

## แนวทางการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ชวรัชต์ ทรงสุนทร  
ฝ่ายเสนาธิการประจำกองทัพอากาศที่ 2

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2560

## บทคัดย่อ

**ผู้วิจัย** พันเอก ชวรัชต์ ทรงสุนทร  
**เรื่อง** แนวทางการพัฒนาด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2  
**วันที่** กันยายน 2560 **จำนวนคำ:** 5354 **จำนวนหน้า:** 15  
**คำสำคัญ** การพัฒนางานด้านการข่าว, กองทัพอากาศที่ 2  
**ชั้นความลับ** ไม่มีชั้นความลับ

งานด้านข่าวเป็นงานที่กองทัพบกต้องกระทำเพื่อให้บรรลุภารกิจ โดยมีความมุ่งหมายเพื่อต้องการทราบข่าวสารความเคลื่อนไหวของฝ่ายตรงข้าม หรือกลุ่มที่มีแนวโน้มที่จะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อที่จะได้เตรียมการป้องกันได้ทัน ซึ่งกองทัพอากาศที่ 2 มีภารกิจหลักในการป้องกันประเทศและรักษาความมั่นคงภายในในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 2 จึงต้องปฏิบัติภารกิจหาข่าวในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อทราบปัญหาต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อความมั่นคง ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุภารกิจด้านการข่าวนั้นจำเป็นต้องมีกำลังพล ยุทโธปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีหน่วยงานด้านการข่าวที่มีความชำนาญการด้านการข่าว เพื่อดำเนินกรรมวิธีต่อการดำเนินงานด้านการข่าวให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด การดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 นั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่าปัญหาและอุปสรรคนั้นเป็นปัญหาด้านกำลังพลและด้านงบประมาณในการดำเนินงานเสียเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งถ้าสามารถสนับสนุนให้ก็จะสามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ABSTRACT

**AUTHOR:** Colonel Chavarat Songsoonton

**TITLE:** Guidelines for improvement in Military Intelligence of the 2<sup>nd</sup> Army Area

**DATE:** September 2017    **WORD COUNT:** 5354    **PAGES:** 15

**KEY TERMS:** Improvement, Military Intelligence, the 2<sup>nd</sup> Army Area

**CLASSIFICATION:** Unclassified

Military intelligence is a military discipline that uses information collection and analysis approaches to provide guidance and direction to commanders in support of their decisions. The military intelligence provides an assessment of data by monitoring news on enemies or groups having any threats to national stability in order to prepare appropriate defenses. The 2<sup>nd</sup> army area of the Royal Thai Army has the main mission on providing national defense and stability within the areas of responsibility. To achieve the mission, the 2<sup>nd</sup> army area needs effective military intelligence to assess and monitor the data in the areas of responsibility for any threats to the national stability. The effective military intelligence requires sufficient and effective personnel and armament, as well as the skillful military intelligence units. The results of this study indicate that the military intelligence of the 2<sup>nd</sup> army area mainly requires an improvement on personnel and budget for the military intelligence work. If these personnel and budget issues were resolved, more effective military intelligence of the 2<sup>nd</sup> army area can be achieved.

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงลงได้ด้วย ความกรุณาช่วยเหลือจาก พันเอก ชนะชัย พลเตชา อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความรู้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะ ตลอดจนแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ จนทำให้เอกสารวิจัยเล่มนี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอขอบคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

โอกาสดียวกันนี้ ขอขอบคุณ รศ.ดร.ศิริปัฐ บัญครอง ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ให้การช่วยเหลือ และให้คำแนะนำตลอดการดำเนินการวิจัย และขอขอบคุณคณาจารย์ วิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่กรุณาให้ความรู้และประสบการณ์ที่มีค่าแก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาการศึกษา

ขอขอบคุณ ผู้บังคับบัญชาที่กรุณาให้การสนับสนุนในการเข้ารับการศึกษานี้ ในครั้งนี้ นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบคุณกำลังพลกองทัพอากาศที่ 2 ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณทุกคนในครอบครัวที่เป็นแรงใจ กระตุ้น และผลักดัน ให้ผู้วิจัยมีความมานะพยายามในการทำเอกสารวิจัยฉบับนี้ ตั้งแต่เริ่มแรกจนถึงขั้นสุดท้าย รวมถึงเพื่อนๆทุกท่านที่ให้กำลังใจและช่วยเหลือสนับสนุน จนทำให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

## แนวทางการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2

ในปัจจุบันปัญหาภัยคุกคามบริเวณแนวชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้านที่อาจเกิดขึ้น ยังคงเป็นปัญหาสำคัญที่กองทัพบกมุ่นมั่นในการแก้ไขปัญหา เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สำหรับภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะที่ผสมผสานระหว่างภัยคุกคามตามแบบกับปัญหาความมั่นคงภายในที่เกิดขึ้นในพื้นที่ชายแดน แล้วขยายผลครอบคลุมไปถึงจังหวัดชั้นใน มีการก่อตัวมายาวนานและกำลังขยายตัวทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและทิศทางการพัฒนาประเทศในอนาคต สำหรับกองทัพบก เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุนการดำเนินงานของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ทั้งระดับนโยบายและการนำนโยบายไปปฏิบัติ เพื่อการพิทักษ์และพัฒนาความมั่นคงของประเทศ และการขจัดภัยคุกคามต่อความมั่นคงภายในด้านต่างๆ โดยยึดถือและดำรงการปฏิบัติงานหลักต่อภัยคุกคามตามแผนพัฒนากองทัพบก ได้แก่ ปัญหาในพื้นที่ชายแดน การก่อการร้าย ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาแรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมือง

งานด้านข่าวเป็นงานที่กองทัพบกต้องกระทำเพื่อให้บรรลุภารกิจ โดยมีความมุ่งหมายเพื่อต้องการทราบข่าวสารความเคลื่อนไหวของฝ่ายตรงข้าม หรือกลุ่มที่มีแนวโน้มที่จะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อที่จะได้เตรียมการป้องกันได้ทัน ซึ่งกองทัพอากาศที่ 2 มีภารกิจหลักในการป้องกันประเทศ และรักษาความมั่นคงภายใน ในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 2 จึงต้องปฏิบัติภารกิจหาข่าวในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อทราบปัญหาต่างๆ ที่จะมีผลต่อความมั่นคงและพิจารณาดำเนินการต่อปัญหานั้น โดยมีวิธีการหาข่าวได้ 3 วิธีหลัก คือ

1. จากแหล่งข่าวเปิด
2. จากการส่งกำลังพลของหน่วยลงพื้นที่
3. จากแหล่งข่าวประชาชน

ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุภารกิจด้านการข่าวนั้น จำเป็นจะต้องมีกำลังพล ยุทโธปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีหน่วยงานด้านการข่าวที่มีความชำนาญการด้านการข่าว เพื่อดำเนินกรรมวิธีต่อการดำเนินงานด้านการข่าวให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความประสงค์ที่จะศึกษาถึงสภาพการดำเนินงานด้านการข่าว และเพื่อหาแนวทางในการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2 โดยมีวัตถุประสงค์การวิจัยดังต่อไปนี้

1. รูปแบบและสภาพในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นอย่างไร
2. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นอย่างไร
3. แนวทางการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2 ควรเป็นอย่างไร

เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนางานด้านข่าวกรองของกองทัพอากาศที่ 2 และนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาด้านโครงสร้างการจัดของหน่วยงานด้านการข่าว ในส่วนของกองทัพอากาศที่ 2 และพัฒนาระบบงานด้านข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงสมควรที่จะทราบ

**รูปแบบและสภาพในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นอย่างไร**  
การดำเนินการด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 จะมีกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2 เป็นหน่วยรับผิดชอบ ดำเนินการโดยมีโครงสร้างและภารกิจดังนี้

#### **โครงสร้างและภารกิจของกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2**

กองข่าวเป็นหน่วยงานด้านงานอำนวยการและเป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพอากาศที่ 2 มีการจัดตามอัตรา อจย. 50-2 ดังนี้

#### **อัตรากิจการและการบรรจุของกำลังพล กองข่าว กองทัพอากาศที่ 2**

อัตรากิจการตาม อจย. 50-2 นั้น จะมีกำลังพล รวม 56 อัตรา ประกอบด้วย นายทหาร จำนวน 22 อัตรา และ นายสิบ จำนวน 34 อัตรา โดยกองข่าวกองทัพอากาศที่ 2 ได้รับอนุมัติการบรรจุกำลังพลในอัตราลดระดับ 1 (ร้อยละ 70 ของอัตราตาม อจย.)

อัตรากิจการตาม อจย. 50-2 และการบรรจุจริงของกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2<sup>1</sup>

- นายทหาร อัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 22 นาย, อัตราลดระดับ 1 จำนวน 17 นาย, บรรจุจริง จำนวน 11 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 6 นาย

- นายสิบ อัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 34 นาย, อัตราลดระดับ 1 จำนวน 23 นาย, บรรจุจริง จำนวน 16 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 7 นาย

- รวมอัตราตาม อจย. 50-2 จำนวน 56 นาย, อัตราลดระดับ 1 จำนวน 40 นาย, บรรจุจริง จำนวน 27 นาย และขาดบรรจุ จำนวน 13 นาย

### ภารกิจและขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่สำคัญ

กองช่างกองทัพอากาศที่ 2 มีภารกิจในการวางแผน ควบคุม กำกับดูแล อำนาจการประสานงาน และดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่สำคัญดังนี้

1. อำนาจการ ดำเนินการ และกำกับดูแลการข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรองให้ ทภ.2
2. พัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการอบรมเคลื่อนที่ด้านการข่าว, การอบรมเจ้าหน้าที่ตามโครงการแหล่งข่าวประชาชนและการอบรมพัฒนาการดำเนินการด้านการข่าวการจัดส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาอบรมในสายงานด้านการข่าว ตลอดจนการจัดการทดสอบและตรวจสอบระบบข่าวกรองป้องกันประเทศ
3. การตรวจสอบข่าวสาร เพื่อการ รปภ.บุคคลสำคัญ
4. ดำเนินงานพัฒนาสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และให้การต้อนรับแขกต่างประเทศที่มาเยี่ยมค่านับผู้บังคับบัญชาของ ทภ.2
5. ติดตามความเคลื่อนไหวของ กกล.ประเทศเพื่อนบ้าน และจัดเตรียมสนาหรับด้านการข่าว ได้แก่ การจัดทำวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการ โดยพ่วงเล็งช่องทาง และแนวทางการเคลื่อนที่ที่สำคัญตามแนวชายแดน
6. รวบรวมข่าวสาร ติดตามสถานการณ์ที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยเฉพาะภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ
7. ประสานงาน แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร/ข่าวกรอง กับประชาคมข่าวในพื้นที่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องทั้งในรูปแบบการพัฒนาสัมพันธ์ และการประชุม
8. ดำเนินการขับเคลื่อนโครงการแหล่งข่าวประชาชน ให้สามารถจัดตั้งแหล่งข่าวได้ครอบคลุมทุกพื้นที่
9. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบ GIS, Digital Map มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรอง

### การจัดแบ่งกลุ่มงาน

กองช่างกองทัพอากาศที่ 2 ได้จัดแบ่งกลุ่มงานออกเป็นแผนก เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานรองรับต่อขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่สำคัญ ดังนี้

กขว.ทภ.2 ประกอบด้วย

- แผนกธุรการ และงบประมาณ
- แผนกงานป้องกันประเทศ
- แผนกรักษาความมั่นคงภายใน

แผนกธุรการและงบประมาณ มีหน้าที่รับผิดชอบงาน

1. งานทะเบียนเอกสาร, การควบคุม และการดำเนินการต่อเอกสารจากหน่วยเหนือ, หน่วยรองและหน่วยข้างเคียง
2. งานธุรการ, สวัสดิการ, สิทธิกำลังพล และการฝึกศึกษาด้านการข่าว
3. ดำเนินงานด้านงบประมาณ และการเงินของหน่วย
4. จัดระเบียบสำนักงาน และดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.2552 และระเบียบการรักษาความลับของทางราชการ พ.ศ. 2544
5. สนับสนุนการปฏิบัติงานของแผนกต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
6. ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามสั่งการฯ หรือผู้บังคับบัญชามอบหมาย

แผนกงานป้องกันประเทศ

อัตรากำลังพลที่ถูกรับรองในการปฏิบัติงานสายงานป้องกันประเทศ<sup>2</sup>

- นายทหาร อัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 ที่ 2462/2559 บรรจุจริง จำนวน 9 นาย
- นายสิบ อัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 ที่ 2462/2559 บรรจุจริง จำนวน 16 นาย
- รวมอัตราตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 2 ที่ 2462/2559 จำนวน 25 นาย

ฝขว.ศปก.ทภ.2 มีภารกิจในการอำนวยความสะดวกการปฏิบัติงานด้านการข่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของฝ่ายตรงข้าม และควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติต่อต้านด้านการข่าว การผลิตข่าวกรอง การกระจายข่าวกรองของชุดข่าวลับ ศปก.ทภ.2 ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานการเฝ้าตรวจชายแดน และหน่วยที่เกี่ยวข้องตามแผนงานป้องกันประเทศ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบงาน

1. สถานการณ์ชายแดนไทย – กพช. และ สปป.ลาว
2. เหตุการณ์และความขัดแย้งตามแนวชายแดน
3. ปัญหาเกี่ยวกับเส้นเขตแดน, บุคคลต่างด้าวหลบหนีเข้าเมืองและปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงตามแนวชายแดน
4. การพัฒนาสัมพันธ์และความร่วมมือตามแนวชายแดน
5. อาชญากรรมข้ามชาติ
6. ควบคุม อำนาจการ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการข่าว ศปก.ทภ.2 ในพื้นที่รับผิดชอบ



7. งานต่างประเทศ

8. ระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับงานข่าว

9. โครงการแหล่งข่าวประชาชน ทภ.2

10. ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามสั่งการหรือผู้บังคับบัญชามอบหมาย

แผนงานรักษาความมั่นคงภายใน

อัตรากำลังพลที่ถูกรับรองในการปฏิบัติงานสายงานรักษาความมั่นคงภายใน<sup>3</sup>

- นายทหาร อัตราตามคำสั่งกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ที่ 313 (2)/2559 จำนวน 15 นาย

- นายสิบ อัตราตามคำสั่งกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ที่ 313 (2)/2559 จำนวน 17 นาย

- รวมอัตราตามคำสั่งกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ที่ 313 (2)/2559 จำนวน 32 นาย

กข.กอ.รมน.ภาค 2 มี ภารกิจ ควบคุม อำนาจการและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 ในพื้นที่รับผิดชอบ แผนงานรักษาความมั่นคงภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบงาน

1. ภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- ปัญหาการก่อการร้าย

- ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ

- ปัญหายาเสพติด

- ปัญหาอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ที่กระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสถาบัน

หลัก

- ปัญหาความขัดแย้งในเรื่องการจัดการทรัพยากร พลังงาน และสิ่งแวดล้อมฯ

- ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ

- ปัญหาความขัดแย้งทางสังคม

- ปัญหาเกี่ยวกับอาวุธสงคราม

- ปัญหาผู้มีอิทธิพล

- ปัญหาบุคคลต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย

2. ควบคุม อำนวยการ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการข่าวกอง อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 2 ในพื้นที่รับผิดชอบ (6 ชุดปฏิบัติการข่าวลับและ 4 ชุดรวบรวมและตรวจสอบข่าวสาร กอ.รมน.จว.)

ดังนั้นในเรื่องโครงสร้างและภารกิจที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยยังมีความเห็นว่ามี การปฏิบัติภารกิจ ในหลายสายงาน ทั้งสายงานป้องกันประเทศ และสายงานการรักษาความมั่นคงภายใน ตลอดจนสายงานรักษาความสงบเรียบร้อย โดยใช้กำลังพลเป็นชุดเดียวกัน เนื่องจากกำลัง พลที่มีอยู่อย่างจำกัด และขาดแคลนอัตรา ซึ่งจะมีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพหรือการ พัฒนางานด้านการข่าว ซึ่งสรุปได้ว่าโครงสร้างของกองข่าวกองทัพบกภาคที่ 2 นั้น ยังคง ขาดอัตราเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนางานด้านการข่าวต่อไป ซึ่งผู้วิจัยจะ เสนอแนะและหาทางแก้ไขต่อไป

### **ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพบกภาคที่ 2 เป็นอย่างไร**

สำหรับในเรื่องของปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพบกภาคที่ 2 ทางผู้วิจัยได้นำหลักการ SWOT มาเป็นแนวทางในการกำหนดปัญหา และอุปสรรคของ การปฏิบัติงาน โดยมีหลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ดังนี้

#### **เทคนิคการวิเคราะห์แบบ SWOT Analysis**

##### **ความหมาย**

การวิเคราะห์ SWOT เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารกำหนดจุด แข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กรโดย SWOT มาจากตัวย่อภาษาอังกฤษ 4 ตัว ดังนี้<sup>4</sup>

S มาจาก Strengths หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน ความสามารถและสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นบวกหรือหมายถึงการดำเนินงานภายใน ที่องค์กรทำได้ดี

W มาจาก Weaknesses หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัย ภายใน สถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นลบและด้อยความสามารถหรือหมายถึง การดำเนินงานภายในที่องค์กรทำไม่ได้ดีเป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน ต่าง ๆ

O มาจาก Opportunities หมายถึง โอกาส ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัย และสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยให้การทำงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หรือ หมายถึงสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการขององค์กร

T มาจาก Threats หมายถึง อุปสรรค ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัยและ สถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานขององค์กรไม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือหมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นปัญหาต่อองค์กร

### ประโยชน์ของ SWOT

1. นำ SWOT ไปจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาองค์กร
2. การทำ SWOT จะช่วยให้หัวหน้าสถานการณ์ และมีการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม บางครั้งเมื่อโอกาสมาถึง องค์กรจะได้เก็บเกี่ยวผลประโยชน์ ได้ทันและเต็มที่

### วิธีการทำ SWOT Analysis

การทำ SWOT นั้น<sup>5</sup> ทีมงานต้องมีความรู้เกี่ยวกับโครงสร้างของตัวองค์กรเอง ข้อมูล ลูกค้า ข้อมูลคู่แข่ง ข่าวสารทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศมาเป็นตัวช่วยในการ วิเคราะห์ การวิเคราะห์SWOT ต้องทำให้เป็นไปในทางเดียวกันกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือ เป้าหมาย (Vision, Mission และ Objective) หรือเข้ากับทรัพยากรในองค์กรและ ความสามารถที่เข้ากับสิ่งที่องค์กรถนัด แล้วนำ SWOT มาเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการ วางแผนกลยุทธ์องค์กร

ในส่วนของผู้วิจัยสรุปประเด็นปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินการด้านการข่าวของ กองทัพอากาศที่ 2 ตามแนวทาง SWOT ได้ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อการพัฒนากองข่าวกองทัพอากาศที่ 2

#### จุดแข็ง

1. ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญและนับวันก็ให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้น
2. ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญการพัฒนาทั้งที่เป็นรูปแบบ และไม่เป็นรูปแบบ
3. เจ้าหน้าที่ได้รับการพัฒนา/ฝึกอบรมด้านการข่าวอย่างมีระบบ และมีขั้นตอน
4. การจัดวางบุคลากรให้ทำงานต่อเนื่อง จนมีความเชี่ยวชาญเฉพาะในประเด็นที่รับผิดชอบ

5. จัดให้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

### จุดอ่อน

1. ยังมีอุปสรรคด้านงบประมาณน้อย ทำให้ไม่สามารถวางแผนการพัฒนาเจ้าหน้าที่ทุกงานได้อย่างสมบูรณ์ทั่วถึง
2. การแบ่งแยกการพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงานเป็นอุปสรรคต่อการจูงใจให้ทุกคนทำงานอย่างเป็นทีมเดียวกัน
3. หน่วยเหนือขาดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรทำให้การบริหารจัดการงานพัฒนาบุคลากรไม่สามารถดำเนินไปอย่างได้ผลสูงสุด
4. งานที่มากของทุกกลุ่มงานทำให้เจ้าหน้าที่ไม่มีเวลาที่จะเข้ารับการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม

### โอกาส

1. ได้รับความช่วยเหลือสนับสนุนจากต่างประเทศ โดยเฉพาะหน่วยข่าวมิตรประเทศทำให้มีการพัฒนาความรู้ที่ทันสมัย (การฝึกคอบร้าโกลด์, ขว.ทบ. เชิญวิทยากร หรือ จนท. ต่างประเทศมาอบรม)
2. มีความร่วมมือทางด้านวิชาการความมั่นคงและการข่าวกรองกับนักวิชาการเพิ่มมากขึ้น
3. การปรับปรุงงานข่าวกรองทั้งระบบส่งผลให้เกิดความร่วมมือและแลกเปลี่ยนระหว่างหน่วยงานในประชาคมข่าวกรอง

### อุปสรรค

1. ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานยังไม่ได้ถูกนำมาใช้อย่างจริงจัง
2. งบประมาณด้านพัฒนาบุคลากรในปีที่ผ่านมายังยึดติดกับจำนวนเงินที่คงที่
3. บุคลากรที่ปฏิบัติงานยังมีจำนวนจำกัด
4. จนท.ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ยังต้องทำงานประจำ

สรุปได้ว่าปัญหา (จุดอ่อน) และอุปสรรคมีหลายประการ ทั้งด้านงบประมาณ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรจากหน่วยเหนือ นอกจากนี้ยังมีงานที่ล้นมือเจ้าหน้าที่อีก ซึ่งจากที่กล่าวมาจะต้องนำไปสู่การกำหนดแนวคิดในการพัฒนางานด้านการข่าวต่อไป

### แนวทางการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2 ควรเป็นอย่างไร

ในด้านแนวทางการพัฒนางานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 ในส่วนของผู้วิจัยได้นำเอกสารงานวิจัย ในหลายๆ เรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการข่าว, บทสัมภาษณ์ ผอ.กขว.ทภ.2 และ

บทบรรยาย ในการตรวจเยี่ยมกองทัพอากาศที่ 2 ในเรื่องแนวทางการพัฒนางานด้านการข่าวสำหรับ คณะพัฒนางานด้านการข่าวของ ทบ. มาเป็นแนวคิด

เพื่อให้งานด้านการข่าว ของกองทัพอากาศที่ 2 มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนอง ภารกิจของกองทัพบก และความต้องการของผู้บังคับบัญชาได้นั้น ผู้วิจัยขอเสนอแนะ แนวทางในการพัฒนางานด้านการข่าว กองทัพอากาศที่ 2 ดังนี้

**ด้านกำลังพล** หน่วยงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 ควรจะดำเนินการบรรจุกำลังพลตาม อัตรา ที่ได้รับอนุมัติโดยเร็ว โดยคุณสมบัติของกำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าวควรจะเป็น กำลังพลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเติบโตมาในสายงานข่าวเป็นหลัก หรือหาก กำลังพลประเภทนั้นมีไม่เพียงพอ กำลังพลที่จะบรรจุในหน่วยข่าวควรจะเป็นกำลังพลที่มีใจ รัก ที่จะทำงานด้านการข่าว มีไหวพริบและมีความรู้รอบตัว เพื่อบรรจุเป็นกำลังพลด้าน การข่าวของกองทัพต่อไปในอนาคต และให้กำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ให้การอบรมแก่ กำลังพลที่มีประสบการณ์ในสายงานข่าวน้อย โดยจัดทำเป็นหลักสูตรระยะสั้น ส่วนปัญหา ในด้านขั้นยศของกำลังพลที่ไม่มีกำลังพลในชั้นยศที่ได้รับการอนุมัติบรรจุนั้น จำเป็นต้อง ได้รับการแก้ไขในชั้นโครงสร้างของหน่วย และจากปัญหาในด้านความเจริญก้าวหน้าของ กำลังพลในเหล่าข่าวที่มาบรรจุตามโครงสร้างจะมีการขาดช่วงไม่ต่อเนื่อง เช่น เมื่อบรรจุใน ระดับประทวนแล้ว มีการสอบเลื่อนฐานะเป็นนายทหารสัญญาบัตรได้ จะไม่สามารถบรรจุที่ กองข่าวกองทัพได้ เนื่องจากไม่มีอัตราร้อยตรีถึงร้อยเอก แต่มีอัตราพันตรี 5 ตำแหน่ง พันโท 1 ตำแหน่ง ทำให้ น.ทั่วไป ไม่สามารถเจริญก้าวหน้าที่หน่วยในตำแหน่งพันตรีเป็นพัน โท และกรณีจำสิบเอก เลื่อนฐานะเป็นร้อยตรี ถ้ากำลังพลต้องการความเจริญก้าวหน้าต้อง ย้ายหน่วยออกไปยังหน่วยอื่นที่มีอัตรารองรับ ทำให้ขาดคนมีความรู้งานด้านการข่าวไป

สำหรับความรู้ความสามารถของกำลังพลของกองทัพอากาศที่ 2 ส่วนใหญ่มีความรู้ ความสามารถในงานด้านการข่าวน้อย เนื่องจากไม่ใช่กำลังพลเหล่าข่าว หรือ กำลังพล ที่เติบโตมาจากงานด้านการข่าว (ซึ่งส่วนใหญ่ย้ายมาจากเหล่าทหารม้า (ม.พัน.8) และเหล่า ทหารช่าง (ช.พัน.201) และมาเปลี่ยนเป็นเหล่าข่าว) ซึ่งทำให้เป็นปัญหาในการทำงานของ หน่วยงานมาก เนื่องจากกำลังพลไม่มีความเข้าใจในงานที่ได้รับมอบหมายอย่างถ่องแท้ ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติภารกิจให้สมบูรณ์ได้ ซึ่งงานปกติของผู้ปฏิบัติงานด้านการข่าว ได้แก่ การวางแผนรวบรวมข่าวสาร การรวบรวมข่าวสาร (ทั้งทางเปิดและทางลับ) การดำเนิน กรรมวิธี การใช้และการกระจายข่าวสารข่าวกรอง การเขียนข่าว การวิเคราะห์ บางครั้ง กำลังพลที่ทำงานด้านการข่าวยังไม่สามารถเข้าใจและปฏิบัติงานได้อย่างสมบูรณ์ จึง

จำเป็นต้องได้รับการฝึกศึกษา หรือ ผ่านหลักสูตรในการปฏิบัติงานด้านการช่าวมาก่อน เช่น หลักสูตรการช่าวเบื้องต้น หลักสูตรการช่าวเบื้องต้น หลักสูตรรวบรวมพิเศษ หลักสูตรเฉพาะด้าน ที่ต้องการความชำนาญ เช่น หลักสูตรการซักถาม ตีความภาพถ่าย จับเท็จ ฝึกหลักสูตรตามเหล่าสายวิทยาการ เรื่องการใช้เครื่องมือการปฏิบัติงานด้านการช่าว หลักสูตรการวิเคราะห์ช่าว และหลักสูตรตามแนวทางราชการของเหล่าช่าวตามชั้นยศ เป็นต้น

โดยกำลังพลที่จะปฏิบัติงานด้านการช่าวควรมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงาน ลักษณะทั่วไปต้องมีความแข็งแรงทั้งสุขภาพกาย และใจ มีความตรงต่อเวลาในการทำงาน มีความรักที่จะทำงานด้านการช่าวที่เป็นเสมือนงานปิดทองหลังพระ เพราะเป็นงานที่ไม่ได้รับการประชาสัมพันธ์ เป็นงานที่เป็นจุดเริ่มต้นในการปฏิบัติการ หรือเฝ้าระวังของสายงานอื่น รวมถึงต้องมีความรู้ในด้านการช่าวตามหลักสูตรได้แก่ หลักสูตรรวบรวมพิเศษ (การปฏิบัติการลับ)อีกทั้งกำลังพลด้านการช่าวควรมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชาได้ และมีความสามารถในการใช้เครื่องมือ ยุทโธปกรณ์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในส่วนประสบการณ์การทำงานด้านการช่าวของกำลังพลนั้น ประสบการณ์การทำงานด้านการช่าวของกำลังพลในกองทัพภาคที่ 2 ผู้วิจัยมีความเห็นว่า ควรจะเป็นกำลังพล ที่อยู่ในพื้นที่ของกองทัพภาคที่ 2 มาเป็นเวลานาน เพราะจะมีความเข้าใจในวัฒนธรรม ประเพณีของประชาชนในพื้นที่ สามารถพัฒนาความสัมพันธ์กับคนในพื้นที่ได้ดี ทำให้คนในพื้นที่มีความไว้วางใจและแจ้งข่าวสารสำคัญให้ทราบได้ ในการได้มาซึ่งช่าวกรอง ช่าวปิดนั้นต้องอาศัยกำลังพลที่มีประสบการณ์ในการทำงานในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 เป็นเวลานานในการที่จะเข้าถึงแหล่งช่าว และสามารถรวบรวมช่าวสาร รวมถึงวิเคราะห์ช่าวสารได้อย่างชัดเจน และลึกซึ้ง

สรุปได้ว่า คุณสมบัติของกำลังพลเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้งานด้านการช่าวของกองทัพภาคที่ 2 บรรลุความสำเร็จ ดังนั้น กำลังพลควรมีคุณสมบัติด้านกายภาพที่แข็งแรงสามารถปฏิบัติงานได้เต็มเวลา มีหลักพื้นฐานในเรื่องสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ ชีตความสามารถ ความเหมาะสม ความสมดุล และ ความเพียงพอ ขณะที่ทางด้านสภาพจิตใจกำลังพล สายงานด้านการช่าวต้องมีจิตใจที่เข้มแข็งและเป็นผู้รักษาวินัยอย่างเคร่งครัด กำลังพลต้องมีความรู้ งานด้านการช่าวเป็นอย่างดี เข้าใจวัฒนธรรม มีความรู้เกี่ยวกับภาษาถิ่น บุคลิกไม่แข็งกระด้าง ปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและลักษณะชาวบ้านในท้องถิ่นได้ง่าย ส่วนในด้านจิตใจนั้นกำลังพลต้องเป็นผู้ที่เข้าใจ เข้าถึง ประชาชนในพื้นที่ และพร้อมดำรงสภาพจิตใจใน

สถานการณ์ต่างๆ ได้ดี และควรเป็นกำลังพลที่ทำงานเติบโตอยู่ในกองทัพภาคที่ 2 เพื่อที่จะมีความเข้าใจในวัฒนธรรมประเพณี ความเชื่อ ความศรัทธา และความเข้าใจในรายละเอียดพื้นที่ทำงาน รวมถึงมีแหล่งข่าวของตัวเอง ที่น่าเชื่อถือ

**ด้านงบประมาณ** หน่วยงานด้านการข่าวควรได้รับงบประมาณในด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ในการประมวลผลข้อมูล และจัดทำฐานข้อมูล รวมถึงงบประมาณในด้านเครื่องมือสื่อสารที่ทันสมัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่นได้ผลสัมฤทธิ์ตามที่ผู้บังคับบัญชาต้องการ และหน่วยงานด้านการข่าวโดยเฉพาะกองข่าว กองทัพภาคที่ 2 ที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการในงานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 ควรจะได้งบประมาณในด้านการฝึกอบรม สัมมนา และเตรียมความพร้อมให้กำลังพล ชุดปฏิบัติการข่าว ในการฝึกอบรมหลักสูตรระดับสูงและหลักสูตรเฉพาะสำหรับการปฏิบัติการข่าวในพื้นที่และสถานการณ์ต่าง ๆ

สำหรับงบด้านกำลังพลนั้น ควรเน้นที่จำนวนกำลังพลให้เหมาะสมกับภารกิจ ไม่ให้มีจำนวนมากเกินไป เพราะจะทำให้ผลงานที่ออกมาด้อยประสิทธิภาพ และงบด้านกำลังพล ควรจะมีค่าความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตามความชำนาญการทางทหาร (ชกท.) เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้านการ Recruit แหล่งข่าว ผู้เชี่ยวชาญด้านการซักถาม ผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาภาพถ่ายเพิ่มเติมให้เหมือนพวกชุด EOD หรือนักบิน

สำหรับด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโศปกรณ์ หน่วยงานด้านการข่าวควรได้รับการเสริมสร้างในเรื่องเครื่องมือในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องส่องสองตา กล้องถ่ายรูป เครื่องมือสื่อสาร ได้แก่ โทรศัพท์ที่สามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต วิทยุไอคอม เครื่องมือดักฟัง เครื่องมือสแกน เครื่องบันทึกเสียง เครื่องมือฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนบิน รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์พิเศษเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลข่าวสารทางลับ การจัดทำฐานข้อมูล การประมวลผลข้อมูล ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ แอนตี้ดริฟ และเครื่องปริ้นเตอร์ ให้เพียงพอต่ออัตรากำลังพลที่ปฏิบัติงาน รวมถึงต้องมีงบประมาณบำรุงรักษาด้วย เช่น งบประมาณค่าโทรศัพท์ งบประมาณค่าอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

ผู้วิจัยสรุปได้ว่าควรต้องมีการทบทวนภารกิจของ ทภ.2 และมาพิจารณาเนื้องานข่าวที่เหมาะสมในการสนับสนุนภารกิจ รวมถึงต้องมีการกำหนดความต้องการงบประมาณ ขั้นต่ำสุด และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น หากไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณดังกล่าว งบประมาณที่เหมาะสม และการพิจารณางบประมาณที่เหมาะสม ต้องคำนึงถึงความ

จำเป็นและภารกิจของการปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันงบประมาณด้านกำลังพลและงบประมาณปฏิบัติการ มีความเหมาะสมแล้ว แต่โดยส่วนใหญ่จะเป็นงบที่เน้นด้านปฏิบัติการ ไม่ได้รับงบประมาณด้านธุรการอื่นที่ควรจะมี เช่น งบประมาณด้านธุรการและส่งกำลังต่างๆ ทำให้ในการทำงานต้องจัดสรรงบประมาณ มาใช้ในงานธุรการและส่งกำลัง เกิดผลกระทบต่อการใช้งานปฏิบัติการ ทำให้การใช้งบประมาณเกิดประโยชน์ไม่เต็มที่ การจัดสรรและบริหารจัดการด้านงบประมาณที่เหมาะสมต่องานด้านการข่าวควรยึดหลักความมีประสิทธิภาพ และการบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการมากกว่าการประเมินผลผลิตตามแนวทางบริหารงบประมาณในสายงานอื่นทั่วไป เนื่องจาก การประเมินผลความสำเร็จของงานด้านการข่าวไม่สามารถประเมินได้ด้วยการวัดผลทางด้านสถิติ และงบประมาณที่จัดให้การจัดสรรและบริหารจัดการด้านงบประมาณที่เหมาะสมต่องานด้านการข่าวควรยึดหลักความมีประสิทธิภาพ และการบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการมากกว่าการประเมินผลผลิต ตามแนวทางบริหารงบประมาณในสายงานอื่นทั่วไป

ลักษณะของอุปกรณ์และยูทิลิตี้ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและจำเป็นนั้น ควรจะเป็นเครื่องมือที่เป็นเครื่องมือทางทหาร ไม่ใช่เครื่องมือของพลเรือน โดยลักษณะของอุปกรณ์ และยูทิลิตี้ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและจำเป็นของหน่วยข่าว กองทัพอากาศที่ 2 ควรจะมีจำนวนเพียงพอกับจำนวนกำลังพล โดยเครื่องมือที่จำเป็น ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ โทรศัพท์แบบสามารถต่ออินเทอร์เน็ตได้ (Smart Phone) เครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนขับ (UAV) เรดาร์เฝ้าตรวจภาคพื้นดิน เครื่องมือดักจับและหาทิศ กล้องส่องสองตาที่สามารถมองเห็นในตอนกลางคืน หรือกล้องตรวจจับด้วยรังสีความร้อน (กล้องเทอร์มอล) หรือกล้องอินฟราเรดเครื่องมือสำหรับการรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็ก เครื่องมือและยูทิลิตี้ที่ใช้ในหน่วยงานด้านการข่าวโดยพื้นฐานควรเป็นอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีทันสมัย มีความทนทาน เหมาะกับการใช้งานในทุกสภาพ รวมถึงอุปกรณ์บางอย่าง ต้องมีขนาดกะทัดรัด พกพาหรือแอบซ่อนได้ง่ายขณะนำไปใช้ในสถานการณ์จริง

นอกจากนี้ ลักษณะของอุปกรณ์และยูทิลิตี้ในหน่วยงานด้านการข่าวที่สำคัญและจำเป็นของหน่วยข่าว กองทัพอากาศที่ 2 ควรมีความเหมาะสมกับภารกิจ และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน เช่น ภารกิจรักษาความมั่นคงภายในควรมีเครื่องมือสำหรับการรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็ก เครื่องมือดักจับโทรศัพท์ กล้องวงจรปิด ( CCTV) ติดตั้งในพื้นที่ต่าง ๆ และสามารถเชื่อมต่อสัญญาณภาพและเสียงได้จากกล้องของหน่วยราชการส่วนอื่นและภาคเอกชน



ผู้วิจัยสรุปได้ว่า ยุทธโศปกรณ์ด้านการข่าว ควรมีจำนวนเพียงพอกับกำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ และควรมีความเหมาะสมกับภารกิจ และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน เช่น งานข่าวกรองป้องกันชายแดนควรเป็นยุทธโศปกรณ์ที่สนับสนุนการเฝ้าตรวจสนามบินและช่องทางต่างๆ เช่น เครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดน อากาศยานไร้คนขับ (UAV) เรดาร์เฝ้าตรวจภาคพื้นดิน เครื่องมือดักจับและหาทิศ กล้องส่องสองตาที่มีความสามารถมองเห็น ในเวลากลางคืนหรือกล้องตรวจจับด้วยรังสีความร้อน (กล้องเทอร์มอล) หรือกล้องอินฟราเรด เป็นต้น สำหรับภารกิจรักษาความมั่นคงภายในควรมีเครื่องมือสำหรับการรวบรวมพิเศษต่างๆ เช่น อุปกรณ์บันทึกภาพและเสียงขนาดเล็ก เครื่องมือดักจับโทรศัพท์ ยุทธโศปกรณ์ที่ใช้ในหน่วยงานด้านการข่าวโดยพื้นฐานควรเป็นอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีทันสมัย มีความทนทาน เหมาะกับการใช้งานในทุกสภาพ รวมถึงอุปกรณ์บางอย่างต้องมีขนาดกะทัดรัด พกพาหรือ แอบซ่อนได้ง่ายขณะนำไปใช้ในสถานการณ์จริง

**ด้านระบบสารสนเทศ** หน่วยงานด้านการข่าวควรได้รับการเสริมสร้างระบบสารสนเทศ ที่สามารถบูรณาการ และประมวลผลข้อมูล สถานการณ์ประจำวันที่ได้รับจากชุดปฏิบัติการ กับฐานข้อมูล เพื่อนำเรียนเป็นข้อสรุป สถานการณ์ และความเกี่ยวข้องต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบได้อย่างเป็นปัจจุบัน

ลักษณะของระบบสารสนเทศหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมต่อการดำเนินงานด้านการข่าว นั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่าระบบหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมต่อการดำเนินงานด้านการข่าวต้องมีระบบที่ทันสมัย มีเครือข่ายครอบคลุม สามารถประมวล และวิเคราะห์สถานการณ์ จากข่าวที่หน่วยต่างๆ ส่งเข้ามายังหน่วยงานนั้นๆ และสามารถบูรณาการข้อมูลสารสนเทศกับหน่วยงานความมั่นคงอื่นได้ การปฏิบัติตามวงรอบข่าวกรองยังคงเป็นเรื่องที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของงานข่าวกรอง ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพจะสามารถสนับสนุน การทำงานในทุกขั้นตอนตามวงรอบข่าวกรอง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของระบบฯ คือ มีฐานข้อมูลกลาง มีระบบ GIS ที่สามารถเข้ากันได้กับอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ มีระบบการ รปภ.ข้อมูลที่ดี และมีความรวดเร็ว

**ด้านการปฏิบัติงาน** ผู้วิจัยมีความเห็นว่า หน่วยงานด้านการข่าว ควรมีการจัดตั้งเป็นหน่วยข่าวประจำพื้นที่เพื่อจะได้ปฏิบัติงานครอบคลุมพื้นที่ มีความสม่ำเสมอ และมีความใกล้ชิดกับพื้นที่ สามารถสร้างแหล่งข่าวที่น่าเชื่อถือได้ และสามารถเสริมสร้างขีดความสามารถในงานข่าวได้เพิ่มขึ้น โดยการจัดตั้งหน่วยทหารด้านการข่าวเพื่อสนับสนุนภารกิจกองพลอย่างน้อย 1 หน่วยทหารด้านการข่าวในแต่ละกองพล ซึ่งในพื้นที่

กองทัพภาคที่ 2 ควรจะมีหน่วยทหารด้านการข่าวที่เป็นหน่วยส่วนกลางมาสนับสนุน รวมถึงสนับสนุนยุทธวิธีปรกรณ์ต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหน่วยของหน่วยส่วนกลางมาเติมเต็มให้กับ การปฏิบัติงานข่าวกรองในพื้นที่ได้อย่างสมบูรณ์ เพื่อให้หน่วยทหารด้านการข่าวสนับสนุนงาน ด้านการข่าวในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2 มีสายงานที่กระชับ ตรง และมีความชำนาญเฉพาะทาง การจัดตั้งหน่วยทหารด้านการข่าวเพื่อสนับสนุนภารกิจของกองทัพภาค มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะสามารถแก้ปัญหาที่กล่าวมาข้างต้น สามารถส่งเสริมให้การทำงานของหน่วยข่าว ของกองทัพภาคทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองภารกิจในภาพรวมของกองทัพภาคได้ และ ผบ.หน่วยทหารด้านการข่าวจะปฏิบัติงานเปรียบเสมือนเป็น ฝ่ายเสนาธิการ (ฝสธ.) ด้านการข่าวประจำตัวของ แม่ทัพภาค (มทภ.) มีเอกภาพในการสั่งการและ ควบคุมบังคับบัญชา จนท. ด้านการข่าวให้เป็นไปในทิศทางหรือแนวนโยบายการทำงานแบบ เดียวกัน

ในส่วนของด้านการปฏิบัติงานนั้น แนวทางการพัฒนางานด้านการข่าวของกองทัพ ภาคที่ 2 ผู้วิจัยมีความเห็นว่าควรมีหน่วยทหารด้านการข่าวสนับสนุนภารกิจของกองพล ตามที่เคยมีอนุมัติหลักการไว้แล้ว

### บทสรุป

จากการที่ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยหรือทบทวนวรรณกรรมของเอกสารอ้างอิงที่ผู้วิจัยนำมา ดำเนินการทำให้ทราบถึงรูปแบบและสภาพการดำเนินงานด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 เป็นไปแนวทางเดียวกับกองทัพภาคอื่นๆ เว้นกองทัพภาคที่ 4 ที่มีการจัดหน่วยข่าวกรอง ขึ้นมาเพื่อช่วยในการดำเนินการด้านการข่าวกรองในการหาข่าวสารเพื่อมาดำเนินการวิธี ให้ได้ข่าวกรองตามที่คุณบังคับบัญชาต้องการ และจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ด้านการข่าวของกองทัพภาคที่ 2 นั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่าปัญหาและอุปสรรคนั้นเป็นปัญหาด้าน กำลังพลและด้านงบประมาณในการดำเนินงานเสียเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งถ้าสามารถสนับสนุนได้ดี ก็ จะทำให้สามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำหรับ ข้อเสนอแนะในการเพิ่มหน่วยทหารด้านการข่าวนั้น ก็เป็นส่วนสำคัญในการเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านการข่าว สำหรับในด้านแนวทางการปฏิบัติในการพัฒนางานข่าวของ กองทัพภาคที่ 2 นั้น ควรมีทั้งการพัฒนาทั้งกำลังพลที่ปฏิบัติงานให้มีความรู้ความสามารถ การปฏิบัติงานในหน้าที่ให้สามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้หากมีการสูญเสียและจาก ผลการวิจัยนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่าควรมีการปรับโครงสร้างการจัดของหน่วยงานด้านการข่าว ในส่วนของกองทัพภาคที่ 2 ของหน่วยตามที่ได้มีการอนุมัติหลักการของกองทัพบกไว้แล้ว

ก็จะทำให้การปฏิบัติงานด้านการข่าวของกองทัพอากาศที่ 2 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## เอกสารอ้างอิง

- <sup>1</sup>อัตราการจัดตาม อยจย. 50-2 และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
- <sup>2</sup>อัตราการจัดตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 2 ที่ 2462/2559 และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
- <sup>3</sup> อัตราการจัดตามคำสั่งกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรที่ 313 (2)/2559 และการบรรจุจริงของกองทัพภาคที่ 2
- <sup>4</sup>เอกสารของ สมยศ นาวิกการ ปี 2538 การบริหาร พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ดอกหญ้า หน้า 28
- <sup>5</sup>เอกสารของ สมยศ นาวิกการ ปี 2538 การบริหาร พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ดอกหญ้า หน้า 32

## ประวัติผู้วิจัย

|                       |   |
|-----------------------|---|
| ยศ ชื่อ               | พันเอก ชวรัชต์ ทรงสุนทร                           |
| วัน เดือน ปีเกิด      | 15 มกราคม 2510                                    |
| ประวัติสำเร็จการศึกษา |   |
| พ.ศ. 2528             | โรงเรียนราชสีมาวิทยาลัย                           |
| พ.ศ. 2529             | โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 27                     |
| พ.ศ. 2534             | โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 38          |
| พ.ศ. 2543             | โรงเรียนเสนาธิการทหารบกหลักสูตรหลักประจำชุดที่ 78 |
| พ.ศ. 2550             | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                      |

## ประวัติการทำงาน

|                  |   |
|------------------|---|
| พ.ศ. 2534 - 2536 | ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองร้อยอาวุธเบา ร.9 พัน.2  |
| พ.ศ. 2536 - 2541 | ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองร้อยอาวุธเบา ร.23 พัน.1 |
| พ.ศ. 2541 - 2542 | ผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา ร.23 พัน.1             |
| พ.ศ. 2545 - 2546 | นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก ร.23                |
| พ.ศ. 2549 - 2554 | ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 3     |
| พ.ศ. 2554 - 2557 | นายทหารฝ่ายการข่าว กองทัพอากาศที่ 2             |
| พ.ศ. 2557 - 2558 | รองผู้อำนวยการกองข่าว กองทัพอากาศที่ 2          |

## ตำแหน่งปัจจุบัน

|                  |   |
|------------------|---|
| พ.ศ. 2559 - 2560 | นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำกองทัพอากาศที่ 2 |
|------------------|---|