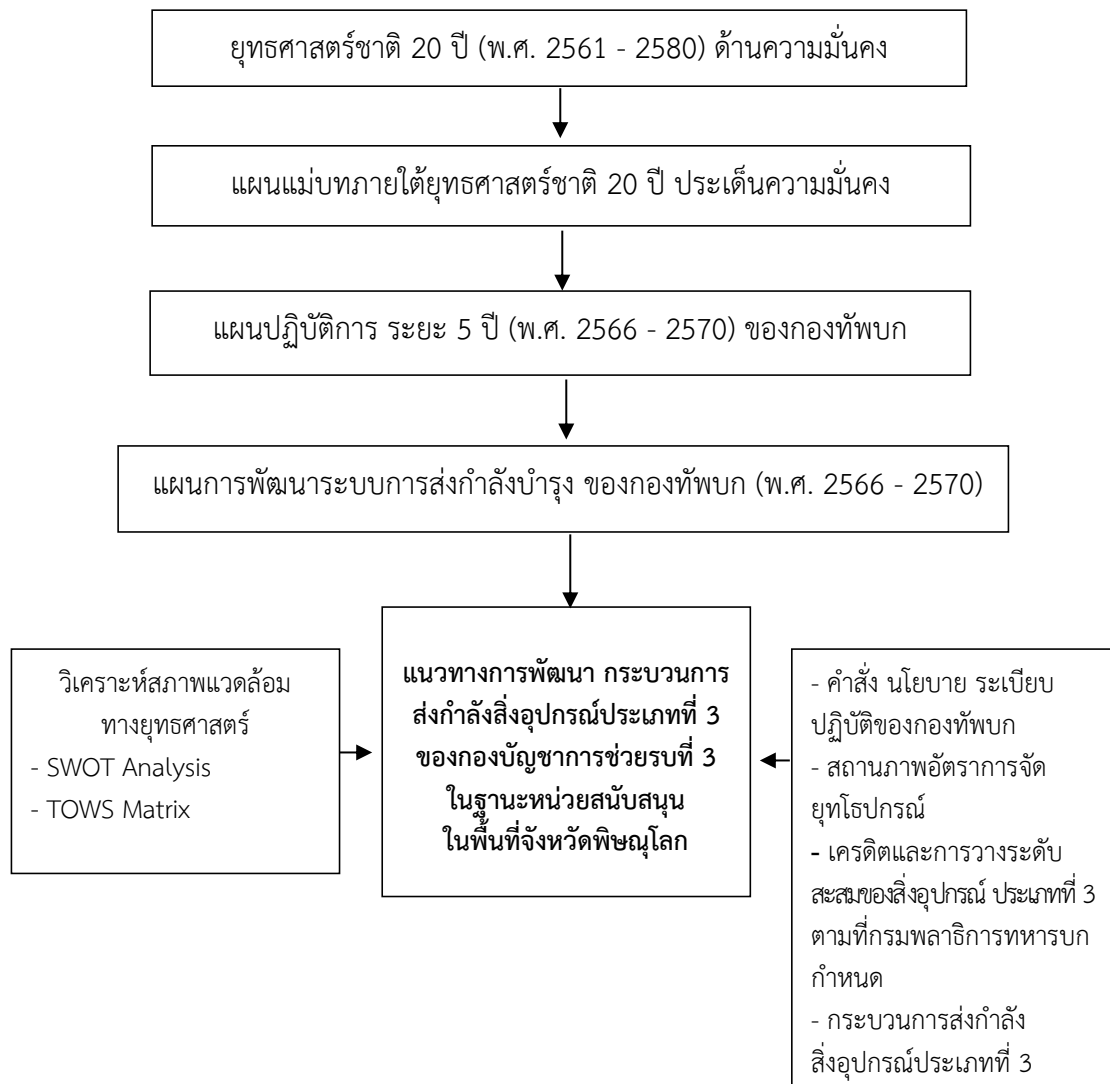
ซึ่งในปัจจุบันการปฏิบัติการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ที่มีปัญหาเร่งด่วน คือ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ยังไม่สามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วยในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ การปฏิบัติงานของหน่วยรับการสนับสนุนบางหน่วยได้รับการส่งกำลังที่ล่าช้า ปริมาณมีไม่เพียงพอต่อการจ่ายในการปฏิบัติ จนทำให้ภารกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดการล่าช้าและเกิดความเสียหายในหลายๆด้านซึ่งเกิดจากปัจจัยปัญหาในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านระยะเวลาในการบวกรวมการจ่ายสิ่งอุปกรณ์ฯ ด้านสถานภาพยุทธโศปกรณ์ในการเก็บรักษาและแจกจ่าย ด้านปริมาณการวางระดับของสิ่งอุปกรณ์ฯ เป็นต้น สิ่งอุปกรณ์ที่มีความสำคัญซึ่งจะต้องได้รับการวิเคราะห์และตรวจรายละเอียดของปัจจัยทั้งหลายที่มีผลกระทบกระเทือนต่อความต้องการ และการส่งกำลัง โดยสิ่งอุปกรณ์หนึ่งที่สำคัญในการดำเนินงานส่งกำลังบำรุง คือ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 (สป.3) สายพลาธิการน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในความรับผิดชอบทางการส่งกำลังบำรุงของพลาธิการทหารบก ถือเป็นสิ่งอุปกรณ์สำคัญประเภทหนึ่งในการสร้างความพร้อมของยุทธโศปกรณ์ที่ใช้ในการเคลื่อนที่และเครื่องจักรกลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยทหาร

หน่วยฯ จึงต้องวางแผนพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้ตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วยให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามนโยบายของกองทัพบกต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก
2. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก
3. เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย การวิจัยนี้ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research) ตามที่วิทยาลัยการศึกษากำหนด โดยใช้วิธีการศึกษาเชิงเอกสารเป็นแนวทางในการวิจัย

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 ข้อมูล เนื้อหา ศึกษาระเบียบ คำสั่ง คู่มือ ของกระทรวงกลาโหม และของกองทัพบก ที่เกี่ยวข้องในขอบเขตของกำลังพล, ยุทธโศปกรณ์และขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

2.2 ห้วงเวลาการศึกษา ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 ถึง เดือนมิถุนายน 2568

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล การเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อมูลทุติยภูมิ โดยการรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร ระเบียบคำสั่ง คู่มือที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพบก

4. การวิเคราะห์ข้อมูล มีประเด็นหลักในการวิเคราะห์ ได้แก่

4.1 การวิเคราะห์สภาพกระบวนการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในปัจจุบัน

4.2 การวิเคราะห์รูปแบบ วิธีการปฏิบัติและปัจจัยปัญหาของกระบวนการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

4.3 การเลือกแนวทางพัฒนากระบวนการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสม

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม \ ห้วงเวลา	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68
1. การนำเสนอโครงสร้างการวิจัย	↔						
2. การเก็บรวบรวมข้อมูล		↔	↔				
3. การวิเคราะห์, สังเคราะห์ข้อมูล				↔	↔		
4. การสรุปข้อมูลผลการวิจัย					↔		
5. การเขียนรายงานการวิจัย					↔	↔	
6. การนำเสนอผลการวิจัย						↔	
7. จัดทำรูปเล่ม							↔

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทราบถึงสภาพปัญหาปัจจุบันของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก
2. ทราบถึงปัจจัยที่มีผลกระทบพร้อมทั้งแนวทางการปฏิบัติต่อกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก
3. ทราบแนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแผนการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ด้านความมั่นคง¹

เป็นหนึ่งใน 12 ยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นโดยรัฐบาลไทยเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศในระยะยาว โดยมุ่งเน้นให้ประเทศไทยมีความมั่นคงทั้งในด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม รวมถึงความมั่นคงทางทหารและการรักษาความสงบเรียบร้อยในประเทศ ในด้านความมั่นคงหลัก ๆ จะมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การเสริมสร้างความมั่นคงทางทหารและการป้องกันประเทศ, การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับกองทัพไทย เพื่อให้สามารถรับมือกับภัยคุกคามในทุกด้าน ทั้งจากภายนอกและภายใน, การปรับปรุงระบบการป้องกันประเทศให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี² ด้านความมั่นคง มีการกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการเสริมสร้างความมั่นคงของประเทศ โดยให้ความสำคัญกับหลายประเด็นเพื่อรับมือกับภัยคุกคามในทุกมิติ ทั้งทางทหาร เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง โดยมีแผนแม่บทหลัก ๆ เช่น แผนการเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศ, การปรับปรุงและพัฒนากองทัพ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกองทัพให้พร้อมรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ รวมถึงการพัฒนาอุปกรณ์และเทคโนโลยีทางทหารการพัฒนาและเสริมสร้างความพร้อมของกองกำลังทหาร การฝึกฝนและพัฒนากำลังพลให้มีความสามารถและพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่าง ๆ การพัฒนายุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัย การลงทุนในเทคโนโลยีและอุปกรณ์ทางทหารที่ทันสมัยเพื่อให้กองทัพสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนด

แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กองทัพบก³

เป็นแผนที่กำหนดขึ้นเพื่อการพัฒนากองทัพและการรักษาความมั่นคงของประเทศในระยะเวลา 5 ปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแผนปฏิบัติการนี้จะครอบคลุมทั้งการเสริมสร้างขีดความสามารถทางทหาร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคง และการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ⁴⁻⁵ มีประเด็นสำคัญในแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ของกระทรวงกลาโหม ได้แก่ การพัฒนาความมั่นคงทางพลังงาน การเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน

การพัฒนาแผนการใช้พลังงานทดแทนและการบริหารจัดการพลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อรองรับการใช้พลังงานในอนาคต

ทั้งนี้ กองทัพบกมีขีดความสามารถทางทหารเพียงพอที่จะชะนัภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในหน้าที่ด้านการป้องกันประเทศ กองทัพบกจะใช้กำลังที่ได้จัดเตรียมไว้ปฏิบัติตามแผนต่างๆที่กองทัพบกได้วางแผนและเตรียมการไว้ล่วงหน้า โดยปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่นและส่วนราชการต่างๆ การที่กองทัพบกจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้บรรลุผลสำเร็จได้ จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยประกอบหลายอย่าง และสิ่งสำคัญประการหนึ่งคือ การจัดหน่วยที่เหมาะสม,มีกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติ และสามารถใช้การได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับประเภทของหน่วยและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย เช่น หน่วยกำลังรบ หน่วยสนับสนุนการรบ หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ หน่วยการศึกษา และหน่วยในการพัฒนาประเทศ เป็นต้น การส่งกำลังบำรุง เป็นงานสาขาหนึ่งของการช่วยรบ ที่มีวัตถุประสงค์สำคัญ คือ การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ทุกวิถีทางเพื่อให้หน่วยรบสามารถทำการรบให้ได้ชัยชนะ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ การจัดสิ่งอุปกรณ์และบริการอย่างเพียงพอ ทันเวลาให้กับหน่วยรับการสนับสนุน ตามที่หน่วยรับการสนับสนุนต้องการ ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวจะต้องมีการจัดงานส่งกำลังบำรุงที่ดี ประกอบด้วย คน เงิน สิ่งอุปกรณ์และระบบที่เหมาะสม ในปัจจุบันกองทัพบกได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยรบ โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมอบความรับผิดชอบให้กองทัพบกดำเนินการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ให้มากที่สุด รวมทั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องเพียงพอตามสัดส่วนสัมพันธ์ระหว่างหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุน ที่สำคัญต้องมีการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่ตลอดเวลา ในยามปกติ การส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก⁴ กรมฝ่ายยุทธบริการจะสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่กองบัญชาการช่วยรบ เป็นตำบลส่งกำลังของกองทัพบก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองบัญชาการช่วยรบ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่วนระบบการส่งกำลังบำรุงในระดับกองทัพบกก็ดำเนินการเช่นเดียวกัน ทั้งในยามปกติและยามสงคราม

แผนการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก (พ.ศ. 2566 - 2570)

เป็นแผนที่กำหนดขึ้นเพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการสนับสนุนและบำรุงรักษากำลังพลและอุปกรณ์ทางทหาร รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการของกองทัพบกในทุกสถานการณ์ ทั้งในภาวะสงครามและในภาวะปกติ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุงให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

โดยการพัฒนาเทคโนโลยีในการส่งกำลังบำรุง การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการจัดการ พัฒนา และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตาม ตรวจสอบ และบริหารจัดการกระบวนการส่งกำลังบำรุง โดยเน้นการเชื่อมโยงข้อมูลในระบบเดียวกันและสามารถตรวจสอบสถานะของอุปกรณ์หรือวัสดุในทุกขั้นตอน

ขั้นตอนกระบวนการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3⁶⁻⁷ ในภาพรวมเริ่มต้นด้วยหน่วยใช้ที่มีความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ขอรับการสนับสนุนเบิกไปยังมณฑลทหารบก ซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในระดับสนับสนุนโดยตรงและเป็นตำบลส่งกำลังบำรุงของกองบัญชาการช่วยรบ หากมีปริมาณสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในระดับปฏิบัติการเพียงพอจะส่งจ่ายให้หน่วยใช้ต่อไป แต่ถ้าหากสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในคลังถึงระดับจุดเบิกหรือไม่สามารถจ่ายให้หน่วยใช้ได้เพียงพอ มณฑลทหารบกจะรวบรวมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบยอดแล้วขอรับการสนับสนุนเบิกไปยัง 3 ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบตรวจสอบยอดและเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง แล้วส่งจ่ายให้กองพันส่งกำลังบำรุงตรวจสอบหลักฐาน หากหลักฐานเอกสารครบสมบูรณ์ยอดที่คุมตรงกัน ก็จะส่งจ่ายต่อไปยังมณฑลทหารบกเพื่อตัดจ่ายให้กับหน่วยใช้ต่อไป เมื่อมียอดปริมาณสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ถึงระดับจุดเบิก (ไม่เพียงพอ) ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบจะรวบรวมเอกสารหลักฐานขอรับการสนับสนุนไปยังกรมพลธิการทหารบก (โดยมีกองคลังสิ่งอุปกรณ์) กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบยอดและเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง แล้วส่งจ่ายให้กองควบคุมบัญชี กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบหลักฐานทางบัญชี หากหลักฐานเอกสารครบสมบูรณ์ยอดที่คุมตรงกัน ก็จะส่งจ่ายอัตโนมัติต่อไปยังมณฑลทหารบกเพื่อตัดจ่ายให้กับหน่วยใช้ต่อไป และกองคลังสิ่งอุปกรณ์ กรมพลธิการทหารบกจะรวบรวมหลักฐานเอกสารส่งเบิกขอรับการสนับสนุนไปยังกรมพลธิการทหารบก กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบเอกสารหลักฐานให้เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ แล้วจะรวบรวมส่งเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไปยังกองทัพบกต่อไปตามภาพที่ 2

ภาพที่ 2 ระบบการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในแต่ละระดับการส่งกำลังบำรุง มีหน่วยรับผิดชอบ ดังนี้ ระดับกองทัพบก มีกรมพลธิการทหารบกรับผิดชอบส่งจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ระดับกองทัพอากาศ มีกองบัญชาการช่วยรบเป็นหน่วยสนับสนุนทั่วไป มณฑลทหารบกเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรงและเป็นตำบลส่งกำลังบำรุง ระดับกองพล มีกรมสนับสนุนหรือหน่วยตามสายยุทธบริการเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรง ทั้งนี้ กรณีมีหน่วยสนับสนุนอยู่ในพื้นที่หลายหน่วยก็จะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในการระบุหน้าที่ของหน่วยที่ต้องสนับสนุนในพื้นที่ เช่น มณฑลทหารบกกับกองบัญชาการช่วยรบอยู่ในพื้นที่เดียวกันก็จะระบุให้กองบัญชาการช่วยรบเป็นหน่วยสนับสนุนสำหรับหน่วยมณฑลทหารบกจะเป็นหน่วยใช้ในพื้นที่เท่านั้น เป็นต้น

ระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

1. คำสั่งกองทัพบกที่ 333/2562 ลง 29 สิงหาคม 2562⁸ เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิดและความรับผิดชอบในการส่ง กำลังบำรุงของกองทัพบก

เป็นคำสั่งที่ระบุงบรอบการปฏิบัติและหน้าที่ของกองบัญชาการช่วยรบ ในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่าง ๆ ความรับผิดชอบโดยทั่วไป คือ สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงหน่วยในอัตราของกองทัพบก รวมทั้งหน่วยที่บรรจุมอบหรือขึ้นสมทบ และหน่วยอื่น ๆ ตามที่กองทัพบกและกองทัพบกกำหนด จัดตั้งตำบลส่งกำลัง หรือสถานที่การส่งกำลังบำรุงต่าง ๆ ขึ้น ณ พื้นที่ที่เหมาะสมตามความจำเป็นสำหรับการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 โดยมีรายละเอียดคือ สนับสนุนโดยตรงแก่หน่วยในอัตราของกองทัพบก และหน่วยในอัตราของหน่วยขึ้นตรงกองทัพบก (หน่วยนอกกองทัพบก) ที่มีที่ตั้งปกติถาวรอยู่ในเขตพื้นที่มณฑลทหารบก ที่กองบัญชาการช่วยรบตั้งอยู่ (เว้น กองบัญชาการช่วยรบที่ 1) และหน่วยอื่น ๆ ตามที่กองทัพบกหรือกองทัพบกจะมอบหมายให้

2. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
สายพลธิการ พ.ศ. 2551

เพื่อให้การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลธิการดำเนินไปอย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง ทันเวลา และมีประสิทธิภาพทั้งในยามปกติและยามสงคราม ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาในระดับต่าง ๆ ให้แน่ชัด และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ วิธีปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ในเรื่องความต้องการ การจัดหา การเก็บรักษา การจ่าย การจำหน่ายส่งคืน การรายงาน การควบคุมและการตรวจเกี่ยวกับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลธิการ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งกองทัพบก

คำจำกัดความ⁹⁻¹¹

สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลธิการ หมายถึง น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซเชื้อเพลิง และน้ำมันอุปกรณ์ที่อยู่ในความรับผิดชอบในการส่งกำลังของกรมพลธิการทหารบก ซึ่งใช้เกี่ยวกับยานยนต์ เครื่องจักรกล เครื่องให้แสงสว่าง และเครื่องให้ความร้อน

เครดิตน้ำมัน หมายถึง จำนวนน้ำมันที่กองทัพบกหรือหน่วยบังคับบัญชาที่ได้รับมอบหมายจากกองทัพบกกำหนดให้หน่วยใช้เฉพาะงานเป็นครั้งคราว ให้หน่วยเบิกจ่ายได้ตามความจำเป็น แต่ไม่เกินจำนวนที่กำหนด

เกณฑ์จ่ายน้ำมัน หมายถึง เกณฑ์ที่กองทัพบกกำหนดขึ้นให้หน่วยต่าง ๆ ถือเป็นหลักในการกำหนดความต้องการหรือการเบิกจ่ายตามลักษณะของงานตามส่วนสัมพันธ์หรือตามกฎหมายเกณฑ์อย่างอื่น

เวลาในการเบิกและส่ง หมายถึง จำนวนวันนับตั้งแต่เวลาที่หน่วยเบิกส่งหลักฐานการเบิกจนถึงวันที่ได้รับน้ำมันตามหลักฐานการเบิกนั้น

ระดับน้ำมัน หมายถึง ปริมาณน้ำมันชนิดต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติให้สะสมไว้ ณ ที่ตั้งส่งกำลังต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังเป็นไปอย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง

น้ำมันระดับปฏิบัติการ หมายถึง ปริมาณน้ำมันที่กำหนดขึ้นไว้สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานในห้วงเวลาระหว่างการเบิกหรือการรับน้ำมันงวดต่อไป ปริมาณน้ำมันจะกำหนดขึ้นโดยอาศัยระยะเวลาของห้วงการเบิกหรือการจัดหาเป็นหลัก ได้มาจากวันปฏิบัติการ คูณกับวันส่งกำลัง

น้ำมันระดับปลอดภัย หมายถึง ปริมาณน้ำมันที่กำหนดเพิ่มขึ้นจากน้ำมันระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่การส่งกำลังเกิดขัดข้องหรือความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างคาดไม่ถึง ได้มาจากวันปลอดภัยคูณกับวันส่งกำลัง

น้ำมันเกณฑ์สะสม หมายถึง ผลรวมของน้ำมันระดับปฏิบัติการ กับน้ำมันระดับปลอดภัย เว้นน้ำมันในท่อทางจ่าย เพื่อคงสภาพของถังเก็บให้พร้อมใช้งาน

เกณฑ์เบิก หมายถึง ปริมาณน้ำมันอันเป็นผลรวมของน้ำมันระดับปฏิบัติการ น้ำมันระดับปลอดภัย และปริมาณน้ำมันของเวลาในการเบิกและส่ง หรือเวลาล่วงหน้าในการจัดหา

จุดเบิก หมายถึง จุดซึ่งแสดงปริมาณของน้ำมันที่จะต้องทำการเบิกมาเพิ่มเติมทันที เมื่อน้ำมันที่เหลืออยู่ถึงจุดนั้น คือปริมาณน้ำมันที่เท่ากับน้ำมันระดับปลอดภัยรวมกับปริมาณน้ำมันตามเวลาในการเบิกและส่ง

ยอดสุทธิ หมายถึง ปริมาณน้ำมันในระดับที่เท่ากับยอดคงคลังบวกยอดค้างรับ ลบด้วยยอดค้างจ่าย

จำนวนเบิก หมายถึง ปริมาณน้ำมันที่จะต้องทำการเบิกในคราวหนึ่งเท่ากับผลต่างของเกณฑ์เบิกกับยอดสุทธิ

ยอดคงคลัง หมายถึงจำนวนน้ำมันที่มีอยู่ตามบัญชีน้ำมันในระดับในเวลานั้น

ยอดค้างรับ หมายถึงจำนวนน้ำมันที่เบิกมาเพิ่มเติมน้ำมันในระดับ แต่ยังไม่ได้รับ

ยอดค้างจ่าย หมายถึงจำนวนน้ำมันที่เมื่อได้รับหลักฐานการเบิกจากหน่วยรับการสนับสนุนแล้ว แต่ยังไม่ได้จ่ายให้ตามหลักฐานนั้น เพราะน้ำมันในระดับไม่พอจ่าย

อัตราพิกัด หมายถึง จำนวนวันที่กองทัพบกกำหนดไว้ ให้หน่วยสามารถปฏิบัติงานได้เป็นอิสระโดยไม่ต้องรับการสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์เพิ่มเติม

น้ำมันตามอัตราปกติ หมายถึง จำนวนน้ำมันขั้นต่ำที่หน่วยจำเป็นต้องมีสำหรับเติมเต็มถังเชื้อเพลิงของยานยนต์ทุกคันและยุทธโศปกรณ์ที่มีอยู่ในหน่วย รวมทั้งน้ำมันเติมเต็มถังอะไหล่ตามอัตราของยานยนต์และภาชนะบรรจุน้ำมันในอัตราของหน่วย เพื่อให้ปฏิบัติการกิจได้ในห้วงระยะเวลาหนึ่งตามที่กองทัพบกกำหนด

สถานีคลังน้ำมัน หมายถึง สถานที่ตั้งทางการส่งกำลังปกติถาวรที่ได้รับอนุมัติให้มีระดับ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ และอยู่ในพื้นที่ตั้งของหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง

ตำบลส่งกำลัง หมายถึง ที่ตั้งและที่ปฏิบัติงานทางการส่งกำลังของเจ้าหน้าที่ระดับกองทัพบกขึ้นไป เพื่อสะสม เก็บรักษาและแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์

เจ้าหน้าที่ส่งกำลังน้ำมัน หมายถึง เจ้าหน้าที่ซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวกับการเสนอความต้องการ การจัดหา การเก็บรักษา การจ่าย การจำหน่าย การส่งคืน การรายงาน การควบคุม และการตรวจเกี่ยวกับสิ่งอุปกรณ์ ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ

หัวหน้าสถานีคลังน้ำมัน หมายถึง หัวหน้าเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในสถานีคลังน้ำมัน

หน่วยใช้ หมายถึง หน่วยที่ได้รับประโยชน์จากการใช้สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ โดยเฉพาะหมายถึงหน่วยที่ได้รับอัตราหรือเครดิตที่มีสิทธิในการเบิกนำไปใช้ราชการได้

หน่วยสนับสนุนโดยตรง หมายถึง หน่วยที่มีหน้าที่แจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ สนับสนุนให้แก่หน่วยใช้หรือผู้ใช้โดยตรง

หน่วยสนับสนุนทั่วไป หมายถึง หน่วยที่มีหน้าที่แจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ ให้แก่หน่วยสนับสนุนโดยตรงอีกต่อหนึ่ง และทำหน้าที่สนับสนุนโดยตรงให้แก่หน่วยใช้ในที่ตั้งเดียวกัน

กรมพลาธิการทหารบก หมายถึง กรมฝ่ายยุทธบริการ ซึ่งรับผิดชอบในการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ และมีหน้าที่แจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ ให้แก่หน่วยสนับสนุนทั่วไป หน่วยสนับสนุนโดยตรง และหน่วยใช้ โดยมีเจ้ากรมพลาธิการทหารบกเป็นหัวหน้าสายงานฝ่ายยุทธบริการ

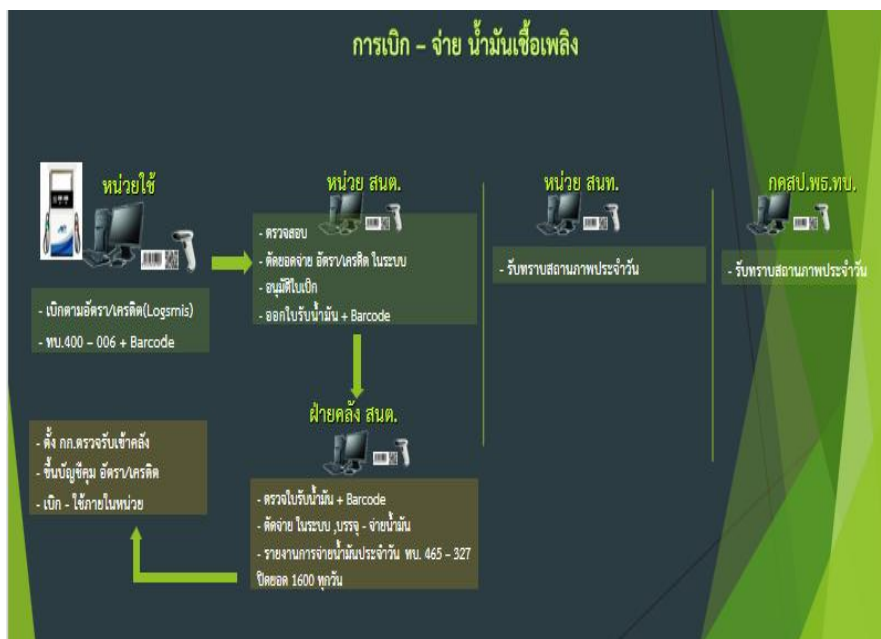
สายการส่งกำลัง หมายถึง ความเกี่ยวพันทางการส่งกำลังของหน่วยตามลำดับ คือ หน่วยใช้ - หน่วยสนับสนุนโดยตรง - หน่วยสนับสนุนทั่วไป - กรมพลาธิการทหารบก และกองทัพบก

การจ่าย ณ ตำบลส่งกำลัง หมายถึง การที่หน่วยรับนํายานพาหนะของตนไปรับน้ำมันตามหลักฐานการเบิก ณ ที่ตั้งของหน่วยจ่าย หรือสถานที่ซึ่งหน่วยจ่ายกำหนด โดยหน่วยจ่ายส่งมอบน้ำมันให้แก่ผู้มารับโดยตรง ไม่ผ่านหน่วยขนส่ง

เอกสารประกอบบัญชี หมายถึง เอกสารการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลธิการ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงยอดทางบัญชี

2. ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง (LOGSMIS)

ตามนโยบายของกองทัพบก การพัฒนาระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง หรือ LOGSMIS (Logistics Management Information System) มาใช้ในการสนับสนุนงานส่งกำลังบำรุง ภายใต้ระบบการรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานนั้น เป็นกระบวนการหนึ่งที่จะสร้างความยั่งยืนของสายงานส่งกำลังบำรุงกองทัพบก ให้สอดคล้องตามเป้าหมายของกองทัพบกในการพัฒนาระบบ ซึ่งกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เป็นส่วนหนึ่งในระบบมีรายละเอียด ตามแผนภาพที่ 3



ภาพที่ 3 ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS

4. การกำหนดเครดิต, การเบิก และการจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

ตามที่กองทัพบกอนุมัติและกรมพลธิการทหารบก ลงเครดิตให้หน่วยใช้ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

5. ขั้นตอนการปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก ตามแผนภาพที่ 3

ตามการปฏิบัติการส่งกำลังส่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 มีบทบาทด้านการปฏิบัติอยู่สองประเภท คือการส่งกำลังในภาวะปกติและการส่งกำลังในยามสงคราม ซึ่งในพื้นที่ จังหวัดพิษณุโลกมีการอบการปฏิบัติด้านการส่งกำลังทั้งสองด้านและมีกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในรูปแบบเดียวกัน ดังนี้

5.1 กองทัพบกอนุมัติเครดิต

5.2 กรมพลธิการทหารบกประกาศเครดิตลงในระบบ Logsmis และสำเนาการแจกจ่ายถึงหน่วยใช้

5.3 หน่วยใช้เจ้าหน้าที่สร้างใบเบิกในระบบโดยอ้างถึงประกาศเครดิตของกรมพลธิการทหารบก

5.3.1 หัวหน้าสายส่งกำลังบำรุงของหน่วยใช้ กตรวจสอบในระบบ Logsmis

5.3.2 นำเรียนผู้บังคับกองพันของหน่วยใช้กดอนุมัติใบเบิกในระบบ Logsmis

5.4 เจ้าหน้าที่ควบคุมการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุงกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ตรวจสอบเครดิต ปรี้นเอกสารใบเบิกนำเรียนผู้บังคับศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุงกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 กตรวจสอบใบเบิกของระบบ Logsmis และนำเรียนเอกสารใบเบิกไปกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ผ่านกองส่งกำลังบำรุงฯ

5.5 หัวหน้ากองส่งกำลังบำรุงนำเรียนเอกสารใบเบิกต่อผู้บัญชาการช่วยรบที่ 3 (หรือรองผู้บัญชาการช่วยรบที่ 3 ที่ได้รับมอบหมาย) กดอนุมัติส่งจ่ายในใบเบิกตามระบบ Logsmis

5.6 เจ้าหน้าที่หมวดคลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 นำบัตรประชาชนของเจ้าหน้าที่หน่วยใช้เสียบบนเครื่องสแกนบัตรหรือใช้หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน 13 หลักกรอกข้อมูลผู้มีสิทธิรับ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในระบบระบบ Logsmis พร้อมกตรวจสอบ และนำเรียนหัวหน้าคลังกดอนุมัติจ่ายในระบบ Logsmis

5.6.1 เจ้าหน้าที่หมวดคลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ปรี้นใบเบิกแล้วนำมาบันทึกในบัญชีจ่ายน้ำมันประจำวัน ทบ. 465- 327

5.6.2 เจ้าหน้าที่หมวดคลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่3ปรี้นใบส่งจ่าย ทบ. 465-312 ส่งให้เจ้าหน้าที่หัวจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

5.6.3 เจ้าหน้าที่หัวจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จ่ายตามใบส่งจ่าย เขียนใบนำออก ให้พลขับของหน่วยใช้นำส่งให้หัวหน้าคลังตรวจสอบเพื่อนำสิ่งอุปกรณ์ ประเภทที่ 3 ออกจากคลัง ตาม ทบ. 400-056 (รง.56)

5.6.4 เจ้าหน้าที่หมวดคลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่3สรุปการจ่าย ในบัญชีจ่ายประจำวันนำมาตัดสถานภาพประจำวัน

5.7 เจ้าหน้าที่หน่วยใช้บันทึกภาพการรับสอบคู่กับหมายเลขทะเบียนรถ

5.7.1 แต่งตั้งกรรมการตรวจรับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

5.7.2 คณะกรรมการฯ ตรวจรับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 และ รายงานผลการตรวจรับฯให้ ผู้บังคับกองพันลงนามทราบของคณะกรรมการตรวจรับฯ

5.7.3 เจ้าหน้าที่ของหน่วยใช้สแกนใบเบิกและรายงานการตรวจรับ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของคณะกรรมการฯ ลงในระบบ Logsmis

5.7.4 หัวหน้าสายส่งกำลังบำรุงของหน่วยใช้กดตรวจสอบในระบบ Logsmis

5.7.5 ผู้บังคับกองพันของหน่วยใช้กดอนุมัติรับสิ่งอุปกรณ์ประเภท ที่ 3 เข้าคลังในระบบ Logsmis

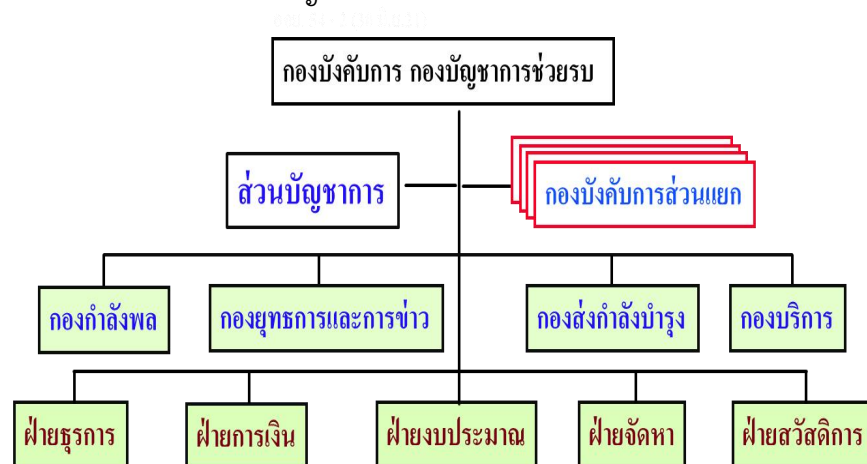
5.8 เจ้าหน้าที่ส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 จะตรวจสอบยอดคงคลัง เมื่อมียอดปริมาณสิ่งอุปกรณ์ประเภท ที่ 3 ถึงระดับจุดเบิก จะรวบรวมเอกสารหลักฐานขอรับการสนับสนุนไปยังกรมพลาดิการ ทหารบก เพื่อเบิกรับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่3 ให้เป็นไปตามเกณฑ์น้ำมันสะสมน้ำมันและ ระดับปลอดภัยของสิ่งอุปกรณ์ฯ เพื่อปฏิบัติตามวงรอบการส่งกำลังต่อไป

ภารกิจและโครงสร้างหน่วยสนับสนุนที่เกี่ยวข้องที่ต้องดำเนินการในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก¹²

1. กองบัญชาการช่วยรบที่ 3

1.1 ภารกิจ กองบัญชาการช่วยรบ คือหน่วยในอัตรา กองทัพน้อย มีการปกครอง บังคับบัญชา กำกับดูแลหน่วยในอัตรา และหน่วยขึ้นสมทบ มีหน้าที่วางแผน อำนาจการ ประสานการปฏิบัติการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ให้กับหน่วยทหารในพื้นที่รับผิดชอบ แบ่งมอบ 1 กองบัญชาการช่วยรบ ต่อ 1 กองทัพน้อย ประกอบด้วย ส่วนบัญชาการ กองฝ่ายเสธ ฝ่ายกิจการพิเศษ และ ส่วนแยกกองบัญชาการช่วยรบ และ หน่วยขึ้นตรงกองบัญชาการช่วยรบ คือ ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุงกองบัญชาการช่วยรบ กองพันส่งกำลังและบริการ กองพันซ่อมบำรุง กองพันทหารขนส่ง กองพันทหารเสนารักษ์ กองพันสรรพาวุธกระสุน และ ร้อยกองบังคับการ

2.2 การจัดกองบัญชาการช่วยรบที่ 3

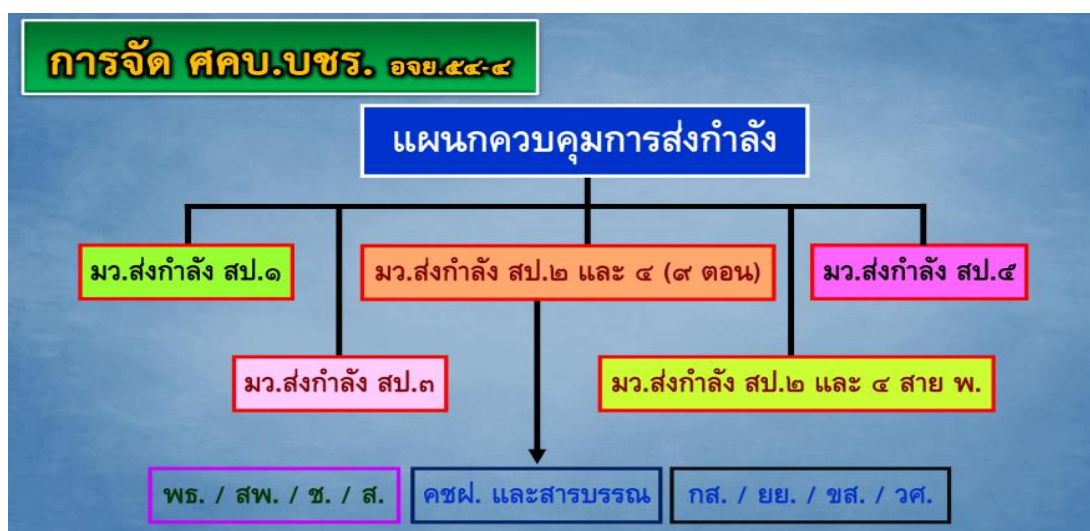


ภาพที่ 4 การจัดกองบัญชาการช่วยรบที่ 3

2. ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบที่ 3

2.1 ภารกิจ ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 อำนาจการ และควบคุมการปฏิบัติ กำกับดูแลการดำเนินการส่งกำลังบำรุง ให้เป็นไปตาม นโยบาย และแบบธรรมเนียมของทางราชการ จัดงานส่งกำลังบำรุงเพื่อสนับสนุนหน่วยต่าง ๆ ให้มีความเรียบร้อย เหมาะสม ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และเวลา

2.2 การจัดศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบที่ 3



ภาพที่ 5 การจัดศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุงกองบัญชาการช่วยรบที่ 3

3. กองพันส่งกำลังและบริกาที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3

3.1 ภารกิจ กองพันส่งกำลังและบริกาที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 จัดตั้งส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 1, สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3, สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 2 และ 4 สนับสนุนแก่หน่วยในพื้นที่ (เว้น สิ่งอุปกรณ์สายแพทย์ และชิ้นส่วนซ่อมอากาศยาน)

3.1.1 ดำเนินการรับ, เก็บรักษา, แจกจ่าย สิ่งอุปกรณ์ และรวบรวม สิ่งอุปกรณ์จำหน่าย

3.1.2 ป้องกัน ทำลายล้างพิษ เคมี, ชีวะ, รั้งสี, นิวเคลียร์ อย่างจำกัด

3.1.3 บริการด้านการทะเบียนศพ

3.2 การจัด กองพันส่งกำลังและบริการที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3



ภาพที่ 6 การจัดกองพันส่งกำลังและบริการที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3

สภาพปัญหาและอุปสรรคของระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3

1. ด้านกำลังพล

1.1 มีการจัดอัตรากำลังพลและแบ่งมอบหน้าที่ตามกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ชัดเจน

1.2 กำลังพลตามตำแหน่งหน้าที่มีการอบรมศึกษาความรู้เฉพาะหน้าที่ตามหลักสูตรที่กำหนด

1.3 ได้รับการบรรจุกำลังพลตามกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่เพียงพอตามอัตราที่อนุมัติ

1.4 มีการโยกย้ายกำลังพลเพื่อเจริญก้าวหน้าของยศและตำแหน่งหน้าที่ของกำลังพล

1.5 มีการสั่งการของผู้บังคับบัญชาและหน่วยเหนือให้ไปปฏิบัติหน้าที่อื่นหรือส่งตัวกำลังพลช่วยราชการเพื่อทำหน้าที่อื่น ๆ

1.6 สามารถเสนอความต้องการกำลังพลเพื่อบรรจุตามอัตราที่ขาดการบรรจุตามที่กองทัพบกอนุมัติได้

1.7 สามารถส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาศึกษาตามหลักสูตรเสริมสร้างความรู้ตามหน้าที่ของกำลังพลตามที่กองทัพบกกำหนด

1.8 สามารถขอรับการสนับสนุนกำลังพลจากหน่วยอื่น ๆ มาช่วยราชการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ขาดอัตราได้

1.9 การจัดสรรกำลังพลบรรจุเพิ่มเติมตามการร้องการบรรจุกำลังพล ที่ขาดอัตราของหน่วยมีอย่างจำกัด

1.10 การได้รับที่นั่งเข้ารับการศึกษานในแต่ละหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ มีขีดจำกัดในเรื่องจำนวนผู้เข้ารับการศึกษ

1.11 การขาดแคลนกำลังพลปฏิบัติงานเป็นปัญหาของทุกหน่วยเนื่องจากการบรรจุไม่เป็นไปตามยอดอัตราอนุมัติ

2. ด้านยุทธโศปกรณ์

2.1 มีการจัดอัตรายุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ชัดเจน

2.2 ได้รับการแจกจ่ายยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่เต็มตามอัตราอนุมัติ

2.3 ยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่ทันสมัย และมีอายุการใช้งานเป็นเวลานาน

2.4 ยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 บางรายการใช้เป็นเวลานานทำให้การแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการจ่าย

2.5 ยุทธโศปกรณ์ในด้านภาชนะเก็บรักษาหรือการบรรจุสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยสนับสนุนมีความเพียงพอต่อการเก็บรักษาแต่สำหรับหน่วยใช้มีภาชนะไม่เพียงพอ

2.6 สามารถเสนอความต้องการยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ขาดอัตราได้

2.7 ได้การสนับสนุนจากภาคเอกชนในการปรับปรุงและแจกจ่ายยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

2.8 การได้การแจกจ่ายยุทธโศปกรณ์ตามอัตราของหน่วยในด้านการส่งกำลังไม่อยู่ในลำดับความเร่งด่วนต้น ๆ

2.9 ได้รับการสนับสนุนในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จากภาคเอกชนอย่างจำกัดและต้องพิจารณาลำดับความเร่งด่วนตามที่หน่วยเหนือกำหนด

3. ด้านปริมาณและเครดิต สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

3.1 มีการเสนอความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามระเบียบเพื่อให้หน่วยใช้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่และนโยบายของหน่วยเหนือได้

3.2 มีการกำหนดเครดิตการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้กับหน่วยใช้ตามกรอบการเสนอความต้องการ

3.3 ได้รับปริมาณเครดิตที่ในการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่ได้ตามเกณฑ์ที่เสนอความต้องการของหน่วย

3.4 สามารถเสนอความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เพิ่มเติมตามที่เสนอความต้องการหรือเพิ่มเติมตามภารกิจที่ได้รับอนุมัติใหม่ได้จึงทำให้มีข้อจำกัดในการได้รับการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เพิ่มเติม

4. ด้านขั้นตอนการปฏิบัติ

4.1 มีขั้นตอนการปฏิบัติในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ชัดเจนในการเปิดรับเก็บรักษาและแจกจ่าย

4.2 มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ทุกขั้นตอน

4.3 ขั้นตอนบางขั้นตอนในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ต้องใช้เวลาการดำเนินงานนานจึงทำให้เกิดความล่าช้า

4.4 ลำดับความเร่งด่วนการแจกจ่ายไม่สามารถควบคุมการปฏิบัติได้ทำให้เกิดปัญหาการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

4.5 ขั้นตอนบางขั้นตอนในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อาจเกิดการทุจริตเกิดการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์ได้เช่นขั้นตอนการเก็บรักษาและจ่ายทั้งของหน่วยสนับสนุนและหน่วยใช้

4.6 สามารถสำรวจปัญหาและหาแนวทางปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาขั้นตอนการปฏิบัติในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้

4.7 สามารถให้ข้อเสนอแนะในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ต่อผู้บังคับบัญชาและหน่วยเพื่อทำความเข้าใจและแก้ไขปัญหาต่อการแจกจ่ายได้

4.8 สามารถเพิ่มการตรวจสอบโดยระบบเทคโนโลยีและการกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชาหรือตรวจสอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ ณ ปัจจุบันใช้ระบบ Logsmis

4.9 การพัฒนาขั้นตอนในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 มีขั้นตอนการแก้ไขดำเนินการแก้ไขที่ยังยากใช้เวลานาน

4.10 การปฏิบัติบางเรื่องในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เมื่อผ่านข้อพิจารณาของผู้บังคับบัญชาแล้วไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่ชี้แจงได้ในบางเรื่อง

5. ด้านอื่น ๆ ตามปัจจัยภายนอก

5.1 การพิจารณาด้านงบประมาณเพิ่มเติมในการสนับสนุนต่อกระทรวงกลาโหมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถเป็นลำดับความเร่งด่วนต่ำ

5.2 ระบบเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ไม่แน่นอนและเป็นตัวแปรสำคัญในการพิจารณาการแจกจ่ายงบประมาณต่อกระทรวงกลาโหม

5.3 มีการพัฒนาเทคโนโลยีหลายรายการในด้านการปฏิบัติการเก็บรักษาแจกจ่ายและการตรวจสอบการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

5.4 ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการของหน่วยเหนือให้ลำดับความเร่งด่วนกับการปฏิบัติตามนโยบายด้านอื่น ๆ ก่อนด้านการส่งกำลังฯ

5.5 ด้านปริมาณการเก็บรักษาของหน่วยใช้มีอย่างจำกัด เนื่องจากได้การแจกจ่ายภาชนะบรรจุมีจำนวนน้อย จึงมีการนำฝากคลัง จึงเกิดรูปแบบการทยอยรับสิ่งอุปกรณ์ฯ

5.6 มีกฎระเบียบคำสั่งควบคุมกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์อย่างชัดเจน

5.7 มีการตรวจสอบการปฏิบัติทุกขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบคำสั่ง

5.8 สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เป็นปัจจัยที่มีความต้องการของตลาด จึงเกิดข่าวการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์ฯในการปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการส่งกำลังฯ เช่น กรณีการนำสิ่งอุปกรณ์ฯ ฝากคลังฯ อาจส่งผลกระทบต่อตรวจสอบทางบัญชีของผู้บังคับบัญชาหรือเจ้าหน้าที่ในการตรวจสอบได้ จึงก่อให้เกิดการรั่วไหลฯ ได้ เป็นต้น

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ชาคริต หยั่งหลัง¹³ (2563) ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพอากาศที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พบว่าปัจจุบันกองทัพบกได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยรอง โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมอบความรับผิดชอบให้กองทัพอากาศ ดำเนินการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ให้มากที่สุด รวมทั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องเพียงพอตามสัดส่วนสัมพันธ์ระหว่างหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุน ที่สำคัญต้องมีการ พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่ตลอดเวลา ในยามปกติการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก⁴ กรมฝ่ายยุทธบริการจะสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่กองบัญชาการช่วยรบ โดยมีมณฑลทหารบกเป็นตำบลส่งกำลังของกองทัพอากาศ ส่วนระบบการส่งกำลังบำรุงในระดับกองทัพอากาศและกองพล คงดำเนินการเช่นเดียวกัน ทั้งในยามปกติและยามสงคราม

ฉัตรดาว อุเทนสุด¹⁴ (2565) ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกด้วยระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง (LOGSMIS) นั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง ปัญหาและอุปสรรคการบริหารจัดการบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก และแนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ทั้งนี้ กองทัพบกได้กำหนดนโยบายให้นำระบบสารสนเทศ สายงานส่งกำลังบำรุง หรือ LOGSMIS ใช้ในการบริหารจัดการควบคุมสิ่งอุปกรณ์ของกองทัพบกให้หน่วยงานทหาร 6 สายงาน ได้แก่ 1) สายงานกำลังพล 2) สายงานข่าว 3) สายงานยุทธการ 4) สายงานส่งกำลังบำรุง 5) สายงานกิจการพลเรือน และ 6) สายงานปลัดบัญชา และหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบก นำมาใช้งานด้านส่งกำลังบำรุง เพื่อให้เกิด ความรวดเร็ว สามารถตรวจสอบสถานภาพได้ตลอดเวลา กานต์ อุบลบาน¹⁵ (2567) ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาบุคลากรในการป้องกันการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยในกองทัพอากาศที่ 2 พบว่าสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลและประสิทธิภาพหน่วยทหารของกองทัพบก การทุจริตสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 โดยเฉพาะการจำหน่าย สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการ อาจมีสาเหตุเกิดจากการทุจริตหรือการจงใจทำให้เสียหาย หรือเป็นการปฏิบัติหน้าที่บกพร่องอันเป็นการประมาทเลินเล่อหรือเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ เหตุสุดวิสัย หรือเกิดขึ้นตามสภาพการใช้งานปกติหรือจากการกระทำของข้าศึก เป็นต้น ปัญหาการทุจริตของสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลาธิการนั้นพบการรั่วไหลและการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

บทที่ 3

บทวิเคราะห์

สภาพปัญหาของกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

ปัจจุบันการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก ยังไม่สามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วยในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ การปฏิบัติงานของหน่วยรับการสนับสนุนบางหน่วยได้รับการส่งกำลังที่ล่าช้า ปริมาณมีไม่เพียงพอต่อการจ่ายในการปฏิบัติ จนทำให้ภารกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดการล่าช้าและเกิดความเสียหายในหลาย ๆ ด้านซึ่งเกิดจากปัจจัยปัญหาในด้านต่าง ๆ

1. ด้านระยะเวลาในการบวนการจ่ายสิ่งอุปกรณ์ฯ
2. ด้านสถานภาพยุทธโศปกรณ์ในการเก็บรักษาและแจกจ่าย
3. ด้านปริมาณการวางระดับของสิ่งอุปกรณ์ฯ

สิ่งอุปกรณ์ที่มีความสำคัญซึ่งจะต้องได้รับการวิเคราะห์และตรวจรายละเอียดของปัจจัยทั้งหลายที่มีผลกระทบกระเทือนต่อความต้องการ และสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 (สป.3) หรือ น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นสิ่งอุปกรณ์หนึ่ง ที่สำคัญในการดำเนินงานส่งกำลังบำรุง ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบทางการส่งกำลังบำรุงของกรมพลธิการทหารบก ถือเป็นสิ่งอุปกรณ์สำคัญประเภทหนึ่งในการสร้างความพร้อมของยุทธโศปกรณ์ที่ใช้ในการเคลื่อนที่และเครื่องจักรกลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยทหาร ดังนั้นวางแผนพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เพื่อให้ตอบสนองต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วยให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตามนโยบายของกองทัพบกจึงมีความสำคัญยิ่ง

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกระบวนการส่งกำลัง ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis ประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน โดยใช้ 4 M และปัจจัยภายนอก โดยใช้ PESTEL และ กำหนดกลยุทธ์ด้วย TOWs Matrix เพื่อหาแนวคิดการจัดการในการพัฒนาระบบส่งกำลังและการจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

ใช้ PESTEL เพื่อวิเคราะห์หาผลกระทบต่อการดำเนินงานเพื่อให้ได้ทั้งโอกาส และ อุปสรรค

ด้าน	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
1. การเมือง (Political)	1. นโยบายจากรัฐบาล 2. แผนแม่บทด้านความมั่นคง	1. ขั้นตอนการดำเนินการล่าช้า 2. ถูกจัดลำดับความเร่งด่วนน้อยกว่างานด้านอื่น ๆ
2. เศรษฐกิจ (Economic)	1. มีการจัดสรรงบประมาณตามวงรอบ 2. ภาคเอกชนให้การสนับสนุนด้านงบประมาณ	1. งบประมาณมีจำกัด 2. ราคาน้ำมันมีความผันผวน
3. สังคม (Social)	1. หน่วยเหนือให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านกำลังพล	1. เจ้าหน้าที่หน่วยใช้ในพื้นที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ
4. เทคโนโลยี (Technological)	1. ระบบมีความรวดเร็ว และตรวจสอบย้อนหลังได้ 2. กำลังพลเข้าถึงระบบได้	1. การปรับปรุงระบบให้ทันสมัยและความปลอดภัยของระบบ 2. ความรู้ของผู้ใช้ระบบและการบูรณาการข้อมูลให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
5. สิ่งแวดล้อม (Environmental)	1. การจัดเก็บน้ำมันในคลังมีมาตรฐานความปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1. สถานที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ 2. ถูกจัดลำดับความเร่งด่วนน้อยกว่างานด้านอื่น ๆ
6. กฎหมาย (Legal)	1. มีภารกิจที่ชัดเจน 2. มีกฎระเบียบ, ขั้นตอน ในการปฏิบัติที่ชัดเจน	1. ขั้นตอนการปฏิบัติหลายขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้า 2. ขั้นตอนการปฏิบัติอาจทำให้เกิดการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์ฯ

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

ใช้หลักการ 4M Management เพื่อพิจารณาจุดแข็ง จุดอ่อน ของกระบวนการส่งกำลังฯ ดังนี้

ด้าน	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1. Man (กำลังพล)	1. มีการจัดอัตรากำลังพลและหน้าที่ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ชัดเจน 2. กำลังพลในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้รับการอบรมตามหลักสูตรที่กำหนด	ขาดแคลนกำลังพลในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เนื่องจากการขาดอัตราและมีการโยกย้ายไปปฏิบัติภารกิจในตำแหน่งอื่น ๆ
2. Material (ยุทโธปกรณ์)	1. มีการเสนอความต้องการยุทโธปกรณ์ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามระบบ 2. ได้รับ ยุท โธ ป กรณ์ ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่ครบตามอัตราที่กองทัพบกกำหนด	1. ยุทโธปกรณ์ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 มีความล้าสมัย และมีอายุการใช้งานยาวนาน 2. ยุทโธปกรณ์การจัดเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยใช้มืออย่างจำกัด
3. Material (วัสดุคือปริมาณเครดิตสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3)	มีเกณฑ์การกำหนดเครดิตสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยอย่างชัดเจน	1. ปริมาณเครดิตสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่ได้รับอย่างจำกัด 2. ปริมาณเครดิตสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่แน่นอน
4. Method (ขั้นตอนการปฏิบัติ) (Technological)	มีขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ชัดเจน และระบบตรวจสอบทุกขั้นตอน	บางขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 มีความล่าช้า และเสี่ยงต่อการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์

แนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการ

ช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก

การกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก โดยใช้ TOWS Matrix เพื่อหา กลยุทธ์เชิงรุก (SO) กลยุทธ์เชิงรับ (ST) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)

จากตารางสามารถ สรุปได้กลยุทธ์ต่างๆ ดังนี้

	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
จุดแข็ง (Strengths)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงรับ (ST)
	1. ใช้ศักยภาพของกำลังพลและระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพระบบกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3	1. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ตรวจสอบเข้มเพื่อลดความเสี่ยงจากการรั่วไหล
	2. ประสานความร่วมมือภาคเอกชนเพื่อปรับปรุงยุทธโธปกรณ์ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3	2. วางแผนลำดับความเร่งด่วนโดยใช้ข้อมูลจริงจากภาคปฏิบัติ
	3. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ตรวจสอบลดความผิดพลาด	3. ปรับการจัดสรรเครดิตตามพื้นที่ความต้องการจริง
จุดอ่อน (Weaknesses)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)
	1. ใช้เทคโนโลยีระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ลดขั้นตอนล่าช้า	1. ทบทวนนโยบายการจัดสรรกำลังพล, ยุทธโธปกรณ์และเครดิต
	2. ความร่วมมือกับเอกชนช่วยเติมเต็มอุปกรณ์ที่ขาดแคลน	2. ปรับปรุงขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังฯ ให้กระชับและโปร่งใส
	3. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS บริหารและการฝึกอบรมต่อกระบวนการฯ	3. เสนอโครงการเฉพาะเพื่อขอรับงบประมาณในภาวะจำกัดและเร่งด่วน

SO (Strengths - Opportunities) กลยุทธ์เชิงรุก (SO)

1. ใช้ศักยภาพของกำลังพลและระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพระบบกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
2. ประสานความร่วมมือภาคเอกชนเพื่อปรับปรุงยุทธโศปกรณ์ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
3. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ตรวจสอบลดความผิดพลาด

ST (Strengths - Threats) กลยุทธ์เชิงรับ (ST)

1. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ตรวจสอบเข้มเพื่อลดความเสี่ยงจากการรั่วไหล
2. วางแผนลำดับความเร่งด่วนโดยใช้ข้อมูลจริงจากภาคปฏิบัติ
3. ปรับการจัดสรรเครดิตตามพื้นที่ความต้องการจริง

WO (Weaknesses - Opportunities) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)

1. ใช้เทคโนโลยีระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ลดขั้นตอนล่าช้า
2. ความร่วมมือกับเอกชนช่วยเติมเต็มอุปกรณ์ที่ขาดแคลน
3. ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS บริหารและการฝึกอบรมต่อกระบวนการฯ

WT (Weaknesses - Threats) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)

1. ทบทวนนโยบายการจัดสรรกำลังพล, ยุทธโศปกรณ์และเครดิต
2. ปรับปรุงขั้นตอนในกระบวนการส่งกำลังฯ ให้กระชับและโปร่งใส
3. เสนอโครงการเฉพาะเพื่อรองรับปริมาณในภาวะจำกัดและเร่งด่วน

บทอภิปรายผล

การศึกษาการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาปัญหา วิเคราะห์ ปัจจัย และเสนอแนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของ กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานะหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก โดยผล การวิเคราะห์จากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

ปัญหาในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

1. ด้านกำลังพล

1.1 การบรรจุกำลังพลตามกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่เพียงพอตามอัตราที่อนุมัติ

1.2 มีการโยกย้ายกำลังพลเพื่อเจริญก้าวหน้าของยศและตำแหน่งหน้าที่ ของกำลังพล

1.3 มีการสั่งการของผู้บังคับบัญชาและหน่วยเหนือให้ไปปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือส่งตัวกำลังพลช่วยราชการเพื่อทำหน้าที่อื่น ๆ

1.4 การจัดสรรกำลังพลบรรจุเพิ่มเติมตามการร้องการบรรจุกำลังพล ที่ขาดอัตราของหน่วยมีอย่างจำกัด

1.5 การขาดแคลนกำลังพลปฏิบัติงานเป็นปัญหาของทุกหน่วยเนื่องจาก มีการบรรจุไม่เป็นไปตามยอดอัตราอนุมัติ

1.6 ด้านความรู้ตามหน้าที่ในกระบวนการฯ มีขีดจำกัดในเรื่องจำนวน ผู้เข้ารับการศึกษ เนื่องจากมีการจำกัดที่นั่งเข้ารับการศึกษในแต่ละหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

2. ด้านยุทธโศปกรณ์

2.1 ได้รับการแจกจ่ายยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ ประเภทที่ 3 ไม่เต็มตามอัตราอนุมัติ

2.2 ยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่ทันสมัย และมีอายุการใช้งานเป็นเวลานาน

2.3 ยุทธโศปกรณ์ในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 บางรายการ ใช้เป็นเวลานานทำให้การแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการจ่าย

2.4 ยุทธโธปกรณ์ในด้านภาชนะเก็บรักษาหรือการบรรจุสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยสนับสนุนมีความเพียงพอต่อการเก็บรักษาแต่สำหรับหน่วยใช้มีภาชนะไม่เพียงพอ

2.5 การได้การแจกจ่ายยุทธโธปกรณ์ตามอัตราของหน่วยในด้านการส่งกำลังไม่อยู่ในลำดับความเร่งด่วนต้น ๆ

2.6 ได้รับการสนับสนุนในด้านการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จากภาคเอกชนอย่างจำกัดและต้องพิจารณาลำดับความเร่งด่วนตามพื้นที่ตามที่หน่วยเหนือกำหนด

3. ด้านกระบวนการ

3.1 บางขั้นตอนยังมีความล่าช้าและเสี่ยงต่อการรั่วไหล ทำให้ระบบการส่งกำลังในบางช่วงขาดความคล่องตัว และมีโอกาสเกิดความผิดพลาดสูง

3.2 คลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ยังมีความจุไม่เพียงพอ กรณีที่มีการค้างรับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 หลังจากการตัดจ่ายในกระบวนการส่งกำลังฯเรียบร้อยแล้ว

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกระบวนการ

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกโดยใช้ SWOT Analysis พบว่า ปัจจัยภายในที่มีผลกระทบเชิงลบ ได้แก่ ความขาดแคลนกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ตามปัญหาที่เกิดขึ้น ส่วนปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรค ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่แน่นอน รวมถึง ลำดับความเร่งด่วนของภารกิจไม่ถูกจัดอยู่ในระดับต้น ๆ และการบริหารคลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ เช่น คลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ยังมีความจุไม่เพียงพอ กรณีที่มีการค้างรับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 หลังจากการตัดจ่ายในกระบวนการส่งกำลังฯเรียบร้อยแล้ว อีกทั้งยังมีข้อจำกัดในด้านวิธีปฏิบัติและขั้นตอนการเบิกจ่ายที่ซับซ้อนเกินไป ในสถานการณ์ที่ต้องการความรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยบวกที่สามารถนำมาใช้ในการพัฒนา เช่น การสนับสนุนจากภาคเอกชน และ ความก้าวหน้าของระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การที่กองทัพบกต้องดำเนินงานภายใต้กรอบของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และนโยบายของกระทรวงกลาโหม ส่งผลให้มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน แต่ในทางปฏิบัติยังมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณและความสามารถในการจัดหาสิ่งอุปกรณ์ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีความต้องการสูงและราคาผันผวน ซึ่งสะท้อนถึงความจำเป็นในการวางแผนสำรองที่แม่นยำและคล่องตัวมากขึ้น

แนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

จากการจัดทำ TOWS Matrix ได้แนวทางกลยุทธ์ ดังนี้

1. การใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ร่วมกับ ศักยภาพของกำลังพล เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการส่งกำลัง (กลยุทธ์ SO)
2. การใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS และการ จัดลำดับความเร่งด่วนจากข้อมูลจริงเพื่อ ลดความผิดพลาดและป้องกันการรั่วไหล (กลยุทธ์ ST)
3. การร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อช่วยเติมเต็มทรัพยากรที่ขาดแคลน และ การบริหารจัดการผ่านระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS (กลยุทธ์ WO)
4. การทบทวนนโยบายด้านการจัดสรรกำลังพล, ยุทธโปกรณ์และเครดิต รวมถึงการเสนอขอโครงการงบประมาณเฉพาะในภาวะจำกัดและเร่งด่วน (กลยุทธ์ WT)

ซึ่งแนวทางเหล่านี้ ล้วนสอดคล้องกับสภาพปัญหาและบริบท การปฏิบัติงานของหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จริง และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการ วางแผนปรับปรุงการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้อย่างเป็นระบบและยั่งยืน

บทที่ 5

บทสรุป

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหา วิเคราะห์ปัจจัยและเสนอแนวทางการพัฒนากระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 3 ในฐานหน่วยสนับสนุนในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

1. ด้านปัญหาในกระบวนการส่งกำลังฯ พบว่า หน่วยประสบปัญหาการขาดแคลนกำลังพลและยุทโธปกรณ์ การได้รับเครดิตจำกัด รวมถึงขั้นตอนบางส่วนที่ยังขาดความคล่องตัวและเสี่ยงต่อการรั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์

2. ด้านปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระบบการส่งกำลังฯ พบว่า ปัจจัยภายในที่เป็นข้อได้เปรียบคือกระบวนการและระบบตรวจสอบที่ชัดเจน และกำลังพลได้รับการอบรมตามหลักสูตรที่กำหนด ส่วนข้อจำกัดหลัก ได้แก่ ทรัพยากรที่ไม่เพียงพอ ด้านภายนอกมีทั้งโอกาสจากการสนับสนุนภาคเอกชนและเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงอุปสรรคจากสถานการณ์เศรษฐกิจ-การเมือง และข้อจำกัดด้านสถานที่จัดเก็บ

3. ด้านแนวทางการพัฒนา ได้มีการจัดทำกลยุทธ์ในแต่ละด้านผ่าน TOWS Matrix ได้แก่ การประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS กับการร่วมมือกับภาคเอกชน การวางระบบตรวจสอบ และการปรับกระบวนการให้เหมาะสมกับบริบทและทรัพยากรที่มีจำกัด

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 ควรพิจารณาทบทวนการจัดสรรอัตรากำลังพล และยุทโธปกรณ์ให้เหมาะสมกับภารกิจที่แท้จริง

1.2 ส่งเสริมให้หน่วยปฏิบัติตามระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS เพื่อตรวจสอบและสามารถติดตามได้แบบเรียลไทม์

1.3 ควรปรับปรุงระเบียบการจัดเก็บและเบิกจ่ายให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในสถานการณ์เร่งด่วน

2. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติ

2.1 พัฒนาเครื่องมือหรือระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS เพื่อการบริหารการส่งกำลังอย่างครบวงจร

2.2 ควรจัดให้มีการฝึกอบรมหรือฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์จริงร่วมกับหน่วยภายนอกหรือภาคเอกชน

2.3 ควรนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยควบคุมคลัง เช่น การติดตั้งระบบเซ็นเซอร์วัดปริมาณน้ำมัน และกล้องวงจรปิด

3. ข้อเสนอแนะเชิงยุทธศาสตร์

3.1 เสริมสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนาระบบหรือสนับสนุนยุทธโศปกรณ์ที่จำเป็น

3.2 กำหนดลำดับความสำคัญของภารกิจในพื้นที่ตามข้อมูลเชิงปฏิบัติอย่างเป็นระบบ

3.3 จัดอบรมเจ้าหน้าที่หน่วยใช้เกี่ยวกับระบบ LOGSMIS และการจัดทำเอกสารให้มีมาตรฐานเดียวกัน

4. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

4.1 ศึกษาการบูรณาการระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง LOGSMIS ในกระบวนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

4.2 ศึกษารูปแบบการสนับสนุนจากภาคเอกชน ที่เหมาะสมกับการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ในพื้นที่ภาคเหนือ โดยเฉพาะในภาวะวิกฤติหรือสถานการณ์เร่งด่วน

4.3 เปรียบเทียบระบบการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ระหว่างหน่วยสนับสนุนในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อหาแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศและสามารถนำมาปรับใช้ได้

เอกสารอ้างอิง

1. ราชกิจจานุเบกษา. (2561). ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580. เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, 13 ตุลาคม 2561.
2. ราชกิจจานุเบกษา. (2566). แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2566 - 2580 (ฉบับเพิ่มเติม) เล่ม 140 ตอนพิเศษ 51 ง, 7 มีนาคม 2566.
3. กองทัพบก. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) [อินเทอร์เน็ต]. [เข้าถึงเมื่อ 4 พฤศจิกายน 2567]. เข้าถึงจาก: <https://shorturl.asia/YRbr4>
4. กรมพลธิการทหารบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 พ.ศ. 2534. กรุงเทพฯ: กรมพลธิการทหารบก, กองทัพบก; 2534.
5. กรมพลธิการทหารบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายพลธิการ พ.ศ. 2551. กรุงเทพฯ: กรมพลธิการทหารบก, กองทัพบก; 2551.
6. กรมพลธิการทหารบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 (เพิ่มเติม) สายพลธิการ พ.ศ. 2565. กรุงเทพฯ: กรมพลธิการทหารบก, กองทัพบก; 2565.
7. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบกเกี่ยวกับอัตราจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันอุปกรณ์ประจำปี พ.ศ. 2566 - 2568.
8. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบก ที่ 333/2562 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิดและความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก. กรมส่งกำลังบำรุงกองทัพบก; 2562.
9. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบกเกี่ยวกับเครดิตน้ำมันฝึก - ศึกษา ในรอบปี พ.ศ. 2566 - 2568.
10. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบก หรือคำสั่งอื่นเกี่ยวกับการแจกจ่ายเครดิตน้ำมันประเภท 2 ในรอบปี พ.ศ. 2566 - 2568.
11. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบก หรือคำสั่งอื่นเกี่ยวกับการแจกจ่ายเครดิตน้ำมันลงเครื่อง ในรอบปี พ.ศ. 2566 - 2568.
12. กองทัพบก. อัตราการจัดของหน่วย กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 และหน่วยขึ้นตรงฯ
13. ชาศริต หยั่งหลั่ง, พันเอก. แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพบกภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี. [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยการทัพบก, 2563.

14. ฉัตรดาว อุเทนสุด, พันเอกหญิง. แนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ด้วยระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง (LOGSMIS). เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยการทัพบก, 2565.

15. กานต์ อุบลบาน, พันเอก. แนวทางการพัฒนาบุคลากรในการป้องกันการ รั่วไหลของสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยในกองทัพบกภาคที่ 2. เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยการทัพบก, 2567

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ภิญโญ สุรฤทธิ์โยธิน

วัน เดือน ปีเกิด 20 มีนาคม 2518

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2541	หลักสูตรส่งทางอากาศ รุ่นที่ 223
พ.ศ. 2542	หลักสูตรการรบแบบจู่โจม รุ่นที่ 72
พ.ศ. 2543	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
พ.ศ. 2544	หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารพลาธิการ รุ่นที่ 68
พ.ศ. 2549	หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารพลาธิการ รุ่นที่ 42
พ.ศ. 2553	หลักสูตรหลักประจำ เสนาธิการทหารบก ชุดที่ 88

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2543 - 2545	รองผู้บังคับหมวดรถยนต์บรรทุก กองทหารพลาธิการ กองพลทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2545 - 2547	ผู้บังคับหมวดรถยนต์บรรทุก กองทหารพลาธิการ กองพลทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2547 - 2551	ผู้บังคับหมวดส่งกำลัง กองทหารพลาธิการ กองพลทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2551 - 2552	ผู้บังคับกองทหารพลาธิการ กองพลทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2552 - 2553	ประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
พ.ศ. 2553 - 2555	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายกำลังพลกองพลพัฒนาที่ 3
พ.ศ. 2555 - 2559	ผู้บังคับกองทหารพลาธิการกองพลทหารม้าที่ 1
พ.ศ. 2559 - 2562	รองผู้บังคับกองพัน ส่งกำลังและบริการที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3
พ.ศ. 2562 - 2563	หัวหน้ากองยุทธการและการข่าว กองบัญชาการช่วยรบที่ 3
พ.ศ. 2563 - 2563	หัวหน้ากองกำลังพล กองบัญชาการช่วยรบที่ 3
พ.ศ. 2563 - 2566	ผู้บังคับกองพัน ส่งกำลังและบริการ ที่ 23 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน รองเสนาธิการกองบัญชาการช่วยรบที่ 3