

แนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน
ของกรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติ

ด้านความมั่นคง

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอกหญิง รักชนวีย์ อัญศิรินนทะญา

ประจำกรมข้าวทหาร

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2564

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของ
กรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

โดย พันเอกหญิง รักษณวัลย์ อัญศิรินนทะญา

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ตุลธร นวพิตร

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2564 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี  ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก
(มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก  ประธานกรรมการ
(ตุลธร นวพิตร)

พลตรี  ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา
(ภาณุพงศ์ สุวณฺณสุส)

พันเอก  กรรมการ
(สถิตย์พันธ์ ประกอบผล)

พันเอกหญิง  กรรมการ
(ธนิตา วงษ์จินดา)

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอกหญิง รัชชนวัลย์ อัญศิรินนทะญา
เรื่อง	แนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
วันที่	กันยายน 2564 จำนวนคำ: 8,897 จำนวนหน้า: 23
คำสำคัญ	การเสริมสร้างขีดความสามารถ, ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง, ประชาคมอาเซียน
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

เอกสารวิจัยฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบสภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรคที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย โดยวิเคราะห์ถึงสภาพปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย และเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ในการรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลการวิจัยสรุปว่า เนื่องจากงานด้านการต่างประเทศถือได้ว่ามีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เพื่อให้ภาพรวมของประเทศเป็นประเทศพัฒนาแล้ว และมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยอาศัยกรอบความร่วมมือกับนานาชาติในลักษณะที่จะเกื้อหนุนต่อความก้าวหน้าในทุก ๆ ด้าน กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย จึงดำเนินภารกิจให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในประเด็นความมั่นคง โดยทำการศึกษาภารกิจสำคัญที่จะส่งเสริมบทบาทดังกล่าว ในฐานะตัวแทนในนามของกองบัญชาการกองทัพไทยกับนานาประเทศ ให้มีประสิทธิภาพต่อไป และเสนอแนวทางกระชับความร่วมมือกับนานาประเทศ ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวคิดการตัดสินใจแบบส่วนเพิ่ม โดยมีแนวคิดที่สามารถนำมาสนับสนุนแนวคิด/ทฤษฎีการตัดสินใจแบบส่วนเพิ่มที่อาจนำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานจัดสรรงบประมาณของกรมข้าวทหารได้ และสอดคล้องกับ

การปฏิบัติของงานวิจัยที่ผ่านมา คือ แนวคิดการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยเป็นการจัดทำงบประมาณระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นกรอบในการวางแผนงบประมาณของส่วนราชการ โดยนำมาประยุกต์ใช้กับหลักการดำเนินงานของ กรมข้าวทหาร ตลอดจนจัดลำดับความจำเป็น และความสำคัญเร่งด่วนของงาน รวมถึงการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจกรรมภาพรวมของกรมข้าวทหาร ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ และบรรลุวัตถุประสงค์ภารกิจของกรมข้าวทหารได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Raksanawan Aunsirinontaya
TITLE: Guidelines for Capacity Building of the Military News Department to support the national strategy of security.
DATE: September, 2021 **WORD COUNT:** 8,897 **PAGES:** 23
KEY TERMS: Capacity Building, National Security Strategy, ASEAN Community
CLASSIFICATION: Unclassified

This research paper have objective is to understand the general environment of problems and obstacles affecting the performance of the Royal Thai Armed Forces Headquarters to analyze the conditions, problems and obstacles that affect the operations of the Royal Thai Armed Forces and provide guidance on strengthening the operational capability and support the national strategy of security to be more efficient.

The results of the research concluded that foreign affairs are considered to play a vital role in driving the goals of the 20-Year National Strategy (2018 - 2037) in order to provide the overall picture of the country as a developed country. The stable, prosperous and sustainable through a framework of cooperation with international in a way that will contribute to progress in all areas, the Royal Thai Armed Forces. Therefore conducting its mission in line with the 20-year national strategy on security issues to conduct a study of important missions to promote that role on behalf of the Royal Thai Armed Forces with other countries a continue to be effective and propose a guideline to strengthen cooperation with other countries in which the researcher studied the concept of incremental decision making. They have concepts that can be used to support incremental decision-making concepts / theories. That may be applied to the operation of the budget allocation of

Directorate of Joint Intelligence. The consistent with the practice of the past research is the concept of balancing and developing the public management system. It is the preparation of short-term, medium-term and long-term budgets as a framework for budget planning of government agencies. Apply to the principle of operation of the military by prioritizing the need and urgency of the job. Including budget allocation to be able to drive the overall activities of Directorate of Joint Intelligence in accordance with the budget received and achieve the mission objectives effectively.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาของ พันเอก ตูลธร นวพิตร อาจารย์ที่ปรึกษา และพลตรี ภาณุพงศ์ สุวณฺณสุส ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ได้กรุณาให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการวิจัยอย่างยิ่ง และที่สำคัญผู้วิจัยขอขอบพระคุณ พลตรี มหศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก พันเอก สติธย์พันธ์ ประกอบผล และ พันเอกหญิง ธนิตา วงษ์จินดา คณะกรรมการ วิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้ข้อมูลที่มีคุณค่ายิ่ง รวมถึงเจ้าหน้าที่ของกรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ที่กรุณาให้การสนับสนุนเอกสาร ข้อมูล และการดำเนินงานในการจัดทำเอกสารวิจัยในครั้งนี้ ทำให้ผลการศึกษาเอกสารวิจัยสำเร็จลงได้ และบรรลุดตามวัตถุประสงค์เป็นอย่างดี ผู้วิจัยจึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	3
วิธีการศึกษา.....	4
ประโยชน์ที่ได้รับ.....	4
บทที่ 2 บทวิเคราะห์.....	5
วิเคราะห์สภาพปัญหาของ กรมข้าวทหาร.....	5
วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์.....	7
วิเคราะห์ทางเลือกยุทธศาสตร์.....	14
วิเคราะห์ทางเลือกใหม่.....	18
บทที่ 3 บทอภิปรายผล.....	20
บทที่ 4 บทสรุป.....	22
ข้อเสนอแนะ.....	23
เอกสารอ้างอิง.....	24
ประวัติย่อผู้วิจัย.....	26

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา อาเซียนประสบความสำเร็จทั้งในด้านความร่วมมือทางการเมือง เศรษฐกิจ และทางสังคม จนทำให้บทบาทของอาเซียนเป็นที่ยอมรับในเวทีการเมืองโลก และการที่กลุ่มประเทศอาเซียนสามารถรวมตัวกันได้จนครบ 10 ประเทศ ย่อมหมายถึง การเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน อย่างไรก็ตามจากการที่หลายประเทศในกลุ่มอาเซียนมีการปกครองชนบธรรมเนียม ภาษา และวัฒนธรรมที่แตกต่าง หลากหลาย จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ประชาคมอาเซียนต้องหาวิธีการ หรือแนวทางในการเสริมสร้างกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้จากแนวโน้มด้านความมั่นคงประชาคมอาเซียน อาจมีโอกา และความเป็นไปได้ที่จะเสริมสร้างความร่วมมือต่อกันในรูปแบบต่างๆ เช่น กองกำลังรักษาสันติภาพอาเซียน เป็นต้น เพราะความสัมพันธ์ของประเทศอาเซียนตั้งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกัน ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ด้านการทหารจะมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกันมากขึ้น มีความคุ้นเคยด้านการปฏิบัติงาน และการฝึกการรบร่วม ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อกันในด้านการทหารมากขึ้นต่อไป (ชินวรณ์ บุญยเกียรติ, 2556)

การวิเคราะห์แนวโน้มด้านความมั่นคงของประชาคมอาเซียน มีโอกาส และความเป็นไปได้ที่อาเซียนจะพัฒนาความร่วมมือต่อกัน ในรูปแบบของกองกำลังรักษาสันติภาพอาเซียน เพราะความสัมพันธ์ของประเทศอาเซียนตั้งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งหากว่ามีการจัดตั้งกำลังรักษาสันติภาพอาเซียน จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่กลุ่มประเทศอาเซียนหลายประการทั้งเรื่องของอำนาจการต่อรองของอาเซียนในเวทีการเมืองระดับโลก หรือเกียรติยศศักดิ์ศรีของประชาคมอาเซียนต่อประชาคมโลก ตลอดจนความสัมพันธ์ภาพด้านการทหารจะมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกันมากขึ้น มีความคุ้นเคยด้านการปฏิบัติงาน และการฝึกการรบร่วม/ผสมคอบราโกลด์ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อกันในด้านการทหารมากขึ้น

กรมข่าวทหาร เป็นองค์กรชั้นนำของกองทัพไทยในการอำนวยความสะดวกด้านการข่าวกรอง และการทูตฝ่ายทหาร เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในอาเซียนมีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับ

นโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการในด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยภายในกองบัญชาการกองทัพไทย รวมทั้ง ดำเนินการด้านวิเทศสัมพันธ์ของกองทัพไทย โดยมีเจ้ากรมข่าวทหาร เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ มีพันธกิจ คือ พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการข่าวกรอง และวางแผนการข่าวกรอง ทางทหารเพื่อรักษาความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายการต่อต้านการข่าวกรอง และประสาน การวางแผนการต่อต้านข่าวกรอง ตลอดจนอำนวยการ และดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกำกับดูแล งานด้านข่าวกรองของหน่วยต่างๆ ในกองทัพไทย และติดต่อกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง รวบรวม ผลิต และกระจายข่าวกรองให้กับหน่วยต่างๆ ของกองทัพไทย พิจารณาบรรจุเจ้าหน้าที่ข่าวกรอง ประสาน และกำหนดแผนการเข้ารับการศึกษาวิทยาการข่าวกรองศึกษา พิจารณา และพัฒนา การจัดหน่วยข่าวกรอง หลักนิยมด้านการข่าวกรองร่วม บริการข่าวกรองทางทหาร งานข่าวกรองเทคนิค และเทคโนโลยีสารสนเทศทหาร ควบคุมนโยบายการทูตฝ่ายทหาร เสนอแต่งตั้ง และกำกับดูแล ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารดำเนินงานพิธีการทูต และกิจกรรมการทูตฝ่ายทหารต่างประเทศ ตลอดจนพิธี การรับรองอย่างเป็นทางการอำนวยการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพไทยประสาน ความต้องการ และพิจารณากำหนดการแจกจ่ายแผนที่ (แผนปฏิบัติการราชการ กรมข่าวทหาร, 2564)

จากความจำเป็น และทิศทางของความร่วมมือของประชาคมอาเซียน ดังที่กล่าวมาหน่วยงาน กรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่สำคัญในการอำนวยการ ข่าวกรองร่วมด้านการข่าวกรอง และการทูตฝ่ายทหาร ประกอบกับมีวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ในอาเซียนทั้ง 2 ด้าน ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ กรมข่าวทหาร กองบัญชาการ กองทัพไทย จะต้องพัฒนาในทุกมิติ เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงในเรื่องที่สอดคล้องกับ ประชาคมอาเซียน (ราชกิจจานุเบกษา, ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580) ไม่ว่าจะเป็น เรื่องของการพัฒนาตัวบุคคล เทคโนโลยี โครงสร้าง หรือแม้กระทั่งทิศทางการกำหนดนโยบายของ องค์กร เพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของ กรมข่าวทหาร กองบัญชาการ กองทัพไทย (แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้สามารถ ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความมั่นคงที่ประชาคมอาเซียนได้กำหนดไว้ (แผนปฏิบัติ ราชการประจำปีงบประมาณ 2564)

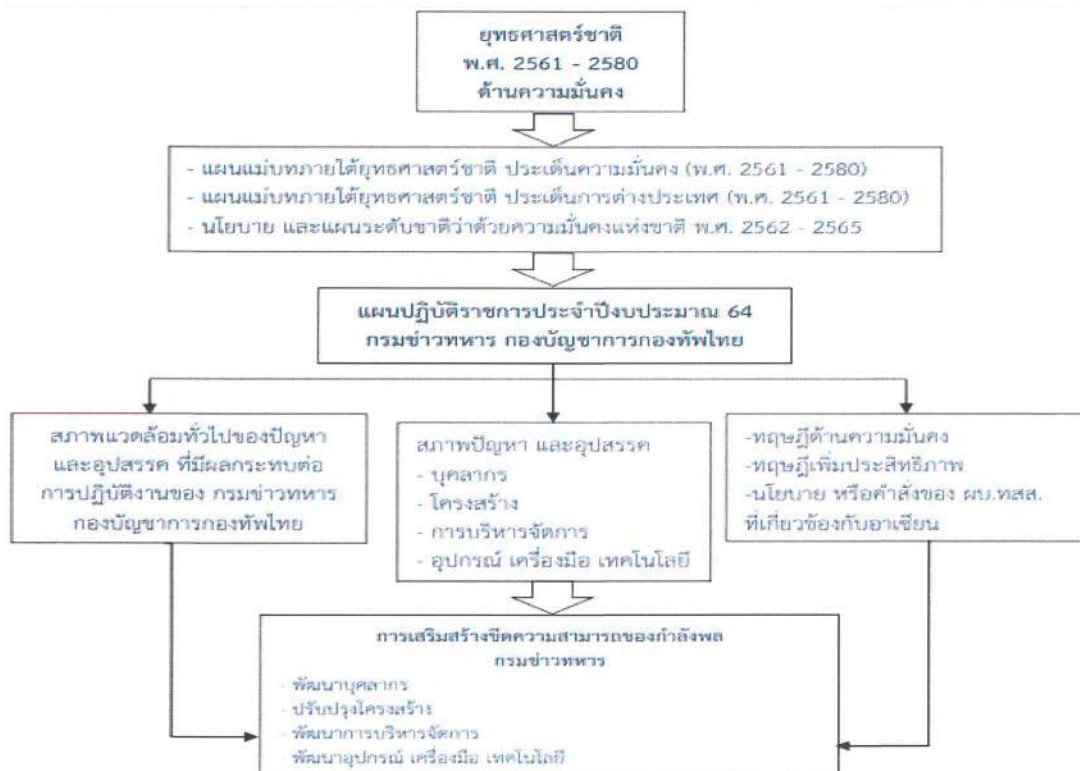
จากสาเหตุสำคัญดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษา สภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยว่ามีอะไรบ้าง เพื่อจะ

ได้นำสภาพปัญหา และอุปสรรค มาวิเคราะห์ว่าเป็นอย่างไร ซึ่งผลการวิเคราะห์ที่ได้ จะนำไปสู่ การได้ข้อเสนอแนะ หรือแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ว่ามีแนวทางด้านใดบ้าง ที่จะทำให้การปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยผลการวิจัยนี้จะนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุดสำหรับ กรมข้าวทหารกองบัญชาการกองทัพไทย ต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อทราบสภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
2. เพื่อให้วิเคราะห์ถึงสภาพปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
3. เพื่อเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามที่วิทยาลัยการศึกษากำหนด
2. ขอบเขตการศึกษา ขอบเขตด้านเนื้อหา มุ่งศึกษาจากทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกำลังพลกรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงกับประชาคมอาเซียนขอบเขตด้านระยะเวลาดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลในห้วงพฤศจิกายน 63 - พฤษภาคม 64
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล สืบค้นข้อมูลจาก นโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของ รมว.กท. นโยบาย หรือสั่งการของ ผบ.ทสส. สรุปผลการสัมมนา และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงกับประชาคมอาเซียน และนำผลการวิเคราะห์มาหาข้อสรุป
4. การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้กรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ข้อมูล
5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม \ เวลา	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64
1. การเสนอโครงร่างการวิจัย	←	→					
2. การเก็บรวบรวมข้อมูล		←		→			
3. การวิเคราะห์, สังเคราะห์ข้อมูล			←		→		
4. การสรุปผลการวิจัย					←	→	
5. การเขียนรายงานการวิจัย						←	→
6. การนำเสนอผลการวิจัย							←

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้เข้าใจถึงสภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
2. ทำให้เข้าใจถึงสภาพปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
3. ทำให้ได้แนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

การวิจัยเรื่อง แนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของ กรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง เพื่อตอบวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ข้อ คือ ทราบสภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยเพื่อให้วิเคราะห์ถึงสภาพปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย และเพื่อเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องทราบถึงแนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการศึกษาจากเอกสารวิชาการต่างๆ โดยดำเนินการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ จากเอกสารต่างๆ รวมทั้งค้นคว้าเอกสารโดยการทบทวน หนังสือ วารสาร ภาคนิพนธ์ งานวิจัย และเอกสารทางวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสืบค้นข้อมูลจากเว็บไซต์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทางอินเทอร์เน็ตกำหนดเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป

วิเคราะห์สภาพปัญหา

1. สภาพปัญหาการดำเนินงานอย่างสมดุลกับประเทศต่าง ๆ

การดำเนินความสัมพันธ์กับประเทศต่างๆ เพื่อรักษาความสมดุล และผลประโยชน์ในภาพรวมของประเทศ สืบเนื่องจากกรมข้าวทหารเป็นหน่วยงานที่ต้องดำเนินการกิจกรรมเกี่ยวกับการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาชั้นสูงของกองทัพไทยกับประเทศต่างๆ ดังนั้น เพื่อเป็นการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศได้อย่างราบรื่น กรมข้าวทหารจึงต้องดำเนินงานตามกรอบนโยบายการต่างประเทศ และงานด้านความมั่นคงเพื่อให้เกิดความสมดุล ตลอดเพื่อเป็นการยกระดับกลไกด้านความมั่นคงรักษาระดับ และขยายกรอบความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านมิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

2. สภาพปัญหาด้านเทคโนโลยี

ระบบด้านเทคโนโลยี และแอปพลิเคชันรูปแบบต่าง ๆ ที่ต้องรองรับการใช้งานทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันเทคโนโลยีมีการพัฒนาไปอย่างมาก ประกอบกับทุกประเทศต้องเผชิญกับปัญหาภัยคุกคามรูปแบบใหม่อย่างการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินดังกล่าว กรมข่าวทหารจึงต้องเร่งพัฒนาขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในปัจจุบัน และเพื่อรองรับต่อการดำเนินงานภายใต้ข้อจำกัดต่าง ๆ

3. สภาพปัญหาด้านบุคลากร

เนื่องด้วยปัจจุบัน กระบวนการทำงานมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น กรมข่าวทหารจึงมีความจำเป็นต้องมีแผนการพัฒนาทักษะความรู้ของกำลังพลอย่างเป็นระบบครบถ้วนที่ผ่านมากรมข่าวทหารต้องประสบกับภาวะการบรรจุกำลังพลเข้ารับราชการไม่ตรงกับสายงาน และความชำนาญของบุคลากรทำให้งานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรจะเป็นจึงทำให้บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการในลักษณะการปฏิบัติการร่วม ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาดังกล่าว กรมข่าวทหารจึงความจำเป็นต้องวางแผนพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล เพื่อให้สามารถดำเนินงานมีความต่อเนื่อง และสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. สภาพปัญหาด้านงบประมาณ

ภารกิจต่างๆ ของกรมข่าวทหาร ต้องประสบกับปัญหาการถูกตัดงบประมาณทำให้งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการข่าว อีกทั้งปัจจัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องจึงต้องมีการพัฒนาให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อจัดหาเทคโนโลยี ดังนั้นงบประมาณจึงเป็นสาเหตุสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานกรมข่าวทหารจึงมีความจำเป็นต้องเร่งแก้ไขปัญหาย่างเป็นระบบ เพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณจริงที่มีอยู่

ภัยคุกคามด้านความมั่นคง

ปรากฏการณ์ที่ทำให้องค์ประกอบในส่วนต่างๆ ของโลกเชื่อมต่อนับว่าเข้าด้วยกันอย่างไม่เป็นระบบ ทำให้โลกเกิดกระแสการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อหลายรอบด้าน และครอบคลุมทั่วทั้งโลก คงหนีไม่พ้นกับคำจำกัดความที่ว่า “พลวัตของโลกในยุคโลกาภิวัตน์” ทำให้หลายประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศไทยที่ต้องพัฒนาประเทศอย่างก้าวกระโดด และไม่มีขีดจำกัดจึงต้องเร่งปรับตัว

ให้ท่วงทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีลำดับการศึกษา ดังนี้

1. ภัยคุกคามด้านความมั่นคงระดับโลก
2. ภัยคุกคามด้านความมั่นคงระดับภูมิภาค
3. ภัยคุกคามด้านความมั่นคงระดับภายในประเทศ

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง

มีหลากหลายสถานการณ์เกิดขึ้นตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกที่บางสถานการณ์มีระดับของความรุนแรงมากน้อยแตกต่างกันไปแต่ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศต่างๆ ทั่วทุกมุมโลกอันเนื่องมาจากโลกาภิวัตน์ (Globalization) ทั้งเหตุการณ์ยังส่งผลให้เกิดขึ้นต่อประเทศต่างๆ ในภูมิภาค และอาจรุนแรงกลายเป็นปัญหาในระดับโลกได้อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยย่อมได้รับผลกระทบต่าง ๆ เหล่านี้จึงได้ทำการวิเคราะห์ความสำคัญด้วยการตรวจสอบสภาวะแวดล้อม (Environment Scanning) โดยเน้นถึงผลกระทบเฉพาะด้านความมั่นคงของชาติที่เกิดขึ้นตั้งแต่ระดับโลกภูมิภาค และในประเทศไทยซึ่งจะทำการตรวจสอบสภาวะแวดล้อม (Environment Scanning) เพื่อเป็นฐานในการจำลองเหตุการณ์ (Stimulating) ของปรากฏการณ์ในเบื้องหน้าอันจะส่งผลกระทบต่อภารกิจของ กรมข่าวทหาร โดยใช้หลักการของ DIME คือ Diplomacy นโยบาย Information ข้อมูลข่าวสาร Military การทหาร และ Economy เศรษฐกิจ โดยแบ่งเป็นสามระดับ คือระดับโลก ภูมิภาค และภายในประเทศ เพื่อนำไปสู่การนำแนวคิด/ทฤษฎี และยุทธศาสตร์ทางเลือกมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับงานวิจัยชิ้นนี้ ดังสรุปได้ดังนี้

1. สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในระดับโลก

ความเปลี่ยนแปลงของบริบทความมั่นคงในระดับโลก มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดภาพในอนาคตที่ต้องเผชิญ และกองทัพไทยจะต้องปรับตัวให้เท่าทันต่อภัยคุกคามตามแบบ(Traditional Threats) และไม่ตามแบบ (Non - Traditional Threats) ดังนี้

D = Diplomatic (การทูต): นโยบายด้านการต่างประเทศของประเทศต่างๆ โดยเฉพาะจากประเทศมหาอำนาจ ภูมิภาคเอเชีย ตอ./ต. มีความใกล้ชิดกับจีนในทางภูมิศาสตร์ และสามารถสนับสนุนการเติบโตของจีนได้ ทำให้จีนเข้ามามีกระชั้นความสัมพันธ์ และความร่วมมืออย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะ

ผ่านทางโครงการ BRI ซึ่งจีนเชื่อมโยงเข้ากับ Master Plan on ASEAN Connectivity นอกจากนี้ จีนยังขยายความร่วมมือในระดับทวิภาคีกับอีกหลายประเทศในอาเซียนทั้ง เมียนมา สปป.ลาว เวียดนาม ไทย และมาเลเซีย ทั้งนี้ ในอนาคตจีนน่าจะยังคงมุ่งมั่นเดินทางกระชับความสัมพันธ์กับ ประเทศในอาเซียนต่อไป แต่อาจต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงกับสหรัฐฯ ขณะเดียวกัน นโยบาย ของสหรัฐฯ ต่อเอเชีย ตอ./ต. เริ่มจากในสมัยรัฐบาลของ ปธน. บารัค โอบามา ให้ความสำคัญ ในด้านยุทธศาสตร์ และการลงทุน ส่งผลให้มีนโยบายของสหรัฐฯ ที่มีต่อภูมิภาคนี้ นั่นเป็นไป ในทางบวก มีการขยายความร่วมมือในด้านต่างๆ และที่สำคัญได้ขยายความสัมพันธ์ด้านความมั่นคง เพิ่มเติมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย ในนามของนโยบายปักหมุดเอเชีย (Pivot to Asia) เพื่อที่ สหรัฐฯ จะเข้ามามีบทบาทในเอเชียมากขึ้น ขณะที่ ปธน. โดนัลด์ ทรัมป์ นโยบายยังคงมี ความต่อเนื่องจากรัฐบาลของ ปธน. บารัค โอบามาอยู่ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าสหรัฐฯ ให้ความสำคัญ ต่อเอเชีย ตอ./ต. โดยที่ผู้นำอาเซียน และสหรัฐฯ ต่างให้ความสำคัญตรงกัน คือ ประเด็นความมั่นคง ในคาบสมุทรเกาหลี และบทบาทของจีนในภูมิภาค ในส่วนของ ปธน. โจ ไบเดน ท่าทีของรัฐบาล สหรัฐฯ ต่อกลุ่มประเทศอาเซียนนั้นค่อนข้างเป็นไปในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้ยังมี แนวโน้มที่จะมุ่งเน้นทางการทูตในแถบเอเชียแปซิฟิกอย่างเต็มที่ เพื่อหวังคานอำนาจกับจีน

I = Information (การข้อมูลข่าวสาร): นโยบาย และความสัมพันธ์ทางการทูตระหว่างประเทศ กระแสโลกาภิวัตน์ยังคงมีอิทธิพลสำคัญ และส่งผลกระทบต่อเชิงบวก และเชิงลบต่อการเปลี่ยนแปลง ของโลกอย่างต่อเนื่อง และทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ทั้งในการเมือง เศรษฐกิจ การทหาร สังคมจิตวิทยา วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี พลังงาน และสิ่งแวดล้อม โดยภาพรวมของเวทีการเมืองระหว่างประเทศ อาจจะกล่าวได้ว่า ณ เวลานี้ สหรัฐฯ ยังคง เป็นมหาอำนาจที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการระหว่างประเทศในด้านต่างๆ โดยเฉพาะ สภาวะแวดล้อมด้านการต่างประเทศ นับแต่สงครามเย็นล่มสลาย สหรัฐฯ ได้เข้ามามีอิทธิพลต่อ การเปลี่ยนแปลงของโลกแต่ละยุค และเชื่อได้ว่าจะยังคงอิทธิพลเช่นนี้ต่อไปในอนาคต การประกาศ นโยบายต่างประเทศของสหรัฐฯ ในแต่ละผู้นำ ถึงการกลับมาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่า สหรัฐฯ ต้องการกลับเข้ามามีอิทธิพลใหม่ท่ามกลางอิทธิพลจากจีน อินเดีย และ รัสเซียที่ได้ก่อตัวขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลของจีนที่นับวันยังมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น อาจกล่าวได้ว่าในทศวรรษนี้ประเทศในกลุ่มเอเชีย ไม่มีประเทศใดที่ได้รับการยอมรับถึงการ มีอิทธิพลที่เพิ่มมากขึ้นของจีน การใช้เศรษฐกิจเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนสำคัญร่วมกับมิติ

ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ทำให้การแผ่อิทธิพลของจีนไปในภูมิภาคต่างๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมทั้งดินแดนเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจีนไม่ต้องการให้สหรัฐฯ เข้ามามีอิทธิพลในภูมิภาคนี้ (เจนสิทธิ์ คนศิลป์, พล.ต., 2559)

M = Military (การทหาร) : ความสัมพันธ์ทางทหาร การที่ประเทศมหาอำนาจ ได้แก่ สหรัฐฯ และ จีน ได้แข่งขันกันสร้างอิทธิพลในภูมิภาคอาเซียน โดยสหรัฐฯ ได้มียุทธศาสตร์ ต่อภูมิภาคอินโดแปซิฟิกมองว่าจีนเป็นคู่แข่ง ซึ่งคุกคามประเทศเพื่อนบ้าน และกีดกันสหรัฐฯ ในการเข้าถึงภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จึงได้คงการวางกำลังทหารไว้ในภูมิภาคอินโดแปซิฟิก เพิ่มความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอินเดีย ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น โดยสนับสนุนให้อินเดียมีบทบาทในระดับโลกมากขึ้น สหรัฐฯ จะกลับมาสร้างความเข้มแข็งในการเป็นพันธมิตรทางทหารกับฟิลิปปินส์ และไทย รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับเวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย และสิงคโปร์ซึ่งสหรัฐฯ ได้จัดทำแผนการมีปฏิสัมพันธ์กับแต่ละประเทศ ส่วนจีนยืนยันถึงความมีอธิปไตยเหนือดินแดนในทะเลจีนใต้ โดยการสร้างสิ่งปลูกสร้างทางทหารวางยุทธโธปกรณ์ที่ทันสมัย มีการลาดตระเวน และจัดการฝึกของกำลังทางเรือ และกำลังทางอากาศในพื้นที่ไม่ยอมรับการตัดสินของอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ ขณะเดียวกันจีนได้พยายามหลีกเลี่ยงการเจรจาประเทศที่อ้างกรรมสิทธิ์ในทะเลจีนใต้แบบพหุภาคี โดยหันไปใช้การเจรจาแบบทวิภาคีแทน ซึ่งจะทำให้จีนเป็นฝ่ายได้เปรียบต่อคู่เจรจา ในขณะเดียวกันจีนได้ใช้พลังอำนาจทางด้านเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน รวมทั้งเพิ่มความร่วมมือทางทหารในการฝึกร่วมผสม การขายอาวุธยุทธโธปกรณ์ในราคามิตรภาพ และการช่วยเหลือทางทหาร ในการสร้างอิทธิพลกับประเทศต่างๆ ในภูมิภาค โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาจะได้ประโยชน์จากจีนในการพัฒนาประเทศ โดยไม่มีเงื่อนไขทางการเมือง เรื่องประชาธิปไตยเรื่องสิทธิมนุษยชน เหมือนประเทศต่างๆ ในโลกตะวันตก

E = Economic (เศรษฐกิจ):งบประมาณทางการทหาร และการทูตในอดีตประเทศมหาอำนาจต่างๆ มักใช้กลวิธีการเสริมสร้างความเข้มแข็งของประเทศเพื่อต่อกรกับประเทศคู่พิพาทด้วยการเร่งสะสมอาวุธยุทธโธปกรณ์ และขยายไปสู่อาวุธนิวเคลียร์ โดยบีบบังคับให้ประเทศคู่พิพาทยอมจำนนต่อภาวะสงคราม ซึ่งนับได้ว่าเป็นการจุดประกายให้เกิดการสะสมอาวุธของประเทศอื่นๆ ตามมา ผลการวิจัยจาก สถาบันวิจัยสันติภาพระหว่างประเทศสตอกโฮล์ม (SIPRI) ซึ่งเป็นสถาบันอิสระที่ค้นคว้าเรื่องการลดอาวุธ และความมั่นคงในระดับนานาชาติเปิดเผยว่า ทวีปเอเชีย มีการนำเข้าอาวุธสงครามมากที่สุดในโลกอยู่ในขณะนี้ ซึ่งตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ทวีปเอเชียนำเข้าอาวุธ

เป็นจำนวนสูงถึง 44% ตามมาเป็นอันดับสองด้วยทวีปยุโรป 19% ภูมิภาคตะวันออกกลาง 17% ทวีปอเมริกาเหนือ และใต้รวมกัน 11% และปิดท้ายด้วยทวีปแอฟริกา 9% (ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ, 2557)

2. สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในระดับภูมิภาค

ความเปลี่ยนแปลงของบริบทความมั่นคงในระดับภูมิภาค มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดภาพในอนาคตที่ต้องเผชิญ และกองทัพไทยจะต้องปรับตัวให้เท่าทันต่อภัยคุกคามตามแบบ (Traditional Threats) และไม่ตามแบบ (Non - Traditional Threats)

D = Diplomatic (การทูต): นโยบายด้านการต่างประเทศของประเทศต่างๆ โดยเฉพาะจากกลุ่มประเทศอาเซียน การผงาดขึ้นมาของบทบาท และอิทธิพลของจีนในภูมิภาคอาเซียนหลังยุคสงครามเย็น ย่อมเป็นที่ไม่พอใจของสหรัฐ ซึ่งเคยผูกขาดอิทธิพล และอำนาจในภูมิภาคนี้มาตลอด 45 ปี ของยุคสงครามเย็นสหรัฐจึงจำต้องพยายามหาทางลดอิทธิพลของจีน ด้วยการกลับมาจับบทบาททางการเมือง และการทหารในภูมิภาคนี้ เพื่อคานอำนาจจีน โดยหวังให้ประเทศสมาชิกอาเซียนมองว่าจีนสามารถเป็นภัยระยะยาวต่อเสถียรภาพ และความมั่นคงของภูมิภาคอาเซียนสหรัฐฯ จึงใช้เหตุการณ์ขัดแย้งในทะเลจีนใต้ ระหว่างบางประเทศสมาชิกอาเซียน (เวียดนาม ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย) กับจีน ในการอ้างอธิปไตยเหนือเกาะแก่งในทะเลจีนใต้ มาเป็นเครื่องมือส่วนหนึ่งของนโยบายปิดล้อมจีนซึ่งนโยบายท่าที และผลประโยชน์ของแต่ละประเทศมหาอำนาจ ที่มีต่อกัน และต่อเหตุการณ์ (ไม่ว่าจะเป็นในระดับภูมิภาค หรือระดับโลก) ตลอดจนความขัดแย้ง และความร่วมมือระหว่างประเทศมหาอำนาจต่อแต่ละเหตุการณ์ ย่อมมีอิทธิพลโดยตรงต่อการกำหนดนโยบาย และท่าทีของประเทศ (อิทธิพลของปัจจัยภายนอกภูมิภาค) และหากเป็นเหตุการณ์ที่มีขึ้นในภูมิภาคใดก็ตามการศึกษา วิเคราะห์ ประเมิน ผลประโยชน์ นโยบาย และท่าทีของประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเดียวกัน เป็นเรื่องสำคัญไม่ยิ่งหย่อนกว่าการทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย ผลประโยชน์ และท่าทีของประเทศมหาอำนาจ ที่มีต่อกัน และต่อปัญหาเหตุการณ์ในภูมิภาค

I = Information (การข้อมูลข่าวสาร) : นโยบาย และความสัมพันธ์ทางการทูตระหว่างประเทศในระดับอาเซียนอาเซียนมีเป้าหมายสำคัญคือการส่งเสริมสันติภาพ และเสถียรภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อสร้างสถานะที่มั่นคงของการเป็นประชาคมอาเซียนด้วยความแข็งแกร่ง และเป็นปีกแผ่น และน่าเชื่อถือ โดยยึดหลักของการไม่แทรกแซงกิจการภายใน ระวังข้อพิพาท โดยสันติวิธี และเน้นย้ำให้มีการรวมศูนย์ความสัมพันธ์กับภายนอก รวมทั้งจะทำให้เกิดผลประโยชน์

จากความร่วมมือต่างๆ ของอาเซียนมากขึ้น เนื่องจากจะเป็นการสร้างหลักประกันว่าประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นๆ จะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ได้ตกลงกันไว้แล้ว หรือมิฉะนั้นก็จะมีกลไก เพื่อให้ประเทศสมาชิกปฏิบัติตามความตกลง (เข้าถึงสื่อออนไลน์ mfa.go.th ; ข้อตกลงร่วมกันของประชาคมอาเซียน)

M = Military (การทหาร): ความสัมพันธ์ทางการทหารในระดับอาเซียน“อาเซียน” เป็นองค์กรความร่วมมือทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ของกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งผู้นำของสมาชิกประเทศในอาเซียนพยายามที่จะขีดจำกัดตัวเองในบางครั้งว่า “จะไม่ให้องค์กรก้าวข้ามไปสู่การเป็นองค์กรของความร่วมมือทางการทหาร” เหมือนอย่างที่ซีโต้ (องค์การสนธิสัญญาป้องกันภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) เคยก่อตั้งไว้ แต่หลังจากการเปลี่ยนแปลงระบอบการปกครองของประเทศในอินโดจีนในปี 2518 พร้อมกับการถอนตัวของสหรัฐ ฯ ออกจากแผ่นดินใหญ่ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี 2519 ทำให้มีการพูดคุยกันถึงความเป็นไปได้ของความร่วมมือทางการทหารของประเทศสมาชิกในกลุ่มอาเซียนเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม สิ่งเหล่านี้ก็มิได้หมายความว่า จะทำให้อาเซียนกลายเป็นองค์กรของความร่วมมือทางการทหารขึ้นมาได้ตามอิทธิพลทางการเมืองในอดีตที่เกิดขึ้น ซึ่งความร่วมมือทางการทหารของอาเซียน เป็นสิ่งที่ต้องทำความเข้าใจถึงความร่วมมือทางการทหารที่จะเป็นประเด็นใหญ่ประเด็นหนึ่งซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปัญหา และนโยบายความมั่นคงของไทย ในฐานะของการเป็นหนึ่งในสมาชิกของประชาคมอาเซียน (สุรพงษ์ เจริญวัฒน์สุข, พล.ร.ตรี., 2559)

E = Economic (เศรษฐกิจ): งบประมาณทางการทหาร และการทูตของกลุ่มประเทศอาเซียน (การเพิ่มงบประมาณทางการทหาร)ประเทศสมาชิกอาเซียนกำลังอยู่ในช่วงการจัดซื้ออาวุธยุทโธปกรณ์ใหม่กันอย่างมากมาย ผนวกกับสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนในภูมิภาค และความไม่ไว้วางใจของสมาชิกอาเซียนที่มีเป็นทุนเดิมอยู่แล้ว สถานการณ์เช่นนี้น่าเป็นห่วงเพราะอาจทำให้เกิดผลกระทบทางจิตวิทยา สร้างความกังวล และหวาดระแวงด้านความมั่นคง และอาจทำให้ความสมดุลทางอำนาจในภูมิภาคสั่นคลอนได้ ดังนั้น สิ่งที่อาเซียน และประเทศสมาชิกสามารถทำได้เพื่อช่วยบรรเทาความหวาดระแวง คือ สร้างช่องทางให้เกิดการสื่อสารที่ดีระหว่างกันในบรรดาประเทศสมาชิกอาเซียน โดยผ่านกลไกต่างๆ ของอาเซียนที่มีอยู่ อาทิ การประชุม ADMM และการประชุม ASEAN Summit เพื่อพูดคุยแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมทั้ง การสร้างฐานข้อมูลกลางรวบรวมข้อมูล และเปิดเผยงบประมาณทหารของแต่ละประเทศสมาชิก ที่อาจช่วยบรรเทาความกังวลได้ในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ดี ย่อมขึ้นอยู่กับสมาชิกอาเซียนเองด้วยว่าจะมีมาตรการจัดการกับผลกระทบทาง

จิตวิทยาอย่างไร เพื่อไม่ให้เกิดการสะสมอาวุธกลายเป็นสถานการณ์การแข่งขันสะสมอาวุธจนนำไปสู่การเกิดสงครามเช่นในอดีต (ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ, 2557)

3. สถานะแวดล้อมความมั่นคงในระดับประเทศ

ความเปลี่ยนแปลงของบริบทความมั่นคงภายในประเทศ มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดภาพในอนาคตที่ต้องเผชิญ และกองทัพไทยจะต้องปรับตัวให้เท่าทันต่อภัยคุกคามตามแบบ (Traditional Threats) และไม่ตามแบบ (Non - Traditional Threats) ดังนี้

D = Diplomatic (การทูต): ยุทธศาสตร์/นโยบายของไทยประเทศไทยมีการดำเนินความสัมพันธ์ทางการทูตกับประเทศในภูมิภาคต่างๆ และในเวทีโลกอย่างสมดุล และมีเสถียรภาพบนพื้นฐานของหลักการการไว้เนื้อเชื่อใจกัน การเคารพซึ่งกัน และกัน และการสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน เน้นย้ำความสำคัญของการเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์การพัฒนา และส่งเสริมบทบาทที่สร้างสรรค์ของไทยในประชาคมโลก รวมทั้งมีบทบาทในการขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในกรอบสหประชาชาตินอกจากนี้ยังเสริมสร้างความเป็นปึกแผ่นของอาเซียนทั้งในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม โดยเฉพาะภายใต้การเป็นประธานอาเซียนของไทย ผลักดันให้เกิดความร่วมมือที่เป็นรูปธรรมระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน และระหว่างอาเซียนกับประเทศคู่เจรจา เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวคิด “ร่วมมือ ร่วมใจ ก้าวไกล ยั่งยืน” และเป็นแกนกลางของอาเซียนในการสนับสนุนให้เกิดสันติสุข และความเจริญก้าวหน้าที่ยั่งยืน ในภูมิภาคตลอดจนส่งเสริมความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และวัฒนธรรมภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ เพื่อนำไปสู่การแสวงหาโอกาสทางการค้า การลงทุน องค์กรความรู้ และนวัตกรรมกับประเทศที่มีศักยภาพในภูมิภาคต่างๆ ของโลก อาทิ ยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชียใต้ และสนับสนุนการขยายธุรกิจในสาขาที่ผู้ประกอบการไทยมีศักยภาพ ส่งเสริมความร่วมมือทางวัฒนธรรมของไทยด้วยการส่งเสริมเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างการรับรู้ที่กว้างขวางมากขึ้นในเวทีโลก

I = Information (การข้อมูลข่าวสาร) : นโยบายการต่างประเทศของไทยจะต้องสามารถปกป้องผลประโยชน์ ความมั่นคง และความอยู่รอดแห่งชาติได้ นั้นหมายถึงการเป็นนโยบายที่ตระหนักดีตลอดเวลาว่าความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เป็นเรื่องเกี่ยวกับทั้ง “ความขัดแย้ง” และ “ความร่วมมือระหว่างประเทศ” โดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างประเทศมหาอำนาจด้วยกัน ที่ต่างมีนโยบายแผ่อิทธิพลเพื่อหวังได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ ให้ตนมีฐานะเป็นมหาอำนาจที่มีอำนาจนำ หรือที่ครองความเป็นใหญ่ (สุรพงษ์ ชัยนาม, 2564)

M = Military (การทหาร): นโยบายทางการทหารของไทยนโยบายที่สำคัญ 4 ด้าน คือ ด้านการพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ให้มีความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับสถาบันฯทุกรูปแบบ ด้านการป้องกันประเทศถือเป็นภารกิจหลัก (Core Function) เพื่อให้มีความพร้อมตลอดเวลา รวมทั้งพัฒนาแนวทางบูรณาการระบบโทรคมนาคมทหารร่วม หรือ One Network เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวให้เป็นขีดความสามารถที่โดดเด่นของ บก. ทท. ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของยูทโธปกรณ์ในการปฏิบัติงานด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย บนพื้นฐานของนวัตกรรม และพิจารณาใช้ประโยชน์จากดาวเทียมเพื่อสนับสนุนภารกิจของศูนย์บัญชาการทหาร และศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพในการเฝ้าตรวจทุกมิติด้านการพัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชนสนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และช่วยเหลือประชาชนอย่างมีส่วนร่วม และพัฒนาขีดความสามารถด้านการบรรเทาสาธารณภัย โดยให้ความสำคัญกับการแลกเปลี่ยนความรู้กับมิตรประเทศ ด้านการพัฒนากำลังพลเน้นปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม และความเป็นทหารอาชีพ โดยกำลังพลทุกคนจะต้องไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ผู้มีอิทธิพล และสิ่งผิดกฎหมายทุกชนิดอย่างเด็ดขาด และนอกจากจะปฏิบัติงานตามหน้าที่แล้ว ยังต้องมีหน้าที่ในการสร้างกำลังพลให้เป็นทหารที่ดี มีความอดทน เสียสละ เพื่อเป็นที่พึ่งของประชาชนได้ในทุกโอกาส

E = Economic (เศรษฐกิจ) : งบประมาณทางการทหารของไทยการตรวจสอบสถานะแวดล้อมความมั่นคงของโลก ภูมิภาค และประเทศ จึงเป็นสิ่งจำเป็นสำคัญต่อการบริหารงานด้านความมั่นคงเพื่อดำเนินการโดยใช้กรอบการวิเคราะห์วางแผนด้วยภาพอนาคต ตามแนวโน้มของโลกที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้นหน่วยงานความมั่นคงอย่างกองทัพจึงให้ความสำคัญต่อปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งวิธีการที่ดีที่สุดในการใช้พลังอำนาจของชาติที่มีอยู่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งต้องมีการตรวจสอบผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมของกองทัพไทยโดยตรง และภายใต้บริบทของกระแสการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงในยุคสมัยปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนั้น รัฐบาลได้กำหนดแนวทางการปฏิรูปประเทศที่มุ่งเน้นการดำเนินการโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสุขภายในประเทศ ซึ่งต้องอาศัยพลังอำนาจของชาติในด้านต่างๆ ประกอบกับหลักการสำคัญในด้านการป้องกันประเทศ และรักษาความมั่นคงของชาติ รวมทั้งการเรียนรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในปัจจุบัน และระยะยาวในอนาคตโดยเฉพาะผลกระทบต่อ

การปฏิบัติการทางทหารของกองทัพไทยเพื่อรองรับต่อภัยคุกคามต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยจากภายนอก และปัจจัยภายใน โดยจะมีผลทำให้กองทัพไทยสามารถปรับกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และภัยคุกคามต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นถึงผลกระทบเฉพาะด้านความมั่นคงของชาติ ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ระดับโลก ภูมิภาค และในประเทศไทย

จากการตรวจสอบสถานะแวดล้อมข้างต้น อาจกล่าวได้ว่าภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ถือได้ว่าเป็นตัวแปรสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจทางทหารของ กรมข่าวทหาร ได้ ดังนั้น กรมข่าวทหาร จึงควรมีการพัฒนา และเตรียมความพร้อมทั้งกำลังพล อุปกรณ์ต่างๆ และหลักนิยม ให้มีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองการทำงานในระดับนโยบาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความพร้อมตรงตามความต้องการกับภารกิจที่จะต้องเข้าไปเกี่ยวข้อง ในอนาคตข้างหน้าให้ได้อย่างแท้จริง

ผลการศึกษาข้างต้นนี้ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อ 1 และ 2 ในส่วนของการวิเคราะห์ถึงสภาพปัญหา อุปสรรค และสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

วิเคราะห์ทางเลือกยุทธศาสตร์

ประเด็นการศึกษาทางเลือกทางยุทธศาสตร์

1. สภาพปัญหาการดำเนินงานอย่างสอดคล้องกับประเทศต่างๆ ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดด้านความมั่นคงมาใช้ ด้วยภารกิจการดำเนินงานด้านวิเทศสัมพันธ์ของกรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และดำเนินงานเกี่ยวกับวิเทศสัมพันธ์ การทูตฝ่ายทหาร พิธีการทูต การเยี่ยมเยียน การรับรอง การขอพระราชทานเครื่องอิสริยาภรณ์ และเครื่องหมายต่าง ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่เจ้าหน้าที่ทางทหาร และบุคคลสำคัญต่างประเทศ รวมทั้งประสานการช่วยเหลือทางทหารกับต่างประเทศ ในเรื่องการศึกษา การดูงาน การประชุมสัมมนา และปฏิบัติหน้าที่ในด้านการต่างประเทศอื่นๆ ซึ่งถือเป็นบทบาทสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมสถาบันพระมหากษัตริย์ ในฐานะเป็นตัวแทนในนามของกองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อกระชับความร่วมมือกับนานาประเทศ ดังนั้น กรมข่าวทหารจึงต้องดำเนินภารกิจกับประสานงานกับประเทศต่าง ๆ อย่างสอดคล้อง เพื่อเป็นการรักษาดุลอำนาจ และความสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้นต่อไปโดยจะสอดคล้องกับแผนย่อย การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียน และนานาชาติรวมทั้งองค์การภาครัฐ และ

มิใช่ภาครัฐในการเสริมสร้าง และรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศเพื่อมุ่งให้ไทย ในฐานะประเทศขนาดกลางดำเนินความร่วมมือกับต่างประเทศได้อย่างสมดุล และมีประสิทธิภาพ (กระชับความสัมพันธ์กับประเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และเท่าเทียมกัน) สอดคล้องกับแนวคิด ด้านความมั่นคง (เจนสิทธิ์ คนศิลป์, พล.ต., 2560) ที่ว่า ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางสังคมโลก และ ลักษณะของความขัดแย้งอยู่ในสภาวะการณ์ที่ก่อให้เกิดความยุ่งยาก และสลับซับซ้อนกันมากขึ้น แม้กระทั่งในห้วงระยะเวลาที่ประเทศชาติพ้นจากสภาพของการสงครามแล้วก็ตาม แต่ก็ยังประสบกับ ปัญหาในเรื่องความปลอดภัยนานปีการ ในอดีตหากประเทศใดไม่ต้องการเผชิญกับการสงคราม หรือเมื่อสงครามได้ยุติลงแล้วก็ดี ประเทศนั้นก็จะมีสันติภาพ และความปลอดภัยควบคู่กันไป แต่ในปัจจุบัน สภาพการณ์กลับตรงกันข้ามกับที่กล่าวมาแล้ว กล่าวคือ แม้ว่าประเทศต่างๆ จะไม่มีการสงคราม หรือการสู้รบก็ตาม แต่ประเทศเหล่านั้นอาจไม่มีความมั่นคงปลอดภัยก็ได้ ทั้งนี้ อาจเกิดขึ้นได้จากสาเหตุ 2 ประการด้วยกัน คือ 1) ความไม่มั่นคงปลอดภัย อาจเกิดขึ้นจากประเทศ ที่มีความขัดแย้งกันในเรื่องผลประโยชน์ของชาติ (National Interests) ทำให้มีการสะสมกำลังรบ ไว้อย่างมากมายมหาศาลเกินความจำเป็น ซึ่งการกระทำเช่นนั้น อาจนำไปใช้ในการรุกราน หรือ คุกคามอีกฝ่ายหนึ่งได้ 2) ความไม่มั่นคงปลอดภัย อาจเกิดปัญหาการคุกคาม (Threats) จากภายใน เช่น การก่อการร้ายของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ในประเทศ เป็นต้น ดังนั้นการศึกษาเรื่อง ความมั่นคงของชาติ จึงเกี่ยวข้องกับการปรากฏการณ์ทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม- จิตวิทยา ควบคู่กันไปกับด้านการทหาร ทั้งในยามปกติ และยามสงครามหาได้เจาะจง หรือเกี่ยวข้อง กับองค์ประกอบของพลังอำนาจของชาติอย่างใดอย่างหนึ่ง

2. สภาพปัญหาด้านเทคโนโลยี ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยมาใช้ ด้วยปัจจุบันวิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่แพร่ระบาดหนัก ทั่วโลกรัฐบาลหลายประเทศได้ใช้มาตรการปิดประเทศ (Lockdown) โดยให้หยุดกิจกรรม และ ธุรกิจที่ไม่จำเป็นให้มีการรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่จะทำให้เชื้อไวรัสลุกลามเป็นวงกว้าง ดังนั้น มาตรการในการ Work From Home จากรัฐบาล จึงถือเป็นสิ่งจำเป็นที่ กรมข่าวทหารในฐานะหน่วยงานหนึ่งของหน่วยงานความมั่นคงที่ต้องรับ มาปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดดังกล่าว โดยกรมข่าวทหาร จะต้องมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ อาทิ ระบบ G - Chat ระบบ LINE ของกรมข่าว ระบบ VTC ONLINE เป็นต้น เพื่อรองรับกับสถานการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้น ทดแทน

จากการเดินทางระหว่างประเทศ เป็นในรูปแบบของการพบปะสื่อสารทางเทคโนโลยีแทน เพื่อยังคงรักษาความสัมพันธ์ รวมถึงประสานงานกันระหว่างประเทศได้อย่างต่อเนื่องดังสอดคล้องกับแผนเป็นแผนปฏิบัติการกรมข้าวทหาร ปี พ.ศ. 2564 ที่ว่าระบบงานข้าวกรองแบบบูรณาการเพื่อเสริมสร้างพัฒนา และบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข้าวกรองหน่วยงานข้าวกรองและประชาคมข้าวกรองในประเทศให้ทันสมัยทันสถานการณ์ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร ยุทธโประกรณ์เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่สามารถครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่องมีการบูรณาการข้อมูล และนำผลผลิตด้านข้าวกรองไปใช้ในการบริหารจัดการปัญหาและความมั่นคงของชาติในทุกมิติ และทุกด้าน รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชนในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข้าวกรองต่างประเทศอย่างแน่นแฟ้นสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ว่า ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศได้เข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างกว้างขวางในทุกวงการก็เพราะเทคโนโลยีสารสนเทศกลายเป็นเครื่องมือสำคัญของการทำงานทุกด้าน นับตั้งแต่ทางด้านการศึกษากาพาณิชย์ธุรกิจ ด้านเกษตรกรรม ด้านอุตสาหกรรม ด้านสาธารณสุข ด้านการวิจัย และพัฒนาต่าง ๆ ตลอดจนด้านการเมือง และงานการบริหารราชการ ซึ่งเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าไปช่วยให้การทำงานนั้นๆ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สารสนเทศจึงนับได้ว่ามีประโยชน์ต่อการนำไปใช้บริหารงานด้านต่างๆ เช่น ด้านการวางแผน สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในการวางแผนเกี่ยวกับการจัดการองค์การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ กระบวนการผลิตสินค้า การตลาด เป็นต้น ด้านการตัดสินใจสามารถนำสารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจเพื่อเลือกแนวทาง หรือทางเลือกที่มีปัญหาน้อยที่สุดในการแก้ปัญหาต่างๆ ที่มีสารสนเทศที่สมบูรณ์ทันสมัย และครบถ้วนจะช่วยให้การตัดสินใจถูกต้องรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น หรือแม้กระทั่งด้านการดำเนินงานสามารถนำสารสนเทศไปใช้ในการดำเนินงานต่างๆ เช่น ใช้เพื่อควบคุม หรือติดตามผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์การ (วาสนา สุขกระสานติ, 2540 : 28)

3. สภาพปัญหาด้านบุคลากร ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดการพัฒนาบุคลากรมาใช้ เนื่องจากสภาพปัญหาการพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญของ กรมข้าวทหาร การพัฒนาทักษะของบุคลากร (Skill) ปัจจุบัน กรมข้าวทหาร ยังไม่มีแผนการพัฒนาทักษะความรู้ของกำลังพลอย่างเป็นระบบ การบรรจุกำลังพลเข้ารับราชการไม่ตรงกับสายงาน และความชำนาญของบุคลากรทำให้งานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรจะเป็น อีกทั้งยังบุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการในลักษณะ

การปฏิบัติกรรรม รวม ประกอบกับการพัฒนาบุคลากรให้ตอบสนองต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร กลายเป็นความท้าทายขององค์กร เพราะในศตวรรษที่ 21 ทุกองค์กรต่างก็ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา และการเข้าถึงการพัฒนาที่หลากหลาย ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่กรมข้าวทหาร จะต้องพัฒนาบุคลากรด้วยการเปิดหลักสูตรเฉพาะด้าน หรือส่งบุคลากรไปเรียนตามหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาตามสายวิชาชีพงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (อาทิ หลักสูตรการพัฒนากำลังพลสายงานด้านการข่าว หลักสูตรการพัฒนากำลังพลทางด้านภาษา เป็นต้น) สอดคล้องกับกลยุทธ์ การเสริมสร้าง และพัฒนาขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรองให้มีความต่อเนื่องรวมถึงพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนทางข่าวกรองกับทุกภาคส่วนโดยพัฒนาบุคลากรด้านการข่าว (พงศธร พิทักษ์ ก้าพล, 2540)

4. สภาพปัญหาด้านงบประมาณ แนวคิดด้านการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับให้เพียงพอต่อหลัก การปฏิบัติจริงของ กรมข่าวทหารปัจจุบันถือได้ว่า งบประมาณเป็นสาเหตุสำคัญในการพัฒนา ขีดความสามารถในการดำเนินงาน กรมข่าวทหารจึงมีความจำเป็นต้องเร่งแก้ไขปัญหาย่างเป็น ระบบ เพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณจริงที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นประเด็นด้านการจัดสรรงบประมาณ เป็นหลัก เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการนโยบายการดำเนินความสัมพันธ์กับประเทศต่าง ๆ รวมไปถึงการพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อขับเคลื่อนงานของกรมข่าวทหาร ดังหลักการจัดสรรงบประมาณของสภาความมั่นคงแห่งชาติที่ว่า ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนด้านความมั่นคงแห่งชาติ ได้จัดลำดับความสำคัญของประเด็นปัญหา ผลกระทบทั้งเชิงบวก และเชิงลบ และความเสี่ยง เพื่อให้การป้องกัน และแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงมีความรอบด้าน และสามารถรักษาความสมดุลระหว่างการรักษาผลประโยชน์ของชาติด้านความมั่นคงกับการพัฒนา ประเทศให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ อีกทั้งกรมข่าวทหารจะต้องดำเนินการกิจ ตามยุทธศาสตร์เป้าหมายการให้บริการตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายกลยุทธ์ และผลผลิตเพื่อดำเนินการ ในแต่ละปีงบประมาณนั้นๆ คือ การอำนวยความสะดวกด้านการข่าวกรองร่วม และการต่อต้านข่าวกรองร่วม ตลอดจนการดำเนินงานด้านวิเทศสัมพันธ์ และการทูตฝ่ายทหาร โดยมีกลไก และเงื่อนไขในการ บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อสามารถรายงานผลการดำเนินงานมาตรการควบคุม และการตรวจสอบภายในเพื่อให้หน่วยดำเนินงานเป็นไปตามแผนอย่างรัดกุม และเกิดประสิทธิภาพ สูงสุดดังนั้น แนวทางการรองรับเพิ่มเติมของกรมข่าวทหาร อาจเสริมสร้างความร่วมมืออย่างเป็นทางการ ในประชาคมข่าวกรอง และหน่วยงานภาครัฐรวมทั้งหน่วยงานข่าวกรองต่างประเทศ และ

พัฒนาเครือข่ายด้านข้อมูลข่าวสารกับภาคเอกชน และประชาชน รวมถึงการจัดตั้ง หรือพัฒนา สถาบัน หรือศูนย์อนาคตศึกษาด้านความมั่นคงอย่างเป็นรูปธรรมในระยะยาว เพื่อให้เกิดประโยชน์ ต่อการดำเนินภารกิจของ กรมข่าวทหาร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และนโยบายของ บก.ทท. และรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต

ผลการศึกษาข้างต้นนี้ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อ 3 เสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีด ความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

วิเคราะห์ทางเลือกใหม่

ทางเลือกทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบการดำเนินงานตามงบประมาณของแนวทาง การเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข่าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

จากการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหา และการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ตามข้างต้นแล้วทางเลือกทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนายังต้องพิจารณาร่วมกับแนวคิด และทฤษฎี ที่เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณที่เกี่ยวข้องโดยมีทางเลือก คือ

ทางเลือกตามแนวคิดทฤษฎีการตัดสินใจแบบส่วนเพิ่มได้รับการพัฒนาขึ้นโดย อารอน วิลดาฟสกี (Wildavsky, 1964) ในงานที่ชื่อว่า The Politics of the Budgetary Process โดย วิลดาฟสกีชี้ว่า กระบวนการงบประมาณมีปัญหา และอุปสรรคที่ต้องแก้ไขหลายประการเขาจึงเสนอว่าการกำหนด ขนาดรายจ่ายสาธารณะควรได้พิจารณาครอบคลุมถึงวิธีการ (Method) และขั้นตอนการดำเนินงาน เขาชี้ให้เห็นว่า ในขั้นตอนของการทำงานถ้ายังมีขั้นตอนมาก อุปสรรคปัญหาที่ไม่ได้คาดการณ์ ก็จะมีเพิ่มขึ้นเป็นทวีคูณ ฉะนั้น ควรจะลดจำนวนขั้นตอนลงให้น้อยที่สุดเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินงาน เพราะการดำเนินงานยังสลับซับซ้อนเพียงใด โอกาสที่จะเกิดปัญหาอุปสรรคที่ไม่คาดคิด ก็จะมีเพิ่มขึ้นมากเท่านั้นข้อมูลไม่จำเป็นต้องสมบูรณ์ การปรับเปลี่ยนขนาดรายจ่ายแต่ละครั้ง อาจกระทำแบบค่อยเป็นค่อยไป เน้นในสิ่งที่พอใช้ได้โดยพิจารณาความเป็นไปได้เป็นสิ่งสำคัญ แนวความคิด และทฤษฎีของ วิลดาฟสกี ได้รับอิทธิพลทางความคิดที่สำคัญมาจาก ลินด์บลอม (Lindblom, 1959 as cited in Wanat, 1974, p. 1221) โดย ลินด์บลอม ได้เสนอแนวความคิด ไว้ในปี ค.ศ. 1959 ที่เรียกว่า ศาสตร์แห่งการแก้ไขขัดดแปลง และปรับปรุงสิ่งที่มีอยู่เดิมในลักษณะ

ค่อยเป็นค่อยไป (The Science of Muddling Through) หากพิจารณาในมิติเรื่องนโยบายงบประมาณกล่าวได้ว่า นโยบายเป็นเรื่องที่เกิดจากการดัดแปลงเพิ่มเติม หรือปรับลดจากนโยบายเดิมเท่านั้นซึ่งเป็นวิธีการตัดสินใจรูปแบบหนึ่งที่ใช้ลักษณะความเป็นศาสตร์ (Sciences) มาช่วยทำความเข้าใจ และเรียกกระบวนการตัดสินใจที่เกิดขึ้นว่า Muddling Through ซึ่งอาจแปลได้อีกความหมายว่า กระบวนการตัดสินใจแบบให้ผ่านๆ ไป อันมีลักษณะตรงกันข้ามกับกระบวนการตัดสินใจในลักษณะของกระบวนการที่มีขั้นตอนที่ชัดเจนในแบบแนวคิดทฤษฎีการตัดสินใจตามหลักเหตุผล ในความเป็นจริงแล้วกระบวนการทางการเมืองในการกำหนดขนาดรายจ่ายสาธารณะนั้นเกิดจากการประนีประนอมผลประโยชน์ (Reconciliation of Interests) ซึ่งมีลักษณะเป็นกระบวนการที่ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในลักษณะลองผิดลองถูกมากกว่าการมีกฎเกณฑ์ตายตัวตามทฤษฎีการตัดสินใจที่ยึดหลักเหตุผล ลักษณะดังกล่าวอาจเรียกได้ว่าเป็นการปรับเปลี่ยนร่วมกันของผู้มีผลประโยชน์ร่วม (Partisan Mutual Adjustment) (ปี จจ่ายที่มีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงงบประมาณทหารของไทยในสองทศวรรษ พ.ศ. 2543 - 2562 ไพศาล บรรจสุวรรณ์)

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่ออธิบายเพื่อทราบสภาพแวดล้อมทั่วไปของปัญหา และอุปสรรคที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยเพื่อให้วิเคราะห์ถึง และเพื่อเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยอาศัยบทบาทของการวิเทศสัมพันธ์ จึงได้ทางเลือกทางยุทธศาสตร์แนวคิดการตัดสินใจแบบส่วน โดยในบทที่ 3 นี้จะอภิปรายมุมมอง และหลักฐานสนับสนุน ซึ่ง นาย สุพัฒน์ นาครัตน์ ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณเขตพื้นที่ 1 สำนักงานงบประมาณ, แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำงบประมาณแบบบูรณาการเชิงพื้นที่, นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60 ประจำปีการศึกษา พุทธศักราช 2560 - 2561 ที่ว่าการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ว่าจะต้องมีการปฏิรูประบบการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การปรับปรุงพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 มีการจัดทำงบประมาณ ระยะปานกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นกรอบในการวางแผนงบประมาณของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐ และสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ โดยควรมุ่งเน้นการจัดทำงบประมาณโดยยึดพื้นที่ และประเด็น การพัฒนาที่สำคัญเป็นตัวตั้ง และให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำงบประมาณ ได้มากขึ้นเพื่อให้ประชาชนมีความเป็นเจ้าของ และติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ในยุทธศาสตร์ ที่ 6: การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย กำหนดแนวทางการพัฒนาโดยปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ เพื่อให้การจัดสรร และการใช้จ่าย มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเวลา เกิดความเสมอภาคลดความเหลื่อมล้ำ มีกลไก และช่องทาง ให้ประชาชน และภาคเอกชน สามารถตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานงบประมาณ ได้อย่างโปร่งใส ยิ่งขึ้น โดยให้ส่งเสริมการจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการ และงบประมาณเชิงพื้นที่ ให้จังหวัด กลุ่มจังหวัด และให้ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยรับการจัดสรรงบประมาณได้ตามกรอบ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ทิศทางการปฏิรูประบบงบประมาณ มี 3 ประเด็นหลัก คือ 1. ให้มีการวางแผนงบประมาณระยะปานกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นกรอบในการวางแผนงบประมาณของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐ 2. ส่งเสริมการจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการ และงบประมาณเชิงพื้นที่ ให้จังหวัดกลุ่มจังหวัด และราชการบริหารส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยรับการจัดสรรงบประมาณ 3. แก้ไขพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ เพื่อให้มีบทบัญญัติของกฎหมายรองรับการดำเนินการตามข้อ 1. และข้อ 2. นอกจากนี้ นโยบายของรัฐบาลยังให้ความสำคัญการจัดทำงบประมาณแบบบูรณาการเพื่อให้การจัดทำงบประมาณเกิดการบูรณาการใน 3 มิติ คือ มิติงานตามยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาล (Agenda) มิติงานตามยุทธศาสตร์กระทรวง/หน่วยงาน (Function) และมิติงานตามยุทธศาสตร์พื้นที่ (Area) ดังจะเห็นได้จากการมอบนโยบาย และมติคณะรัฐมนตรีต่างๆ ซึ่งควรนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติในบทบาทต่างๆ ของกรมข่าวทหาร ดังนี้

1. ด้านการแลกเปลี่ยนการเยือนควรมีการแลกเปลี่ยนการเยือนในระดับต่างๆ เพื่อผลักดันความร่วมมือที่มีอยู่ระหว่างกันให้แน่นแฟ้น เพราะการแลกเปลี่ยนการเยือนโดยเฉพาะระดับผู้นำทางทหารจะนำมาซึ่งประโยชน์ได้อย่างคุ้มค่ากับงบประมาณค่าใช้จ่ายที่เสียไป เพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงการเผชิญหน้าที่จะอาจทำให้ต้องสูญเสียงบประมาณเป็นจำนวนมาก
2. ด้านแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยี ให้คุ้มค่ากับการค่าใช้จ่ายที่ต้องสูญเสียไป โดยเฉพาะการพัฒนาระบบงานให้เป็น Digital ตาม EA Blueprint ของกรมข่าวทหาร การพัฒนาหน่วยระดับกองให้เป็น Digital office/ระบบงานเป็น Digital การปรับปรุงโครงสร้างหน่วยให้เหมาะสมรองรับภารกิจ และปรับปรุงการบริหารจัดการอัตราให้มีความอ่อนตัว และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบตรวจสอบประเมินผล และพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อให้การดำเนินงานของกรมข่าวทหาร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง
3. ด้านการพัฒนาทักษะของบุคลากรตามงบประมาณในการจัดหลักสูตรการพัฒนาต่างๆ ควรมีการปลูกฝังค่านิยมให้เกิดกำลังพลมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างคุ้มค่ากับการลงทุน และไม่เสียเปล่า ตามแนวทางของการพัฒนาบุคลากรของ กรมข่าวทหาร ด้วยการฝึกอบรมด้านการข่าว และภาษาต่างประเทศให้กับกำลังพลอย่างต่อเนื่องซึ่งจะทำให้กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการข่าว และภาษาต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

บทที่ 4

บทสรุป

ในการศึกษาวิจัยเรื่องแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบสภาพแวดล้อมทั่วไปของ ปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อให้วิเคราะห์ถึงสภาพปัญหา และอุปสรรค ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย และเพื่อเสนอแนะแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถในการ ปฏิบัติงานของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องทราบถึงแนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการศึกษาจากเอกสารวิชาการต่างๆ โดยดำเนินการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ จากเอกสารต่างๆ รวมทั้งค้นคว้าเอกสารโดยการทบทวน หนังสือ วารสาร ภาคนิพนธ์ งานวิจัย และเอกสารทางวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสืบค้นข้อมูล จากเว็บไซต์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางอินเทอร์เน็ตกำหนดเป็นแนวทางในการศึกษาเพื่ออธิบาย และ นำมาซึ่งข้อสรุปดังต่อไปนี้ เนื่องจากงานด้านการต่างประเทศถือได้ว่ามีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เพื่อให้ภาพรวมของประเทศ เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยอาศัยกรอบความร่วมมือกับ นานาชาติในลักษณะที่จะเกื้อหนุนต่อความก้าวหน้าในทุกๆ ด้าน กรมข้าวทหาร กองบัญชาการ กองทัพไทย จึงดำเนินการกิจให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในประเด็นความมั่นคง เพื่อทำการศึกษารายงานสำคัญที่จะส่งเสริมบทบาทดังกล่าว ในฐานะตัวแทนในนามของ กองบัญชาการกองทัพไทยกับนานาชาติ ให้มีประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่ออธิบาย การพิจารณาดำเนินงานด้านวิเทศสัมพันธ์ของกรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยในการรับรอง เจ้าหน้าที่ทางทหาร และบุคคลสำคัญต่างประเทศ ในฐานะเป็นตัวแทนในนามของกองบัญชาการ กองทัพไทย เพื่อกระชับความร่วมมือกับนานาชาติ ประเทศ ศึกษาการพิจารณาดำเนินงานด้าน วิเทศสัมพันธ์ของ กรมข้าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และเสนอแนวทางในการส่งเสริมสถาบันพระมหากษัตริย์ในเชิงรุก ในฐานะตัวแทนของ กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อกระชับความร่วมมือกับนานาชาติประเทศ ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการศึกษา

แนวคิดการตัดสินใจแบบส่วนเพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรงบประมาณให้เกิดการเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ และการดำเนินนโยบายวิเทศสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับกลุ่มประเทศอาเซียน และมิตรประเทศ ตามแนวทางการบริหารจัดการของ กรมข่าวทหาร ให้มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 จากสภาพแวดล้อมของโลกที่เป็นพลวัตมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องการปรับปรุงโครงสร้างมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อให้กรมข่าวทหาร สามารถดำรงขีดความสามารถในการรับภารกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้นจากหน่วยที่มีอยู่ทั้งการปรับโครงสร้างกำลังพลหน่วยอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับภารกิจอย่างเหมาะสม

1.2 การใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมเพื่อการประเมินตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของกรมข่าวทหารที่เหมาะสมตลอดจนพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถ เพื่อนำไปใช้เพื่อรองรับกับยุทธศาสตร์ของกองทัพไทยต่อไป

2. ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปฏิบัติ

2.1 การปฏิบัติของกรมข่าวทหารในอนาคตจะต้องอาศัยนวัตกรรมที่จะขับเคลื่อนเพื่อรองรับภารกิจที่มีความหลากหลาย และสอดคล้องกับสถานการณ์สภาพแวดล้อมในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

2.2 การดำเนินการด้านการจัดการกำลังพลควรปรับปรุงระเบียบข้อบังคับให้ทันสมัย

3. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยในอนาคต

ควรมีการต่อยอดศึกษาวิจัยเกี่ยวกับนวัตกรรมเทคโนโลยีที่จะถูกนำมาประยุกต์ใช้ในทางทหารสมัยใหม่ เพื่อนำไปสู่แนวคิดการสร้าง “กองทัพแห่งอนาคต” ต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- การประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 37. *ข้อตกลงร่วมกันของประชาคมอาเซียน*. [ออนไลน์]. สืบค้นได้จาก mfa.go.th.
- เจนสิทธิ์ คนศิลป์. พลตรี. (2559). *การเปลี่ยนแปลงบทบาท/การดำเนินการของกองทัพไทยเพื่อรองรับต่อภัยคุกคามในอีก 20 ปีข้างหน้า*. เอกสารวิจัย. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร.
- ชินวรรณ บุญเกียรติ. (2556). *การเตรียมพร้อมด้านการศึกษาของไทย เพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ปี พ.ศ. 2558*. [ออนไลน์]. สืบค้นเมื่อ 26 พฤศจิกายน 2563. สืบค้นได้จาก [www.tm.mahidol.ac.th/th/asean/ASEAN 14 - edu.docx](http://www.tm.mahidol.ac.th/th/asean/ASEAN_14_-_edu.docx).
- แผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ. 2563 - 2565. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 64 กรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย.
- บทความทางยุทธศาสตร์. *วิเคราะห์สถานการณ์ยุทธศาสตร์ และความมั่นคงของประเทศรายสัปดาห์*. ฉบับที่ 17/57 ของศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ.
- แผนปฏิบัติราชการ. 2563 – 2565. กองบัญชาการกองทัพไทย.
- พงศธร พิทักษ์กำพล. (2540). *การบริหารงานบุคคล : การพัฒนาบุคลากร และเทคนิคการฝึกอบรม*. เอกสารประกอบการเรียนภาควิชาพื้นฐานการศึกษาคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- พิไลวรรณ อินทร์รักษา. (2550). *การดำเนินงานในส่วนงานการฝึกอบรม*. วิทยานิพนธ์. บริหารธุรกิจ. ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นความมั่นคง (พ.ศ. 2561 - 2580).
- ร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565. กรมข่าวทหารกองบัญชาการกองทัพไทย.
- ราชกิจจานุเบกษา, ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, 13 ตุลาคม 2561.

วาสนา สุขกระสานติ. (2540). *โลกของคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ. คู่มือเรียนรู้คอมพิวเตอร์ฉบับสมบูรณ์. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.*

ราชกิจจานุเบกษา, ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, หน้า 1, 13 ตุลาคม 2561.

เรื่องเดียวกัน, หน้า 11.

สุรชาติ บำรุงสุข. (2541). *การก่อความไม่สงบร่วมสมัย. ภาควิชาสัมพันธ์ระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร.*

สุรพงษ์ ชัยนาม. (2564) *คอลัมน์ช่วยกันคิด.* [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <https://www.prachachat.net/>

สุรพงษ์ เจริญวัฒน์สุข. พลเรือตรี. (2559). *การพัฒนาการแสวงหาความร่วมมือด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมกับมิตรประเทศ. เอกสารวิจัย. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร.*

เอกวินิต พรหมรักษา. (2555). *แนวคิด และทฤษฎี Harrington Emerson. ทฤษฎีองค์การ และการจัดการเชิงกลยุทธ์ขั้นสูง.* [ออนไลน์]. เข้าถึงเมื่อ 2 มกราคม 2564. เข้าถึงได้จาก <http://promruca-ba.blogspot.com/2012/10/harringtonemerson.html>

Wildavsky, A. (1964). *The Politics of the Budgetary Process.* Boston, MA : Little Brown.

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ	พันเอกหญิง รัชชนวัลย์ อัญศิรินนทะญา
วัน เดือน ปีเกิด	3 มีนาคม 2519
ประวัติสำเร็จการศึกษา	
พ.ศ. 2539	ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ศ. 2541	ปริญญาโททางการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2554	หัวหน้าข่าวก่อการร้าย และอาชญากรรมข้ามชาติ กองข่าวความมั่นคง สำนักข่าวกรอง กรมข่าวทหาร
พ.ศ. 2558	หัวหน้าประสานการช่วยเหลือทางทหาร กองวิเทศสัมพันธ์ กรมข่าวทหาร
พ.ศ. 2558	หัวหน้าผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารไทย กองการทูตฝ่ายทหาร สำนักวิเทศ กรมข่าวทหาร
พ.ศ. 2561	ประจำสำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด
ตำแหน่งปัจจุบัน	
พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน	ประจำกรมข่าวทหาร

