

การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร  
จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก สุพจน์ วงศ์อนันต์ชัย  
หัวหน้ากองบริการ กรมการสารวัตรทหารบก

วิทยาลัยการทัพบก  
กันยายน 2563

เอกสารวิจัยเรื่อง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร  
จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่  
โดย พันเอก สุพจน์ วงศ์อนันต์ชัย  
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ฉกาจ ชั้นดี

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2563 และเห็นชอบให้เป็น  
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี  
( มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา )

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก  
( ฉกาจ ชั้นดี )

ประธานกรรมการ

พลตรี  
( วัชชรินทร์ สุวรรณรินทร์ )

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก ดร.  
( ธีชกร ภูวพัฒน์ดล )

กรรมการ

พันเอก  
( สถิตย์พันธ์ ประกอบผล )

กรรมการ

พันเอกหญิง  
( ธนิตา วงษ์จินดา )

กรรมการ

## บทคัดย่อ

**ผู้วิจัย** พันเอก สุพจน์ วงศ์อนันต์ชัย  
**เรื่อง** การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่  
**วันที่** กันยายน 2563 **จำนวนคำ :** 6,975 **จำนวนหน้า :** 21  
**คำสำคัญ** การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ, สารวัตรทหาร, ภัยคุกคาม  
**ชั้นความลับ** ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาหลักการการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ เพื่อให้ทราบถึงการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร ตลอดจนหาแนวทางการพัฒนาการรักษาความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารจากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ โดยการใช้กระบวนการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวทางที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด ผลการศึกษาพบว่า การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญในรูปแบบต่างๆ ไม่เป็นรูปแบบที่ตายตัว สามารถอ่อนตัวตามความเหมาะสมในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น การมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ดี จะลดโอกาสในการเข้าทำร้ายบุคคลสำคัญของผู้ร้าย การรักษาความปลอดภัยของของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารจากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ยังมีปัญหาที่ต้องปรับปรุง แก้ไขอีกมาก โดยเฉพาะด้านกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ เนื่องจากภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไปจากอดีต แนวคิดในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ประกอบด้วย 1) ประเด็นของบุคคลสำคัญ ควรทำความเข้าใจแก่บุคคลสำคัญว่าการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้น เป็นหน้าที่หนึ่งของสารวัตรทหาร ซึ่งมีกฎหมายรองรับ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้กำลังพลและหน่วยที่ปฏิบัติงานด้านนี้มีการพัฒนา สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2) ประเด็นเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร ควรส่งเสริมให้มีการให้มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ สนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาตนเอง ตลอดจน

สนับสนุนงบประมาณในการฝึกประจำปีให้กับหน่วยทหารสารวัตร เพื่อพัฒนาศักยภาพของหน่วยให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล 3) ประเด็นยุทธโศปกรณ์และเครื่องมือ ควรสนับสนุนงบประมาณจัดหายุทธโศปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งให้หน่วยที่เกี่ยวข้องพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมงานด้านการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและเรียกกำลังพลเข้าทำการฝึกอย่างอย่างต่อเนื่อง

## ABSTRACT

**AUTHOR :** Col. Supoj Wongananchai

**TITLE :** Security of key personnel of the military inspector of new threats

**DATE :** September 2020 **WORD COUNT :** 6,975 **PAGES :** 21

**KEY TERMS :** Personal security, Military inspector, Threat

**CLASSIFICATION :** Unclassified

The purpose of this research to study the principles of personal security in order to be informed of the security operations of important personnel of the military inspector as well as finding ways to improve the security of key personnel of the military inspector from new forms of threats by using the strategic research methodology as specified by The Royal Thai Army College. The results showed that security of important people in various forms not a fixed format can weaken as is appropriate for the situation that arises. Having good security measures will reduce the chance of attacking important people of the criminal. Security of key personnel of the military inspector of the new threat there are still many problems that need to be improved, especially in the area of personnel and equipment. Due to threats that have changed from the past the concept of personal security system development, military inspector from the new threat consists of 1) the issue of important people should understand the important person that

the security of the important person is a duty of a military inspector which is supported by law as well as providing support in various fields for the personnel and the operations unit in this field to be developed able to perform efficiently, 2) issues of military inspector should promote the awareness of the performance of duties encouraged to receive training in various courses both at home and abroad for self improvement as well as supporting the annual training budget for the military inspector. In order to develop the capacity of the unit to be in line with international standards, 3) consumables and equipment issues should support the budget for procurement of modern equipment and tools due to the technology changing all the time as well as having related units develop security training courses to be up-to-date and continuously recruit personnel to train.

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ฉบับนี้ สำเร็จลงได้ ด้วยความกรุณาจากคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่ได้ช่วยประสิทธิประสาทความรู้ตลอดทั้งการทำวิจัย รวมถึงช่วยสนับสนุนส่งเสริมการทำวิจัยในด้านข้อมูลด้านการรักษาความปลอดภัย ที่สามารถประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการรักษาความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารตามหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพบก ซึ่งจะส่งผลดีและเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบก ในการตอบสนองต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคงต่อไป

ขอขอบพระคุณ พันเอก ฉกาจ ชันตี รองผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่กรุณาเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาให้คำแนะนำ ให้แนวทางและตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียดจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์

ขอขอบพระคุณ พลตรี วัชชรินทร์ สุวรรณรินทร์ เจ้ากรมการสารวัตรทหารบก ที่กรุณาเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ซึ่งได้ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนข้อมูล และให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ ในการทำวิจัยครั้งนี้เป็นอย่างสูง

## การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่

ปัจจุบันภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ได้เปลี่ยนแปลงไปจากอดีตด้วยสาเหตุและปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี<sup>1-2</sup> มีการใช้เครื่องมือต่างๆ ที่มีความทันสมัยมาใช้ในการลอบทำร้ายบุคคลสำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกาใช้โดรนติดอาวุธสังหารผู้นำทหารของประเทศอิหร่าน หรือแม้กระทั่งการก่อการร้ายในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ก็มีการใช้เครื่องมือสื่อสารในการจุดระเบิดเพื่อลอบทำร้ายทหารที่ปฏิบัติงานในพื้นที่<sup>3-4</sup> เหล่านี้ล้วนแล้วแต่เป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีทั้งสิ้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาวิธีการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารให้มีความทันสมัย ครอบคลุมทุกมิติ เพื่อให้บุคคลสำคัญมีความปลอดภัย

รัฐบาลปัจจุบันจัดให้มี “ยุทธศาสตร์ชาติ” เป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนระดับรองลงมาให้สอดคล้องและบูรณาการนำไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561–2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” สำหรับแผนในระดับที่ 2 รองรับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคงที่สำคัญ ได้แก่ “นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 - 2565)” โดยหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องจะต้องกำหนดแผนงานหรือโครงการที่เกี่ยวกับนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ให้เกิดความเชื่อมโยงและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันที่จะตอบสนองต่อผลประโยชน์ชาติ ซึ่งการพัฒนาขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้น ถือเป็นเป้าหมายหรือประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง<sup>5-7</sup> ของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ข้างต้น



กองทัพบก เป็นองค์กรหลักที่มีหน้าที่ในการป้องกันและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติ, รักษาความมั่นคงภายใน รักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ และการพัฒนาประเทศ เพื่อความมั่นคง<sup>8-10</sup> โดยมีกรมการสารวัตรทหารบก รับผิดชอบในเรื่อง การรักษาระเบียบวินัย การสืบสวนสอบสวนคดีอาญาที่อยู่ในอำนาจศาลทหาร วางแผนและดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยบุคคลและสถานที่ การจราจรในกิจการทหาร และการเรือนจำทหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของกองทัพ ถือเป็นภารกิจสำคัญที่เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จะต้องมิบทบาทสำคัญในการทำหน้าที่พิทักษ์รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ ไม่ว่าจะเป็น ผู้บัญชาการทหารบก รองผู้บัญชาการทหารบก ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก เสนาธิการทหารบก และแม่ทัพภาคต่างๆ ที่มีสารวัตรทหารอยู่ในอัตรากิจการจัดของหน่วย เพราะบุคคลเหล่านี้ถือเป็นสัญลักษณ์ของกองทัพ และความมั่นคงของประเทศ ที่จะให้บุคคลใดมาทำร้ายเสียมิได้ มิเช่นนั้นแล้ว จะทำให้เสื่อมเสียภาพลักษณ์ และทำลายความน่าเชื่อถือของประชาชนที่มีต่อกองทัพ<sup>11-12</sup>

### หลักการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ

การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับบุคคล ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.2552 กำหนดไว้ว่า การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับบุคคล คือ มาตรการที่กำหนดขึ้นเพื่อเลือกเฟ้น และตรวจสอบสำหรับใช้ปฏิบัติต่อราชการ หรือผู้ที่จะได้ได้รับความไว้วางใจให้เข้าถึงสิ่งที่เปนครวมลับของทางราชการ หรือให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการที่สำคัญ เพื่อให้เป็นที่เชื่อแน่ว่าต้องเป็นผู้ที่ไม่เป็นภัย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อความมั่นคง และประโยชน์แห่งรัฐและประเทศชาติ<sup>13</sup> นอกจากนี้การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ คือ ระเบียบวิธีปฏิบัติที่จำเป็นในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ ตลอดถึงครอบครัวของบุคคลสำคัญนั้นด้วย โดยให้การรักษาความปลอดภัยตลอดเวลาอย่างใกล้ชิด ทั้งในทางเปิดเผย และในทางลับ<sup>14</sup> ดังนั้นการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ หมายถึง มาตรการทั้งปวงที่กำหนดขึ้นเพื่อให้ความ คุ่มครอง ป้องกันแก่บุคคลสำคัญให้พ้นจากอันตรายอันเกิดขึ้นได้จากอุบัติเหตุหรือความจงใจที่กระทำของฝ่ายตรงข้าม<sup>15</sup> ซึ่งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยส่วนมากยอมรับว่า ไม่มีวิธีการใดที่จะให้การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญได้อย่างสมบูรณ์ และปลอดภัยจริง สิ่งที่เราจะทำได้

เพียงแต่ลดโอกาสในการเข้าทำร้ายบุคคลสำคัญเท่านั้น โดยความมุ่งหมายและขอบเขตของการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ<sup>16</sup> มีดังนี้

1. เพื่อคุ้มครองป้องกันชีวิตของบุคคลสำคัญ ทั้งอุบัติเหตุ และการจงใจ
2. เพื่อป้องกันมิให้บุคคลสำคัญถูกบีบบังคับ โดยวิธีที่ผิดกฎหมาย เช่น การลักพาตัว
3. เพื่อป้องกันมิให้บุคคลสำคัญถูกลบหลู่ดูหมิ่น

ระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญทางทหาร พ.ศ.2529<sup>17</sup> ได้กำหนดไว้ว่า “บุคคลสำคัญทางทหาร” หมายความว่า บุคคลที่มีหน้าที่และตำแหน่งสำคัญ แบ่งออกเป็น 1) บุคคลสำคัญตามภารกิจหน้าที่ ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงกลาโหม ผู้บัญชาการทหารสูงสุด ผู้บัญชาการทหารบก ผู้บัญชาการทหารเรือ และผู้บัญชาการทหารอากาศ 2) บุคคลสำคัญตามผู้บังคับบัญชา สั่งการให้มีการรักษาความปลอดภัย และ 3) บุคคลสำคัญทางทหารต่างประเทศโดย “ความปลอดภัย” หมายความว่า ความปลอดภัยส่วนตัวและครอบครัว ความปลอดภัยของสถานที่พัก ยานพาหนะ และความปลอดภัยของเอกสาร รวมทั้งการติดต่อสื่อสาร ซึ่งถ้าหากเปิดเผยอาจกระทบกระเทือนต่อความปลอดภัยต่อบุคคลสำคัญทางทหาร สำหรับ “พื้นที่” หมายความว่า บริเวณที่กำหนดให้อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยใด หน่วยหนึ่งที่มีหน้าที่รักษาความปลอดภัย อย่างไรก็ตามการรักษาความปลอดภัย ต้องมีการประสานงานโดยใกล้ชิดระหว่างเจ้าหน้าที่ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีเอกภาพในการบังคับบัญชา ต้องคำนึงถึงทั้งการป้องกันและการตอบโต้ และต้องมีการวางแผนที่รัดกุมชัดเจนและละเอียดรอบคอบ โดยการเข้า-ออกบริเวณพื้นที่และ/หรือ สถานที่พักต้องมีการควบคุมดูแลเพื่อให้เกิดความปลอดภัยโดยสมบูรณ์ ดังนั้น การวางแผนการรักษาความปลอดภัย จะเริ่มจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยขึ้นรับผิดชอบการรักษาความปลอดภัย จากนั้นให้เจ้าหน้าที่ที่รักษาความปลอดภัยเชิญผู้แทนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาประชุมปรึกษาประมาณสถานการณ์เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการรักษาความปลอดภัยตามความจำเป็น โดยให้ศูนย์รักษาความปลอดภัย สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด และ/หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย จัดเจ้าหน้าที่จำนวนหนึ่ง พร้อมอาวุธและอุปกรณ์ที่จำเป็นขึ้นอยู่ในความควบคุมทางการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย

การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้น ไม่มีมาตรการใด ที่จะดำเนินการระวังป้องกันมิให้บุคคลสำคัญถูกลอบประทุษร้าย หรือประสบอุบัติเหตุได้อย่างสมบูรณ์ร้อยเปอร์เซ็นต์ เพียงแต่ลดโอกาสในการเข้าทำร้ายที่ฝ่ายตรงข้ามจะลอบเข้าทำร้ายบุคคลสำคัญเท่านั้น สำหรับมาตรการในการระวังป้องกันนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงและอ่อนตัวได้ตามสถานการณ์ ซึ่งไม่กำหนดตายตัวแน่นอน ในการปฏิบัติการเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยต้องพึงระลึกเสมอว่าบุคคลสำคัญต้องการใช้ชีวิตเป็นการส่วนตัวด้วยเหมือนกัน ดังนั้นในบางโอกาสเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยอาจผ่อนคลายการปฏิบัติลงได้บ้าง แต่ต้องไม่ทิ้งหลักการในการรักษาความปลอดภัย โดยดำเนินการแบบที่บุคคลสำคัญไม่รู้ตัว และต้องพยายามปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมของบุคคลสำคัญให้ได้ โดยไม่ทำให้บุคคลสำคัญเสียเกียรติในที่สาธารณะ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยต้องพยายามเรียนรู้ในสิ่งที่บุคคลสำคัญชอบหรือไม่ชอบ ต้องมีปฏิกริยาตอบโต้อย่างรวดเร็วโดยสัญชาตญาณเมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้น เพื่อที่จะสามารถพาบุคคลสำคัญไปยังที่ปลอดภัยได้ ซึ่งการรักษาความปลอดภัยที่ดี และมีประสิทธิภาพสูงสุดจะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบหลายอย่าง<sup>18</sup> ดังนี้

1. การวางมาตรการรักษาความปลอดภัย (Protective Formation) พยายามลดช่องว่างที่คนร้ายสามารถเข้าทำร้ายบุคคลสำคัญให้มากที่สุด และวางรูปแบบในการป้องกันจากอาวุธต่างๆ ทั้งในระยะใกล้หรือไกล
2. การรวบรวมข่าวสาร (Protective Intelligence) ควรรวบรวมข่าวสารที่มีผลกระทบกระเทือนต่อบุคคลสำคัญในการไปเยี่ยมเยียน หรือในพื้นที่ที่บุคคลสำคัญอยู่ หรือตามการสังเกตผู้ต้องสงสัย ซึ่งอาจกระทำการหาข่าวเกี่ยวกับบุคคลสำคัญอยู่ เพื่อให้มีการวิเคราะห์ถึงภัยอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบุคคลสำคัญได้
3. การวางแผนสำรวจล่วงหน้า (Advance Work) แผนการต่างๆ สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามเวลาตามสถานการณ์ จะต้องมีการสำรวจล่วงหน้า เพื่อจะได้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับการข่าวและสถานที่ต่างๆ เส้นทางที่ขบวนรถยนต์ของบุคคลสำคัญจะผ่าน โดยประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการต่างๆ
4. การใช้เจ้าหน้าที่ตำรวจ (Police) ใช้เจ้าหน้าที่ตำรวจในพื้นที่ให้ได้ประโยชน์มากที่สุด เพราะเจ้าหน้าที่ตำรวจมีอำนาจตามกฎหมาย ในการตรวจค้น จับกุม หรือกักกันผู้ต้องสงสัย ไม่ให้เข้าใกล้บุคคลสำคัญได้

5. ขบวนยานพาหนะ (Motorcades) การวางแผนการใช้ขบวนยานพาหนะของบุคคลสำคัญในพื้นที่ต่างๆ การพาบุคคลสำคัญออกจากพื้นที่อันตรายอย่างรวดเร็ว เพื่อให้พ้นจากอันตรายที่จะเกิดขึ้น
6. เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย (Security Agents) ต้องมีความรู้ความสามารถผ่านการฝึกอบรมมาอย่างดี มีความเข้าใจถึงวิธีการของผู้ก่อการร้าย มีความรู้ในเรื่องมาตรการต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันการลอบประทุษร้ายเป็นอย่างดี และมีความรู้ความสามารถในการโต้ตอบ ถ้ามีการลอบประทุษร้ายเกิดขึ้น
7. การให้ความร่วมมือจากตัวบุคคลสำคัญในการปฏิบัติจะต้อง
  - 7.1 ปฏิเสธกับตัวบุคคลสำคัญ ขอความยินยอมให้คุ้มกันและอธิบายหลักการในการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยให้บุคคลสำคัญได้ทราบ
  - 7.2 หาข่าวสารเพิ่มเติมเกี่ยวกับอันตรายต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับบุคคลสำคัญได้จากบุคคลสำคัญเอง ซึ่งอาจนอกเหนือจากที่ได้รับข่าวสารมา
  - 7.3 หาข้อมูลต่างๆ ที่บุคคลสำคัญชอบ และไม่ชอบรวมทั้งการดำเนินกิจวัตรประจำวันต่างๆ ของบุคคลสำคัญ
  - 7.4 ต้องมีกำหนดการของบุคคลสำคัญ โดยต้องทราบล่วงหน้าก่อนที่บุคคลสำคัญจะเดินทางไป
  - 7.5 ต้องมีประวัติการแพทย์เกี่ยวกับตัวบุคคลสำคัญ โรคประจำตัว และกลุ่มเลือด
  - 7.6 ขออนุมัติตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ ภายในบ้านพัก และสำนักงานของบุคคลสำคัญ

เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ จำเป็นต้องแยกประเภทของบุคคลสำคัญให้ชัดเจน เพื่อที่จะได้วางมาตรการให้ความคุ้มครองได้อย่างถูกต้อง เหมาะสมกับสถานที่และเวลา โดยมีวิธีพิจารณาในการแยกประเภทของบุคคลสำคัญ<sup>19</sup> ดังนี้

1. ความสำคัญขององค์บุคคล คือ ความสำคัญของบุคคลสำคัญในระดับต่างๆ เช่น องค์พระประมุขของประเทศ ผู้นำทางการเมือง ผู้นำทางศาสนา ผู้นำทางทหาร เป็นต้น
2. ลำดับความสำคัญ ต้องพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของตัวบุคคลสำคัญ เพื่อกำหนดระดับความสำคัญตามลำดับกัน เช่น พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ สมเด็จพระนางเจ้าฯ

- พระบรมราชินีนาถ องค์รัชทายาท พระบรมวงศานุวงศ์ชั้นผู้ใหญ่ ประธานาธิบดี นายกรัฐมนตรี เอกอัครราชทูต รัฐมนตรีว่าการกระทรวงฯ เป็นต้น
3. จำนวนของบุคคลสำคัญ สถานที่ และพิธีการต่างๆ ที่บุคคลสำคัญไปชุมนุมพร้อมกันเป็นจำนวนมากย่อมมีความสำคัญมากกว่าสถานที่ที่มีบุคคลสำคัญอยู่น้อย
  4. อันตรายอันอาจเกิดต่อบุคคลสำคัญ พิจารณาได้จากข่าวสารที่เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยได้รับโดยพิจารณาถึงจุดมุ่งหมายของผู้ก่อการร้ายและวิธีดำเนินการที่ผู้ก่อการร้าย มักจะใช้กระทำเป็นประจำ
  5. จุดอ่อนของบุคคลสำคัญ อันได้แก่ บุคคลสำคัญที่ไม่ค่อยจะอยู่ประจำที่ เช่น ต้องเดินทางไปพบปะกับประชาชน หรือไปร่วมพิธีการต่างๆ ในที่สาธารณะอยู่เสมอ

ประเภทของบุคคลสำคัญ<sup>20</sup> ได้แก่

1. ประมุขของประเทศ เช่น พระมหากษัตริย์ พระบรมราชินี องค์รัชทายาท พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ ผู้สำเร็จราชการ องคมนตรี ประธานาธิบดี เป็นต้น
2. ผู้นำทางการเมือง เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อนโยบายทางการเมืองของประเทศ เช่น นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี หัวหน้าคณะปฏิวัติ เป็นต้น
3. ผู้นำทางศาสนา ผู้ที่เป็นประมุขทางศาสนาต่างๆ เป็นที่เคารพนับถือของปวงชน เช่น สมเด็จพระสังฆราช สันตปาปา และผู้นำทางศาสนาอื่นๆ
4. ผู้นำทางทหาร เป็นผู้ที่มีหน้าที่ และตำแหน่งสูงในทางทหาร เช่น ประธานคณะเสนาธิการทหาร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงกลาโหม ผู้บัญชาการทหารสูงสุด ผู้บัญชาการทหารทุกเหล่าทัพ ผู้นำหน่วยทหารขนาดใหญ่ในยามปกติและยามสงคราม
5. นักวิทยาศาสตร์คนสำคัญ เป็นผู้ค้นพบสิ่งประดิษฐ์ต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อประเทศชาติ ทั้งในทางเศรษฐกิจ และทางทหาร เช่น ผู้ที่ค้นคิดอาวุธที่ทันสมัย เป็นต้น
6. บุคคลสำคัญในทัศนะของปวงชน เป็นบุคคลที่ประชาชนทั่วไปมีความรักใคร่ เคารพ เชื้อถือ หรือสนใจเป็นพิเศษ
7. ผู้แทนประเทศต่างๆ หรือแขกของรัฐบาลที่จะต้องให้ความคุ้มครองป้องกันเป็นพิเศษ เช่น ประมุขของต่างประเทศ นักการทูตต่างๆ เป็นต้น

## การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร

ตามข้อบังคับกระทรวงกลาโหม ว่าด้วย สารวัตรทหาร พ.ศ. 2519<sup>21</sup> ข้อ 6.5 กำหนดให้ สารวัตรทหารมีหน้าที่รักษาความปลอดภัยทางวัตถุ และ **อารักขาบุคคลสำคัญ** ตลอดจน หน้าที่อื่นตามที่กระทรวงกลาโหม หรือผู้มีอำนาจสั่งใช้สารวัตรทหารกำหนด สำหรับ กองทัพบกนั้น จะมีเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารบรรจุอยู่ในหน่วยส่วนกลาง(กรมการสารวัตรทหารบก) ส่วนภูมิภาค(กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค , กองร้อยทหารสารวัตร มณฑลทหารบก) และส่วนกำลังรบ( กองร้อยทหารสารวัตร กองพันทหารสารวัตรกองทัพภาค) มีภารกิจหน้าที่ในการเกี่ยวกับกิจการสารวัตรทหาร หมายรวมถึงหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญด้วย การจัดหน่วยและชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย เป็นการ จัดกำลังเพื่อปฏิบัติการกิจในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญจะต้องจัดให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยแบ่งกำลังออกเป็นส่วนๆ ตามความจำเป็น และกำหนดหน้าที่ให้แน่นอน เพื่อให้ก้าวกายและสับสนในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ส่วน<sup>22</sup> ดังนี้

1. กองอำนวยการรักษาความปลอดภัย (Command Post) มีหน้าที่
  - 1.1 อำนวยการและควบคุมการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย
  - 1.2 วางแผน สั่งการ ประสานแผนการปฏิบัติกับหน่วยต่างๆ ในระดับหน่วยเหนือ และหน่วยรอง
  - 1.3 จัดชุดสนับสนุนต่างๆ สนับสนุนการปฏิบัติให้กับชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยเมื่อร้องขอ
  - 1.4 ให้การสนับสนุนด้านการข่าว กำลังพล และยุทธโธปกรณ์ โดยมีนายทหารควบคุมปฏิบัติการเป็นผู้รับผิดชอบ โดยรับนโยบายจากผู้อำนวยการรักษาความปลอดภัย
2. ชุดตรวจค้นทางเทคนิค (Explosive Ordnance Disposal Team) มีหน้าที่
  - 2.1 เริ่มปฏิบัติงานก่อนวาระของบุคคลสำคัญ ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง
  - 2.2 ทำการตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ ด้วยเครื่องมือทางเทคนิคเกี่ยวกับวัตถุระเบิด และการลักลอบตักฝังทางเสียง
  - 2.3 ตรวจอุปกรณ์ถ่ายภาพ และควบคุมช่างภาพสื่อมวลชน
  - 2.4 ตรวจสอบอาหาร และเครื่องดื่มของบุคคลสำคัญ

- 2.5 ตรวจสอบเกี่ยวกับหีบห่อของขวัญ และสิ่งของต่างๆ ที่มีการมอบให้กับบุคคลสำคัญ
- 2.6 ตรวจสอบยานพาหนะของบุคคลสำคัญ
- 2.7 เมื่อชุดตรวจค้นทางเทคนิค ตรวจสอบสิ่งของต่างๆ เรียบร้อยแล้วจะส่งมอบให้กับเจ้าหน้าที่ส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการรักษาความปลอดภัยรับผิดชอบพื้นที่นั้นต่อไป
- 2.8 เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นให้รายงานสถานการณ์ต่อหัวหน้าชุดปฏิบัติการติดตาม และหัวหน้าชุดล่วงหน้าทันที
- 2.9 เมื่อได้รับรายงานเกี่ยวกับหีบห่อหรือสิ่งของที่น่าสงสัยให้ดำเนินการตรวจสอบทันที
- 2.10 การจัดกำลังขึ้นอยู่กับภารกิจของที่หมายและข่าวสารที่มีผลกระทบต่อบุคคลสำคัญ
3. ชุดพยาบาลเคลื่อนที่ (Mobile Nursing Team) ให้การสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยเมื่อได้รับการร้องขอ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้เฉพาะงานที่สำคัญๆ มักจะใช้ร่วมในขบวนรถของบุคคลสำคัญ มีหน้าที่
  - 3.1 รักษาพยาบาลขั้นต้นให้แก่บุคคลสำคัญ เมื่อได้รับบาดเจ็บ หรือรักษาโรคประจำตัวของบุคคลสำคัญเมื่อเกิดขึ้นอย่างกะทันหัน
  - 3.2 นำบุคคลสำคัญเมื่อได้รับบาดเจ็บ นำส่งโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุด
  - 3.3 อาจใช้รถพยาบาลนำบุคคลสำคัญ ไปยังพื้นที่ปลอดภัยเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เมื่อรถบุคคลสำคัญหรือรถของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยติดตามไม่สามารถเคลื่อนที่ไปได้
4. ส่วนควบคุมชุดปฏิบัติการ (Operation Control) ได้แก่
  - 4.1 ชุดสำรวจล่วงหน้า (Advance Survey Team) เจ้าหน้าที่ ชุดนี้เป็นชุดที่มีความสำคัญมากในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ เนื่องจากผลการสำรวจในแต่ละพื้นที่จะนำมาวางแผนในการรักษาความปลอดภัย และออกคำสั่งในการปฏิบัติการต่อไป<sup>23</sup> มีหน้าที่ดังนี้
    - เตรียมการปฏิบัติการในหน้าที่รับผิดชอบตามกำหนดการให้แล้วเสร็จก่อนวาระงานของบุคคลสำคัญ ไม่น้อยกว่า 3 วัน
    - ติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่การข่าวในพื้นที่ปฏิบัติการ
    - รวบรวมข่าวสารเรื่องราวต่างๆ ในพื้นที่ที่บุคคลสำคัญจะเดินทางไป
    - หาสถานที่เป็นห้องรับรอง (Holding Room) สำหรับบุคคลสำคัญเพื่อปฏิบัติการกิจส่วนตัวได้

- หาสถานที่ตั้งกองอำนวยความสะดวก ในกรณีที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบ นั้นหลายวัน
- สำรวจเส้นทาง อาคาร สถานที่ ฯลฯ โดยจัดทำเป็นแผนผัง รูปร่าง กำหนดจุดวาง กำลังของเจ้าหน้าที่ชุดประจำสถานที่ เส้นทางรถขนตัว จุดจอดรถฉุกเฉิน (Stash Car) และพื้นที่ล่อแหลมอันตรายต่างๆ
- หาพื้นที่ที่ปลอดภัย (Save Heaven) ในสถานที่นั้นๆ ให้กับบุคคลสำคัญเมื่อเกิด เหตุฉุกเฉินขึ้นก่อนที่จะพาบุคคลสำคัญไปเข้าพื้นที่ปลอดภัย
- ชี้แจงเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ถึงการปฏิบัติเมื่อบุคคลสำคัญมาถึง และเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น
- สำรวจ โรงพยาบาล สถานีตำรวจ หน่วยทหารที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานที่บุคคล สำคัญไปโดยแจ้งข้อมูลเบื้องต้นให้กับเจ้าของสถานที่นั้นให้ทราบ
- การประกอบกำลังอาจจัดจากเจ้าหน้าที่ตั้งแต่ 3 นาย ขึ้นไป ได้แก่ หัวหน้าชุด ปฏิบัติการ (Lead Advance) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Advance Agent) และ พลขับ (Drive)

4.2 ชุดปฏิบัติการส่วนติดตาม (Follow Team) เจ้าหน้าที่ชุดนี้เป็นผู้ติดตามรักษาความปลอดภัยให้กับบุคคลสำคัญโดยใกล้ชิด ภารกิจคือการป้องกันไม่ให้บุคคลสำคัญ ได้รับอันตรายที่จะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นการกระทำจากอุบัติเหตุ หรือทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงก็ตาม โดยใช้เทคนิคในการรักษาความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ<sup>23</sup> หน้าที่ของชุดปฏิบัติการส่วนติดตาม มีดังนี้

- ให้การรักษาความปลอดภัยแก่บุคคลสำคัญตลอด 24 ชม.
- นำบุคคลสำคัญไปยังพื้นที่ปลอดภัยเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขึ้น
- ดำรงการติดต่อสื่อสารกับชุดปฏิบัติการทุกชุด
- การจัดกำลังประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ 5 นาย ได้แก่ หัวหน้าชุดปฏิบัติการส่วน ติดตาม (Detail Leader) รองหัวหน้าชุดปฏิบัติการติดตาม (Shift Leader) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการด้านการสื่อสาร (Agents) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการด้านเทคนิค (Explosive Ordnance Disposal) และ พลขับรถติดตาม (Follow Car Drive) รูปแบบการวางกำลัง และจำนวนเจ้าหน้าที่ในรูปขบวนต่างๆ ตามภาคผนวก



4.3 ชุดปฏิบัติการส่วนหน้า (Advance Team) เป็นชุดที่ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติการของชุดสำรวจล่วงหน้าในด้านการประสานการปฏิบัติงานร่วมกับชุดตรวจทางเทคนิค มีหน้าที่ดังนี้

- เริ่มปฏิบัติการกิจ ก่อนถึงวาระงานของบุคคลสำคัญ ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง
- สำรวจเส้นทางต่างๆ จุดวางกำลังโดยประสานการวางกำลังตามพื้นที่อันตรายกับชุดประจำสถานที่ (Site Agents)
- เจ้าหน้าที่ชุดล่วงหน้า จะเป็นผู้นำบุคคลสำคัญเข้าไปยังที่หมายเนื่องจากเป็นผู้ที่ทราบเส้นทางต่างๆ ภายในสถานที่นั้นเป็นอย่างดี
- เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ชุดติดตามเกี่ยวกับสถานการณ์ในพื้นที่ในขณะที่ขบวนรถกำลังเคลื่อนที่เข้าสู่ที่หมาย
- ควบคุมสื่อมวลชน และประชาชนที่มาคอย ณ พื้นที่นั้น
- ดำเนินการติดต่อสื่อสารกับชุดปฏิบัติการทุกชุด
- การจัดกำลังอย่างน้อยประกอบด้วยเจ้าหน้าที่อย่างน้อย 3 นาย คือ หัวหน้าชุดล่วงหน้า (Leader Advance) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Advance Agents) และ พลขับ (Drive)

4.4 ชุดปฏิบัติการประจำสถานที่ (Site Agent) เป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการส่วนที่ส่งไปวางกำลังไว้ ณ สถานที่ที่บุคคลสำคัญจะเดินทางไป ทำหน้าที่เฝ้าสังเกตการณ์ หรือสะกดรอยตามขบวนรถ (Counter Surveillance Agents) และในบางครั้งอาจจะทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่ตรวจเส้นทาง (Pilot Car Agents) มีหน้าที่ดังนี้

- ประจำจุดที่สำคัญๆ เพื่อเป็นจุดสังเกตการณ์ตามจุดที่ชุดสำรวจล่วงหน้ากำหนดให้ในการแถลงแผนการรักษาความปลอดภัยในแต่ละที่หมาย
- จะต้องประจำอยู่ที่จุดดังกล่าวภายใน 1 ชั่วโมง ก่อนที่บุคคลสำคัญจะมาถึงที่หมาย เจ้าหน้าที่เหล่านี้จะยืนประจำจุด (Post Standing) โดยไม่ต้องเคลื่อนย้ายที่จนกว่าจะได้รับคำสั่ง หรือเกิดเหตุการณ์ขึ้น
- จุดต่างๆ ที่ชุดล่วงหน้ากำหนดให้กับชุดนี้ เจ้าหน้าที่จะต้องรับผิดชอบ และต้องเข้าใจคำสั่งอย่างชัดเจน เมื่อใดที่มีข้อสงสัยให้รีบสอบถามจากหัวหน้าชุดทันที
- ในบางกรณีอาจจะเข้ามาร่วมอยู่ในรูปขบวน (Formations) ด้วย เมื่อได้รับคำสั่งจากหัวหน้าชุด

- ทำการตรวจสอบพื้นที่รอบๆ บริเวณจุดบังคับ (Choke Points) ภายใน 30 นาที ก่อนที่ขบวนรถของบุคคลสำคัญจะไปถึง
- ดำรงการติดต่อสื่อสารกับชุดปฏิบัติการล่วงหน้า และชุดปฏิบัติการติดตามตลอดเวลา
- ในบางกรณีอาจจะทำหน้าที่เป็นรถตรวจเส้นทาง (Pilot Car Agent) ล่วงหน้า ขบวนรถอย่างน้อย 5 นาที บนเส้นทางเดียวกัน และต้องคอยตรวจการณ์เส้นทาง และพื้นที่ที่น่าสงสัย โดยเฉพาะบริเวณจุดบังคับ (Choke Points) รวมปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับขบวนรถได้ เช่น การจราจร (Traffic) ฝูงชนหรือการเดินขบวน (Large Crowds) อุบัติเหตุ (Accidents) การก่อสร้าง (Construction) กรณีเกิดเพลิงไหม้ (Fire)
- การจัดกำลัง ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ การข่าว และผลกระทบต่อบุคคลสำคัญ ประกอบด้วย หัวหน้าชุดปฏิบัติการ (Lead Agent) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Agent) และ พลขับ (Drive)

4.5 ชุดสนับสนุนทางยุทธวิธี (Counter Assault Team) เป็นผู้ทำการตอบโต้เมื่อเกิดภัยคุกคาม หรือการลอบโจมตีต่อบุคคลสำคัญ และช่วยในการคุ้มครองป้องกันอันตรายให้กับบุคคลสำคัญในการหลบภัยชุดสนับสนุนฯ จะเป็นผู้ทำการตอบโต้หรือเบี่ยงเบนความสนใจของผู้ก่อการร้ายมากกว่าการจะเข้าไปช่วยคุ้มครอง หรือพาบุคคลสำคัญหนีออกจากพื้นที่ นอกจากนี้ถ้ามีการโจมตีเกิดขึ้นก็ต้องพร้อมจะเข้าตรึงพื้นที่ได้ การจัดกำลังจะประกอบด้วย หัวหน้าชุดปฏิบัติการ รองหัวหน้าชุดปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (เพิ่มเติม) และ พลขับ

4.6 ชุดปฏิบัติการเตรียมพร้อม (Reinforce Team) มีหน้าที่ทดแทนชุดปฏิบัติการต่างๆ ที่ไม่สามารถปฏิบัติภารกิจได้ทันเวลา สามารถปฏิบัติเป็นชุดปฏิบัติการได้ทุกชุด และปฏิบัติการเมื่อร้องขอ

อาวุธยุทธโปกรณ์และยานพาหนะของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย<sup>24</sup> มีดังนี้

1. อาวุธปืนพก (Hand Guns) เป็นอาวุธประจำกายของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยส่วนมากที่ใช้เป็นปืนลูกโม่ (Revolver) และปืนพกกึ่งอัตโนมัติ (Automatic) สำหรับขนาดอาวุธนั้นแล้วแต่ความถนัดของเจ้าหน้าที่เอง

2. ปืนลูกซอง (Shot gun) จะมีเสียงและอำนาจการยิงสามารถที่จะหยุดยั้ง และทำให้ฝ่ายตรงข้ามหยุดชะงักได้ แต่กระสุนปืนอาจจะทำอันตรายแก่ประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงได้ โดยกระสุน Buckshot (9 เม็ด) หรือ SLUG สามารถหยุดยั้งยานพาหนะของฝ่ายตรงข้ามได้ดีกว่าอาวุธปืนพก
3. อาวุธกล (Submachine Gun) ชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย จำเป็นต้องมีอาวุธกลอยู่ในรถปฏิบัติการทุกคัน และ ณ ที่หมายที่ไม่น่าไว้วางใจ โดยหัวหน้าชุดเป็นผู้กำหนด ดังนี้
  - 3.1 ควรเป็นปืนที่ใช้กระสุนขนาด 9 มิลลิเมตร เป็นปืนที่ปกปิดได้ในการพกพา สามารถยิงได้ในระบบ Automatic และ Semi-Automatic
  - 3.2 อาวุธกลนี้ในการรักษาความปลอดภัยตามปกติจะอยู่ในขบวนรถเท่านั้นไม่ควรที่จะนำไปไหนรูปขบวนเดินเท้า ถ้าไม่มีข่าวสารผลกระทบที่สำคัญต่อบุคคลสำคัญ (Biggest Danger)
  - 3.3 ในการสอยอาวุธกล ให้สอยไว้บริเวณด้านหน้า หรือด้านข้างภายในชุดสากล
4. ยานพาหนะ (Vehicle) ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ใช้ในภารกิจเป็นรถติดตามนั้น อย่างน้อยจะต้องมีสมรรถภาพเทียบเท่ารถของบุคคลสำคัญ หรือมากกว่า โดยยานพาหนะที่ควรจัดเตรียมไว้มีดังนี้
  - 4.1 ยานพาหนะหุ้มเกราะสำหรับบุคคลสำคัญ และรถสำรอง
  - 4.2 ยานพาหนะหุ้มเกราะสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการชุดติดตาม และยานพาหนะสำรองในกรณีที่บุคคลสำคัญมีข่าวสารที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย
  - 4.3 ยานพาหนะต้องมีเจ้าหน้าที่อยู่เฝ้าประจำตลอด 24 ชั่วโมง และพร้อมที่จะปฏิบัติการภารกิจได้ทันทีการลอบประทุษร้ายต่อบุคคลสำคัญ ส่วนใหญ่เกิดขึ้นเพราะความน่าสนใจ หรือการละเลยในหน้าที่ของพลขับ เนื่องจากไม่ได้รับการฝึกที่เพียงพอจึงทำให้การปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยมีความเสี่ยงมากขึ้น
5. การใช้เครื่องมือสื่อสาร ได้แก่ วิทยุในการปฏิบัติการกิจเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้น คลื่นความถี่ของวิทยุจะใช้เป็น 2 ความถี่ด้วยกัน เพื่อป้องกันการสับสนในการติดต่อสื่อสาร ในระหว่างการปฏิบัติการกิจ ดังนี้

- 5.1 ความถี่หลัก จะใช้ในชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย หรือกลุ่มเจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติการอยู่ในวงรอบชั้นใน รวมทั้งรถปฏิบัติการ และรถของบุคคลสำคัญด้วย
- 5.2 ความถี่รอง สำหรับเจ้าหน้าที่ชุดสนับสนุนทางยุทธวิธีหรือชุดสนับสนุนการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย เช่น ชุดคุ้มยิง จุดตรวจ เจ้าหน้าที่สะกดรอย และเจ้าหน้าที่ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานข้างเคียง
- 5.3 การใช้คำแนะนำปฏิบัติการสื่อสาร (นปส.) ในการส่งข้อความต่างๆ ทางวิทยุ หรือในการส่งข่าวทางโทรศัพท์ที่ไม่แน่ใจในเรื่องของการดักฟังแล้ว ควรใช้รหัสด้วย การเปลี่ยนรหัสอย่างน้อย 2-3 เดือนต่อครั้ง หรืออาจจะเปลี่ยนแปลงเร็วกว่านั้น จะขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

คุณสมบัติที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย<sup>25-26</sup> มีดังต่อไปนี้

1. มีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ และไว้วางใจได้ เป็นคุณสมบัติที่สำคัญที่สุดของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ หากเป็นผู้ที่ไว้วางใจไม่ได้ก็เท่ากับส่งบุคคลสำคัญเข้าไปอยู่ในกำมือของฝ่ายตรงข้าม
2. จิตใจมั่นคง มีสุขภาพจิตดี ใจแข็ง ไม่หวั่นไหวง่าย มิฉะนั้นอาจตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายตรงข้ามได้
3. สุขภาพสมบูรณ์ และร่างกายแข็งแรง ไม่มีโรคมุมิแพ้ว หรือการเจ็บป่วยใดๆ ที่ขัดขวางต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีความคล่องแคล่วว่องไวตื่นตัวที่จะปฏิบัติการตอบโต้ฝ่ายตรงข้ามได้โดยฉับพลัน
4. มีวินัย อดทน และเสียสละ สามารถปฏิบัติการได้ทุกพื้นที่และสภาพการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่าพื้นที่หรือสถานการณ์ขณะนั้นเป็นสิ่งที่ตนไม่ชอบก็ตาม
5. เป็นคนหูไว และสายตาดีเป็นเลิศ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจะต้องมีประสาทสัมผัสที่ดีเยี่ยมโดยเฉพาะสัญชาตญาณที่รับรู้ภัยที่อาจเกิดขึ้น
6. ไม่เป็นโรคสุราเรื้อรังหรือติดยาเสพติด เพราะจะทำให้สมองเสื่อมสภาพ ไม่ฉับไว ทำให้ไม่พร้อมที่จะรับสถานการณ์ต่างๆ ได้
7. สามารถร่วมงานกับผู้อื่นเป็นชุดปฏิบัติได้ ถ้าเข้ากับผู้อื่นภายในชุดไม่ได้แล้ว จะทำให้งานเสียหาย ตลอดจนสามารถสนทนากับชนทุกระดับได้

8. มีความกล้าหาญ การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญเป็นงานที่เสี่ยงต่ออันตราย ดังนั้นเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ต้องพร้อมที่จะเสียสละชีวิตเพื่อผู้ที่ตนป้องกันได้ตลอดเวลา
9. เข้าใจการปฐมพยาบาลขั้นต้นเกี่ยวกับบาดแผลอันเกิดจากถูกยิงหรือถูกแทง หรือรักษาโรคประจำตัวของบุคคลสำคัญในขั้นต้นได้
10. เข้าใจการใช้เครื่องมือสื่อสารแบบต่างๆ
11. สามารถใช้เครื่องมือดับเพลิงได้ทุกชนิด
12. มีความรู้ด้านการค้นหาและเก็บกู้วัตถุระเบิด การเฝ้าตรวจด้วยเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ การตรวจค้น การคุ้มกันขบวนรถ การซ้อมโจมตี และการต่อต้านการก่อการร้าย
13. มีความรู้เกี่ยวกับมารยาทในสังคม ระเบียบปฏิบัติทางพิธีการต่างๆ ทั้งของไทย และของนานาชาติ เพื่อจะได้วางตนได้เหมาะสมกับสถานที่ที่บุคคลสำคัญไปร่วมงานด้วย

ข้อพึงระวังในการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ<sup>27</sup> มีดังต่อไปนี้

1. ห้ามเป็นฝ่ายชักชวนให้บุคคลสำคัญสนทนาด้วย
2. ในกรณีที่จะต้องเข้าไปในพื้นที่ที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญเป็นผู้นำเข้าในอาคารก่อนบุคคลสำคัญเดินผ่านเข้าประตูประมาณ 15 ฟุต
3. การขึ้นลงลิฟต์ให้เข้าก่อน และต้องคอยกดปุ่มประตูให้บุคคลสำคัญเข้าไปในลิฟต์ให้เรียบร้อยการออกจากลิฟต์ก็ต้องเป็นฝ่ายออกก่อน
4. ในขบวนรถเมื่อบุคคลสำคัญขึ้นรถเรียบร้อยแล้วให้เคลื่อนขบวนทันที
5. การวางตัว การแต่งกาย การแสดงกริยามารยาทและความประพฤติต่างๆ ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญจะต้องเหมาะสม
6. ไม่พยายามเข้าจับกุมผู้ที่ก่อการร้าย
7. ไม่เข้าพัวพันกับผู้ก่อการร้ายด้วยอาวุธ หรือวิธีใดก็ตาม เว้นแต่เป็นการปฏิบัติเพื่อระงับอันตรายที่จะเกิดขึ้น โดยจะต้องนำบุคคลสำคัญออกจากพื้นที่อันตรายไปยังพื้นที่ปลอดภัย
8. ไม่ควรทำอะไรที่ซ้ำๆ จนเป็นกิจวัตร
9. อย่าจอดยานพาหนะไว้โดยไม่มีคนเฝ้า
10. ต้องตรวจเส้นทางรถก่อนตัวทุกครั้ง

11. จะต้องมิชู้ดล่งหน้าทุกครั้งในการปฏิบัติงาน
12. จะต้องไม่ตื่นตกใจ แต่ให้ตื่นตัวอยู่เสมอ มิฉะนั้นแทนที่จะรักษาความปลอดภัยให้บุคคลสำคัญกลับเป็นการทำร้ายบุคคลสำคัญเสียเอง ดังนั้นเจ้าหน้าที่ต้องมีการฝึกอบรมอยู่เสมอ

### แนวทางการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่

รูปแบบของภัยคุกคามในปัจจุบันเปลี่ยนจากการทำสงครามป้องกันประเทศมาเป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่<sup>28-29</sup> ซึ่งในปี พ.ศ.2550 สภาความมั่นคงแห่งชาติได้กำหนดภัยคุกคามรูปแบบใหม่ไว้ 9 ประการ<sup>30</sup> คือ 1) ความแตกแยกทางความคิดของคนในสังคม 2) ความไม่เชื่อมั่นต่อระบบและสถาบันการเมือง 3) การขาดสมดุลของการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 4) ภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและโรคระบาด 5) ความมั่นคงในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 6) การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ 7) แรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมือง 8) ยาเสพติด และ 9) ความยากจน แต่เนื่องจากภัยคุกคามที่เป็นประเด็นอ่อนไหวทางการเมือง ได้แก่ ความแตกแยกทางความคิดของคนในสังคม และความไม่เชื่อต่อระบบและสถาบันการเมือง ซึ่งหากกองทัพไทยเข้าไปมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาทางใดทางหนึ่งแล้ว อาจจะทำให้เกิดความสูญเสียความเป็นกลางทางการเมือง หรืออาจถูกแทรกแซงจากฝ่ายการเมืองโดยไม่จำเป็น กองทัพไทยจึงได้กำหนดกรอบภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่น่าไปสู่การปฏิบัติไว้ 3 กลุ่ม 7 ประการ<sup>31</sup> คือ **ปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่กลุ่มที่ 1** ได้แก่ 1) ปัญหาเหตุการณ์ความไม่สงบในเขตพื้นที่จังหวัดภาคใต้ 2) ปัญหาการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ 3) ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในประเทศไทย 4) ปัญหาแรงงานต่างด้าวและผู้หลบหนีเข้าเมือง **ปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่กลุ่มที่ 2** ได้แก่ 5) ปัญหาโรคระบาด 6) ปัญหาในการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ**ปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่กลุ่มที่ 3** ได้แก่ 7) ปัญหาความยากจน ซึ่งภัยคุกคามรูปแบบใหม่ทั้ง 3 กลุ่ม ได้ส่งผลกระทบต่อสังคมไทยเป็นวงกว้างอย่างซับซ้อน โดยผลกระทบจากภัยคุกคามรูปแบบใหม่กลุ่มที่ 1 เป็นกลุ่มที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อสังคมไทย เป็นภัยที่กัดเซาะฐานรากของ

โครงสร้างสังคม ทำให้สังคมไทยอ่อนแอลงอย่างเห็นได้ชัดและต่อเนื่อง มีผลกระทบโดยตรงต่อความมั่นคงของชาติ ทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และเทคโนโลยีอย่างชัดเจน ภัยกลุ่มที่ 2 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่อย่างจำกัดของไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรุนแรงจากภัยของโรคระบาดนั้นได้ขยายวงกว้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ทำให้เม็ดเงินลงทุนจำนวนมากอาจจะถูกโยกย้ายไปประเทศอื่น และภัยกลุ่มที่ 3 เป็นภัยที่กัดเซาะฐานรากของโครงสร้างของสังคมไทยตลอดเวลา และนับวันจะรุนแรงมากขึ้น

สภาพปัญหาและอุปสรรคในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของศูนย์รักษาความปลอดภัยกองบัญชาการกองทัพไทย<sup>32</sup> มีดังนี้

1. ปัญหาด้านกำลังพล ไม่สามารถนำกำลังพลที่มาช่วยราชการได้อย่างทั่วถึง และดูแลได้ไม่ทั่วถึงจึงทำให้ขาดขวัญกำลังใจเป็นเหตุให้กำลังพลน้อยลง จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การคัดเลือกบุคคลเข้ามาทำงานในชุดอารักขายังไม่มีระบบการคัดเลือกที่ไม่มีประสิทธิภาพ เช่น การทดสอบความรู้ความสามารถ การทำสอบเชาวน์ปัญญา การทดสอบทางด้านร่างกาย เป็นต้น
2. ปัญหาด้านอายุยุทธโปกรณ์ การจัดสรรงบประมาณด้านการซ่อมบำรุงยังไม่ดีพอทำให้มียานพาหนะที่ออกปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพ
3. ปัญหาของบุคคลสำคัญ โดยบุคคลสำคัญยังไม่ยอมรับมาตรการในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ เพราะขาดความรู้ความเข้าใจถึงการปฏิบัติงานของชุดรักษาความปลอดภัย
4. ปัญหาด้านสวัสดิการ เช่น การได้รับเงินค่าเสี่ยงภัยประจำเดือนได้รับจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับหน่วยอื่นๆ
5. ปัญหาด้านการประสานงานและการบูรณาการการปฏิบัติร่วมงานกับหน่วยงานอื่นยังไม่มีประสิทธิภาพ บางเหตุการณ์ยังเกิดความคลาดเคลื่อนหรือมีความเข้าใจไม่ตรงกันและมีแนวทางการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกัน

## บทวิเคราะห์ปัจจัยการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่โดยใช้ SWOT Analysis

แนวคิดและทฤษฎี SWOT Analysis หลักการสำคัญก็คือ การวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์ (situation analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนเพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส - อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ที่มีต่อองค์กรธุรกิจ และจุดแข็ง จุดอ่อน และความสามารถด้านต่าง ๆ ที่องค์กรมีอยู่ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป การศึกษาวิจัยเรื่อง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ศึกษาองค์ความรู้ด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ รวมถึง ปัจจัย/ปัญหาที่มีผลกระทบต่อการทำงานในปัจจุบันโดยการใช้วิธี SWOT Analysis ซึ่งจะดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและภูมิรัฐศาสตร์คือ Strength (จุดแข็ง) weakness (จุดอ่อน) opportunity (โอกาส) threat (อุปสรรค) แล้วนำมาวิเคราะห์เพื่อได้มาซึ่งแนวทางการพัฒนาแนวทางการการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่

### จุดแข็ง (Strength)

1. ทหารสารวัตรเป็นทหารเหล่าหนึ่งของกองทัพบก มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับ กท. กำหนด
2. เจ้าหน้าที่สารวัตรทหารทุกนายมีจิตสำนึกในการรักษาไว้ซึ่ง กฎ ระเบียบ และแบบธรรมเนียมทหาร เพราะได้รับการปลูกฝังในเรื่องเหล่านี้ตั้งแต่เริ่มบรรจุเข้ารับราชการ โดยมีคำขวัญของเหล่าว่า “ทหารสารวัตร คือ ผู้พิทักษ์รักษาภาพลักษณ์ของกองทัพ”



3. เจ้าหน้าที่สารวัตรทหารมีการพัฒนากำลังพล ทั้งในด้านการอบรมความรู้และการฝึก การปฏิบัติการกิจของเหล่าอย่างต่อเนื่อง ทั้งการส่งกำลังพลเข้ามาศึกษาที่โรงเรียน ทหารสารวัตรและการฝึกสอนภายในหน่วย (Unit school)

### จุดอ่อน (weakness)

1. หน่วยทหารสารวัตรส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก(ระดับกองร้อย) ทำให้ขาดความเป็นเอกภาพ ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือมักมีบทบาทสำคัญในการปกครองบังคับบัญชา กำลังพล
2. ครู อาจารย์ของโรงเรียนทหารสารวัตร ขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริง ทำให้ ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการศึกษาไม่ครบทุกมิติ
3. ยุทธโศภณของหน่วยมีไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย

### โอกาส (opportunity)

1. การรักษาความปลอดภัยบุคคลในยุคปัจจุบันมีความสำคัญและเป็นที่ยอมรับ ดังจะเห็น ได้จากผู้นำหลายๆ ประเทศ เวลาปรากฏตัวที่ใด มักจะมีชุดอารักขาอยู่เคียงข้างเสมอ
2. เจ้าหน้าที่สารวัตรทหารปฏิบัติงานใกล้ชิดกับผู้บังคับบัญชา สามารถสร้างความเชื่อมั่น ต่อผู้บังคับบัญชาได้ในระดับหนึ่ง

### อุปสรรค (Threat)

1. บุคคลสำคัญยังไม่ยอมรับมาตรการในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ เพราะ ขาดความรู้ความเข้าใจถึงการปฏิบัติงานของชุดรักษาความปลอดภัย
2. ภัยคุกคามมีหลากหลายรูปแบบ มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

### ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงรุก หรือ SO

1. สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยการอบรมให้ความรู้แก่กำลังพลในเกี่ยวกับงานใน หน้าที่ของสารวัตรทหาร โดยเฉพาะงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ
2. ปลุกฝังอุดมการณ์ทหารให้กับกำลังพลให้มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้ง สนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

### ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงแก้ไข หรือ WO

1. ผู้บังคับหน่วยทหารสารวัตรจะต้องมีความรู้ ความชำนาญ สามารถให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เจ้าหน้าที่สารวัตรทหารจะต้องหมั่นศึกษาหาความรู้ และพยายามเข้ารับการฝึกอบรมงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญในหลักสูตรต่างๆ ของกองทัพบกและหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญและทันสมัย

### ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงป้องกัน หรือ ST

1. สร้างการยอมรับจากผู้บังคับบัญชาว่าเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารเป็นผู้มีระเบียบวินัย มีอุดมการณ์ทหาร มีความชำนาญ สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดการฝึกอบรมภายในหน่วยเกี่ยวกับงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ โดยนำแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลมาถ่ายทอดให้กับเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร เพื่อให้เกิดความชำนาญ มีความทันสมัย สามารถเผชิญต่อภัยคุกคามได้หลากหลายรูปแบบ

### ข้อเสนอกลยุทธ์เชิงรับ หรือ WT

1. สนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยทหารสารวัตรในการจัดหาและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ให้มีความทันสมัย สามารถใช้งานได้อยู่เสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้กำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เจ้าหน้าที่สารวัตรทหารมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญที่สูงขึ้น
2. ให้การยอมรับต่อการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร พร้อมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของชุดรักษาความปลอดภัย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ลดโอกาสในการเข้าทำร้ายของผู้ร้าย

จากผลวิเคราะห์ปัจจัยการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่โดยใช้ SWOT Analysis ประกอบกับการทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร และภัยคุกคามรูปแบบใหม่นั้น ทำให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ดังนี้

1. **ประเด็นของบุคคลสำคัญ** ควรทำความเข้าใจแก่บุคคลสำคัญว่าการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้น เป็นหน้าที่หนึ่งของสารวัตรทหาร ซึ่งมีกฎหมายรองรับ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้กำลังพลและหน่วยที่ปฏิบัติงานด้านนี้มีการพัฒนา สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. **ประเด็นเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร** ควรส่งเสริมให้มีการให้มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ สนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาตนเอง ตลอดจนสนับสนุนงบประมาณในการฝึกประจำปีให้กับหน่วยทหารสารวัตร เพื่อพัฒนาศักยภาพของหน่วยให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
3. **ประเด็นยุทธโศปกรณ์และเครื่องมือ** ควรสนับสนุนงบประมาณจัดหายุทธโศปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งให้หน่วยที่เกี่ยวข้องพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมงานด้านการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและเรียกกำลังพลเข้าทำการฝึกอย่างจริงจัง

## สรุป

จากการศึกษาเรื่อง การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ นั้น สามารถสรุปผลได้ดังนี้

1. จากการศึกษหลักการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ ทำให้เห็นว่า การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญในรูปแบบต่างๆ ไม่เป็นรูปแบบที่ตายตัว สามารถอ่อนตัวตามความเหมาะสมในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น การมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ดี จะลดโอกาสในการเข้าทำร้ายบุคคลสำคัญของผู้ร้าย

2. จากการศึกษาการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ทำให้ทราบว่ายังมีปัญหาที่ต้องปรับปรุง แก้ไขอีกมาก โดยเฉพาะด้านกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ เนื่องจากภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไปจากอดีต
3. จากการศึกษาระบบมาตรฐานในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ ศูนย์รักษาความปลอดภัย กองบัญชาการกองทัพไทย ทำให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร จากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ทั้งในส่วนของบุคคลสำคัญ เจ้าหน้าที่สารวัตรทหาร ตลอดจนยุทธโธปกรณ์และเครื่องมือ ให้มีความรู้ ความเข้าใจ เพียงพอและทันสมัย เพื่อให้การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญนั้นมีประสิทธิภาพมากที่สุด

จากผลการศึกษาดังกล่าวทั้งหมดในข้างต้น จะเห็นได้ว่า ผู้บังคับบัญชาตลอดจนเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารทุกคนจะต้องให้ความสำคัญกับงานด้านนี้เป็นอย่างยิ่ง เพราะความปลอดภัยของบุคคลสำคัญของกองทัพ คือ **ความมั่นคงของประเทศชาติและภาพลักษณ์ที่ดีของกองทัพ** รวมถึงชีวิตของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยเอง การมีความรู้ ความชำนาญในหน้าที่ ตลอดจนยุทธโธปกรณ์และเครื่องมือมีความทันสมัย หมายถึงความอยู่รอดของทุกๆ คน ดังนั้น จึงต้องมีการฝึกอบรมและตรวจตราอาวุธยุทธโธปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้อยู่เสมอ

## เอกสารอ้างอิง

- <sup>1</sup> AMPN21. (2563). การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสาขาความมั่นคงของชาติ **บันเทิง และเทคโนโลยีของแนวโน้มโลก**. เข้าถึงเมื่อ 12 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก [http://ampn21.blogspot.com/2011/01/blog-post\\_27.html](http://ampn21.blogspot.com/2011/01/blog-post_27.html)
- <sup>2</sup> กรรณิการ์ มีหิรัญ. (2563). **ความเปลี่ยนแปลงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**. เข้าถึงเมื่อ 12 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://kunnikamehirun.wordpress.com/>
- <sup>3</sup> ประกาศ เรื่อง นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2562-2565. (2562, 22 พฤศจิกายน). **ราชกิจจานุเบกษา**, เล่ม 136 ตอนที่ 124 ก หน้า 13-15.
- <sup>4</sup> ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง การประกาศแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580. (2562, 18 เมษายน). **ราชกิจจานุเบกษา**, เล่ม 136 ตอนที่ 51 ก หน้า 15.
- <sup>5</sup> Boonlert Aroonpiboon. (2563). **ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)**. เข้าถึงเมื่อ 12 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <http://www.thailibrary.in.th/2019/08/20/national-strategy-20yrs/>
- <sup>6</sup> ประกาศ เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561-2580. (2561, 13 ตุลาคม). **ราชกิจจานุเบกษา**, เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก หน้า 9.
- <sup>7</sup> กระทรวงกลาโหม. (2561). **ร่างแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ 1 พ.ศ.2561-2565**. กรุงเทพฯ: กระทรวงกลาโหม.
- <sup>8</sup> ภรัถ เทียนทองดี, พันเอก. (2562). **การวางแผนการทัพ Campaign Planning Handbook**. กรุงเทพฯ: ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก.
- <sup>9</sup> กองทัพบก. (2559). **ร่างยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.2560-2579 (ลับมาก)**. กรุงเทพฯ: กองทัพบก
- <sup>10</sup> กองทัพบก. (2563). **แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของกองทัพบก**. กรุงเทพฯ: สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก.
- <sup>11</sup> กรมยุทธศึกษาทหารบก. (2560). **คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก**. กรุงเทพฯ: ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก.

- <sup>12</sup> กองทัพบก. (2563). **การจัดหน่วยกองทัพบก ORGANIZATION**. เข้าถึงเมื่อ 19 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก [https://rta.mi.th/rta\\_website\\_v2/index.php/about/organization](https://rta.mi.th/rta_website_v2/index.php/about/organization)
- <sup>13</sup> ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.2552. (2552, 13 มีนาคม). **ราชกิจจานุเบกษา**, เล่ม 126 ตอนพิเศษที่ 39 ง หน้า 12.
- <sup>14</sup> ชวรัตน์ สมบูรณ์ศักดิ์ศิริ, พันเอก และ วสันต์ ทองสุกดี, ร้อยโท. (2555). **คู่มือการฝึกการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ**. กรุงเทพฯ: โรงเรียนทหารสารวัตร กรมการสารวัตรทหารบก.
- <sup>15</sup> กองบัญชาการกองทัพบกไทย กอง 8 ศูนย์รักษาความปลอดภัย. (ม.ป.ป.). **คู่มือการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ**. กรุงเทพฯ: ศูนย์รักษาความปลอดภัย กองบัญชาการกองทัพบกไทย.
- <sup>16</sup> องค์การรักษาวความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน. (2563). **การรักษาความปลอดภัยบุคคล**. เข้าถึงเมื่อ 13 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://www.secnia.go.th/2015/06/29/การรักษาความปลอดภัยบุคคล>
- <sup>17</sup> กรมสารบรรณทหาร. (2554). **ระเบียบปฏิบัติราชการ ฉบับปรับปรุง เล่ม 4**. กรุงเทพฯ: กรมสารบรรณทหาร กองบัญชาการกองทัพบกไทย.
- <sup>18</sup> June, Dale L. (2015). **Introduction to Executive Protection**. 3<sup>rd</sup> Edition. U.S.: CRC Press.
- <sup>19</sup> Lonsdale, Mark V. (1995). **Bodyguard-A Guide to VIP Protection**. Northern Afghanistan: Specialized Tactical Training Unit.
- <sup>20</sup> สำนักงานตำรวจแห่งชาติ. (2561). **คู่มือยุทธวิธีตำรวจสำหรับครูฝึก**. กรุงเทพฯ: สำนักการศึกษาและประกันคุณภาพ กองบัญชาการศึกษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ.
- <sup>21</sup> กระทรวงกลาโหม. (2519). “ข้อบังคับกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยสารวัตรทหาร พ.ศ. 2519”. 18 สิงหาคม.
- <sup>22</sup> กรมการสารวัตรทหารบก. (2559). “คำสั่งกองทัพบก (เฉพาะ) ลับ ที่ 1/59 กองทัพบกไทย อัตรานเฉพาะกิจ หมายเลข 2200”. 12 มกราคม.
- <sup>23</sup> เดลินิวส์. (2563). **ภารกิจ รปภ.บุคคลสำคัญ สละชีวิต มีเกียรติยศ ตอนที่ 2**. เข้าถึงเมื่อ 19 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://www.dailynews.co.th/article/587774>

- <sup>24</sup> Consterdine, P. (1996). **The Modern Bodyguard**. U. K.: Protection Publications.
- <sup>25</sup> V Protection (Thailand) Co., Ltd. (2563). **9 เรื่องเบื้องต้นของอาชีพบอร์ดีการ์ด**. เข้าถึงเมื่อ 19 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://www.vprotectionthailand.com/content/5635/9-เรื่องเบื้องต้น-ของอาชีพ-บอร์ดีการ์ด>
- <sup>26</sup> BODYGUARD VIP (THAILAND) CO., LTD. (2563). **SKILL & EXPRIENCE บอดีการ์ดของเรา**. เข้าถึงเมื่อ 19 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://www.bodyguardvipthailand.com/bodyguard>
- <sup>27</sup> Thompson, L. (2006). **Bodyguard Manual- Revised Edition**. England: Greenhill Books.
- <sup>28</sup> สิงห์ทอง หมี่ทอง และ บรรพต วิรุณราช. (2560). “รูปแบบการจัดการภัยคุกคามรูปแบบใหม่แบบบูรณาการ ด้านภัยพิบัติธรรมชาติ กรณีศึกษาแผ่นดินไหว”. **วารสารวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์บูรพาปริทัศน์** 12, 2 (กรกฎาคม-ธันวาคม): 123-137.
- <sup>29</sup> Abbott, C. Rogers, P., and Sloboda, J. (2006). **Global Responses to Global Threats: Sustainable Security for the 21<sup>st</sup> Century**. London: Oxford Research Group.
- <sup>30</sup> สำนักข่าวกรองแห่งชาติ. (2563). **แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับภัยคุกคาม ความมั่นคง**. เข้าถึงเมื่อ 19 มีนาคม. เข้าถึงได้จาก <https://www.nia.go.th/FILEROOM/CABFRM01/DRAWER05/GENERAL/DATA0000/00000021.PDF>
- <sup>31</sup> ประยุทธ์ จันทร์โอชา, พลเอก. (2551). **กองทัพไทยกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่**. กรุงเทพฯ: สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- <sup>32</sup> อธิวัฒน์ รักสนอง, ตาบตำรวจ. (2553). “ปัญหาและอุปสรรคในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ: ศึกษากรณี ข้าราชการตำรวจกองบัญชาการตำรวจสันติบาล”. **สารนิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารงานยุติธรรม คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**.

## ภาคผนวก

### รูปแบบการวางกำลัง ในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ

การวางกำลัง และจำนวนเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ที่ใช้ติดตามรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญในโอกาสต่างๆ นั้น เปรียบเสมือน “ห่อพัสดุ” (Secure Package) ในรูปขบวนการรักษาความปลอดภัย จะต้องขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ถ้าในกรณีที่พื้นที่นั้นมีฝูงชนหนาแน่นมาก รูปขบวนการก็จะกระชับมากขึ้น ถ้ามีประชาชนน้อย รูปขบวนการก็จะกว้างออกไปอีก แต่เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจะต้องอยู่ใกล้กับบุคคลสำคัญ พอที่จะเข้าช่วยเหลือ หรือป้องกันการเข้าทำร้ายต่อบุคคลสำคัญได้

ในการเดินรูปขบวนการนี้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ต้องใช้ความระมัดระวังโดยจะต้องสังเกตบุคคลสำคัญให้อยู่ในสายตาดตลอดเวลา และต้องทราบว่าคุณค่าสำคัญอยู่ในตำแหน่งใด ภายในรูปขบวนการเดินนั้นนอกจากจะมีบุคคลสำคัญแล้ว อาจจะมีนายทหารติดต่อ หรือคณะผู้ต้อนรับฝ่ายเรา อยู่ในรูปขบวนการด้วย เมื่อเกิดการเข้าทำร้ายต่อบุคคลสำคัญในรูปขบวนการขึ้น เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ต้องเข้าป้องกันเฉพาะบุคคลสำคัญเท่านั้น และรีบพาบุคคลสำคัญออกจากพื้นที่อันตรายทันที

การเดินในรูปขบวนการนั้น เจ้าหน้าที่ทุกคนในรูปขบวนการจะต้องทราบตำแหน่งของตนเองเป็นอย่างดีโดยมีการทำงานกันเป็นทีม ดังนั้น การวางกำลังของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย (Agent Composition within Protective Formations) มีดังนี้



**เจ้าหน้าที่ 1 คน (One Agent)** ใช้ในกรณีเดียว คือ ในโอกาสที่บุคคลสำคัญอยู่ในพื้นที่ปลอดภัยและใช้เมื่อเดินจากห้องหนึ่งไปยังอีกห้องหนึ่ง หรือในพื้นที่อื่นที่มีการรักษาความปลอดภัยทัดเทียมกันกับในที่พัก โดยมีหัวหน้าชุดติดตาม (Detail Leader: DL) เป็นผู้รับผิดชอบ และจะต้องเดินอยู่กับบุคคลสำคัญตลอดเวลา



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รปภ. สำหรับเจ้าหน้าที่ 1 คน

**เจ้าหน้าที่ 2 คน (Two Agents)** ปกติใช้ในโอกาสที่อยู่ภายในอาคารที่มีการรักษาความปลอดภัย เช่น ในที่พักรั่วคราวหรือการไปปรากฏตัวในที่รับแขกส่วนตัว ประกอบด้วยหัวหน้าชุดติดตาม (Detail Leader: DL) และรองหัวหน้าชุดติดตาม (Shift Leader: SL)



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รปภ. สำหรับเจ้าหน้าที่ 2 คน

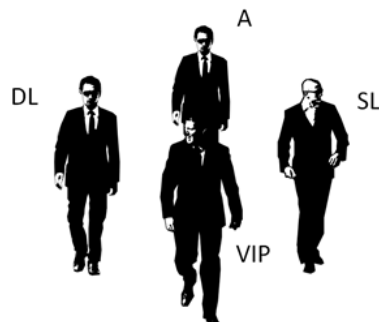
เจ้าหน้าที่ 3 คน (Three Agents) แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

แบบที่ 1 แบบลิ้มแหลมหน้า (Wedge Formation) ใช้ในการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ซึ่งมีประชาชนไม่หนาแน่น และสามารถใช้ในกรณีที่ไม่เป็นทางการ เช่น การไปชมภาพยนตร์ ฟังเพลง และอื่นๆ เป็นต้น การจัดกำลังในแบบนี้เป็นการจัดกำลังขนาดเล็กที่สุดในขณะออกนอกสถานที่ที่มีการรักษาความปลอดภัยที่ดี



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รูปก. สำหรับเจ้าหน้าที่ 3 คน แบบลิ้มแหลมหน้า

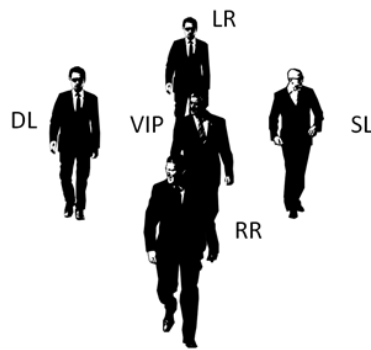
แบบที่ 2 แบบลิ้มแหลมหลัง ใช้ในโอกาสที่รับแขกหรือยื่นปราศรัยในที่มีการรักษาความปลอดภัยที่ดี



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รูปก. สำหรับเจ้าหน้าที่ 3 คน แบบลิ้มแหลมหลัง

**เจ้าหน้าที่ 4 คน** (Four Agents) การรักษาความปลอดภัยในรูปขบวน 4 คนนี้ หัวหน้าชุดติดตาม (DL) ไม่ต้องทำการตรวจการณ์ภายนอกรูปขบวน มีหน้าที่รับผิดชอบบุคคลสำคัญเท่านั้น โดยรูปขบวนนี้แบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

**แบบที่ 1 แบบสี่เหลี่ยมขนนเปียกปูน** (Diamond Formation) เป็นรูปขบวนการวางกำลัง เพื่อช่วยในการรักษาความปลอดภัยให้กับบุคคลสำคัญได้เป็นอย่างดี ในกรณีที่ต้องพาบุคคลสำคัญเดินผ่านฝูงชนจำนวนมาก หรือมีการให้สัมภาษณ์จากสื่อมวลชน และต้องการการคุ้มกันอย่างแน่นหนา ซึ่งสามารถป้องกันได้ทุกทิศทาง แต่บุคคลสำคัญส่วนมากไม่ชอบให้ใช้รูปการวางกำลังแบบนี้ เนื่องจากมองเห็นประชาชนไม่ถนัด และทำให้ประชาชนไม่เห็นบุคคลสำคัญ



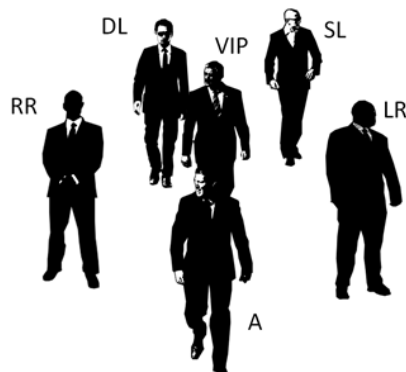
ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รูปก. สำหรับเจ้าหน้าที่ 4 คน แบบสี่เหลี่ยมขนนเปียกปูน

**แบบที่ 2 แบบกล่องสี่เหลี่ยม (Box Formation)** การวางกำลังแบบนี้จะใช้ในสถานการณ์ที่บุคคลสำคัญเดินในที่โล่ง และประชาชนถูกกันให้อยู่ห่างจากบุคคลสำคัญ การยืนของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญมี 2 นาย อยู่ใกล้ตัวบุคคลสำคัญเพื่อสามารถช่วยเหลือบุคคลสำคัญได้ทันทีเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ข้อเสียอยู่ที่ความปลอดภัยด้านหลังบุคคลสำคัญจะมีน้อยลง และโอกาสที่จะสังเกตเห็นภัยล่วงหน้าไม่มี แต่การวางกำลังแบบนี้บุคคลสำคัญมักชอบให้ใช้ เพราะไม่มีเจ้าหน้าที่เดินบังด้านหน้า และด้านหลัง ซึ่งสะดวกในการแสดงความเป็นกันเองกับประชาชนได้



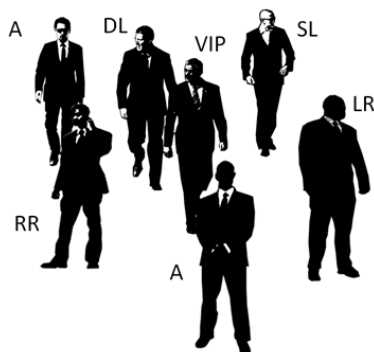
ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รูป. สำหรับเจ้าหน้าที่ 4 คน แบบกล่องสี่เหลี่ยม

**เจ้าหน้าที่ 5 คน (Five Agents)** ประกอบด้วย หัวหน้าชุดติดตาม (Detail Leader: DL) รองหัวหน้าชุดติดตาม (Shift Leader: SL) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Right Rear: RR) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Left Rear: LR) และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Agent: A)



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รูป. สำหรับเจ้าหน้าที่ 5 คน

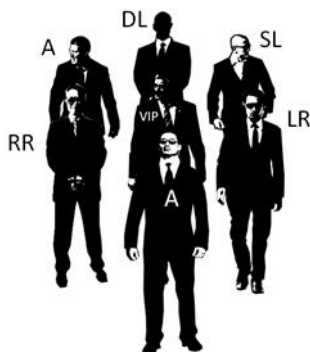
เจ้าหน้าที่ 6 คน (Hexagon Formation) ประกอบด้วย หัวหน้าชุดติดตาม (Detail Leader: DL) รองหัวหน้าชุดติดตาม (Shift Leader: SL) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Right Rear: RR) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Left Rear: LR) และ 2 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Agent: A)



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รปภ. สำหรับเจ้าหน้าที่ 6 คน

การทำวงล้อมเพื่อป้องกันบุคคลสำคัญ (A Defensive Circle) จะทำในกรณีที่มีฝูงชนหนาแน่นมาก เช่น ในการสัมภาษณ์ของสื่อมวลชนซึ่งจะเข้ามาล้อมบุคคลสำคัญไว้ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ต้องมีมาตรการในการให้ความปลอดภัยแก่บุคคลสำคัญ ซึ่งในกรณีนี้ต้องทำวงล้อมเพื่อป้องกันให้กับบุคคลสำคัญดังนี้

1. ให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในรูปขบวนติดตามจะปรับรูปขบวนให้เล็กลงจนเกือบชิดกันพร้อมกับหันหน้าไปทางด้านนอกของรูปขบวน
2. ให้ใช้มือด้านในของแต่ละคน จับที่เข็มขัดของเจ้าหน้าที่คนที่อยู่ทางด้านหน้าของตนไว้ พร้อมกับเคลื่อนที่พาบุคคลสำคัญออกไปยังที่หมาย อาจเป็นขบวนรถ หรือห้องประชุมก็ได้
3. หัวหน้าชุดติดตาม จะเป็นผู้กำหนดทิศทางที่จะนำบุคคลสำคัญออกไปจากพื้นที่นั้น



ตำแหน่งและลักษณะการเดิน รปภ. การทำวงล้อมเพื่อป้องกันบุคคลสำคัญ

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พ.อ.สุพจน์ วงศ์อนันต์ชัย

วัน เดือน ปี เกิด 7 กุมภาพันธ์ 2516

### ประวัติสำเร็จการศึกษา

- พ.ศ. 2533 โรงเรียนบ้านบึง “อุตสาหกรรมนุเคราะห์” จว.ชลบุรี  
พ.ศ. 2535 โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 33  
พ.ศ. 2540 วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
พ.ศ. 2550 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 85

### ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2540 ผู้บังคับหมวด กองร้อยทหารสารวัตร กองพันทหารสารวัตรที่ 12  
พ.ศ. 2543 รองผู้บังคับกองร้อยทหารสารวัตร กองพันทหารสารวัตรที่ 12  
พ.ศ. 2544 รองผู้บังคับกองร้อยทหารสารวัตร  
กองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์  
พ.ศ. 2548 ผู้บังคับกองร้อยทหารสารวัตร กองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์  
พ.ศ. 2549 นายทหารนักเรียน โรงเรียนเสนาธิการทหารบก  
พ.ศ. 2550 ประจำแผนกกำลังพล กองแผนและฝึก กรมการสารวัตรทหารบก  
พ.ศ. 2551 หัวหน้าแผนกกำลังพล กองแผนและฝึก กรมการสารวัตรทหารบก  
พ.ศ. 2554 ผู้บังคับกองพันทหารสารวัตรที่ 12  
พ.ศ. 2558 หัวหน้าแผนกเตรียมการ โรงเรียนทหารสารวัตร  
กรมการสารวัตรทหารบก  
พ.ศ. 2559 รองผู้อำนวยการกองควบคุมและรักษาความปลอดภัย  
กรมการสารวัตรทหารบก  
พ.ศ. 2560 รองผู้อำนวยการกองแผนและฝึก กรมการสารวัตรทหารบก

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2561 หัวหน้ากองบริการ กรมการสารวัตรทหารบก