

การบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทธโปกรณ์ รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6

กองทัพบก เป็นองค์กรหลักด้านความมั่นคงของชาติองค์กรหนึ่ง ที่มีพันธกิจที่สำคัญ มีอำนาจหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย 2560¹ หมวด 5 หน้าที่ของรัฐ มาตรา 52 ในการพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขต และเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย โดยอาจสรุปได้ว่า ภารกิจของกองทัพบก สามารถจำแนกออก เป็น 2 ประการ คือ การเตรียมกำลัง ให้มีความพร้อมพร้อม และการใช้กำลัง ในการเผชิญต่อภัยคุกคามด้านความมั่นคงในรูปแบบต่าง ๆ

กลุ่มประเทศอาเซียนมีการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจที่หลากหลาย ประเทศที่มีเขตแดนทางทะเลติดต่อกับทะเลจีนใต้ มีความขัดแย้งใน ปัญหาหมู่เกาะสแปรตลีย์ (ประเทศอาเซียนมีส่วนความขัดแย้ง คือ เวียดนาม, มาเลเซีย, ฟิลิปปินส์ และบรูไน) เพื่อจะปกป้องผลประโยชน์ของประเทศจึงได้มีการเพิ่มขีดความสามารถทางทหารโดยการประจำการด้วยยุทธโปกรณ์ทางทหารที่ทันสมัย การเตรียมกำลัง ของกองทัพบกให้มีความพร้อมที่จะเข้าปฏิบัติต่อภัยคุกคามในหลากหลายรูปแบบสภาพความขัดแย้ง สถานการณ์ที่แตกต่างกันไป โดยเน้นในระดับยุทธวิธี และยุทธการ ซึ่งอาจเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ในการใช้ต่อรองในระดับยุทธศาสตร์ ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมทำให้ยุทธโปกรณ์ทางทหารมีความก้าวหน้ามากที่สุด มีขีดความสามารถทำให้มีความแม่นยำในการทำลายเป้าหมาย ยุทธโปกรณ์ทางทหารจึงได้รับการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ทุกประเทศที่ต้องการขีดความสามารถทางทหารในระดับสูงสุดจะต้องได้รับการปรับปรุง อาวุธยุทธโปกรณ์ให้ทันสมัยตลอดเวลา ซึ่งจะต้องใช้

งบประมาณเป็นจำนวนมากและมีบุคลากรที่มีคุณภาพเช่นกัน จึงจะสามารถใช้ยุทธโศปกรณ์ทางทหารให้มีขีดความสามารถสูงสุด²

ตามที่กองทัพพบได้มีคำสั่งจัดตั้งกองพลทหารม้าที่ 3 ขึ้นเมื่อ 1 เมษายน 2554 โดยเป็นหน่วยขึ้นตรง กองทัพอากาศที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ กองทัพอากาศที่ 2 มีหน่วยกำลังรบระดับกองพลที่มีขีดความสามารถในการป้องกันประเทศ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ³ การดำเนินงานจัดตั้ง⁴ กองพลทหารม้าที่ 3 ใช้วิธีการจัด และยุทธโศปกรณ์หมายเลข 7 - 2 บรรจุกำลังพลในอัตราระดับ 1 โดยมีหน่วยขึ้นตรง ประกอบด้วย กรมทหารม้าที่ 6 และกรมทหารม้าที่ 7

กรมทหารม้าที่ 6 เป็นหน่วยระดับกรมทหารม้าที่มีการจัดหน่วยตาม อัตราการจัดและยุทธโศปกรณ์หมายเลข 17-21 พ.(ลง 28 พ.ค. 27) ปัจจุบันมีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วย 2 กองพันรถถัง ได้แก่ กองพันทหารม้าที่ 6 ในพระองค์สมเด็จพระศรีพัชรินทราบรมราชินีนาถ และกองพันทหารม้าที่ 21 ซึ่งมีรถถังประจำการในหน่วย ดังนี้ รถถังเบา 32 (สตรีงเรย์) ประจำการที่กองพันทหารม้าที่ 6, รถถังหลักเอ็ม 48 เอ 5 ประจำการที่กองพันทหารที่ 21

ในปี พ.ศ. 2561 กองทัพพบ ได้มีโครงการจัดหายุทธโศปกรณ์ใหม่ที่มี เทคโนโลยีสูง และทันสมัย เพื่อมาทดแทน ยุทธโศปกรณ์เดิมที่ล้าสมัย กรมทหารม้าที่ 6 จึงได้รับการแจกจ่ายรถถังหลัก VT-4 ของบริษัท นอริงโก้ สาธารณรัฐประชาชนจีน เข้าประจำการใน กองพันทหารม้าที่ 6 และ กองพันทหารม้าที่ 21 จำนวนกองพันละ 13 คัน ตามที่ กองทัพพบ ได้กำหนดแผนเสริมสร้างความสมบูรณ์ให้กับ กองพลทหารม้าที่ 3 เพื่อปรับระดับความพร้อมรบฯ ให้กับหน่วยทหารม้ารถถังรูปแบบใหม่ คือ มีรถถังในอัตราเต็ม 44 คัน (เอกสารประกอบการชี้แจง

เรื่องที่สำคัญของกรมฝ่ายเสนาธิการ การประชุมชี้แจงและสั่งการของ ผู้บัญชาการทหารบก ต่อ ผู้บังคับหน่วยขึ้นตรง กองทัพบก ครั้งที่ 11/2560 (วาระพิเศษ)⁵ และมอบนโยบายต่อ ผู้บังคับหน่วยระดับกองพัน ขึ้นไป) ทำให้ในปัจจุบันหน่วย กองพันมีรถถังประจำการในอัตรา กองพันละ 44 คัน แบ่งเป็นรถถังแบบเดิมกองพันละ 31 คัน และรถถังหลักแบบ 60 VT-4 กองพันละ 13 คัน ซึ่งรถถังทั้ง 2 แบบ มีคุณสมบัติ ดังนี้

รถถังแบบเดิม คือ รถถังเบา แบบ 32 Commando Stingray⁶ ซึ่งมีคุณสมบัติเฉพาะ คือ ตัวรถใช้แผ่นเหล็กกล้า Cadloy ขึ้นรูป และประสานกันเป็นตัวรถ อาวุธรถถัง ประกอบด้วย ปืนใหญ่รถถังขนาด 105 มิลลิเมตร อีกทั้งยังมีระบบพิเศษที่สำคัญ ได้แก่ ระบบเครื่องควบคุมการยิง (DFCS) เป็นเครื่องคำนวณแสดงค่าด้วยตัวเลข ซึ่งประมวลผลจากระยะ ใช้ระบบเลเซอร์วัดระยะ ความเร็วลมทางข้าง ความเอียงของดุมรับปืน รวมทั้งข้อมูล ได้แก่ ความกดอากาศ ความสึกหรอของลำกล้องปืนใหญ่ อุณหภูมิของกระสุนและชนิดกระสุน ระบบเครื่องรักษาการทรงตัวของปืนใหญ่ (Stabilization Control Panel) แบบ 2 แกน ทำงานด้วย ไฮดรอลิก ควบคุมด้วยไฟฟ้า ซึ่งสามารถทำให้รถถังสามารถทำการยิงปืนใหญ่ได้ แม่นยำขึ้นขณะรถเคลื่อนที่ สำหรับอุปกรณ์อื่น ๆ ที่สำคัญนอกเหนือจากระบบควบคุมการยิง และระบบเครื่องรักษาการทรงตัวของปืนใหญ่แล้วยังประกอบด้วย เครื่องวัดสภาพอากาศ ระบบตั้งปืนอัตโนมัติ ชุดเล็งประกอบเครื่องมือหาระยะด้วยแสงเลเซอร์ และกล้องตรวจการณ์ ในเวลากลางคืน

สำหรับ รถถัง VT-4⁷ เป็นรถถังหลักรุ่นล่าสุด ซึ่งได้รวมเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุด ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษ ให้ตอบสนองความท้าทายในสงครามที่ใช้ข้อมูลข่าวสาร และเทคโนโลยีเป็นหลัก ซึ่งคุณสมบัติที่โดดเด่นและทันสมัยของรถถังแบบ VT-4 จะอยู่ที่ตัวรถ และป้อมปืนที่สร้างด้วยแผ่นเกราะใช้เทคโนโลยีทันสมัยล่าสุดเป็นเกราะแบบผสม (composite armor) และเกราะปฏิกิริยา (Reactive Armor) ซึ่งเป็นเกราะที่มีขีดความสามารถใช้ในการป้องกัน และ

ลดอันตรายจากกระสุนระเบิด กระสุนเจาะเกราะ และจรวดต่อสู้รถถัง ระบบเครื่องควบคุมการยิงของรถถัง VT-4 ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์คำนวณการยิงแบบดิจิทัล กล้องเล็งแบบตรวจจับรังสีความร้อนหาระยะเป้าหมายด้วยแสงเลเซอร์ ระบบติดตามเป้าหมายอัตโนมัติ ระบบตรวจการณ์ ค้นหาเป้าหมายรอบตัว (Hunter killer) และระบบการรักษาการทรงตัวของปืนใหญ่รถถัง (Stabilizer) ระบบอาวุธรถถัง VT-4 ประกอบด้วย ปืนใหญ่รถถังขนาด 125 มิลลิเมตร ระบบการแจ้งเตือนป้องกันภัยให้รถถัง ประกอบด้วย ระบบเตือนภัยเมื่อถูกจับด้วยแสงเลเซอร์ (Laser warning system) อุปกรณ์ตรวจวัด นิวเคลียร์ ชีวะ เคมี (Collective NBC) ระบบบอกตำแหน่งนำทาง (Positioning and navigation devices) ระบบพิสูจน์ฝ่าย (Friend-or-Foe Identification System) จากการรับบรรจุรถถัง VT-4 เป็นยุทโธปกรณ์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีสูง และทันสมัย ทำให้หน่วยต้องมีการบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงยุทโธปกรณ์ที่มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อให้หน่วยสามารถปฏิบัติการกิจในการเป็นหน่วยป้องปรามทางยุทธศาสตร์ในพื้นที่ กองทัพอากาศที่ 2 และภารกิจที่ได้รับมอบจากหน่วยเหนือได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จตามที่หน่วยเหนือกำหนด

การบริหารจัดการ^{8, 9, 10, 11} มักใช้อยู่ 2 คำ คือ Administration และ Management ซึ่งมีความแตกต่าง คือ Administration เน้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย (Policy) มักใช้ในทางการบริหารราชการ ส่วนคำว่า Management มักใช้ในความหมายในการนำเอานโยบายไปปฏิบัติ จัดทำ (Implementation) มักใช้ในทางการบริหารธุรกิจเอกชน ถึงอย่างไรก็ดีทั้งสองคำนี้ก็สามารถใช้แทนกันได้และหมายถึงการบริหารเช่นเดียวกัน ซึ่งจะเห็นได้ว่า การบริหารจัดการจะต้องมี ลักษณะที่สำคัญ ดังนี้ การบริหารย่อมมีเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์การบริหารต้องอาศัยปัจจัยต่าง ๆ เช่น คน เงิน วัสดุสิ่งของ วิธีการปฏิบัติงาน อันเป็นอุปกรณ์หรือเป็นปัจจัยในการบริหาร (Administrative resources) และการบริหารมีลักษณะเป็นการดำเนินการ (Process)

การบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิม เป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 เป็นการนำความรู้ ประสบการณ์การทำงาน การศึกษาจากคู่มือ ผลประจำรถที่กำหนดหน้าที่ แนวทางการปฏิบัติ ในเรื่องที่มีความสำคัญ ศึกษาเอกสารการจัดการเรียนการสอนในหน่วยทหาร (Unit school) งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของช่างบริษัท(จีน) และการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค¹² เพื่อมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิม เป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6

จากการศึกษาในครั้งนี้ ทำให้ทราบระดับความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ ของกำลังพลในหน่วย เป็นแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรจุทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการศึกษาทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 เพื่อบริหารจัดการปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิม เป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 โดยมีหัวข้อสำคัญ 3 ส่วน ในการที่จะนำมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิม เป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 กองทัพบก ดังนี้ 1. ความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วย 2. ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรจุทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ 3. ปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการศึกษาทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 โดยทั้ง 3 ส่วนที่ทำการศึกษานี้ เป็นส่วนสำคัญที่นำไปสู่การบริหารจัดการปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิม เป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 ซึ่งการบริหารจัดการปัญหาที่อาจเกิดขึ้นนี้ มีองค์ประกอบจากการทบทวนวรรณกรรม ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทฤษฎี ประสบการณ์การทำงาน

การศึกษาจากคู่มือพลประจำรถที่กำหนดหน้าที่แนวทางการปฏิบัติในเรื่องที่มีความสำคัญ ศึกษาเอกสารการจัดการเรียนการสอนในหน่วยทหาร (Unit school) ข้อมูลประกอบต่างๆ เพื่อนำไปสร้าง เป็นกรอบแนวความคิด และการออกแบบการวิจัย

จากการศึกษาจากคู่มือพลประจำรถที่กำหนดหน้าที่แนวทางการปฏิบัติ ศึกษาเอกสารการจัดการเรียนการสอนในหน่วยทหาร (Unit school) การสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) และการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค จำนวน 2 ครั้ง คือ การฝึกและตรวจสอบเป็นหน่วยภาคกองร้อย ประจำปี 2561 ให้ห้วงวันที่ 6 - 14 กุมภาพันธ์ 61 ณ สนามฝึกทางยุทธวิธีกองทัพภาคที่ 2 อำเภอรังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา และการฝึกและตรวจสอบกองพันเฉพาะกิจ ประจำปี 2561 ในห้วง 2 - 9 เมษายน 2561 ณ สนามยิงปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (รายงานผลการฝึกและทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก)¹³ พบว่า รถถัง VT-4 เป็นยานรบหุ้มเกราะประเภทสายพานแบบใหม่ ขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์ดีเซล สามารถปฏิบัติการรบได้อย่างเป็นอิสระ และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่บนพื้นดินได้ดีเยี่ยม ทำการเล็งและยิงปืนใหญ่ด้วยเครื่องควบคุมการยิง และมีเครื่องบรรจุกระสุนอัตโนมัติ รถถัง VT-4 มีขีดความสามารถก้าวหน้าถึงระดับโลกในด้านอำนาจการยิง ความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่และเกราะป้องกันตนเอง และยังมีลักษณะเด่นในเรื่อง ทรวดทรงต่ำ และมีความอยู่รอดในสนามรบสูง รถถัง VT-4 มีพลประจำรถ 3 นาย คือ พลขับ ผู้บังคับรถ และพลยิง ซึ่งมีความแตกต่างจากรถถังเดิมหลายส่วน ทั้งรูปทรงภายนอก คุณสมบัติเฉพาะ เทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งได้รับการออกแบบเป็นพิเศษ ให้ตอบสนองความท้าทายในสงครามที่ใช้ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีเป็นหลัก รวมถึงจำนวนพลประจำรถถังที่ลดลงจากแบบเดิมจาก 4 นาย เป็น 3 นาย ทำให้เกิดการศึกษาค้นคว้าที่สำคัญ ทั้ง 3 หัวข้อ คือ ความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วย, ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำ

รถถังตามแผนการบรรทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่, ปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการใช้ปฏิบัติทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4

ความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วย ทำการศึกษาโดยการสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) และการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค และ การสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ พบว่า กำลังพลสามารถใช้งานได้ทั้งระบบตัวรถ และระบบของป้อมปืนได้อย่างถูกต้อง ทั้งการติดตั้งเครื่องยนต์ ดับเครื่องยนต์ การขับรถได้อย่างถูกต้อง และชำนาญ และสามารถเข้าใจระบบแจ้งเตือน การขัดข้องต่าง ๆ ได้ ส่วนระบบป้อมปืน กำลังพลมีความเข้าใจ และสามารถใช้งานระบบเครื่องควบคุมการยิงได้อย่างถูกต้อง ชำนาญ และได้ผ่านการยิงปืนใหญ่รถถังด้วยกระสุนจริงรวมทั้ง ปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน ซึ่งกำลังพลของหน่วยสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้กำลังพลยังสามารถแก้ไขเหตุขัดข้องของระบบควบคุมการยิงได้ด้วยตนเองอีกด้วย¹⁴

การปรนนิบัติบำรุงมีความเข้าใจพอใช้ การปรนนิบัติบำรุง กำลังพลสามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วย และคำแนะนำจากช่างจีน ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้กำลังพลมีความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น ทางหน่วยได้มีการจัดการเรียนการสอนให้กับกำลังพลทั้งในทางทฤษฎี และในทางปฏิบัติ จากกำลังพลที่ไปศึกษาที่สาธารณรัฐประชาชนจีนในหลักสูตร “การใช้งานและการซ่อมบำรุงรถถังหลัก (MAIN BATTLE TANK VT4)” ในห้วง 19 เมษายน - 14 สิงหาคม 60 ระยะเวลา 120 วัน, ในห้วง 4 พฤษภาคม 61 - 4 กันยายน 61 ระยะเวลา 120 วัน รวมถึงกำลังพลที่ไปศึกษาจาก ศูนย์การทหารม้า ในหลักสูตรการฝึกอบรมรถถังหลักแบบ 60 VT-4 ตามข้อตกลง เลขที่ 1/2016 ในห้วง 1 ธันวาคม 60 - 31 มกราคม 61 จำนวน 60 วัน มาทำการ ถ่ายทอด และขยายผล ให้กับกำลังพล ซึ่งทางหน่วยได้แบ่งกำลังพล

ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้ ประเภทที่ 1 มีความเชี่ยวชาญในระดับครู ประเภทที่ 2 มีความเชี่ยวชาญสามารถใช้งานได้ และประเภทที่ 3 ยังไม่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งประเภทที่ 1 คือ กำลังพลที่ไปศึกษาที่ประเทศจีน ประเภทที่ 2 คือ กำลังพลที่ไปศึกษาที่ศูนย์การทหารม้า ประเภทที่ 3 คือ กำลังพลที่ยังไม่ได้ศึกษาเกี่ยวกับรถถังหลัก VT4

จากการสังเกตการปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) การนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค ประเทศ และการสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย ทำให้พบว่า จากการได้นำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค และได้ใช้งานรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ กำลังพลมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานรถถัง VT-4 สามารถใช้งานได้ทั้งระบบตัวรถ และระบบป้อมปืนได้อย่างถูกต้อง และชำนาญ การยิงปืนใหญ่รถถังด้วยกระสุนจริง และปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน สามารถใช้งานได้ นอกจากนี้ กำลังพลยังสามารถแก้ไขเหตุขัดข้องของระบบควบคุมการยิงได้ด้วยตนเอง ในส่วนของการปรนนิบัติบำรุงนั้น กำลังพลสามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติประจำ และคำแนะนำจากช่างบริษัท (จีน) กำลังพลที่เข้าใจ และมีความเชี่ยวชาญการใช้งานได้ทั้งระบบตัวรถ และระบบป้อมปืน ส่วนใหญ่เป็นกำลังพลประเภทที่ 1 และ 2 ซึ่งได้มีการนำความรู้ที่เรียน/อบรม มาถ่ายทอดแก่กำลังพล ประเภทที่ 3 เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่

ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรทุกลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ ได้ทำการศึกษาจากคู่มือพลประจำรถ ที่กำหนดหน้าที่แนวทางการปฏิบัติ การนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค ประเทศ ซึ่งจากรายงานผลการฝึกและทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก ภาคกองร้อย และกองพันเฉพาะกิจ และการสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย เกี่ยวกับความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรทุกลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ว่า พบปัญหาเกิดขึ้น หรือไม่

อย่างไร ทำให้พบว่า รถถัง VT-4 มีข้อแตกต่างจากรถถังแบบเดิม คือ มีพลประจำรถลดลง ในส่วนของอัตรากำลังพลประจำรถ จากรถถังรุ่นเก่า ที่มีพลประจำรถ 4 นาย ได้แก่ พลขับ ผู้บังคับรถ พลยิง และพลบรรจุ ปรับเปลี่ยนมาเป็น รถถัง VT-4 ซึ่งมีพลประจำรถ 3 นาย ได้แก่ พลขับ ผู้บังคับรถ และพลยิง ซึ่งความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถดังตาม แผนการบรรจุทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ ทำให้เกิดปัญหาทางด้านยุทธวิธี ที่ซ้าลงเนื่องจากมีพลประจำรถแค่ 3 นาย ซึ่งทั้ง 3 นายจะต้องจัดยามคอยเหตุ จัดเตรียมวิทยุ กางตาข่ายพราง ชุดหลุมบุคคล จึงเป็นเหตุทำให้การปฏิบัติงานซ้าลง อีกทั้งในกรณีที่ ผู้บังคับหมวด และ ผู้บังคับร้อย ต้องไปรับคำสั่งหรือไปปฏิบัติหน้าที่อื่นรถถังคันผู้บังคับหมวด และ รถถังคันผู้บังคับกองร้อย จะเหลือพลประจำรถแค่ 2 นาย จึงจำเป็นต้องจัดพลกระสุน ทดแทนในตำแหน่งพลบรรจุชั่วคราว ซึ่งพลกระสุนเหล่านี้จะเป็นกำลังพลในส่วนของ กอง บังคับการกองร้อย ซึ่งอาจเกิดปัญหาด้านธุรการในการนำกำลังพลมาทดแทน และปัญหาด้าน ยุทธวิธีในกรณีที่เกิดสถานการณ์ทางการรบขึ้นแบบฉับพลัน

จากการศึกษาคู่มือพลประจำรถ การนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค จากรายงาน ผลการฝึกและทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก ภาคกองร้อย และกองพันเฉพาะกิจ และการ สสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย ทำให้ทราบปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างใน อัตรากำลังพลประจำรถดังตามแผนการบรรจุทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ คือ เกิดปัญหาด้านธุรการ และปัญหาด้านยุทธวิธี ที่ซ้าลง เนื่องจากรถถัง VT-4 มีพลประจำรถ 3 นาย ซึ่งไม่มีในส่วนของพลบรรจุ ซึ่งแต่ละหมวดต้องรอรับการสนับสนุนพลกระสุนจาก กองร้อย ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดปัญหาในที่รวมพล และในพื้นที่ ตั้งรับ ในการนำกำลังพลมาทดแทน และปัญหาด้านยุทธวิธีในกรณีที่เกิดสถานการณ์ขึ้น

ปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการศึกษาทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4
ได้ทำการศึกษาจาก คู่มือพลประจำรถที่กำหนดหน้าที่ แนวทางการปฏิบัติ ศึกษาเอกสารการ

จัดการเรียนการสอนในหน่วยทหาร (Unit school) การสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) การนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค และการสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย เกี่ยวกับปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 พบว่า เมื่อได้มีการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค ลักษณะภายนอกของรถถัง VT-4 เป็นอุปสรรค และส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติทางยุทธวิธี ดังนี้ ในการดำเนินยุทธวิธีพลซ้บจะต้องปิดฝาป้อมห้องพลซ้บเสมอ เนื่องจากถ้าไม่ปิดฝาป้อมห้องพลซ้บจะทำให้ระบบป้อมปืน และระบบเครื่องควบคุมการยิงจะไม่สามารถใช้งานได้ ทำให้การตรวจการณ์ของพลซ้บตรวจการณ์ได้ไม่เต็มที่ และในสภาพอากาศที่มีฝนตก รถถัง VT4 ซึ่งใช้ระบบไฟฟ้าเป็นหลัก บนป้อมปืนมีเครื่องคอมพิวเตอร์ มีเครื่องทำความเย็น ซึ่งบางชิ้นส่วนอาจโดนน้ำจนส่งผลให้เกิดความชำรุดเสียหาย หรือเกิดอันตราย รวมถึงบนป้อมปืนมีกล้องหลายตัวที่ไหล่ออกมาจากตัวรถถัง VT-4 อีกทั้ง ไฟเบอร์ที่ใช้ครอบปืนต่อสู้อากาศยาน ซึ่งในระหว่างการใช้งานบนภูมิภาคที่พบเจอ มีการชำรุดเสียหายเนื่องจากการชน หรือการกระแทก แผ่นบังสายพานในการฝึกมีปัญหา เนื่องจากในการออกฝึกในภูมิภาคแผ่นบังสายพานมีการชำรุด เนื่องจากชนกิ่งไม้ เป็อนดินโคลนหรือชนก้อนหินทำให้เกิดการชำรุดเสียหาย นอกจากนี้ ยังต้องวิเคราะห์ลักษณะภูมิภาคในพื้นที่การรบว่า เหมาะสมที่จะใช้รถถัง VT-4 ในการปฏิบัติภารกิจหรือไม่ เนื่องจากมีแรงกดต่อพื้นดิน 12.98 ปอนด์/ตารางนิ้ว และระบบการซ่อมบำรุงในสนาม โดยเฉพาะอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในรถถัง VT-4 จะต้องรวดเร็ว ทันเวลา รวมถึงการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 (น้ำมัน) และสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 5 (กระสุน) ในสนามรบ

ภาพรวมของปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 ที่ได้ทำการศึกษา พบว่า ส่วนใหญ่พบปัญหาเกี่ยวกับลักษณะภายนอกของตัวรถถัง VT-4 ที่เมื่อนำออกทำการฝึกในภูมิภาคแล้วนั้น เกิดอุปสรรค และส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติทางยุทธวิธี ชิ้นส่วน และตัวรถอาจมีการชำรุดเสียหาย การซ่อมบำรุงจะต้องรวดเร็ว

เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายเพิ่มมากขึ้น รถถัง VT4 ซึ่งใช้ระบบไฟฟ้าเป็นหลัก เมื่ออยู่ในภูมิภาคประเทศที่มีน้ำ ภูมิภาคอากาศที่มีความชื้นสูง หรือมีฝนอาจเกิดความชำรุดเสียหาย และเกิดอันตราย นอกจากนี้ ยังต้องมีการวิเคราะห์ลักษณะภูมิประเทศในพื้นที่การรบว่า มีความเหมาะสมที่จะใช้รถถังหลักแบบ 60 ในการปฏิบัติภารกิจ หรือไม่

จากการศึกษา ความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วย ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ และปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการใช้ปฏิบัติทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 นำมาพิจารณา ร่วมกับการนำความรู้ ประสบการณ์การทำงาน การศึกษาจากคู่มือประจำรถที่กำหนดหน้าที่ แนวทางการปฏิบัติในเรื่องที่มีความสำคัญ ศึกษาเอกสารการจัดการเรียนการสอนในหน่วยทหาร (Unit school) งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) การสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย และการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาคประเทศ ทำให้เกิดแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ตามที่ได้มีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การจัดองค์ประกอบการจัดบุคคลเข้าทำงาน การสั่งงาน และการควบคุมภายในองค์กรไว้ โดยอาศัยปัจจัยต่าง ๆ อันได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Material) และวิธีการปฏิบัติงาน (Method) โดยเกิดแนวทาง ดังนี้

ในด้านความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ ของกำลังพลในหน่วย ควรจัดให้มีการจัดการเรียนการสอนให้กับกำลังพล ทั้งทฤษฎี และการปฏิบัติเพิ่มเติม มีการถ่ายทอดความรู้ที่เรียน และอบรมมาให้แก่กำลังพลอื่น ๆ ที่ไม่ได้เข้ารับการเรียน และอบรมในหลักสูตร “การใช้งาน และการซ่อมบำรุงรถถังหลัก (MAIN BATTLE

TANK VT-4)” ที่จัดขึ้น ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน และหลักสูตรการฝึกอบรบรถถังหลักแบบ 60 VT-4 ตามข้อตกลง เลขที่ 1/2016 ที่จัดขึ้น ณ ศูนย์การทหารม้า ใน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการ และเมื่อมีการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค ภายหลังการฝึกควรมีการจัดบันทึกคำแนะนำ ของกรรมการ มีการอ่านทบทวนเอกสารตำราให้มากขึ้นก่อนเข้ารับการฝึก ฯ ตาม ข้อเสนอแนะการรายงานผลการฝึก และทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก ภาคกองร้อย และ กองพันเฉพาะกิจ เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วยยิ่งขึ้นไป ทำให้การใช้งาน และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด

ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรจุทุกที่ลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ เนื่องจากรถถัง VT-4 มีจำนวนอัตรากำลังพลที่ลดลงจากเดิม คือ จาก 4 นาย เป็น 3 นาย จึงควรเน้นการฝึกกำลังพลให้พร้อมตั้งแต่ ณ ที่ตั้ง ปรับแก้ระเบียบปฏิบัติประจำ การปฏิบัติของรอง ผู้บังคับร้อย. และจากกองร้อยให้สามารถอำนวยความสะดวกช่วยเหลือได้อย่างลงตัว และมีประสิทธิภาพ มีการปรับให้ ผู้บังคับหน่วย และผู้นำหน่วยในทุก ระดับเห็นความสำคัญในเรื่องของการฝึก การปรนนิบัติบำรุงตามช่วงเวลา นอกจากนี้ ควรฝึก การใช้ช่วยการสื่อสารทุกข่าย และเครื่องมือในการสื่อสารทุกชนิดทุกประเภทจนเกิดความชำนาญ ตามข้อเสนอแนะการรายงานผลการฝึก และทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก ภาคกองร้อยและกองพันเฉพาะกิจ ซึ่งพลประจำรถทั้ง 3 นาย ควรฝึกปฏิบัติและศึกษาเพื่อให้ความเชี่ยวชาญ และเกิดความชำนาญในการใช้งานรถถัง VT-4 เพื่อลดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ปัญหาในการใช้งานรถถัง VT-4 และลดปัญหาที่รวมพลรวมถึงที่มั่นตั้งรับ

ในส่วนของปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการใช้ปฏิบัติทางยุทธวิธีของรถถัง VT-4 ซึ่งปัจจัยส่วนใหญ่ที่พบ และก่อให้เกิดปัญหา ได้แก่ ปัญหาที่เกิดจากข้อจำกัดในการ

ตรวจการณ์ของพลขับ ปัญหาที่เกิดจากลักษณะภายนอกของตัวรถถัง VT-4 ซึ่งเมื่อนำออกทำการฝึกในภูมิภาคแล้วนั้น เกิดอุปสรรค และส่งผลกระทบต่อการใช้ปฏิบัติทางยุทธวิธี ดังนั้นจึงควรมีการเพิ่มเติมในเรื่องการฝึกความชำนาญของพลขับในการขับรถถังในสภาพแวดล้อมที่จำกัดในการตรวจการณ์ และระมัดระวัง หรือหลีกเลี่ยงภูมิภาคที่ไม่เหมาะสม เส้นทางที่เป็นป่ารกทึบ มีกิ่งไม้ใหญ่ เส้นทางที่เสี่ยงต่อการลื่นน้ำลึก โคลน หรือเมื่อใช้งานในสภาพภูมิประเทศที่มีน้ำ ภูมิอากาศที่มีความชื้นสูงหรือมีฝน ควรรีบทำความสะอาด หรือทำให้ชิ้นส่วนที่เป็นระบบไฟฟ้าแห้งโดยไว เพื่อป้องกันการชำรุดเสียหายของรถถัง VT-4 และช่วยในการยืดอายุการใช้งานของรถถัง VT-4 นอกจากนี้ ในด้านลักษณะภูมิประเทศ ก่อนการปฏิบัติทางยุทธวิธี ผู้บังคับรถ และพลขับ ควรสำรวจลักษณะผิวดินในพื้นที่ปฏิบัติการ ที่จะใช้ในการเคลื่อนที่การดำเนินกลยุทธ์ และรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อวิเคราะห์ในภาพรวมอีกด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการลดปัญหาที่เกิดจากปัจจัยอื่นในการใช้รถถัง VT-4

นอกจากนี้ จากการศึกษาข้อมูล คู่มือพลประจำรถ การสังเกตการปฏิบัติงานของช่างบริษัท (จีน) การนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาค การสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วย รายงานผลการฝึก และทบทวนหลังการปฏิบัติในการฝึก ภาคกองร้อยและกองพัน เฉพาะกิจ และจากประสบการณ์ของผู้วิจัย รวมถึงการที่ได้อยู่ในตำแหน่งงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการฝึกการใช้งานรถถัง VT-4 ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมข้อมูล และเกิดเป็นคู่มือการปฏิบัติของพลประจำรถถัง VT-4 22 สถานี¹⁵ ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการใช้งานรถถัง VT-4 สำหรับพลประจำรถ ทำให้การใช้งาน และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญ และเกิดความชำนาญในการใช้งาน ลดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ลดปัญหาในที่รวมพลรวมถึงที่มั่นตั้งรับ และเพื่อเป็นแนวทางในการลดปัญหาที่เกิดจากปัจจัยอื่นในการใช้รถถัง VT-4 ต่อไป

สรุป

การบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทโธปกรณ์ มีความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากการปรับเปลี่ยนยุทโธปกรณ์ที่เน้นความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้มีขีดความสามารถเพิ่มมากขึ้น มีความแม่นยำในการทำลายเป้าหมาย ทำให้ยุทโธปกรณ์ทางทหารจึงควรได้รับการพัฒนาอยู่เสมอ ตามที่กองทัพบกมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีหน่วยกำลังระดับกองพล ที่มีขีดความสามารถในการป้องกันในระดับยุทธศาสตร์ ตลอดจนมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจการป้องกันประเทศ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ กองทัพบก จึงได้มีโครงการจัดหายุทโธปกรณ์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีสูง และทันสมัยเพื่อมาทดแทนยุทโธปกรณ์เดิมที่ล้าสมัย เพื่อปรับระดับความพร้อมรบให้กับหน่วยทหารม้ารถถังรูปแบบใหม่ คือ มีรถถังในอัตราเต็ม 44 คัน ทั้งนี้ การบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทโธปกรณ์รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 เป็นเพียงแนวคิดที่เกิดจากการศึกษาเพิ่มเติม และจากประสบการณ์ของผู้วิจัย รวมถึงการที่ได้อยู่ในตำแหน่งงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการฝึกการใช้งานรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 ที่จะนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทโธปกรณ์รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 รวมทั้งเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่ได้ทำการศึกษาเพิ่มเติม และจากการนำรถถัง VT-4 ออกทำการฝึกในภูมิภาคประเทศ รวมถึงการสำรวจความคิดเห็นจากกำลังพลในหน่วยเกี่ยวกับการใช้งานรถถัง VT-4 ซึ่งที่ผ่านมามีได้พบปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการใช้ และการปรนนิบัติบำรุงรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ของกำลังพลในหน่วย ปัญหาที่เกิดจากความแตกต่างในอัตรากำลังพลประจำรถถังตามแผนการบรรทุกลดลงของรถถัง VT-4 ที่เข้าประจำการใหม่ และปัจจัยอื่นที่ก่อให้เกิดปัญหา และส่งผลกระทบต่อการใช้รถถัง VT-4 และส่งผลกระทบต่อการใช้รถถัง VT-4 ทั้งหมดนี้ ปัญหาที่กล่าวมาข้างต้น อาจส่งผลกระทบต่อการใช้งานรถถัง VT-4 และส่งผลกระทบต่อการใช้รถถัง VT-4 รวมถึงการปฏิบัติงานของหน่วยต่อไป จากการศึกษาก่อเกิดเป็นแนวทางในการ

บริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของ
หน่วยกรมทหารม้าที่ 6 และเกิดคู่มือการปฏิบัติของพลประจำรถถัง VT-4 22 สถานี ของ
หน่วยกรมทหารม้าที่ 6 แต่ทั้งนี้ ยังคงต้องมีการระดมความคิดเห็น รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะ
ความคิดเห็นเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ผู้ใช้งานรถถัง VT-4 และศึกษาเอกสาร คู่มือการใช้งาน
เพิ่มเติมในรายละเอียดอยู่เป็นระยะ จึงจะทำให้การบริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยน
ยุทธโศปกรณ์รถถังแบบเดิมเป็นรถถัง VT-4 ของหน่วยกรมทหารม้าที่ 6 สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทัพบก คือ การมีหน่วยกำลังรบระดับกองพล ที่มีขีด
ความสามารถในการป้องกันประเทศในระดับยุทธศาสตร์ ตลอดจนมีขีดความสามารถในการปฏิบัติ
ภารกิจการป้องกันประเทศ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพมาก
ที่สุด