

แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11
เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ปฐมพล วงพิเดช
รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 111

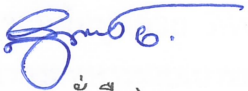
วิทยาลัยการทัพบก

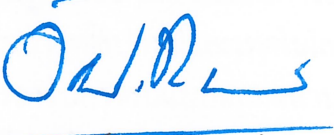
กันยายน 2568

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11
เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก
โดย พันเอก ปฐมพล วงพิเดช
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง นวลสมร จรวงษ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2568 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ ดีมาก

พลตรี  ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก
(เกียรติชัย โอภาโส)
คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก  ประธานกรรมการ
(สุเทพ ยั่งยืน)

พันเอก  ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา
(อัครพัฒน์ เทพณรงค์)

พันเอก  กรรมการ
(ปราโมทย์ หม่อมศิลา)

พันเอกหญิง  กรรมการ
(มนทิรา ยิ้มสมบูรณ์)

พันเอกหญิง  กรรมการและเลขานุการ
(นวลสมร จรวงษ์)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก ปฐมพล วงพิเดช
เรื่อง แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก
วันที่ 9 กันยายน 2568 **จำนวนคำ :** 12,183 **จำนวนหน้า :** 36
คำสำคัญ กรมทหารราบเบา, กองหนุนเคลื่อนที่เร็ว, การพัฒนากำลังรบ
ชั้นความลับ ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ภารกิจ การจัดและการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก และ 3) แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก ใช้วิธีการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวทางที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด โดยรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร การสัมภาษณ์เชิงลึก และการสำรวจภาคสนาม วิเคราะห์ข้อมูลด้วย SWOT Analysis, PESTEL Analysis และ GAP Analysis แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ควรมุ่งเน้น 1) การพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสม รวมถึงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ 2) การพัฒนายุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีให้ทันสมัยและเพียงพอ 3) การพัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมให้รองรับการรบแบบผสมผสานและการปฏิบัติกรร่วม 4) การพัฒนาระบบการสนับสนุนให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ 5) การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบังคับบัญชาให้มีประสิทธิภาพสูง ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับกองทัพบก กองพลทหารราบที่ 11 และกรมทหารราบเบา โดยเน้นการพัฒนาอย่างบูรณาการในทุกมิติ ทั้งด้านนโยบาย การบริหารจัดการ การพัฒนากำลังพล ยุทธโศปกรณ์ และการปฏิบัติการ เพื่อให้กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 มีขีดความสามารถสูงในการปฏิบัติภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Pathomphol Wongphidesh
TITLE: Development Guidelines for Light Infantry Regiments of the 11th Infantry Division
DATE: 9 September, 2025 **WORD COUNT:**12,183 **PAGES :** 36
KEY TERMS: Light Infantry Regiment, Rapid Mobile Reserve, Combat Force Development
CLASSIFICATION: Unclassified

This research aims to study 1) the mission, organization, and operations of light infantry regiments of the 11th Infantry Division at present, 2) factors affecting readiness and efficiency in performing missions as a rapid mobile reserve for the Royal Thai Army, and 3) guidelines for developing light infantry regiments of the 11th Infantry Division to support the mission as a rapid mobile reserve. The research employed strategic research methodology as prescribed by the Army War College, collecting data from documents, in-depth interviews, and field surveys. Data were analyzed using SWOT Analysis, PESTEL Analysis, and GAP Analysis. Development guidelines for the light infantry regiments of the 11th Infantry Division should focus on 1) developing personnel with appropriate knowledge, skills, and experience, while boosting morale, 2) modernizing and providing sufficient equipment and technology, 3) developing tactics and doctrines to support hybrid warfare and joint operations, 4) developing efficient and rapid support systems, and 5) improving management and command structures for higher efficiency. Recommendations from this research include policy recommendations for the Royal Thai Army, the 11th Infantry Division, and the light infantry regiments, emphasizing integrated development across all dimensions—policy, management, personnel development, equipment, and operations—to enable the light infantry regiments of the 11th Infantry Division to effectively perform their mission as a rapid mobile reserve for the Royal Thai Army.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยเรื่อง "แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก"เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาใน หลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 70 ซึ่งสำเร็จลงได้ด้วย ความกรุณาและการ สนับสนุนจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พลตรี เกียรติชัย โอภาโส ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่อนุมัติให้จัดทำเอกสารวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ พันเอก สุเทพ ยั่งยืน ประธานคณะกรรมการ ควบคุมเอกสารวิจัย ที่กรุณาให้คำแนะนำในการปรับปรุงเนื้อหาอย่างรอบคอบ และ พันเอกหญิง นวลสมร จรวงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษาที่กรุณาให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องตลอด กระบวนการวิจัย

นอกจากนี้ ขอขอบพระคุณ พันเอก อัครพัฒน์ เทพณรงค์ เสนาธิการกองพลทหารราบที่ 11 ซึ่งให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา และสนับสนุนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานวิจัยฉบับนี้จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารวิจัยฉบับนี้จะมีส่วนช่วยพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 และเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบก

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	5
ประโยชน์ที่ได้รับ	6
บทที่ 2 บทแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
หลักการ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	7
แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองทัพบกไทย	8
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองทัพบกไทย	9
โครงสร้างและภารกิจของกรมทหารราบเบา	10
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	10
บทที่ 3 บทวิเคราะห์	
ภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน	12
ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11	15
วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคโดยใช้ SWOT ANALYSIS	15
วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก โดยใช้ PESTEL ANALYSIS	17
วิเคราะห์ช่องว่างระหว่างสถานะปัจจุบันกับเป้าหมายโดยใช้ GAP ANALYSIS	20

สารบัญ (ต่อ)

เนื้อหา	หน้า
แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพล	22
ทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ของกองทัพบก	
บทที่ 4 บทอภิปรายผล	29
บทที่ 5 บทสรุป	
สรุปผลการวิจัย	32
ภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงาน	32
ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพ	33
ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย	34
ข้อเสนอแนะสำหรับวิจัยครั้งต่อไป	36
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

จากแผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง ในหัวข้อเพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความมั่นคงในทุกมิติ สามารถรับมือกับภัยคุกคามทั้งในประเทศและระดับโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงจึงเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) ที่มุ่งสร้างความมั่นคงในหลากหลายมิติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน โดยมีแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง (พ.ศ.2566 – 2570) ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมเป็นแผนที่สอดคล้องและสนับสนุนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงของแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ และมีผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวม กองทัพบกจึงได้ดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและหน่วยทหาร เพื่อให้มีขีดความสามารถในการรองรับภัยคุกคามสมัยใหม่ที่มีความซับซ้อนและผสมผสานมากยิ่งขึ้น (Hybrid Warfare) รวมทั้งการปรับปรุงโครงสร้างกำลัง และอัตราการจัดหน่วยกองทัพบกให้เป็นไปในลักษณะ “เบา ประหยัดมีความคล่องตัวสูง และมีประสิทธิภาพ”¹

กองพลทหารราบที่ 11 จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับ ที่ 102/24 เรื่อง จัดตั้งหน่วยทหารกองหนุน ในปี 2544 กองทัพบกมีคำสั่งให้ปรับการบังคับบัญชากองพลทหารราบที่ 11 เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบก ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.2545 ต่อมา ในปี 2552 มีคำสั่งกองทัพบกให้ปรับการบังคับบัญชากองพลทหารราบที่ 11 ไปฝากไว้กับหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.2552 และในปี 2559 มีคำสั่งกองทัพบก ปรับการบังคับบัญชากองพลทหารราบที่ 11 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับกองทัพบกที่ 1 จนถึงปัจจุบัน

จากการปรับเปลี่ยนการฝากการบังคับบัญชาหลายครั้งทำให้กองพลทหารราบที่ 11 ขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องประกอบกับอัตราการจัดอาวุธยุทโธปกรณ์ ของกองพลทหารราบที่ 11 เป็นการจัดแบบกองพลทหารราบมาตรฐาน อัตราโครงสร้างที่มีกำลังพลและอาวุธยุทโธปกรณ์เพียง 30% ต่อมาในปี 2560 มีคำสั่งกองทัพบกให้ปรับโครงสร้างการจัดหน่วยและระดับความพร้อมรบของกองพลทหารราบที่ 11 จากเดิมจัดหน่วยแบบกองพลทหารราบมาตรฐาน อัตราโครงสร้าง เป็นการจัดหน่วยแบบกองพลทหารราบเบา อัตรา

ลดระดับ 1 ปัจจุบันกองพลทหารราบที่ 11 มีหน่วยขึ้นตรง จำนวน 4 หน่วย ประกอบด้วย กองบัญชาการและกองร้อยกองบัญชาการ กรมทหารราบที่ 111 กรมทหารราบที่ 112 และ กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 โดยกรมทหารราบที่ 111 มีหน่วยขึ้นตรง กองพันทหารราบเบา จำนวน 2 กองพัน และกรมทหารราบที่ 112 มีหน่วยขึ้นตรงเป็น กองพันทหารราบเบาเพียง 1 กองพัน ซึ่งยังไม่มีความสำเร็จในการเป็นกรมทหารราบเบา โดยกรมทหารเบาแต่กรมทหารราบเบา มียอดกำลังพลเพียง 719 นาย

ปี 2562 กองทัพบกจึงอนุมัติจัดตั้งหน่วยระดับกองพันเพิ่มเติมให้แก่ กรมทหารราบที่ 111 จำนวน 1 กองพัน และเพิ่มเติมให้กับกรมทหารราบที่ 112 จำนวน 2 กองพัน เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และมีเอกภาพในการบังคับบัญชาและ เพื่อรองรับภารกิจของกองทัพบก

ถึงแม้จะมีการเสริมสร้างกำลังพลเพิ่มเติมให้กับกองพลทหารราบที่ 11 แต่ก็ยังคงประสบปัญหาในด้านการบรรจุกำลังพลและการจัดสิ่งปลูกสร้างถาวร โดยปัญหาด้านกำลังพลกองทัพบกได้ดำเนินการบรรจุกำลังพลจากหน่วยที่ทำการยุบหน่วย และเปิดอัตราการสอบกองหนุนรวมถึงการเพิ่มอัตราการบรรจุจากโรงเรียนนายสิบทหารบก เพื่อบรรจุให้กรมทหารราบเบาและส่วนต่างๆ ของกองพลทหารราบที่ 11 อย่างเร่งด่วน จำนวน 3,000 นาย ใน 5 ปีที่ผ่านมา ทำให้กำลังพลมีปัญหาในการปรับเปลี่ยนชีวิตต่างๆ ทั้งตนเองและครอบครัว ในการย้ายมาปฏิบัติงาน ทำให้สภาพจิตใจและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานลดลง รวมถึงปัญหาด้านสิ่งปลูกสร้างเนื่องจาก มีกรอบงบประมาณที่มีอย่างจำกัดและต้องวางแผนทำคำของบประมาณล่วงหน้าจึงไม่ทันต่อการบรรจุกำลังพลทำให้ไม่มีที่พักอาศัยเพียงพอสำหรับกำลังพลและครอบครัวที่มาบรรจุ โดยการบรรจุกำลังพลในส่วนต่างๆ ใช้เวลาประมาณ 5 ปี (ปี 67) จึงเริ่มลงตัว คิดเป็นร้อยละ 75% ของความพร้อมรบ รวมทั้งขณะนั้นมีการแพร่ระบาดเชื้อโรค โควิด-19 เป็นเวลา 2 ปี (พ.ศ.2562 – 2564) ส่งผลต่อการเสริมสร้างและการพัฒนาหน่วย ในปัจจุบัน กองทัพบกได้กำหนดให้กองพลทหารราบที่ 11 มีภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคงภายในได้และเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วระดับกรมทหารราบเฉพาะกิจของกองทัพบก ตามแผนป้องกันประเทศในอนาคต

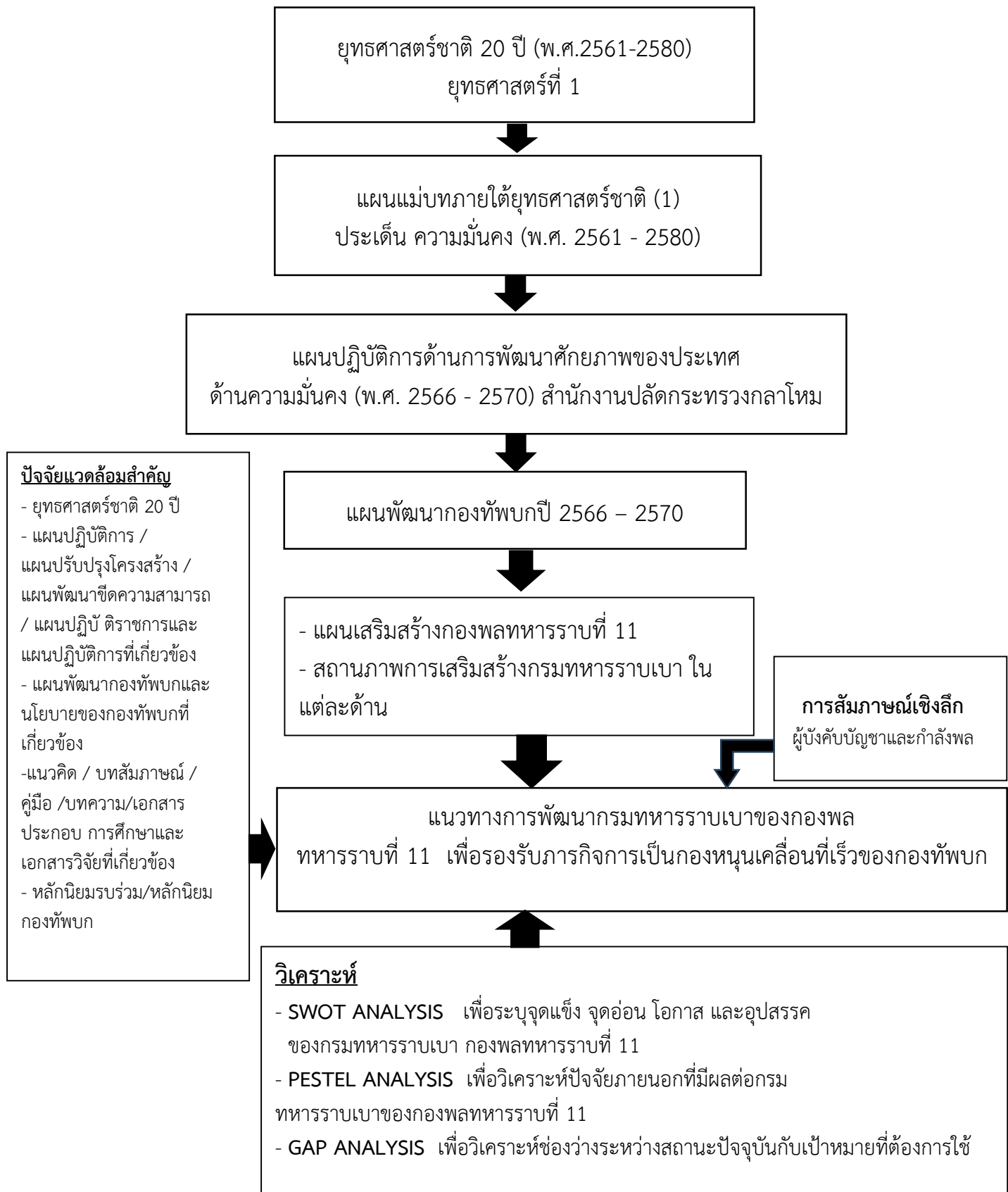
อย่างไรก็ตามการเสริมสร้างกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อแผนการป้องกันประเทศของกองทัพบกในด้านความมั่นคง ดังนั้นจึงมีปัจจัยอีกหลายประเด็นที่ต้องนำมาวิเคราะห์ คาดการณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับกับภารกิจในอนาคต ดังนั้นจึงเป็นความท้าทายและ เป็นความจำเป็นที่จะต้องพัฒนากองพลทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจของกองทัพบก

ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบกต่อไป โดยจะศึกษาการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน ศึกษาปัจจัย ที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อนำมาซึ่งแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 และเพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบกให้มีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาภารกิจ การจัดและปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก
3. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก

กรอบแนวคิดการวิจัย



วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

การศึกษาในครั้งนี้ ใช้การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวทางที่วิทยาลัย กองทัพบกกำหนด โดยวิธีการวิจัยเชิงเอกสาร เน้นการเก็บข้อมูลเชิงลึกจากการสัมภาษณ์ เชิงลึกและการศึกษาภาคสนามเพื่อทำความเข้าใจปัญหาและความท้าทายในการพัฒนา กรมทหารราบเบา

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 ด้านพื้นที่ : การศึกษาในพื้นที่กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.2 ด้านเวลา : ศึกษาการพัฒนาและการปรับปรุงโครงสร้างที่เกิดขึ้น โดยเน้น ช่วงที่มีการปรับปรุงครั้งใหญ่ตั้งแต่ปี พ.ศ.2560 เป็นต้นมา

2.3 ด้านเนื้อหา : ในการปฏิบัติการกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก ในการปฏิบัติการกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก มุ่งเน้นการศึกษาปัจจัยที่ ส่งผลต่อความพร้อมและศักยภาพของกรมทหารราบเบา รวมถึงการจัดการในการพัฒนา กำลังพล

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

3.1 การสัมภาษณ์เชิงลึก โดยใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อรวบรวม ข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกรมทหารราบเบาและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

3.2 การศึกษาจากเอกสาร ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี หลักนิมรบรวม หลักนิมกองทัพบก แผนพัฒนากองทัพบก นโยบายการปฏิบัติงานของกองทัพบก และ เอกสารวิจัยที่เกี่ยวข้อง

3.3 การสำรวจภาคสนาม โดยการเก็บข้อมูลจากการสำรวจพื้นที่กรมทหารราบ เบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อตรวจสอบสภาพแวดล้อมและความพร้อมของ สิ่งปลูกสร้าง

4. การวิเคราะห์ข้อมูล วิเคราะห์โดยกำหนดกรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์ตามทฤษฎี การวิเคราะห์ปัจจัยดังนี้

4.1 SWOT ANALYSIS เพื่อระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของ กรมทหารราบเบา กองพลทหารราบที่ 11

4.2 PESTEL ANALYSIS เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อกรมทหารราบเบา ของกองพลทหารราบที่ 11

4.3 GAP ANALYSIS เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างระหว่างสถานะปัจจุบันกับเป้าหมายที่ต้องการใช้กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม \ ระยะเวลา	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68
เลือกเรื่องและกำหนดหัวข้อการวิจัย	↔						
สอบการนำเสนอโครงร่างเอกสารวิจัย		↔					
ศึกษาค้นคว้ารายละเอียดด้านต่าง ๆ		↔	↔				
การวิเคราะห์, สังเคราะห์ข้อมูล				↔			
การสรุปผลการวิจัย					↔		
การนำเสนอผลการวิจัย						↔	
จัดทำรูปเล่ม							↔

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบภารกิจ การจัดและปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบา ของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน
2. ทราบปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก
3. ทราบแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก

บทที่ 2

บทแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัย แนวทางการพัฒนากองพลทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก เพื่อให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560-พ.ศ.2580) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง และแผนแม่บทด้านความมั่นคง รวมถึงแผนพัฒนากองทัพบก ซึ่งผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง อันสำคัญที่เชื่อมโยงกับการวิจัย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

หลักการ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561- 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติระบุว่าความมั่นคงเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ โดยมุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถของกองกำลังเพื่อรองรับภัยคุกคามยุคใหม่ โดยยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงยุทธศาสตร์นี้ มุ่งเน้นให้ประเทศไทยมีความมั่นคงในทุกมิติ รวมถึงความมั่นคงทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของรัฐ โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันประเทศและการเตรียมความพร้อมของกองทัพบกในการรับมือกับภัยคุกคามที่ซับซ้อน มีเป้าหมายสำคัญในการรักษาเอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งดินแดน พัฒนาและปรับปรุงกำลังพลและยุทธโศปกรณ์ให้เหมาะสมกับภัยคุกคามยุคใหม่สร้างความมั่นคงภายในประเทศ และรองรับภัยคุกคามแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) เน้นการพัฒนาความมั่นคงในทุกมิติและการสร้างขีดความสามารถของกองทัพบกเพื่อรองรับภัย คุกคาม เปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการพัฒนากองกำลังรบเบาที่คล่องตัวและมีประสิทธิภาพพัฒนากองทัพให้มีความทันสมัย คล่องตัว และสามารถเคลื่อนที่เร็ว¹

แผนแม่บทด้านความมั่นคง

ตามแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2560 – 2569 สภากลาโหมได้เห็นชอบแผนเสริมสร้างความสมบูรณ์ของกองพลทหารราบที่ 11 (พล.ร.11) โดยปรับจากการจัดหน่วยแบบกองพลทหารราบมาตรฐานเป็นกองพลทหารราบเบา การปรับโครงสร้างนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทัพบกมีหน่วยกำลังรบที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมาย และแผนแม่บทด้านความมั่นคงกำหนดเป้าหมายในการสร้าง "กองหนุนเคลื่อนที่เร็ว" โดยมุ่งเน้นการ บูรณาการกำลังพล ยุทธโศปกรณ์ และระบบสนับสนุน เพื่อให้พร้อมรับมือกับภัยคุกคามแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare)³

แผนพัฒนากองทัพบก

กองทัพบกดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและหน่วยทหาร เพื่อให้มีขีดความสามารถในการรองรับภัยคุกคามสมัยใหม่ที่มีความสลับซับซ้อนและผสมผสานมากยิ่งขึ้น (Hybrid Warfare) รวมทั้งการปรับปรุงโครงสร้างกำลัง และอัตราการจัดหน่วยกองทัพบกให้เป็นไปในลักษณะ “เบา ประหยัดมีความคล่องตัวสูง และมีประสิทธิภาพ”

จากการศึกษาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาสามารถนำเอาแนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องมาประกอบการวิเคราะห์ข้อมูลได้ดังนี้

1. กรมทหารราบเบาของกองทัพบกไทยเป็นหน่วยรบที่มีบทบาทสำคัญในการป้องกันประเทศ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อน เช่น ชายแดน ภูเขา และเขตเมือง การพัฒนากรมทหารราบเบาจำเป็นต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ความมั่นคงของชาติ และปรับตัวให้เข้ากับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น

2. กรมทหารราบเบาต้องเน้นการรบแบบเคลื่อนที่เร็ว (Mobility Warfare) การปฏิบัติการแบบเครือข่าย (Network-Centric Warfare) และการทำสงครามแบบไฮบริด (Hybrid Warfare) โดยต้องอาศัยการบูรณาการทั้งด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยีข่าวกรอง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. สงครามที่เกี่ยวข้องกับกรมทหารราบเบาไทย กรมทหารราบเบาของกองทัพบกไทยควรยึดหลักสงครามที่สำคัญ ได้แก่ ความคล่องตัวและการรุก (Mobility and Offensive Action) – เน้นความสามารถในการเคลื่อนที่เร็วเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง⁴ เศรษฐกิจแห่งกำลัง (Economy of Force) ใช้กำลังพลและทรัพยากร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยอาศัยการฝึกที่มีประสิทธิภาพและยุทธโธปกรณ์ที่เหมาะสม²⁸ การบูรณาการข้อมูลข่าวกรอง (Intelligence-Driven Operations) ใช้ข้อมูลข่าวกรองจากแหล่งต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความแม่นยำของการปฏิบัติการทางทหาร⁷ การปฏิบัติการร่วม (Joint Operations) บูรณาการการปฏิบัติการร่วมระหว่างกองทัพบก กองทัพอากาศ และกองทัพเรือ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของหน่วยรบเบา

แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองทัพบกไทย

การพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลปรับปรุง หลักสูตรการฝึกอบรมของทหารราบเบา ให้ครอบคลุมการรบแบบกองโจร การต่อต้านการก่อความไม่สงบ และการปฏิบัติการในเมือง พัฒนา ความสามารถในการปฏิบัติการพิเศษ (Special Operations Capabilities) เพื่อให้สามารถแทรกซึมและโจมตีเป้าหมายสำคัญได้สนับสนุนการฝึกทางยุทธวิธีร่วมกับประเทศพันธมิตร เช่น Cobra Gold, Hanuman Guardian เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ

การพัฒนาเทคโนโลยีและยุทธโศปกรณ์ ใช้ โดรนลาดตระเวน (UAVs) และอากาศยานไร้คนขับ ในการลาดตระเวนและสนับสนุนการรบ ติดตั้ง ระบบสื่อสารยุทธวิธีขั้นสูง (Advanced Tactical Communications) เพื่อให้หน่วยรบเบาสามารถทำงานร่วมกันได้แบบเครือข่ายปรับปรุง อาวุธเบาและยุทธโศปกรณ์พกพา เช่น ปืนเล็กยาวแบบคาร์บินกล้องเล็งระยะไกล อุปกรณ์ตรวจจับความร้อน เพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการรบ

การเสริมสร้างศักยภาพด้านข่าวกรองและการรบไซเบอร์ ใช้ AI และ Big Data ในการประมวลผลข้อมูลข่าวกรองเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางยุทธวิธีพัฒนา ระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Warfare - EW) เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ และการแทรกแซงทางอิเล็กทรอนิกส์ของข้าศึก ใช้ Cyber Operations เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองทัพไทยในการรับมือกับสงครามยุคใหม่

การปรับปรุงโครงสร้างและยุทธวิธีการรบ ปรับโครงสร้างของกรมทหารราบเบา ให้สามารถปฏิบัติการแบบ Distributed Operations ซึ่งช่วยให้หน่วยขนาดเล็กสามารถปฏิบัติการได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ ใช้แนวคิด Elastic Defense โดยใช้กำลังรบเบาป้องกันแนวหน้าอย่างยืดหยุ่นและตอบโต้กลับอย่างรวดเร็ว¹⁰ ส่งเสริมการปฏิบัติการแบบ Airborne Operations และ Heliborne Operations เพื่อให้สามารถเคลื่อนที่ทางอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากฎหมายรบเบาของกองทัพไทย

แนวคิดสงครามลูกผสม (Hybrid Warfare) - เน้นผสมผสานการรบแบบดั้งเดิมกับการรบแบบกองโจรและไซเบอร์และใช้ยุทธวิธีที่ลดข้อได้เปรียบของฝ่ายตรงข้าม⁸

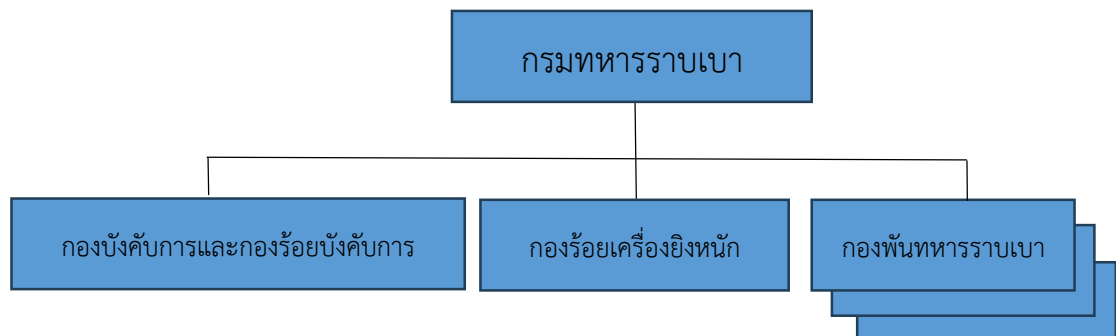
ทฤษฎีสงครามเครือข่าย (Network-Centric Warfare - NCW)

เน้นการใช้ระบบสื่อสารและข้อมูลข่าวกรองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติการทางทหารและมีการปรับโครงสร้างหน่วยรบให้สามารถปฏิบัติการแบบเครือข่ายและตอบสนองต่อภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็ว⁷

ทฤษฎีสงครามเคลื่อนที่ (Maneuver Warfare)

ใช้ OODA Loop (Observe, Orient, Decide, Act) เพื่อให้หน่วยรบสามารถตัดสินใจและลงมือก่อนข้าศึกเน้นความเร็วในการเคลื่อนที่และการเปลี่ยนแปลงแนวรบอย่างฉับพลัน

โครงสร้างและภารกิจของกรมทหารราบเบา



ภาพที่ 2 : โครงสร้างและภารกิจของกรมทหารราบเบา

ภารกิจของกรมทหารราบเบา : ทำลายกำลังรบของข้าศึก เข้ายึดและควบคุมพื้นที่รวมทั้งประชาชนและทรัพยากรในพื้นที่

ขีดความสามารถ : ปฏิบัติการรบอย่างต่อเนื่อง ต่อกำลังรบของข้าศึกที่มีอาวุธยุทธโปกรณ์อย่างเดียวกัน ภายในกรอบของกองพล หรือปฏิบัติการเป็นอิสระเมื่อได้รับการเพิ่มเติมกำลังอย่างเหมาะสม ปฏิบัติการในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศหรือสภาพอากาศยากลำบาก ควบคุมประชากร และฟื้นฟูความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่เข้ายึดครอง เข้าร่วมในการปฏิบัติการยุทธเคลื่อนที่ทางอากาศและการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบกได้ ดำเนินการปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาความมั่นคงภายใน

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พันเอก สถาพร เตี้ยะเพชรดี ได้ศึกษาเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพ การประเมินผล การฝึกไปสู่การวัดระดับ ความพร้อมรบของหน่วยกำลังรบระดับกองพันทหารราบเบา ในกองทัพบกไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึง สถานภาพหรือระดับความพร้อมรบ ความสัมพันธ์ระหว่าง การประเมินผลการฝึกกับระดับความพร้อมรบ และแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการ ประเมินผลการฝึกไปสู่การวัดระดับความพร้อมรบของหน่วยกำลังรบระดับกองพันทหารราบเบาในกองทัพบกไทย จากการศึกษาพบว่า สถานภาพหรือระดับความพร้อมรบของกองพันทหารราบเบา เป็นการแสดงขีดความสามารถถึงความพร้อมตามพันธกิจ (การรบ) เพื่อปกป้องอธิปไตยสามารถวัดได้จากความพร้อม 4 ด้าน ประกอบด้วยกำลังพล ยุทธโปกรณ์ แผนการปฏิบัติ และการฝึก ซึ่งปัจจุบันใช้การประเมินผลการฝึกเป็นเครื่องมือในการวัดระดับความพร้อมด้านการฝึก การนำทฤษฎีระบบ และทฤษฎีประสิทธิภาพมาใช้เพื่ออธิบายความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกัน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการยอมรับและนำไปสู่ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินผลการฝึกไปสู่การวัดระดับความพร้อมรบของหน่วยกำลังรบ

ระดับกองพันทหารราบเบาในกองทัพบกไทย และการพัฒนาระบบการฝึกของกองทัพบกให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศตาม แนวทางยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป¹¹

พันเอก อริยวรรษ มาลาหอม ได้การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาหน่วยกองพันทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 9 ต่อยุคคุกคามในปัจจุบัน ผลการศึกษาพบว่า อัตราการจัดกองพันทหารราบเบา เหมาะกับยุคคุกคามรูปแบบเก่าที่ใช้ในการรบตามแบบ และสภาพภูมิประเทศที่ยากลำบากไม่เหมาะแก่การใช้ยานพาหนะ ซึ่งปัจจุบันยุคคุกคามได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก และเชื่อมโยงในหลายมิติ ไม่เหมาะสมในการรองรับต่อยุคคุกคามในปัจจุบัน ผลการศึกษาพบว่า แนวทางการพัฒนาหน่วยกองพันทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 9 ให้เหมาะสมกับยุคคุกคามในปัจจุบันดังนี้ 1) กองพันทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 9 ใช้การจัดแบบอัตราการจัด ซึ่งเป็นแบบมาตรฐานของกองทัพบก ยุคคุกคามในปัจจุบันมีความซับซ้อน ดังนั้นใช้การจัดหายุทธโปกรณ์นอกอัตราในการปฏิบัติการที่กองทัพบกมอบหมายให้มีประสิทธิภาพกับยุคคุกคามในปัจจุบัน 2) การบรรจุกำลังกองพันทหารราบเบา กองพลทหารราบที่ 9 ให้ครบตามอัตราอนุมัติ และปรับอัตราการจัดให้เป็นกองพันทหารราบมาตรฐานต่อไป 3) จัดหาเครื่องมือติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สามารถดำรงการติดต่อสื่อสารในภูมิประเทศที่มีเทือกสูง และสามารถติดต่อสื่อสารการปฏิบัติการร่วมกับหน่วยในกองทัพบก 4) กำหนดคุณลักษณะของกำลังพลที่บรรจุใหม่ และการพัฒนากำลังพลให้พร้อมกับยุคคุกคามในปัจจุบัน 5) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และต่อต้านการโจมตีทางไซเบอร์ 6) พัฒนาระบบการส่งกำลังของหน่วยรับผิดชอบด้านการส่งกำลัง ให้มีความรวดเร็วในการจัดหา และซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์ที่มีความจำเป็นในการปฏิบัติงาน มีข้อเสนอแนะว่า 1) กองทัพบกควรนำยุคคุกคามด้านความมั่นคงมาจัดทำแผนการบรรจุกำลังพลในหน่วยระดับกองพันทหารราบเบาในกองทัพบก เพื่อให้กำลังพลมีขีดความสามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง 2) กองทัพบกควรมีการวางแผนการจัดหายุทธโปกรณ์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถรองรับกับยุคคุกคาม รูปแบบเก่า และยุคคุกคามรูปแบบใหม่ 3) กองทัพบกควรปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุง ให้มีความรวดเร็ว เพียงพอต่อการสนับสนุนการปฏิบัติของหน่วยในกองทัพบก

บทที่ 3

บทวิเคราะห์

ในบทนี้จะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการศึกษาภารกิจ โครงสร้างการจัด และการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน รวมถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก โดยการศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้ดำเนินการตามกรอบคิดและระเบียบวิธีวิจัยที่กำหนดไว้ในบทที่ 1 และสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีที่ได้บททวนไว้ในบทที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร การสัมภาษณ์เชิงลึก และการสำรวจภาคสนาม โดยใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ ได้แก่ SWOT Analysis, PESTEL Analysis และ GAP Analysis การวิเคราะห์ข้อมูลมีจุดมุ่งหมายเพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย 3 ประการ คือ 1) เพื่อศึกษาภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก และ 3) เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก

การพัฒนากกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบกในการรองรับภัยคุกคามสมัยใหม่ซึ่งมีความซับซ้อนและผสมผสานมากขึ้น (Hybrid Warfare) ตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

ภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน

ประวัติความเป็นมาและการพัฒนาการของกองพลทหารราบที่ 11

กองพลทหารราบที่ 11 จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับที่ 102/24 เรื่องจัดตั้งหน่วยทหารกองหนุน ต่อมาในปี 2544 กองทัพบกมีคำสั่งให้ปรับการบังคับบัญชาของกองพลทหารราบที่ 11 เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบก ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2545 จากนั้นในปี 2552 มีคำสั่งกองทัพบกให้ปรับการบังคับบัญชาของกองพลทหารราบที่ 11 ไปฝากไว้กับหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2552 และในปี 2559 มีคำสั่งกองทัพบกปรับการบังคับบัญชาของกองพลทหารราบที่ 11 ฝากการบังคับบัญชาไว้กับ

กองทัพอากาศที่ 1 จนถึงปัจจุบัน จากการปรับเปลี่ยนการฝากการบังคับบัญชาหลายครั้ง ทำให้กองพลทหารราบที่ 11 ขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอัตราการจัดอาวุธ ยุทโธปกรณ์ของกองพลทหารราบ ที่ 11 เป็นการจัดแบบกองพลทหารราบมาตรฐาน อัตราโครง ที่มีกำลังพลและอาวุธยุทโธปกรณ์เพียง 30% ต่อมาในปี 2560 มีคำสั่ง กองทัพบกให้ปรับโครงสร้างการจัดหน่วย และระดับความพร้อมรบของกองพลทหารราบที่ 11 จากเดิมจัดหน่วยแบบกองพลทหารราบมาตรฐานอัตราโครง เป็นการจัดหน่วยแบบ กองพลทหารราบเบา อัตราลดระดับ 1 ปัจจุบันกองพลทหารราบที่ 11 มีหน่วยขึ้นตรง จำนวน 4 หน่วย ประกอบด้วย กองบัญชาการและกองร้อยกองบัญชาการ กรมทหารราบ ที่ 111 กรมทหารราบที่ 112 และกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 ความเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดขึ้นในปี 2562 เมื่อกองทัพบกอนุมัติจัดตั้งหน่วยระดับ กองพันเพิ่มเติมให้แก่กรมทหารราบที่ 111 จำนวน 1 กองพัน และเพิ่มเติมให้กับกรมทหารราบที่ 112 จำนวน 2 กองพัน เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และมีเอกภาพในการบังคับบัญชา และเพื่อรองรับภารกิจของกองทัพบก โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2562-2567) กองทัพบกได้ดำเนินการบรรจุกำลังพลเพิ่มเติมจำนวน 3,000 นาย ทำให้ปัจจุบัน (พ.ศ. 2567) ความพร้อมรบของหน่วยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 75

ภารกิจปัจจุบันของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11

จากการวิเคราะห์เอกสารและการสัมภาษณ์เชิงลึก พบว่ากรมทหารราบเบาของ กองพลทหารราบที่ 11 มีภารกิจหลักในปัจจุบัน ดังนี้

1. การป้องกันประเทศปฏิบัติการทางยุทธวิธีในการป้องกันประเทศจากภัยคุกคามภายนอก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อน
2. การรักษาความมั่นคงภายใน สนับสนุนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด และการรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ
3. การเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก เตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วระดับกรมทหารราบเฉพาะกิจตามแผนป้องกันประเทศในอนาคต โดยสามารถเคลื่อนกำลังไปสนับสนุนการปฏิบัติการในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว
4. การช่วยเหลือประชาชน ให้ความช่วยเหลือประชาชนในกรณีเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ
5. การปฏิบัติการพิเศษ พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการพิเศษ เพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่

โครงสร้างการจัดของกรมทหารราบเบาในปัจจุบัน

การจัดหน่วยของกรมทหารราบเบาในสังกัดกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน ประกอบด้วย:

กรมทหารราบที่ 111

- กองบังคับการและกองร้อยบังคับการ
- กองร้อยเครื่องยิงหนัก
- กองพันทหารราบเบาที่ 1
- กองพันทหารราบเบาที่ 2
- กองพันทหารราบเบาที่ 3 (จัดตั้งเพิ่มเติมในปี 2562)

กรมทหารราบที่ 112

- กองบังคับการและกองร้อยบังคับการ
- กองร้อยเครื่องยิงหนัก
- กองร้อยลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ
- กองพันทหารราบยานเกราะเบาที่ 1
- กองพันทหารราบยานเกราะเบาที่ 2 (จัดตั้งเพิ่มเติมในปี 2562)
- กองพันทหารราบยานเกราะเบาที่ 3 (จัดตั้งเพิ่มเติมในปี 2562)

โครงสร้างภายในของกองพันทหารราบเบาแต่ละกองพัน ประกอบด้วย

- กองบังคับการกองพัน
- กองร้อยอาวุธเบา จำนวน 3 กองร้อย
- กองร้อยอาวุธสนับสนุน
- กองร้อยสนับสนุนการรบ

อัตรากำลังพลตามโครงสร้างของกรมทหารราบเบา ประมาณ 1,800-2,000 นาย แต่ในปัจจุบันมีกำลังพลบรรจุจริงประมาณร้อยละ 75 ของอัตราเต็ม

สภาพการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

จากการศึกษาสภาพการปฏิบัติงานในปัจจุบันของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 พบข้อมูลสำคัญดังนี้

1. ด้านกำลังพล การบรรจุกำลังพลยังไม่เต็มอัตรา โดยปัจจุบันมีกำลังพลประมาณร้อยละ 75 ของอัตราเต็ม กำลังพลส่วนใหญ่เป็นกำลังพลที่บรรจุใหม่ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

ทำให้ยังขาดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน และมีปัญหาด้านขวัญและกำลังใจเนื่องจากการย้ายที่อยู่และการปรับตัวของกำลังพลและครอบครัว

2. ด้านยุทธโศปกรณ์ มีการจัดหายุทธโศปกรณ์ตามอัตรากิจการของกรมทหารราบเบา แต่ยังไม่ครบถ้วนและทันสมัยเพียงพอ ยังขาดระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อรองรับการปฏิบัติการแบบเครือข่าย (Network-Centric Warfare) อาวุธยุทธโศปกรณ์บางส่วนยังต้องการการซ่อมบำรุงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ด้านการฝึก มีการฝึกตามวงรอบประจำปีของกองทัพบก แต่ยังขาดการฝึกเฉพาะทางสำหรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ขาดการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่นและการฝึกร่วมกับมิตรประเทศอย่างเพียงพอ การฝึกส่วนใหญ่เน้นการรบตามแบบมากกว่าการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare)

4. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภค สิ่งปลูกสร้างและที่พักอาศัยยังไม่เพียงพอสำหรับกำลังพลที่บรรจุใหม่และครอบครัว ระบบสาธารณูปโภคยังต้องการการปรับปรุงให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพมากขึ้น พื้นที่ฝึกและสนามฝึกยังมีข้อจำกัดในการรองรับการฝึกขนาดใหญ่

5. ด้านระบบการสนับสนุน ระบบส่งกำลังบำรุงยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการสนับสนุนการปฏิบัติการที่รวดเร็ว การจัดสรรงบประมาณมีข้อจำกัดและไม่สอดคล้องกับการพัฒนาเร่งด่วน ระบบการขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลังยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอสำหรับการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11

การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก ได้ใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ 3 ประเภท ได้แก่ SWOT Analysis, PESTEL Analysis และ GAP Analysis โดยมีผลการวิเคราะห์ดังนี้

วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของกรมทหารราบเบา กองพลทหารราบที่ 11 โดยใช้ SWOT ANALYSIS

จุดแข็ง (Strengths)

1. โครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชา กรมทหารราบเบา มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและสายการบังคับบัญชาที่เป็นระบบ ทำให้สามารถควบคุมกำลังพลและทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความคล่องตัวในการเคลื่อนที่ การจัดหน่วยแบบทหารราบเบาทำให้มีความคล่องตัวสูงในการเคลื่อนที่ สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อนได้ดีกว่าหน่วยทหารราบมาตรฐาน

3. การฝึกเฉพาะทางและความชำนาญเฉพาะด้าน กำลังพลได้รับการฝึกเฉพาะทางในการปฏิบัติการในภูมิประเทศที่ซับซ้อนและการรบในพื้นที่เมือง

4. ความสามารถในการปรับตัว กรมทหารราบเบามีความสามารถในการปรับตัวสูงต่อสถานการณ์และภารกิจที่หลากหลาย

5. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยข้อจำกัดด้านทรัพยากร ทำให้หน่วยมีความเชี่ยวชาญในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ขาดแคลนกำลังพลที่มีประสบการณ์ กำลังพลส่วนใหญ่เป็นกำลังพลที่บรรจุใหม่ ยังขาดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน

2. ข้อจำกัดด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี ยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีที่มีอยู่ยังไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอต่อการรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่

3. การขาดความต่อเนื่องในการพัฒนา การปรับเปลี่ยนการฝึกการบังคับบัญชาหลายครั้งทำให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนา

4. ความไม่พร้อมด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภค สิ่งปลูกสร้างและที่พักอาศัยยังไม่เพียงพอสำหรับกำลังพลและครอบครัว

5. ระบบส่งกำลังบำรุงยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ระบบการสนับสนุนและส่งกำลังบำรุงยังไม่สามารถรองรับการปฏิบัติการที่รวดเร็วและต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunities)

1. นโยบายของรัฐบาลและกองทัพที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังรบ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนแม่บทด้านความมั่นคงให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังรบของกองทัพให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

2. การสนับสนุนด้านงบประมาณและทรัพยากร มีแนวโน้มที่จะได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณและทรัพยากรมากขึ้นเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ

3. ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ โอกาสในการพัฒนาความร่วมมือทางทหารกับประเทศพันธมิตรในการฝึกร่วมและแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

4. การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารที่ทันสมัย การเข้าถึงเทคโนโลยีทางทหารที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการ

5. การปรับตัวตามแนวคิดการปฏิบัติการร่วม โอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่นและหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ

อุปสรรค (Threats)

1. ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อน ภัยคุกคามความมั่นคงรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนและผสมผสาน (Hybrid Warfare) มากขึ้น ยากต่อการรับมือด้วยวิธีการแบบดั้งเดิม

2. ข้อจำกัดด้านงบประมาณและทรัพยากร ข้อจำกัดด้านงบประมาณและทรัพยากรในการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภัยคุกคาม

3. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว เทคโนโลยีทางทหารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ยากต่อการพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ

4. ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อนโยบายด้านความมั่นคงและการจัดสรรงบประมาณ

5. การแข่งขันด้านกำลังทหารในภูมิภาค การแข่งขันด้านกำลังทหารในภูมิภาคทำให้ต้องเร่งพัฒนาขีดความสามารถให้ทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 โดยใช้ PESTEL ANALYSIS

ปัจจัยทางการเมือง (Political Factors)

1. นโยบายด้านความมั่นคงของรัฐบาล นโยบายด้านความมั่นคงของรัฐบาลส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาและการปฏิบัติงานของกองทัพ

2. ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านส่งผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์และการเตรียมความพร้อมของกองทัพ

3. ความมั่นคงภายในประเทศ สถานการณ์ความมั่นคงภายในประเทศมีผลต่อการจัดลำดับความสำคัญของภารกิจของกองทัพและการจัดสรรทรัพยากร

4. กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศด้านความมั่นคง ความร่วมมือในกรอบอาเซียนและพันธมิตรอื่นๆ มีผลต่อการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ

5. นโยบายการปฏิรูปกองทัพ นโยบายการปฏิรูปกองทัพมีผลต่อการปรับโครงสร้างและการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยทหาร

ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (Economic Factors)

1. งบประมาณด้านกลาโหมของประเทศ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณด้านกลาโหมและการพัฒนากองทัพ
2. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาและบำรุงรักษายุทโธปกรณ์ ต้นทุนในการจัดหาและบำรุงรักษายุทโธปกรณ์ที่ทันสมัยมีแนวโน้มสูงขึ้น ส่งผลต่อการตัดสินใจในการจัดหา
3. ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดทำให้ต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ภาระค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการกำลังพล ภาระค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการกำลังพลที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่องบประมาณในการพัฒนาขีดความสามารถ
5. อัตราเงินเฟ้อและค่าครองชีพ อัตราเงินเฟ้อและค่าครองชีพที่สูงขึ้นส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการพัฒนาหน่วย

ปัจจัยทางสังคม (Social Factors)

1. การยอมรับของสังคมต่อบทบาทของกองทัพ การยอมรับของสังคมต่อบทบาทของกองทัพส่งผลต่อการสนับสนุนและความร่วมมือจากประชาชน
2. ทักษะคติของคนรุ่นใหม่ต่อการรับราชการทหาร ทักษะคติของคนรุ่นใหม่ต่อการรับราชการทหารส่งผลต่อการสรรหาและรักษากำลังพลที่มีคุณภาพ
3. ความคาดหวังของสังคมต่อบทบาทในการช่วยเหลือประชาชนสังคมมีความคาดหวังสูงต่อบทบาทของกองทัพในการช่วยเหลือประชาชนในยามประสบภัยพิบัติ
4. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรส่งผลต่อจำนวนและคุณภาพของกำลังพลในอนาคต
5. ความสัมพันธ์ระหว่างทหารกับชุมชน ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยทหารกับชุมชนในพื้นที่มีผลต่อการสนับสนุนและความร่วมมือในการปฏิบัติภารกิจ

ปัจจัยทางเทคโนโลยี (Technological Factors)

1. การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารที่รวดเร็ว การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารที่รวดเร็วทำให้ต้องมีการปรับตัวและพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง
2. การปฏิวัติทางทหารรูปแบบใหม่ (Revolution in Military Affairs - RMA) แนวคิดการปฏิวัติทางทหารรูปแบบใหม่ส่งผลต่อการพัฒนายุทธวิธีและยุทโธปกรณ์

3. ความก้าวหน้าด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ความก้าวหน้าด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารทำให้การปฏิบัติการทางทหารมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. การพัฒนาระบบอาวุธอัตโนมัติและโดรน การพัฒนาระบบอาวุธอัตโนมัติและโดรนส่งผลต่อรูปแบบการรบในอนาคต

5. การพัฒนาด้านการข่าวกรองและการเฝ้าตรวจ การพัฒนาด้านการข่าวกรองและการเฝ้าตรวจช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ

ปัจจัยทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Factors)

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลต่อการปฏิบัติการทางทหารและการฝึก

2. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นทำให้กองทัพต้องมีความพร้อมในการช่วยเหลือประชาชน

3. พื้นที่ฝึกและพื้นที่ปฏิบัติการที่จำกัด ข้อจำกัดด้านพื้นที่ฝึกและพื้นที่ปฏิบัติการส่งผลต่อการฝึกและการเตรียมความพร้อม

4. ผลกระทบของการปฏิบัติการทางทหารต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติการทางทหารต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

5. การใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพเป็นความท้าทายสำหรับการพัฒนากองทัพในอนาคต

ปัจจัยทางกฎหมาย (Legal Factors)

1. กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการทางทหาร กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการทางทหารมีผลต่อการกำหนดขอบเขตและวิธีการปฏิบัติ

2. กฎหมายระหว่างประเทศและกฎหมายมนุษยธรรมระหว่างประเทศ การปฏิบัติการทางทหารต้องสอดคล้องกับกฎหมายระหว่างประเทศและกฎหมายมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

3. กฎหมายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงบประมาณ กฎหมายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงบประมาณมีผลต่อกระบวนการจัดหายุทโธปกรณ์และการพัฒนาหน่วย

4. กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงภายใน กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงภายในกำหนดขอบเขตอำนาจและการปฏิบัติ

5. กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของกองทัพ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลมีผลต่อการสรรหา พัฒนา และรักษากำลังพล

วิเคราะห์ช่องว่างระหว่างสถานะปัจจุบันกับเป้าหมายที่ต้องการใช้กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 โดยใช้ GAP ANALYSIS

การวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP Analysis) ระหว่างสถานะปัจจุบันของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 กับเป้าหมายที่ต้องการในการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก พบช่องว่างที่สำคัญดังนี้

1. ช่องว่างด้านกำลังพล สถานะปัจจุบัน การบรรจุกำลังพลอยู่ที่ประมาณร้อยละ 75 ของอัตราเต็ม กำลังพลส่วนใหญ่เป็นกำลังพลบรรจุใหม่ ขาดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ การฝึกยังไม่เพียงพอและไม่ครอบคลุมการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ขวัญและกำลังใจของกำลังพลยังไม่ดีเท่าที่ควร เนื่องจากปัญหาด้านสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก

เป้าหมาย การบรรจุกำลังพลครบตามอัตราเต็ม กำลังพลมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว การฝึกครอบคลุมการปฏิบัติการแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) และการปฏิบัติการร่วม กำลังพลมีขวัญและกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติภารกิจ

ช่องว่างที่ต้องพัฒนา: เพิ่มการบรรจุกำลังพลให้ครบตามอัตราเต็ม พัฒนาหลักสูตรการฝึกเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว เพิ่มการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่นและหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ พัฒนาระบบสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจของกำลังพล

2. ช่องว่างด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี ยุทธโศปกรณ์ยังไม่ครบถ้วนและทันสมัยเพียงพอ ขาดระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อรองรับการปฏิบัติการแบบเครือข่าย อาวุธยุทธโศปกรณ์บางส่วนยังต้องการการซ่อมบำรุงและปรับปรุง ระบบขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลังยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

เป้าหมาย มียุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการปฏิบัติการภารกิจมีระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยรองรับการปฏิบัติการแบบเครือข่าย อาวุธ

ยุทธโศปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา มีระบบขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลังที่มีประสิทธิภาพสูง

ช่องว่างที่ต้องพัฒนา จัดหายุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการปฏิบัติการทางธุรกิจ พัฒนาระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ปรับปรุงระบบการซ่อมบำรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาระบบขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลังให้มีประสิทธิภาพสูง

3. ช่องว่างด้านระบบการสนับสนุน สถานะปัจจุบัน: ระบบส่งกำลังบำรุงยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการสนับสนุนการปฏิบัติการที่รวดเร็ว การจัดสรรงบประมาณมีข้อจำกัดและไม่สอดคล้องกับการพัฒนาเร่งด่วน ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ขาดระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการทรัพยากร

เป้าหมาย มีระบบส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพสูงสามารถสนับสนุนการปฏิบัติการที่รวดเร็ว มีการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนา มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสูง มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยในการบริหารจัดการทรัพยากร

ช่องว่างที่ต้องพัฒนา ปรับปรุงระบบส่งกำลังบำรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพิ่มการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนา พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการทรัพยากร

4. ช่องว่างด้านยุทธวิธีและหลักนิยม สถานะปัจจุบัน ยุทธวิธีและหลักนิยมยังเน้นการรบตามแบบมากกว่าการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) ขาดการฝึกเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่น ยังไม่มีการนำแนวคิดใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการอย่างเต็มที่

เป้าหมาย มียุทธวิธีและหลักนิยมที่ทันสมัยรองรับการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) มีการฝึกเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่น มีการนำแนวคิดใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการอย่างเต็มที่

ช่องว่างที่ต้องพัฒนา: พัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมให้ทันสมัยรองรับการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) พัฒนาหลักสูตรการฝึกเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว เพิ่มการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่นและหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ ส่งเสริมการนำแนวคิดใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการ

สรุปปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพ

จากผลการวิเคราะห์ SWOT, PESTEL และ GAP สามารถสรุปปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติการกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบกได้ดังนี้

1. ปัจจัยด้านกำลังพล ความพร้อมด้านกำลังพลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดต่อความพร้อมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติการกิจ โดยต้องเน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ของกำลังพลให้สอดคล้องกับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว

2. ปัจจัยด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี ความทันสมัยและประสิทธิภาพของยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจ โดยเฉพาะในยุคที่ภัยคุกคามมีความซับซ้อนและผสมผสานมากขึ้น

3. ปัจจัยด้านระบบการสนับสนุน ระบบการสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติการกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบส่งกำลังบำรุงและระบบการขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลัง

4. ปัจจัยด้านยุทธวิธีและหลักนิยม ยุทธวิธีและหลักนิยมที่ทันสมัยและสอดคล้องกับภัยคุกคามในปัจจุบันเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติการกิจมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) และการปฏิบัติการร่วม

5. ปัจจัยด้านการฝึก การฝึกที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุมการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถของกำลังพลและหน่วย

6. ปัจจัยด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภค – สิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของกำลังพลและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

7. ปัจจัยด้านนโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ – นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การพัฒนาขีดความสามารถของกรมทหารราบเบาเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก

จากผลการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในการปฏิบัติการกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก ผู้วิจัยได้พัฒนาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ใน 5 ด้านหลัก ดังนี้

1. แนวทางการพัฒนาด้านกำลังพล

1.1 การบรรจุกำลังพลให้ครบตามอัตรา โดยเร่งรัดการบรรจุกำลังพลให้ครบตามอัตราเต็มโดยการเพิ่มโควตาการบรรจุจากโรงเรียนนายสิบทหารบกและการเปิดรับสมัครกองหนุน พัฒนาระบบการคัดเลือกกำลังพลที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว และพิจารณาปรับปรุงอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทนให้เหมาะสมเพื่อดึงดูดกำลังพลที่มีคุณภาพ

1.2 การพัฒนาความรู้และทักษะของกำลังพล โดยพัฒนาหลักสูตรการฝึกเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาศึกษาและฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วทั้งในประเทศและต่างประเทศ พัฒนาระบบการฝึกทางยุทธวิธีที่ทันสมัยและสอดคล้องกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยทหารของประเทศพันธมิตร และพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้กับกำลังพลทุกระดับ

1.3 การเสริมสร้างขวัญและกำลังใจของกำลังพล โดยพัฒนาระบบสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกให้เพียงพอและมีคุณภาพ พัฒนาที่พักอาศัยสำหรับกำลังพลและครอบครัวให้เพียงพอและมีคุณภาพ ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนตำแหน่งให้มีความเป็นธรรมและโปร่งใส พัฒนาระบบการยกย่องเชิดชูเกียรติและการให้รางวัลแก่กำลังพลที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของครอบครัวในกิจกรรมของหน่วย

1.4 การพัฒนาระบบการบริหารกำลังพล โดยพัฒนาระบบการวางแผนกำลังพลระยะยาวเพื่อให้มีความต่อเนื่องในการพัฒนา ปรับปรุงระบบการคัดเลือกและบรรจุกำลังพลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ระหว่างกำลังพล พัฒนาระบบฐานข้อมูลกำลังพลที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการบริหารจัดการกำลังพล และส่งเสริมการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับกำลังพลทุกระดับ

2. แนวทางการพัฒนาด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี

2.1 การพัฒนาระบบอาวุธและยุทธโศปกรณ์ โดยจัดหาอาวุธและยุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ปรับปรุงประสิทธิภาพของอาวุธและยุทธโศปกรณ์ที่มีอยู่ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาระบบการป้องกันกำลังพลและยุทธโศปกรณ์จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่

เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการในเวลากลางคืนและในสภาพอากาศเลวร้าย และ จัดหาระบบอาวุธที่มีความแม่นยำสูงและมีอำนาจการทำลายล้างเฉพาะจุด

2.2 การพัฒนาระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดหาระบบสื่อสารที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงรองรับการปฏิบัติการแบบเครือข่าย พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันการโจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ พัฒนาระบบการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยและระหว่างเหล่าทัพ และจัดหาและพัฒนาระบบข่าวกรองที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการ

2.3 การพัฒนาระบบการเคลื่อนที่และการขนส่ง โดยจัดหายุานพาหนะที่มีความคล่องตัวสูง ทนทาน และประหยัดพลังงาน พัฒนาขีดความสามารถในการเคลื่อนที่ทางอากาศร่วมกับกองทัพอากาศ ปรับปรุงระบบการขนส่งกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาระบบการบำรุงรักษายุานพาหนะให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา พัฒนาระบบนำทางและติดตามตำแหน่งที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเคลื่อนที่

2.4 การพัฒนาระบบการตรวจจับและการเฝ้าตรวจ โดยจัดหาและพัฒนาระบบเซ็นเซอร์และการตรวจจับที่ทันสมัย พัฒนาขีดความสามารถในการใช้โดรนและอากาศยานไร้คนขับในการลาดตระเวนและการเฝ้าตรวจ พัฒนาระบบการบูรณาการข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้ได้ภาพสถานการณ์ที่ครบถ้วนและทันเวลา พัฒนาขีดความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ และจัดหาและพัฒนาระบบการตรวจจับและการเฝ้าตรวจที่สามารถทำงานได้ในทุกสภาพแวดล้อม

3. แนวทางการพัฒนาด้านยุทธวิธีและหลักนิยม

3.1 การพัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมที่ทันสมัย โดยพัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมที่ทันสมัยรองรับการรบแบบผสมผสาน (Hybrid Warfare) ปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและยุทโธปกรณ์ที่ทันสมัย ศึกษาและพัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมจากประสบการณ์การรบจริงและการฝึกร่วม/ผสม พัฒนายุทธวิธีและหลักนิยมการรบในพื้นที่เมืองและพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อน และศึกษาและประยุกต์ใช้แนวคิดการปฏิบัติการแบบ Distributed Operations

3.2 การพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติการร่วม พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่น เพิ่มการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่นและหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ พัฒนาระบบการสื่อสารและการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างเหล่าทัพ

ศึกษาและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติการร่วมจากประสบการณ์ของกองทัพประเทศพันธมิตร และพัฒนาระบบการวางแผนและการสั่งการร่วมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.3 การพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติการแบบพิเศษ โดยพัฒนาขีดความสามารถ ในการปฏิบัติการพิเศษเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติการข่าวกรองและการต่อต้านการก่อการร้าย เสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติการในพื้นที่ปิดและพื้นที่ที่มีการควบคุมของฝ่ายตรงข้ามพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางไซเบอร์และการปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร และเพิ่มทักษะในการปฏิบัติการช่วยเหลือและอพยพประชาชนในภาวะฉุกเฉิน

3.4 การพัฒนาระบบการฝึกและการประเมินผล โดยพัฒนาระบบการฝึกที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง นำเทคโนโลยีการจำลองสถานการณ์และการฝึกเสมือนจริงมาใช้ในการฝึก พัฒนาระบบการประเมินผลการฝึกให้มีมาตรฐานและสอดคล้องกับสถานการณ์จริง เพิ่มการฝึกในสถานการณ์ที่มีความซับซ้อนและใกล้เคียงกับสถานการณ์จริง และพัฒนาพื้นที่ฝึกและสนามฝึกให้เหมาะสมกับการฝึกขนาดใหญ่

4. แนวทางการพัฒนาด้านระบบการสนับสนุน

4.1 การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง ด้วยการปรับปรุงระบบส่งกำลังบำรุงให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย พัฒนาระบบการจัดการคลังและการควบคุมพัสดุให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการระบบส่งกำลังบำรุง พัฒนาระบบการซ่อมบำรุงให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และเพิ่มความร่วมมือกับภาคเอกชนในการสนับสนุนระบบส่งกำลังบำรุง

4.2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก พัฒนาที่พักอาศัยและสิ่งปลูกสร้างให้เพียงพอและมีคุณภาพ ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอ พัฒนาพื้นที่ฝึกและสนามฝึกให้เหมาะสมและเพียงพอ ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน และพัฒนาระบบการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ

4.3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากร พัฒนาระบบการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพและปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้ มีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการใช้ทรัพยากร ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลทรัพยากรที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

4.4 การพัฒนาระบบการขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลัง พัฒนาระบบการขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลังให้มีประสิทธิภาพสูง จัดหายานพาหนะที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารจัดการการขนส่งและการเคลื่อนย้ายกำลัง เพิ่มความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการขนส่งของภาครัฐและเอกชน และพัฒนาระบบการบำรุงรักษายานพาหนะให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา

5. แนวทางการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบังคับบัญชา

5.1 การพัฒนาระบบการบังคับบัญชาและการควบคุม ปรับปรุงโครงสร้างการบังคับบัญชาให้มีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการบังคับบัญชาและการควบคุมที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง พัฒนาศักยภาพของผู้บังคับบัญชาทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการบังคับบัญชา สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วม และพัฒนาระบบการตัดสินใจที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

5.2 การพัฒนาระบบการวางแผนและการประสานงาน พัฒนาระบบการวางแผนที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพิ่มประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างหน่วยและระหว่างเหล่าทัพ พัฒนาทักษะด้านการวางแผนและการประสานงานให้กับกำลังพล นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและการประสานงาน และพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน

5.3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง พัฒนาขีดความสามารถในการประเมินและจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติการ พัฒนาระบบการเตรียมความพร้อมและการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน และพัฒนาระบบการเรียนรู้จากความผิดพลาดและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5.4 การพัฒนาระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม กำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับภารกิจและเป้าหมาย พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการพัฒนาและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

จากการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ทั้งในด้านภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน รวมถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก สามารถสรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. สถานภาพปัจจุบันของกรมทหารราบเบา กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2562-2567) ทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจประมาณร้อยละ 75 การปรับเปลี่ยนจากกองพลทหารราบมาตรฐานเป็นกองพลทหารราบเบาทำให้มีความคล่องตัวและเหมาะสมกับการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วมากขึ้น ยังมีช่องว่างในการพัฒนาทั้งในด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ ระบบการสนับสนุน และยุทธวิธีเพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจอย่างเต็มที่

2. ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพ

ปัจจัยภายใน ได้แก่ ความพร้อมด้านกำลังพล ความทันสมัยและประสิทธิภาพของยุทโธปกรณ์ ประสิทธิภาพของระบบการสนับสนุน และความเหมาะสมของยุทธวิธีและหลักนิยม เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพ

ปัจจัยภายนอก ได้แก่ นโยบายด้านความมั่นคง งบประมาณด้านกลาโหม การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหาร สถานการณ์ความมั่นคงในภูมิภาค และการแข่งขันด้านกำลังทหารในภูมิภาค เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาและการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบา

3. แนวทางการพัฒนา การพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบกต้องดำเนินการในทุกมิติอย่างบูรณาการ โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาด้านกำลังพล การพัฒนาด้านยุทโธปกรณ์และเทคโนโลยี การพัฒนาด้านยุทธวิธีและหลักนิยม การพัฒนาด้านระบบการสนับสนุน และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบังคับบัญชา และการพัฒนาต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทด้านความมั่นคง และต้องคำนึงถึงภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนและผสมผสานมากขึ้น (Hybrid Warfare)

4. ความท้าทายในการพัฒนา ข้อจำกัดด้านงบประมาณและทรัพยากรเป็นความท้าทายสำคัญในการพัฒนากรมทหารราบเบาให้มีความพร้อมและประสิทธิภาพตามที่ต้องการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้ยากต่อการพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจส่งผลต่อนโยบายด้านความมั่นคงและ

การจัดสรรงบประมาณ ด้านการแข่งขันด้านกำลังทหารในภูมิภาคทำให้ต้องเร่งพัฒนาขีดความสามารถให้ทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ

5. โอกาสในการพัฒนา นโยบายของรัฐบาลและกองทัพบกที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังรบเป็นโอกาสสำคัญในการพัฒนากองทหารราบเบา ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศเป็นโอกาสในการพัฒนาความรู้และทักษะของกำลังพลและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารที่ทันสมัยเป็นโอกาสในการเพิ่มขีดความสามารถของกองทหารราบเบา การปรับตัวตามแนวคิดการปฏิบัติการร่วมเป็นโอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่นและหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ

บทที่ 4

บทอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง "แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก" มีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ ซึ่งผู้วิจัยได้อภิปรายผลตามลำดับดังต่อไปนี้ โดยยึดหลักการวิเคราะห์เชิงวิชาการ ควบคู่กับการอ้างอิงงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อสะท้อนภาพรวมของหน่วยในปัจจุบันและทิศทางการพัฒนาในอนาคตอย่างเป็นระบบ

ภารกิจ การจัด และการปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน ผลการศึกษาพบว่า กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 มีภารกิจสำคัญในด้านการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคงภายใน การให้ความช่วยเหลือประชาชน และการเป็นกำลังสำรองที่สามารถเคลื่อนย้ายได้อย่างรวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างการจัดหน่วยอยู่ในรูปแบบของกองพันทหารราบเบาที่เน้นความคล่องตัวและความสามารถในการเข้าถึงพื้นที่ที่มีลักษณะภูมิประเทศซับซ้อน อย่างไรก็ตาม จากการศึกษาพบว่าแม้โครงสร้างจะถูกออกแบบให้เหมาะสมกับภารกิจของหน่วยรบเบา แต่ยังมีข้อจำกัดในด้านกำลังพลที่ไม่ครบอัตรา ยุทโธปกรณ์ที่ไม่ทันสมัยเพียงพอ และระบบสนับสนุนที่ยังไม่สมบูรณ์ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติการในสถานการณ์จริง

สอดคล้องงานวิจัยของ พันเอก อริยวรราช มาลาหอม ระบุว่าหน่วยทหารราบเบาจะต้องมีความพร้อมรอบด้านทั้งในด้านอัตรากำลัง อุปกรณ์สนับสนุน และความสามารถในการเคลื่อนที่ โดยเฉพาะเมื่อต้องเผชิญกับภัยคุกคามแบบผสมผสาน (Hybrid Threats) ดังนั้น ภารกิจของกรมทหารราบเบาในปัจจุบันจึงควรได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ตามบทบาทของกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว¹² และยังเชื่อมโยงกับแนวคิดและทฤษฎี แนวทางการพัฒนากองกำลังเคลื่อนที่เร็ว (Rapid Deployment Forces) มีความคิดว่ากองกำลังเคลื่อนที่เร็วควรมีโครงสร้างกำลังพลและยุทโธปกรณ์ที่มีความคล่องตัวและพร้อมปฏิบัติการอย่างรวดเร็ว²⁵ นอกจากนี้ โครงสร้างกำลังพลที่สมบูรณ์จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถของหน่วยทหารให้รองรับภารกิจที่ซับซ้อนมากขึ้น²⁶

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 จากการวิเคราะห์โดยใช้ SWOT, PESTEL และ GAP Analysis พบว่า มีหลายปัจจัยที่ส่งผลโดยตรงต่อความพร้อมของหน่วย ได้แก่ ปัจจัยภายใน เช่น

ความพร้อมของกำลังพล ความชำนาญในการกิจเฉพาะ ความสามารถในการปรับตัว และขวัญกำลังใจของผู้ใต้บังคับบัญชา ปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายของกองทัพบกงบประมาณสนับสนุน การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การฝึกร่วมกับต่างประเทศ และแนวโน้มของภัยคุกคาม

สอดคล้องงานวิจัยของ พันเอก สถาพร เตี้ยะเพชรดี ที่เน้นย้ำว่าความพร้อมรบของหน่วยทหารราบเบาควรวัดจาก 4 องค์ประกอบ ได้แก่ กำลังพล ยุทโธปกรณ์ แผนการฝึก และประสิทธิภาพของระบบสนับสนุน¹¹ ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของงานวิจัยนี้ที่ชี้ให้เห็นว่าหน่วยจำเป็นต้องได้รับการส่งเสริมในทั้ง 4 ด้านดังกล่าว เพื่อสร้างความพร้อมในการปฏิบัติการได้อย่างเต็มขีดความสามารถ การเปลี่ยนผ่านจากกองพลทหารราบมาตรฐานสู่กองพลทหารราบเบา แม้จะช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติการ แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายในการปรับตัวของกำลังพล อุปกรณ์ที่ยังไม่สอดคล้องกับภารกิจ และความไม่ต่อเนื่องของการสนับสนุนทางด้านงบประมาณ ซึ่งหากไม่มีการดำเนินการแก้ไขเชิงระบบจะเป็นอุปสรรคต่อการยกระดับขีดความสามารถของหน่วย อีกทั้งสอดคล้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรทางทหาร (Resource Management) เป็นปัจจัยสำคัญต่อการเสริมสร้างความพร้อมรบของหน่วยทหาร²² และสอดคล้องกับ หน่วยรบยุคใหม่ต้องปรับตัวให้ทันกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ Cyber Warfare และ Hybrid Warfare¹⁹

แนวทางการพัฒนากองพลทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก ผู้วิจัยเสนอแนวทางการพัฒนาไว้ 5 ด้านหลัก ได้แก่

1. การพัฒนากำลังพล ให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการปฏิบัติการในรูปแบบใหม่ ๆ รวมถึงการส่งเสริมขวัญกำลังใจและสวัสดิการที่เหมาะสม
2. การพัฒนายุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี ให้ทันสมัย น้ำหนักเบา คล่องตัว และตอบสนองต่อยุทธวิธีของหน่วยทหารราบเบา
3. การปรับปรุงยุทธวิธีและหลักนิยม โดยบูรณาการแนวคิดของ Hybrid Warfare, Distributed Operations และ Network-Centric Warfare
4. การพัฒนาระบบสนับสนุน โดยเน้นความรวดเร็วในการส่งกำลังบำรุง การซ่อมบำรุง และระบบโลจิสติกส์ที่ยืดหยุ่น
5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบังคับบัญชา โดยใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการวางแผน การสั่งการ และการประเมินผล

แนวทางดังกล่าวได้รับการยืนยันจากแนวคิดของแผนพัฒนากองทัพบก และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ซึ่งมุ่งเน้นการเสริมสร้างกำลังรบให้มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และสามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ได้อย่างทันท่วงที รวมถึงแนวทางการพัฒนา

เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับแนวทางสงครามยุคใหม่ การฝึกอบรมให้พร้อมต่อการรบยุคใหม่ การฝึกปฏิบัติการร่วมกับหน่วยอื่นภายใต้แนวคิด Multi-Domain Operations การใช้เทคโนโลยี AI และ Big Data ใน การวิเคราะห์ยุทธวิธีสอดคล้องกับเชื่อมโยงกับแนวคิด และทฤษฎี ที่เน้นว่ากองกำลังรบเบาต้องมีการฝึกอบรมที่ทันสมัย พร้อมรับมือกับภัยคุกคามใหม่ๆ²³ และสอดคล้องกับความสำเร็จของกองกำลังรบเบาในสหรัฐอเมริกาและอังกฤษ โดยเน้นการเพิ่มความคล่องตัวและการปรับปรุงยุทธโศปกรณ์²⁷

บทสรุปการอภิปรายผล

ผลการวิจัยในครั้งนี้ สะท้อนให้เห็นว่าการพัฒนากรมทหารราบเบาของ กองพลทหารราบที่ 11 จำเป็นต้องดำเนินการอย่างครอบคลุมและบูรณาการ โดยอาศัย การประสานงานระหว่างระดับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด หากสามารถดำเนินการได้ตามแนวทางที่เสนอ จะส่งผลให้หน่วยมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน สมกับบทบาทของกองกำลังที่พร้อมเผชิญภัยคุกคามในศตวรรษที่ 21 อย่างแท้จริง

บทที่ 5

บทสรุป

การวิจัยเรื่อง "แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก" มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาภารกิจ การจัดและปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก และเพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ให้มีขีดความสามารถที่เหมาะสม การวิจัยใช้การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวทางที่วิทยาลัยกองทัพบกกำหนด โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร การสัมภาษณ์เชิงลึก และการสำรวจภาคสนาม และใช้เครื่องมือวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ ได้แก่ SWOT Analysis, PESTEL Analysis และ GAP Analysis ในการวิเคราะห์ข้อมูล

สรุปผลการวิจัย

ภารกิจ การจัด และ การปฏิบัติงานของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 ในปัจจุบัน

กองพลทหารราบที่ 11 มีประวัติความเป็นมาที่สำคัญจากการจัดตั้งตามคำสั่งกองทัพบก โดยมีการปรับเปลี่ยนการบังคับบัญชาหลายครั้ง จนกระทั่งในปี 2559 ได้มีการฝากการบังคับบัญชาไว้กับกองทัพบกภาคที่ 1 จนถึงปัจจุบัน ในปี 2560 มีการปรับโครงสร้างการจัดหน่วยจากกองพลทหารราบมาตรฐาน อัตราโครงสร้าง เป็นการ จัดหน่วยแบบกองพลทหารราบเบา อัตราลดระดับ 1 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการบังคับบัญชาบ่อยครั้ง ส่งผลให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนา

ปัจจุบัน กองพลทหารราบที่ 11 มีหน่วยขึ้นตรง 4 หน่วย ประกอบด้วย กองบัญชาการและกองร้อยกองบัญชาการ กรมทหารราบที่ 111 กรมทหารราบที่ 112 และกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 โดยกรมทหารราบที่ 111 และ 112 ได้รับการเสริมสร้างความสมบูรณ์ด้วยการจัดตั้งกองพันเพิ่มเติมในปี 2562 เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และมีเอกภาพในการบังคับบัญชา

ภารกิจหลักของกรมทหารราบเบาในปัจจุบัน ประกอบด้วย

1. การป้องกันประเทศ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อน
2. การรักษาความมั่นคงภายใน การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด และการรักษาความสงบเรียบร้อย

3. การเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก สามารถเคลื่อนกำลังไปสนับสนุนปฏิบัติการได้อย่างรวดเร็ว

4. การช่วยเหลือประชาชนในกรณีภัยพิบัติและสถานการณ์ฉุกเฉิน

5. การปฏิบัติการพิเศษเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่

สถานภาพการปฏิบัติงานในปัจจุบัน พบว่า

5.1 ด้านกำลังพล: มีการบรรจุประมาณร้อยละ 75 ของอัตราเต็ม ส่วนใหญ่เป็นกำลังพลที่บรรจุใหม่ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ยังขาดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ มีปัญหาด้านขวัญและกำลังใจเนื่องจากการย้ายที่อยู่

5.2 ด้านยุทธโศปกรณ์: ยังไม่ครบถ้วนและทันสมัยเพียงพอ ขาดระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

5.3 ด้านการฝึก: มีการฝึกตามวงรอบประจำปี แต่ยังขาดการฝึกเฉพาะทางสำหรับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว และการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่น

5.4 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก: สิ่งปลูกสร้างและที่พักอาศัยยังไม่เพียงพอสำหรับกำลังพลและครอบครัว

5.5 ด้านระบบการสนับสนุน: ระบบส่งกำลังบำรุงยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการสนับสนุนการปฏิบัติการที่รวดเร็ว

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11

ผลการวิเคราะห์ SWOT พบว่ากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบ ที่ 11 เป็นหน่วยที่มีโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีความคล่องตัวสูงในการเคลื่อนที่และสามารถเข้าถึงพื้นที่ที่มีภูมิประเทศซับซ้อน มีการฝึกเฉพาะทางและความชำนาญในการปฏิบัติการในภูมิประเทศซับซ้อนและการรบในพื้นที่เมือง มีความสามารถในการปรับตัวต่อสถานการณ์และภารกิจที่หลากหลาย และประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

จุดอ่อนของหน่วย ได้แก่ การขาดแคลนกำลังพลที่มีประสบการณ์ เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นกำลังพลบรรจุใหม่ มีข้อจำกัดด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีที่ยังไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนาเนื่องจากการปรับเปลี่ยนการบังคับบัญชาหลายครั้ง สิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่ไม่สะดวกเท่าที่ควร รวมทั้งระบบส่งกำลังบำรุงที่ยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการสนับสนุนการปฏิบัติการที่รวดเร็ว

โอกาสของหน่วย ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลและกองทัพบกที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังรบให้ทันสมัย มีแนวโน้มการได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณและทรัพยากรมากขึ้น มีโอกาสในการพัฒนาความร่วมมือทางทหารกับประเทศพันธมิตร

มี การเข้าถึงเทคโนโลยีทางทหารที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และมีโอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่น

อุปสรรคของหน่วยได้แก่ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนและผสมผสาน (Hybrid Warfare) ข้อจำกัดด้านงบประมาณและทรัพยากรในการพัฒนาขีดความสามารถ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้ยากต่อการพัฒนาให้ทันสมัย ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อนโยบายความมั่นคง การแข่งขันด้านกำลังทหารในภูมิภาคที่ทำให้ต้องเร่งพัฒนาขีดความสามารถ

ผลการวิเคราะห์ PESTEL พบว่าปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย มีอิทธิพลต่อการพัฒนากรมทหารราบเบา โดยเฉพาะปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และปัจจัยทางสังคมที่เกี่ยวกับทัศนคติของชนรุ่นใหม่ต่อการรับราชการทหาร

ผลการวิเคราะห์ GAP พบช่องว่างที่สำคัญระหว่างสถานะปัจจุบันกับเป้าหมายที่ต้องการ ได้แก่ ช่องว่างด้านกำลังพลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพช่องว่างด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีที่ยังไม่ทันสมัยและครบถ้วน ช่องว่างด้านระบบการสนับสนุนที่ยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และช่องว่างด้านยุทธวิธีและหลักนิยมที่ยังเน้นการรบตามแบบมากกว่าการรบแบบผสมผสาน

สำหรับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพร้อมและประสิทธิภาพของกรมทหารราบเบา ประกอบด้วย ปัจจัยด้านกำลังพล ปัจจัยด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี ปัจจัยด้านระบบการสนับสนุน และปัจจัยด้านยุทธวิธีและหลักนิยม

แนวทางการพัฒนากรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 เพื่อรองรับภารกิจ การเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพบก ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการพัฒนาใน 5 ด้านที่สำคัญ ได้แก่

1. การพัฒนากำลังพล: ส่งเสริมการคัดเลือก ฝึกอบรม และพัฒนาทักษะให้กำลังพลมีขีดความสามารถสูง มีความพร้อมด้านร่างกาย จิตใจ และขวัญกำลังใจให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การพัฒนาด้านยุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยี: จัดหาและปรับปรุงยุทธโศปกรณ์ให้ทันสมัย น้ำหนักเบา และเหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศและลักษณะการรบของหน่วยรบเบา รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสนับสนุนการรบ เช่น โดรนลาดตระเวน ระบบสื่อสารเครือข่าย และการบูรณาการข้อมูลข่าวสาร

3. การพัฒนาด้านยุทธวิธีและหลักนิยม: ปรับปรุงยุทธวิธีให้เหมาะสมกับการรบในยุคปัจจุบัน โดยเน้นการรบแบบเครือข่าย การรบในเมือง การรบเชิงรุกและเชิงรับการบูรณาการกำลังร่วม และการตอบโต้ภัยคุกคามแบบผสมผสาน

4. การพัฒนาระบบสนับสนุน: พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุง การขนส่ง การเคลื่อนย้ายกำลัง และสาธารณูปโภคในค่ายทหารให้มีประสิทธิภาพและคล่องตัว รองรับภาระระดมพลและเคลื่อนย้ายกำลังแบบเร่งด่วน

5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบังคับบัญชา: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการวางแผน ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน เสริมสร้างภาวะผู้นำ และขีดความสามารถของผู้บังคับบัญชาในการตัดสินใจและบริหารจัดการภารกิจภายใต้สถานการณ์ไม่แน่นอน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. ข้อเสนอแนะระดับกองทัพบก ควรกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนากรมทหารราบเบาที่ชัดเจนและต่อเนื่อง โดยบูรณาการกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทด้านความมั่นคง จัดสรรทรัพยากรและงบประมาณอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนากรมทหารราบเบาให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการฝึก และการประเมินผลที่เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับภารกิจการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีทางทหารที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทยและภารกิจของกรมทหารราบเบา และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกองทัพบกกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา ในการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและหน่วยทหาร

2. ข้อเสนอแนะระดับกองพลทหารราบที่ 11 ควรกำหนดแผนการพัฒนาคำเนินการที่ชัดเจนและต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบเวลาที่ชัดเจน พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการบังคับบัญชาให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย พัฒนาศักยภาพของกำลังพลทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติภารกิจ บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยทหารและหน่วยงานอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ

3. ข้อเสนอแนะระดับกรมทหารราบเบา ควรพัฒนาความร่วมมือในการปฏิบัติภารกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการฝึกเฉพาะทางสำหรับการเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว สร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในด้านต่างๆ เช่น การปฏิบัติการในพื้นที่เมือง การปฏิบัติการพิเศษ และการปฏิบัติการข่าวกรอง รักษาขวัญและกำลังใจของกำลังพลผ่านการพัฒนาสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก บูรณาการการปฏิบัติงานกับหน่วยอื่นๆ ทั้งในกองทัพบกและเหล่าทัพอื่น และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างกำลังพลและการนำบทเรียนจากการปฏิบัติงานมาใช้ในการพัฒนาหน่วย

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการฝึกเฉพาะทางสำหรับกรมทหารราบเบา ในการปฏิบัติภารกิจเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว เพื่อหาแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่าง กรมทหารราบเบา กับเหล่าทัพอื่น ในด้านการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพ สำหรับกองหนุนเคลื่อนที่เร็ว การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการเพิ่มขีดความสามารถของกรมทหารราบเบา และเปรียบเทียบขีดความสามารถของกรมทหารราบเบาของกองทัพไทยกับหน่วยทหารราบเบาของกองทัพในประเทศอื่น

ข้อเสนอแนะเหล่านี้มุ่งเน้นการพัฒนอย่างบูรณาการในทุกมิติ ทั้งด้านนโยบาย การบริหารจัดการ การพัฒนากำลังพล ยุทโธปกรณ์ และการปฏิบัติการ เพื่อให้กรมทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 11 มีขีดความสามารถสูงในการปฏิบัติภารกิจ การเป็นกองหนุนเคลื่อนที่เร็วของกองทัพไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2561). ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580. กรุงเทพฯ: สำนักงานเลขาธิการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ.
2. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2562). แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ. 2561-2580). กรุงเทพฯ: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.
3. กระทรวงกลาโหม. (2566). แผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2560-2569. กรุงเทพฯ: สำนักนโยบายและแผนกลาโหม.
4. กองทัพบก. (2565). คู่มือการปฏิบัติงานของกำลังรบเบาของกองทัพบก. กรุงเทพฯ: กรมยุทธการทหารบก.
5. กองทัพบก. (2565). ยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. 2565-2580. กรุงเทพฯ: กรมยุทธการทหารบก.
6. กองทัพบก. (2564). หลักนิยมกองทัพบกว่าด้วยการปฏิบัติการของหน่วยทหารราบเบา. กรุงเทพฯ: โรงเรียนเสนาธิการทหารบก.
7. Alberts, D. S. (1999). Network-Centric Warfare: Developing and Leveraging Information Superiority. Washington, D.C.: Department of Defense.
8. Hoffman, F. G. (2007). Conflict in the 21st Century: The Rise of Hybrid Wars. Arlington, VA: Potomac Institute for Policy Studies.
9. Boyd, J. (1987). Patterns of Conflict. Unpublished briefing.
10. Guderian, H. (1940). Achtung Panzer! The Development of Armoured Forces, Their Tactics and Operational Potential. London: Arms and Armour Press.
11. พันเอก สถาพร เตี้ยะเพชรดี. (2563). การเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินผลการฝึกไปสู่การวัดระดับความพร้อมรบของหน่วยกำลังรบระดับกองพันทหารราบเบาในกองทัพบกไทย. เอกสารวิจัยส่วนบุคคล, วิทยาลัยการทัพบก.
12. พันเอก อริยวรัช มาลาหอม. (2565). แนวทางการพัฒนาหน่วยกองพันทหารราบเบาของกองพลทหารราบที่ 9 ต่อยุคความในปัจุบัน. เอกสารวิจัยส่วนบุคคล, วิทยาลัยการทัพบก.
13. ปิยะวัฒน์ สีมานนท์. (2566). การเตรียมความพร้อมของกองทัพไทยต่อภัยคุกคามแบบไฮบริด (Hybrid Warfare). วารสารยุทธศาสตร์และความมั่นคง, 3(1), 45-62.

14. คณะทำงานด้านความมั่นคง, สภาความมั่นคงแห่งชาติ. (2564). การประเมินภัยคุกคามและความท้าทายด้านความมั่นคงของประเทศไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ.
15. จุลนภ ภูวเศรษฐ์. (2564). การพัฒนาหน่วยรบพิเศษของกองทัพไทยในศตวรรษที่ 21. วารสารวิชาการทหารบก, 7(2), 154-168.
16. ณัฐพงศ์ บุญเลิศ. (2563). การบริหารจัดการทรัพยากรทางทหารภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ: กรณีศึกษาหน่วยรบพิเศษ. วารสารวิทยาลัยการทัพบก, 5(1), 89-102.
17. พงศ์พันธุ์ จันทรงค์. (2566). การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงเพื่อรองรับกองกำลังเคลื่อนที่เร็วของกองทัพ. กรุงเทพฯ: โรงเรียนเสนาธิการทหารบก.
18. วันชัย ชาวนาสวน. (2565). การปรับโครงสร้างกำลังรบของกองทัพไทยเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่. กรุงเทพฯ: ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์กองทัพ.
19. วีระชัย ศรีสมบุญ. (2564). การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยทหารไทยในการต่อต้านภัยคุกคามรูปแบบใหม่. วารสารความมั่นคงศึกษา, 3(2), 76-95.
20. สภาความมั่นคงแห่งชาติ. (2562). นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2562-2565. กรุงเทพฯ: สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ.
21. สุรชาติ บำรุงสุข. (2564). ความมั่นคงใหม่: การเปลี่ยนแปลงโฉมหน้าของสงครามในศตวรรษที่ 21. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
22. Brown, L. (2019). Military Resource Management in the 21st Century: Challenges and Solutions. Military Review, 99(4), 62-78.
23. Clark, M. (2021). Developing Light Infantry Forces for 21st Century Conflicts. Journal of Military Operations, 7(2), 15-28.
24. Martinez, R., & Lee, S. (2021). Training Modern Light Infantry Forces: Insights from NATO Experiences. Military Science Quarterly, 45(3), 112-129.
25. McGregor, A. (2020). Rapid Deployment Forces: Structure, Equipment, and Operational Effectiveness. Journal of Military Studies, 12(4), 267-283.
26. Smith, J. (2018). Organizational Structures and Combat Effectiveness of Modern Military Units. International Journal of Strategic Studies, 15(2), 89-104.
27. Taylor, R. (2020). Light Infantry Success Stories: Comparative Analysis of U.S. and UK Forces. International Military Review, 8(3), 42-57.
28. U.S. Army. (2019). FM 3-21.8 Infantry Rifle Platoon and Squad. Washington, D.C.: Headquarters, Department of the Army.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ

พันเอก ปฐมพล วงพิเดช

วัน เดือน ปีเกิด

7 สิงหาคม 2521

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2540

โรงเรียนทหารราบ

พ.ศ. 2541

โรงเรียนเตรียมทหาร

พ.ศ. 2547

โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

พ.ศ. 2557

โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2547

ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองพันทหารราบที่ 1

กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

พ.ศ. 2552

ผู้บังคับกองร้อยทหารราบ กองพันทหารราบที่ 1

กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

พ.ศ. 2556

นายทหารยุทธการ กองพันทหารราบที่ 1

กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

พ.ศ. 2558

นายทหารยุทธการ กรมทหารราบที่ 111

พ.ศ. 2560

รองผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 111

พ.ศ. 2560

หัวหน้าฝ่ายกิจการพลเรือน กองพลทหารราบที่ 11

พ.ศ. 2562

ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 112

พ.ศ. 2564

เสนาธิการกรมทหารราบที่ 111

พ.ศ. 2566

รองเสนาธิการกองพลทหารราบที่ 11

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 111