

การลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ หน่วยสนับสนุนการรบ
และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ จากการตรวจกิจการทั่วไป
ของกรมจเรทหารบก

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ธนัสถา ถมั่งรักษัสัตว์
นายทหารจเร ประจำกรมจเรทหารบก

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2561

เอกสารวิจัยเรื่อง การลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ จากการตรวจพิจารณาทั่วไปของกรมจเรทหารบก

โดย พันเอก ธนัสถา ถมั่งรักษัสัตว์

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สิ้นสมุทร์ จันทระเนตร

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2561 และเห็นชอบให้เป็นเอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

(ธีระพงษ์ เย็นอุทก)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

ประธานกรรมการ

(สิริพงษ์ พชรกนกกุล)

พันเอก

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

(ชัยภักดิ์ ถมั่งรักษัสัตว์)

พันเอก

กรรมการ

(สิ้นสมุทร์ จันทระเนตร)

พันเอกหญิง

กรรมการ

(จุฑิญา จันทวุฒิ)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย พันเอก ธนัสถา ถมั่งรักษ์สัตย์

เรื่อง การลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ จากการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก

วันที่ กันยายน 2561 จำนวนคำ : 5,669 คำ จำนวนหน้า : 14 หน้า

คำสำคัญ การตรวจกิจการทั่วไป

ชั้นความลับ ไม่มีชั้นความลับ

เอกสารวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะทำการศึกษา การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกสามารถช่วยลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบได้จริงหรือไม่อย่างไร ซึ่งการตรวจกิจการทั่วไปหมายถึง การตรวจการปฏิบัติ ราชการตามภารกิจ ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่ที่สำคัญของหน่วย เว้นการตรวจ การจัดหา ฝึกศึกษา และกิจการเกี่ยวกับนายทหารพระธรรมนูญ ขอบเขตการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย การศึกษาข้อมูลแนวทางในการตรวจกิจการทั่วไป และผลการตรวจกิจการทั่วไป หน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ ของชุดตรวจกิจการทั่วไป กรมจเรทหารบก ประจำปี 2555-2560,วิเคราะห์ และสรุปผลการตรวจกิจการทั่วไป เพื่อตอบปัญหาการวิจัยนโยบายการตรวจ ยึดถือตามระเบียบ กองทัพบก ว่าด้วยการตรวจในหน้าที่นายทหารจเร พ.ศ.2552 ลง 10 ก.ย.52 ผลการตรวจยึดถือสรุปผลการตรวจกิจการทั่วไปประจำเดือน/ประจำปี และสั่งการของผู้บัญชาการกองทัพบก เป็นกรอบในการตรวจราชการจากการศึกษาวิเคราะห์พบว่าการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกสามารถช่วย ลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบได้จริง ส่วนจำนวนข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ไม่ได้สัมพันธ์กับผลประเมิน กล่าวคือหน่วยที่มีข้อบกพร่องน้อย ไม่จำเป็นที่จะมีผลการประเมินที่สูงกว่าหน่วยที่มีข้อบกพร่องมาก ขึ้นอยู่กับค่าน้ำหนักคะแนนในแต่ละหัวข้อการตรวจ ซึ่งในแต่ละปีจะไม่เหมือนกันขึ้นอยู่กับนโยบายของกองทัพบกให้ความสำคัญในเรื่องใด และการศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ของผู้ตรวจกิจการทั่วไป เพื่อปรับปรุงแนวทางการตรวจ หัวข้อการตรวจ รวมถึงแนวทางแก้ไขข้อขัดข้องที่ผ่าน มาหลังจบปีงบประมาณ จะส่งผลให้การประเมินผลในภาพรวมดีกว่าปีงบประมาณที่ผ่านมา ทำให้การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพบกอย่างแท้จริง

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Thanattha Thamangraksat

TITLE: Inspections Performed by Army Inspector General Department
Reduce Defects of Forces Units, Battle Support Units and
Support Units

DATE: September 2018 **WORD COUNT:** 5,669 **PAGES:** 14

KEY TERMS: General Business Inspection

CLASSIFICATION: Unclassified

Title measures to reduce technical errors by Forces Units, Battle Support Units and Support Units from the perspectives of Inspection General. General Business Inspection is defined by inspection procedures in accordance to missions, terms of reference, and responsibilities of units. This however excludes procurement, training, education, and performance of staff judge advocate. This research has an objective to study the effects of work implemented by department Inspection General, whether it could help to reduce technical errors found at inspection time, targeted at Forces Units, Battle Support Units and Support Units of the Royal Thai Army. The research field of study consists of procedures of inspection, Analysis and Report summaries of inspection. The procedure inspection follows the guidelines by Department of Inspection General for year 2014-2018 Orders by Commander of the Army. This research and its analysis found that inspection by the department can help improving the results, with less technical errors, at time of inspection. Numbers of technical errors does not indicate the inspection result tendency of different units. Exchanges of ideas and lessons-learned by inspection agents could be beneficial for the next fiscal years, especially a retrospective on a previous fiscal year basis, in terms of measures of inspection improvement, areas to be inspected, and recommendation for troubleshooting.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความช่วยเหลือและความเอาใจใส่ของ พันเอก สินสมุทร จันทรเนตร อาจารย์ที่ปรึกษา ที่ให้ความรู้ คำปรึกษา และ ข้อเสนอแนะ ตลอดจนแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ จนทำให้เอกสารวิจัยเล่มนี้ มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอขอบคุณ เป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้รวมทั้ง ขอขอบคุณ พันเอก ชัยภักดิ์ ฅมั่งรักษ์สัตว์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาที่ให้การช่วยเหลือและ ให้คำแนะนำตลอดการดำเนินการวิจัย และขอขอบคุณคณาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่กรุณาให้ความรู้ และประสบการณ์ที่มีค่าแก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาการศึกษา

การลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ, หน่วยสนับสนุนการรบ และ หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ จากการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบก

“กิจการจเรทหารบกเริ่มขึ้นในสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาจุฬาลงกรณ์ พระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระองค์ได้ทรงจัดตั้ง “จเรทัพบก” ขึ้นเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม ร.ศ.122(พ.ศ.2446) และได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้สมเด็จพระบรมมโอรสาธิราช เจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ สยามมกุฎราชกุมาร ทรงรับตำแหน่งจเรทัพบก มีหน้าที่ตรวจราชการทหารทั่วไป และพระองค์ทรงดำรงตำแหน่งนี้ตลอดมาจน เถลิงถวัลย์ราชสมบัติเฉลิมพระปรมาภิไธยว่า พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรมหาวชิราวุธ พระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ในปี ร.ศ.129(พ.ศ.2453) ซึ่งนับได้ว่าทรงเป็นจเรทัพบก พระองค์แรก และนับได้ว่าพระองค์ท่านเป็นต้นกำเนิดของกิจการจเร และกรมจเรทหารบกสืบมาตราพบทุกวันนี้”¹

“กรมจเรทหารบกเป็นกรมฝ่ายกิจการพิเศษ ขึ้นตรงต่อกองทัพบก มีหน้าที่ ตรวจราชการ สืบสวนสอบสวน ในเรื่องเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพและราชการของหน่วยต่างๆ ของกองทัพบก การสืบสวนสอบสวนและพิจารณาเรื่องราวร้องทุกข์ การร้องเรียนที่เกี่ยวกับราชการ หรือ ทหาร หรือข้าราชการของกองทัพบก การทำหน้าที่ตรวจราชการและสืบสวนสอบสวนของ กรมจเรทหารบก เป็นการช่วยเหลือผู้บัญชาการทหารบก ในการควบคุม กำกับดูแลหน่วย ตลอดจนกำลังพลให้ปฏิบัติราชการและปฏิบัติตนด้วยความสุจริต ถูกต้อง และยุติธรรมส่งผล ต่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผลโดยรวมของกองทัพบกทั้งทางตรงและทางอ้อม”²

ผู้วิจัย ในฐานะผู้ช่วยเหลือผู้อำนวยการกองตรวจกิจการทั่วไป กรมจเรทหารบกซึ่ง รับผิดชอบการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก ต่อหน่วยต่างๆในกองทัพบก จึงเห็นเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องทำการศึกษาเพื่อให้ทราบว่า ผลการตรวจกิจการทั่วไป กรมจเรทหารบกสามารถลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ, หน่วยสนับสนุนการรบ และ หน่วยสนับสนุนการช่วยรบได้จริง เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการวางแผน และปรับปรุงการ ตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกให้บรรลุความมุ่งหมายและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของการตรวจกิจการทั่วไปต่อหน่วยในกองทัพบก ที่จะต้อง ดำเนินการให้ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่ทางราชการกำหนด โดย หน่วยที่รับการตรวจทุกหน่วยจะได้รับการอบรม ชี้แจง แนะนำ เพื่อเพิ่มพูน เสริมสร้าง ความรู้ และซักซ้อมความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานให้กับ กำลังพลสายงานจเรและ เจ้าหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ ให้สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ จาก ชุดตรวจกิจการทั่วไป กรมจเรทหารบก ซึ่งจะช่วยให้กองทัพบกไม่ได้รับความเสียหาย

เจตนาธรรมณ์ และการสั่งการของผู้บัญชาการทหารบกในเรื่องการปฏิบัติงานของหน่วย
ทุกระดับของกองทัพบก ต้องยึดถือ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และสายการบังคับบัญชาอย่าง
เคร่งครัด ซึ่งหน่วยที่ได้รับการประเมินผลการตรวจ อยู่ในระดับต่ำในปีที่ผ่านมาจะต้องมี
การแก้ไขปรับปรุงโดยด่วน การตรวจทุกหน่วยจะต้องมีผลการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
ในเรื่อง การตรวจกิจการทั่วไป ต้องดูแลสวัสดิการกำลังพล โดยเฉพาะกำลังพลชั้นผู้น้อย
อย่างใกล้ชิด และการรักษาคลังอาวุธยุทโธปกรณ์ จะต้องดูแลให้เรียบร้อย รวมถึงการเก็บ
รักษา และปรนนิบัติอาวุธยุทโธปกรณ์ ภายในหน่วยให้มีสภาพดี³

กรอบแนวความคิดในการปฏิบัติ จะตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยรับ
ตรวจ ให้ปฏิบัติราชการ มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส ควบคุมดูแลอาวุธยุทโธปกรณ์ให้
อยู่ในสภาพความพร้อมรบ และเสริมสร้างกำลังพลให้เป็นผู้มีความรู้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่
มีวินัย มีอุดมการณ์ทางทหาร ยึดถือ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และ สายการบังคับบัญชา
อย่างเคร่งครัด และนำนโยบายและสั่งการของผู้บังคับบัญชาไปเผยแพร่ให้หน่วยรับตรวจ
ยึดถือ และปฏิบัติ โดยในการดำเนินการจะจัดชุดตรวจราชการ ของกรมจเรทหารบก
เข้าทำการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของหน่วยในกองทัพบก ให้ครบ
ทุกหน่วยตามวงรอบที่กำหนดเพื่อนำผลการตรวจ รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และ
เป็นฐานข้อมูลในการดำเนินการของหน่วยที่เกี่ยวข้อง⁴

จะเห็นได้ว่าในการตรวจกิจการทั่วไปนั้น มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยในกองทัพบก
มีภาพลักษณ์ที่ดี มีการบริหารงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ผู้บังคับหน่วยดูแลกำลังพล
ยุทโธปกรณ์ และการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และมีความ
พร้อมรบ และให้หน่วยรับตรวจสามารถนำผลการตรวจของนายทหารจเรไปพัฒนาหน่วยได้
อย่างมีประสิทธิภาพ และสะท้อนภาพความพร้อม ในการปฏิบัติงานของของแต่ละหน่วยตาม
ความเป็นจริงแก่ผู้บังคับบัญชา รวมถึงให้กำลังพลของกองทัพบก มีความพร้อมที่
จะปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติราชการได้ถูกต้องตามหลักราชการ มีความพร้อมต่อหน้าที่
และสิ่งที่สำคัญที่สุดเพื่อให้ผู้บังคับหน่วย กำกับดูแล ตรวจตราการเก็บรักษา การปรนนิบัติ
บำรุง อาวุธยุทโธปกรณ์ ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เรียบร้อย มีสภาพที่ดี พร้อมที่จะปฏิบัติ
ภารกิจ และไม่มีการรั่วไหล⁵

เรื่องที่ทำกรตรวจ ประกอบด้วย การปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานในกองทัพบก,
การบริการกำลังพล การรักษาความปลอดภัย และการเลี้ยงดูทหาร,การส่งกำลัง สป.2
และ สป.4 สาย พช.,การส่งกำลัง สป.2 และ สป.4 สาย สส.,การส่งกำลัง สป.2 และ สป.4
สาย ช., การส่งกำลัง สป.5,อาวุธประจำกาย ประจำหน่วย และเครื่องควบคุมการยิง,
ยานพาหนะในและนอกอัตรา⁶

แนวความคิดในการตรวจกิจการทั่วไป จัดชุดตรวจกิจการทั่วไป เข้าทำการตรวจในพื้นที่ ทภ.1-ทภ.4 และ นขต.ทบ. โดยให้ความสำคัญในเรื่อง การส่งกำลัง สป.5,อาวุธประจำกาย ประจำหน่วยและเครื่องควบคุมการยิง,การส่งกำลัง สป.2 และ สป.4 สาย พธ.,การบริการ กำลังพล การรักษาความปลอดภัยและการเลี้ยงดูทหาร, ยานพาหนะในและนอกอัตรာ และการปฏิบัติตามมาตรการประหยัดใน ทบ. ตามลำดับ ในส่วนลำดับความเร่งด่วนการตรวจ ให้กับหน่วยพร้อมระดับ 1 หน่วยที่ว่างเว้นการตรวจมานาน(3 ปีขึ้นไป) เป็นลำดับแรก หน่วยตามนโยบายผู้บังคับบัญชา หน่วยที่มีแผนจะออกปฏิบัติราชการสนาม ในปีงบประมาณถัดไป หน่วยที่กลับจากปฏิบัติราชการสนามในปีงบประมาณที่ผ่านมา หน่วยที่มีผลการตรวจในครั้งที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ⁷

การดำเนินการตรวจ ก่อนทำการตรวจหัวหน้าชุดตรวจจะเข้าพบผู้บังคับหน่วยหรือ ผู้รับผิดชอบเพื่อชี้แจงนโยบาย กำหนดการ และหัวข้อการตรวจ เพื่อให้ผู้บังคับหน่วย รับทราบ และให้ชุดตรวจจัดประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่รับการตรวจให้ทราบถึงนโยบาย กำหนดการ และหัวข้อการตรวจ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้การดำเนินการ ตรวจเป็นไปด้วยความเรียบร้อย หลังจากชี้แจงเสร็จจะเป็นขั้นตอนทำการตรวจ ตามหัวข้อ ที่รับผิดชอบ เมื่อตรวจพบข้อบกพร่องให้พิจารณาและระบุด้วยว่าเกิดจากหน่วยดำเนินการ ไม่ได้ หรือไม่ได้ดำเนินการ แล้วนำมาบันทึกในแบบบันทึกผลการตรวจของนายทหารจเร (ทบ.105-009) ในขั้นตอนการชี้แจงหน่วยเมื่อตรวจพบข้อบกพร่อง ให้ระบุอย่างชัดเจน ว่า จะแก้ไขข้อบกพร่องอย่างไร โดยยึดถือ ระเบียบ, คำสั่ง หรือแบบธรรมเนียมเป็น แนวทาง พึงละเว้น การตีความหรือใช้ความเห็นส่วนตัวในทุกกรณี เรื่องที่ผู้ตรวจชี้แจง หน่วยทุกเรื่องให้บันทึกลงในแบบบันทึกผลการตรวจของนายทหารจเร มอบให้กับหน่วย รับตรวจเพื่อเป็นหลักฐานอ้างอิง การดำเนินการตรวจจะให้เลขานุการประจำชุดตรวจ ติดต่อประสานงานกับหน่วยในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติการตรวจ การเตรียมการของหน่วย การจัดเตรียมเอกสาร หลักฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการรับตรวจ ทั้งนี้ให้ ชุดตรวจสอบถามปัญหาข้อขัดข้อง ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของหน่วยรับตรวจ รวมถึง ระเบียบ, คำสั่ง หรือแบบธรรมเนียมที่ล้ำสมัยหน่วยไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลใน การปรับปรุง การตรวจของกรมจเรทหารบก และเป็นข้อมูลในการประชุมร่วมกับกรมฝ่ายกิจการ พิเศษและกรมฝ่ายยุทธบริการ โดยให้รายงานข้อมูลดังกล่าวภายหลังเสร็จสิ้นการตรวจ ในแต่ละเดือน รวมทั้งจัดทำรายงานข้อสังเกตเพิ่มเติมเพื่อรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ⁸

การดำเนินการของหน่วยรับตรวจ ให้ ผู้บังคับหน่วยออกคำสั่งให้นายทหารจเร หรือ ผู้ปฏิบัติหน้าที่นายทหารจเรดำเนินการตรวจทั่วไปต่อหน่วยตนเองก่อนที่ชุดตรวจของ กรมจเรทหารบกจะเข้าตรวจหน่วย โดยใช้งบประมาณของหน่วยและให้สำเนาคำสั่งและ สรุปผลการตรวจของหน่วยมอบให้ชุดตรวจกรมจเรทหารบกในขณะชุดตรวจของ

กรมจเรทหารบกเข้าทำการตรวจหน่วย, จัดนายทหารสัญญาบัตรที่ปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายอำนาจการ หรือกำลังพลที่มีความเหมาะสมและนายทหารจเรของหน่วยเข้าร่วมในการตรวจกับชุดตรวจกรมจเรทหารบก เพื่อรับฟังการชี้แจงจากผู้ตรวจในแต่ละเรื่องที่ทำ การตรวจและรายงานรายละเอียดที่ผู้ตรวจของกรมจเรทหารบกได้ชี้แจงให้ผู้บังคับหน่วยของตนทราบ, จัดเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในเรื่องที่กรมจเรทหารบกทำการตรวจเข้ารับฟังการชี้แจงจากชุดตรวจกรมจเรทหารบกในวันชี้แจงก่อนการตรวจและสรุปผลการตรวจ, จัดทำข้อมูลการตรวจและเตรียมเอกสารที่จะรับตรวจให้ครบถ้วนตามที่กรมจเรทหารบกกำหนดการตรวจ/สรุปผลการตรวจ สถานที่รับตรวจ และยานพาหนะนำตรวจ เป็นต้น ⁹

ชุดตรวจกิจการทั่วไปประกอบด้วย หัวหน้าชุดตรวจ 1 นาย (พันเอกพิเศษ) และผู้ตรวจ 5 นาย (พันเอก) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตรวจหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพบก ตามกำหนดการตรวจ และรายงานผลการตรวจ ตามระเบียบกองทัพกว่าด้วยการตรวจ ในหน้าที่นายทหารจเร พ.ศ.2552 ให้เจ้ากรมจเรทหารบกทราบ ¹⁰

การสนับสนุนการตรวจกิจการทั่วไป ใช้งบประมาณที่ใช้ในการตรวจราชการ และแนะนำการปฏิบัติงานในสายงานจเร ให้ใช้งบประมาณของกรมจเรทหารบก กลุ่มงานบริการและสวัสดิการ งบงานตรวจ สืบสวน และสัมมนาสายงาน จบ. ในการเดินทางไปตรวจราชการ โดยรถยนต์ ให้ใช้ยานพาหนะ และ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ของ กรมจเรทหารบก หรือขอรับการสนับสนุนจาก กรมการขนส่งทหารบก, กองทัพอากาศ, มณฑลทหารบก และหน่วยที่รับตรวจตามความจำเป็น โดยให้หน่วยที่ได้รับการร้องขอให้การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 กับชุดตรวจ ฯ และ ให้กรมจเรทหารบก โอนสิ่งอุปกรณ์ประเภท 3 ในเครดิตของตนเองทดแทนให้กับหน่วยที่ให้การสนับสนุนเมื่อจบภารกิจ ให้หัวหน้าชุดตรวจเป็นผู้ดำเนินการเดินทาง กำหนดรายละเอียดในการตรวจ และแจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้า ในการประสานงานหน่วยรับตรวจที่กรมจเรทหารบกมีแผนจะเข้าตรวจ กรมจเรทหารบกจะแจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบล่วงหน้าก่อนกำหนดการตรวจอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้กรมจเรทหารบก จะจัดผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการประจำชุดตรวจ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการติดต่อประสานงานกับหน่วยในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติการตรวจ การเตรียมการของหน่วย การจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการตรวจ การแสดงตนของผู้ตรวจราชการ กรมจเรทหารบกจะประดับเครื่องหมายแสดงตน ตามระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยเครื่องหมายแสดงตนของผู้ตรวจราชการ ประจำปี 2555 บริเวณกึ่งกลางกระเป๋าข้างซ้ายของเครื่องแบบทหาร ¹¹

อำนาจในการสั่งการตรวจ เจ้ากรมจเรทหารบก มีอำนาจในการสั่งการตรวจในนามผู้บัญชาการทหารบก และ ผู้บังคับหน่วยทหารหรือหัวหน้าส่วนราชการตั้งแต่หน่วยระดับ

กองร้อยหรือหน่วยอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากองร้อย ขึ้นไปมีอำนาจสั่งการตรวจหน่วยในบังคับบัญชาของตน¹²

การขอตรวจการตรวจ หน่วยรับตรวจอาจจะขอตรวจการตรวจเมื่อหน่วยนั้นประสบภัยซึ่งเกิดจากธรรมชาติหรือจากสาเหตุอื่นจนเป็นเหตุให้ไม่สามารถรับการตรวจได้ ซึ่งการตรวจการตรวจหน่วยใดหน่วยหนึ่งเป็นอำนาจของผู้สั่งการตรวจที่จะพิจารณาอนุมัติ¹³

บันทึกผลการตรวจและการปฏิบัติต่อบันทึกผลการตรวจ เมื่อนายทหารจเรได้รับคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาให้ทำ การตรวจหน่วยใดแล้วจะต้องทำบันทึกผลการตรวจมอบให้ผู้รับตรวจโดยเร็วภายหลังการตรวจเพื่อให้ผู้รับตรวจนำไปใช้เป็นหลักฐานในการแก้ไขข้อบกพร่องผู้รับตรวจ เมื่อได้รับบันทึกผลการตรวจแล้วให้แก้ไขข้อบกพร่องที่อยู่ในอำนาจของตนทันทีโดยไม่ต้องรอให้ผู้บังคับบัญชาสั่งการ สำหรับเรื่องที่เกิดขึ้นขีดความสามารถและหรือนอกเหนืออำนาจของตนที่จะแก้ไขได้เองให้รายงานหน่วยเหนือเพื่อดำเนินการต่อไป และให้เก็บบันทึกผลการตรวจและการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องไว้เป็นหลักฐานในการรับตรวจครั้งต่อไป¹⁴

การปฏิบัติเมื่อตรวจพบข้อบกพร่อง กรณีที่เป็นข้อบกพร่องเล็กน้อย ให้นายทหารจเรบันทึกลักษณะของข้อบกพร่องหลักฐานอ้างอิงไว้ในบันทึกผลการตรวจแล้วมอบให้แก่หน่วยรับตรวจหนึ่งฉบับและผู้ตรวจเก็บไว้เป็นหลักฐาน ณ สำนักงานของตนหนึ่งฉบับและนำมาเขียนรายงานการตรวจ กรณีที่เป็นข้อบกพร่องสำคัญ ให้นายทหารจเรดำเนินการเช่นเดียวกับข้อบกพร่องเล็กน้อย และให้นำไปชี้แจงในการประชุมชี้แจงผลการตรวจด้วย กรณีที่เป็นข้อบกพร่องสำคัญมาก ให้นายทหารจเรดำเนินการเช่นเดียวกับข้อบกพร่องสำคัญ และต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือของหน่วยรับตรวจทราบ กรณีที่เห็นว่าจำเป็นต้องมีการสอบสวนให้พิจารณายึดหรืออายัดหลักฐานที่เกี่ยวข้องแล้ว รายงานให้ผู้บังคับบัญชาสั่งการต่อไป กรณีที่เป็นข้อบกพร่องซ้ำ ได้แก่ ข้อบกพร่องเล็กน้อย ข้อบกพร่องสำคัญ หรือข้อบกพร่องสำคัญมาก ที่ตรวจพบซ้ำกับการตรวจครั้งก่อน ให้นายทหารจเรดำเนินการดังนี้ ในกรณีเป็นข้อบกพร่องเล็กน้อยซ้ำให้ดำเนินการเช่นเดียวกับข้อบกพร่องสำคัญ ในกรณีเป็นข้อบกพร่องสำคัญซ้ำให้ดำเนินการเช่นเดียวกับข้อบกพร่องสำคัญมาก ในกรณีเป็นข้อบกพร่องสำคัญมากซ้ำ ให้ดำเนินการเช่นเดียวกับข้อบกพร่องสำคัญมาก และรายงานให้เจ้ากรมจเรทหารบกทราบโดยเร็ว การสอบสวนใน

กรณีที่ปรากฏ ข้อบกพร่องสำคัญ ข้อบกพร่องสำคัญมาก ให้เจ้ากรมจเรทหารบก มีอำนาจสั่งการให้หน่วยบังคับบัญชาของหน่วยที่ปรากฏข้อบกพร่องดังกล่าวสอบสวนข้อเท็จจริง และหากผลการสอบสวนปรากฏว่าเป็นความบกพร่องของผู้ใดให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณา ลงทัณฑ์ ทางวินัยตามพระราชบัญญัติว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ.2476 แก่ผู้ที่บกพร่องและผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น รวมถึงฝ่ายอำนวยการและผู้บังคับหน่วยทางการส่งกำลังด้วย ในฐานะที่ไม่ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ แล้วให้รายงานผลให้เจ้ากรมจเรทหารบก ทราบ ภายใน 60 วัน นับจากวันที่สั่งการ¹⁵

การประเมินผล เมื่อมีการตรวจต่อส่วนราชการต่าง ๆ นายทหารจเรจะต้องประเมินผลการปฏิบัติของหน่วยรับตรวจในเรื่องที่ตรวจให้ผู้บังคับบัญชาทราบในรายงานการตรวจด้วยการประเมินผลการปฏิบัติแต่ละเรื่องและเป็นส่วนรวมถ้ามิได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กำหนดไว้เป็น 4 ระดับ คือ ดีมาก ดี พอใช้ และยังไม่พอใช้ ซึ่งผลประเมินในแต่ละระดับ มีความหมาย ดังนี้ ดีมาก หมายถึง ผลการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์สูง คิดเป็นคะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป และไม่ปรากฏข้อบกพร่องสำคัญมาก ข้อบกพร่องสำคัญ ข้อบกพร่องซ้ำ, ดี หมายถึง ผลการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง คิดเป็นคะแนนร้อยละ 80 ขึ้นไป และไม่ปรากฏข้อบกพร่องสำคัญมาก, พอใช้ หมายถึง ผลการปฏิบัติสำเร็จลุล่วง สมความมุ่งหมายในขั้นต่ำ คิดเป็นคะแนนร้อยละ 70 ขึ้นไป, ยังไม่พอใช้ หมายถึง ผลการปฏิบัติยังไม่ถึงขั้นความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ในขั้นต่ำ คิดเป็นคะแนนต่ำกว่าร้อยละ 70¹⁶

การรายงานผลและการปฏิบัติต่อรายงานผลการตรวจ รายงานการตรวจจัดทำขึ้นด้วยความมุ่งหมายที่จะให้ ผู้บังคับบัญชาได้ทราบในเรื่องต่างๆ ดังนี้ สถานภาพของหน่วยในเรื่องที่ทำการตรวจเช่น สถานภาพของ ขวัญและวินัย สถานภาพความพร้อมรบ เป็นต้น ประสิทธิภาพของหน่วยในการปฏิบัติภารกิจ ,ข้อขัดข้องข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะในการแก้ไข ส่วนนายทหารจเรที่ทำการตรวจจะต้องทำรายงานการตรวจเสนอต่อผู้บังคับบัญชาของตน และผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ และกรณีผู้สั่งการตรวจ มิใช่บุคคล ข้างต้น ต้องรายงานให้ผู้สั่งการตรวจทราบด้วย ทั้งนี้ต้องดำเนินการ โดยเร็วที่สุดหลัง เสร็จสิ้นการตรวจ สำหรับการรายงานที่กล่าวนี้ให้สิ้นสุดเพียงระดับผู้บังคับหน่วยขึ้นตรง กองทัพบก¹⁷

การปฏิบัติต่อรายงานผลการตรวจ กรมจเรทหารบก รายงานการตรวจ ต่อผู้บัญชาการทหารบกผ่านกรมกำลังพลทหารบกโดยแยกเป็นเรื่องๆตามสายงานที่เกี่ยวข้อง และกรมกำลังพลทหารบก พิจารณาเสนอรายงานนั้นไปยังหน่วยขึ้นตรงกองทัพบกที่เป็นหน่วยบังคับบัญชาของหน่วยรับตรวจนั้น เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขข้อบกพร่อง ของหน่วยต่างๆ

ที่ปรากฏในรายงาน ตามอำนาจหน้าที่ของตน ซึ่งหน่วยขึ้นตรงกองทัพบก แก้ไขข้อบกพร่อง แล้วรายงานผลพร้อมปัญหาที่เกินขีดความสามารถ และ /หรืออยู่นอกเหนืออำนาจ กลับมายังกรมกำลังพลทหารบกภายใน ๓๐ วัน นับจากวันที่หน่วยขึ้นตรงกองทัพบกได้รับรายงาน เมื่อกรมกำลังพลทหารบก แยกเรื่อง เฉพาะสายงานกำลังพล สรุปรายงานให้ผู้บัญชาการทหารบกทราบและ /หรือสั่งการ สำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสายงานอื่น ให้ส่งไปให้กรมฝ่ายเสนาธิการที่เกี่ยวข้องกับ ปัญหานั้นๆ พิจารณาแก้ไขและสรุปรายงานตาม สายงานของตนให้ผู้บัญชาการทหารบก ทราบและ/หรือสั่งการแล้ว กรมฝ่ายเสนาธิการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ ส่งผลการสั่งการ ของผู้บังคับบัญชาตามสายงานกลับมาให้กรมกำลังพลทหารบก เมื่อผู้บัญชาการทหารบกทราบ และ/หรือสั่งการแล้วให้กรมกำลังพลทหารบกแจ้งให้กรมจเรทหารบกและหน่วยรับตรวจ ทราบเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ¹⁸

แนวทางในการตรวจกิจการทั่วไปปี 2561 นั้นจะยึดถือคำสั่ง ทบ.ที่ 486/2560 เรื่องการตรวจในหน้าที่นายทหารจเรประจำปี 2561 ลง 24 ส.ค. 2560 ตามที่กล่าวมาแล้วในขั้นต้น โดยจะแบ่งการตรวจออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ การตรวจงานด้านเอกสาร และการตรวจอาคารเรือนโรง คลังต่างๆ รวมถึงอาวุธยุทโธปกรณ์ ในอัตราของหน่วย จากนั้นเริ่มดำเนินการตรวจตามหัวข้อการตรวจกิจการทั่วไปในแต่ละเรื่อง เมื่อตรวจพบข้อบกพร่องของหน่วยก็ทำการบันทึกไว้เป็นหลักฐาน เมื่อตรวจเสร็จ หัวหน้าชุดก็จะชี้แจงให้กับหน่วยทราบเป็นส่วนรวม ถึงข้อบกพร่องตรวจพบ แล้วจะมีแนวทางแก้ไขอย่างไร พร้อมทั้งรับฟังปัญหาข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะ ของหน่วยในการรับตรวจครั้งนี้

ผลการตรวจกิจการทั่วไป ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2555-2560 มีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- **ปีงบประมาณ 2555** ตรวจหน่วยจำนวน 89 หน่วย

1. เกณฑ์ดีมาก 2 หน่วย (ร้อยละ2.24)
2. เกณฑ์ดี 54 หน่วย (ร้อยละ60.68)
3. เกณฑ์พอใช้ 33 หน่วย (ร้อยละ37.08)
4. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 1,199 ข้อ

- **ปีงบประมาณ 2556** ตรวจหน่วยจำนวน 141 หน่วย

1. เกณฑ์ดี 119 หน่วย (ร้อยละ84.47)
2. เกณฑ์พอใช้ 17หน่วย (ร้อยละ11.65)
3. ตรวจแนะนำ 5 หน่วย (ร้อยละ3.88/ไม่มีการประเมินผล)

4. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 1,439 ข้อ

- **ปีงบประมาณ 2557** ตรวจหน่วยจำนวน 187 หน่วย

1. เกณฑ์ดี 104 หน่วย (ร้อยละ55.61)
2. เกณฑ์พอใช้ 19 หน่วย (ร้อยละ10.17)
3. ตรวจแนะนำ 64 หน่วย (ร้อยละ34.22/ไม่มีการประเมินผล)
4. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 1,317 ข้อ

- **ปีงบประมาณ 2558** ตรวจหน่วยจำนวน 144 หน่วย

1. เกณฑ์ดี 124 หน่วย (ร้อยละ86.12)
2. เกณฑ์พอใช้ 13 หน่วย (ร้อยละ9.01)
- 3.ตรวจแนะนำ 7 หน่วย (ร้อยละ4.87/ไม่มีการประเมินผล)
4. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 1,017 ข้อ

- **ปีงบประมาณ 2559** ตรวจหน่วยจำนวน 174 หน่วย

1. เกณฑ์ดี 164 หน่วย (ร้อยละ94.25)
2. เกณฑ์พอใช้ 1 หน่วย (ร้อยละ0.58)
- 3.ตรวจแนะนำ 9 หน่วย (ร้อยละ5.17/ไม่มีการประเมินผล)
4. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 900 ข้อ

- **ปีงบประมาณ 2560** ตรวจหน่วยจำนวน 199 หน่วย

1. เกณฑ์ดี 197 หน่วย (ร้อยละ98.09)
2. ตรวจแนะนำ 2 หน่วย (ร้อยละ1.01/ไม่มีการประเมินผล)
3. ตรวจพบข้อบกพร่องจำนวน 955 ข้อ¹⁹

ข้อบกพร่องที่ตรวจพบบ่อยๆในการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบก ประจำปี 2560 ในแต่ละเรื่องดังนี้ 1.การบริการกำลังพล การรักษาความปลอดภัย และการเลี้ยงดูทหาร เกี่ยวกับเรื่อง การรับ-ส่งหน้าที่,ประวัติรับราชการ,อทบ.และการมาปณกิจ, การรักษาความปลอดภัยทางเอกสาร และความโปร่งใสในการเลี้ยงดูทหาร 2.ยานพาหนะในและนอกอัตราก เกี่ยวกับเรื่อง การควบคุมทางบัญชี,การเก็บรักษา และการจำหน่าย 3.การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 สาย ส.เกี่ยวกับเรื่อง การรับ-ส่งหน้าที่,การเบิก-รับ และ

ส่งคืนสิ่งอุปกรณ์,การควบคุมทางบัญชี และการเก็บรักษา 4.การส่งกำลัง สป.5 สาย สพ.เกี่ยวกับเรื่อง การเบิกและการส่งคืนสิ่งอุปกรณ์ประเภท 5,การควบคุมทางบัญชี, การรับและการจ่าย และการเก็บรักษา 6.อาวุธประจำกาย ประจำหน่วย และเครื่องควบคุมการยิงเกี่ยวกับเรื่อง การเบิก-รับ และส่งคืนสิ่งอุปกรณ์,การควบคุมทางบัญชี,การปรนนิบัติบำรุง และการซ่อมบำรุง และการตรวจและการรายงานสถานภาพ²⁰

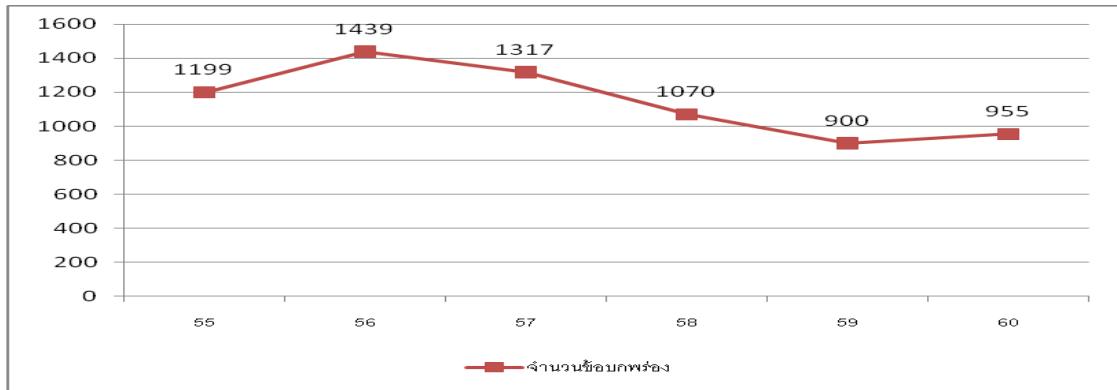
- ผลการตรวจหน่วย ประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2560 จำนวน 17 หน่วย มีผลการประเมิน ดังนี้

1. พล.ม.2รอ. เกณฑ์ดี (ร้อยละ84.69) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ
2. ม.พัน.29รอ.เกณฑ์ดี (ร้อยละ84.03) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ
3. ม.1พัน.1รอ.เกณฑ์ดี (ร้อยละ85.61) มีข้อบกพร่อง 10 ข้อ
4. ส.พัน.12รอ. เกณฑ์ดี (ร้อยละ85.51) มีข้อบกพร่อง 8 ข้อ
5. กอง พธ.พล.ม.2 รอ. เกณฑ์ดี (ร้อยละ84.93) มีข้อบกพร่อง 7 ข้อ
6. พล.ร.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ88.16) มีข้อบกพร่อง 10 ข้อ
7. ส.พัน.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ87.69) มีข้อบกพร่อง 6 ข้อ
8. ป.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ88.77) มีข้อบกพร่อง 7 ข้อ
9. ข.พัน.6เกณฑ์ดี (ร้อยละ86.99) มีข้อบกพร่อง 8 ข้อ
10. กอง สพบ.พล.ร.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ86.46) มีข้อบกพร่อง 11 ข้อ
11. กอง พธ.พล.ร.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ87.46) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ
12. ป.6พัน.16 เกณฑ์ดี (ร้อยละ86.17) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ
13. ม.6พัน.21 เกณฑ์ดี (ร้อยละ85.67) มีข้อบกพร่อง 10 ข้อ
14. ป.6พัน.106 เกณฑ์ดี (ร้อยละ85.87) มีข้อบกพร่อง 7 ข้อ
15. พัน.สร.6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ85.85) มีข้อบกพร่อง 12 ข้อ
16. ร้อย.ม.(ลว.) 6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ86.30) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ
17. ร้อย.ลว.ไกล 6 เกณฑ์ดี (ร้อยละ86.20) มีข้อบกพร่อง 9 ข้อ²¹

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

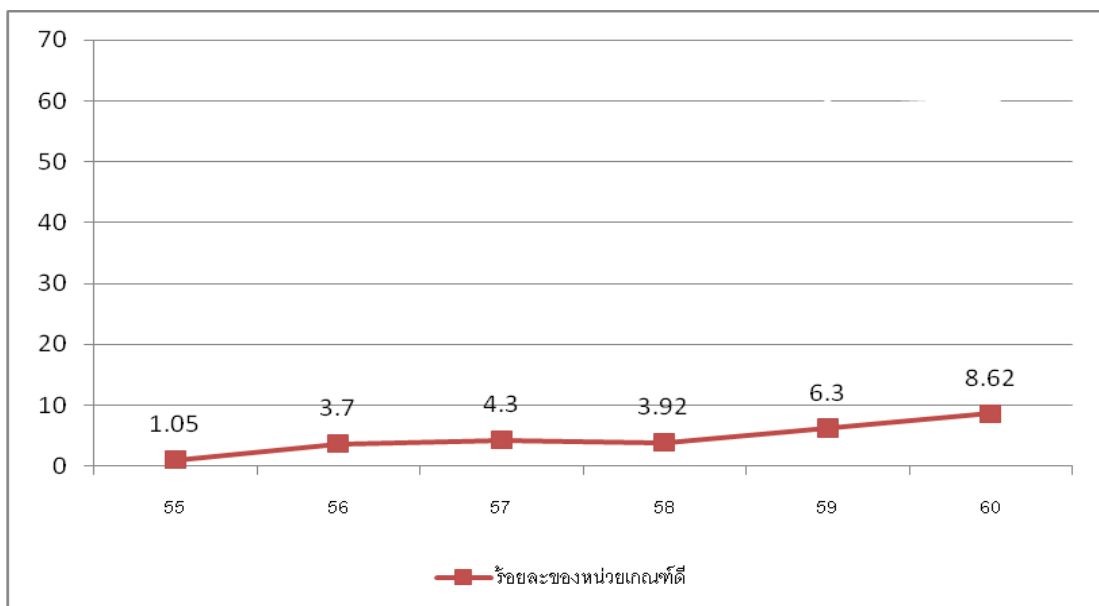
แนวทางการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบก ประจำปี 2561 นั้นจะเป็นแนวทางที่ผู้ตรวจกิจการทั่วไป ได้ศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ ปัญหาข้อขัดข้องที่เกิดขึ้น จากการตรวจกิจการทั่วไปปีงบประมาณ 2560 (ดำเนินการในห้วงเดือน ก.ย. ของทุกปี) รวมทั้งข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจมาปรับปรุงแก้ไข ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการเลือกข้อมูลผลการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบก ประจำปี 2555-2560 มาทำการวิเคราะห์

เนื่องจากเป็นผู้ตรวจกิจการทั่วไปคนเดิมทั้งหมด ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ ที่จะทำให้ผลการประเมินมีมาตรฐานเดียวกัน ตามที่กล่าวมาแล้วในขั้นต้นนั้น พบว่าข้อบกพร่องที่ตรวจพบในแต่ละปีมีแนวโน้มที่ลดลงดังจะเห็นได้จากกราฟนี้



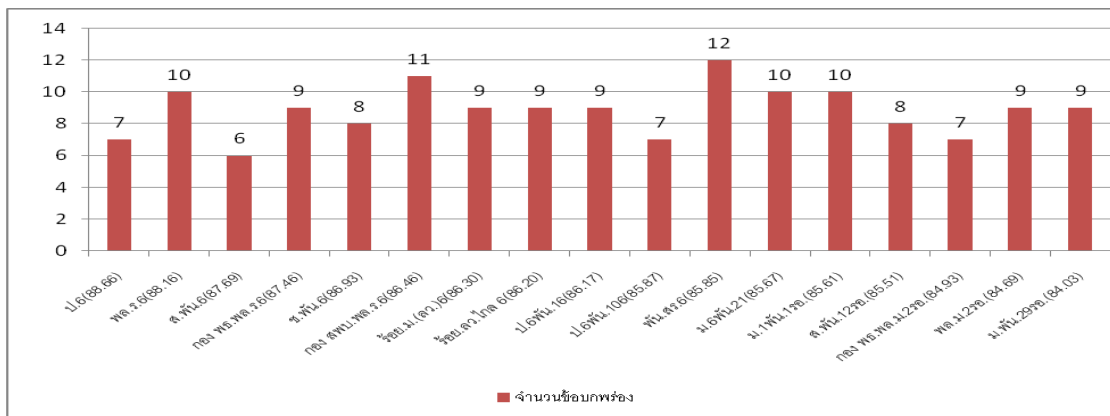
จากกราฟที่มีแนวโน้มที่ลดลง ก็จะได้เห็นว่าแนวทางที่กรมจเรทหารบกได้ดำเนินการมานั้น เป็นแนวทางที่สามารถทำให้ข้อบกพร่องของหน่วยรับตรวจลดลงได้

ถึงแม้ในแต่ละปีจะมีจำนวนหน่วยที่รับการตรวจไม่เท่ากัน ผู้วิจัยได้ใช้ค่าฐานรวมมาเป็นแนวคิดกล่าวคือ ค่าฐานรวม=ผลรวมหน่วยแต่ละปี*จำนวนหน่วยเกณฑ์ดี, ร้อยละของแต่ละหน่วย=จำนวนหน่วยแต่ละปี*จำนวนหน่วยเกณฑ์ดีแต่ละปี/ค่าฐานรวม จะได้ผลดังนี้ ปี 55 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 1.05, ปี 56 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 3.70, ปี 57 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 4.30, ปี 58 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 3.29, ปี 59 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 6.30, ปี 60 มีหน่วยเกณฑ์ดี ร้อยละ 8.62 จะเห็นได้ว่าหน่วยที่มีผลการตรวจในเกณฑ์ดี (ร้อยละ 80 ขึ้นไป) มีแนวโน้มที่เพิ่มในแต่ละปีดังจะเห็นได้จากกราฟนี้



ซึ่งจากการคำนวณดังกล่าวจำนวนของหน่วยที่มีผลการตรวจในเกณฑ์ดีก็จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นเช่นกันในแต่ละปี

และจากการวิเคราะห์ผลการตรวจของหน่วยรับตรวจประจำเดือน ก.พ. 60 ก็พบว่าจำนวนข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ไม่ได้สัมพันธ์กับผลประเมิน กล่าวคือหน่วยที่มีข้อบกพร่องน้อยไม่จำเป็นที่จะมีผลการประเมินที่สูงกว่าหน่วยที่มีข้อบกพร่องมาก ทั้งนี้มีปัจจัยที่สำคัญคือค่าน้ำหนักคะแนน ของหัวข้อการตรวจนั้นไม่เท่ากัน จึงส่งผลเป็นตามทีกล่าวมา โดยน้ำหนักคะแนนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ นโยบายของ ทบ.ที่ให้ความสำคัญเรื่องอะไรในแต่ละปีเช่น ปีงบประมาณ 2560 ให้ความสำคัญในเรื่องอาวุธประจำกาย ประจำหน่วย และเครื่องควบคุมการยิง กับเรื่อง สป.5 เป็นต้น และเหตุผลที่เลือกเดือนนี้ก็เพราะว่ามีหน่วยรับตรวจที่เป็นหน่วยรบ หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ อยู่ในห้วงการตรวจเดียวกัน ดังแผนภูมินี้



และจากผลการวิเคราะห์ของจำนวนข้อบกพร่องที่ลดลงกับจำนวนหน่วยที่มีผลการตรวจในเกณฑ์ดี มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นดังที่กล่าวมาแล้วในข้างต้นสามารถพยากรณ์ได้ว่าแนวทางการตรวจกิจการทั่วไประหว่างปี 2561 ตามที่ผู้ตรวจกิจการทั่วไปได้เสนอแนะแนวทางแก้ไขปรับปรุง มีแนวโน้มที่จะลดข้อบกพร่องของหน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบได้จริง โดยผลการตรวจหน่วย ประจำเดือน ม.ค.-มี.ค.61 จำนวน 23 หน่วย มีผลตรวจโดยเฉลี่ยร้อยละ 83.40 โดยทั้ง 23 หน่วยนี้ไม่หน่วยไหนที่คะแนนต่ำกว่าร้อยละ 80 และทั้งนี้จะมีผลเป็นอย่างไรก็ต้องนำผลการตรวจปี 2561 มาศึกษาและวิเคราะห์ต่อไป

ส่วนสาเหตุหลักๆที่ยังตรวจพบข้อบกพร่องนั้น เกิดจากเจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องระเบียบการปฏิบัติ รวมทั้งขาดความรอบคอบในการดำเนินการ อีกทั้งความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ตนเองรับผิดชอบ ยังเข้าใจไม่ลึกซึ้ง แต่เมื่อผู้ตรวจได้แนะนำและให้แนวทางในการปฏิบัติไปแล้ว เจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจในการปฏิบัติเพิ่มมากขึ้น แต่สิ่งที่

สำคัญที่สุดก็คือ ผู้บังคับหน่วย จะต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด

สรุป

ในปัจจุบันเป็นที่ทราบกันดีว่ารัฐบาลมีงบประมาณสนับสนุนให้กับกระทรวงกลาโหมค่อนข้างจำกัดและกองทัพเองก็จะได้รับงบประมาณน้อยลงไปเช่นเดียวกัน ทำให้การจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ มาทดแทนที่ยังล้าสมัย หรือขาดแคลนมีได้ค่อนข้างจำกัด การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก จึงเป็นเครื่องมือหนึ่งของผู้บังคับบัญชาระดับสูง ที่จะสามารถไปช่วยอบรม แนะนำ ให้ความรู้ และตรวจตราการดูแลรักษา ประณินบัติบำรุง อาวุธยุทโธปกรณ์ ให้มีสภาพการใช้งานเต็มประสิทธิภาพ เพื่อทดแทนการขาดแคลนด้านงบประมาณในอีกทางหนึ่ง ซึ่งการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบกนี้ มีส่วนช่วยให้หน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ มีความพร้อมรบ ทั้งในด้านอาวุธ ยุทโธปกรณ์ดังจะเห็นได้จากข้อมูลเกี่ยวกับ การลดลงของข้อบกพร่อง และผลการประเมินในเกณฑ์ดี มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี และเมื่อหน่วยรบ,หน่วยสนับสนุนการรบ และหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ มีความพร้อมรบหลายๆหน่วย ก็จะส่งผลให้กองทัพบก มีความเข้มแข็ง พร้อมด้วยศักยภาพที่จะปฏิบัติภารกิจได้ลุล่วงตามวัตถุประสงค์

การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก นั้น ไม่ได้เป็นการตรวจเพื่อจับผิดแต่เป็นการตรวจเพื่อช่วยเหลือผู้บังคับหน่วยในการติดตาม ตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของเจ้าหน้าที่ เพื่อช่วยลดปัญหาข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่ได้ตั้งใจ เนื่องจากมีเรื่อง ที่ต้องดำเนินการจำนวนมาก ทั้งนี้การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกยังเป็นการตรวจ เพื่อป้องปราม มิให้เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับคลังต่างๆปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพบกอย่างแท้จริง ซึ่งหากมีผู้ที่จะศึกษาและพัฒนาการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก คงจะใช้ประสบการณ์จากการศึกษาครั้งนี้ ให้เป็นประโยชน์สำหรับ การดำเนินการต่อไปในอนาคต ทั้งนี้คงจะทำให้การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกบรรลุความ มุ่งหมายสมดังพระบรมราโชวาท และพระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ ในพิธีเปิดงานชุมนุมลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ 6 ณ ค่ายลูกเสือวชิราวุธ อำเภอสครีราชฯ จังหวัดชลบุรี มีใจความว่า “ในบ้านเมืองนั้น มีทั้งคนดีและคนไม่ดี ไม่มีใครจะทำให้ทุกคนเป็นคนดีได้ทั้งหมด การทำให้บ้านเมืองมี

ความปรกติสุขเรียบร้อย จึงมิใช่การทำให้ทุกคนเป็นคนดี แต่หากอยู่ที่การส่งเสริมคนดี ให้คนดีได้ปกครองบ้านเมือง และควบคุมคนไม่ดี ไม่ให้มีอำนาจ ไม่ให้ก่อความเดือดร้อนวุ่นวายได้”²²

ผู้วิจัยมีแนวคิดที่เป็นข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์และเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการวางแผนการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก ในโอกาสต่อไป แนวคิดนี้คงช่วยทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการตรวจราชการของกรมจเรทหารบก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบก มีรายละเอียด ดังนี้.-

1. กรมจเรทหารบกควรจัดชุดตรวจแนะนำการตรวจกิจการทั่วไปออกเป็น 2 ชุด คือ ชุดที่ 1 สำหรับหน่วยกำลังรบ และหน่วยสนับสนุนการรบ ชุดที่ 2 สำหรับหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 ถึง 4 โดยใช้พื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางที่หน่วยจะสามารถรับการอบรมได้สะดวก ก่อนที่ชุดตรวจจะเข้าทำการตรวจในแต่ละปี เพื่อให้หน่วยรับตรวจได้ทราบถึงแนวทางในการตรวจ และเรื่องสำคัญ ที่เน้นย้ำ แต่ถ้าหากไม่สามารถดำเนินการจัดชุดตรวจแนะนำได้ก็อาจจะจัดทำเป็นคลิปวิดีโอสาธิตแนะนำการตรวจกิจการทั่วไปแล้วโหลดข้อมูลไว้ในเว็บไซต์กรมจเรทหารบก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้การเตรียมการรับตรวจของหน่วยมีความพร้อมและเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การตรวจกิจการทั่วไปของ กรมจเรทหารบกบรรลุความมุ่งหมายและมีประสิทธิภาพ

2. กรมจเรทหารบกควรใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสังคมออนไลน์ เช่น โปรแกรม Line, Facebook, instagram ฯลฯ มาเป็นเครื่องมือและเพิ่มช่องทางการติดต่อประสานงาน และสนับสนุนการตรวจราชการ เพื่อลดปัญหาและข้อจำกัดที่อาจจะเกิดขึ้น อีกทั้งยังเป็นช่องทางการตอบข้อซักถามปัญหาข้อสงสัยได้ทันเหตุการณ์ รวมถึงการให้ความรู้กับหน่วย ทั้งนี้การนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้งานสนับสนุนการตรวจของกรมจเรทหารบกจะสามารถช่วยแก้ไขปัญหา และข้อจำกัดการตรวจของกรมจเรทหารบกได้เป็นอย่างดี แต่ก็ต้องระมัดระวังในเรื่องชั้นความลับทางเอกสารด้วย

3. กรมจเรทหารบกควรจัดทำโครงการพัฒนาโปรแกรมสนับสนุนการตรวจราชการผ่านช่องทางเว็บไซต์ของ กรมจเรทหารบก ได้แก่ โปรแกรมบันทึกข้อมูลการตรวจ,

โปรแกรมสนับสนุนข้อมูลการตรวจกิจการทั่วไป เช่น หลักฐานการเตรียมการรับตรวจ, แบบฟอร์มการรับตรวจ, คู่มือการปฏิบัติราชการสายงานจเร เล่ม 1 และ เล่ม 2 ฯลฯ ซึ่งจะทำให้การตรวจกิจการทั่วไปของกรมจเรทหารบกมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. ปัจจุบันกรมจเรทหารบกได้มีการพัฒนาปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของกรมจเรทหารบก เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจราชการได้ติดตามข้อมูล และศึกษาหาความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจราชการและเรื่องอื่น ๆ ซึ่งการเข้ามาใช้งานยังไม่แพร่หลาย กรมจเรทหารบกควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้กำลังพลหน่วยโดยเฉพาะผู้ตรวจราชการของกรมจเรทหารบกเองได้ช่วยกันประชาสัมพันธ์บอกต่อให้หน่วยรับตรวจ ผู้สนใจได้รับทราบ นอกจากนี้ กรมจเรทหารบกยังได้จัดทำเว็บไซต์ศูนย์การเรียนรู้กรมจเรทหารบก เพื่อรองรับการศึกษาหลักสูตรนายทหารจเร (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ซึ่งเว็บไซต์ ของกรมจเรทั้งสองเว็บไซต์สามารถเข้ามาศึกษาและโหลดข้อมูลได้ที่

เว็บไซต์กรมจเรทหารบก : <http://www.inspectorrta.org/inspector/index.php>

เว็บไซต์ศูนย์การเรียนรู้กรมจเรทหารบก : <http://www.ilc2012.org/moodle/>

5. การสร้างแรงจูงใจให้กับหน่วยรับตรวจ กรมจเรทหารบกควรมีการจัดทำโครงการมอบโล่รางวัลให้กับหน่วยรับตรวจที่มีผลการตรวจดีเด่น และมอบใบประกาศชมเชยให้กับหน่วยที่มีผลการตรวจได้คะแนนร้อยละ 85 ขึ้นไปทุกหน่วยให้ได้รับรางวัล หากมีโอกาสดาจจัดให้ได้รับรางวัลกับผู้บัญชาการทหารบกในวาระก่อนการประชุมหน่วยขึ้นตรงกองทัพบก ทั้งนี้ การจัดทำโครงการดังกล่าว จะทำให้หน่วยรับตรวจให้ความสำคัญกับผลการตรวจส่งผลให้หน่วยมีข้อบกพร่องลดลง และมีความพร้อมของหน่วยเพิ่มมากขึ้น

เอกสารอ้างอิง

¹ กองแผนและโครงการกรมจเรทหารบก. ประวัติกรมจเรทหารบก. หนังสือ 100 ปีกรมจเรทหารบก ; 46 : 1

² ไวกจน์ พันธุ์, พันเอก. การบริหารการตรวจงานก่อสร้าง(งานสนาม) ของกรมจเรทหารบก [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล]. กรุงเทพฯ ฯ: วิทยาลัยการทัพบก 2554.

³ คำสั่งกองทัพบก ที่ 486/2560, เรื่อง การตรวจในหน้าที่นายทหารจเร ประจำปี 2561, ลง 24 ส.ค. 2560; 17: 2.

⁴ เรื่องเดียวกัน; หน้า 2.

⁵ เรื่องเดียวกัน; หน้า 3.

⁶ เรื่องเดียวกัน; หน้า 3.

⁷ เรื่องเดียวกัน; หน้า 5.

⁸ เรื่องเดียวกัน; หน้า 7.

⁹ เรื่องเดียวกัน; หน้า 7.

¹⁰ เรื่องเดียวกัน; ผนวก จ.

¹¹ เรื่องเดียวกัน; หน้า 8.

¹² ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการตรวจในหน้าที่นายทหารจเร พ.ศ.2552, ลง 10 ก.ย. 2552; 10: 6.

¹³ เรื่องเดียวกัน; หน้า 6.

¹⁴ เรื่องเดียวกัน; หน้า 7.

¹⁵ เรื่องเดียวกัน; หน้า 7-8.

¹⁶ เรื่องเดียวกัน; หน้า 8-9.

¹⁷ เรื่องเดียวกัน; หน้า 9-10

¹⁸ เรื่องเดียวกัน; หน้า 10-11

¹⁹ สรุปผลการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบกประจำปี 2555-2560

²⁰ สรุปข้อบกพร่อง และแนวทางแก้ไข การตรวจในหน้าที่นายทหารจเร ประจำปี 2560

²¹ สรุปผลการตรวจกิจการทั่วไป ของกรมจเรทหารบกประจำเดือน ก.พ. 60

²² พระบรมราโชวาทและพระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช, ในพิธีเปิดงานชุมนุมลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ 6 ณ ค่ายลูกเสือวชิราวุธ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี วันพฤหัสบดี ที่ 11 ธันวาคม 2512, เข้าถึงได้จาก <http://irrigation.rid.go.th/rid15/ppn/General/Kings%20Proverbs.htm>

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ธนัสถา ถมั่งรักษัสัตว์

วัน เดือน ปีเกิด 3 ธันวาคม 2517

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ.2540 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล
พ.ศ.2541 หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารปืนใหญ่
พ.ศ.2545 หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารปืนใหญ่
พ.ศ.2550 หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 85

ประวัติการทำงาน

พ.ศ.2545 ผบ.ร้อย ป.1 พัน.1 รอ.
พ.ศ.2548 นายทหารยุทธการ ป.1 พัน.1 รอ.
พ.ศ.2552 หัวหน้าแผนก กรมจเรทหารบก
พ.ศ.2560 รองผู้อำนวยการกอง กรมจเรทหารบก

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ.2561 นายทหารจเร ประจำกรมจเรทหารบก