

แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์
ของกองพลทหารราบ ที่ 2 รักษาพระองค์

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ไพศาล พิศาลยุทนาพงษ์
หัวหน้ากองกิจการพลเรือน มณฑลทหารบกที่ 12

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2563

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของ
กองพลทหารราบ ที่ 2 รักษาพระองค์
โดย พันเอก ไพศาล พิศาลยุทธนาพงษ์
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก พิชชญาน พวงทอง

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2563 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก
(มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก ประธานกรรมการ
(ชนะชัย พลเตชา)

พันเอก ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา
(รุ่งสยาม เพิ่มมี)

พันเอก กรรมการ
(พิชญาน พวงทอง)

พันเอก กรรมการ
(สุเทพ ยั่งยืน)

พันเอกหญิง กรรมการ
(กัญญ์ณัฐ แสงภัทรเนตร)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ไพศาล พิศาลยุทธนาพงษ์
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุง ยุทโธปกรณ์ของ กองพลทหารราบ ที่ 2 รักษาพระองค์
วันที่	กันยายน 2563 จำนวนคำ : 5,089 จำนวนหน้า : 13
คำสำคัญ	ระบบส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุง
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

ตามวิสัยทัศน์ของ กองทัพบก ตามแผนปฏิบัติราชการ 3 ปี (ตั้งแต่ปี 2563 ถึง 2565) ของ กองทัพบก เรื่องการเสริมสร้างศักยภาพ และความพร้อมของกองทัพเพื่อป้องกันประเทศ นั้น กองทัพบกได้ดำเนินการจัดหายุทโธปกรณ์เพื่อใช้สำหรับรองรับการปฏิบัติภารกิจของกองทัพ และเสริมสร้างความพร้อมรบให้กับหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพบก ซึ่งในการจัดหายุทโธปกรณ์ต่าง ๆ เข้าประจำการในกองทัพ สิ่งที่จะต้องตามมาคือการใช้งาน และการปรนนิบัติบำรุง ยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ ที่ได้จัดหาเข้าประจำการในหน่วย ซึ่งยุทโธปกรณ์ดังกล่าวที่ได้จัดหาเป็น ยุทโธปกรณ์ที่มีความทันสมัยและไม่เคยมีประจำการในกองทัพ ทำให้หน่วยอาจประสบปัญหา ทางด้านการส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ซึ่งกองทัพบกได้ดำเนินการพัฒนาระบบส่ง กำลังและซ่อมบำรุงแบบ OPEN – END คือสัญญาจ้างซ่อม แบบกำหนดราคาชิ้นส่วน อะไหล่ และ ค่าแรงคงที่ ไม่จำกัดปริมาณ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพในการซ่อมบำรุง ต่อยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ ให้กับหน่วยขึ้นตรงของกองทัพทุกหน่วยให้สามารถเรียนรู้การใช้งาน การปรนนิบัติบำรุง และการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Paisarn Pisarnyuttanapong
TITLE: Guidelines for the development of power transmission and maintenance of military equipment systems Of the 2nd Infantry Brigade of the King's Guard
DATE: September, 2020 **WORD COUNT:** 5,089 **PAGES:** 13
KEY TERMS: Delivery system
CLASSIFICATION: Unclassified

According to the Army's vision, according to the 3-Year Civil Service Action Plan (from 2020 to 2022) of the Royal Thai Army on Capacity Building And the readiness of the army to protect the country, the army has provided the equipment to support the mission of the army And strengthen combat readiness for the various units of the army, which in procuring various military equipment to serve in the army What must be followed is to use. And the maintenance of various military equipment that are procured into service in the unit The said consumables were provided as modern and never used in the military. Causing the unit to encounter problems in power delivery and maintenance of the equipment The Royal Thai Army has developed an OPEN - END transmission and maintenance system, which is a repair contract. Specifying the price of spare parts and fixed labor with unlimited quantity In order to strengthen the capacity for maintenance of various equipment For every military unit directly to be able to learn how to use Nurse And maintenance of various equipment at full capacity

กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เรื่อง “แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของกองพลทหารราบ ที่ 2 รักษาพระองค์” ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่สนใจได้นำไปพิจารณาเป็นกรณีศึกษาของการกำหนดแนวทางในการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของกองพล ทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากองทัพบกในปัจจุบัน และอนาคต

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณต่อผู้ให้การสนับสนุน พันเอก พิษชญาน พวงทอง อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก รุ่งสยาม เพิ่มมี ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนคณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคลทุกท่านที่ได้ให้คำปรึกษาและชี้แนะที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยในครั้งนี้ และขอขอบคุณเอกสารงานวิจัย ของผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านที่ได้ศึกษาไว้ ทำให้สามารถรวบรวมความคิดที่เป็นประโยชน์และนำมาพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์ต่อไป

สุดท้าย ต้องขอกราบขอบพระคุณท่านอาจารย์ทุกท่าน ที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัยมาโดยตลอด ซึ่งความรู้และประสบการณ์จากท่านเหล่านี้ ทำให้ผู้วิจัยสามารถจัดทำงานวิจัยฉบับนี้ได้สำเร็จ และหวังว่าจะเกิดประโยชน์ต่อผู้สนใจต่อไป

แนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ของกองพลทหารราบ ที่ 2 รักษาพระองค์

งานด้านการส่งกำลังบำรุงในการสงครามเป็นสิ่งสำคัญที่จะบ่งชี้ถึงชัยชนะหรือพ่ายแพ้ของสมรภูมิจนถึงสงครามในภาพรวมในอดีตแม่ทัพผู้ยิ่งใหญ่ นโปเลียนได้กล่าวไว้ว่า “An army marches on its stomach.” หรือที่เราคุ้นเคยกับคำว่า “ กองทัพเดินด้วยท้อง”¹ จึงเป็นวลีแห่งความเป็นอมตะจนถึงปัจจุบัน หลังยุคสงครามโลกครั้งที่ 2 เป็นต้นมา การส่งกำลังบำรุงได้กลายเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดเรื่องหนึ่งในการรบ ซึ่งมีการศึกษาและพัฒนาอย่างเป็นรูปแบบและเป็นระบบ ไม่ว่าจะเป็นสงครามอ่าวเปอร์เซีย หรือสงครามในอิรักที่ผ่านมาก็ตาม จะเห็นได้ว่าการวางแผนทางการรบนั้น จะต้องรวมแผนการส่งกำลังบำรุงควบคู่กันไปด้วย

จากความสำเร็จในเรื่องงานด้านการส่งกำลังบำรุงดังกล่าว กองทัพของประเทศต่างๆ ได้พัฒนางานด้านการส่งกำลังบำรุงไปตามสภาวะแวดล้อมทางการรบ ตลอดจนหลักนิยมทางการรบที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละยุคสมัย ดังนั้นเป็นเรื่องที่จำเป็นที่กองทัพบกไทย จะได้หันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนางานด้านส่งกำลังบำรุง โดยเฉพาะหน่วยกำลังรบอย่างเช่น กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ที่รับผิดชอบพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศโดยมีหน่วยทหารวางกำลังในพื้นที่ต่างๆ กระจายอยู่ใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดชลบุรี และ จังหวัดสระแก้ว ซึ่งเป็นจังหวัดชายแดนติดกับประเทศกัมพูชา เพื่อให้สามารถปฏิบัติการกิจในการป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อย ตลอดจนภารกิจพิเศษอื่นๆ ตามที่ผู้บังคับบัญชาชั้นสูงต้องการ พร้อมทั้งสามารถตอบสนองต่อความต้องการในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยรับการสนับสนุนได้อย่างครอบคลุมและทันเวลา

นอกจากนี้ปัจจัยบริบทภายนอกในเรื่องของกระแสโลกาภิวัตน์ และแนวคิดการพัฒนากองทัพในศตวรรษที่ 21 การพัฒนากองทัพให้นำสมัยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ นโยบายของรัฐบาล Thailand 4.0 เป็นตัวผลักดันองค์กรที่จะปรับตัวให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวะการกับความมั่นคงในปัจจุบัน และอนาคตของประเทศจึงถือเป็นมิติใหม่และท้าทายต่อระบบส่งกำลังบำรุงของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ซึ่งผู้วิจัยได้เน้นการศึกษาและวิเคราะห์แนวทางในการส่งกำลังและซ่อมบำรุง ในส่วนของ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 ของยุทโธปกรณ์หลักในการที่เข้าทำ

การรบของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ คือ รถยนต์เกราะล้อย่าง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLOT) ในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ และจะพัฒนาอย่างไรจึง จะตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าวได้อย่างมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพียงพอ เมื่อคำนึงถึงเครื่องมือและทรัพยากรที่มีอยู่เดิม ภายใต้บริบทของกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยการศึกษาศักยภาพปัจจุบันการซ่อมบำรุงในภาพรวมของกองทัพบก จนถึงระดับหน่วยสนับสนุนโดยตรง

ในปัจจุบันกองทัพบกได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุง² ให้แก่หน่วยรบโดยให้ใช้ระบบ ส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกัน ทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐาน เดียวกัน และการมอบความรับผิดชอบให้กองทัพภาคในการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ให้มากที่สุด รวมทั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องเพียงพอตามสัดส่วนสัมพันธ์ระหว่างหน่วยสนับสนุน และหน่วยรับการสนับสนุน และที่สำคัญต้องมีการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงให้มีความ เหมาะสมและทันสมัยตลอดเวลา การส่งกำลังและซ่อมบำรุงซึ่งในการปฏิบัติงานจะต้อง ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการ ระเบียบและ คำสั่ง ของกองทัพบกที่เกี่ยวข้อง³ จึงขอ นำเสนอขอบเขตงานในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกและแนวคิดในการซ่อมบำรุงของ กองทัพบกด้วย อีกทั้งยังเพิ่มเติมระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงแบบ OPEN – END คือ สัญญาจ้างซ่อมแบบกำหนดราคาชิ้นส่วนอะไหล่ และค่าแรงคงที่ไม่จำกัดปริมาณ ซึ่งมี หน่วยรับผิดชอบในระดับต่างๆ ดังนี้

ความรับผิดชอบของกรมสรรพาวุธทหารบก ให้การสนับสนุนทางการส่งกำลัง บำรุงแก่หน่วยต่างๆ⁴

1. การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 สนับสนุนทั่วไปให้แก่ กองบัญชาการช่วยรบ สนับสนุนโดยตรงแก่หน่วยขึ้นตรงและหน่วยของกองทัพบก(หน่วยนอกกองทัพภาค)ที่มี ที่ตั้งปกติถาวรอยู่ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1
2. การซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 รับผิดชอบทางเทคนิคทั้งปวง และการซ่อม บำรุงสิ่งอุปกรณ์สายสรรพาวุธระดับคลัง สนับสนุนทั่วไปให้แก่กองบัญชาการช่วยรบ สนับสนุนทั่วไปหรือโดยตรงแก่หน่วยขึ้นตรงและหน่วยของกองทัพบก (หน่วยนอกกองทัพ ภาค) ที่ตั้งปกติถาวรอยู่ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 สนับสนุนโดยตรงให้แก่หน่วยต่างๆ ของ กองทัพบกด้วยการจัดชุดซ่อมเคลื่อนที่เป็นวงรอบประจำปี หรือตามความเหมาะสมกับ ความจำเป็น และงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนการซ่อมบำรุงที่จำเป็นหรือเมื่อได้รับการ ร้องขอให้แก่หน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไปหรือ หน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรง

ความรับผิดชอบของกองบัญชาการช่วยรบ ให้การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่างๆ⁵

1. ความรับผิดชอบโดยทั่วไป สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยในอัตราของกองทัพอากาศ รวมทั้งที่บรรจุมอบและขึ้นสมทบตามที่กองทัพอากาศและกองทัพอากาศกำหนด จัดตั้งตำบลส่งกำลังหรือสถานการณ์ส่งกำลังบำรุงต่างๆ ขึ้น ณ พื้นที่ที่เหมาะสมตามความจำเป็น
2. การซ่อมบำรุงในพื้นที่กองทัพอากาศ เว้นการซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายยุทธโยธา สายการแพทย์และอากาศยาน รับผิดชอบการซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไป สนับสนุนทั่วไปให้แก่หน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงของกองพลในอัตรากองทัพอากาศ หรือต่างกองทัพอากาศที่เข้าปฏิบัติการในพื้นที่กองทัพอากาศนั้นๆ สนับสนุนโดยตรงให้แก่หน่วยในอัตรากองทัพอากาศ กำหนดสนับสนุนการซ่อมบำรุงที่จำเป็นหรือเมื่อได้รับการร้องขอให้แก่หน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรง

ความรับผิดชอบของกองพันซ่อมบำรุงกรมสนับสนุนที่ 2

กองพันซ่อมบำรุงกรมสนับสนุนที่ 2 ทำการซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์ชั้นสนามและส่งกำลังขึ้นส่วนซ่อมให้กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์โดยดำเนินการ เบิก – รับ เก็บรักษา และแจกจ่ายขึ้นส่วนซ่อมบำรุงสำหรับยุทธโปกรณ์ของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ และหน่วยขึ้นตรงของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ทุกหน่วย เว้นยุทธโปกรณ์ สาย แพทย์ และ อากาศยาน โดยหน่วยสามารถทำการซ่อมบำรุงได้ถึงขั้นที่ 3 โดยมีหน่วยสนับสนุนดังนี้

1. กองร้อยสนับสนุนส่วนหน้าที่ 1 มีที่ตั้งในพื้นที่ จังหวัด ปราจีนบุรี ให้การสนับสนุนการซ่อมบำรุง ส่งกำลังขึ้นส่วนซ่อม และบริการยุทธโปกรณ์ให้กับ กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ และหน่วยขึ้นตรงกรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
2. กองร้อยสนับสนุนส่วนหน้าที่ 2 มีที่ตั้งในพื้นที่ จังหวัด ชลบุรี ให้การสนับสนุนการซ่อมบำรุง ส่งกำลังขึ้นส่วนซ่อม และบริการยุทธโปกรณ์ให้กับ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ และหน่วยขึ้นตรงกรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์
3. กองร้อยสนับสนุนส่วนหน้าที่ 3 มีที่ตั้งในพื้นที่ จังหวัด สระแก้ว ให้การสนับสนุนการซ่อมบำรุงส่งกำลังขึ้นส่วนซ่อม และบริการยุทธโปกรณ์ให้กับกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์ และหน่วยขึ้นตรงกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์

ซึ่งกองทัพบกได้กำหนด หลักการซ่อมบำรุง⁶ เพื่อให้หน่วยที่มีความรับผิดชอบตามที่กล่าวมาแล้วได้ดำเนินการซ่อมบำรุงดังนี้

การซ่อมบำรุงต้องปฏิบัติตามคู่มือที่กรมฝ่ายยุทธบริการ หรือกรมฝ่ายกิจการพิเศษ ที่รับผิดชอบสิ่งอุปกรณ์นั้นๆ ได้จัดทำขึ้น หรือจัดหามาแจกจ่ายโดยให้ทำการซ่อมบำรุงได้ไม่เกินขั้นที่กำหนดไว้ และให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางการยุทธ์ การซ่อมแก้ต้องพยายามกระทำ ณ ที่ซึ่งยุทธโปกรณ์นั้นตั้งอยู่เพื่อให้ยุทธโปกรณ์นั้นสามารถกลับใช้งานได้โดยเร็ว ยุทธโปกรณ์ที่ชำรุดเกินขีดความสามารถของหน่วยที่จะทำการซ่อมบำรุง ให้ส่งซ่อมที่หน่วยซ่อมบำรุงประเภทที่สูงกว่า หรือขอให้หน่วยซ่อมบำรุงที่สูงกว่ามาทำการซ่อมให้ ห้ามทำการซ่อมแบบบูรรวม เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจให้กระทำได้ในกรณีฉุกเฉิน สถานการณ์ทางยุทธวิธีบังคับซึ่งไม่สามารถจะติดต่อกับหน่วยที่มีหน้าที่สนับสนุนได้รวดเร็วทันเหตุการณ์ แต่ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจให้กระทำได้ทราบ โดยผ่านหน่วยสนับสนุนในโอกาสแรกที่สามารถทำได้

ซึ่งกองทัพบกได้กำหนดประเภทการซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท⁷ ดังนี้ การซ่อมบำรุงระดับหน่วย, การซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรง, การซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไป และ การซ่อมบำรุงระดับคลัง

1. การซ่อมบำรุงระดับหน่วย คือการซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์ที่อยู่ในครอบครองของหน่วยที่ใช้ยุทธโปกรณ์นั้น โดยผู้ใช้หรือ พลประจำยุทธโปกรณ์และช่างซ่อมของหน่วย การซ่อมบำรุงประเภทนี้ประกอบด้วย การตรวจสภาพ การทำความสะอาด การบริการ การรักษา การหล่อลื่น การปรับตามความจำเป็น การเปลี่ยนชิ้นส่วนซ่อมเล็กๆ น้อยๆ การซ่อมบำรุงระดับหน่วยจะกระทำอย่างจำกัดตามคู่มือหรือคำสั่งหรือผังการซ่อมบำรุง (Maintenance) ที่อนุญาตให้กระทำในระดับนี้

2. การซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงคือ การซ่อมบำรุงที่อนุมัติให้กระทำต่อยุทธโปกรณ์ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยสนับสนุนโดยตรง ซึ่งเป็นหน่วยที่กำหนดขึ้นตามอัตราการจัดและยุทธโปกรณ์ (อจย.) หรืออัตราเฉพาะกิจ (อฉก.) และบ่งถึงภารกิจการซ่อมบำรุงดังกล่าวไว้ การซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงเป็นการซ่อมแก้อย่างจำกัดต่อยุทธโปกรณ์ครบชุดหรือซ่อมแก้ส่วนประกอบที่ใช้งานไม่ได้ รวมทั้งการซ่อมและ การเปลี่ยนส่วนประกอบย่อย (Sub-assemblies) และส่วนประกอบธรรมดา (assemblies) การซ่อมบำรุงหน่วยสนับสนุนโดยตรง ผู้บังคับหน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรง มีหน้าที่รับผิดชอบการซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์ที่ส่งมาซ่อมยังหน่วยของตนและ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ การส่งกำลังชิ้นส่วนซ่อมหน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงต้องให้การสนับสนุนโดยใกล้ชิด ในเรื่องทำ

การซ่อมบำรุงที่หน่วยใช้ในความรับผิดชอบส่งมาซ่อม พิจารณาจัดชุดซ่อมเคลื่อนที่ไปซ่อม ณ ที่ตั้งหน่วย ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคแก่หน่วยใช้เพื่อลดข้อขัดข้องและทำให้เครื่องมือปฏิบัติงานได้ดีขึ้น ทำการกู้ซ่อมยุทธโปกรณ์ของหน่วยใช้เมื่อได้รับการร้องขอ ทำการซ่อมแบบยุบรวมเมื่อจำเป็นและได้รับอนุมัติแล้ว และรักษาระดับการสะสมชิ้นส่วนซ่อมตามที่ได้รับอนุมัติ (ASL) หน่วยสนับสนุนโดยตรง ที่รับผิดชอบการซ่อมบำรุง ยุทธโปกรณ์สายสรรพาวุธของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์มี กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุนที่ 2 กองพันซ่อมบำรุงกองบัญชาการช่วยรบที่ 1 และ กองพันทหารสรรพาวุธซ่อมบำรุงเขตหลัง

3. การซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไปคือ การซ่อมแก่ยุทธโปกรณ์ที่ใช้งานไม่ได้ที่เกินขีดความสามารถของการซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรง เพื่อส่งกลับเข้าสายการส่งกำลัง เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนโดยตรง (Direct Exchange) รวมทั้งทำการซ่อมส่วนประกอบใหญ่และ ส่วนประกอบย่อยเพื่อส่งเข้าสายการส่งกำลัง การซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไป ผู้บังคับหน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนทั่วไป มีหน้าที่รับผิดชอบในการสนับสนุนหน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงในเขตพื้นที่รับผิดชอบ โดยมีหน้าที่รับยุทธโปกรณ์เพื่อทำการซ่อมใหญ่ จากหน่วยซ่อมบำรุงสนับสนุนโดยตรงจากตำบลรวบรวมหน่วยส่งกำลังและ หน่วยอื่นๆ ที่มีความรับผิดชอบในการซ่อมบำรุงทำการซ่อมใหญ่ ส่งยุทธโปกรณ์ที่ซ่อมแล้วเสร็จกลับสายการส่งกำลังหน่วยสนับสนุนทั่วไปที่รับผิดชอบ

4. การซ่อมบำรุงระดับคลัง คือ การซ่อมบำรุงโดยหน่วยชั้นคลังของกรมฝ่ายยุทธบริการ ซึ่งจะทำการซ่อมใหญ่ยุทธโปกรณ์ที่ใช้งานไม่ได้ให้กลับคืน อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ ตามคู่มือทางเทคนิคหรือทำการซ่อมสร้างยุทธโปกรณ์ให้อยู่ในสภาพเหมือนของใหม่

ในส่วนของการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ และ สิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 มีคำจำกัดความ ดังนี้

1. สิ่งอุปกรณ์ หมายถึง สิ่งของที่จำเป็นทั้งหมด สำหรับหน่วยทหารหรือมีไว้เพื่อดำรงอยู่ และการปฏิบัติการของหน่วยทหารด้วย เช่น อาหาร เครื่องแต่งกาย เชื้อเพลิง สัตว์ยานพาหนะ อาวุธ กระสุน วัตถุระเบิด เครื่องจักรกล ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ
2. ยุทธโปกรณ์ หมายถึง สิ่งอุปกรณ์ทั้งหมดที่ต้องจัดให้บุคคล หรือหน่วยทหารได้แก่ อาวุธ ยานพาหนะ เครื่องแต่งกาย เครื่องมือ ฯลฯ
3. วัสดุ หมายถึง ชิ้นส่วน หรือสิ่งของต่างๆ ซึ่งได้ทำขึ้น หรือ ประกอบขึ้น

4. ชิ้นส่วนซ่อมหมายถึง องค์ประกอบ ส่วนประกอบและ ชิ้นส่วนที่ใช้ในการซ่อมบำรุง ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการส่งกำลังและ/หรือ คู่มือเทคนิคที่มีบัญชีชิ้นส่วนซ่อมเช่น ล้อ กิ่งปืน คาร์บูเรเตอร์ และ หลอดวิทยุ เป็นต้น
5. องค์ประกอบหมายถึง สิ่งอุปกรณ์ที่รวมเข้าด้วยกันของส่วนประกอบและชิ้นส่วนต่างๆ ซึ่งสามารถปฏิบัติงานได้ในตัวเอง แต่อาจต้องอาศัยการควบคุมจากภายนอกหรืออาศัย การขับเคลื่อนจากแหล่งอื่นประกอบด้วยเช่น เครื่องยนต์
6. ส่วนประกอบ หมายถึง สิ่งอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยชิ้นส่วนต่างๆ ที่เชื่อมต่อหรือสัมพันธ์ กันตั้งแต่สองชิ้นขึ้นไปและ สามารถถอดแยกออกจากกันได้เช่น เครื่องเปลี่ยนความเร็ว และ คาร์บูเรเตอร์
7. ชิ้นส่วน หมายถึง สิ่งอุปกรณ์ที่ไม่สามารถแยกออกจากกันได้หรือเป็นสิ่งอุปกรณ์ที่ได้ ออกแบบไว้ให้ถอดแยกออกจากกันไม่ได้ เช่น ยางนอกรถยนต์

สำหรับการซ่อมบำรุงที่กองทัพบกได้นำมาใช้เพิ่มเติมคือระบบ OPEN – END⁹ หมายถึง สัญญาจ้างซ่อมแบบกำหนดราคาชิ้นส่วน อะไหล่และ ค่าแรงคงที่ไม่จำกัดปริมาณตาม จำนวนที่ผู้จ้างจะจัดจ้างเป็นคราวๆ ไปซึ่งอาจจ้างซ่อมจริงมากหรือน้อยกว่าจำนวน ประมาณการได้ในราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7 ภาษีอากร ค่าแรง ค่าตรวจสอบ คุณภาพ ค่าขนส่งและ ค่าใช้จ่ายอื่นๆทั้งปวง ไว้ด้วยกันแล้ว

นอกจากนี้แล้วการจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ต้องสอดคล้องกับสถานการณ์ใน ปัจจุบันเนื่องจากแนวคิดในการพัฒนาโครงสร้างของหน่วยภายในกองทัพบกในศตวรรษที่ 21 ที่รูปแบบของ ภัยคุกคามซึ่งได้พัฒนาแปรเปลี่ยน ไปตามสถานการณ์ของความขัดแย้ง ที่เกิดขึ้นในภูมิภาคต่างๆ ส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของวิธีการใช้กำลังทางทหารในการ แก้ไขสถานการณ์ความขัดแย้งที่เกิดขึ้น ต้องพัฒนาเปลี่ยนแปลงวิธี และรูปแบบแตกต่าง จากเดิม ทั้งวิธีการทำการรบที่ปรับลดโครงสร้างขนาดกำลังรบให้เล็กกะทัดรัด แต่สามารถ ปฏิบัติการรบที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่และอ่อนตัวในการวางกำลังสูงขึ้น ตอบสนองได้รวดเร็ว มีระยะปฏิบัติการได้กว้างไกล ระยะเวลาทำการรบได้ยาวนานขึ้นด้วย เทคโนโลยีการทำสงครามสมัยใหม่ ทั้งอาวุธยุทธโปกรณ์ต่างๆได้รับการพัฒนาให้มี ประสิทธิภาพสูงขึ้น ดังนั้นระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุงจะต้องได้รับการพัฒนาควบคู่กันไป ด้วย

กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ เป็นกองพลทหารราบยานเกราะมีภารกิจตามอัตรากิจการ จัดและยุทธโปกรณ์หมายเลข 7 - 2 ตามคำสั่ง ทบ.(เฉพาะ) ลับ ที่ 78/39 ลงวันที่ 7

กรกฎาคม 2539¹⁰ กำหนดให้กองบัญชาการ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ มีหน้าที่ บังคับบัญชา ควบคุมทางยุทธการและ กำกับดูแลการปฏิบัติหน่วยในอัตราและหน่วยที่ได้รับการบรรจุมอบหรือที่มากขึ้นสมทบ โดยมีภารกิจการจัดหน่วย กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ แบ่งการจัดออกเป็น 4 ส่วน ประกอบด้วย

1. ส่วนบังคับบัญชา คือ กองบัญชาการและกองร้อยกองบัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
2. ส่วนกำลังรบ ประกอบด้วยหน่วยกำลังรบดังนี้
 - กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
 - กรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
 - กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์
 - กองพันทหารม้าที่ 2 กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
 - กองพันทหารม้าที่ 30 กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
 - กองร้อยลาดตระเวนระยะไกลที่ 2
 - และ กองร้อยต่อสู้อากาศยานที่ 2
3. ส่วนสนับสนุนการรบ ประกอบด้วย
 - กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์
 - กองพันทหารช่างที่ 2 กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
 - กองพันทหารสื่อสารที่ 2
4. ส่วนสนับสนุนการช่วยรบ ประกอบด้วยหน่วยสนับสนุนการช่วยรบ ดังนี้
 - กองพันทหารเสนารักษ์ที่ 2
 - กองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน ที่ 2
 - กองพลาธิการที่ 2
 - ชุดบริการสนามบินและหอบังคับการบิน

การแปรสภาพหน่วย ปัจจุบันได้แปรสภาพเป็นกองพันทหารราบยานเกราะล้อย่าง จำนวน 2 กองพัน ได้แก่ กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ และกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ โดยได้รับมอบยานเกราะล้อย่าง BTR-3 ครบแล้ว จำนวน 96 คัน ทั้ง 2 กองพัน¹¹

การเสริมสร้างความพร้อมรบด้านยุทโธปกรณ์

การรับมอบรถถัง T - 84 (OPLLOT) เข้าประจำการ กองพันทหารม้าที่ 2 กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ซึ่งได้รับการเสริมสร้างและพัฒนาหน่วย โดยได้ปรับเปลี่ยนยุทโธปกรณ์หลัก จากเดิม ใช้รถถังหลัก M48 A5 เป็นรถถังหลักแบบ T-84 OPLLOT จากประเทศยูเครน ที่ผ่านมาได้ดำเนินการตรวจรับเข้าประจำการแล้ว จำนวน 47 คัน การเสริมสร้างความพร้อมรบเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการยิงสนับสนุนให้กับ กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์ สำหรับส่วนสนับสนุนการรบซึ่งเป็นหน่วยยิงสนับสนุนหลักของ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ คือ กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์นั้นมีหน่วยขึ้นตรงซึ่งมียุทโธปกรณ์หลักดังนี้

1. กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 2 และกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 21 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์ ใช้ยุทโธปกรณ์ประเภทปืนใหญ่กลางวิถีโค้ง ขนาด 155 มิลลิเมตร
2. กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 12 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์ ใช้ยุทโธปกรณ์ประเภทปืนใหญ่กลางกระสุนวิถีโค้ง ขนาด 155 มิลลิเมตร แบบ M 109 A 5 อัตราจรวด
3. กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 102 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 2 รักษาพระองค์ ใช้ยุทโธปกรณ์ประเภทปืนใหญ่หนักกระสุนวิถีราบ ขนาด 155 มิลลิเมตร GHN-45 A1

ในส่วนยุทโธปกรณ์ และ ยานพาหนะที่ได้รับการบรรจุที่มีความทันสมัยและหลากหลายที่ผู้วิจัยได้ทำการศึกษา ได้แก่¹²

ลำดับ	รายการ	จำนวน (คัน)
1.	รถยานเกราะล้อยาง BTR-3	193
2.	รถถังหลัก T-84 (OPLLOT)	47

ระบบการส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

การส่งกำลังบำรุงของ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ตามคำสั่ง ทบ.ที่ 487/2543¹³ มีดังนี้.-

การส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ 2-4, สิ่งอุปกรณ์ 3 และ สิ่งอุปกรณ์ 5 ประเภท เครื่องแต่งกาย เครื่องนอน และเครื่องใช้ประจำกาย มณฑลทหารบกที่ 12 จะเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรง

ให้กับ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์และ หน่วยขึ้นตรง ที่มีที่ตั้งในพื้นที่ จังหวัด ปราจีนบุรี และ มณฑลทหารบกที่ 14 สนับสนุนโดยตรงให้กับ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ และ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 21รักษาพระองค์ และ มณฑลทหารบกที่ 19 สนับสนุนโดยตรงให้กับ กรมทหารราบที่12 รักษาพระองค์ และ หน่วยขึ้นตรง

กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์มีแผนในการใช้งบประมาณในระบบ OPEN – END ในปีงบประมาณ 2563¹⁴ ในส่วนของ ยานเกราะล้อยาง BTR-3 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อยุทธโศปกรณ์	นามหน่วย	จำนวน/คัน	จำนวนเงิน
1	ยานเกราะล้อยาง BTR-3	ร.2 พัน.1 รอ.	96	153,698,410
2	ยานเกราะล้อยาง BTR-3	ร.2 รอ.	1	102,900
3	ยานเกราะล้อยาง BTR-3	ร.21 พัน.1 รอ.	78	68,525,000
4	รถสนับสนุน BTR-3	ร.21 พัน.1 รอ.	6	4,349,280
5	รถสนับสนุน MTO , RM	พัน.ชบร.	2	1,528,325
6	รถสนับสนุน RMM1 RMM2	ม.พัน.2 ฯ	4	1,982,050
รวมงบประมาณ				230,185,965

แนวทางการส่งกำลังบำรุงของยุทธโศปกรณ์จากประเทศยูเครน ในความรับผิดชอบของ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ใช้ระบบการกำหนดราคาชิ้นส่วนอะไหล่และค่าแรงคงที่ ไม่จำกัดปริมาณ (OPEN-END) ซึ่งมีวงรอบการดำเนินการดังนี้

1. ทบ. พิจารณาจัดสรรกรอบงบประมาณ โดยใช้สัญญาจ้างแบบ จ้างทำของ/จ้างเหมา บริการจ้างซ่อมยานยนต์ล้อและสายพานจากประเทศยูเครน ระหว่างกองทัพบก กับ บริษัท ฉะเชิงเทรายนตรการเซอร์วิส จำกัด ในสัญญาจ้างเลขที่ 6/2561¹⁵
2. อนุมัติแผนจัดหาและดำเนินการภาระผูกพันให้อยู่ในกรอบตามสัญญา¹⁶

3. ส่งมอบและดำเนินการวิธีตรวจรับ สิ่งอุปกรณ์ชิ้นส่วนซ่อมตามสัญญา¹⁷ โดยคณะกรรมการ ที่ได้รับการแต่งตั้ง หน่วยใช้ดำเนินการรับชิ้นส่วน,บริษัทผู้รับจ้าง ดำเนินการซ่อมบำรุง โดยมี หน่วยสนับสนุนโดยตรง เข้าร่วมสังเกตการณ์การซ่อมบำรุง และรายงานผลตามสายการส่งกำลังบำรุง
4. หน่วยสนับสนุนโดยตรง รวบรวมความต้องการจากหน่วยใช้ในด้านการส่งกำลังบำรุง (การส่งกำลังชิ้นส่วนซ่อมและงานซ่อมบำรุง) เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการส่งกำลังบำรุง ในห้วงต่อไป¹⁸
5. รวมความต้องการด้านการส่งกำลังบำรุง เสนอไปยัง กรมสรรพาวุธทหารบก เพื่อจัดทำแผนงาน กลุ่มงานส่งกำลังบำรุง หรือ แผนงานอื่นๆ ไปยังกองทัพบก (ผ่านกรมส่งกำลังบำรุงทหารบก) ต่อไป¹⁹

ปัญหาของการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ 2 , 4 และการซ่อมบำรุง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLLOT) ของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

จากการศึกษา และประสบการณ์ที่เคยปฏิบัติงานในกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ มาเป็นระยะเวลาหนึ่ง นั้นทำให้พบปัญหาของการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ 2 , 4 และการซ่อมบำรุง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLLOT) ของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ในระบบการซ่อมบำรุงแบบ OPEN-END คือการใช้ OUT SOURCE เข้ามาดำเนินการ สามารถแยกเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ขีดจำกัดในการซ่อมบำรุงของบริษัทผู้ประกอบการ ในกรณีหากเกิดสถานการณ์การรบขึ้นบริษัทผู้ประกอบการซึ่งเป็นพลเรือน ไม่สามารถเคลื่อนที่ติดตามไปกับขบวนสัมภาระของหน่วยในพื้นที่สนับสนุนของกองพลได้ ซึ่งปัญหานี้พบจากการฝึกตามแผนป้องกันประเทศ ด้านตะวันออก ในขั้นการรุกออกนอกประเทศ
2. ในปัจจุบันการดำเนินการซ่อมบำรุงโดยใช้ระบบการกำหนดราคาชิ้นส่วนอะไหล่และค่าแรงคงที่ ไม่จำกัดปริมาณ (OPEN-END) บริษัทผู้ประกอบการมีปัญหาไม่สามารถสนับสนุนในเรื่องยางรถยนต์ และแบตเตอรี่ของรถยนต์เกราะล้อย่าง BTR -3 ให้กับหน่วยได้
3. การดำเนินการซ่อมบำรุงโดยใช้ระบบการกำหนดราคาชิ้นส่วนอะไหล่และค่าแรงคงที่ ไม่จำกัดปริมาณ (OPEN-END) บริษัทผู้ประกอบการไม่สามารถจัดหาน้ำมันเครื่อง และน้ำมันปรนนิบัติบำรุงยุทธโปกรณ์ของรถยนต์เกราะล้อย่าง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLLOT) ให้กับหน่วยได้อย่างเพียงพอกับความต้องการใช้งานเนื่องจากติดปัญหาในเรื่องการส่งชิ้นส่วนซ่อมของบริษัทผู้ผลิตจากต่างประเทศ

4. หน่วยสนับสนุนโดยตรง ไม่สามารถดำเนินการซ่อมบำรุง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLOT) เองได้เนื่องจากยังไม่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัทผู้ผลิต โดยเฉพาะระบบควบคุมการยิง รวมทั้งในส่วนของตัวรถ เพราะไม่มีชิ้นส่วนซ่อม และ จะทำให้หมดการรับประกันจาก บริษัทผู้ประกอบการ²⁰ และ เป็นการซ่อมที่นอกเหนือจากที่กองทัพบกกำหนด จึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างต่อเนื่องและ ส่งผลถึงความพร้อมรบของ ยุทโธปกรณ์นั้นๆ

แนวความคิดในการแก้ปัญหา

ดังที่ได้กล่าวมาแล้วในขั้นต้น ผู้วิจัยได้ นำเอาหลักการ การส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ 2,4 และการซ่อมบำรุงยานเกราะล้อยาง BTR-3 และ รถถังหลัก T-84 (OPLOT) จากคำสั่งกองทัพบก, ระเบียบปฏิบัติการกำหนด ภารกิจ นโยบายและ ความรับผิดชอบด้านการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก, หลักนิยามด้านการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก, หลักการบริหารจัดการมาประมวลได้ดังนี้

1. บริษัทเอกชนที่ได้ทำสัญญากับกองทัพบกจะต้องมีการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีในการซ่อมบำรุงให้กับหน่วยสนับสนุนโดยตรง โดยเฉพาะยุทโธปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีสูงเช่น เครื่องควบคุมการยิงของ ยานเกราะล้อยาง BTR และ รถถัง OPLOT ซึ่งปัจจุบันหน่วยสนับสนุนของกองทัพบกในทุกระดับยังไม่สามารถดำเนินการซ่อมบำรุงเองได้ เนื่องจากยังไม่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและ ชิ้นส่วนซ่อมยังไม่ได้รับการสนับสนุน

1.1 การศึกษาควรจัดระบบในการส่งกำลังและซ่อมบำรุงกับยุทโธปกรณ์ดังกล่าวให้สามารถปฏิบัติได้ตามระเบียบและคำสั่งฯ ในเรื่องของการส่งกำลังและซ่อมบำรุงของ คณะกรรมการคัดเลือกแบบของกองทัพบก โดยคณะกรรมการกำหนดมาตรฐาน ยุทโธปกรณ์กองทัพบกอนุมัติรับรองแบบกรมสรรพาวุธทหารบก จัดทำคุณลักษณะเฉพาะ ดำเนินกรรมวิธีจัดซื้อจัดหา คณะกรรมการตรวจสอบและ กลั่นกรองระบบส่งกำลังและซ่อมบำรุง กองทัพบก (ที่ยังไม่ได้เปลี่ยนแปลง) เพื่อให้มีความพร้อมหากมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

1.2 ควรจัดให้ช่างในทุกระดับการซ่อมบำรุง มีความรู้ในการซ่อมบำรุงฯ ตามระดับขั้นการซ่อมอย่างจริงจังสามารถทำการซ่อมบำรุงได้ถึงจะมีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาใช้กับตัวรถ

1.3 ควรกำหนดรายละเอียดในการซ่อมบำรุงราคาชิ้นส่วนซ่อมและ ค่าแรงในการซ่อมบำรุงเพื่อจะได้เปรียบเทียบว่าประหยัดงบประมาณจริงหรือไม่

1.4 ควรบริหารจัดการในการใช้ช่างซ่อมในแต่ละชั้น ให้มีความคุ้นเคยกับการซ่อมบำรุงกับอุปกรณ์โรงปรังดังกล่าวด้วย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถซ่อมบำรุงได้ เมื่อเกิดสถานการณ์การรบ

1.5 ควรบริหารจัดการกับชิ้นส่วนอะไหล่ที่ได้ถอดเปลี่ยนภายหลังการซ่อม ซึ่งต้องส่งคืน ให้กับหน่วยทหาร เพื่อนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2. การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท 2 และ 4 รวมถึงชิ้นส่วนซ่อมตามอัตราพิกัด และชิ้นส่วนซ่อมสะสม ของหน่วยใช้ และ หน่วยสนับสนุน ในรายการที่เกี่ยวข้องกับยุทธโปกรณ์หลักที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง กรมสรรพาวุธทหารบก ควรมีสำรองเพื่อให้การส่งกำลังบำรุงได้อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มเติมในแผนจัดหาประจำปี ซึ่งปัจจุบันกรมสรรพาวุธทหารบก (คลังส่วนฐาน) ได้สะสมชิ้นส่วนซ่อมทั้งหมดไว้จำนวนมาก หลายหมื่นรายการ คิดเป็นเงินประมาณหลายพันล้านบาท นอกจากนี้ยังมีชิ้นส่วนซ่อม ที่สะสมไว้ตามกองบัญชาการช่วยรบ กองสรรพาวุธเบา กองพันซ่อมบำรุง และที่หน่วย ใช้อีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งเมื่อคิดเป็นตัวเงินแล้วจะเป็นจำนวนหลายร้อยล้านบาท สำหรับ การวางระดับชิ้นส่วนซ่อมไว้ที่หน่วยในระดับต่างๆนั้น ระบบการส่งกำลังของกองทัพบก บกที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดไว้ว่าเมื่อยุทธโปกรณ์ชำรุด หน่วยก็จะนำชิ้นส่วนซ่อมตาม อัตราพิกัด (PLL) ที่หน่วยใช้มีอยู่มาดำเนินการซ่อมก่อนเป็นลำดับแรกและทำการเบิก ทดแทนไปยังหน่วยสนับสนุนโดยตรงหน่วยสนับสนุนโดยตรงถ้ามีชิ้นส่วนซ่อมดังกล่าวก็ต้องตัดจ่ายให้หน่วยเบิกและทำการเบิกทดแทนไปยังหน่วยสนับสนุนทั่วไป ทำใน ลักษณะเดียวกันนี้จนกระทั่งถึงกรมสรรพาวุธทหารบก (กองควบคุมสิ่งอุปกรณ์)ซึ่งถือเป็น คลังส่วนฐานจะเห็นได้ว่าในทุกกระดับจะมีการสะสมชิ้นส่วนซ่อมในความรับผิดชอบของตน ไว้ โดยคิดเกณฑ์การวางระดับตามระเบียบกองทัพบกกว่าด้วยชิ้นส่วนซ่อม ตามอัตรา พิกัดและชิ้นส่วนซ่อมที่สะสม พุทธศักราช 2512 โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้ คือ

2.1 ชิ้นส่วนซ่อมตามอัตราพิกัด (PLL = Prescribed Load List) หน่วยใช้จะมีไว้ครอบครอง เพื่อทำการซ่อมบำรุงประจำหน่วยแล้วเบิกทดแทนให้เต็มตามจำนวนขั้นต้น 15วัน ส่งกำลังซึ่งเป็นรายการที่กำหนดไว้ในคู่มือส่งกำลังและจะมีการเพิ่มและลดระดับสะสม ให้สมดุล กับความต้องการที่แท้จริงตามสถานการณ์ได้โดยหน่วยสนับสนุนโดยตรงเป็นผู้ตรวจสอบพิจารณา

2.2 ชิ้นส่วนซ่อมสะสม (ASL = Authorized Stockage List) ได้แก่ ชิ้นส่วนซ่อม และ องค์ประกอบของยุทธภัณฑ์ที่กรมสรรพาวุธทหารบกอนุมัติให้หน่วยสนับสนุนทางการส่ง กำลังสะสมไว้ เพื่อจ่ายทดแทนรายการที่ชำรุดซ่อมได้เมื่อหน่วยซ่อมบำรุงไม่สามารถซ่อม ยุทธภัณฑ์ที่ชำรุดให้แล้วเสร็จทันความต้องการ และหมายรวมถึงชิ้นส่วนซ่อมควบคู่ที่

จัดให้โดยอัตโนมัติที่หน่วยจ่ายส่งให้หรือสนับสนุนยุทธภัณฑ์รายการใหม่ ตลอดจนถึงส่วนซ่อมตามบัญชีของหน่วยสนับสนุนสะสมไว้เพื่อการซ่อมบำรุงอีกด้วย การเพิ่มและตัดรายการสะสมต้องรายงานหน่วยสนับสนุนขึ้นเหนือขึ้นไปตามลำดับ

2.3 ในส่วนที่ดำเนินการโดยบริษัทเอกชนสามารถดำเนินการส่งกำลังและ ซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ในช่วงแรกและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับกองทัพบก โดยเฉพาะหน่วยสนับสนุนในระดับต่างๆ หลังจากที่ได้ทำสัญญากับกองทัพบกภายใน 5 ปี โดยหน่วยจะต้องมาขยายผลและ จัดการเรียน UNIT SCHOOL ภายในหน่วย เพื่อให้พลขับและ ช่างซ่อมบำรุงประจำหน่วยมีความรู้ความสามารถในการซ่อมบำรุงและ ทำการทดสอบความรู้ พร้อมทั้งประเมินผลก่อนและ หลังของการอบรมฯ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้กับบุคลากร ได้มีความรู้และ ความสามารถในการซ่อมบำรุงและ การปรนนิบัติยุทโธปกรณ์เพิ่มมากยิ่งขึ้น

2.4 การส่งกำลังและ ซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์รายการอื่นๆที่ไม่ใช้เทคโนโลยีสูง ดำเนินการระบบเดิมทั้ง 4 ชั้น

สรุป

แนวทางที่เหมาะสมในการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ 2 และ 4 และ การซ่อมบำรุงยานเกราะล้อ ยาง BTR-3 และ รถถัง T-84 (OPLAT) ในกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์นั้นควร ดำเนินการในลักษณะผสมผสานระหว่าง การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของกองทัพบก ที่ ดำเนินการโดยกองพันซ่อมบำรุงกรมสนับสนุนที่ 2 และ ระบบ OPEN – END ที่ ดำเนินการโดยบริษัทเอกชน ซึ่งยุทโธปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีสูงที่จัดหาโดยบริษัทเอกชน จะต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ กองพันซ่อมบำรุงกรมสนับสนุนที่ 2 ซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรงในระยะเวลาที่เหมาะสม (ประมาณ 5 ปีหลังจากได้รับยุทโธปกรณ์) เพื่อให้ หน่วยได้มีการนำไปขยายผล ซึ่งจะก่อให้เกิดความพร้อมรบและ สามารถสนับสนุนการ ปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้านตะวันออกได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถ ประหยัดงบประมาณลงไปได้อีกมาก ส่วนยุทโธปกรณ์ที่ใช้งานด้านธุรการก็ยังคงใช้ระบบ OPEN – END ได้ตามเดิมเพื่อลดภาระของหน่วยส่งกำลังและ ซ่อมบำรุงโดยเฉพาะกองพัน ซ่อมบำรุงกรมสนับสนุนที่ 2 ซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรงของกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ รวมทั้งยังเป็นการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล THAILAND 4.0 และ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี อีกด้วย

เอกสารอ้างอิง

- ¹ วิกีคำคม/จักรพรรดินโปเลียนที่ 1 (อินเทอร์เน็ต).(ปรับปรุงเมื่อ 25 มีนาคม 2559; เข้าถึงเมื่อ 9 พฤษภาคม 2563.เข้าถึงได้จาก [https://th.wikiquote.org/wiki/จักรพรรดินโปเลียนที่ 1](https://th.wikiquote.org/wiki/จักรพรรดินโปเลียนที่_1)
- ² กองวิชาส่งกำลังบำรุง ส่วนเสนาธิการกิจการ.เอกสารประกอบการบรรยายหลักสูตรเสนาธิการทหารบก การช่วยรบระดับกองพล.กรุงเทพมหานคร:โรงเรียนเสนาธิการทหารบก; 2546.
- ³ คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 3 ตุลาคม 43
- ⁴ คำสั่งกองทัพบกที่ 222/2512 ลง 24 มิถุนายน 2512 เรื่อง ให้จัดตั้งหน่วยส่งกำลังบำรุง
- ⁵ ผนวก ข (ความรับผิดชอบของกองบัญชาการช่วยรบ ในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่าง ๆ) ประกอบคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 3 ตุลาคม 2543
- ⁶ ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ ประเภท 2 และ 4 พ.ศ. 2534 ประกาศ ณ 30 ธันวาคม 2534
- ⁷ ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ พ.ศ. 2534 ประกาศ ณ 22 เมษายน 2524
- ⁸ ผนวก ก. (ความรับผิดชอบของกรมฝ่ายยุทธบริการ และกรมฝ่ายกิจการพิเศษ ในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่าง ๆ) ประกอบคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง กำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ลง 3 ตุลาคม 2543
- ⁹ หนังสือ ยก.ทบ. ลับ ที่ กท 0403/2722 เรื่อง ขออนุมัติปรับโครงสร้างการจัดกำลัง ร./ม. ลง 13 ต.ค. 29
- ¹⁰ การซ่อมบำรุงยานพาหนะ และยุทโธปกรณ์แบบกำหนดราคาขึ้นส่วนอะไหล่และค่าแรงคงที่ไม่จำกัดปริมาณ (OPEN END); การประชุมดำเนินการจ้างซ่อมรถยนต์เกราะล้อยาง BTR-3E1 แบบ OPEN END. วันที่ 13 มิถุนายน 2557; ห้องประชุม 109 ปี บก.สพ. ทบ. กรุงเทพมหานคร: 2557.

- 11 หนังสือ กบ.ทบ. ด่วนมาก ที่ กท 0404/4316 เรื่อง สรุปข้อมูลการจัดการรถยนต์เกราะ ล้อยาง BTR และการจัดหา ถ.หลัก OPLOT และแนวทางในการดำเนินโครงการ ปีงบประมาณ 2559
- 12 ความตกลงที่ 1/2011/USE-18.2-115-K/KE-11 ลง 5 ส.ค. 54
- 13 ความตกลงที่ 2/2011/USE-18.2-143-K/KE-11 ลง 1 ก.ย. 54
- 14 หนังสือ กบ.ทบ. ด่วนมาก ที่ กท 0404/4316 เรื่อง สรุปข้อมูลการจัดการรถยนต์เกราะ ล้อยาง BTR และการจัดหา ถ.หลัก OPLOT และแนวทางในการดำเนินโครงการ ปีงบประมาณ 2559
- 15 วิทยุ สพ.ทบ. ด่วนที่สุด ที่ กท 0443/7808 ลง 6 พ.ย. 55
- 16 วิทยุ สพ.ทบ. ด่วนมาก ที่ กท 0443/9144 ลง 26 ธ.ค. 55
- 17 วิทยุ สพ.ทบ. ด่วนที่สุด ที่ กท 0443/42 ลง 10 ม.ค. 56
- 18 วิทยุ สพ.ทบ. ด่วนที่สุด ที่ กท 0443/6680 ลง 5 ก.ย. 57
- 19 หนังสือ พัน.ชบร.กรม สน.2 ที่ กท 0481.2/1340 ลง 29 ก.ค. 58 เรื่อง อนุมัติให้เข้า ดำเนินการซ่อมบำรุงรถยนต์เกราะล้อยาง BTR-3
- 20 หนังสือ พัน.ชบร.กรม สน.2 ที่ กท 0481.2/1184 ลง 8 ก.ค. 58 เรื่อง อนุมัติให้เข้า ดำเนินการซ่อมบำรุงรถยนต์เกราะล้อยาง BTR-3

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ไพศาล พิศาลยุทนาพงษ์

วัน เดือน ปีเกิด 15 เมษายน 2515

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2540	ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต
พ.ศ. 2543	หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่นที่ 103
พ.ศ. 2545	หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่นที่ 77
พ.ศ. 2549	หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 85

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2540 - 2542	ผู้บังคับหมวดปืนเล็กกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
พ.ศ. 2542 - 2548	ผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
พ.ศ. 2548 - 2549	นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก กองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
พ.ศ. 2550 - 2553	นายทหารฝ่ายยุทธการ
พ.ศ. 2558 - 2560	ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
พ.ศ. 2560 - 2561	รองผู้อำนวยการกองกิจการพลเรือนกองทัพไทยที่ 1

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน หัวหน้ากองกิจการพลเรือน มณฑลทหารบกที่ 12