

แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3  
ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ชาคกริต หัยง์หลัง

หัวหน้ากอง กองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 42

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2563

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่3  
ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  
โดย พันเอก ชาคกริต หยังหลัง  
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง ธัญญาฯ สิงห์พันธุ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2563 และเห็นชอบให้เป็น  
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี  
( มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา )

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก  
( นิพนธ์ บุญศิริ )

ประธานกรรมการ

พันเอก  
( เอกลักษณ์ ใจรักษ์ )

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก  
( ปองภพ พุ่มพวง )

กรรมการ

พันเอกหญิง  
( ธัญญาฯ สิงห์พันธุ์ )

กรรมการ

## บทคัดย่อ

<b>ผู้วิจัย</b>	พັນเอก ชาศริต หยั่งหลัง
<b>เรื่อง</b>	แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
<b>วันที่</b>	กันยายน 2563 <b>จำนวนคำ :</b> 5,028 <b>จำนวนหน้า :</b> 15
<b>คำสำคัญ</b>	การพัฒนา, ระบบส่งกำลังบำรุง, สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3
<b>ชั้นความลับ</b>	ไม่มีชั้นความลับ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพปัจจุบันของระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มีการเปรียบเทียบระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยในระดับสนับสนุนทั่วไป หน่วยในระดับสนับสนุนโดยตรง ให้กับหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ผลที่ได้สามารถนำเสนอเป็นแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสมให้กับกองทัพภาคที่ 4 การศึกษาวิจัยทางยุทธศาสตร์ในครั้งนี้ได้รวบรวมข้อมูลเอกสาร ทบทวนกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักการด้านการส่งกำลังบำรุง การสอบถามผู้เชี่ยวชาญในสายงานด้านการส่งกำลังบำรุง ทั้งในส่วนผู้บังคับบัญชา ฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่ของหน่วยสนับสนุน และหน่วยรับการสนับสนุน ข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมได้ถูกทำการวิเคราะห์การปฏิบัติงาน และสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น

ผลการศึกษาพบว่าแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสมของกองทัพภาคที่ 4 ตามหลักการส่งกำลังบำรุง ประกอบด้วย การปรับวางระดับสะสมสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้สอดคล้องกับระดับปฏิบัติการและภาวะบรรจุ การเพิ่มการฝึกและศึกษาให้กับกำลังพลตามตำแหน่ง โดยเพิ่มการฝึกภายในหน่วยให้มากขึ้น และประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกตำแหน่งให้ผ่านตามหลักเกณฑ์ที่กรมพลธิการทหารบกกำหนด กองทัพบกจัดสรรงบประมาณรองรับให้เพียงพอในการจัดซื้อสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตรงตามแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ คลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยเดียวกัน และมีการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้กับคลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ จากแนวทางทั้งหมดที่ได้กล่าวมานั้นจะเป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุงภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

## ABSTRACT

**AUTHOR :** Colonel Chakrit Youngloun

**TITLE :** Development Guideline of Logistics System of Equipment  
Class 3 of the 4<sup>th</sup> Army Area under 20-year nation strategic.

**DATE :** September 2003 **WORD COUNT:** 5,028 **PAGES:** 15

**KEY TERMS :** Integrated, Logistics, Equipment class 3

**CLASSIFICATION :** Unclassified

The objectives of this study were to investigate current logistics system of equipment class 3 of the 4<sup>th</sup> Army Area under 20-year national strategy, compare logistics system of equipment class 3 of general and direct support unit, and supported unit, that the results to propose developing guidelines of logistics system of equipment class 3 of the 4<sup>th</sup> Army Area. In this strategic research, it was carried out by collecting documentary data, reviewing regulations, orders, principles of logistics system, operational doctrine, expert's interview. The collected data was used to analyze operations and current problems.

The results were found that in developing guidelines of logistics system of equipment class 3 of the 4<sup>th</sup> Army Area, there are some perspectives that should be improved as follows; quantity level of equipment inventory class 3 should be managed according to operating level and containers, increasing training and education for personnel using unit school, the evaluation of staff's performance should be carried out under criteria of Army Quartermaster Department, preparing adequate budget for purchasing equipment class 3 in association with approved task plans or fiscal year project, depot of equipment class 3 must reach the same safety standards, strict measures must be enforced, and CCTV should be installed for depots. From above mentioned, it could improve to logistics principles and 20-year national strategy.

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความรู้ความกรุณาจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาให้ความรู้และประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าอย่างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจารย์ที่ปรึกษา พันเอกหญิง ธัญนุช สิงห์พันธุ์ ที่กรุณาให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล รวมถึงตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียดจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์ นอกเหนือจากข้อเสนอแนะทางวิชาการอันเป็นประโยชน์ในการวิจัยแล้ว ยังได้รับกำลังใจและคำชี้แนะที่เป็นประโยชน์ยิ่ง

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณพันเอก เอกลักษณ์ ใจรักษ์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาสนับสนุนข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ตลอดจนคณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคลทุกท่าน ที่กรุณาให้คำชี้แนะที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยในครั้งนี้ และ พลตรี มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้บัญชาการวิทยาลัยการการทัพบก ที่กรุณาอนุมัติให้ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงเอกสารวิจัยของผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านที่ได้ศึกษาไว้ ทำให้สามารถรวบรวมความคิดที่เป็นประโยชน์และนำมาพัฒนาต่อยอดให้เกประโยชน์ต่อไป

ขอขอบคุณผู้อยู่เบื้องหลังทุกท่านที่คอยเป็นกำลังใจ ในการทำวิจัยฉบับนี้ ให้สำเร็จสมบูรณ์ ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรัก และหวังว่าวิจัยฉบับนี้ น่าจะเป็นประโยชน์ ก่อให้เกิดผลดีต่อวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก และประเทศชาติสืบไป

## แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

พลังอำนาจแห่งชาติ<sup>1</sup> เป็นเครื่องมือในการรักษาผลประโยชน์ของชาติ พลังอำนาจทางทหารเป็นหนึ่งในพลังอำนาจแห่งชาติที่มีความสำคัญยิ่ง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 52 กำหนดไว้ว่า “รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทย มีสิทธิอธิปไตยเกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย” นอกจากนี้พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พุทธศักราช 2551 มาตรา 19 กำหนดให้กองทัพบก มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพบกเพื่อป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพบกตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารบกเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้กองทัพบกมีขีดความสามารถทางทหารเพียงพอที่จะชนะภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในหน้าที่ด้านการป้องกันประเทศ กองทัพบกจะใช้กำลังที่ได้จัดเตรียมไว้ปฏิบัติตามแผนต่างๆที่กองทัพบกได้วางแผนและเตรียมการไว้ล่วงหน้า โดยปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่นและส่วนราชการต่างๆ

การที่กองทัพบกจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้บรรลุผลสำเร็จได้ จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยประกอบหลายอย่าง และสิ่งที่สำคัญประการหนึ่งคือ การจัดหน่วยที่เหมาะสม<sup>2</sup> มีกำลังพลและยุทโธปกรณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติ และสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับประเภทของหน่วยและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย เช่น หน่วยกำลังรบ หน่วยสนับสนุนการรบ หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ หน่วยการศึกษา และหน่วยในการพัฒนาประเทศ เป็นต้น

การส่งกำลังบำรุงทางทหาร<sup>3</sup> เป็นงานสาขาหนึ่งของการช่วยรบ ที่มีวัตถุประสงค์สำคัญคือการสนับสนุนในด้านต่างๆทุกวิถีทางเพื่อให้หน่วยรบสามารถทำการรบให้ได้ชัยชนะ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ การจัดสิ่งอุปกรณ์และบริการอย่างเพียงพอ ทันเวลาให้กับหน่วยรบ

การสนับสนุน ตามที่หน่วยรับการสนับสนุนต้องการ ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวจะต้องมีการจัดงานส่งกำลังบำรุงที่ดี ประกอบด้วย คน เงิน สิ่งอุปกรณ์และระบบที่เหมาะสม ในปัจจุบันกองทัพบกได้กำหนดแนวทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยรอง โดยให้ใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและในยามสงครามให้มากที่สุด เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมอบความรับผิดชอบให้กองทัพภาค ดำเนินการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ให้มากที่สุด รวมทั้งหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องเพียงพอตามสัดส่วนสัมพันธ์ระหว่างหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุน ที่สำคัญต้องมีการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่ตลอดเวลา

ในยามปกติการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก<sup>4</sup> กรมฝ่ายยุทธบริการจะสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้แก่ กองบัญชาการช่วยรบ โดยมีมณฑลทหารบกเป็นตำบลส่งกำลังของกองทัพภาค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองบัญชาการช่วยรบ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่วนระบบการส่งกำลังบำรุงในระดับกองทัพภาคและกองพล คงดำเนินการเช่นเดียวกัน ทั้งในยามปกติและยามสงคราม การจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงมี 2 ลักษณะ<sup>5</sup> คือ หน่วยสายยุทธบริการและหน่วยพันธกิจ หน่วยสายยุทธบริการรับผิดชอบยุทธโศปกรณ์รายการที่แน่นอน โดยจะเป็นยุทธโศปกรณ์ที่ใช้งานประเภทเดียวกัน รับผิดชอบทั้งเรื่องงานส่งกำลังและซ่อมบำรุง ส่วนหน่วยพันธกิจจะรับผิดชอบเป็นงาน เช่น งานส่งกำลัง งานซ่อมบำรุง หน่วยส่งกำลังจะส่งสิ่งอุปกรณ์ทุกรายการที่ใช้ในกองทัพ หน่วยซ่อมบำรุงจะซ่อมทุกรายการ ซึ่งระบบการส่งกำลังบำรุงที่กองทัพบกใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นแบบผสม ทั้งแบบหน่วยสายยุทธบริการและหน่วยพันธกิจ โดยจะมีหน่วยในระดับคลังเป็นแบบสายยุทธบริการทั้งหมด หน่วยในระดับสนับสนุนทั่วไปเป็นแบบพันธกิจทั้งหมด แต่หน่วยในระดับสนับสนุนโดยตรงมีการจัดการสนับสนุนทั้งแบบหน่วยสายยุทธบริการและหน่วยพันธกิจ

การส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3<sup>6</sup>

เริ่มต้นด้วยหน่วยใช้ที่มีความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ขอรับการสนับสนุนเบิกไปยังมณฑลทหารบกซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในระดับสนับสนุนโดยตรงและเป็นตำบลส่งกำลังบำรุงของกองบัญชาการช่วยรบ หากมีปริมาณสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในระดับปฏิบัติการเพียงพอจะส่งจ่ายให้หน่วยใช้ต่อไป แต่ถ้าหากสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในคลังถึงระดับจุดเบิกหรือไม่สามารถจ่ายให้หน่วยใช้ได้เพียงพอ มณฑลทหารบกจะรวบรวมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบยอดแล้วขอรับการสนับสนุนเบิกไปยัง

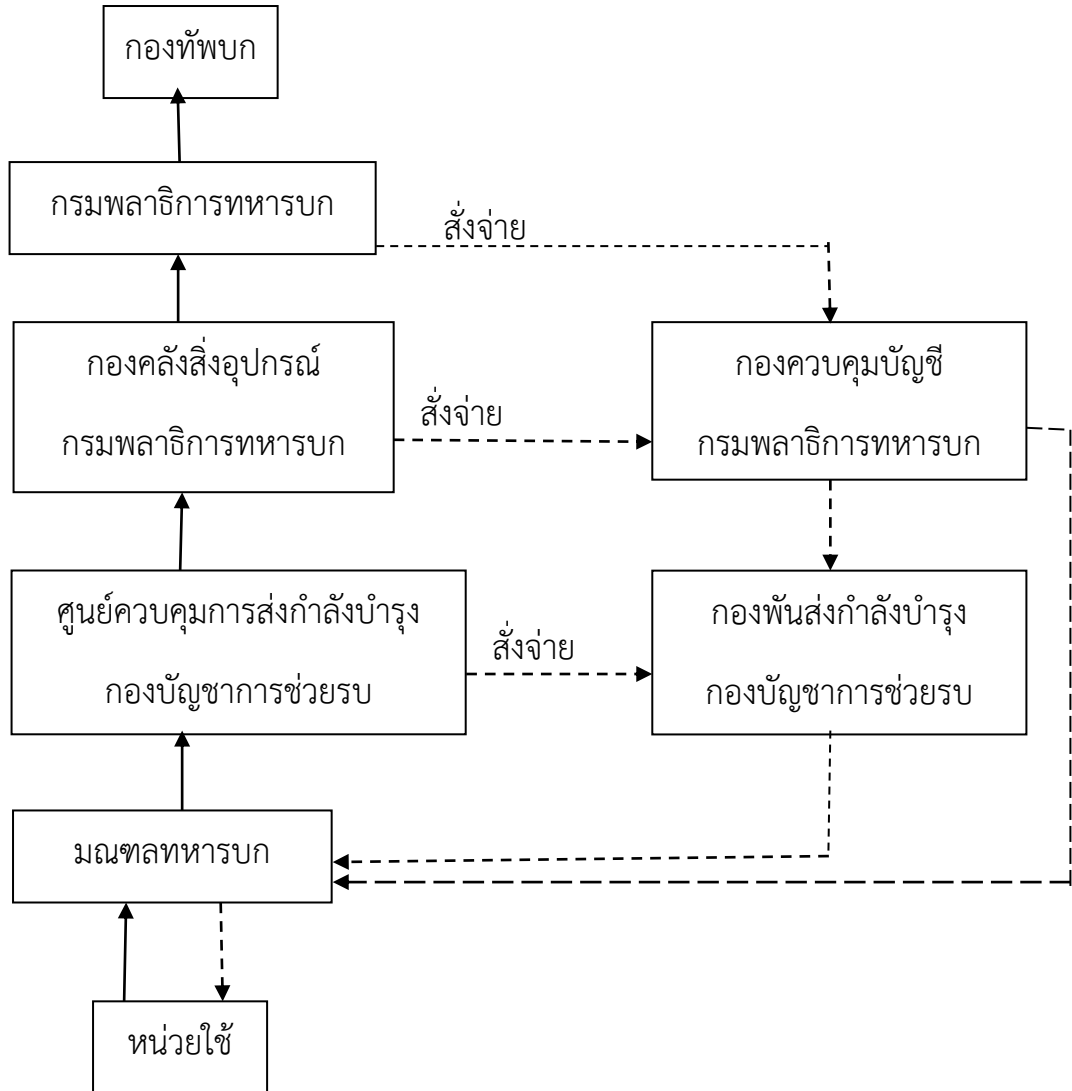
ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบตรวจสอบยอดและเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง แล้วส่งจ่ายให้กองพันส่งกำลังบำรุงตรวจสอบหลักฐาน หากหลักฐานเอกสารครบสมบูรณ์มียอดที่คุมตรงกัน ก็จะส่งจ่ายต่อไปยังมณฑลทหารบกเพื่อตัดจ่ายให้กับหน่วยใช้ต่อไป เมื่อมียอดปริมาณสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ถึงระดับจุดเบิก (ไม่เพียงพอ) ศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบจะรวบรวมเอกสารหลักฐานขอรับการสนับสนุนไปยังกรมพลธิการทหารบก โดยมีกองคลังสิ่งอุปกรณ์ กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบยอดและเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง แล้วส่งจ่ายให้กองควบคุมบัญชี กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบหลักฐานทางบัญชี หากหลักฐานเอกสารครบสมบูรณ์มียอดที่คุมตรงกัน ก็จะส่งจ่ายอัตโนมัติต่อไปยังมณฑลทหารบกเพื่อตัดจ่ายให้กับหน่วยใช้ต่อไป และกองคลังสิ่งอุปกรณ์ กรมพลธิการทหารบกรวบรวมหลักฐานเอกสารส่งเบิกขอรับการสนับสนุนไปยังกรมพลธิการทหารบก กรมพลธิการทหารบกตรวจสอบเอกสารหลักฐานให้เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ แล้วจะรวบรวมส่งเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไปยังกองทัพบก

การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในแต่ละระดับการส่งกำลังบำรุงมีดังนี้  
 ระดับกองทัพบก มีกรมพลธิการทหารบกรับผิดชอบส่งจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3  
 ระดับกองทัพภาค มีกองบัญชาการช่วยรบเป็นหน่วยสนับสนุนทั่วไป มณฑลทหารบกเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรงและเป็นตำบลส่งกำลังบำรุงของกองบัญชาการช่วยรบ  
 ระดับกองพล มีกรมสนับสนุนและหน่วยตามสายยุทธบริการเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรง  
 ขั้นตอนการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในยามปกติ ลำดับแรกหน่วยใช้ที่มีความต้องการส่งเอกสารเสนอความต้องการไปยังหน่วยสนับสนุนในเขตพื้นที่รับผิดชอบของกองบัญชาการช่วยรบ หรือในเขตรับผิดชอบของมณฑลทหารบก จากนั้นมณฑลทหารบกพิจารณาตัดจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามที่หน่วยใช้ส่งเอกสารเสนอความต้องการมา  
 เมื่อมีน้ำมั่นวางระดับแล้วมณฑลทหารบกจะทำการเบิกทดแทนไปยังกองบัญชาการช่วยรบ ลำดับถัดไปกองบัญชาการช่วยรบ<sup>7</sup> โดยศูนย์ควบคุมทางการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ พิจารณาตัดจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 วางระดับ หากมีน้ำมั่นวางระดับ กองบัญชาการช่วยรบตัดจ่ายให้มณฑลทหารบก หากไม่มีน้ำมั่นวางระดับกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 ดำเนินการขอเบิกรับจากกรมพลธิการทหารบก



กองพันส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ มีหน้าที่เร่งรัดการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้หน่วยใช้และมณฑลทหารบกตามใบเบิกที่ได้รับอนุมัติแล้ว ด้วยวิธีการจ่าย ณ ตำบลส่งกำลัง กองบัญชาการช่วยรบ (ประสานหน่วยมารับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามวันเวลาที่กำหนด) หรือด้วยวิธีการจ่าย ณ ที่ตั้งหน่วย (เมื่อหน่วยมีที่ตั้งเกินระยะ 50 กิโลเมตร) ดำเนินการจ่ายผ่านสำนักงานขนส่ง โดยประสานแผนกควบคุมการเคลื่อนย้ายของศูนย์ควบคุมการส่งกำลังบำรุง กองบัญชาการช่วยรบ มีกองร้อยทหารขนส่ง รถยนต์บรรทุกเบา กองบัญชาการช่วยรบ ดำเนินการขนส่งให้หน่วยเมื่อมีความจำเป็น

แผนผังการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3<sup>8</sup>



หมายเหตุ	หน่วยสนับสนุนโดยตรง	หน่วยใช้
เบิก	→	มณฑลทหารบก
ส่งจ่าย	--->	กองทัพอากาศ และหน่วยขึ้นตรง กรมทหารพรานและหน่วยขึ้นตรง
จ่าย	-->	กองพลทหารราบ/ทหารม้าและหน่วยขึ้นตรง
จ่ายอัตโนมัติ	--->	กองพลพัฒนาและหน่วยขึ้นตรง (ผ่านสำนักงานขนส่ง)

กองทัพภาคที่ 4<sup>9</sup> ในปัจจุบันดำเนินการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยขึ้นตรงและหน่วยทหารของกองทัพบกที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ 14 จังหวัดภาคใต้ โดยยึดแนวทางการปฏิบัติตามคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 ว่าด้วยการกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิดและความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันทั้งในยามปกติและยามสงครามของกองทัพบก นั่นคือสามารถสนับสนุนหน่วยตั้งแต่ในยามปกติจนกระทั่งเข้าสู่ภาวะสงครามได้โดยไม่ต้องเปลี่ยนแปลงการสนับสนุนจากเดิม มีระดับการส่งกำลังบำรุงภายในกองทัพภาคที่ 4 เป็น 2 ระดับ คือการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรงและการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนทั่วไป การส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรงปฏิบัติโดยหน่วยในกองพลทหารราบที่ 5 ซึ่งมีหน่วยส่งกำลังบำรุงที่มีการจัดแบบยุทธบริการ (กองพลลาธิการ, กองสรรพาวุธเบา, กองพันทหารช่าง, กองพันทหารสื่อสาร, กองพันเสนารักษ์) และกองพลทหารราบที่ 15 ซึ่งมีหน่วยส่งกำลังบำรุงที่มีการจัดแบบพันธกิจ (กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 15) ส่วนการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนทั่วไปปฏิบัติโดยกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 เป็นหลัก และมีมณฑลทหารบกที่ 41-46 ของกองทัพภาคที่ 4 ช่วยเหลือในการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ในฐานะที่เป็นหน่วยที่ปฏิบัติงานครอบคลุมที่ตั้งหน่วยทหารต่างๆของกองทัพภาคที่ 4 แต่เมื่อพิจารณาระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพภาคที่ 4 กับภารกิจของหน่วยในปัจจุบันที่มีความหลากหลาย ต้องการความรวดเร็ว ตอบสนองได้ทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิ่งอุปกรณ์หลักได้แก่ สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ประสบปัญหาในระดับสะสมสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่เพียงพอ กำลังพลตามตำแหน่งขาดความรู้ความชำนาญ งบประมาณในการจัดซื้อสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณไม่เพียงพอที่ตั้งคลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยเดียวกัน จึงเป็นโอกาสที่จะทำการศึกษาสภาพระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ที่ผ่านมา เปรียบเทียบระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยในระดับสนับสนุนทั่วไป, หน่วยในระดับสนับสนุนโดยตรง และหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ของกองทัพภาคที่ 4 ในปัจจุบันและพิจารณาแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมให้กับหน่วยต่อไป ซึ่งจะทำให้ระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 เป็นไปตามหลักการส่งกำลังบำรุง ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ในการเก็บข้อมูลการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้ข้อมูลหลักจากกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บังคับบัญชาฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องชาวนงานด้านการส่งกำลังบำรุงในหน่วย

ของกองทัพภาคที่ 4 และหน่วยรับการสนับสนุนในพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน 16 นาย จากแหล่งข้อมูลของกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ<sup>10</sup> ที่เชี่ยวชาญงานด้านการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จำนวน 2 นาย ซึ่งแต่ละท่านเคยปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงมาแล้ว กลุ่มผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการของหน่วยสนับสนุน<sup>11-12</sup> และหน่วยรับการสนับสนุน<sup>13-14</sup> จำนวน 7 นาย และกลุ่มเจ้าหน้าที่ของหน่วยสนับสนุนและหน่วยรับการสนับสนุนจำนวน 7 นาย

### **สภาพปัญหา อุปสรรค ของระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ที่ผ่านมา**

ประการแรกสภาพปัญหาพื้นที่คลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานไม่เพียงพอ เนื่องจากจำนวนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ระดับปฏิบัติการคือ 60,000 ลิตร แต่ถังเก็บมีเพียง 40,000 ลิตร

ประการที่สองสภาพปัญหาความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านกำลังพล มีการบรรจุกำลังพลไม่ครบตามอัตรา และกำลังพลต้องปฏิบัติงานในหลายตำแหน่ง

ประการที่สามปัญหาด้านงบประมาณ เนื่องจากเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ตามที่ได้รับอนุมัติแผนงานประจำปีไปยังกรมพลาธิการทหารบกแล้ว แต่ไม่ได้รับตามที่เบิกไป

ประการที่สี่ปัญหาด้านอาคารสถานที่ ที่ตั้งคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไม่มีความปลอดภัย ไม่มีเครื่องมือช่วยตรวจสอบบุคคลหรือยานพาหนะเข้า-ออกจากรั้ว

### **เปรียบเทียบระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยในระดับสนับสนุนทั่วไป, หน่วยในระดับสนับสนุนโดยตรง และหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ของกองทัพภาคที่ 4 ในปัจจุบัน**

แบ่งเป็น 2 ระดับ คือการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรงและการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนทั่วไป การส่งกำลังบำรุงสนับสนุนโดยตรงปฏิบัติโดยหน่วยในกองพลทหารราบที่ 5 ซึ่งมีหน่วยส่งกำลังบำรุงที่มีการจัดแบบยุทธบริการ (กองพลาธิการ, กองสรรพาวุธเบา, กองพัน

ทหารช่าง, กองพันทหารสื่อสาร, กองพันเสนารักษ์) และกองพลทหารราบที่ 15 ซึ่งมีหน่วยส่งกำลังบำรุงที่มีการจัดแบบพันธกิจ (กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 15) ส่วนการส่งกำลังบำรุงสนับสนุนทั่วไปปฏิบัติโดยกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 เป็นหลัก และมีมณฑลทหารบกที่ 41-46 ของกองทัพภาคที่ 4 ช่วยเหลือในการส่งกำลังบำรุงเป็นพื้นที่ในฐานะที่เป็นหน่วยที่ปฏิบัติงานครอบคลุมที่ตั้งหน่วยทหารต่างๆของกองทัพภาคที่ 4 ทำหน้าที่เป็นตำบลจ่ายสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้กับหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ของกองทัพภาคที่ 4

ข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ, กลุ่มผู้บังคับบัญชารวมทั้งกลุ่มฝ่ายอำนวยการและกลุ่มเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติมีความเห็นว่า การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จากหน่วยสนับสนุนโดยตรงและหน่วยสนับสนุนทั่วไปให้กับหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ทั้งของหน่วยที่มีการจัดประเภทการส่งกำลังบำรุงแบบยุทธบริการและประเภทการส่งกำลังบำรุงแบบพันธกิจ มีความเหมาะสมแล้ว โดยกองพลทหารราบที่ 15 ที่มีกรมสนับสนุนเป็นหน่วยสนับสนุนโดยตรง เป็นการส่งกำลังบำรุงแบบพันธกิจสามารถดำเนินการด้านเอกสารเสนอความต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้ครบถ้วนและรวดเร็วกว่า ปัจจุบันการจัดการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ในพื้นที่ของกองทัพภาคที่ 4 ให้กับหน่วยรับการสนับสนุนจะเป็นไปตามระยะทางของแต่ละพื้นที่ตั้งจากหน่วยสนับสนุนโดยตรงและหน่วยสนับสนุนทั่วไป

### **สภาพปัญหาเพื่อพัฒนาแนวทางการปฏิบัติตามหลักการส่งกำลังบำรุงของคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543<sup>15</sup>**

หลักการรวมการสนับสนุน หมายถึง การรวมขีดความสามารถในการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงของหน่วยสนับสนุนทั้งปวง ไปสนับสนุนหน่วยทางยุทธวิธีให้สามารถปฏิบัติการตามที่ได้รับมอบหมาย ผลจากการสัมภาษณ์ ทุกกลุ่มมีความเห็นว่ามีเหมาะสมแล้ว เพราะมีหน่วยกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 และมณฑลทหารบกที่ 41-46 เป็นหน่วยคลังให้การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ทุกประเภทแก่หน่วยใช้ในพื้นที่ หากมีสถานการณ์การส่งกำลังจากคลังมณฑลทหารบกไปยังหน่วยใช้ในแนวหน้า จะมีกองพลาธิการ กองพลทหารราบ ที่ 5 และกรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 15 ไปจัดตั้งตำบลจ่ายหน้า

หลักการสนับสนุนจากจากข้างหลังไปข้างหน้า หมายถึง หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงที่อยู่ในเขตหลังหรือใกล้กับฐานการส่งกำลังบำรุง จะต้องให้การสนับสนุนแก่หน่วยที่อยู่ใกล้พื้นที่การรบตามลำดับ รวมทั้งหมายถึง การสนับสนุนจะกระทำจากหน่วยเหนือไปยังหน่วยรองด้วย เพื่อเป็นการปลดเปลื้องภาระงานด้านการส่งกำลังบำรุงของหน่วยรองให้มากที่สุด ผลจากการสัมภาษณ์ กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กลุ่มผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการมีความเห็นว่า หน่วยรับการสนับสนุนต้องมารับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เอง เนื่องจากหน่วยมณฑลทหารบกไม่มีรถเติมสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ภาคพื้นในอัตราของหน่วย เพื่อแจกจ่ายให้กับหน่วยรับการสนับสนุนได้ ถ้าจะสนับสนุนภารกิจต้องเพิ่มเติมรถเติมสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ภาคพื้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการส่งกำลัง กลุ่มเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติมีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว

หลักความเชื่อถือได้<sup>16</sup> หมายถึง หน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีความสามารถซึ่งจะทำให้หน่วยรับการสนับสนุน มีความมั่นใจว่าจะได้รับการสนับสนุนได้ตามเวลา และสถานที่ที่ได้วางแผนไว้ ในการนี้จำเป็นต้องมีแหล่งสนับสนุนสำรองและแผนสำรองไว้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องป้องกันแหล่งสนับสนุนของตนจากการสูญหายจากสาเหตุต่างๆ ตลอดจนการใช้อย่างไม่ประหยัด ผลจากการสัมภาษณ์ กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กลุ่มผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการมีความเห็นว่า หน่วยมณฑลทหารบกมีความสามารถในการเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้มากกว่าที่กองทัพบกกำหนด ยกเว้นสิ่งอุปกรณ์ประเภท ที่ 3 อากาศยาน ซึ่งคลังมีถึงสามารถเก็บรักษาไม่เพียงพอต่อความต้องการในการสนับสนุนหน่วยใช้ หากเกิดสถานการณ์ที่ไม่ปกติถึงแม้จะมีสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานเต็มภาชนะบรรจุแล้ว ก็ไม่สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยใช้ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา กลุ่มเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติเห็นว่ามีเหมาะสมแล้ว

หลักความง่าย หมายถึงความยุ่งยากสลับซับซ้อนเกี่ยวกับระบบการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีน้อยที่สุด ระบบการส่งกำลังบำรุงที่ดีควรหลีกเลี่ยงแบบพิมพ์ที่ต้องกรอกข้อความต่างๆ โดยที่ไม่ได้นำข่าวสารที่กรอกนั้นมาใช้ประโยชน์ ต้องไม่ผ่านสายงานและเจ้าหน้าที่มากตลอดจนต้องไม่มีการขออนุมัติกันหลายระดับชั้น ความง่ายนี้ยังหมายรวมถึงการใช้สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกันได้หลายๆรายการ สามารถใช้งาน ถอดประกอบและซ่อมบำรุงได้อย่างง่ายอีกด้วย ผลจากการสัมภาษณ์ ทุกกลุ่มมีความเห็นว่าเหมาะสมแล้วในการเก็บรักษาและแจกจ่าย มีความง่ายและคล่องตัวอยู่แล้ว

หลักการทันเวลา หมายถึง การส่งกำลังบำรุงจะต้องมีและใช้ได้ปริมาณที่ต้องการ ณ เวลาและสถานที่ที่กำหนดเฉพาะ เรื่องเวลานั้นต้องให้มีความพอดีโดยไม่ล่าช้า แต่ไม่ควรก่อนเวลามากนัก ผลจากการสัมภาษณ์ทุกกลุ่มมีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว ตามระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 พุทธศักราช 2551 ได้ปรับปรุงให้มีความรวดเร็วในการเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ทำให้สามารถเบิกได้ภายใน 7 วัน คลังสิ่งอุปกรณ์ของกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 และมณฑลทหารบกที่ 41-46 จะได้รับสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 เข้าคลัง

หลักการได้ส่วนสัมพันธ์ หมายถึง การจัดหน่วยส่งกำลังบำรุงต้องให้เหมาะสมกับความต้องการในการสนับสนุน ไม่น้อยเกินไปจนทำให้ส่วนดำเนินกลยุทธ์ต้องเสียภารกิจทางยุทธการ เพราะขาดการสนับสนุนที่เพียงพอ การจัดงานของหน่วยสนับสนุนเองต้องได้ส่วนสัมพันธ์กันด้วย เช่น ต้องมีเจ้าหน้าที่ซ่อมบำรุงได้ส่วนสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ส่งกำลังบำรุง ผลจากการสัมภาษณ์ ทุกกลุ่มมีความเห็นว่าการบรรจุกำลังพลตามตำแหน่งไม่ครบตามอัตรา ซึ่งตามอัตราการจัดยุทธภัณฑ์ได้แบ่งมอบหน้าที่ในแต่ละตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานไว้ครบทุกคนแล้ว เมื่อกำลังพลไม่ครบตามอัตราจึงทำให้กำลังพลบางนายต้องทำหน้าที่แทนในตำแหน่งที่ขาด

หลักอำนาจหน้าที่ หมายถึง ถึงแม้ความรับผิดชอบทางการส่งกำลังบำรุงจะเป็นความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาแต่เพียงผู้เดียวก็ตาม แต่ควรมอบอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บังคับหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงให้เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นผลสำเร็จ และมีความอ่อนตัวพอสมควรโดยไม่ถูกแทรกแซงจากบุคคลอื่น ๆ ด้วย ผลจากการสัมภาษณ์ทุกกลุ่มผู้ให้สัมภาษณ์มีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว มีการแบ่งมอบความรับผิดชอบของกำลังพลแต่ละตำแหน่งตามลำดับชั้นไว้เรียบร้อยแล้ว

หลักความปลอดภัย หมายถึง การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงต้องไม่ถูกขัดขวางอย่างรุนแรงด้วยการกระทำของข้าศึก และด้วยข้อห้ามจากมาตรการรักษาความปลอดภัยของฝ่ายเดียวกัน ผลจากการสัมภาษณ์ ทุกกลุ่มยังมีความเห็นว่าคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพบกที่ 4 และหน่วยขึ้นตรงยังไม่มีความปลอดภัย เนื่องจากขาดเครื่องมือตรวจสอบบันทึกการเข้า-ออกของยานพาหนะและบุคคล ที่สำคัญได้แก่ขาดกล้องวงจรปิด

หลักการประหยัด หมายถึง การใช้กำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งกำลังบำรุงเท่าที่จำเป็น ให้คุ้มค่าที่สุดที่สุด โดยคำนึงถึงฐานะทางเศรษฐกิจของประเทศเป็นสำคัญ จะต้องพึงเล็งในเรื่องการปรนนิบัติบำรุงและซ่อมบำรุง สิ่งอุปกรณ์ต่างๆให้สามารถใช้สิ่งอุปกรณ์นั้นๆให้คงสภาพได้นานที่สุด ผลจากการสัมภาษณ์ ทุกกลุ่มมีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างจำกัด การใช้กำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งกำลังบำรุงเท่าที่จำเป็น ให้คุ้มค่าที่สุดที่สุด ตามกรอบของงบประมาณที่ได้รับ

### บทสรุป

สภาพปัญหาและอุปสรรคของระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ได้แก่ ความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านกำลังพล เจ้าหน้าที่หน่วยใช้ในพื้นที่ยังไม่มี ความรู้ความสามารถมากพอในด้านส่งกำลัง ทำให้การปฏิบัติต่อเอกสารไม่ค่อยเรียบร้อย ด้านอาคารสถานที่ พื้นที่คลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานไม่เพียงพอ เนื่องจากจำนวนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ระดับปฏิบัติการคือ 60,000 ลิตร แต่ถังเก็บมีเพียง 40,000 ลิตร ปัญหาด้านงบประมาณ เนื่องจากเบิกสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไปยังกรมพลธิการทหารบกแล้ว แต่ไม่ได้รับตามที่เบิกไป ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนภารกิจของหน่วยใช้ในพื้นที่ได้ 100%

การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จากหน่วยสนับสนุนโดยตรงและหน่วยสนับสนุนทั่วไปให้กับหน่วยรับการสนับสนุน (หน่วยใช้) ทั้งของหน่วยที่มีการจัดประเภทการส่งกำลังบำรุงแบบยุทธบริการและและประเภทการส่งกำลังบำรุงแบบพันธกิจ มีความเหมาะสมแล้ว การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้กับหน่วยรับการสนับสนุนจะเป็นไปตามระยะทางของแต่ละพื้นที่ตั้งจากหน่วยสนับสนุนโดยตรงและหน่วยสนับสนุนทั่วไป

แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสมของกองทัพภาคที่ 4 ตามหลักการส่งกำลังบำรุง พบว่าหลักการส่งกำลังบำรุงที่ควรพัฒนาปรับปรุงแก้ไขดังนี้



การทันเวลา การส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จะต้องมีและใช้ได้ปริมาณที่  
ต้องการ ณ เวลา และสถานที่ที่กำหนดเฉพาะ เนื่องจากกองทัพภาคที่ 4 เสนอความ  
ต้องการสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ไปยังกรมพลาธิการทหารบกตามห้วงเวลาของงบประมาณ  
ประจำปี แต่กรมพลาธิการทหารบกไม่มีงบประมาณจัดซื้อสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้ทัน  
ตามที่อยู่บัญชาการทหารบกอนุมัติแผนงาน/โครงการประจำปีของหน่วยรับการสนับสนุน  
(หน่วยใช้) แล้ว

ความเชื่อถือได้ การส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานจะต้องมีคลังที่มีความ  
สามารถในการเก็บรักษาเพียงพอต่อความต้องการรับการสนับสนุนของหน่วยใช้  
หากเกิดสถานการณ์ที่ไม่ปกติและมีสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานเต็มภาชนะบรรจุ  
แล้วต้องสามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยใช้ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา

การได้ส่วนสัมพันธ์ การบรรจุกำลังพลตามตำแหน่งในอัตรา จะต้องมีรู้ความสามารถ  
ในการปฏิบัติงาน มีแผนงานทดแทนกำลังพลรองรับในกรณีที่จำเป็นต้องทำหน้าที่ทดแทน  
ในตำแหน่งที่ขาด ซึ่งส่งผลทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานลดลง  
ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยคลังสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4  
และหน่วยขึ้นตรงทุกหน่วยจำเป็นต้องติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่ล่อแหลม

### **ข้อเสนอแนะ**

ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์  
ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ผู้วิจัยขอเสนอแนะดังนี้

ปัญหาความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านยุทธโธปกรณ์ ได้แก่ ถังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3  
อากาศยาน เห็นควรจัดทำให้เพียงพอกับจำนวนความต้องการในระดับปฏิบัติการ  
หมายถึง มีคลังที่มีความสามารถในการเก็บรักษาเพียงพอ หากเกิดสถานการณ์ที่ไม่ปกติ  
และมีสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานเต็มภาชนะบรรจุแล้วต้องสามารถตอบสนอง  
ภารกิจของหน่วยใช้ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา

ความไม่สมบูรณ์ของหน่วยด้านกำลังพล เจ้าหน้าที่หน่วยใช้ในพื้นที่ที่ยังไม่มีความรู้ความสามารถมากพอในด้านส่งกำลัง ทำให้การปฏิบัติต่อเอกสารไม่ค่อยเรียบร้อย เห็นควรเพิ่มการฝึกและศึกษาให้กับกำลังพลตามตำแหน่ง และเพิ่มการฝึกภายในหน่วยให้มากขึ้น และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกตำแหน่งให้ผ่านตามหลักเกณฑ์ที่กรมพลธิการทหารบกกำหนด

ปัญหาด้านงบประมาณจัดหาสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกรมพลธิการทหารบก ให้กับกองทัพภาคที่ 4 เห็นควรจัดเตรียมงบประมาณรองรับให้เพียงพอตามแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ สามารถจัดซื้อสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ได้เพียงพอและทันเวลาตามภารกิจและความต้องการรับการสนับสนุนในแต่ละแผนงาน/โครงการ

ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ที่เหมาะสมของกองทัพภาคที่ 4 ตามหลักการส่งกำลังบำรุง ที่ควรพัฒนาปรับปรุงแก้ไขดังนี้ ควรปรับวางระดับสะสมสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานให้สอดคล้องกับภาชนะบรรจุที่มี เนื่องจากถังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 อากาศยานในปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยใช้ในพื้นที่และตอบสนองภารกิจของหน่วยใช้ในพื้นที่ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของภัทรพงศ์ มุสิกะนันท์ มีความเห็นว่า ตำบลส่งกำลังต่างๆ ควรวางระดับสะสมน้ำมันทุกชนิดที่มีใช้ในกองทัพบก แต่ทั้งนี้ต้องพิจารณาความต้องการของหน่วยรับการสนับสนุนในพื้นที่เป็นประการสำคัญ นอกจากนี้จะต้องควบคุมการสะสมน้ำมันอุปกรณ์ให้เป็นไปตามระดับสะสมใหม่

ควรปรับปรุงความปลอดภัยที่ตั้งคลังเก็บสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 จะต้องมีความปลอดภัยที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยเดียวกัน และจำเป็นต้องมีมาตรการในการควบคุมอย่างเข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์เป็นเครื่องมือช่วย เช่น มีการติดตั้งด้วยกล้องวงจรปิด เป็นต้น

ควรมีการศึกษาสภาพปัญหาการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของกองทัพภาคที่ 4 ทุกปี เพื่อประเมินเป็นข้อมูลในการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 และควรวิจัยพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ให้สามารถ

ตอบสนองต่อการดำเนินงานด้านการส่งกำลังบำรุงตามกระแสการเปลี่ยนแปลงของการปฏิบัติทางการทหาร

ควรเสนอผลการวิจัยต่อกองทัพบก เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 ของหน่วยสนับสนุนโดยตรงและหน่วยสนับสนุนทั่วไปให้ปฏิบัติตามหลักการส่งกำลังบำรุงตามคำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 เรื่อง การกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิด และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก

## เอกสารอ้างอิง

---

- <sup>1</sup> สุภชัย อินทรเนตร, พันเอก, การแก้ไขปัญหาการจัดการสิ่งอุปกรณประเภท 5 สายสรรพาวุธของกองบัญชาการช่วยรบที่ 4, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2561
- <sup>2</sup> อภิรักษ์ พรหมมาฤทธิ, พันเอก, แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงกองทัพภาคที่ 1, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2554
- <sup>3</sup> คณัย จันทนะเวส, พันเอก, แนวทางการพัฒนาการส่งกำลังบำรุงของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2550
- <sup>4</sup> อารักษ์ ประภาพันท์, พันเอก, ระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2542
- <sup>5</sup> สุจิรัชย์ มหาธรรม, พันเอก, แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2556
- <sup>6</sup> พลพัฒน์ ธีรเนตร, พันเอก. แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณประเภทที่ 3 และ 5 ของหน่วย มณฑลทหารบกที่ 22, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2557
- <sup>7</sup> โชติ ยิกุสังข์, พันเอก. การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงของกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 , เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2559
- <sup>8</sup> ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณประเภทที่ 3 สายพลาธิการ พุทธศักราช 2551
- <sup>9</sup> ธนัช ฉิมพาลี, พันเอก, ระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่กองทัพภาคที่ 4, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2554
- <sup>10</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/ ลง มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>11</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/ ลง มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>12</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/ ลง มีนาคม พุทธศักราช 2563

- 
- <sup>13</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/ ลง มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>14</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/ ลง มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>15</sup> คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2543 เรื่อง การกำหนดภารกิจ นโยบาย แนวความคิดและความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพ
- <sup>16</sup> กิตติ คงหอม, พันเอก. การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงกองทัพภาคที่ 1, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพ<sup>16</sup> สุภชัย อินทรเนตร, พันเอก, การแก้ไขปัญหาคาการจัดการสิ่ง อุปกรณ์ประเภท 5 สายสรรพาวุธของกองบัญชาการช่วยรบที่ 4, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2561
- <sup>16</sup> อภิรักษ์ พรหมมาฤทธิ์, พันเอก, แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงกองทัพภาคที่ 1, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2554
- <sup>16</sup> ดนัย จันทนะเวส, พันเอก, แนวทางการพัฒนาการส่งกำลังบำรุงของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2550
- <sup>16</sup> อารักษ์ ประภาพันท์, พันเอก, ระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 2, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2542
- <sup>16</sup> สุจิรัชย์ มหาธรรม, พันเอก, แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่กองทัพภาคที่ 2, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2556
- <sup>16</sup> พลพัฒน์ ธีรเนตร, พันเอก. แนวทางการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์ ประเภทที่ 3 และ 5 ของหน่วย มณฑลทหารบกที่ 22, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัย การทัพบก; 2557
- <sup>16</sup> โชติ ยิกุสังข์, พันเอก. การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงของกองบัญชาการช่วยรบที่ 4 , เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2559
- <sup>16</sup> ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3 สายปลาธิการ พุทธศักราช 2551
- <sup>16</sup> ธนัช ฉิมพาลี, พันเอก, ระบบการส่งกำลังบำรุงที่เหมาะสมกับหน่วยในพื้นที่กองทัพภาคที่ 4, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก, 2554

- 
- <sup>16</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/950 ลง -31 มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>16</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/951 ลง -31 มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>16</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/990 ลง -2 เมษายน พุทธศักราช 2563
- <sup>16</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/973 ลง 2 เมษายน พุทธศักราช 2563
- <sup>16</sup> หนังสือมณฑลทหารบก 42 ที่ กท 0484/952 ลง 31 มีนาคม พุทธศักราช 2563
- <sup>16</sup> คำสั่งกองทัพบกที่ 487/2543 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2543 เรื่อง การกำหนดภารกิจ  
นโยบาย แนวความคิดและความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบ
- <sup>16</sup> กิตติ คงหอม, พันเอก. การพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงกองทัพอากาศที่ 1, เอกสารวิจัยส่วนบุคคล. วิทยาลัยการทัพบก; 2560

---

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอก ชาคกริต	หยั่งหลัง
วัน เดือน ปี เกิด	3 มิถุนายน 2519	
<b>ประวัติสำเร็จการศึกษา</b>		
พ.ศ.2541	วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (วศ.ก.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า	
พ.ศ.2549	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รปศ.ม.) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	
พ.ศ.2551	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
พ.ศ.2552	หลักสูตรหลักประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 87 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก	
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
พ.ศ.2541	นายทหารลาดตระเวนและแผนที่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 5	
พ.ศ.2547	ผู้บังคับกองร้อยทหารปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 5	
พ.ศ.2556	ผู้บังคับหน่วยฝึกนักศึกษาวิชาทหาร จังหวัดทหารบกปัตตานี	
พ.ศ.2559	ผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25	
<b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b>		
พ.ศ.2560	หัวหน้ากอง กองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 42	