

แนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของ
กำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของ
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก กิตติ ฉ่ำสาตร์

เสนาธิการ กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

วิทยาลัยการทัพบก

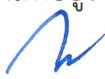
กันยายน 2568

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพล
นายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1
รักษาพระองค์ฯ

โดย พันเอก กิตติ ฉ่ำสาตร์

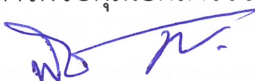
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ธนันกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2568 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดี**

พลตรี

(เกียรติชัย โอภาโส)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

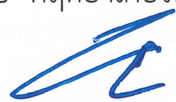
คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก 
(พิชชญาน พวงทอง)

ประธานกรรมการ

พันเอก 
(เอกพงษ์ กฤตยาเกียรติชุตติ)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก 
(ธนันกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร)

กรรมการ

พันเอก 
(เจษฎา เหมหาชาติ)

กรรมการและเลขานุการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก กิตติ น้าสาตร์
เรื่อง	แนวทางการการแก้ปัญหาวุฒิกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพล นายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ
วันที่	9 กันยายน 2568 จำนวนคำ : 13,061 จำนวนหน้า : 40
คำสำคัญ	การปฏิบัติการกิจ, คุณภาพชีวิต, กำลังพลกองทัพบก
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาวุฒิกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ โดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อพฤติกรรมดังกล่าว รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และนโยบายของกองทัพบก ตลอดจนผู้บังคับบัญชาที่มีบทบาทเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลพฤติกรรมของกำลังพล ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้เกิดพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพล ได้แก่ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ความเครียดจากภาระงานและชีวิตส่วนตัว รวมถึงอิทธิพลจากสื่อสังคมออนไลน์และสภาพแวดล้อมทางสังคมของกำลังพล นอกจากนี้ ยังพบว่าการขาดกลไกการป้องกันและการเฝ้าระวังที่มีประสิทธิภาพเป็นอีกปัจจัยที่ทำให้ปัญหาดังกล่าวแพร่กระจายมากขึ้นในหน่วยงาน แนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ในด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม รวมถึงการเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีระเบียบวินัย และห่างไกลจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกำลังพล ทั้งนี้ นโยบายของกองทัพบกที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างวินัยและคุณธรรมในองค์กรสามารถเป็นแนวทางสำคัญในการบังคับใช้มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาวุฒิกรรมการเล่นพนันออนไลน์อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

ABSTRACT

AUTHOR: COLONEL KITTI CHAMSART

TITLE: Approaches to Addressing Online Gambling Addiction Behavior of non - commission officer. Case Study of 3rd Armoured Regiment, 1st Armoured Brigade King's Royal Guard.

DATE: 9 September, 2025 **WORD COUNT : 13,061 PAGES : 40**

KEY TERMS: Mission Operation, quality of life, RTA personnel

CLASSIFICATION: unclassified

This research explores solutions to online gambling behavior among non-commissioned officers, focusing on the 3rd Armoured Regiment, 1st Armoured Brigade, King's Royal Guard. It analyzes contributing factors and proposes solutions aligned with the 20-Year National Strategy and Royal Thai Army policies.

Key influencing factors include economic hardship, work-related and personal stress, social media influence, and social environment. The lack of effective prevention and monitoring mechanisms has worsened the issue.

Proposed solutions emphasize personnel development, discipline, and risk prevention, in line with national goals for social equality and security. Army policies promoting integrity and discipline are essential for sustainable prevention and resolution.

กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบพระคุณผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก และคณาจารย์ทุกท่านที่ได้กรุณาประสิทธิประสาทวิชาความรู้แก่ผู้วิจัย โดยเฉพาะท่าน พันเอก ธนันกรกรรณ์ ณ ป้อมเพ็ชร อาจารย์ที่ปรึกษา, พันเอก เอกพงษ์ กฤตยาเกียรติชุตติ ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบก ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำการทำวิจัยในครั้งนี้จนสำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้บังคับบัญชาทุกท่าน เพื่อนร่วมงานทุกระดับที่ได้ทำงานร่วมกันมาด้วยความทุ่มเท เสียสละ อดทน ตลอดห้วงเวลาที่รับราชการ ทำให้การปฏิบัติราชการที่ผ่านมาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทุกท่านที่ได้กล่าวมาแล้ว เป็นผู้ที่ยกย่องแนะนำให้คำปรึกษา ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์อันมีค่าแก่ผู้วิจัย ถือว่าเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้ปฏิบัติงานร่วมกันมา

หวังเป็นอย่างยิ่งว่างานวิจัยฉบับนี้ จะเป็นข้อมูลตั้งต้นที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำ หลักนิยม เอกสาร ตำรา ให้กับหน่วยที่เกี่ยวข้อง และนักการทหารผู้ที่สนใจสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	7
กรอบแนวคิดการวิจัย	8
วิธีการศึกษา	9
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	10
บทที่ 2 บทแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
บทแนวคิดและทฤษฎี	
พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478	11
หนังสือกรมเลขาธิการคณะรัฐมนตรี พ.ศ. 2508	12
คำสั่งกองทัพบก ที่ 1301/2534 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2534	12
นโยบายปฏิบัติงานกองทัพบก	12
โครงสร้างการจัดและการกิจ ของ กองพันทหารม้าที่ 3	13
กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ	
ภารกิจและการจัดกองร้อยรักษาพระองค์ฯ หน่วยเฉพาะกิจฯ	14
ภารกิจของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ	14
ทฤษฎีลำดับชั้นความต้องการของ Abraham Maslow	15
ทฤษฎี 6 ปัจจัยหลักในการวัดคุณภาพชีวิตการทำงานของ Van Laar	16
หลักปรัชญาจริยศาสตร์ตะวันตกของ อริสโตเติล	16
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	16
แนวสอนตามหลักพุทธศาสนา	17
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
บทความวิจัย ปัจจัยที่ส่งผลต่อทัศนคติและพฤติกรรมการเล่นพนันฯ	17
บทความวิจัย สถานการณ์และผลกระทบที่เกิดจากการพนัน	
ในนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี	17
บทความวิจัย แนวทางการป้องกันอบายมุขภายในวัด	18
ตามโครงการวัดสีขาว	

บทที่ 3 บทวิเคราะห์

บทอภิปรายการวิเคราะห์	19
วัตถุประสงค์ที่ 1 การใช้ SWOT Analysis วิเคราะห์ปัญหา	20
วัตถุประสงค์ที่ 2 บทวิเคราะห์สภาพปัญหาของพฤติกรรม	22
กำลังพลนายทหารชั้นประทวน	
ปัจจัยที่ส่งผลกระทบในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่น	25
พนันออนไลน์	
วัตถุประสงค์ที่ 3 การหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและสร้าง	27
มาตรการป้องกันให้กับกำลังพล	
การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1	29
รักษาพระองค์ฯ โดยใช้ 7s Mckensey	
การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1	30
รักษาพระองค์ฯ โดยใช้ 7s Mckensey	
กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของ	31
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ โดยใช้	
TOW Matrix	
การจัดการอบรมเกี่ยวกับการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	33
การจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของกำลังพลของหน่วย	33

บทที่ 4 บทอภิปรายผล

การอภิปรายผลการวิจัย	34
พฤติกรรมเชิงลึกของกำลังพลที่มีพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์	36
ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่น	36
พนันออนไลน์	
แนวทางการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของ	37
กำลังพล	

บทที่ 5 บทสรุป และข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย	38
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	40

เอกสารอ้างอิง	46
---------------	----

ภาคผนวก	ข้อมูลการสำรวจพฤติกรรมและทัศนคติของกำลังพล นายทหารชั้นประทวนที่มีต่อการพ่นออนไลน์ ผ่านระบบ Google Form	41
ประวัติย่อผู้วิจัย		48

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบัน การพนันออนไลน์เป็นปัญหาทางสังคมที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มกำลังพลของกองทัพที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากพฤติกรรมการเล่นพนัน อันเป็นสาเหตุของปัญหาทางการเงิน การเสื่อมถอยของวินัย และอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติการกิจของหน่วยงาน ในกรณีของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทสำคัญในการรักษาความมั่นคงของชาติและสถาบันพระมหากษัตริย์ ปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ของนายทหารชั้นประทวนจึงเป็นประเด็นที่ต้องได้รับการแก้ไขอย่างเป็นระบบและจริงจัง

ปัจจัยที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์มีหลายประการ อาทิ การเข้าถึงเทคโนโลยีที่ง่ายขึ้น ความเครียดจากการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมทางสังคม และการขาดมาตรการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ การพนันออนไลน์ไม่เพียงแต่ก่อให้เกิดปัญหาทางเศรษฐกิจแก่บุคคลเท่านั้น แต่ยังส่งผลเสียต่อเสถียรภาพขององค์กร และในระยะยาวอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

ดังนั้น การศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหานี้โดยมีกรอบแนวคิดจากยุทธศาสตร์ชาติ จึงเป็นแนวทางสำคัญที่สามารถช่วยลดผลกระทบของการพนันออนไลน์ในกลุ่มกำลังพลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยกองทัพบกให้ความสำคัญในการปราบปรามการพนัน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ เป็นหน่วยกำลังหลักของกองทัพบกที่มีบทบาทสำคัญทั้งในด้านการปฏิบัติการกิจเพื่อความมั่นคงภายในประเทศ และการถวายพระเกียรติ ถวายความปลอดภัยแด่พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ รวมถึงดูแลรักษาพื้นที่สำคัญ หน่วยงานนี้จึงถือเป็นหน่วยหลักที่มีภารกิจสำคัญ มีความพร้อมทั้งด้านกำลังพล อาวุธยุทโธปกรณ์ และการฝึกที่มีมาตรฐานสูง

อย่างไรก็ตาม ภารกิจอันตรงเกียรติและเต็มไปด้วยความรับผิดชอบย่อมต้องอาศัยความเข้มแข็งทางร่างกายและจิตใจของกำลังพลเป็นสำคัญ ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ในหมู่กำลังพลระดับนายทหารชั้นประทวนจึงเป็นประเด็นที่ไม่อาจมองข้าม เนื่องจากอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

ความมั่นคงของหน่วย และภาพลักษณ์ของกองทัพโดยรวม ด้วยเหตุนี้ การเลือกศึกษากรณีของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ จึงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของงานวิจัย โดยมุ่งเน้นเพื่อเข้าใจถึงสาเหตุ พฤติกรรม และผลกระทบของปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ในบริบทของหน่วยงานที่มีการกิจสำคัญ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ และสามารถนำไปปรับใช้ได้กับหน่วยงานทางทหารอื่น ๆ ต่อไปในอนาคตซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)¹ ได้กำหนดกรอบแนวทางในการพัฒนาประเทศใน 6 ด้านสำคัญ โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับปัญหาอบายมุขของกำลังพล ดังนี้

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์การลดปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ในหมู่กำลังพลถือเป็นการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรภาครัฐ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของกำลังพล และสร้างสังคมที่มีความเข้มแข็ง ยุทธศาสตร์นี้เน้นการสร้างคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรมมีความรับผิดชอบตนเอง และสังคม รวมถึงการสร้างสุขภาพกายและจิตที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในองค์กร เช่น กองทัพ การแก้ไขปัญหาอบายมุขในกำลังพลจึงสอดคล้องกับเป้าหมายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพและศักยภาพสูง

ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

การพนันออนไลน์อาจเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความมั่นคงของชาติ หากกำลังพลของกองทัพติดการพนัน อาจนำไปสู่ปัญหาทางวินัย การทุจริต และความไม่พร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงขององค์กรและประเทศ การรักษาความมั่นคงของชาติไม่ใช่เพียงการเตรียมความพร้อมด้านอาวุธหรือกำลังพลเท่านั้น แต่รวมถึงการเสริมสร้างความพร้อมในจิตใจและระเบียบวินัยของกำลังพลด้วย การลดปัญหาอบายมุขจึงเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างกำลังพลที่มีศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่

ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาภาครัฐ

การนำมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการพนันออนไลน์ในกลุ่มกำลังพลเป็นการยกระดับมาตรฐานการบริหารงานบุคคลในกองทัพ และเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาครัฐรวมถึงกองทัพมีหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับสังคม การป้องกันและแก้ไขปัญหาอบายมุขในกำลังพลจึงเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเพิ่มความไว้วางใจจากประชาชนต่อองค์กร

เอกสารยุทธศาสตร์และการพัฒนากองทัพ พ.ศ. 2569 – 2580²ของกระทรวงกลาโหม เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติในระยะยาว โดยเน้นการปฏิรูปและพัฒนาองค์ประกอบหลักของกองทัพในทุกมิติ ทั้งในเชิงยุทธศาสตร์ การจัดกำลัง การพัฒนาเทคโนโลยี รวมถึงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบแนวคิด “การผนึกกำลังป้องกันประเทศ และรักษาผลประโยชน์ของชาติ (United Defence)” ซึ่งให้ความสำคัญกับการบูรณาการความร่วมมือทั้งจากภาครัฐ ภาคประชาชน และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเข้มแข็งจากภายในองค์กรของกองทัพ สาระสำคัญที่เอกสารยุทธศาสตร์ฉบับนี้กล่าวถึง คือแนวทางเตรียมพร้อม “ยามปกติ” ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาใน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- 1) การพัฒนากำลังพล ให้มีความรู้ ความสามารถ วินัย และจิตสำนึกความรับผิดชอบ
- 2) การพัฒนาและจัดหา ยุทโธปกรณ์ ให้เหมาะสมกับภัยคุกคามสมัยใหม่
- 3) การเสริมสร้าง กลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- 4) การจัดทำ ฐานข้อมูลทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ ที่ทันสมัยและสามารถนำไปใช้ในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ได้อย่างแม่นยำ

ในบริบทนี้ งานวิจัยเรื่อง “แนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษา กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ” ถือเป็นการสนองตอบต่อแนวทางการพัฒนากำลังพลตามแผนยุทธศาสตร์ฯ โดยมุ่งวิเคราะห์และเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาเชิงพฤติกรรมที่ส่งผลโดยตรงต่อ “คุณภาพของกำลังพล” ซึ่งเป็นหนึ่งในหัวใจหลักของความมั่นคงและความพร้อมรบของกองทัพ

ปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ แม้จะเป็นภัยในมิติสังคม แต่ส่งผลร้ายแรงในเชิงปฏิบัติ เช่น การขาดวินัย ความเครียด ภาระหนี้สิน เป็นการกระทำผิดกฎหมายไปจนถึงการสูญเสียความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ จึงถือเป็นภัยคุกคามที่ซ่อนอยู่ในยามปกติ ซึ่งหากปล่อยไว้โดยไม่แก้ไข ย่อมส่งผลกระทบต่อความพร้อมของกองทัพในยามวิกฤตอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหน่วยที่มีภารกิจสำคัญต่อความมั่นคงของชาติ เช่น กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

นอกจากนี้ การวิจัยในลักษณะนี้ยังสามารถเป็นข้อมูลประกอบในการจัดทำ “ฐานข้อมูลทรัพยากรด้านกำลังพล” เพื่อใช้วางแผนด้านบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการบริหารจัดการภายใน และช่วยในการจัดทำนโยบายเชิงป้องกัน

(Preventive Policy) ที่สอดคล้องกับกลไกบริหารจัดการของกองทัพในภาพรวม อันจะนำไปสู่การมีระบบเตือนภัยทางสังคมภายในหน่วยทหารได้อย่างแม่นยำและทันทั่วทั้ง

นโยบายกองทัพปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)³ ได้กำหนดให้หน่วยงานในสังกัดทุกระดับดำเนินการกิจอย่างมุ่งมั่นในการพิทักษ์รักษา ปกป้อง และถวายความปลอดภัยต่อองค์พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์อย่างสมพระเกียรติ รวมถึงสนับสนุนภารกิจตามพระราชประสงค์ และจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความจงรักภักดีและความเลื่อมใสศรัทธาต่อสถาบันหลักของชาติในหมู่ประชาชนอย่างต่อเนื่อง

ภารกิจดังกล่าวถือเป็นหน้าที่สำคัญที่มีลักษณะพิเศษ เพราะเกี่ยวข้องโดยตรงกับความมั่นคงระดับสูงสุดของชาติ การปฏิบัติงานในการกิจลักษณะนี้ต้องอาศัยกำลังพลที่มีความพร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และจริยธรรม โดยเฉพาะกำลังพลระดับปฏิบัติการอย่าง “นายทหารชั้นประทวน” ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของงานวิจัยในหัวข้อ “แนวทางการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษา กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ”

หากกำลังพลมีพฤติกรรมเบี่ยงเบน เช่น การเล่นพนันออนไลน์ ซึ่งมักมาพร้อมกับหนี้สิน ความเครียด วินัยที่ถดถอย และการเสี่ยงต่อการถูกแทรกแซงจากภัยคุกคามทางอาชญากรรมไซเบอร์ ก็อาจกระทบต่อความสามารถในการปฏิบัติภารกิจสำคัญเหล่านี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และที่สำคัญอาจบ่อนทำลายภาพลักษณ์ของกองทัพในการเป็น “กำลังหลักของชาติและการปกป้องเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์”

ดังนั้น การศึกษาวิจัยเพื่อนำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหามาตรการพนันในหมู่กำลังพล จึงมีนัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการสนับสนุนนโยบายกองทัพในมิติ “การเสริมสร้างความเข้มแข็งจากภายในหน่วย” เพื่อให้กำลังพลมีความพร้อมสูงสุดสำหรับการปฏิบัติทุกภารกิจและต้องอาศัยความไว้วางใจในระดับสูง การดำเนินงานวิจัยในหน่วยเฉพาะอย่าง กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ซึ่งมีภารกิจเกี่ยวข้องโดยตรงกับการถวายความปลอดภัยและการปกป้องสถาบัน จึงไม่เพียงแต่มีความสำคัญเชิงวิชาการหรือด้านการบริหารจัดการกำลังพลเท่านั้น หากแต่ยังเป็นการดำเนินงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายหลักของกองทัพอย่างชัดเจน เพื่อวางรากฐานของกำลังพลที่มีคุณภาพ มีวินัย และเปี่ยมด้วยจิตสำนึกในการกิจอันทรงเกียรติที่ได้รับมอบหมาย

ในปัจจุบัน ปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองทัพบกบางนาย ยังคงเป็นประเด็นที่น่าเป็นห่วงและต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยหน่วย กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่เป็นกรณีศึกษาเป็นหน่วยงานที่ต้องรักษาความมีระเบียบวินัยและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ด้านความมั่นคง สภาพปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ ที่เกิดขึ้นภายในหน่วยงานพบว่ามีหลากหลายและเข้าถึงได้ง่ายทั้งในสภาพแวดล้อมรอบตัวและในสังคมออนไลน์ต่าง ๆ ผลกระทบต่อวินัยและความสัมพันธ์ในองค์กร พฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพนันมักนำไปสู่การฝ่าฝืนระเบียบวินัยของกองทัพ, ผิดกฎหมาย และผิดศีลธรรมอันดี เช่น การก่อปัญหาความขัดแย้งในครอบครัวและหน่วยงาน ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชาอาจถูกบั่นทอน เนื่องจากพฤติกรรมที่เกิดจากการเล่นพนันออนไลน์เกิดการกั๊กนี้ยืมสินทำให้เกิดความไม่ไว้วางใจกัน

ปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบันเกี่ยวกับการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองทัพบก

1. ปัญหาด้านการเงินและหนี้สิน นายทหารชั้นประทวนบางส่วนมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เมื่อผสมผสานกับพฤติกรรมการพนัน ทำให้เกิดการกู้ยืมเงินจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งที่ถูกกฎหมายและผิดกฎหมายการเป็นหนี้ในระบบและไม่สามารถชำระคืนได้ ทำให้เกิดปัญหาเพิ่มเติม เช่น การถูกข่มขู่หรือฟ้องร้อง จนกระทั่งสู่ภาวะเป็นบุคคลล้มละลายและถูกปลดออกจากราชการในที่สุด

2. ปัญหาด้านวินัยในองค์กร การละเลยหน้าที่ ขาดราชการ เนื่องจากผลกระทบจากการพนัน การขาดสมาธิในการปฏิบัติงาน ส่งผลต่อประสิทธิภาพของหน่วยงาน การกระทำผิดวินัย เช่น การลักขโมยทรัพย์สินของราชการ หรือของเพื่อนร่วมงาน ในหน่วย

3. ปัญหาด้านสุขภาพจิตและความสัมพันธ์ในครอบครัว นายทหารชั้นประทวนที่ติดการพนันมักเผชิญกับความเครียดสูง ซึ่งอาจนำไปสู่ภาวะซึมเศร้าหรือปัญหาสุขภาพจิตอื่น ๆ เกิดความขัดแย้งในครอบครัว เช่น การทะเลาะกับคู่สมรส ส่งผลต่อบุตร หรือการละเลยบทบาทหน้าที่ในครอบครัว

4. การขยายตัวของการเล่นพนันออนไลน์ในหน่วยงาน ในกลุ่มนายทหารชั้นประทวนมักเกิดการขยายตัวโดยศึกษาจากเพื่อนร่วมงาน หรือสนใจจากสื่อต่างๆ ซึ่งสร้างบรรยากาศที่ไม่เหมาะสมในที่ทำงาน การชักชวนเพื่อนร่วมงานเข้ามาเล่นการพนันออนไลน์ อาจเพิ่มจำนวนผู้ติดการพนันในกลุ่ม และขยายกลุ่มสู่นายทหารสัญญาบัตรต่อไปได้

5. การเชื่อมโยงกับแหล่งการพนันออนไลน์ นายทหารชั้นประทวนบางส่วนมีส่วนเกี่ยวข้องกับบ่อนการพนันหรือการพนันออนไลน์ทั้งเป็นผู้เล่น หรือเป็นบัญชีม้า ซึ่งผิดกฎหมาย อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

กองทัพบกตระหนักถึงปัญหาบಾಯมุขที่กำลังพลมาอย่างต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการหลายประการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยเฉพาะในกลุ่มนายทหารชั้นประทวนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญ

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ผลลัพธ์ที่ได้อาจยังไม่สามารถชี้วัดได้ชัดเจน และปัญหายังคงเกิดขึ้นในระดับที่ควรได้รับการป้องกัน อีกทั้งต้องพยายามดำเนินมาตรการแก้ไขอย่างต่อเนื่องแต่ยังมีปัจจัยที่ทำให้การแก้ไขปัญหามิประสบความสำเร็จอย่างสมควร โดยมีปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีผลต่อการแก้ปัญห เช่น ปัจจัยเชิงวัฒนธรรมและสังคม, ปัจจัยทางเศรษฐกิจและความเครียด, การบังคับใช้มาตรการที่ไม่ทั่วถึง หรือ การขาดแนวทางที่เป็นระบบและสอดคล้องกับสภาพปัญหาในปัจจุบันรวมถึงการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจเป็นกุญแจสำคัญในการแก้ไขปัญหานี้อย่างแท้จริง

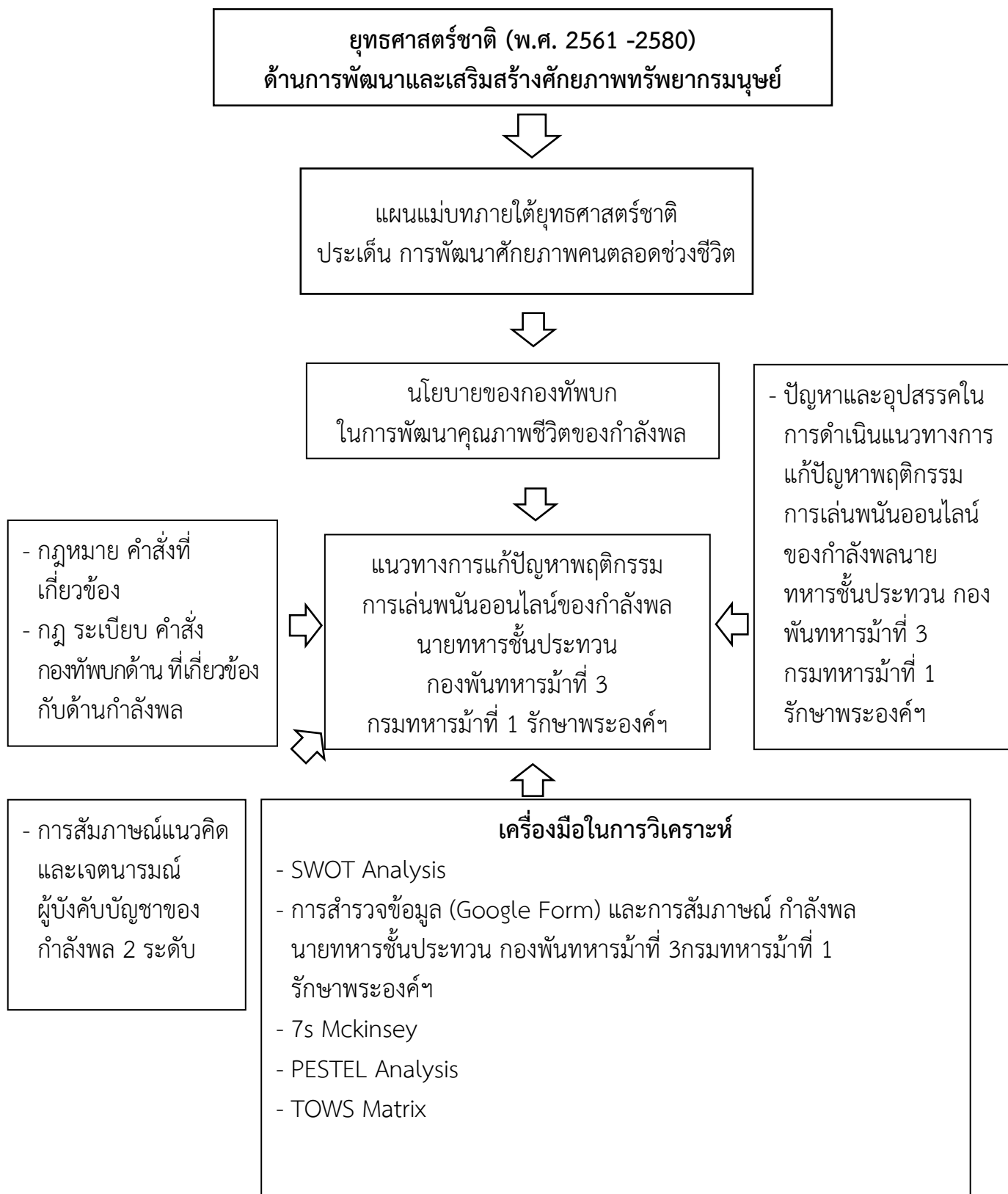
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกำลังพลที่ติดบಾಯมุข โดยใช้ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Abraham Maslow (Hierarchy of Needs) โดยการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมจะเกิดขึ้นเมื่อความต้องการต่าง ๆ ถูกตอบสนองอย่างมีลำดับขั้น ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจึงไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากไม่มีการจัดการกับความต้องการที่พื้นฐานเสียก่อน การนำทฤษฎีนี้ไปใช้ในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมต้องเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของบุคคลในทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนและมีความหมาย

ด้วยเหตุนี้ การวิจัยแนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ จึงมีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ตอบสนองต่อนโยบายกลาโหม และนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก เป็นการเสริมสร้างความมั่นคงในระยะยาวของประเทศไทย

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่ชอบเล่นการพนันออนไลน์
2. เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหาในพฤติกรรมกำลังพล นายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่ชอบเล่นการพนันออนไลน์
3. เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหและสร้างมาตรการป้องกันให้กับ กำลังพล นายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตการทำงานให้ดีขึ้น

กรอบแนวคิดการวิจัย



วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด

2. ขอบเขตการศึกษา

2.1 ข้อมูล เนื้อหา ศึกษาจากนโยบายแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ รวมถึง คำสั่ง นโยบาย แผนการปฏิบัติของกองทัพบก

2.2 ขอบเขตด้านระยะเวลา ห้วงระยะเวลาการศึกษาตั้งแต่ มกราคม 2568 ถึง มิถุนายน 2568

3. การเก็บรวบรวม

3.1 ข้อมูลปฐมภูมิ โดยการรวบรวมจากหน่วยงาน เจ้าหน้าที่บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบ ต่อความมั่นคง

3.2 ข้อมูลทุติยภูมิ โดยการรวบรวมข้อมูลจาก แผน คำสั่ง และนโยบายด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การวิเคราะห์แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาพฤติกรรมเล่นการพนันออนไลน์ ของกำลังพล กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

4.2 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นการพนันออนไลน์ของกำลังพล กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

4.3 การวิเคราะห์กลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพของกำลังพลกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

5. ขั้นตอนดำเนินงาน

กิจกรรม	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68
1. เลือกเรื่องกำหนดหัวข้อการวิจัย	←→						
2. สอบการนำเสนอโครงร่างเอกสารการวิจัย	←→						
3. ศึกษาค้นคว้าที่มาของปัญหา		←→					
4. การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล				←→			
5. การสรุปผลการวิจัย					←→		
6. การนำเสนอผลการวิจัย						←→	
7. จัดทำรูปเล่ม							←→

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อได้ทราบถึงสภาพแวดล้อมกำลังพล กำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่มีพฤติกรรมชอบเล่นการพนันออนไลน์
2. เพื่อได้ทราบข้อมูลของปัจจัยต่างๆและพฤติกรรมกำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่ชอบเล่นการพนันออนไลน์
3. เพื่อหามาตรการและรูปแบบในการป้องกันและแก้ไขปัญหให้กับ กำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานให้ดีขึ้น พร้อมกับสร้างขีดความสามารถให้กับหน่วยอย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

บทแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษานี้มุ่งเน้นการวิเคราะห์แนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน โดยใช้กรณีศึกษาจากกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงปัจจัยที่มีผลต่อพฤติกรรมและการออกแบบมาตรการที่สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานทางทหาร โดยมีการนำแนวคิด ทฤษฎี และนโยบายที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการอธิบาย ดังต่อไปนี้

บทแนวคิดและทฤษฎี

1. พระราชบัญญัติการพนัน พุทธศักราช 2478⁴

แม้พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 จะเป็นกฎหมายที่ตราขึ้นมานานแล้ว แต่ยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ และเป็น เครื่องมือทางกฎหมายที่สำคัญในการควบคุมพฤติกรรมการเล่นพนันในทุกกลุ่มประชากร รวมถึงกำลังพลของกองทัพในฐานะประชาชนภายใต้กฎหมายเดียวกัน ด้วยในบริบทของงานวิจัย “แนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนฯ” กฎหมายฉบับนี้มีความเกี่ยวข้องอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในประเด็นดังต่อไปนี้

1.1 พฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ส่วนใหญ่เข้าข่ายผิดกฎหมาย

การพนันออนไลน์โดยทั่วไป เช่น การแทงบอลออนไลน์ คาสีโนสด สล็อต ฯลฯ ไม่มีใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมายไทย และเข้าข่ายเป็นการพนันตามบัญชี ก ของ พ.ร.บ. การพนัน พ.ศ. 2478

1.2 ผลกระทบเชิงวินัยทหารเมื่อกำลังพลกระทำการที่เข้าข่ายผิดกฎหมาย อาจไม่เพียงแต่มีความผิดตาม พ.ร.บ. การพนัน เท่านั้น แต่ยังอาจถูกดำเนินการทางวินัยภายในกองทัพบก ซึ่งมีระเบียบที่เข้มงวดเรื่องการประพฤติตนให้เหมาะสมกับความเป็นทหารและความมั่นคง

การอ้างอิง พ.ร.บ. การพนัน พ.ศ. 2478 ในงานวิจัย ยังสามารถใช้เพื่อเสนอให้มีการรณรงค์สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย แก่กำลังพลชั้นประทวน เพื่อป้องกันไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ผิดกฎหมายโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์

2. หนังสือราชการเลขที่ น.ว. 208/2496 ลงวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2508⁵

ออกโดย กรมเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ถือเป็นแนวทางสำคัญที่ใช้กำหนดท่าทีของรัฐต่อพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของข้าราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “การเล่นการพนัน” และ “การดื่มสุราเกินขอบเขต” ซึ่งถือว่าเป็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมกับสถานะของผู้ปฏิบัติราชการแผ่นดินและเป็นภัยต่อวินัยและจริยธรรมของข้าราชการโดยรวม

สาระสำคัญของหนังสือฉบับนี้ คือการ ยืนยันว่าแม้การเล่นการพนันบางประเภทอาจไม่เข้าข่ายความผิดตามกฎหมายอาญา อย่างชัดเจน หรือไม่มีหลักฐานแน่ชัดในการดำเนินคดีทางอาญา แต่หากข้าราชการนั้น มีพฤติกรรมสุ่มเสี่ยง หรือเป็นที่รับรู้โดยทั่วไปว่ามีพฤติกรรมเกี่ยวข้องกับการพนัน ก็อาจถูกพิจารณา ลงโทษทางวินัยได้ตามระเบียบของทางราชการ ถึงขั้นปลดออกจากราชการ ซึ่งเป็นหลักการที่เน้นความเหมาะสมและจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งราชการ มากกว่าการพิจารณาเฉพาะผลทางกฎหมายเท่านั้น

3. คำสั่งกองทัพบกที่ 1301/2534 ลงวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2534⁶

คำสั่งดังกล่าว มีเนื้อหาเกี่ยวกับการ ห้ามข้าราชการกองทัพบกเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับสถานเริงรมย์ แหล่งอบายมุข หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ ความมีวินัย และความน่าเชื่อถือของทหาร โดยเฉพาะในกลุ่มนายทหารที่มีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านความมั่นคงหรือเกี่ยวข้องกับการกิจสำคัญระดับประเทศ โดยให้ผู้บังคับบัญชาทุกลำดับชั้น กำกับดูแล ความประพฤติของผู้ใต้บังคับบัญชา อย่างใกล้ชิด

คำสั่งนี้ สะท้อนแนวทางของกองทัพบกที่ให้ความสำคัญกับการ สร้างภาพลักษณ์ที่เหมาะสมของกำลังพล ทั้งในและนอกเครื่องแบบ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมวินัย คุณธรรม และการปฏิบัติตนตามแบบอย่างของทหารอาชีพที่พึงประสงค์ โดยระบุชัดเจนว่าสถานเริงรมย์และแหล่งอบายมุข ไม่ใช่สถานที่ที่เหมาะสมกับสถานภาพของทหาร

4. นโยบายการปฏิบัติงานกองทัพบก⁷

นโยบายการปฏิบัติงานของกองทัพบกประจำปี พ.ศ. 2568 ได้รับการกำหนดขึ้นโดย พลเอก พนา แคล้วปลอดทุกข์ ผู้บัญชาการทหารบก เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ มีนโยบายสำคัญ 5 ประการ ได้แก่

4.1 พิทักษ์เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ เช่น การถวายความปลอดภัย การสืบสานพระราชปณิธาน และการขับเคลื่อนงานจิตอาสา

พระราชทาน เป็นเรื่องที่กองทัพบกต้องให้ความสำคัญอย่างสูงสุด พร้อมกับการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติในโอกาสมหามงคล เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล

4.2 นำกองทัพสู่ความทันสมัย การพัฒนาขีดความสามารถทางทหารแบบองค์รวมตามหลักคิด DOTMLPF (Doctrine, Organization, Training, Materiel, Leadership, Personnel, Facilities) เพื่อให้กองทัพบกมีขีดความสามารถที่ทันสมัยและพร้อมปฏิบัติการในทุกลสถานการณ์

4.3 ฝึกให้พร้อมต่อทุกภัยคุกคาม: การเตรียมความพร้อมของกำลังพลในการรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อรักษาความมั่นคงของชาติ

4.4 พร้อมทุกยามเมื่อเกิดพิบัติภัย การเตรียมความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนในกรณีเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

4.5 เสริมสร้างขวัญกำลังใจของกำลังพล: การดูแลสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของกำลังพล เพื่อให้มีขวัญกำลังใจที่ดีและพร้อมปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

5. โครงสร้างการจัดหน่วยและภารกิจ ของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ



ผังภาพการจัดกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เป็นหน่วยขึ้นตรงของ กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ มีภารกิจ เข้าประชิดข้าศึกด้วยการยิงและการดำเนินกลยุทธ์ เพื่อทำลายหรือจับเป็นเชลย ทำลายการเข้าตีของข้าศึกด้วยการยิงและการตีโต้ตอบ โดยมีอัตราการจัด และหน่วยขึ้นตรง รวมทั้งยุทธโศปกรณ์หลักประจำหน่วย ดังนี้

ภารกิจและการจัดกองร้อยรักษาพระองค์ฯ หน่วยเฉพาะกิจทหารมหาดเล็ก รักษาพระองค์ 904

ฉก.ทม.รอ.904 มีภารกิจการรักษาความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท พระบรมวงศานุวงศ์ตั้งแต่ชั้นพระองค์เจ้าขึ้นไป และให้หมายรวมถึงการรักษาความปลอดภัยสำหรับผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ ผู้แทนพระองค์ซึ่งเป็นพระบรมวงศานุวงศ์ ตั้งแต่ชั้นพระองค์เจ้าขึ้นไป และบุคคลที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ รับเป็นพระราชอาคันตุกะ

การรักษาความปลอดภัยและการถวายพระเกียรติต่อพระองค์หรือบุคคลที่ต้องมีการถวายความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยของพระราชฐาน ที่ประทับหรือที่พักการรักษาความปลอดภัยในขณะเสด็จไปหรือไปยังที่ใด รวมตลอดถึงการรักษาความปลอดภัยของ ยานพาหนะ และสิ่งอื่นที่เกี่ยวข้อง⁶

โดยจัดกำลังพลนายทหารชั้นประทวน 1 กองร้อยรักษาพระองค์ฯ จำนวน 88 นาย (มิ.ย. 68)

ภารกิจของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ

5.1 ภารกิจหลักตามแผนประจำปี

- 5.1.1 การฝึกประจำปี (ภาคกองพัน,กองร้อย,การฝึกเป็นหน่วย พัน.ร.ผสม)
- 5.1.2 การฝึกทหารใหม่
- 5.1.3 การฝึกเฉพาะหน้าที่
- 5.1.4 การฝึกยิงปืนประจำปี
- 5.1.5 การศึกษาตามหลักสูตรของเหล่า
- 5.1.6 สวนสนามถวายสัตย์ปฏิญาณ วันกองทัพไทย
- 5.1.7 ภารกิจอื่นๆ ของ กองทัพบก

5.2 การกิจหลักของหน่วยเฉพาะกิจทหารมหาดเล็กรักษาพระองค์ 904

- 5.2.1 การปฏิบัติหน้าที่กองรักษาการณ์ในเขตพระราชฐาน
- 5.2.2 การฝึกปฏิบัติการร่วม พลเรือน ตำรวจ ทหาร
- 5.2.3 การสวนสนามของทหารรักษาพระองค์
- 5.2.4 งานประจำศูนย์ฝึกโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน
- 5.2.5 การกิจอื่นๆ ที่ได้รับมอบ

5.3 งานที่ได้รับมอบ

- 5.3.1 การจัดตั้ง ศูนย์ปฏิบัติการร่วมถวายความปลอดภัยในหมายเสด็จฯ
- 5.3.2 งานจิตอาสาพัฒนา
- 5.3.3 สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ
- 5.3.4 การช่วยเหลือประชาชนตามพื้นที่รับผิดชอบ

6. ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ “Abraham Maslow”⁸

6.1 ความต้องการทางสรีระ (Physiological Needs) ลำดับแรกของ Maslow มนุษย์ต้องการสิ่งพื้นฐาน เช่น อาหาร น้ำ ที่อยู่อาศัย และรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต

6.2 ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs) ความไม่มั่นคงในชีวิตและหน้าที่การงาน หรือความรู้สึกไม่ปลอดภัยทางเศรษฐกิจ ทำให้บางคนหันไปพึ่งพากิจกรรมที่ให้ความรู้สึกปลอดภัยชั่วคราว เช่น การพนัน ฯลฯ

6.3 ความต้องการความรักและความเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม (Love & Belonging Needs) การขาดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มในหน่วยงาน อาจทำให้กำลังพลเข้าร่วมกลุ่มการพนันเพื่อทดแทนความรู้สึกเป็นที่ยอมรับ

6.4 ความต้องการการยอมรับนับถือและความภาคภูมิใจ (Esteem Needs) เมื่อกำลังพลรู้สึกไม่ได้รับการยอมรับในหน่วยงาน อาจแสวงหาความสำเร็จหรือศักดิ์ศรีผ่านการพนัน เช่น การชนะพนันที่มีรายได้จำนวนมากเพื่อสร้างภาพลักษณ์ตนเอง

6.5 ความต้องการการเติมเต็มหรือการพัฒนาตนเอง (Self-Actualization Needs) หากกำลังพลขาดโอกาสในการพัฒนาศักยภาพตนเองในทางสร้างสรรค์ อาจหันไปหาความตื่นเต้นหรือความรู้สึกสำเร็จจากการพนันออนไลน์

7. ทฤษฎี 6 ปัจจัยหลัก ในการวัดคุณภาพ ชีวิตการทำงาน ของ Van Laar, D,Edward's, J& Easton,S⁹ มาใช้เพื่อวัดผลกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

7.1 ความพึงพอใจในงาน (Job Satisfaction): การประเมิน ความรู้สึกพึงพอใจต่อบทบาทและหน้าที่ในงาน

7.2 การรับรู้ถึงการสนับสนุนจากองค์กร (Perceived Organizational Support) กำลังพลที่รู้สึกว่าการสนับสนุนจากองค์กร

7.3 สภาพแวดล้อมในการทำงาน (Work-Life Balance) เงื่อนไขและบรรยากาศในการทำงานที่ส่งผลต่อความสุขและประสิทธิภาพ

7.4 ความผูกพันกับงาน (Commitment to Work) การที่กำลังพลมีความผูกพันและมีความภาคภูมิใจในหน้าที่

7.5 การรับรู้ถึงความยุติธรรมในองค์กร (Perceived Organizational Justice) ได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและได้รับโอกาสในการเติบโต

7.6 ความเครียดจากงาน (Work Stress) ความเครียดจากงานเป็นปัจจัยที่สามารถกระตุ้นให้กำลังพลหาทางออกโดยการหาความบันเทิงจากการพนันออนไลน์

8. หลักปรัชญาจริยศาสตร์ตะวันตกว่าด้วยการใช้ชีวิตแบบพอประมาณ (Doctrine of the Mean) ของอริสโตเติล¹⁰

เป็นหลักจริยธรรมที่ชี้ให้เห็นว่าการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณธรรม คือ การอยู่ในทางสายกลาง ไม่สุดโต่งไปในด้านใดด้านหนึ่ง โดยมองว่าคุณธรรมเกิดจากการกระทำที่พอเหมาะพอดี โดยมีเหตุผลเป็นเครื่องนำทาง ความพอประมาณ หมายถึง การเลือกกระทำอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์และบุคคล หลักคิดนี้สามารถนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวันเพื่อสร้างความสมดุลในจิตใจ ความสัมพันธ์ และการอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างกลมกลืน เป็นแนวทางที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตทั้งในระดับบุคคล ครอบครัว และสังคม

9. ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร¹¹

การสร้างภูมิคุ้มกันในตนเองโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การใช้ชีวิตแบบพอประมาณ และการประยุกต์ใช้ทฤษฎีทางจิตวิทยาและการจัดการคุณภาพชีวิต ช่วยให้กำลังพลมีความมั่นคงทางจิตใจ รู้จักการแก้ปัญหาอย่างสร้างสรรค์ การนำปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียงรวมถึงทฤษฎีต่าง ๆ มาปรับใช้ในการแก้ไขปัญหากลุ่มการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เป็นแนวทางที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน”

10. การส่งเสริมแนวการสอนตามหลักพุทธศาสนา

การส่งเสริมให้กำลังพลรักษาศีลพื้นฐาน เช่น งดเว้นจากอบายมุข การฝึกสมาธิเพื่อความสงบและรู้เท่าทันความอยาก และการใช้ปัญญาใคร่ครวญผลของการกระทำ จะช่วยให้บุคคลเกิดการตัดสินใจบนฐานของเหตุผลและความรับผิดชอบ (พระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปยุตฺโต), 2552)¹² นอกจากนี้ หลัก อริยมรรคมีองค์ 8 โดยเฉพาะองค์ธรรมที่เน้นการดำเนินชีวิตอย่างมีสติและสัมมาทิสนะ เช่น สัมมาทิฐิ (ความเห็นชอบ) และสัมมาสติ (การระลึกรู้ตัว) ก็สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการฝึกวินัยทางความคิดของกำลังพลได้อย่างมีประสิทธิภาพ พระไพศาล วิสาโล (2562)¹³ กล่าวว่า “คนที่มีสติ จะรู้เท่าทันอารมณ์ไม่ถูกความอยากครอบงำ และสามารถหยุดยั้งพฤติกรรมที่ผิดได้แม้ในยามที่ถูกรบเร้าอย่างหนัก” ในด้านพฤติกรรม

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. บทความวิจัย ปัจจัยที่ส่งผลต่อทัศนคติและพฤติกรรมการเล่นการพนันของนิสิต¹⁴

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อทัศนคติและพฤติกรรมการเล่นการพนันของนิสิตระดับปริญญาตรี พบว่านิสิตจำนวนมากเคยมีประสบการณ์เกี่ยวกับการพนัน โดยเฉพาะการพนันในรูปแบบลอตเตอรี่ หวยใต้ดิน และการพนันฟุตบอล ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อพฤติกรรม ได้แก่ ความอยากรู้อยากลอง การได้รับอิทธิพลจากเพื่อน การเข้าถึงสื่อโฆษณา และการขาดความรู้เท่าทันเกี่ยวกับการพนัน ผลการวิจัยเสนอให้มีการให้ความรู้และแนวทางในการป้องกันพฤติกรรมเสี่ยงในกลุ่มนิสิต

2. บทความวิจัย สถานการณ์และผลกระทบที่เกิดจากการพนันในนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี¹⁵

การวิจัยนี้สำรวจพฤติกรรมการเล่นการพนันของนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี โดยเฉพาะกลุ่มที่พักอาศัยในหอพักภายในและบริเวณโดยรอบ พบว่านักศึกษาร้อยละ 46.2 เคยเล่นการพนัน และมีรูปแบบการพนันที่นิยม ได้แก่ หวยใต้ดิน ไพ่ และการพนันออนไลน์ ผลกระทบที่พบคือ ปัญหาด้านการเรียน ความเครียด และการใช้จ่ายเงินเกินตัว นักศึกษาส่วนใหญ่ไม่มีความรู้เรื่องกฎหมายเกี่ยวกับการพนัน และขาดภูมิคุ้มกันต่อพฤติกรรมเสี่ยง

3. บทควมวิจัย แนวทางการป้องกันอบายมุขภายในวัดตามโครงการวัดสีขาว¹⁶

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานแนวทางการป้องกันอบายมุขภายในวัดตามโครงการวัดสีขาวของอำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง และเพื่อเสนอแนวทางการป้องกันอบายมุขภายในวัดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ 3

บทวิเคราะห์

เพื่อให้การศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีความครอบคลุมและลุ่มลึก ผู้วิจัยได้นำกรอบแนวคิดและเครื่องมือวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายมาใช้ในการศึกษาปัญหาและเสนอแนะแนวทางการพัฒนาอย่างเป็นระบบ โดยประกอบด้วยเครื่องมือสำคัญตามกรอบแนวคิดการวิจัย ดังต่อไปนี้

ประการแรก ผู้วิจัยใช้ การวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis) เพื่อประเมินจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ของหน่วยงาน อันเป็นการวิเคราะห์เบื้องต้นที่ช่วยให้เห็นภาพรวมของสถานการณ์ภายในและภายนอกองค์กร จากนั้นจึงประยุกต์ใช้ TOWS Matrix ซึ่งเป็นเครื่องมือในการแปลงผลการวิเคราะห์ SWOT ให้เป็นแนวทางเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยการจับคู่ระหว่างปัจจัยภายในและภายนอกเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ กรอบแนวคิด 7S McKinsey Framework เพื่อศึกษาปัจจัยภายในขององค์กรในมิติต่าง ๆ ได้แก่ โครงสร้างองค์กร (Structure) ระบบงาน (Systems) รูปแบบการบริหาร (Style) ทักษะ (Skills) บุคลากร (Staff) ค่านิยมร่วม (Shared Values) และกลยุทธ์ (Strategy) ซึ่งล้วนมีบทบาทสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วย

ในด้านปัจจัยภายนอก ผู้วิจัยได้ใช้ PESTEL Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมภายนอกในหกมิติ ได้แก่ ปัจจัยทางการเมือง (Political) เศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) เทคโนโลยี (Technological) สิ่งแวดล้อม (Environmental) และกฎหมาย (Legal) ซึ่งล้วนมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของหน่วยทหารในบริบทปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ถูกต้องและสอดคล้องกับบริบทจริง

นอกจากนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามผ่านแบบสอบถามออนไลน์ (Google Form) และ การสัมภาษณ์เชิงลึก กับกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ประจำกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ซึ่งนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพและให้ได้บรรลุวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1

การศึกษาสภาพแวดล้อมกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่ชอบเล่นการพนันออนไลน์ ด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis, PESTEL Analysis และ 7s Mckensey

การใช้ SWOT วิเคราะห์ปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนในกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ แสดงให้เห็นว่า ปัญหานี้เกิดจากปัจจัยหลายด้าน ทั้งจากภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) การแก้ไขปัญหาก็ต้องใช้นโยบายที่รอบด้าน ทั้งในเชิงป้องกัน ปรามปราม และฟื้นฟู เพื่อให้กำลังพลสามารถกลับมาทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบจากการพนันออนไลน์ต่อหน่วยงานและครอบครัวของกำลังพล

การวิเคราะห์สภาพปัญหาและอุปสรรคในการแก้ปัญหาวุฒิกรรมการติดการพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน โดยใช้ SWOT เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้เข้าใจจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ในการแก้ไขปัญหาลเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนใน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพ โดยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. จุดแข็ง (Strengths)

1.1 ระบบระเบียบวินัยที่เข้มแข็ง กองทัพบกมีระเบียบวินัยที่เคร่งครัด ซึ่งช่วยให้สามารถควบคุมพฤติกรรมของกำลังพลได้ในระดับหนึ่ง

1.2 การสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาลเล่นพนันออนไลน์และพร้อมให้การช่วยเหลือ

1.3 เครือข่ายความร่วมมือในกองทัพ หน่วยงานมีระบบการดูแลกำลังพล เช่น กองจิตวิทยา และหน่วยสวัสดิการที่สามารถให้คำปรึกษาและแนวทางแก้ไขปัญหได้

1.4 มีมาตรการป้องกันและปรามปราม มีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับการควบคุมและลงโทษผู้ที่เกี่ยวข้องกับการพนันออนไลน์

2. จุดอ่อน (Weaknesses)

2.1 ขาดการเฝ้าระวังและติดตามพฤติกรรมอย่างทั่วถึง การพนันออนไลน์สามารถเข้าถึงได้ง่ายและยากต่อการตรวจสอบ เนื่องจากสามารถเล่นผ่านโทรศัพท์มือถือโดยไม่สามารถสังเกตเห็นได้ชัดเจน

2.2 ขาดแคลนการให้ความรู้และแนวทางป้องกันที่ครอบคลุม กำลังพลบางส่วนอาจยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบของการพนันออนไลน์และแนวทางป้องกัน

2.3 ปัญหาทางการเงินของกำลังพล นายทหารชั้นประทวนบางส่วนมีรายได้ไม่สูงนัก ทำให้บางคนมองว่าการพนันออนไลน์เป็นช่องทางหารายได้เสริม

2.4 ขาดระบบช่วยเหลือสำหรับผู้ติดการพนันโดยเฉพาะ ยังไม่มีโครงการบำบัดหรือฟื้นฟูผู้ที่มีปัญหาติดการพนันออนไลน์อย่างจริงจังภายในหน่วยทหาร

3. โอกาส (Opportunities)

3.1 เทคโนโลยีและสื่อออนไลน์เป็นช่องทางให้ความรู้ สามารถใช้แพลตฟอร์มออนไลน์ในการให้ความรู้เกี่ยวกับโทษของการพนัน รวมถึงแนวทางในการหลีกเลี่ยง

3.2 มีความร่วมมือกับภาคส่วนอื่น ๆ สามารถร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ตำรวจ หน่วยงานด้านการเงิน หรือองค์กรที่ช่วยเหลือผู้ติดการพนัน

3.3 นโยบายของกองทัพบกในการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพล นโยบายของกองทัพบกที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น การสนับสนุนทางการเงิน และสวัสดิการ สามารถช่วยลดปัจจัยเสี่ยงที่นำไปสู่การพนัน

3.4 สามารถพัฒนามาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพ การจัดอบรมหรือสร้างกลุ่มเครือข่ายในการเฝ้าระวังสามารถช่วยลดปัญหาได้

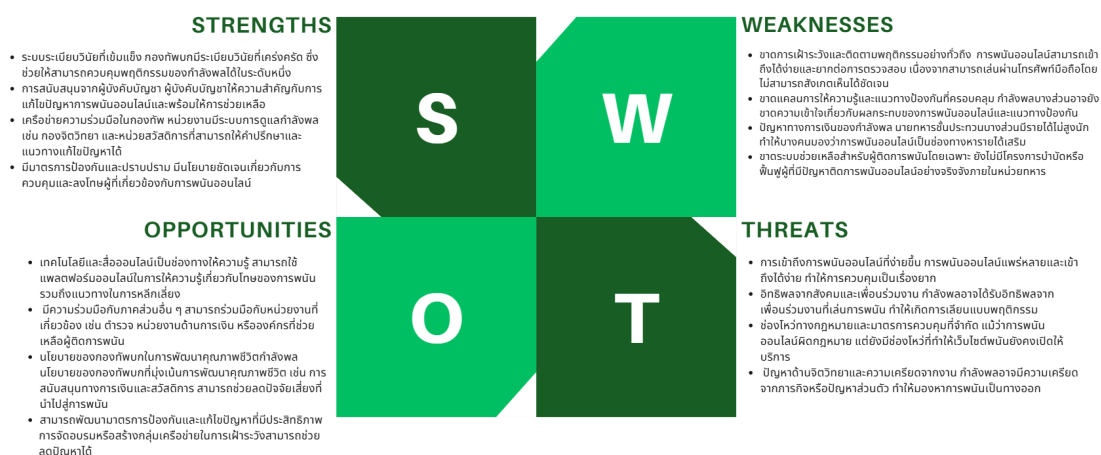
4. อุปสรรค (Threats)

4.1 การเข้าถึงการพนันออนไลน์ที่ง่ายขึ้น การพนันออนไลน์แพร่หลายและเข้าถึงได้ง่าย ทำให้การควบคุมเป็นเรื่องยาก

4.2 อิทธิพลจากสังคมและเพื่อนร่วมงาน กำลังพลอาจได้รับอิทธิพลจากเพื่อนร่วมงานที่เล่นการพนัน ทำให้เกิดการเลียนแบบพฤติกรรม

4.3 ช่องโหว่ทางกฎหมายและมาตรการควบคุมที่จำกัด แม้ว่าการพนันออนไลน์ผิดกฎหมาย แต่ยังมีช่องโหว่ที่ทำให้เว็บไซต์พนันยังคงเปิดให้บริการ

4.4 ปัญหาด้านจิตวิทยาและความเครียดจากงาน กำลังพลอาจมีความเครียดจากภารกิจหรือปัญหาส่วนตัว ทำให้มองหาการพนันเป็นทางออก



แผนภาพการวิเคราะห์สภาพปัญหาและอุปสรรค ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ โดยใช้ SWOT

วัตถุประสงค์ที่ 2

เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหาในพฤติกรรมกำลังพล นายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ที่ชอบเล่นการพนันออนไลน์ โดยนำข้อมูลจากการประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการพนันออนไลน์ภายในหน่วย กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ และการใช้ Google Form ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อการวิจัยฯ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บังคับกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ในการประสานเพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์สภาพปัญหาและปัจจัยหลักของพฤติกรรมกำลังพลนายทหารชั้นประทวนที่เกี่ยวกับการพนันออนไลน์ ดังนี้

รูปแบบการพนันออนไลน์ที่มีการแพร่กระจายในหน่วยทหาร

ผู้บังคับกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ได้ให้ข้อมูลหลังจากการประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการพนันออนไลน์ภายในหน่วยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 พบว่า รูปแบบการพนันออนไลน์ มีหลากหลายประเภทที่พัฒนาและปรับเปลี่ยนไปตามเทคโนโลยีและความนิยม ซึ่งมักพบเห็นได้บ่อยครั้งในเวลาดูงาน อินเทอร์เน็ตหรือตามสื่อโซเชียลมีเดียต่าง ๆ โดยสามารถแบ่งได้เป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ได้ดังนี้

1. คาสิโนออนไลน์ (Casino Online) เป็นรูปแบบที่จำลองคาสิโนจริงมาไว้บนแพลตฟอร์มออนไลน์ โดยมีเกมยอดนิยม เช่น บาคาร่า (Baccarat), รูเล็ต (Roulette),

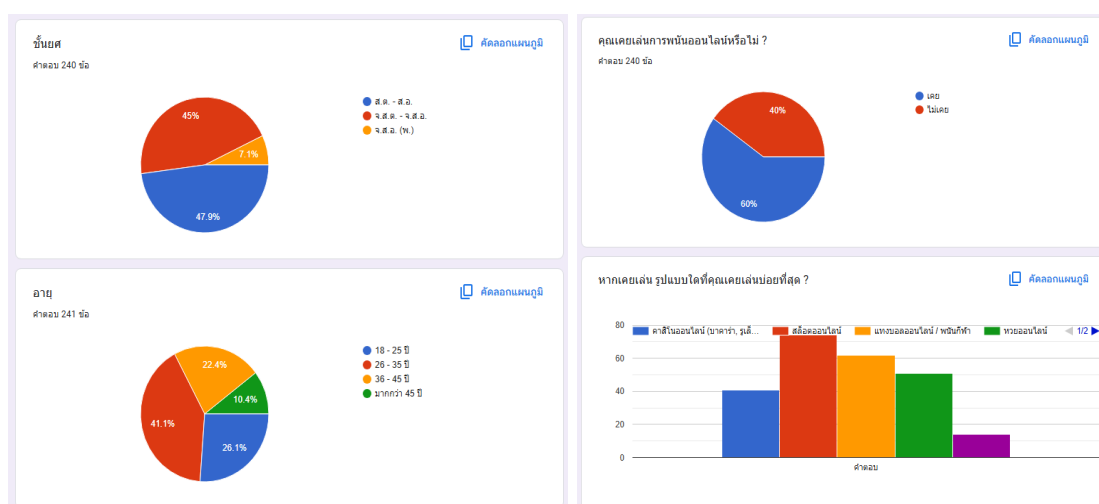
แบล็คแจ็ก (Blackjack) และ ไฮโล (Sic Bo) โดยมีรูปแบบการเข้าถึง คือ แบบกราฟฟิก (RNG) ซึ่งสามารถเล่นได้ตลอดเวลา มีระบบสุ่มจากคอมพิวเตอร์ และแบบถ่ายทอดสด (Live Casino) โดยทำการถ่ายทอดสดจากบ่อนจริง และมีดีลเลอร์

2. สล็อตออนไลน์ (Slot Online) เกมหมุนวงล้อที่มีหลากหลายธีม กราฟิกสวยงาม จุดเด่นของเกมนี้ คือมีโบนัส แจ็กพ็อต และฟีเจอร์พิเศษ เดิมพันต่ำ แต่มีโอกาสได้ผลตอบแทนสูง

3. แหงบอลออนไลน์ / พนันกีฬา (Sports Betting) เดิมพันการแข่งขันกีฬาในรูปแบบต่าง ๆ ที่นิยม ได้แก่ ฟุตบอล บาสเกตบอล, เทนนิส, มวย รวมถึงกีฬา E-Sports บางชนิด

4. หวยออนไลน์ (Online Lottery) แหงบัวเลขเหมือนหวยรัฐบาล แต่มีหลากหลายรูปแบบ เช่น หวยไทย, หวยลาว, หวยฮานอย และ จั๊ปปี้ (ออกผลทุก 15 นาที)

ทั้งนี้ ผู้วิจัยยังได้ใช้แบบสำรวจผ่านระบบ Google Form ซึ่งได้รับข้อมูลจากนายทหารชั้นประทวนของหน่วย จำนวนร้อยละ 86.7 ของกำลังพลในหน่วยทั้งหมด พบว่าประเภทการพนันที่เป็นที่นิยมของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ นั้น คือ สล็อตออนไลน์ ซึ่งอาจมีปัจจัยหลายในสาเหตุ เช่น วัฒนธรรมและความคุ้นเคย ความเข้าถึงง่ายและไม่ต้องใช้เวลา ควบคุมต้นทุนได้ตามกำลัง รวมถึงอาจมีเครือข่ายที่สามารถไว้วางใจได้ สำหรับการพนันกีฬา (แหงบอล, แหงบวย) และหวยออนไลน์ เป็นที่นิยมรองลงมาตามลำดับ



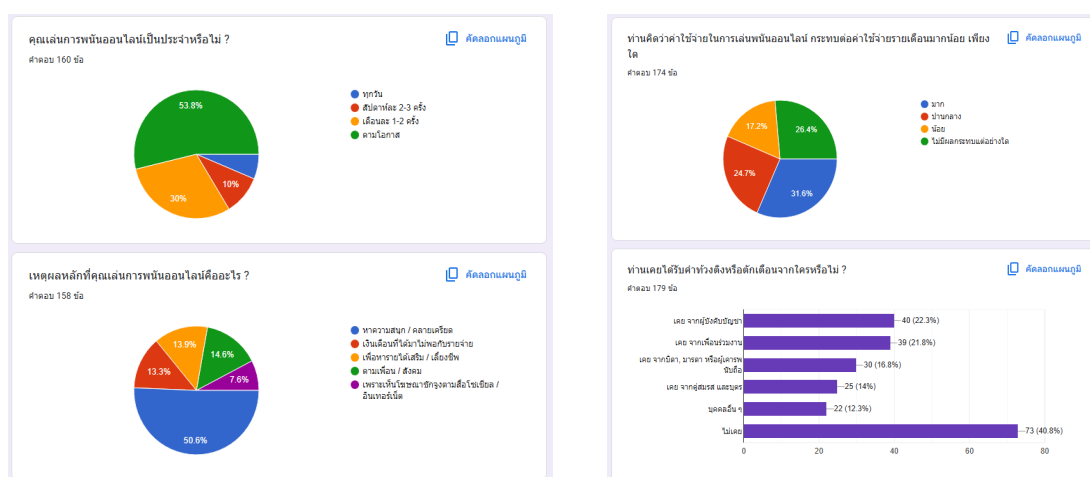
แผนภาพการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรมศึกษา
ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ผ่านระบบ Google Form (1)

จากการสำรวจผ่านระบบ Google Form ยังพบปัจจัยอื่น ๆ ที่เป็นนัยยะสำคัญอีกหลายประการ ดังนี้

1. กำลังพลนายทหารชั้นประทวนที่มีความประพฤติกุศลในการเล่นการพนันออนไลน์อยู่ในระดับชั้นยศ ส.ต. - จ.ส.อ. คิดเป็นร้อยละ 60 ของกำลังพลที่ได้ทำแบบสำรวจ

2. อายุเฉลี่ยของกำลังพลมีความประพฤติกุศลหรือสุ่มเสี่ยงในการเล่นการพนันออนไลน์อยู่ในช่วงอายุ 18 – 35 ปี ซึ่งเป็นเข้าสู่วัยผู้ใหญ่ตอนต้น หรือ วัยหนุ่มสาว (Early Adulthood) ซึ่งเริ่มเข้าสู่การพัฒนาอาชีพเสริมสร้างครอบครัว มีความคิดเป็นของตัวเองมากขึ้น แสวงหาอัตลักษณ์ ความมั่นคง ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้น และเป็นวัยที่มีพลังงานและแรงขับในการเรียนรู้ เติบโต และทำงาน มีความอยากรู้อยากลอง รวมถึงการแข่งขันทางสังคมที่สูง

3. ปัจจัยหรือเหตุผลหลักในการเล่นการพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ อยู่ในเกณฑ์ที่เล่นเพื่อหาความสุข หรือ เล่นเพื่อคลายความเครียดจากการทำงาน แสดงให้เห็นว่าความเครียดมีอิทธิพลอย่างมากต่อการกระตุ้นให้กำลังพลเข้าสู่การพนันออนไลน์ ซึ่งความเครียดนี้อาจเกิดจากที่ทำงานที่บ้าน หรือสังคมรอบข้าง



แผนภาพการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ผ่านระบบ Google Form (2)

ในสถานการณ์ปัจจุบัน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ มีภารกิจภายในหน่วย และภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรักษาการณ์ในทุกกระดับทุกมิติ การเล่นพนันออนไลน์ในหมู่กำลังพลส่งผลกระทบโดยตรงต่อความพร้อมรบและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่เฝ้ารักษาการณ์ในทุกระดับ โดยเฉพาะเมื่อหน้าที่

เหล่านี้ต้องอาศัยความมีวินัย ความรับผิดชอบ และสมาธิอย่างสูง กำลังพลที่มีพฤติกรรมหมกมุ่นอยู่กับการพนัน มักมีภาวะเครียด วิตกกังวล หรือขาดสติในการตัดสินใจ ส่งผลให้การควบคุมพื้นที่ การรักษาความปลอดภัย การบริหารงาน และการประสานงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างบกพร่อง

นอกจากนี้ ยังมีโอกาสสูงที่จะเกิดปัญหาด้านการเงิน ส่งผลต่อความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติหน้าที่ บางรายอาจยกยอกทรัพย์สินของทางราชการ ลักขโมยสิ่งของ หรือรับผลประโยชน์ในทางเสื่อมเสียเพื่อชดเชยการขาดทุนจากการพนัน พฤติกรรมเหล่านี้ไม่เพียงแต่กระทบต่อความมั่นคงภายในหน่วย แต่ยังบั่นทอนภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม และอาจนำไปสู่ความเสื่อมศรัทธาจากประชาชน

การพนันออนไลน์ไม่ใช่เพียงพฤติกรรมส่วนบุคคล แต่เป็นภัยเงียบที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อการรักษาระเบียบ วินัย และความมั่นคงของหน่วยทหารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบในการแก้ไขปัญหาวุฒิกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์

การแก้ไขปัญหาวุฒิกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของ กำลังพลนายทหารชั้นประทวน จำเป็นต้องพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายมิติ ทั้งปัจจัยส่วนบุคคล สังคม เศรษฐกิจ และมาตรการของหน่วยงาน ซึ่งสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. ปัจจัยส่วนบุคคล

1.1 สภาพจิตใจและความเครียด กำลังพลอาจเผชิญกับ ความเครียดจากงาน หรือ ปัญหาส่วนตัว ทำให้เลือกใช้การพนันเป็นทางออกหรือเครื่องมีระบายความเครียด ควรมีการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา หรือกิจกรรมช่วยลดความเครียด เช่น การออกกำลังกาย การให้คำแนะนำจากนักจิตวิทยาในหน่วยงาน

1.2 การตระหนักรู้เกี่ยวกับผลกระทบของการพนัน กำลังพลบางส่วนอาจขาดความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบของการพนันออนไลน์ ทั้งด้านการเงิน อาชีพ และครอบครัวควรมี การอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับ อันตรายของการพนันออนไลน์ และผลกระทบต่อชีวิต

1.3 พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยี การพนันออนไลน์สามารถเข้าถึงได้ง่ายผ่านสมาร์ทโฟนและอินเทอร์เน็ต อาจต้องมี มาตรการควบคุมการเข้าถึงเว็บไซต์พนันภายในหน่วยงาน เช่น การบล็อกเว็บไซต์ หรือ ตรวจสอบพฤติกรรมการใช้อินเทอร์เน็ตของกำลังพล

2. ปัจจัยทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

2.1 วัฒนธรรมในหน่วยงานหากมี เพื่อนร่วมงานหรือผู้บังคับบัญชาที่เล่นพนันออนไลน์ อาจทำให้การพนันออนไลน์แพร่กระจายเป็นพฤติกรรมปกติ จำเป็นต้องสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปลอดจากการพนัน โดยให้ผู้นำหน่วยเป็นตัวอย่างที่ดี

2.2 แรงกดดันจากกลุ่มเพื่อน การที่กำลังพลอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม อาจทำให้เกิด แรงกดดันทางสังคม (peer pressure) เช่น การชักชวนกันเล่นเพื่อความสนุกสนาน ส่งเสริมกิจกรรมทางเลือกที่สร้างสรรค์ เช่น การออกกำลังกาย การเข้าร่วมชมรมในหน่วย

2.3 บทบาทของครอบครัว กำลังพลที่มีปัญหาครอบครัวอาจใช้การพนันเป็นทางออกควรมี การให้คำปรึกษาด้านครอบครัว และสนับสนุนความสัมพันธ์ในครอบครัวให้ดีขึ้น

3. ปัจจัยทางเศรษฐกิจ

3.1 สถานะทางการเงิน กำลังพลที่มี ปัญหาหนี้สิน หรือมี รายได้ไม่พอค่าใช้จ่าย อาจหันไปพึ่งการพนันเพื่อหารายได้เสริมควรมี โครงการให้คำปรึกษาด้านการเงิน หรือช่วยเหลือกำลังพลที่มีปัญหาหนี้สิน

3.2 ค่าครองชีพและสวัสดิการ หากสวัสดิการของกำลังพลไม่เพียงพอ อาจทำให้บางคนมองหาทางเลือกที่รวดเร็ว เช่น การพนัน ควรพัฒนาสวัสดิการและสร้างโอกาสทางรายได้ที่ถูกต้อง

4. ปัจจัยด้านกฎหมายและมาตรการของหน่วยงาน

4.1 กฎระเบียบภายในหน่วยหากกฎระเบียบเกี่ยวกับการพนันออนไลน์ ไม่เข้มงวดหรือไม่มีการบังคับใช้จริง ตรวจสอบได้ยาก อาจทำให้กำลังพลละเลย ควรมีการกำหนดโทษที่ชัดเจนและการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

4.2 การเฝ้าระวังและป้องกัน อาจมีมาตรการ ตรวจสอบธุรกรรมทางการเงินของกำลังพล เพื่อหาสัญญาณของการพนัน ใช้ AI หรือระบบวิเคราะห์พฤติกรรมออนไลน์ที่มีอยู่แล้วในโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนตัวของกำลังพล เพื่อตรวจจับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพนัน

4.3 การสนับสนุนการเลิกเล่นการพนัน ควรมี โครงการฟื้นฟูสำหรับผู้ติดการพนัน โดยให้โอกาสกลับตัวแทนการลงโทษอย่างเดียวจัดตั้ง ศูนย์ให้คำปรึกษา ภายในหน่วยเพื่อช่วยเหลือกำลังพลที่ต้องการเลิกเล่นการพนันทุกชนิด

5. ปัจจัยด้านการแก้ไขและบำบัดพฤติกรรม

5.1 โปรแกรมฟื้นฟูและให้คำปรึกษา การจัดอบรมและบำบัด แนวคิดทางจิตวิทยา เช่น CBT (Cognitive Behavioral Therapy) เพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ติดการพนัน

5.2 กิจกรรมทางเลือกที่สร้างสรรค์ ส่งเสริม กิจกรรมกีฬา ชมรมอาสาสมัคร เพื่อดึงความสนใจออกจากการเล่น

5.3 การมีส่วนร่วมของผู้บังคับบัญชา ผู้นำหน่วยต้อง สร้างแรงจูงใจและเป็นแบบอย่างที่ดี ในการหลีกเลี่ยงการพนัน

จากการวิเคราะห์ผ่านทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Maslow จะเห็นได้ว่า พฤติกรรมติดการพนันของกำลังพลเกิดจากความพยายามเติมเต็มความต้องการในแต่ละระดับ ไม่ว่าจะเป็น ความต้องการทางเศรษฐกิจ ความมั่นคง ความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม การได้รับการยอมรับ หรือความต้องการพัฒนาตนเอง เมื่อบุคคลรู้สึกว่าเขาขาดสิ่งเหล่านี้ พวกเขาอาจมองหาทางออกที่รวดเร็วและง่ายดาย อย่างไรก็ตาม การพนันมักไม่ใช่คำตอบที่แท้จริง และกลับนำไปสู่ปัญหาเพิ่มเติม

วัตถุประสงค์ที่ 3

เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและสร้างมาตรการป้องกันให้กับกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตการทำงานให้ดีขึ้น โดยใช้ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Abraham Maslow และ เครื่องมือวิเคราะห์ TOWS Matrix

ปัจจัยภายในของพฤติกรรมติดการพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ได้นำทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Abraham Maslow⁸ ซึ่งแบ่งความต้องการของมนุษย์ออกเป็น 5 ระดับ มาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ โดยเมื่อบุคคลไม่สามารถเติมเต็มความต้องการในระดับที่ต่ำกว่าได้ พวกเขาอาจแสวงหาทางออกที่ผิดวิธี เช่น การพนัน เพื่อเติมเต็มช่องว่างในชีวิต โดยมีระดับต่าง ๆ ดังนี้

1. ความต้องการทางสรีระ (Physiological Needs) ในลำดับแรกของ Maslow มนุษย์ต้องการสิ่งพื้นฐาน เช่น อาหาร น้ำ ที่อยู่อาศัย และรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต กำลังพลที่มีปัญหาทางการเงินหรือมีรายได้ไม่เพียงพอต่อค่าครองชีพ อาจมองว่าการพนันเป็นช่องทางในการหารายได้เสริม แม้ว่าจะเป็นวิธีที่มีความเสี่ยงสูง แต่ก็ยังถูกมองว่าเป็นโอกาสในการเพิ่มเงินให้เพียงพอต่อความต้องการในชีวิตประจำวัน

2. ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs) มนุษย์ต้องการความมั่นคงในชีวิต ทั้งในแง่ของอาชีพ สุขภาพ และสถานะทางการเงินหนี้สินและความไม่มั่นคง

ทางการเงินอาจทำให้กำลังพลรู้สึกถึงความไม่ปลอดภัย ส่งผลให้พวกเขาแสวงหาหนทางแก้ปัญหาแบบเร่งด่วน การพนันจึงกลายเป็นตัวเลือกที่ดูเหมือนเป็นวิธีเพิ่มความมั่นคงทางการเงิน

3. ความต้องการความรักและความเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม (Love and Belonging Needs) กำลังพลนายทหารชั้นประทวนมักทำงานเป็นทีม และมีสังคมในหน่วยที่แน่นแฟ้น หากในกลุ่มเพื่อนร่วมงานมีพฤติกรรมเล่นการพนัน ก็มีโอกาสูงที่บุคคลอื่นจะถูกชักชวนให้เข้าร่วมเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่ม นอกจากนี้ บุคคลที่รู้สึกโดดเดี่ยวหรือขาดความผูกพันกับสังคม อาจใช้การพนันเป็นเครื่องมือในการเชื่อมต่อกับผู้อื่น เช่น การเข้าร่วมกลุ่มออนไลน์ที่เกี่ยวข้องกับการพนัน

4. ความต้องการได้รับการยอมรับและความภาคภูมิใจในตนเอง (Esteem Needs) กำลังพลบางคนต้องการได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงานหรือรู้สึกภาคภูมิใจในความสามารถของตนเอง ความเชื่อผิด ๆ ว่าการพนันเป็นวิธีพิสูจน์ทักษะหรือความฉลาด อาจทำให้บางคนพยายามเอาชนะเกมพนันเพื่อแสดงให้ผู้อื่นเห็นถึงความสามารถ นอกจากนี้ หากบุคคลรู้สึกว่าตนเองล้มเหลวในหน้าที่การงานหรือชีวิตส่วนตัว การพนันอาจเป็นทางหนึ่งที่ทำให้พวกเขารู้สึกมีคุณค่าเมื่อชนะเดิมพัน

5. ความต้องการพัฒนาตนเอง (Self-Actualization Needs) ในลำดับสูงสุดของ Maslow มนุษย์ต้องการพัฒนาตนเองและค้นหาความหมายในชีวิต อย่างไรก็ตาม หากบุคคลไม่ได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองหรือขาดแนวทางที่ดี พวกเขาอาจหันไปพึ่งพาการพนันเพื่อแสวงหาความสำเร็จทางลัด การพนันออนไลน์อาจถูกมองว่าเป็นช่องทางหนึ่งในการ "เปลี่ยนชีวิต" หรือ "อาจพลิกชีวิตให้เป็นเศรษฐีเพียงในระยะเวลาสั้น ๆ" ซึ่งดึงดูดผู้ที่ต้องการยกระดับสถานะของตนเองอย่างรวดเร็ว



แผนภาพการวิเคราะห์โดยใช้ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Abraham Maslow

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ โดยใช้ 7s Mckensey โดยสรุปผลการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

องค์ประกอบ 7S	วิเคราะห์จากจุดแข็ง / จุดอ่อน	สรุปเชิงวิเคราะห์
1. Strategy (กลยุทธ์)	- จุดแข็ง: 1.4 มีมาตรการควบคุมและลงโทษ - จุดอ่อน: 2.4 ขาดระบบช่วยเหลือเฉพาะ	มีกลยุทธ์ด้านการ “ควบคุมและปราบปราม” ที่ชัดเจน แต่ยังขาด “กลยุทธ์เชิงบูรณาการ” ด้านการบำบัดและป้องกันระยะยาว
2. Structure (โครงสร้างองค์กร)	- จุดแข็ง: 1.1 ระบบวินัยที่เข้มแข็ง - จุดอ่อน: 2.1 ขาดการเฝ้าระวังทั่วถึง	โครงสร้างการบังคับบัญชาเข้มแข็ง แต่โครงสร้างสนับสนุนยังไม่ครอบคลุมด้านเฝ้าระวังพฤติกรรมที่ซับซ้อน
3. Systems (ระบบงาน)	- จุดแข็ง: 1.3 เครือข่ายความร่วมมือในกองทัพบก - จุดอ่อน: 2.1, 2.4 ไม่มีระบบฟื้นฟูเฉพาะ	มีระบบภายในช่วยเหลือในระดับหนึ่ง แต่ขาดระบบเทคโนโลยีหรือตัวชี้วัดที่ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Shared Values (ค่านิยมร่วม)	- จุดแข็ง: 1.1 วินัยเข้มงวด - จุดอ่อน: 2.2 ขาดความรู้และแนวทางด้านพินัน	วินัยถือเป็นคุณค่าองค์กรที่แข็งแกร่ง แต่ยังไม่มีการปลูกฝังค่านิยม "ต่อต้านการพนัน" ที่ชัดเจนและลึกซึ้ง
5. Style (สไตล์การบริหาร)	- จุดแข็ง: 1.2 ผู้บังคับบัญชาพร้อมช่วยเหลือ	ผู้นำแสดงภาวะผู้นำเชิงสนับสนุน (Supportive Leadership) ซึ่งเอื้อต่อการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง
6. Staff (บุคลากร)	- จุดอ่อน: 2.3 ปัญหาการเงินของนายทหารชั้นประทวน	บุคลากรบางกลุ่มมีความเปราะบางทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อพฤติกรรมพนันออนไลน์
7. Skills (ทักษะ)	- จุดอ่อน: 2.2 ขาดความรู้เกี่ยวกับผลกระทบ - จุดแข็ง: มีหน่วยให้คำปรึกษา (1.3 โดยอ้อม)	ขาดทักษะด้านจิตวิทยาเชิงป้องกัน และองค์ความรู้ด้านสื่อสารความเสี่ยง ยังไม่ได้รับการฝึกอย่างทั่วถึง

ตารางวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนของ SW (Strengths และ Weaknesses) โดยใช้ 7s Mckensey

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ของ กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์
 ฯ โดยใช้ PESTEL Analysis

Opportunities	ปัจจัย	วิเคราะห์โอกาส
	Technological	- การใช้เทคโนโลยีและสื่อออนไลน์เป็นช่องทางให้ความรู้ (3.1) สะท้อนโอกาสในการนำแพลตฟอร์มออนไลน์มาให้ความรู้และป้องกันปัญหาเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	Political	- นโยบายของกองทัพบกในการพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพล (3.3) แสดงถึงการสนับสนุนระดับนโยบายที่อาจช่วยลดแรงจูงใจเข้าสู่การพนัน
	Social	- ความร่วมมือกับภาคส่วนอื่น ๆ (3.2) เช่น ตำรวจและองค์กรช่วยเหลือผู้ติดพนัน เป็นโอกาสในการสร้างเครือข่ายทางสังคมเพื่อสนับสนุนการป้องกันและฟื้นฟู
	Legal	- การพัฒนามาตรการป้องกันและแก้ไข (3.4) ซึ่งถึงศักยภาพในการปรับปรุงนโยบายและระเบียบภายในให้มีความชัดเจนและเข้มแข็งยิ่งขึ้น
	Environmental	- การสร้างสภาพแวดล้อมในหน่วยให้ปลอดภัยจากปัจจัยเสี่ยง เช่น กลุ่มเล่นพนัน อาจตีความเป็นโอกาสเชิงสร้างสิ่งแวดล้อมทางสังคมใหม่ได้
Threats	ปัจจัย	วิเคราะห์อุปสรรค
	Technological	- การพนันออนไลน์เข้าถึงง่ายขึ้น (4.1) แสดงถึงการพัฒนาเทคโนโลยีที่แข่งขันระบบควบคุมของหน่วยงานรัฐและทหาร
	Social	- อิทธิพลจากเพื่อนร่วมงาน (4.2) และความเครียดจากภารกิจ (4.4) เป็นแรงกดดันทางสังคมและจิตวิทยาที่ผลักดันให้กำลังพลเข้าสู่วงจรการพนัน
	Legal	- ช่องโหว่ทางกฎหมาย (4.3) เป็นอุปสรรคสำคัญ เนื่องจากไม่สามารถปิดกั้นเว็บไซต์ผิดกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการบังคับใช้ยังไม่ทั่วถึง

Threats	Economic	- แม้ไม่ระบุในส่วนนี้โดยตรง แต่สามารถโยงกับ 4.4 ได้ว่า ความเครียดทางการเงิน (ซึ่งกล่าวในส่วน Weaknesses) อาจกระทบด้านจิตใจ ทำให้มองการพนันเป็นทางรอด
	Political	- หากนโยบายจากส่วนกลางไม่เข้มแข็งพอ หรือขาดการสนับสนุนอย่างจริงจัง อาจทำให้มาตรการต่าง ๆ ไม่ยั่งยืน (ตีความได้จาก 4.3 โดยอ้อม)

ตารางการวิเคราะห์ปัจจัยและโอกาสของ OT (Opportunities และ Threats) โดยใช้ PESTEL Analysis

กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ โดยใช้ TOWS Matrix

จากการที่ได้วิเคราะห์และศึกษาสาเหตุของปัจจัยในของกำลังพลที่มีพฤติกรรมติดการพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ นั้น ทำให้สามารถวางกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมติดพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยทั้ง 5 ด้านที่อาจจะส่งผลกระทบ ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคล ปัจจัยด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านกฎหมายและมาตรการของหน่วยงาน และปัจจัยด้านการแก้ไขและบำบัดพฤติกรรม โดยนำ TOWS Matrix มาปรับใช้เพื่อให้ได้กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ ดังนี้

1. กลยุทธ์เชิงรุก (SO) การใช้จุดแข็งเพื่อคว้าโอกาสในการแก้ไขปัญห
 - 1.1 สร้างระบบเฝ้าระวังออนไลน์ โดยใช้แพลตฟอร์มออนไลน์ Line Application ให้กำลังพลสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการพนัน
 - 1.2 มีการจัดการอบรมให้กับกำลังพลทุกระดับชั้น รวมถึงผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับปัญหาการพนัน เพื่อให้สามารถเป็นที่ปรึกษาแก่กำลังพลในหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเชิญวิทยากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจากภาครัฐมาอบรมให้ความตระหนักรู้อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี
 - 1.3 ส่งเสริมริเริ่มโครงการ "เพื่อนช่วยเพื่อน" ใช้ความเป็นพี่เป็นน้องในหมู่ทหารเพื่อเฝ้าระวังและแจ้งเตือนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการพนัน
2. กลยุทธ์การแก้ไขจุดอ่อน (WO) การใช้โอกาสเพื่อลดจุดอ่อน
 - 2.1 พัฒนาหลักสูตรให้ความรู้ด้านการพนันออนไลน์ โดยต่อยอดหลังจากการอบรมโดยวิทยากรจากหน่วยงานหลัก เพื่อให้กำลังพลเข้าใจถึงผลกระทบและวิธีป้องกันตนเอง

2.2 จัดหาหน่วยงานภายนอกมาช่วยให้คำปรึกษา โดยเฉพาะด้านสุขภาพจิตและปัญหาทางการเงิน

2.3 สร้างแผนพัฒนาเสถียรภาพทางการเงิน เช่น โครงการสอนการออม และการลงทุนพื้นฐานอย่างถูกต้องเหมาะสมสำหรับกำลังพล

3. กลยุทธ์ป้องกัน (ST) ใช้จุดแข็งเพื่อลดอุปสรรค

3.1 เพิ่มมาตรการตรวจสอบพฤติกรรมกรรมการพนันออนไลน์ โดยอาศัยโครงสร้างการบังคับบัญชาเพื่อเฝ้าระวังพฤติกรรมที่ผิดปกติ

3.2 เสริมบทลงโทษที่เข้มงวดขึ้น ควบคู่ไปกับมาตรการช่วยเหลือ เช่น การให้เข้าคอร์สบำบัดก่อนพิจารณาลงโทษ

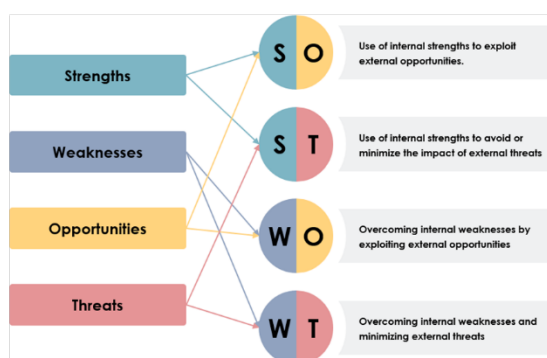
3.3 ใช้ความเป็นพี่น้องทหารในการกดดันเชิงบวก ให้กำลังพลที่ติดการพนันหยุดพฤติกรรมโดยไม่ต้องรอให้เกิดปัญหาร้ายแรง เช่น การลักขโมยสิ่งของ หรือการทุจริตคอร์รัปชันภายในหน่วยทหารเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว สอดคล้องกับนโยบาย No Gift Policy ของผู้บัญชาการทหารบก

4. กลยุทธ์ตั้งรับ (WT) ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค

4.1 ใช้กลไกแจ้งเตือนพฤติกรรมเสี่ยง โดยใช้ช่องทางการตั้งสายด่วน ให้กำลังพลสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่ต้องเปิดเผยตัว

4.2 จำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์การพนันออนไลน์ โดยเชิญเจ้าหน้าที่ฝ่ายไอทีของกองทัพบกเข้ามาตรวจสอบระบบให้ตามวรอบ

4.3 ติดตามกำลังพลที่มีปัญหาทางการเงินอย่างใกล้ชิด ซึ่งถือว่าเป็นกำลังพลที่มีความเสี่ยงมากที่สุด เพื่อยกยแนะนำและแก้ไขปัญหา เพื่อป้องกันไม่ให้เข้าสู่วงจรการพนัน



กลยุทธ์เชิงรุก (SO) การใช้จุดแข็งเพื่อคว้าโอกาสในการแก้ไขปัญหา

กลยุทธ์ป้องกัน (ST) ใช้จุดแข็งเพื่อลดอุปสรรค

กลยุทธ์การแก้ไขจุดอ่อน (WO) การใช้โอกาสเพื่อลดจุดอ่อน

กลยุทธ์ตั้งรับ (WT) ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค

แผนการวิเคราะห์ในการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์
โดยใช้ TOWS Matrix

การจัดการอบรมเกี่ยวกับการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

การนำปรัชญาดังกล่าวมาปรับใช้ เพื่อให้รู้จักการประมาณตน ใช้จ่ายอย่างพอประมาณไม่ฟุ้งเฟ้อ ฟูมเฟื่อย โดยเป็นปรัชญาความคิดในการดำรงชีวิตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ซึ่งได้มีพระราชดำรัสให้แก่ปวงชนชาวไทยเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ ให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีความมั่นคง ยั่งยืนในกระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทุกรูปแบบ ด้วยการมีความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี ตลอดจนการใช้ความรู้ความรอบคอบและคุณธรรมประกอบการวางแผนการตัดสินใจในการกระทำต่าง ๆ ความพอดีที่ไม่มากและไม่น้อยจนเกินไป ไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น การเตรียมตัวให้พร้อมต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งสามารถนำหลักปรัชญาแนวคิดหรือหลักปฏิบัตินี้ไปปรับใช้ได้ทั้งในชีวิตการทำงานหรือการดำรงชีวิตต่อไป และหน่วยยังสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของกำลังพล ให้เกิดประสิทธิภาพ สมฤทธิ์ผลในการปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดียิ่งขึ้น โดยสามารถดำเนินกลยุทธ์ด้วยวิธีการให้ความรู้และแนวทางการแก้ไขให้รู้จักวางแผนการใช้จ่ายอย่างพอเพียง

การจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของกำลังพลของหน่วย

โดยมีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบและประเมินผล พร้อมทั้งการให้คำปรึกษาโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้และข้อจำกัดของกำลังพลนั้น ๆ พร้อมแนะนำในการปรับปรุงในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ รวมถึงการวางกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลาในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ พร้อมรายงานผลการปฏิบัติให้ผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและสอดคล้องกับนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก รวมถึงสอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2561 – 2580) นำไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และ ยั่งยืน ต่อไป

บทที่ 4

บทอภิปรายผล

ปัญหาการเล่นพนันออนไลน์ที่กำลังพลนายทหารชั้นประทวนของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบทั้งต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ ความมีระเบียบวินัย และความมั่นคงทางการเงินของกำลังพล การวิจัยนี้ได้ศึกษาสาเหตุแนวทางแก้ไข และประเมินผลกระทบของมาตรการที่ใช้เพื่อจัดการกับปัญหานี้ โดยสะท้อนออกมาในรูปแบบของประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ลดลง วินัยทางทหารที่สั่นคลอน รวมถึงภาวะหนี้สินส่วนบุคคลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของหน่วยงานโดยรวม

จากผลการวิจัยพบว่าปัญหาการเล่นการพนันออนไลน์ในกลุ่มกำลังพลนายทหารชั้นประทวนของหน่วย กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลกระทบทั้งในมิติส่วนบุคคล ด้านจิตใจ สังคม ตลอดจนประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ซึ่งสามารถอภิปรายผลโดยเชื่อมโยงกับแนวคิด ทฤษฎี และกรอบนโยบายต่าง ๆ ได้ดังนี้

เมื่อพิจารณาเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561–2580) พบว่าพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ขัดต่อยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์อย่างชัดเจน เนื่องจากพฤติกรรมดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความมีวินัย ความจงรักภักดี และความพร้อมรบของกำลังพล ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของความมั่นคงภายใน นอกจากนี้ ยังเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนากำลังพลให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

นโยบายกองทัพบก ปี 2568 ที่ประกอบด้วยนโยบายสำคัญ 5 ประการ ได้แก่ การเตรียมกำลังรบ การพัฒนากำลังพล การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การเสริมสร้างวินัย และการใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ยิ่งตอกย้ำถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการแก้ไขปัญหาการพนันออนไลน์ โดยเฉพาะในประเด็น “การเสริมสร้างวินัยกำลังพล” และ “การพัฒนาคุณภาพชีวิต” ซึ่งหากไม่ดำเนินการเชิงรุก อาจส่งผลกระทบในวงกว้างต่อขีดความสามารถของหน่วย และต่อภาพลักษณ์ของกองทัพโดยรวม

ผลการวิเคราะห์ SWOT สะท้อนให้เห็นว่าหน่วยมีจุดแข็งในด้านระเบียบวินัย การบังคับบัญชา และโครงสร้างการฝึกที่เข้มแข็ง แต่ในทางกลับกันก็มีจุดอ่อนสำคัญในเรื่องการให้ความรู้ด้านการเงิน การควบคุมพฤติกรรมส่วนบุคคล และการเฝ้าระวังเชิงจิตวิทยา ช่องทางออนไลน์กลายเป็นภัยคุกคามใหม่ที่กำลังพลจำนวนหนึ่งยังไม่สามารถ

รับมือได้อย่างเหมาะสม ขณะที่โอกาสในการปรับปรุงก็คือ การนำเทคโนโลยีการสื่อสาร และระบบเฝ้าระวังจิตพิสัยมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเชิงป้องกัน

เมื่อวิเคราะห์จากมุมมอง PESTEL Analysis จะเห็นว่าสภาพแวดล้อมภายนอกในด้านเทคโนโลยีและสังคมมีอิทธิพลอย่างมากต่อพฤติกรรมการเล่นของกำลังพล โดยเฉพาะการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านโทรศัพท์มือถือ การแพร่หลายของแพลตฟอร์มพนันที่แฝงมาในรูปแบบเกม หรือกิจกรรมบันเทิง อีกทั้งแรงกดดันทางเศรษฐกิจในระดับบุคคล ก็เป็นปัจจัยผลักดันให้บางคนมองหาทางออกที่ผิดจริยธรรมและผิดกฎหมาย ซึ่งสะท้อนถึงความจำเป็นในการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้แก่กำลังพล

ในการประเมินด้วยกรอบ 7s McKinsey พบว่าความท้าทายอยู่ที่ปัจจัย “People” และ “Shared Value” ซึ่งเป็นจุดที่มีความเปราะบาง เพราะการมีค่านิยมในกลุ่มเพื่อนร่วมงานบางส่วนที่มองการเล่นเป็นเรื่องปกติ เป็นอุปสรรคต่อการปลูกฝังวินัย และค่านิยมที่ถูกต้อง ในขณะที่ระบบ (System) และโครงสร้าง (Structure) ของหน่วยสามารถนำมาใช้สร้างแนวทางควบคุมและป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากมีการออกแบบนโยบายระดับหน่วยที่ชัดเจนและต่อเนื่อง

การประมวลผลด้วย TOWS Matrix ชี้ว่าแนวทางที่เหมาะสมที่สุดในการจัดการปัญหา คือ กลยุทธ์เชิงรุกแบบ “SO Strategy” และ “ST Strategy” ได้แก่ การนำจุดแข็งของโครงสร้างการบังคับบัญชาและระเบียบวินัยมาใช้ควบคุมการเข้าถึงเทคโนโลยีพนันออนไลน์ พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความภาคภูมิใจและรายได้เสริมที่สุจริตเพื่อลดแรงจูงใจในการเล่นพนัน นอกจากนี้ควรมีการพัฒนาระบบติดตามภาวะจิตใจและพฤติกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันล่วงหน้า

การเชื่อมโยงกับ ทฤษฎี 6 ปัจจัยในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของ Van Laar ได้แก่ รายได้ ความปลอดภัย ความมั่นคง ความสัมพันธ์ทางสังคม การทำงาน และเวลาว่าง พบว่าในหลายกรณีกำลังพลที่มีปัญหาการเล่นมีความขาดแคลนหรือไม่สมดุลในปัจจัยเหล่านี้ โดยเฉพาะด้านความมั่นคงทางการเงินและการบริหารเวลาว่าง การแก้ไขปัญหาก็ไม่อาจมองเพียงแค่การควบคุมพฤติกรรม แต่ต้องครอบคลุมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตในเชิงลึก เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันที่ยั่งยืนในระยะยาว

ปัญหาการเล่นการพนันออนไลน์ในหน่วยนี้มีรากฐานมาจากทั้งปัจจัยภายในระดับบุคคลและปัจจัยแวดล้อมจากภายนอก การแก้ไขปัญหาก็ต้องมีลักษณะเป็นองค์รวม (holistic) ที่เชื่อมโยงกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอย่างมีบูรณาการ เพื่อรักษาความพร้อมรบ เสริมสร้างวินัย และยกระดับคุณภาพชีวิตของกำลังพลอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมีผลการวิเคราะห์ประกอบด้วย

1. พฤติกรรมเชิงลึกของกำลังพลที่มีพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์

จากการศึกษาพบว่ากำลังพลที่มีพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ส่วนใหญ่ มักมีปัจจัยผลักดันจากภาวะทางจิตใจ ความเบื่อหน่ายจากงานประจำ ความเครียดสะสม หรือปัญหาส่วนตัว โดยบางรายเริ่มจากการทดลองเล่นเพื่อความสนุก แต่กลับกลายเป็น พฤติกรรมเสพติดที่ยากเกินควบคุม ส่งผลกระทบต่อสมาธิ ความรับผิดชอบ และ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการเป็นทหารที่มีประสิทธิภาพ พฤติกรรมเสี่ยงดังกล่าวยังแสดงออกในรูปแบบของการละเลยหน้าที่ ความไม่ตั้งใจ ปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานที่แย่ลง และปัญหาหนี้สินที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยกำลังพลบางรายถึงขั้นมีปัญหาในครอบครัวและถูกดำเนินการทางวินัย การ เล่นพนันออนไลน์จึงไม่ใช่ปัญหาเล็กน้อย แต่เป็นพฤติกรรมที่บ่อนทำลายทั้งตัวบุคคลและ องค์กรในภาพรวม

2. ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์

การเข้าใจปัจจัยที่ส่งผลให้กำลังพลเล่นพนันออนไลน์ถือเป็นกุญแจสำคัญ ในการออกแบบแนวทางแก้ไขที่ตรงจุด โดยสามารถจำแนกปัจจัยหลักได้ดังนี้

- **ปัจจัยทางจิตวิทยา** ความเครียด ความรู้สึกโดดเดี่ยว หรือความไม่ มั่นคงในตนเอง เป็นปัจจัยที่ผลักดันให้กำลังพลมองหาทางหลีกเลี่ยงจาก ความเป็นจริง ซึ่งการพนันกลายเป็นทางออกที่ง่ายและเข้าถึงได้
- **ปัจจัยทางเศรษฐกิจ**: รายได้ไม่เพียงพอ ภาระหนี้สิน และการขาด ทักษะในการบริหารจัดการเงินทำให้บางคนเชื่อที่ผิด ว่าการพนันคือ ทางออก
- **ปัจจัยทางสังคม**: การมีเพื่อนร่วมงานหรือกลุ่มที่สนับสนุนพฤติกรร มการพนัน รวมถึงค่านิยมที่มองว่า “การเสี่ยงโชคคือโอกาส” เป็นการ ตอกย้ำพฤติกรรมที่ผิดอย่างต่อเนื่อง
- **ปัจจัยด้านเทคโนโลยี**: การพนันออนไลน์เข้าถึงได้ง่ายผ่าน โทรศัพท์มือถือ โฆษณาบนโซเชียลมีเดียที่เน้นความหวังและ ผลตอบแทนที่สูงเกินจริง สร้างแรงจูงใจที่ยากเกินต้านทาน

การที่ปัจจัยเหล่านี้เชื่อมโยงกันอย่างแน่นแฟ้น ยิ่งทำให้การออกแบบ มาตรการในการแก้ไขต้องมีความรอบด้านและครอบคลุม มิใช่เพียงแค่การควบคุมหรือลงโทษ

3. แนวทางการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพล

จากการวิเคราะห์ด้วย SWOT, TOWS Matrix, McKinsey 7S และ PESTEL Analysis ร่วมกับการประเมินคุณภาพชีวิตการทำงานของ Van Laar จึงสามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ในเชิงโครงสร้างและพฤติกรรมได้ดังนี้

3.1 กลยุทธ์การส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงาน

- เพิ่มความพึงพอใจในงาน ผ่านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน กิจกรรมเชิงบวก และการเสริมแรงเชิงบวก
- ส่งเสริมสมดุลชีวิตและงาน โดยจัดเวลาการฝึกและเวลาส่วนตัวให้สมดุล ลดความเหนื่อยล้าสะสม
- เสริมสร้างความยุติธรรมและความผูกพัน ด้วยนโยบายความเป็นธรรมในสายงาน ให้กำลังพลรู้สึกถึงความมั่นคงและมีคุณค่า

3.2 การสนับสนุนเชิงจิตวิทยาและเศรษฐกิจ

- การให้คำปรึกษาและแนะแนวทางการเงิน เพื่อให้กำลังพลเข้าใจถึงการบริหารรายได้และผลเสียของการพนัน
- จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ เพื่อดึงความสนใจออกจากพฤติกรรมเสี่ยงและสร้างการมีส่วนร่วมในหมู่คณะ
- สร้างช่องทางให้ร้องทุกข์หรือขอคำปรึกษาอย่างปลอดภัย

3.3 การควบคุมทางเทคโนโลยีและมาตรการป้องกัน

- จำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์พนัน ผ่านระบบเครือข่ายของหน่วย
- เผื่อระวังพฤติกรรมเสี่ยงผ่านระบบการรายงานและตรวจสอบภายใน
- ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องถึงผลเสียของการพนันผ่านสื่อภายในหน่วย

การเล่นพนันออนไลน์ในกำลังพลนายทหารชั้นประทวนไม่ใช่เพียงปัญหาพฤติกรรม หากแต่เป็นผลลัพธ์ของปัจจัยสะสมในหลายมิติ ทั้งทางจิตวิทยา เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีการออกแบบแนวทางการแก้ไขจึงต้องมีความรอบด้าน ผสมผสานทั้งมาตรการเชิงป้องกัน การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง และการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การนำหลักคำสอนของพระพุทธศาสนา (มรรค 8) และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ มาเป็นหลักในการดำรงชีวิตของตนเองให้เหมาะสมในแต่ละระดับ เพื่อให้สามารถลดพฤติกรรมเสี่ยงได้อย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความมั่นคงให้กับกำลังพลและองค์กรโดยรวม

บทที่ 5

บทสรุป และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง "แนวทางการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน: กรณีศึกษากองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ" มีเป้าหมายหลักในการศึกษาถึงสาเหตุของการเล่นพนันออนไลน์ พฤติกรรมและผลกระทบที่เกิดขึ้นในระดับบุคคลและองค์กร พร้อมกับเสนอแนวทางการแก้ไขและป้องกันอย่างยั่งยืนโดยอิงหลักการจากแนวคิด ทฤษฎี และนโยบายที่เกี่ยวข้องในบริบทของกองทัพบกไทย การศึกษาครั้งนี้ครอบคลุมทั้งด้านจิตวิทยา สังคม เศรษฐกิจ และจริยธรรม ซึ่งล้วนมีบทบาทสำคัญในการทำความเข้าใจและออกแบบแนวทางป้องกันปัญหาพฤติกรรมเบี่ยงเบนของกำลังพล

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงลึกและการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ พบว่าการเล่นพนันออนไลน์ในกลุ่มกำลังพลมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มนายทหารชั้นประทวนซึ่งเป็นกลุ่มที่ต้องเผชิญกับความกดดันทางเศรษฐกิจและจิตใจในชีวิตประจำวัน ความเครียดจากหน้าที่ ความรู้สึกเบื่อหน่าย ขาดเป้าหมายที่ชัดเจน รวมถึงความเข้าถึงง่ายของเทคโนโลยี ล้วนเป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมดังกล่าว ความเข้าใจในปัจจัยเหล่านี้เป็นจุดตั้งต้นที่สำคัญในการวางแผนการป้องกันและแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ

การใช้ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Abraham Maslow มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ พบว่าเมื่อความต้องการขั้นพื้นฐาน เช่น ความมั่นคงปลอดภัย รายได้ หรือการยอมรับทางสังคมไม่ได้รับการตอบสนอง กำลังพลมีแนวโน้มที่จะมองหาทางเลือกอื่นในการเติมเต็มความต้องการเหล่านั้น ซึ่งการพนันออนไลน์กลายเป็นหนึ่งในช่องทางที่ถูกเลือก แม้ว่าจะมีความเสี่ยงสูงก็ตาม นอกจากนี้ ความต้องการขั้นสูงเช่น การยอมรับในกลุ่ม การมีเป้าหมายในชีวิต และการพัฒนาตนเอง ก็มีบทบาทเชื่อมโยงกับพฤติกรรมการเล่นในทางอ้อม

ทฤษฎีคุณภาพชีวิตการทำงานของ Van Laar, Edwards และ Easton ได้รับการหยิบยกขึ้นมาเพื่ออธิบายมิติของสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความพึงพอใจในหน้าที่ ความสมดุลระหว่างงานและครอบครัว ความเครียด และความสามารถในการควบคุมงาน ซึ่งหากปัจจัยเหล่านี้ไม่เหมาะสมก็จะเพิ่มโอกาสในการเกิดพฤติกรรมเสี่ยง เช่น การพนัน ความเข้าใจในคุณภาพชีวิตของกำลังพลจึงจำเป็นต่อการออกแบบสวัสดิการและบรรยากาศการทำงานที่สนับสนุนจริยธรรมและวินัยในวิชาชีพทหาร

การศึกษายังได้นำแนวนโยบายระดับชาติและกองทัพบกมาประกอบการวิเคราะห์ โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่เน้นการสร้างคนดี มีวินัย และมีจิตสาธารณะ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายปฏิบัติงานของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ 2568 ที่เน้นความโปร่งใส วินัย และการมีส่วนร่วมในสังคมโดยปราศจากผลประโยชน์ทับซ้อน รวมถึงนโยบาย No Gift Policy ที่ส่งเสริมความโปร่งใสและลดแรงจูงใจทางลบ ที่อาจนำไปสู่พฤติกรรมการพนัน

ในด้านจริยธรรม การนำแนวคิดปรัชญาตะวันตกของอริสโตเติล เรื่อง “ความพอประมาณ” (Doctrine of the Mean) มาช่วยวิเคราะห์แสดงให้เห็นว่าการรู้จักควบคุมตนเอง ไม่หลงไปกับความสุดโต่งในอารมณ์หรือความต้องการ เป็นแนวทางการดำรงชีวิตที่สมดุลและมีศีลธรรม แนวทางนี้สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ที่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช ทรงวางไว้เป็นรากฐานในการดำรงชีวิต โดยเน้นย้ำความพอประมาณ ความมีเหตุผล และภูมิคุ้มกันจากภายใน ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้ในการพัฒนาจิตสำนึกของกำลังพลให้ดำเนินชีวิตอย่างมีสติ รอบคอบ และไม่ตกเป็นเหยื่อของการพนัน

จากผลการศึกษาดังกล่าว จึงสามารถสังเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขพฤติกรรมติดการพนันออนไลน์ของกำลังพลได้อย่างเป็นระบบ โดยประกอบด้วยแนวทางสำคัญดังนี้

1. การส่งเสริมจริยธรรมและวินัยภายใน ผ่านกิจกรรมอบรมเชิงจริยศาสตร์ การแนะนำทางจิตวิทยา และการส่งเสริมความเข้าใจในคุณค่าของการใช้ชีวิตอย่างมีวินัย
2. การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เกื้อหนุน ทั้งในด้านกายภาพและจิตใจ เช่น การจัดสวัสดิการที่เหมาะสม การบริหารเวลางาน-เวลาส่วนตัวให้สมดุล และการเสริมสร้างความสัมพันธ์ในหน่วยที่ดี
3. ระบบเฝ้าระวังและให้คำปรึกษา สร้างระบบติดตามพฤติกรรมเสี่ยงแบบไม่ละเมิดสิทธิ และมีช่องทางให้คำปรึกษาที่เข้าถึงง่ายและปลอดภัยสำหรับกำลังพล
4. การบูรณาการนโยบายและค่านิยมในระดับหน่วย ให้หน่วยทหารยึดหลักนโยบายของกองทัพบก เช่น No Gift Policy และหลักเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้อย่างจริงจังผ่านกิจกรรมและวัฒนธรรมหน่วย

5. การติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง สร้างกลไกการประเมินที่สามารถวัดผลการลดพฤติกรรมเสี่ยงได้จริง และใช้ผลลัพธ์มาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

บทสรุปของงานวิจัยชี้ให้เห็นว่าการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมการเล่นออนไลน์ในกลุ่มกำลังพลมิใช่เรื่องของการบังคับใช้กฎหมายหรือระเบียบอย่างเดียว แต่ต้องใช้แนวทางองค์รวม (holistic approach) ที่ผสมผสานมิติของจิตใจ สังคม เศรษฐกิจ และจริยธรรมไว้ด้วยกัน การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความพอประมาณ การฝึกฝนวินัยในตนเอง และการสร้างระบบสนับสนุนจากภายในหน่วย การปฏิบัติตามหลักศาสนาอันดีงาม จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างภูมิคุ้มกันในระยะยาว

ดังนั้น ความสำเร็จในการลดพฤติกรรมการเล่นออนไลน์ของกำลังพลไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยลำพังจากมาตรการของผู้บังคับบัญชาเท่านั้น แต่ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของกำลังพลทุกระดับ ผ่านการเรียนรู้ร่วมกัน การเปิดพื้นที่สื่อสารอย่างปลอดภัย และการสร้างเครือข่ายช่วยเหลือที่เข้มแข็ง ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างหน่วยทหารที่มั่นคง มีจริยธรรม และพร้อมเผชิญหน้ากับความท้าทายในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการเล่นออนไลน์ เช่น ปัจจัยด้านครอบครัว สังคม และเศรษฐกิจ เพื่อให้ได้ภาพรวมของปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ควรมีการประเมินผลในระยะยาวเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการนำปรัชญาและทฤษฎีต่าง ๆ มาปรับใช้ รวมถึงการศึกษาวิธีการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางจิตใจในระดับลึกมากขึ้น โดยอาจใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการหรือการศึกษากฎณัติตัวอย่าง เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกและแนวทางแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. เนื่องจากการทำวิจัยเรื่องแนวทางการแก้ปัญหาพฤติกรรมการเล่นออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กรณีศึกษาของกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ เป็นการศึกษาเฉพาะในหน่วยงานเดียว ซึ่งอาจมีข้อจำกัดในด้านความหลากหลายของบริบทและลักษณะปัญหา ดังนั้นในการทำวิจัยครั้งต่อไป ควรขยายขอบเขตการศึกษาไปยังหน่วยงานทหารอื่น ๆ หรือเปรียบเทียบระหว่างหลายหน่วย เพื่อให้ได้ข้อค้นพบที่ครอบคลุมและสามารถประยุกต์ใช้ในระดับกองทัพบกหรือระดับประเทศได้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งควรมีการเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ของแนวทางการแก้ไขที่ต่างกันในแต่ละบริบท เพื่อประเมินว่าแนวทางใดมีประสิทธิภาพสูงสุดและเหมาะสมกับแต่ละลักษณะของหน่วยทหารหรือกลุ่มเป้าหมาย

เอกสารอ้างอิง

1. ราชกิจจานุเบกษา. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580). 8 ตุลาคม 2561.
2. กระทรวงกลาโหม. เอกสารยุทธศาสตร์และการพัฒนากองทัพ พ.ศ. 2569-2580. กรุงเทพฯ; 2566.
3. กองทัพบก. นโยบายปฏิบัติงานกองทัพบกตามแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570). กรุงเทพฯ; 2566.
4. พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478. กรุงเทพฯ: ราชกิจจานุเบกษา; 2478.
5. หนังสือราชการ เลขที่ น.ว. 208/2496. 3 กันยายน 2508.
6. กองทัพบก. คำสั่งกองทัพบก ที่ 1301/2534. 6 ธันวาคม 2532.
7. กองทัพบก. นโยบายปฏิบัติงานกองทัพบก พ.ศ. 2568. กรุงเทพฯ; 2568.
8. Maslow A. ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการ: แรงจูงใจในการเปลี่ยนแปลง (Hierarchy of Needs) [อินเทอร์เน็ต]. 2021 [เข้าถึงเมื่อ 22 พฤศจิกายน 2567]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.urbiner.com/post/maslow-hierarchy-of-needs>
9. Van Laar D, Edwards J, Easton S. 6 ปัจจัยหลักในการวัดคุณภาพชีวิตการทำงาน (ความพึงพอใจในงานและอาชีพ, สภาพแวดล้อมในงาน, ความเป็นอยู่ที่ดีโดยทั่วไป, ขอบเขตของงานและครอบครัว, ความเครียดจากงาน และการควบคุมงานและความอิสระ). กรุงเทพฯ; 2567.
10. สุจินต์ จันทรวงศ์ หรือ สุรพศ ทวีศักดิ์. การใช้ชีวิตแบบพอประมาณ (Doctrine of the Mean อริสโตเติล). ปรัชญาจริยศาสตร์ตะวันตก. กรุงเทพฯ; 2567.
11. พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร. เศรษฐกิจพอเพียง [อินเทอร์เน็ต]. 2025 [เข้าถึงเมื่อ 22 พฤศจิกายน 2567]. เข้าถึงได้จาก: <https://th.wikipedia.org/wiki/เศรษฐกิจพอเพียง>
12. พระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปยุตฺโต). พุทธธรรม ฉบับปรับปรุงขยาย. กรุงเทพฯ: 2552.
13. พระไพศาล วิสาโล. สติ: ทางรอดของชีวิต. กรุงเทพฯ: สอนเงินมีมา; 2562.

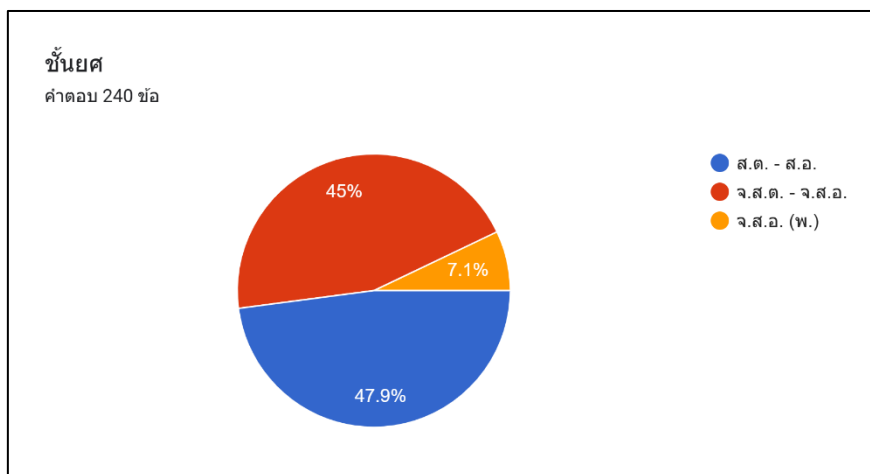
14. สุมาลี โพธิ์สุวรรณ. ปัจจัยที่ส่งผลต่อทัศนคติและพฤติกรรมการเล่นการพนันของนิสิต [อินเทอร์เน็ต]. วารสารวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม. 2562;11(2):42-54 [เข้าถึงเมื่อ 26 พ.ค. 2568]. เข้าถึงจาก: <https://so02.tcithaijo.org/index.php/jemri/article/download/252860/170014>

15. ณัฐกานต์ แก้วลา, และคณะ. สถานการณ์และผลกระทบที่เกิดจากการพนันในนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี [อินเทอร์เน็ต]. วารสารวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย. 2561;8(2):93-101 [เข้าถึงเมื่อ 26 พ.ค. 2568]. เข้าถึงจาก: <https://so06.tcithaijo.org/index.php/umt-poly/article/download/158939/115143/>

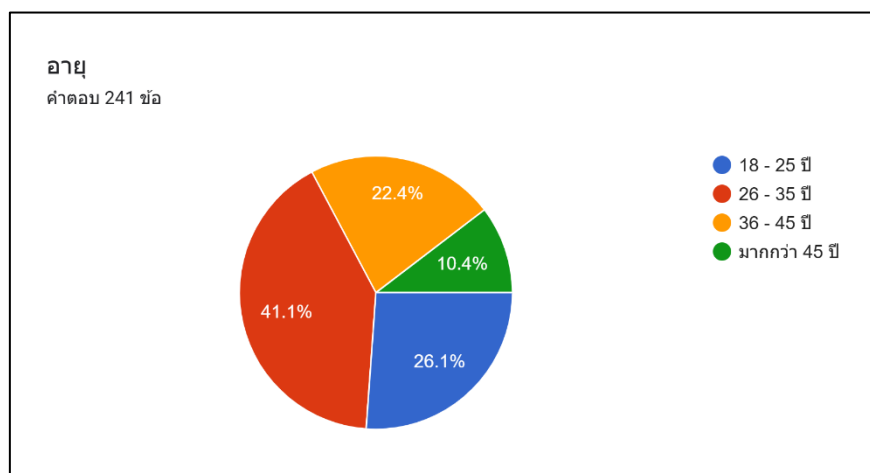
16. พระณรงค์ พนธุธมโม, พระมหาวิโรจน์ คุณตวีโร. ศึกษาอุทฺตโยบายในการป้องกันและแก้ไขปัญหอบาปมุขตามแนวพระพุทธศาสนา. วารสาร มจร บาลีศึกษาพุทธโฆสปริทรรศน์. 2565;8(2):85-102. เข้าถึงเมื่อ 26 พฤษภาคม 2568. เข้าถึงได้จาก: <https://so05.tcithaijo.org/index.php/Palisueksabuddhaghosa/article/download/258869/175470/976942>

ภาคผนวก

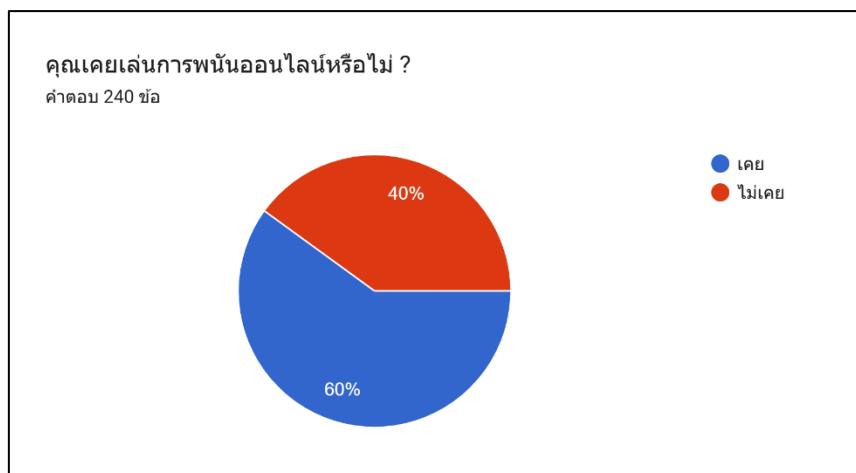
ภาพข้อมูลแบบสำรวจพฤติกรรมและทัศนคติของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน ที่มีต่อการพนันออนไลน์



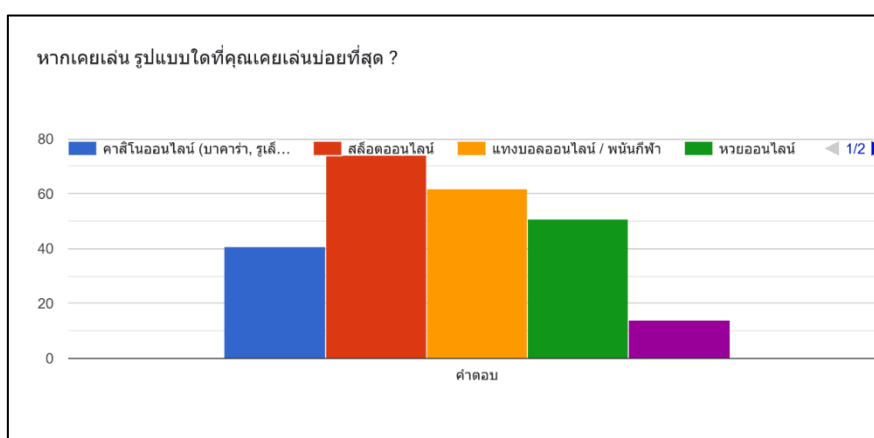
ภาพข้อมูลแบบสำรวจชั้นยศของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์
ผ่านระบบ Google Form



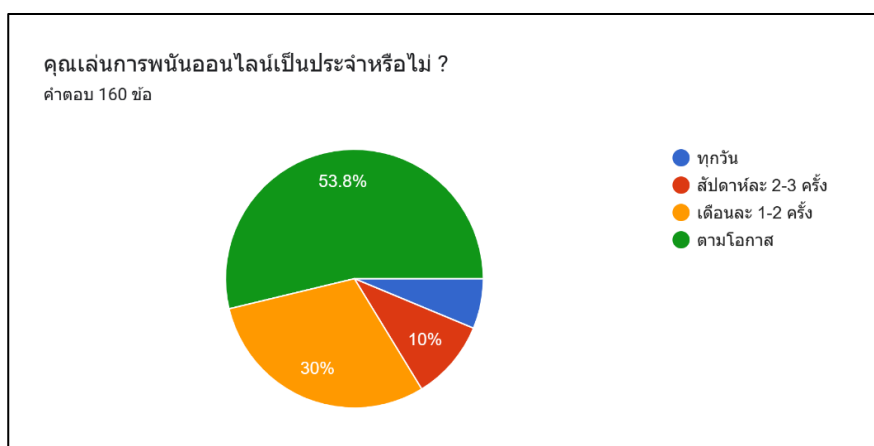
ภาพข้อมูลแบบสำรวจอายุของกำลังพลนายทหารชั้นประทวนกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์
ผ่านระบบ Google Form



ภาพข้อมูลแบบสำรวจประสบการณ์ การเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



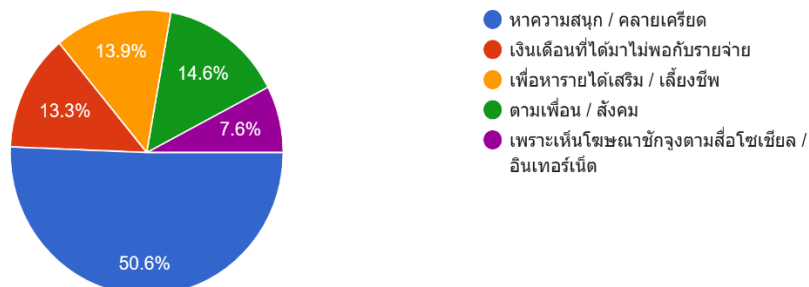
ภาพข้อมูลแบบสำรวจรูปแบบการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



ภาพข้อมูลแบบสำรวจพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form

เหตุผลหลักที่คุณเล่นการพนันออนไลน์คืออะไร ?

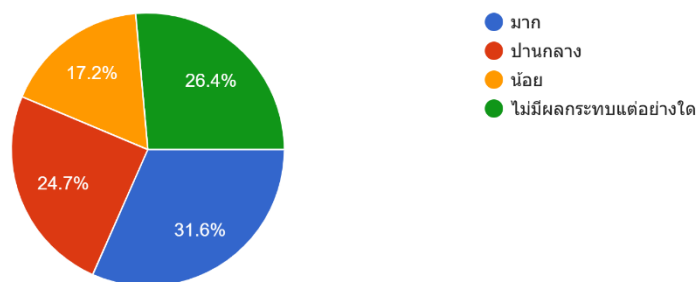
คำตอบ 158 ข้อ



ภาพข้อมูลแบบสำรวจปัจจัยและเหตุผลในการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form

ท่านคิดว่าค่าใช้จ่ายในการเล่นพนันออนไลน์ กระทบต่อค่าใช้จ่ายรายเดือนมากน้อย เพียงใด

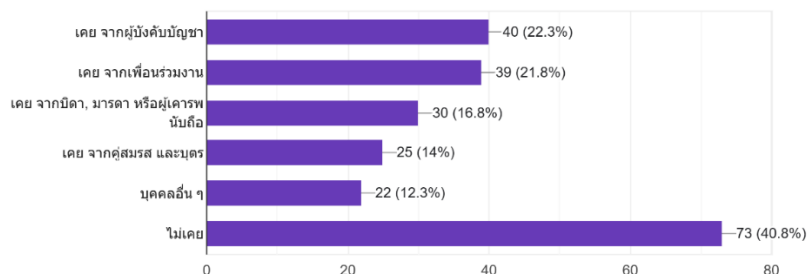
คำตอบ 174 ข้อ



ภาพข้อมูลแบบสำรวจความคิดเห็นต่อผลกระทบด้านรายจ่ายหลังการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form

ท่านเคยได้รับค่าหัวดิ่งหรือดักเตือนจากใครหรือไม่ ?

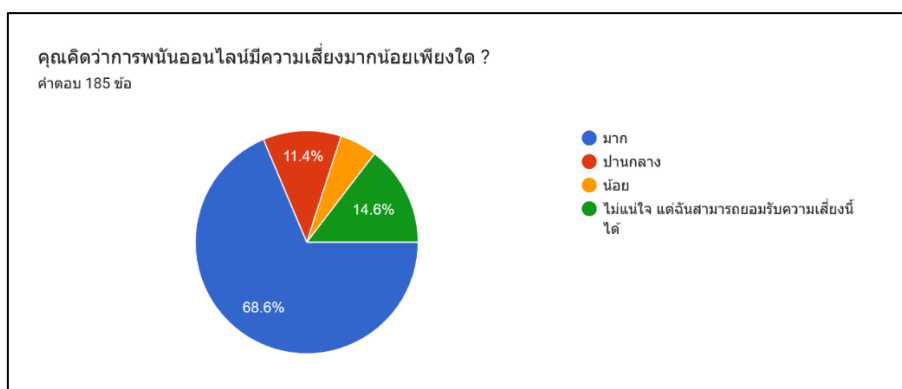
คำตอบ 179 ข้อ



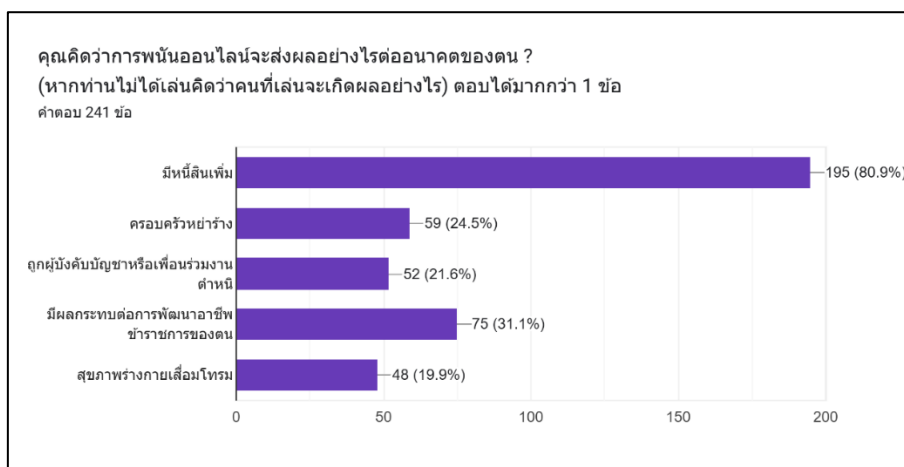
ภาพข้อมูลแบบสำรวจประสบการณ์ การถูกกล่าวกล่าวตักเตือน หลังการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



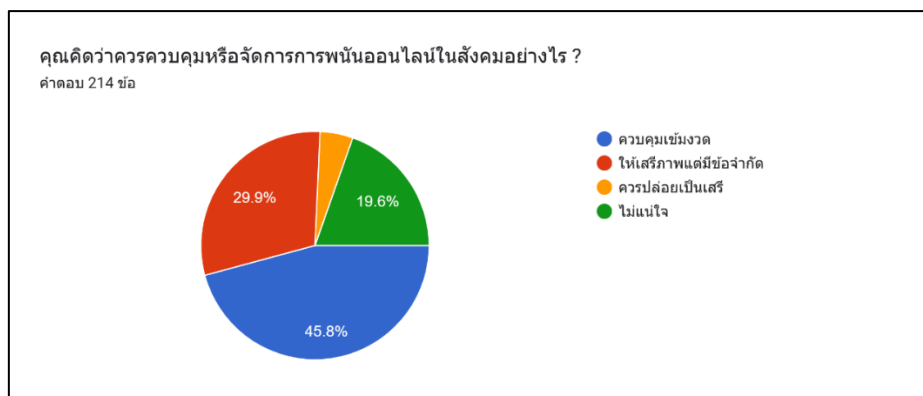
ภาพข้อมูลแบบสำรวจแนวโน้มพฤติกรรมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



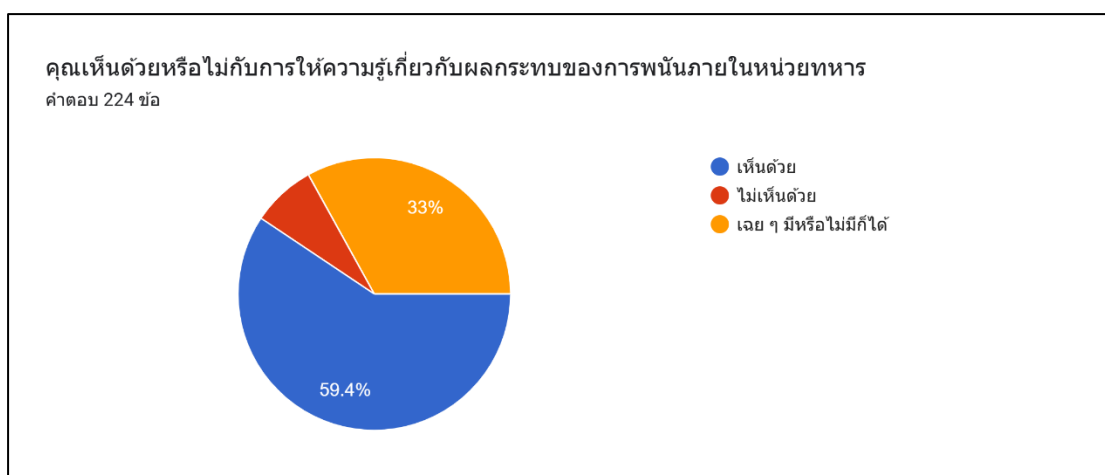
ภาพข้อมูลแบบสำรวจความเสี่ยงในการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



ภาพข้อมูลแบบสำรวจความเห็นต่อผลกระทบในอนาคต หลังการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



ภาพข้อมูลแบบสำรวจความคิดเห็นในการควบคุมการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form



ภาพข้อมูลแบบสำรวจความคิดเห็นในนำวิทยากรมาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเล่นพนันออนไลน์ของกำลังพลนายทหารชั้นประทวน
กองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ ผ่านระบบ Google Form

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก กิตติ น้าสาตร์

วัน เดือน ปีเกิด 17 เมษายน 2524

ประวัติสำเร็จการศึกษา

- พ.ศ. 2544 โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 42
- พ.ศ. 2548 โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้ารุ่นที่ 53
- พ.ศ. 2548 ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- พ.ศ. 2559 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 94

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2549 ผู้บังคับหมวดทหารม้าบรรพทุกยานเกราะ กองพันทหารม้าที่ 1
รักษาพระองค์ฯ
- พ.ศ. 2553 ผู้บังคับกองร้อยทหารม้าบรรพทุกยานเกราะ กองพันทหารม้าที่ 1
รักษาพระองค์ฯ
- พ.ศ. 2557 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันทหารม้าที่ 17 รักษา
พระองค์ฯ
- พ.ศ. 2558 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันทหารม้าที่ 1 รักษา
พระองค์ฯ
- พ.ศ. 2560 หัวหน้าฝ่ายส่งกำลังบำรุง กองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ฯ
- พ.ศ. 2561 ผู้บังคับกองพันทหารม้าที่ 29 รักษาพระองค์ฯ
- พ.ศ. 2562 ผู้บังคับกองพันทหารม้าที่ 3 กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ
- พ.ศ. 2565 นายทหารจเร กองทัพบกที่ 1
- พ.ศ. 2566 หัวหน้ากองกำลังพล มณฑลทหารบกที่ 18

ตำแหน่งปัจจุบัน

- พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน เสนาธิการ กรมทหารม้าที่ 1 รักษาพระองค์ฯ