

แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการ  
ของทหารกองประจำการของกองทัพบก

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอกหญิง พนิตตา สุขสำราญ  
นายทหารประจำผู้บังคับบัญชา  
สำนักงานเลขานุการกองทัพบก

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2564



เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการ  
ของกองทัพบก  
โดย พันเอกหญิง พนิดตา สุธรรมณ  
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ดร. ปราโมทย์ หม่อมศิลा

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2564 และเห็นชอบให้เป็น  
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ระดับ

ผลต่อ



ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

( มหาศักดิ์ เทพหัสดิน ณ อุรุยา )

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

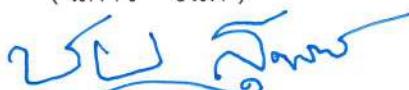
พันเอก



ประธานกรรมการ

( ฉก. ขันตี )

พันเอก



ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

( ศุภชัย สุชาจันทร์ )

พันเอก ดร.



กรรมการ

( ธัชกร ภูวพัฒน์ )

พันเอก



กรรมการ

( ชุติเทพ ราชสีหา )

พันเอก ดร.



กรรมการ

( ปราโมทย์ หม่อมศิลा )

## บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอกหญิง พนิตตา สุธรรมณู
เรื่อง	แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบก
วันที่	กันยายน 2563 จำนวนคำ : 8,366 จำนวนหน้า : 22
คำสำคัญ	การหนีราชการ, ทหารกองประจำการ, ทหารบก
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกนี้ มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาอยู่ 3 ประการ คือ เพื่ออธิบายสภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกไทยในปัจจุบัน เพื่ออธิบายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบก และ เพื่อเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิผล

การวิจัยในครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ ใช้วิธีการค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการ และข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับผลการวิจัยในครั้งนี้ มีข้อค้นพบโดยสรุป กล่าวคือ ประการแรก กองทัพบกจะต้องทำการฝึก อบรมทหารกองประจำการอย่างค่อยเป็นค่อยไป มีการฝึกจากเบาไปหนัก การลงโทษให้เป็นไปตามแบบธรรมเนียม และมีการเข้มงวดบูรณาการ จุดแข็ง จุดอ่อน ของหน่วยทหารที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการทหาร และประการสุดท้าย จะต้องดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ให้มีสิทธิเท่าเทียมกับนานาอารยประเทศ ให้มีความพอดีเพียง และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างดี โดยสามารถเพิ่มเติมถึงครอบครัวได้ด้วย

## ABSTRACT

**AUTHOR :** Colonel Panitta Suksamran

**TITLE :** Guidelines for resolving the escape of troops of the Army.

**DATE :** September 2020 Word Count : 8,366 Pages : 22

**KEY TERMS :** Escape, troop, militia

**CLASSIFICATION :** Unclassified

Research subject guidelines for resolving the escape of troops, the objectives are three studies: firstly, to explain the problems that have led to the escape of the current Royal Thai Army troops. Second, to describe the environment, strengths, and weaknesses of a military unit related to military escape, and finally, to effectively propose solutions to the problem of the escape of army troops.

This research is Strategic research. Use research methods from academic papers and information from information technology media for the findings of this research. There is a brief finding: first of all, The Army will need training. Training troops gradually, there's light to heavy training, the punishment is customary and the practices have been clarified before ordering or committing one of the actions, you need to make a decision. Secondly, if you The Army strictly prohibits any punishment other than military customs. The commander must monitor. Finally, the development must be carried out continuously to have equal rights to the civilized nations to be self-sufficient and able to live well, which can be added to the family as well.

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาและความช่วยเหลือเป็นอย่างดียิ่ง จาก พันเอก ดร.ปราโมท หม่อมศิลา อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ศุภชัย สุชาจันทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา และ พันเอก สรุษต์ แผนสนิท ที่กรุณารับให้คำแนะนำ และตรวจแก้ไขข้อบกพร่องด้วยความเอาใจใส่ และให้โอกาสผู้วิจัยมาติดต่อ ตั้งแต่ต้นจนเสร็จสมบูรณ์ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณไว้เป็นอย่างสูง และขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์วิทยาลัยการทัพกทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการสอบเอกสารวิจัยทุกท่านที่ให้คำแนะนำ และให้คำปรึกษาในการแก้ไข ข้อบกพร่องในการทำเอกสารวิจัยจนสำเร็จลุล่วง

ขอกราบขอบพระคุณ พลตรี มหาศักดิ์ เทพหัสдин ณ อยุธยา ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพ กที่ให้ความกรุณาโดยตลอดระยะเวลาที่ได้ศึกษาและกรุณารับให้คำแนะนำ และตรวจแก้ไข ข้อบกพร่องด้วยความเอาใจใส่ และให้โอกาสผู้วิจัยเสมอมา

ขอกราบขอบคุณคุณพ่อ และ คุณแม่ผู้ให้กำเนิดและให้โอกาสและให้คำสั่งสอนที่ดี โดยที่ ท่านไม่ได้หวังสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น

ขอขอบพระคุณผู้ให้ข้อมูลทุกท่าน ที่ยอมเสียเวลาอันมีค่าในการให้ข้อมูลที่แท้จริง เพื่อให้เอกสารวิจัยฉบับนี้มีข้ออันเพื่อประโยชน์ของสังคมในโอกาสต่อไป

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารวิจัยฉบับนี้จะมีคุณค่าและประโยชน์ สำหรับผู้ที่สนใจ โดยทั่วไปที่ต้องการศึกษาข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ในการอ้างอิงต่อไป

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
กรอบแนวคิดของการวิจัย	3
วิธีการศึกษา	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
<b>บทที่ 2 การวิเคราะห์</b>	<b>5</b>
2.1 การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา	5
2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์	9
2.3 การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์	11
2.4 การวิเคราะห์แนวทางใหม่	17
<b>บทที่ 3 บทอภิปรายผล</b>	<b>19</b>
<b>บทที่ 4 บทสรุป</b>	<b>21</b>
สรุปผลการวิจัย	21
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป	22
เอกสารอ้างอิง	23
<b>ประวัติผู้วิจัย</b>	<b>24</b>

## บทที่ 1 บทนำ

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

จากบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ที่กล่าวมา สรุปได้ว่า ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความเป็นเอกราช มีอธิปไตย จะแบ่งแยกมิได้ และถือเป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน ต้องปกป้องรักษาความมั่นคง และผลประโยชน์ของของประเทศชาติ และผลประโยชน์ของประเทศชาติ และได้กำหนดให้รัฐต้องมีกำลังทหาร มีอาวุธยุทโธปกรณ์ที่ทันสมัย และเพียงพอเพื่อปกป้องรักษาเอกราชอธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์ของชาติ และเพื่อพัฒนาประเทศ และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มีการแบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน คือ 1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน 4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม 5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งกองทัพบกได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ซึ่งจะเห็นได้ว่าสถาบันทหารเป็นสถาบันหลักในการปกป้องรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยของประเทศ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการรักษาผลประโยชน์ของชาติ พัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชนซึ่งประสบความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ในปี พ.ศ. 2554 เป็นปีที่ประเทศไทยประสบภัยธรรมชาติอย่างรุนแรง เช่น แผ่นดินไหว ภัยไฟป่า น้ำท่วม ฯลฯ ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนอย่างมาก ทหารได้เข้าไปมีบทบาทในการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน โดยระดมสรรพกำลังเข้าช่วยเหลือประชาชนอย่างไม่เห็นแก่เงินเดือน สร้างความประทับใจสูงในใจประชาชน เป็นอย่างมากเป็นสิ่งที่ทหารทุกคนมีความภาคภูมิใจ ที่ได้มีโอกาสรับใช้ชาติและประชาชนทุกคน

มาก สร้างความเสียหายให้กับกองทัพบก เนื่องจากการขาดกำลังสำคัญในการปฏิบัติตามภารกิจของกองทัพต่อไป

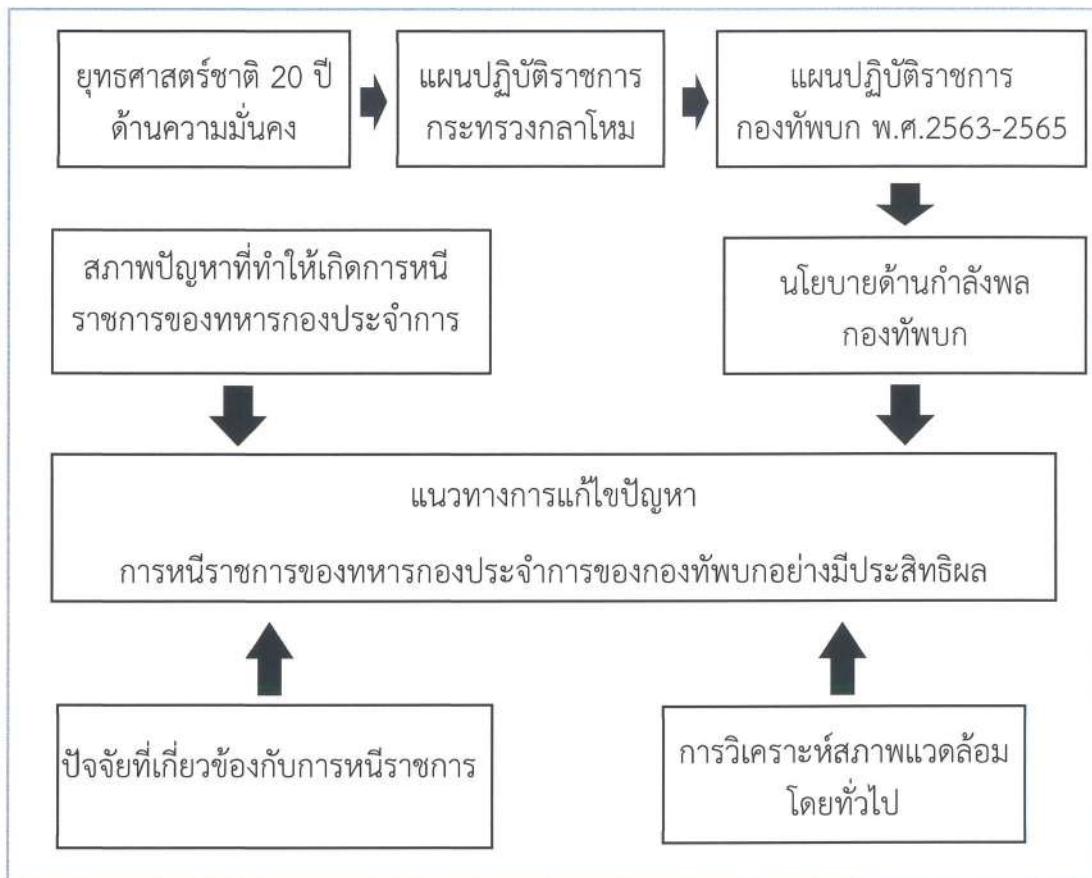
เมื่อหารกองประจำการขาดหนีราชการมากขึ้น ส่งผลกระทบต่ออยุธยาสตร์ชาติด้านความมั่นคงในเรื่องความพร้อมของกองทัพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคง เพราะขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงาน ซึ่งทหารกองประจำการนั้นเป็นพื้นเพื่องสำคัญในการทำงานต่างๆของกองทัพอย่างยิ่ง ทั้งนี้ ตามแผนระดับ 3 แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี ของกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติการของกองทัพบก ซึ่งมีเป้าหมายในการเตรียมกำลังทางบกในระดับร้อยละ 80 สำหรับการป้องกันราชอาณาจักรและการดำเนินการในการใช้กำลังของกองทัพบกจากความขัดแย้งอันเนื่องมาจากปัญหาเขตแดน และการอ้างพื้นที่ทับซ้อนทั้งทางบกและทางทะเล ดังนั้น เมื่อมีการแก้ไขปัญหาการขาดหนีราชการของทหารกองประจำการแล้ว จะสามารถทำให้บรรลุผลในเรื่องการเตรียมกำลังของกองทัพบกอย่างเป็นรูปธรรม

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้น ทำให้กองทัพไม่สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเท่าที่ควร ส่งผลกระทบต่อความพร้อมของกองทัพ ทหารกองประจำการเป็นบุคลากรที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง มีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาป้องกันประเทศให้เกิดความมั่นคงและสงบสุข ดังนั้นผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาสภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกไทยในปัจจุบันเป็นอย่างไร สภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน ของหน่วยทหารที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการทหารมีอะไรบ้าง และแนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการ ของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิผล เป็นอย่างไร

### **วัตถุประสงค์การวิจัย**

1. เพื่ออธิบายสภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกไทยในปัจจุบัน
2. เพื่ออธิบายสภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน ของหน่วยทหารที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการทหาร
3. เพื่อเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิผล

## กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการศึกษา

### 1. ขอบเขตการศึกษา

1.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งทำการศึกษา แนวทางการแก้ปัญหา การหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบก เพื่อลดการขาดแคลนกำลังทหาร กองประจำการ ซึ่งเป็นกำลังพลหลัก

1.2 ขอบเขตด้านผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants) ใน การศึกษารั้งนี้ ผู้วิจัย ทำการศึกษาเอกสาร ข่าวสาร และข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งทำการวิเคราะห์สภาพ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของการเข้ารับราชการทหาร

1.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา (Time Study) ตั้งแต่เดือนพฤษจิกายน 2563 และจะแล้ว เสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564

2. การเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับกระบวนการหรือแนวทางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้กำหนดกระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าข้อมูล จากเอกสารทางวิชาการและข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกระบวนการเก็บ รวบรวมข้อมูลดังกล่าวเป็นกระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางของกระบวนการวิธีการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์
3. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยจะได้ดำเนินกระบวนการในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าข้อมูล จากเอกสารทางวิชาการและข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการพرسอนาข้อมูลตามประภากรณ์ ร่วมด้วยเพื่อแสดงให้เห็นถึงข้อค้นพบจากการกระบวนการวิธีการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ นำไปสู่การจัดทำข้อเสนอแนะ
4. ขั้นตอนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64
1	เสนอโครงร่างวิจัย			↔				
2	รวบรวมเอกสารทางวิชาการ ข้อมูลจากสื่อเทคโนโลยี สารสนเทศ			↔				
3	วิเคราะห์ข้อมูล			↔				
4	สรุป และรายงานผล				↔		↔	

ภาพที่ 1.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

- ทราบสภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบก ไทยในปัจจุบัน
- ทราบสภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน ของหน่วยทหารที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการทหาร
- ทราบแนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการ ของกองทัพบก อย่างมีประสิทธิผล

## บทที่ 2

### บทวิเคราะห์

การหนีราชการทหารจะเกิดผลเสียต่อตัวทหารเป็นอย่างมาก เป็นความผิดตามประมวลกฎหมายอาญาทหารซึ่งจะต้องได้รับโทษแตกต่างกันไปตามจำนวนวันที่หนีราชการ หากหนีราชการทหารแล้วไม่กลับเข้ากรมกอง ความผิดจะมีอายุความไม่ต่างกว่า 10 ปี ในระหว่างที่หนีราชการเปรียบเสมือนเป็นคนเดื่อน จึงไม่สามารถดำเนินคดีกรรมใด ๆ ได้ โดยเฉพาะการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับราชการ เช่น การจดทะเบียนสมรส การรับรองบุตร การรับมรดกและถ้าไปกระทำการความผิดทางอาญาจนถูกเจ้าหน้าที่ตำรวจจับ จะตกเป็นผู้ต้องหาคดีหนีราชการทหารอีกหนึ่งคดี ดังนั้น การหนีราชการทหารเป็นการสร้างความยุ่งยากแก่ชีวิต ทำให้เสียสิทธิและขาดโอกาสเป็นผลร้ายต่อผู้กระทำ จึงเป็นเรื่องที่น่าสนใจที่จะทำการศึกษาเพื่อหามาตรการต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาการหลีกเลี่ยงการเข้ารับราชการทหารของประจำการและการหนีราชการทหารโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือราชการทหารเป็นภาระที่หนักเกินไป

การขาดหนีราชการเป็นความผิดตามประมวลกฎหมายอาญาทหาร มาตรา 45 และมาตรา 46 ซึ่งเป็นความผิดคดีอาญา การที่จะจับทหารหนีราชการมา ดำเนินคดีตามกฎหมายจำเป็นต้องให้ศาลทหารออกหมายจับตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 32 วรรคสาม ที่บัญญัติไว้ว่า การจับ และการคุมขังบุคคล จะกระทำมิได้ เว้นแต่มีคำสั่งหรือหมายของศาล หรือมีเหตุอย่างอื่น ตามที่กฎหมายบัญญัติ ทหารขาดหนีราชการ หมายความว่า ทหารที่ขาดจากราชการโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือขาด จากราชการเมื่อพ้นกำหนดเวลาแล้วไปจนถึงกำหนด

การวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของ กองทัพบก ผู้วิจัยได้กำหนดประเด็นต่างๆ ที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลวิจัยที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์การวิจัย โดยครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

#### **การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา**

**สภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกไทย ในปัจจุบัน**

1. ไม่คุ้นเคยต่อการอยู่ในกรอบของระเบียบวินัย ทหารกองประจำการที่จับไปແลงเข้ามาจากการเกณฑ์ทหารนั้น โดยปกติจะมีชีวิตประจำวันที่เป็นไปตามการกำหนดของตนเอง ไม่คุ้นเคยต่อการถูกบังคับให้ทำงานเวลา เช่นการตื่นนอน การออกกำลังกาย การ

รับประทานอาหาร การอบรม การสวดมนต์ และการเข้าอนที่ตรงเวลา จึงรู้สึกกดดันต่อการถูกบังคับ ซึ่งส่งผลให้ทหารกองประจำการบางนายไม่ต้องการอยู่ในกรมกอง

2. ความกลัวอันเกิดจากความไม่รู้จริง ก่อนที่จะเข้ามารับราชการนั้น มีข่าวลือหังจริงและไม่จริงที่เกี่ยวกับเรื่องการปฏิบัติภารกิจในกรมกอง ได้แก่ การฝึกหนัก การลงโทษที่เกิดความลำบาก หรือการกดดัน ดูถูกต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีภาพนิทรรศ์ล้อเลียนเรื่องเกี่ยวกับทหารกองประจำการต่างๆ ซึ่งกองทัพก็มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องในข้อเท็จจริงเหล่านี้ แต่อาจจะไม่ทั่วถึง หรือมีข่าวการเสียชีวิตของพลทหารในระหว่างการฝึก หรือการลงโทษทำให้ทหารกองประจำการที่จะเข้ารับราชการไม่กล้าเข้ามา ซึ่งโดยปกติจะไม่มาเข้ารับราชการตั้งแต่ต้น แต่ถ้าเข้ามารับราชการแล้ว เมื่อผ่านการฝึกหลักสูตรทหารใหม่และได้กลับพักที่บ้าน ก็จะไม่กลับเข้ามารับราชการอีกต่อไป

3. ภาระทางบ้าน ทหารกองประจำการที่เข้ามารับราชการส่วนใหญ่ เป็นชนชั้นล่างถึงปานกลาง มีความรู้ไม่มาก ครอบครัวมีความลำบากในเรื่องการทำอาหาร กิน ห้องนอนยังเป็นหัวหน้าครอบครัวหรือตัวหลักในการหารายได้มาจุนเจือครอบครัว เมื่อมารับราชการแล้ว รายได้ที่ได้รับจากทางราชการหั้งเบี้ยเลี้ยง และเงินเดือนก็ไม่เพียงพอ จึงมีความจำเป็นต้องหนีราชการออกไปประกอบอาชีพเพิ่มเติมที่มีรายได้มากกว่า

4. ไม่รู้จะเบี่ยง ข้อบังคับ หรือกฎหมาย การหนีราชการทหารมีการกำหนดโทษไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน ซึ่งผู้บังคับหน่วยต่างๆ ได้แจ้งให้ทหารกองประจำการทราบอยู่ตลอดเวลา แต่ด้วยความรู้น้อย ความใส่ใจน้อย จึงไม่ทราบผลกระทบจากการหนีราชการ หากว่าเกิดผลเสียต่องเองและครอบครัวอย่างไร ความไม่รู้ก่อให้เกิดความกลัวกระทำในสิ่งที่ผิด และเมื่อเกิดผลเสียตามมาแล้วก็ยากจะแก้ไขได้ จึงต้องปล่อยเลยตามเลยจนกว่าคดีความจะจบลง ซึ่งต้องให้เวลานานถึง 10 ปี เป็นการเสียโอกาสในชีวิตอย่างชัดเจน

5. การละเมิดสิทธิ์ส่วนบุคคล การลงโทษ หรือที่คนไทยรู้จักผ่านคำว่า "ธรรมวินัย" หรือ "การซ้อม" ต่อบรรดาททหารเกณฑ์ ที่ปรากฏในรายงานของแอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล มีหลายรูปแบบทั้งการทุบตี เทะตอย และใช้วัตถุต่าง ๆ ฟัด ไม่ว่าจะเป็นมือของผู้บังคับบัญชา, ไม้หน้าสาม, รองเท้าบุททหาร, หมวกกันน็อกทหาร หรือบางครั้งก็ใช้ด้ามปืน

6. การนำพลทหารไปรับใช้ส่วนตัว ประเด็นเรื่องการนำพลทหารเกณฑ์ไปรับใช้ตามบ้านของนายทหารระดับสูงเป็นปัญหาที่ถูกรับรู้และยอมรับกันอย่างกว้างขวางในสังคมไทย โดยฝ่ายทหารก็ยอมรับถึงเรื่องดังกล่าวว่าเป็นความจริง ซึ่งพลทหารเหล่านี้จะไปช่วยดูแลบังคับบัญชาระดับสูงที่มีภารกิจจำนวนมาก โดยจะคัดเลือกจากพลทหารที่มีความสามารถระดับหนึ่ง กล่าวคือจะเลือกจากพลทหารที่มีความประพฤติดี มีวินัย หรือ

อาศัยความสมัครใจ หรือผู้บังคับบัญชาเป็นผู้เลือกเอง ซึ่งการนำพลทหารไปรับใช้ในบ้านนายทหารระดับสูง ถูกสังคมตั้งคำถามใน 2 ประเด็นหลัก คือ ประเด็นปัญหาในเรื่องของการทุจริตคอร์รัปชัน อันเนื่องจากนายทหารระดับสูงทั้งที่อยู่ในราชการและอยู่นอกราชการใช้ทรัพยากรบุคคลของรัฐเป็นการส่วนตัว และประเด็นเรื่องการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหารรับใช้ดังกล่าว อันเนื่องจากมีข่าวจำนวนหนึ่งระบุถึงความเหลือร้ายของนายทหารระดับสูงที่ปฏิบัติต่อพลทหารรับใช้

7. ปัญหาการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหาร การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหารเกณฑ์ กลยุทธ์เป็นประเด็นในสังคม จะถูกนำเสนอผ่านช่องทางการสื่อสารของสื่อมวลชน โดยมากประเด็นที่สื่อมวลชน หยิบยกเป็นประเด็นในการนำเสนอข่าวจะแยกออกเป็น 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ การทำร้ายร่างกายพลทหาร และการนำพลทหารของรัฐไปเป็นทหารรับใช้หรือทหารบริการแก่นายทหารซึ่งผู้ใหญ่ทั้งที่ยังปฏิบัติราชการและนอกราชการ โดยทุกครั้งที่ปรากฏข่าวการทำร้ายร่างกายพลทหารจนบาดเจ็บหรือเสียชีวิต จะก่อให้เกิดการวิพากษ์วิจารณ์จากสังคมเกี่ยวกับประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพลทหารเกณฑ์ และตั้งคำถามถึงความเหมาะสมของ การปฏิบัติของผู้ฝึกสอน และหน่วยงานทางทหารต้นสังกัดที่รับผิดชอบ ซึ่งจะเกี่ยวโยงถึงการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องว่าจะมีความเป็นธรรมต่อผู้บาดเจ็บและเสียชีวิตหรือไม่ ดังเช่น กรณีพลทหารวิเชียร เผือกสมเสียชีวิตตั้งแต่ พ.ศ. 2554 จนกระทั่ง ปัจจุบัน (พ.ศ. 2559) ยังไม่มีการนำผู้กระทำผิดมาลงโทษได้

8. ความเครียดจากการเป็นทหาร การเกณฑ์ทหารยังนำไปสู่การสร้างสภาพความเครียดให้แก่คนจำนวนมาก พิจารณาเพียงเฉพาะเหตุการณ์ล่าสุดในปี 2560 ได้ปรากฏข่าวถึงพลทหารจอมพล แก้วมา อายุ 21 ปี สังกัดค่าย กวิโล่ จังหวัดเชียงใหม่ มีอาการซึมเศร้าและได้นำเข้าปีนอึม 16 ซึ่งเป็นอาชุรประジャー จ่อเข้าไปในปากตัวเองเสียชีวิตทันที อนึ่ง ก่อนหน้านี้เคยมีงานวิจัยเกี่ยวกับภาวะสุขภาพจิตทหารใหม่ พบว่า การเปลี่ยนสถานภาพจากชีวิตพลเรือนไปเป็นทหารเกณฑ์ทำให้ทหารเกณฑ์จำนวนมากเกิดปัญหาสุขภาพจิตตามมา เช่น โรคจิตเภท โรคซึมเศร้า และปัญหาการปรับตัว พิจารณาจากสถิติ ระหว่างปี 2550-2553 ของกองสุขภาพจิต โรงพยาบาลภาครกเกียรติวงศ์ ฐานทัพเรือสัตหีบ พบร่วมกับในแต่ละปียังคงมีทหารเกณฑ์เข้าสู่บริการบำบัดรักษาโรคทางจิตเวชอย่างต่อเนื่อง คือ มีจำนวน 49 คน 76 คน 59 คน และ 58 คน ตามลำดับ แม้บางรายอาจมีประวัติเจ็บป่วยทางด้านจิตใจมาก่อนเกณฑ์ทหาร แต่มีจำนวนไม่น้อยเลยที่มีปัญหาทางจิตใจในช่วงระยะเวลาสามเดือนแรกของการฝึกวิชาทหาร

9. ปัญหาในการฝึกทหารใหม่ การฝึกพลทหารเกณฑ์เมื่อเทียบกับอีกช่องทางหนึ่ง ของการเป็นทหารคือนักศึกษาวิชาทหารจะพบได้ถึง ความแตกต่างทั้งในเรื่องของระยะเวลาการฝึก และ เนื้อหาการฝึกอย่างชัดเจน กล่าวคือ พลทหารเกณฑ์ ใช้เวลาการเป็นทหาร 2 ปี มีฝึก

พื้นฐานประมาณ 10 สัปดาห์ รวมถึงหลังจากการฝึกเป็นการลงปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่จริงตามกรมกองต่างๆ ซึ่งเรื่องราว ความยากลำบากของการเป็นพลทหารได้ถูกเล่าผ่านเรื่องราวของพลทหารจำนวนมากที่อุกมาเล่าถึง ประสบการณ์ที่ยากลำบากต่างๆ ขณะที่นักศึกษาวิชาทหารจะใช้เวลาเรียนประมาณ 3 ปี ปีละ 20 วันๆ ละ 4 ชั่วโมง หรือประมาณ 240 ชั่วโมง (ไม่นับฝึกภาคสนาม) ซึ่งจะแบ่งเป็นภาคปฏิบัติและภาคทฤษฎีอย่างละ ครึ่งหนึ่งและไม่ได้คาดหวังถึงลักษณะความเป็นทหารของนักศึกษาวิชาทหารตลอด 24 ชั่วโมงเหมือนเช่น พลทหารเกณฑ์ และส่วนมากนักศึกษาวิชาทหารจะไม่มีความสนใจต่อการศึกษาวิชาทหารมากนัก ตั้งแต่ในอดีตที่นักศึกษาวิชาทหารจำนวนมากไม่ยอมไปฝึกจนถึงปัจจุบันที่ประชาชนจำนวนมากเลือกเรียนวิชาทหารเพื่อหลีกเลี่ยงการเป็นทหารเกณฑ์นั่นเอง ดังนั้นจะเห็นได้ว่ามันจึงมีความเหลื่อมล้ำอย่างมากในเชิงเปรียบเทียบระหว่างพลทหารเกณฑ์และนักศึกษาวิชาทหาร

10. สวัสดิการที่ไม่เพียงพอ ในการเข้ารับราชการเป็นทหารกองประจำการนั้น จะได้รับสิทธิต่างๆ ดังนี้

อัตราเงินเดือน เงินเดือนทหารกองประจำการ เมื่อร่วมกับเงินเพิ่มค่าครองชีพชั่วคราว จะรวมเป็นเงิน 10,000 บาท

เบี้ยเลี้ยง คือ เงินที่ทางราชการจ่ายให้ทหารกองประจำการ เพื่อเป็นค่าอาหารและใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นในการดำรงชีพประจำวัน

- เบี้ยเลี้ยงประจำ คือ การปฏิบัติงานอยู่ในที่ตั้งปกติ จะได้รับในอัตราวันละ 96 บาท
- กรณีเดินทางไปราชการนอกที่ตั้งปกติ จะได้รับในอัตราวันละ 120 บาท
- กรณีไปปฏิบัตริราชการเพื่อป้องกันและปราบปรามนอกที่ตั้งปกติหรือไปปฏิบัตริราชการพิเศษเพื่อความมั่นคงแห่งชาติ จะได้รับในอัตราวันละ 240 บาท

เครื่องแต่งกาย, เครื่องนอน, เครื่องสำอาง และของใช้ส่วนตัว\_ทหารกองประจำการ จะได้รับเครื่องนอนและเครื่องประภ肯เครื่องแต่งกายทหารทั่วไป และของใช้ส่วนตัวเท่าที่จำเป็นตามสิทธิอัตราการจ่ายทุกคน

การเลี้ยงดู หน่วยหรือกรมกองทหาร จะจัดให้มีการประกอบเลี้ยงแก่ทหารในหน่วย โดยหักเงินจากเบี้ยเลี้ยง เพื่อความสะดวกสบายไม่ต้องกังวลกับเรื่องอาหารการกิน โดยจัดอาหารวันละ 3 มื้อ คือ มื้อเช้า มื้อกลางวัน และมื้อเย็น

การรักษาพยาบาล ในระหว่างที่เป็นทหารกองประจำการ จะได้รับสิทธิการรักษาพยาบาลทุกคน นับตั้งแต่วันแรกของการเข้ารับราชการทหารกองประจำการ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

การอธิบายสภาพแวดล้อม จุดแข็ง จุดอ่อน ของหน่วยทหารที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการทหาร

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของการให้การศึกษาเพิ่มเติมของทหารกองประจำการ ซึ่งวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินงานของหน่วยทหารต่างๆเป็นภาพรวม ที่รับผิดชอบในเรื่องการดูแลทหารกองประจำการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### จุดแข็ง

1. โครงสร้างปัจจุบัน ช่วยให้หน่วยทหารสามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้และสามารถดูแลทหารกองประจำการได้อย่างทั่วถึง โดยมีลักษณะการจัดกลุ่มงาน มีความสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีโครงสร้างของสายงานช่วยให้มีความเข้าใจ และทำงานเชิงรุก ตามบทบาทที่ได้รับมอบหมาย มีโครงสร้างการบริหารงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการมอบหมายงานที่เหมาะสมกัน
2. กำลังพลขององค์กรมีการจัดระเบียบวิธีการทำงานในองค์กร มีระบบการทำงานหรือวิธีการที่ชัดเจน การติดต่อสื่อสารภายในองค์กร และการติดต่อสื่อสารระหว่างองค์กรภายนอกเป็นไปอย่างดีและต่อเนื่อง ทันเวลา มีการสื่อสารและประสานงานอย่างเป็นระบบได้ในระดับดี มีการปฏิบัติตามแผน มีแผนในการพัฒนาการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของบุคลากร
3. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) มาใช้ในการปฏิบัติงาน มีระบบสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการที่ใช้ในการติดตามงาน มีการประเมินผลงานบุคลากรอย่างเป็นระบบได้ชัดเจน
4. ผู้นำให้ความสำคัญกับบรรยากาศการทำงานที่ดี มีความใส่ใจกับบุคลากรด้านขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน ใส่ใจในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและ ผู้นำรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ทักษะการบริหารแบบมืออาชีพ
5. มีความเหมาะสมด้านปริมาณของบุคลากร (อัตรากำลังที่เหมาะสม) ความพร้อมของบุคลากรในการตอบรับการเปลี่ยนแปลง และการทำงานเป็นทีม มีระบบการคัดเลือกหรือสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการพัฒนาบุคลากร (HRD)

6. บุคลากรมีทักษะในการใช้เทคโนโลยี มีความชำนาญในหน้าที่รับผิดชอบ มีความภูมิใจในวิชาชีพของบุคลากรและมีความผูกพันธ์ต่อองค์กรของบุคลากร มีค่านิยมร่วมเพื่อการสร้างความรับผิดชอบ เป็นที่ยอมรับร่วมกัน

### จุดอ่อน

1. สายการบังคับบัญชา ไม่ช่วยให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น โดยกระบวนการตัดสินใจและการควบคุมเป็นแบบรวมอำนาจ บางหน่วยงานไม่มีการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหาร ไม่มีการทำงานเชิงรุก บุคลากรไม่มีความเข้าใจกลยุทธ์ของหน่วยงาน หรือไม่มีกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างที่ชัดเจน
2. ไม่มีแผนปฏิบัติราชการประจำปี วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ สอดคล้องกัน และสอดคล้องกับมาตรฐานของหน่วยงาน ไม่มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของการปฏิบัติการ ไม่มีคู่มือการทำงานที่ชัดเจน (มีบางหน่วยงาน) ไม่มีการประกันคุณภาพงานอย่างชัดเจน ไม่มีการจัดการความรู้ (KM) ที่มีประสิทธิภาพ
3. ผู้นำไม่กำหนดทิศทางองค์กรได้ชัดเจน
4. บุคลากรไม่เข้าใจต่อบทบาทหน้าที่ของตนเอง และหน่วยงาน ไม่มีการหมุนเวียนงานภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน ทำให้ความคิดสร้างสรรค์ของบุคลากรน้อย และทักษะของบุคลากรที่เอื้อต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลน้อย

### โอกาส

1. ความเพียงพอของงบประมาณ โดยผลกระทบของสภาพเศรษฐกิจต่อการงานของหน่วยงานไม่มี การพัฒนาเศรษฐกิจไม่ทำให้เกิดความลุ่นวายในการจัดการ
2. ตลาดแรงงานวิชาชีพมีความต้องการสูง โดยมีความร่วมมือขององค์กรภายนอกและโอกาสในการสร้างเครือข่ายทางราชการมีสูง มีความร่วมมือกับองค์กรภายนอกทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
3. นโยบายของรัฐบาลที่มีผลการทบทอบบทและความรับผิดชอบ
4. ผลของความเจริญทางเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่มีต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน
5. ผลของกฎหมายที่มีต่อบทบาทและหน้าที่ของหน่วยงาน และปัญหาที่เกิดขึ้นจากกฎหมายที่กำหนดของรัฐต่อการบริหารของหน่วยงาน

## อุปสรรค

1. ผลของการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมที่มีต่อหน่วยงาน
2. ความคาดหวังของประชาชนมีสูง
3. การเปลี่ยนแปลงผู้นำทางการเมือง/ผู้นำระดับสูงมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานในอนาคต

จะเห็นได้ว่า หน่วยทหารที่รับผิดชอบต่อการดูแลทหารกองประจำการ มีจุดแข็งที่มากกว่าจุดอ่อน และมีโอกาสในการดำเนินงานมากกว่าอุปสรรค ทั้งนี้ ถ้าหากส่วนให้ความสำคัญแก่ทหารกองประจำการ ย่อมทำให้เกิดประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม กองทัพและประเทศชาติจะได้กำลังพลที่ไม่มีการหนีราชการทหาร มีความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับประเทศชาติได้ต่อไป

## การวิเคราะห์ทางเลือกทางยุทธศาสตร์

### แนวคิดด้านความมั่นคงของชาติ

ในตอนเริ่มแรกเมื่อการกล่าวถึงความมั่นคง ส่วนมากมักจะเข้าใจกันว่าเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการทหาร การสู้รบ หรือการส่งความโดยตรง ความเข้าใจเช่นนี้อาจเป็นความจริงในสมัยก่อน เพราะเหตุว่าในสมัยก่อนนั้น ภัยคุกคามที่จะมีผลกระทบต่อประเทศชาติได้ ก็คือการรุกรานด้วยกำลัง ทหารของต่างชาติที่เหนือกว่า เพื่อต้องการยึดหรือบังคับประเทศอื่นให้ปฏิบัติตามความต้องการ ของประเทศนั้น หากประเทศใดที่มีกำลังทหารเข้มแข็ง มีการฝึกอย่างดี มีความอดทน และมีจิตใจต่อสู้ รวมทั้งมีผู้นำทัพที่ดี มีความสามารถก็จะสามารถป้องกันรักษาอธิราชและความมั่นคง ปลอดภัยของชาติเอาไว้ได้ ดังนั้น ความอยู่รอดของชาติหรือความมั่นคงของชาติ จึงขึ้นอยู่กับกำลังอำนาจทางทหารเป็นสำคัญ

ต่อมา วิวัฒนาการของโลกได้พัฒนาภารกิจหน้าเป็นลำดับ การศึกษาเฉพาะเรื่องของการส่งความและ การทหารเพียงอย่างเดียว นับว่าเป็นการศึกษาที่ค่อนข้างแคบ และอยู่ในวงจำกัดไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เรื่องของความมั่นคงจึงไม่ควรจะจำกัดอยู่ในวงแคบๆ แต่ควรครอบคลุมถึงเรื่องร่วต่างๆ ออกไปให้กว้างขวางยิ่งขึ้น อีกประการหนึ่ง การทหารเป็นเพียงองค์ประกอบ ของพลังอำนาจของชาติอย่างหนึ่งเท่านั้น องค์ประกอบอย่างอื่นก็มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่าทหาร ดังนั้น คำว่า “ความมั่นคงแห่งชาติ” (Notional Security) จึงเกิดขึ้นตามมาภายหลังและนานาประเทศต่างก็ยอมรับกันทั่วไปว่า ความมั่นคงแห่งชาติ เป็นคำที่มีความหมายกว้างขวาง ครอบคลุม เรื่องต่าง ๆ อีกมากมาย อันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม-จิตวิทยา และการเมือง เป็นต้น

มีข้อน่าสังเกตว่า คำว่า “Security” นี้ หมายความอีกนัยหนึ่ง อาจหมายถึง “การรักษาความปลอดภัย” หรือ “ความปลอดภัย” ซึ่งก็ได้มีการนำไปใช้กันอย่างแพร่หลาย เช่น “ศูนย์รักษาความปลอดภัย” (Security Center) เป็นต้น แต่ถ้าหากจะนำไปใช้กับเรื่องของชาติแล้ว การเรียกว่า “ความมั่นคงแห่งชาติ” น่าจะเป็นการเหมาะสมกว่าที่จะใช้คำว่า “การรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ” อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีผู้กล่าวถึง ความมั่นคงไปพร้อมกับความปลอดภัยอยู่เสมอ ๆ เมื่อกัน

ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงทางสังคมโลก และลักษณะของความขัดแย้งอยู่ในสภาวะการณ์ ที่ ก่อให้เกิดความยุ่งยากและสถาบันชั้นนำกันมากขึ้น แม้กระทั่งในห้วงระยะเวลาที่ ประเทศไทย พ้นจากสภาพของการสังคրามแล้วก็ตาม แต่ก็ยังประสบกับปัญหาในเรื่อง ความปลอดภัยนานัปการ ในด้านทางประเทศไม่ต้องการเผชิญกับการสังคրาม หรือเมื่อ สังคրามได้ยุติลงแล้วก็ต้องเผชิญกับปัญหาในเรื่องผลประโยชน์ แต่ใน ปัจจุบัน สภาพการณ์กลับตรงกันข้ามกับที่กล่าวมาแล้ว

กล่าวคือ แม้ว่าประเทศไทย จะไม่มีการสังคրามหรือการสรุบก็ตาม แต่ประเทศไทยก็ยังมีความมั่นคงปลอดภัยก็ได้ ทั้งนี้อาจเกิดขึ้นได้จากสาเหตุ 2 ประการ ด้วยกัน คือ 1) ความไม่มั่นคงปลอดภัย อาจเกิดขึ้นจากประเทศที่มีความขัดแย้งกันในเรื่องผลประโยชน์ ของชาติ (National Interests) ทำให้มีการสะสมกำลังรบไว้อย่างมากมายมหาศาลเกิน ความจำเป็น ซึ่งการกระทำการเช่นนั้น อาจนำไปใช้ในการรุกรานหรือคุกคามอีกด้วย 2) ความไม่มั่นคงปลอดภัย อาจเกิดปัญหาการคุกคาม (Threats) จากภายนอก เช่น การก่อการ ร้ายของผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ในประเทศ เป็นต้น

ดังนั้นการศึกษาเรื่องความมั่นคงของชาติ จึงเกี่ยวข้องกับการปราบปรามทางด้าน การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม - จิตวิทยาควบคู่กันไปกับด้านการทหารทั้งในยามปกติและ ยามสังคրาม หาได้เจาะจง หรือเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของพลังอำนาจของชาติอย่างใด อย่างหนึ่งโดยเฉพาะไม่

แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการ ของกองทัพก่ออย่าง มีประสิทธิผล

1. ปัญหาความไม่คุ้นเคยต่อการอยู่ในกรอบของระบบทิวตินัย ในการเข้ารับราชการของ ทหารกองประจำการ มีการเปลี่ยนแปลงจากชีวิตที่ปราศจากระบบทิวตินัยมาสู่การใช้ชีวิตที่ มีกฎข้อบังคับอย่างมากมาย มีการปฏิบัติตามเวลา มีขั้นตอนการทำงาน มีการฝึก มี ผู้บังคับบัญชา ฉะนั้น หน่วยทหารจะต้องทำการปฏิบัติอย่างค่อยเป็นค่อยไป มีการฝึกจาก เบ้าไปหนัก การลงโทษให้เป็นไปตามแบบธรรมเนียม และมีการซึ้งและการปฏิบัติต่างๆให้ เข้าใจ ก่อนที่จะสั่งการหรือกระทำการอย่างโดยอย่างหนึ่ง

2. ปัญหาความกลัวอันเกิดจากความไม่รู้จริง การประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบจะต้องทำการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตรงกับความเป็นจริงที่กองทัพดำเนินการอยู่ มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
3. ปัญหาภาระทางบ้าน ทหารกองประจำการที่เข้ามารับราชการส่วนใหญ่ เป็นชนชั้นล่างถึงปานกลาง มีความรู้ไม่มาก ครอบครัวมีความลำบากในเรื่องการทำมาหากิน กองทัพบก จะต้องให้ความสำคัญ สอบถาม และช่วยเหลือให้ทหารเหล่านี้สามารถรับราชการและยังคงดูแลครอบครัวของตนเองตลอดระยะเวลาที่รับราชการได้อย่างดี เมื่อผู้บังคับหน่วยให้ความสนใจ ช่วยเหลือ และประกอบกับการซึ่งแจงรายละเอียดผลเสียของการขาดหนี้ราชการแล้ว การขาดหนี้ราชการย่อมลดลงอย่างแน่นอน
4. ปัญหาการไม่รู้ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมาย เมื่อทหารกองประจำการเข้ามารับราชการ ในห้วงการฝึกทหารใหม่ จะต้องซึ่งแจงระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ทหารกองประจำการเข้าใจ โดยเฉพาะผลเสียจากการขาดหนี้ราชการที่มีอายุความถึง 10 ปี อันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อตนเอง และครอบครัว และยังไม่สามารถประกอบอาชีพ การงานใดๆ ได้อีกด้วย
5. ปัญหาระยะเม็ดสิทธิ์ส่วนบุคคล การลงโทษ จะต้องทำตามที่กองทัพบกกำหนด ห้ามมีการลงโทษเด้านอกเหนือจากแบบธรรมเนียมทหารโดยเด็ดขาด ผู้บังคับหน่วยต้องสอดส่องดูแล อบรม เน้นย้ำผู้บังคับหน่วยรองให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีกับกองทัพอีกด้วย ส่วนข่าวที่ออกมายังเรื่องของการระยะเม็ดสิทธิ์ส่วนบุคคลนั้น กองทัพบกจะต้องดำเนินการจัดการขึ้นเด็ดขาดกับผู้ละเมิดทั้งหลาย ตลอดจนเยี่ยวยาผู้เสียหายให้ได้รับความเป็นธรรมมากที่สุด
6. ปัญหานำพลทหารไปรับใช้ส่วนตัว การนำทหารกองประจำการไปใช้งานส่วนตัวนั้น จะต้องลดลงให้มากที่สุด กำลังพลที่เกย์ยนอายุราชการไปแล้วจะต้องไม่ได้รับสิทธิ์ในการให้ทหารบริการไปรับใช้โดยเด็ดขาด ส่วนกำลังพลที่จะต้องใช้ทหารบริการต้องเป็นกำลังพลที่มีความจำเป็นจริงๆเท่านั้นและถ้ามีการร้องเรียนถึงการระยะเม็ดสิทธิ์ของทหารบริการจะต้องลงโทษขั้นสูงสุด
7. ปัญหาการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหาร เนื่องจากทหารกองประจำการเป็นผู้ที่เสียสละเข้ามารับราชการ แม้จะไม่เต็มใจก็ตาม แต่ถือว่าเป็นบุคคลที่หน่วยงานจะต้องดูแล และให้ความเป็นธรรมอย่างดีที่สุด ระเบียบใดๆที่อื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ เอื้อต่อสวัสดิการจะต้องเร่งดำเนินการแก้ไขโดยทันที

8. ปัญหาความเครียดจากการเป็นทหาร ความเครียดของทหารกงประจำการเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับทุกประเทศทั่วโลก เนื่องมาจากความไม่คุ้นเคย ความกลัว และเรื่องการฝึกต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บังคับหน่วยต้องใส่ใจ ดูแล และให้หน่วยจิตแพทย์เข้าดำเนินการวิเคราะห์สอบถาม และแก้ปัญหานี้อย่างต่อเนื่อง

9. ปัญหาในการฝึกทหารใหม่ การฝึกทหารใหม่แม้เป็นการฝึกที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทหารกงประจำการ แต่เป็นพื้นฐานสำคัญที่จะให้ทหารกงประจำการเกิดความรักสามัคคี และมีอุดมการณ์ในการทำงานที่เพื่อประเทศชาติ ดังนั้น ผู้ฝึกทหารใหม่ ครุฝึกจะต้องให้ความรัก ความเข้าใจประดุจทหารใหม่เป็นญาติพี่น้องของตนเอง ซึ่งจะสามารถลดความเครียดของทหารลงได้ และยังสร้างความผูกพันธ์ต่องค์กรอย่างดีอีกด้วย

10. ปัญหารื่องสวัสดิการที่ไม่เพียงพอ สำหรับสวัสดิการของทหารกงประจำการนั้น จะต้องดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ให้มีสิทธิเท่าเทียมกับนานาอารยประเทศ ให้มีความพอเพียง และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างดี โดยสามารถเพิ่มเติมถึงครอบครัวได้ด้วย ทั้งนี้ การเพิ่มเติมเรื่องความก้าวหน้าในชีวิตรัฐราชการก็เป็นสิ่งจำเป็น เพื่อยกระดับจาก การเป็นชนชั้nl่างให้เป็นชนชั้nกลางขึ้นไปอีกด้วย

### ทฤษฎีของการจูงใจ (theories of motivation)

#### ความหมายของแรงจูงใจ

แรงจูงใจเป็นคำที่ใช้กันมากแต่บางครั้งก็ใช้กันไม่ค่อยถูกต้อง ความจริงแล้วแรงจูงใจใช้เพื่ออธิบายว่าทำไมอินทรีย์จึงการกระทำอย่างนั้นและทำให้เกิดอะไรขึ้นมาบ้าง

คำว่า “แรงจูงใจ” มาจากคำกริยาในภาษาละตินว่า “Movere”(Kidd, 1973:101) ซึ่งมีความหมายตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “to move” อันมีความหมายว่า “เป็นสิ่งที่โน้มน้าวหรือมักขักนำบุคคลเกิดการกระทำหรือปฏิบัติการ (To move a person to a course of action) ดังนั้นแรงจูงใจจึงได้รับความสนใจมากในทุก ๆ วงการ

สำหรับโลเวลล์ (Lovell, 1980: 109) ให้ความหมายของแรงจูงใจว่า “เป็นกระบวนการที่ขักนำโน้มน้าวให้บุคคลเกิดความมานะพยายามเพื่อที่จะสนองตอบความต้องการบางประการให้บรรลุผลสำเร็จ”

ไมเคิล คอมเจน (Domjan 1996: 199) อธิบายว่าการจูงใจเป็นภาวะในการเพิ่มพฤติกรรมการกระทำกิจกรรมของบุคคลโดยบุคคลจะใจกระทำพฤติกรรมนั้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

สรุปได้ว่าการจูงใจเป็นกระบวนการที่บุคคลถูกกระตุ้นจากสิ่งเร้าโดยจะให้กระทำหรือดื่นรนเพื่อให้บรรลุจุดประสงค์บางอย่างซึ่งจะเห็นได้พฤติกรรมที่เกิดจากการจูงใจเป็น

พุติกรรมที่มีใช่เป็นเพียงการตอบสนองสิ่งเร้าปกติธรรมดายกตัวอย่างลักษณะของการตอบสนองสิ่งเร้าปกติคือ การงานรับเมื่อได้ยินเสียงเรียก แต่การตอบสนองสิ่งเร้าจัดว่าเป็นพุติกรรมที่เกิดจากการจูงใจ เช่น พนักงานตั้งใจทำงานเพื่อหวังความดีความของเป็นกรณีพิเศษ

### ลักษณะของแรงจูงใจ

#### แรงจูงใจมี 2 ลักษณะดังนี้

##### 1. แรงจูงใจภายใน (Intrinsic Motives)

แรงจูงใจภายในเป็นสิ่งผลักดันจากภายในตัวบุคคลซึ่งอาจจะเป็นเจตคติ ความคิด ความสนใจ ความตั้งใจ การมองเห็นคุณค่า ความพอใจ ความต้องการалаสิ่งต่างๆดังกล่าวมีมิอิทธิพลต่อพุติกรรมค่อนข้างถาวรส่วนใหญ่ที่เห็นองค์การคือสถานที่ให้ชีวิตแก่เขาและครอบครัวเขาก็จะจังรักภักดีต่องค์การ และองค์การบางแห่งขาดทุนในการดำเนินการก็ไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ดีแต่ด้วยความผูกพันพนักงานก็ร่วมกันลดค่าใช้จ่ายและช่วยกันทำงานอย่างเต็มที่

##### 2. แรงจูงใจภายนอก (Extrinsic Motives)

แรงจูงใจภายนอกเป็นสิ่งผลักดันภายนอกตัวบุคคลที่มากระตุ้นให้เกิดพุติกรรมอาจจะเป็นการได้รับรางวัล เกียรติยศหรือเสียง คำชม หรือยกย่อง แรงจูงใจนี้ไม่คงทนถาวร บุคคลแสดงพุติกรรมเพื่อตอบสนองสิ่งจูงใจดังกล่าวเฉพาะกรณีที่ต้องการสิ่งตอบแทนเท่านั้น ที่มาของแรงจูงใจ

แรงจูงใจมีที่มาจากการพยายามหาเหตุผลที่ดึงดูดความต้องการหรือแรงขับ หรือสิ่งเร้า หรืออาจเนื่องมาจากการคาดหวังหรือจากการเก็บกดซึ่งบางที่เจ้าตัวก็ไม่รู้ตัว จะเห็นได้ว่าการจูงใจให้เกิดพุติกรรมที่ไม่มีกฎเกณฑ์แน่นอนเนื่องจากพุติกรรมมุ่งหมายมีความซับซ้อน แรงจูงใจอย่างเดียวกันอาจทำให้เกิดพุติกรรมที่ต่างกัน แรงจูงใจต่างกันอาจเกิดพุติกรรมที่เหมือนกันก็ได้ดังนั้นจะกล่าวถึงที่มาของแรงจูงใจที่สำคัญพอสังเขป ดังนี้

##### ความต้องการ (Need)

เป็นสภาพที่บุคคลขาดสมดุลทำให้เกิดแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพุติกรรมเพื่อสร้างสมดุลให้ตัวเอง เช่น เมื่อรู้สึกว่าเหนื่อยล้าก็จะนอนหรือนั่งพัก ความต้องการมีอิทธิพลมากต่อพุติกรรมเป็นสิ่งกระตุ้นให้บุคคลแสดงพุติกรรมเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายที่ต้องการ

นักจิตวิทยาแต่ละท่านอธิบายเรื่องความต้องการในรูปแบบต่างๆ กันซึ่งสามารถแบ่งความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ได้เป็น 2 ประเภททำให้เกิดแรงจูงใจ

### 1. แรงจูงใจทางด้านร่างกาย (Physical Motivation)

เป็นความต้องการเกี่ยวกับอาหาร น้ำ การพักผ่อน การได้รับความคุ้มครอง ความปลอดภัย การได้รับความเพลิดเพลิน การลดความเคร่งเครียด แรงจูงใจนี้จะมีสูงมากในวัยเด็กตอนต้น และวัยผู้ใหญ่ตอนปลายเนื่องจากเกิดความเสื่อมของร่างกาย

### 2. แรงจูงใจทางด้านสังคม (Social Motivation)

แรงจูงใจด้านนี้สับซับซ้อนมากเป็นความต้องการที่มีผลมาจากการด้านชีวิทยาของมนุษย์ในความต้องการอยู่ร่วมกันกับครอบครัว เพื่อนฝูงในโรงเรียน เพื่อนร่วมงาน เป็นความต้องการส่วนบุคคลที่ได้รับอิทธิพลมาจากสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมซึ่งในบางวัฒนธรรม หรือบางสังคมจะมีอิทธิพลที่เข้มแข็งและเหนียวแน่นมาก

ความแตกต่างของแรงจูงใจด้านสังคมและแรงจูงใจด้านร่างกาย คือแรงจูงใจด้านสังคม เกิดจากพฤติกรรมที่เขาแสดงออกด้วยความต้องการของตนเองมากกว่า ผลกระทบแทนจากวัตถุและสิ่งของ

### ทฤษฎี E.R. G. ของ Alderfer (Existence Relatedness Growth)

Alderfer (อ้างถึงใน สมยศ นาวีการ, 2540, หน้า 307-310) ได้ปรับปรุงลำดับขั้นความต้องการของ Maslow เป็นความต้องการ 3 ระดับ ดังนี้

1. ความต้องการดำรงชีวิตอยู่ (Existence Needs) คือ ความต้องการทางร่างกายและความปลอดภัย ความต้องการรายได้ สวัสดิการและสภาพแวดล้อมการทำงาน
2. ความต้องการความสัมพันธ์ (Relatedness Needs) คือ ความต้องการทุกอย่างที่เกี่ยวพันกับความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลภายในสถานที่ทำงาน
3. ความต้องการเจริญเติบโต (Growth Needs) คือ ความต้องการภายในเพื่อการพัฒนาส่วนบุคคล ความต้องการของบุคคลที่จะเจริญเติบโตพัฒนา และใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยการแสวงหาโอกาส และการเอาชนะความท้าทายใหม่ ๆ

ทฤษฎี E.R.G ของ Alderfer มีความคล้ายคลึงกับทฤษฎีแรงจูงใจของมนุษย์ของ Maslow ที่ว่า ความต้องการที่ยังไม่ตอบสนองจะจูงใจบุคคลและเห็นด้วยว่า โดยทั่วไปบุคคลจะก้าวขึ้นไปตามลำดับของความต้องการจากระดับต่ำกว่าก่อนความต้องการระดับสูง เมื่อความต้องการระดับต่ำได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการระดับต่ำจะมีความสำคัญน้อยลง แต่อย่างไรก็ตาม ภายในได้สถาณการณ์บางอย่าง บุคคลอาจจะกลับมายังความต้องการระดับ

ต่อได้ เช่น บุคคลที่คับข้องใจภายใน การตอบสนองความต้องการการเจริญเติบโต อาจจะถูกใจให้ตอบสนองความต้องการความสัมพันธ์ที่ต่ำลงมา จึงทำให้ทฤษฎีนี้มีทั้ง ส่วนเหมือน และส่วนต่างกับทฤษฎีความต้องการของ Maslow (วุฒิพล ศกลเกียรติ, 2546)

### การวิเคราะห์แนวทางใหม่

1. ปัญหาความไม่คุ้นเคยต่อการอยู่ในกรอบของระเบียบวินัย ใน การเข้ารับราชการของทหารกองประจำการ มีการเปลี่ยนแปลงจากชีวิตที่ปราศจากระเบียบวินัยมาสู่การใช้ชีวิตที่มีกฎข้อบังคับอย่างมาก many มีการปฏิบัติตามเวลา มีขั้นตอนการทำงาน มีการฝึก มีผู้บังคับบัญชา ฉะนั้น หน่วยทหารจะต้องทำการปฏิบัติอย่างค่อยเป็นค่อยไป มีการฝึกจากเบาไปหนัก การลงโทษให้เป็นไปตามแบบธรรมเนียม และมีการซึ่งการปฏิบัติต่างๆให้เข้าใจ ก่อนที่จะสั่งการหรือกระทำการอย่างโดยอย่างหนึ่ง
2. ปัญหาความกลัวอันเกิดจากความไม่รู้จริง การประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบจะต้องทำการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตรงกับความเป็นจริงที่กองทัพดำเนินการอยู่ มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
3. ปัญหาภาระทางบ้าน ทหารกองประจำการที่เข้ามารับราชการส่วนใหญ่ เป็นชนชั้นล่าง ถึงปานกลาง มีความรู้ไม่มาก ครอบครัวมีความลำบากในเรื่องการทำมาหากิน กองทัพบก จะต้องให้ความสำคัญ สอบถาม และช่วยเหลือให้ทหารเหล่านี้สามารถรับราชการและยังคงดูแลครอบครัวของตนเองตลอดระยะเวลาที่รับราชการได้อย่างดี เมื่อผู้บังคับหน่วยให้ความสนใจ ช่วยเหลือ และประกอบกับการซึ่งรายละเอียดผลเสียของการขาดหนี้ราชการแล้ว การขาดหนี้ราชการย่อมลดลงอย่างแน่นอน
4. ปัญหาการไม่รู้ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมาย เมื่อทหารกองประจำการเข้ามารับราชการ ในห้วงการฝึกทหารใหม่ จะต้องซึ่งการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้ทหารกองประจำการเข้าใจ โดยเฉพาะผลเสียจากการขาดหนี้ราชการที่มีอายุความถึง 10 ปี อันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อตนเอง และครอบครัว และยังไม่สามารถประกอบอาชีพ การงานได้ๆ ได้อีกด้วย
5. ปัญหาการละเมิดสิทธิ์ส่วนบุคคล การลงโทษ จะต้องทำตามที่กองทัพบกกำหนด ห้ามมีการลงโทษใดๆนอกเหนือจากการแบบธรรมเนียมทหารโดยเด็ดขาด ผู้บังคับหน่วยต้องสอดส่องดูแล อบรม เน้นย้ำผู้บังคับหน่วยรองให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีกับกองทัพอีกด้วย ส่วนข่าวที่ออกมายังในเรื่องของการละเมิดสิทธิ์ส่วนบุคคล

นั้น กองทัพบกจะต้องดำเนินการจัดการขั้นเดี๋ขาดกับผู้ลงทะเบียนทั้งหลาย ตลอดจนเยียวยาผู้เสียหายให้ได้รับความเป็นธรรมมากที่สุด

6. ปัญหาการนำพลทหารไปรับใช้ส่วนตัว การนำทหารกองประจำการไปใช้งานส่วนตัวนั้น จะต้องลดลงให้มากที่สุด กำลังพลที่เกียจอยู่ราชการไปแล้วจะต้องไม่ได้รับสิทธิ์ในการให้ทหารบริการไปรับใช้โดยเด็ดขาด ส่วนกำลังพลที่จะต้องใช้ทหารบริการต้องเป็นกำลังพลที่มีความจำเป็นจริงๆเท่านั้นและถ้ามีการร้องเรียนถึงการละเมิดสิทธิ์ของทหารบริการจะต้องลงโทษขั้นสูงสุด

7. ปัญหาการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหาร เนื่องจากทหารกองประจำการเป็นผู้ที่เสียสละเข้ามารับราชการ แม้จะไม่เต็มใจก็ตาม แต่ถือว่าเป็นบุคคลที่หน่วยงานจะต้องดูแล และให้ความเป็นธรรมอย่างดีที่สุด ระเบียบใดๆที่เอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ เอื้อต่อสวัสดิการ จะต้องเร่งดำเนินการแก้ไขโดยทันที

8. ปัญหาความเครียดจากการเป็นทหาร ความเครียดของทหารกองประจำการเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับทุกประเทศทั่วโลก เนื่องมาจากความไม่คุ้นเคย ความกลัว และเรื่องการฝึกต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บังคับหน่วยต้องใส่ใจ ดูแล และให้หน่วยจิตแพทย์เข้าดำเนินการวิเคราะห์ สอบถาม และแก้ปัญหานี้อย่างต่อเนื่อง

9. ปัญหาในการฝึกทหารใหม่ การฝึกทหารใหม่แม้เป็นการฝึกที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทหารกองประจำการ แต่เป็นพื้นฐานสำคัญที่จะให้ทหารกองประจำการเกิดความรักสามัคคี และมีอุดมการณ์ในการทำงานที่เพื่อประเทศชาติ ดังนั้น ผู้ฝึกทหารใหม่ ครุฝึกจะต้องให้ความรัก ความเข้าใจประดุจทหารใหม่เป็นญาติพี่น้องของตนเอง ซึ่งจะสามารถลดความเครียดของทหารลงได้ และยังสร้างความผูกพันต่องค์กรอย่างดีอีกด้วย

10. ปัญหารื่องสวัสดิการที่ไม่เพียงพอ สำหรับสวัสดิการของทหารกองประจำการนั้น จะต้องดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ให้มีสิทธิเท่าเทียมกับนานาอารยประเทศ ให้มีความพอเพียง และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างดี โดยสามารถเพิ่มเติมถึงครอบครัวได้ด้วย ทั้งนี้ การเพิ่มเติมเรื่องความก้าวหน้าในชีวิตรับรากการก็เป็นสิ่งจำเป็น เพื่อยกระดับจากการเป็นชนชั้นล่างให้เป็นชนชั้นกลางขึ้นไปอีกด้วย

## บทที่ 3

### บทอภิปรายผล

กองทัพบกได้มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงนโยบาย คำสั่ง ระเบียบต่างๆ ให้มีความทันสมัย เป็นสากล โปร่งใส เข้าถึงประชาชน และตรงตามภารกิจของกองทัพได้อย่างดีและต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผู้วิจัยสามารถอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ มีรายละเอียดดังนี้

การไม่คุ้นเคยการอยู่ในกรอบของระเบียบวินัย ทหารกองประจำการที่จับใบแดงเข้ามายาจาก การเกณฑ์ทหาร มีข่าวลือทั้งจริงและไม่จริงที่เกี่ยวกับเรื่องการปฏิบัติภายในกรมกอง ได้แก่ การฝึกหัก กลัวการลงโทษที่ทำให้เกิดความลำบาก หรือการกดซี่ ดูดูกต่างๆ ทหารกองประจำการที่เข้ามารับราชการส่วนใหญ่ เป็นชนชั้นล่างถึงปานกลาง มีความรู้ไม่มาก มีภาระในเรื่องดูแลครอบครัว ไม่รู้จะเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมาย การหนีราชการทหารมีการกำหนดโทษไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน การละเมิดสิทธิ์ส่วนบุคคล การลงโทษ หรือที่คนไทยรู้จักผ่านคำว่า "ธรรมวินัย" หรือ "การซ้อม" ต่อบรรดาทหารเกณฑ์ การนำพลทหารเกณฑ์ไปรับใช้ตามบ้านของนายทหารระดับสูงเป็นปัญหาที่ถูกรับรู้และยอมรับกันอย่างกว้างขวางในสังคมไทย การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อพลทหารเกณฑ์กล้ายเป็นประเด็นในสังคม จะถูกนำเสนอผ่านช่องทางการสื่อสารของสื่อมวลชน การเกณฑ์ทหารยังนำไปสู่การสร้างสภาวะความเครียดให้แก่คนจำนวนมาก ความเหลื่อมล้ำอย่างมากในเชิงเปรียบเทียบระหว่างพลทหารเกณฑ์ และนักศึกษาวิชาทหาร และสวัสดิการที่ไม่เพียงพอในการเข้ารับราชการเป็นทหารกองประจำการ

หน่วยทหารที่รับผิดชอบต่อการดูแลทหารกองประจำการ มีจุดแข็งที่มากกว่าจุดอ่อน และมีโอกาสในการดำเนินงานมากกว่าอุปสรรค ทั้งนี้ ถ้าทุกส่วนให้ความสำคัญ แก่ทหารกองประจำการ ย่อมทำให้เกิดประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม กองทัพและประเทศชาติจะได้กำลังพลที่ไม่มีการหนีราชการทหาร มีความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศชาติได้ต่อไป

การเปลี่ยนแปลงจากชีวิตที่ปราศจากระเบียบวินัยมาสู่การใช้ชีวิตที่มีกฎข้อบังคับอย่างมากมาย มีการปฏิบัติตามเวลา มีขั้นตอนการทำงาน มีการฝึกมีผู้บังคับบัญชา การประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบจะต้องทำการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย กองทัพจะต้องประชาสัมพันธ์ และให้ความสำคัญ สอบถามช่วยเหลือให้ทหารกองประจำการให้สามารถรับราชการ และยังคงดูแลครอบครัวของตนเองตลอดระยะเวลาที่รับราชการได้อย่างดี ในห้วงการฝึกทหารใหม่ จะต้องซึ่งเจงระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ทหารกองประจำการเข้าใจ โดยเฉพาะผลเสียจากการขาด

หน้าราชการที่มีอายุความถึง 10 ปี อันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อตนเอง และครอบครัว และยังไม่สามารถประกอบอาชีพ การงานใดๆได้อีกด้วย การลงโทษ จะต้องทำตามที่ กองทัพบกกำหนด ห้ามมีการลงโทษใดๆนอกเหนือจากแบบธรรมเนียมทหารโดยเด็ดขาด ผู้บังคับหน่วยต้องสอดส่องดูแล อบรม เน้นย้ำผู้บังคับหน่วยรองให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด การนำทหารกองประจำการไปใช้งานส่วนตัวนั้น จะต้องลดลงให้มากที่สุด กำลังพลที่ เกษียณอายุราชการไปแล้วจะต้องไม่ได้รับสิทธิในการให้ทหารบริการไปรับใช้โดยเด็ดขาด ความเครียดของทหารกองประจำการเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับทุกประเทศทั่วโลก เนื่องมาจากความไม่คุ้นเคย ความกลัว และเรื่องการฝึกต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บังคับหน่วยต้องใส่ใจ ดูแล และให้หน่วยจิตแพทย์เข้าดำเนินการวิเคราะห์ สอบถาม และแก้ปัญหานี้อย่าง ต่อเนื่อง การฝึกทหารใหม่แม้เป็นการฝึกที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทหารกองประจำการ แต่เป็นพื้นฐานสำคัญที่จะให้ทหารกองประจำการเกิดความรัก สามัคคี และมีอุดมการณ์ ในการทำหน้าที่เพื่อประเทศชาติ และสวัสดิการของทหารกองประจำการนั้น จะต้อง ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ให้มีสิทธิเท่าเทียมกับนานาอารยประเทศ ให้มีความ พовเพียง และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างดี โดยสามารถเพิ่มเติมถึงครอบครัวได้ด้วย

## บทที่ 4

### บทสรุป

การวิจัยเรื่อง แนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิผล เพื่อศึกษาสภาพปัญหาที่ทำให้เกิดการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกไทยในปัจจุบัน เพื่อศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบก และ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาการหนีราชการของทหารกองประจำการของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิผล ซึ่งนำมาสู่บทสรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะดังนี้ -

#### สรุปผลการวิจัย

ในการเข้ารับราชการของทหารกองประจำการ มีการเปลี่ยนแปลงจากชีวิตที่ปราศจากระเบียบวินัยมาสู่การใช้ชีวิตที่มีกฎข้อบังคับอย่างมาก many มีการปฏิบัติตามเวลา มีขั้นตอนการทำงาน มีการฝึก มีผู้บังคับบัญชา ฉะนั้น หน่วยทหารจะต้องทำการปฏิบัติอย่างค่อยเป็นค่อยไป มีการฝึกจากเบาไปหนัก การลงโทษให้เป็นไปตามแบบธรรมเนียม และมีการซึ่งการปฏิบัติต่าง ๆ ให้เข้าใจ ก่อนที่จะสั่งการหรือกระทำการอย่างโดยอย่างหนึ่ง ทำการประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบจะต้องทำการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตรงกับความเป็นจริงที่กองทัพดำเนินการอยู่ มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน นอกจากนี้ทหารกองประจำการที่เข้ามารับราชการส่วนใหญ่ เป็นชนชั้นล่างถึงปานกลาง มีความรู้ไม่มาก ครอบครัวมีความลำบากในเรื่องการทำมาหากิน กองทัพบกจะต้องให้ความสำคัญสอบทาน และช่วยเหลือให้ทหารเหล่านี้สามารถรับราชการ และยังคงดูแลครอบครัวของตนเองตลอดระยะเวลาที่รับราชการได้อย่างดี เมื่อผู้บังคับหน่วยให้ความสนใจช่วยเหลือ และประกอบกับการซึ่งเจรจาและอี้ดผลเสียของการขาดหนีราชการแล้ว การขาดหนีราชการย่อมลดลงอย่างแน่นอน โดยเมื่อทหารกองประจำการเข้ามารับราชการ ในห้วงการฝึกทหารใหม่ จะต้องซึ่งเจรจาและเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ทหารกองประจำการเข้าใจ โดยเฉพาะผลเสียจากการขาดหนีราชการที่มีอยู่ความถึง 10 ปีอันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อตนเอง และครอบครัว และยังไม่สามารถประกอบอาชีพการงานได ๆ ได้อีกด้วย สำหรับการลงโทษ จะต้องทำตามที่กองทัพบกกำหนด ห้ามมีการลงโทษใด ๆ นอกเหนือจากแบบธรรมเนียมทหารโดยเด็ดขาด ผู้บังคับหน่วยต้องสอดส่องดูแล อบรมเน้นย้ำผู้บังคับหน่วยรองให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีกับกองทัพ อีกด้วย ส่วนข่าวที่ออกมานี้ในเรื่องของการลงทะเบียนสิทธิ์ส่วนบุคคลนั้น กองทัพบกจะต้อง

ดำเนินการจัดการขั้นเด็ขาดกับผู้ลงทะเบียนทั้งหลาย ตลอดจนเยียวยาผู้เสียหายให้ได้รับความเป็นธรรมมากที่สุด ส่วนเรื่องการนำทหารของประจำการไปใช้งานส่วนตัวนั้น จะต้องลดลงให้มากที่สุด กำลังพลที่เกซีญณอยุธราชการไปแล้วจะต้องไม่ได้รับสิทธิ์ในการให้ทหารบริการไปรับใช้โดยเด็ดขาด ส่วนกำลังพลที่จะต้องใช้ทหารบริการต้องเป็นกำลังพลที่มีความจำเป็นจริงๆเท่านั้นและถ้ามีการร้องเรียนถึงการละเมิดสิทธิ์ของทหารบริการจะต้องลงโทษขั้นสูงสุด และสำหรับสวัสดิการของทหารของประจำการนั้น จะต้องดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ให้มีสิทธิ์เท่าเทียมกับนานาอารยประเทศ ให้มีความพอดีเพียง และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างดี โดยสามารถเพิ่มเติมถึงครอบครัวได้ด้วย ทั้งนี้ การเพิ่มเติมเรื่องความก้าวหน้าในชีวิตรับราชการก็เป็นสิ่งจำเป็น เพื่อยกระดับจากการเป็นชนชั้นล่างให้เป็นชนชั้นกลางขึ้นไปอีกด้วย

### **ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป**

ควรจะวิจัยต่อไปในเรื่องการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการรับทหารของประจำการ จากการเกณฑ์ทหาร เป็นการรับทหารสมัคร ทหารอาสาสมัครจะต้องดำเนินการอย่างไร เพื่อให้ได้ทหารของประจำการที่มีความพร้อมเข้ามารับราชการ สามารถตอบสนองต่ออุทธรคยาสตร์ชาติต้านความมั่นคงและตอบสนองแผนปฏิบัติการของกระทรวงกลาโหมและของกองทัพยกในเรื่องการเตรียมความพร้อมของกำลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## เอกสารอ้างอิง

- กองบัญชาการกองทัพไทย ( 2554) กองทัพไทย. ม.ป.ท.
- ภูมิ โชคเหมาะ. (2551). กฎหมายทหาร . กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- วิราน ชีวะสุวรรณ, พันโท (2556). คำอธิบายกฎหมายรัฐธรรมนูญไทย : สรุตรัฐบาล.
- กองทัพบก. (2542). ระเบียบและหลักสูตรการฝึก การฝึกทหารใหม่เบื้องต้นทั่วไป สำหรับ ทหารทุกเหล่าของกองทัพบก (8สัปดาห์). ม.ป.ท.
- กองทัพบก. (2528, 25 ธันวาคม). เรื่อง ให้ใช้คำแนะนำการปฏิบัติหน้าที่ในสายงานสัสดี พ.ศ.2529. คำสั่งที่ 1173/2528
- กรมพระยาดำรงราชานุภาพ, สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ “ต้านการเกณฑ์ทหาร” (พิมพ์ เป็นอนุสรณ์ในงาน พระราชทานเพลิงศพ ร.อ.เปรม รัชนิวัติ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2499)
- จากรุพ คงษ์สุริยา, พันตรี.(2546).มาตรการในการแก้ไขการเกณฑ์ทหารตาม พระราชบัญญัติราชการทหาร พ.ศ.2497. วิทยานิพนธ์, คณะนิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประมวลกฎหมายอาญาทหาร พ.ศ.2454. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมข้อบังคับการลงทัณฑ์ ทหาร ขาดหนี้ทหาร พ.ศ.2528
- ทฤษฎีของการจูงใจ. (2015). ทฤษฎีแรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์ของแมคคลีแลนด์ McClelland (ออนไลน์). สืบค้นจาก: <http://motivation-srisupan.blogspot.com/2012/07/theories-of-motivation.html>
- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550. พระราชบัญญัติรัฐธรรมนูญศาลทหาร พ.ศ.2497.
- พระราชบัญญัติว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ.2476. พระราชบัญญัติรัฐธรรมนูญศาลทหาร พ.ศ.2498.
- สุรชาติ บำรุงสุข. (2537). ค.ศ.2000 ยุทธศาสตร์โลกหลังสงครามเย็น. กรุงเทพฯ : มติชน.
- สุรชาติ บำรุงสุข. (2540). ยกเครื่องเรื่องทหาร : ข้อคิดساหบกองทัพไทยในศตวรรษที่ 21. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกริก.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2560. ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579).

## ประวัติผู้วิจัย

<b>ยศ ชื่อ</b>	พันเอกหญิง พนิตตา สุธรรมณ
<b>วัน เดือน ปีเกิด</b>	2 มิถุนายน 2515
<b>ประวัติการศึกษา</b>	
พ.ศ.2537	ปริญญาตรี พยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบก (มหิดล)
พ.ศ.2548	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
พ.ศ.2537	พยาบาล โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
พ.ศ.2548	พยาบาล โรงพยาบาลโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
พ.ศ.2556	อาจารย์ ส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
พ.ศ.2558	นายทหารประจำผู้บังคับบัญชา สำนักเลขานุการ กองทัพบก
<b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b>	
พ.ศ. 2558	นายทหารประจำผู้บังคับบัญชา สำนักเลขานุการ กองทัพบก

