

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจ
การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ กรณีศึกษาความสำเร็จของ
กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2

โดย พันเอก ณัฐกร เรือนดีบ

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ปริญา ฉายะพงษ์

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2565 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี



(วิชาดี เอี่ยมไพจิตร)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก



(ชนะชัย พลเตชา)

ประธานกรรมการ

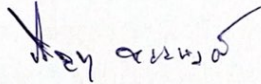
พันเอก



(ณรงค์ฤทธิ ปาณิบุต)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

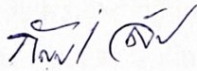
พันเอก



(ปริญา ฉายะพงษ์)

กรรมการ

พันเอกหญิง



(กัญญ์ณัฐ แสงภัทรเนตร)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก ธีรกร เรือนดีบ
เรื่อง	แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ : กรณีศึกษาความสำเร็จของ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2
วันที่	กันยายน 2565 จำนวนคำ : 8,129 จำนวนหน้า : 25
คำสำคัญ	การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ, การเตรียมกำลัง, กองทัพบก , กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

งานวิจัยเรื่อง “แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพกรณีศึกษาความสำเร็จของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2” เป็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการประกอบกำลัง, การเตรียมกำลัง, การบริหารจัดการองค์กร ตลอดจนปัจจัยความสำเร็จเพื่อนำไปเป็นแนวทางในการเตรียมกำลังของกองทัพบกสนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองทัพไทย ผลของการศึกษาวิจัยพบว่าปัจจัยความสำเร็จนั้น การคัดเลือกกำลังพลมีความสำคัญมากเป็นลำดับแรก ต้องคัดเลือกกำลังพลที่ร่างกายแข็งแรง มีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจังและมีความตั้งใจสูงในการปฏิบัติการ การจัดการฝึกที่เข้มข้น มีความจริงจังในการฝึกทุกระดับอีกทั้งทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ การนำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งการฝึกและการเตรียมการโดยการจัดตั้ง War room คู่แฝด ทำให้สามารถเตรียมกำลังได้อย่างเหมาะสม และเมื่อเข้าพื้นที่ปฏิบัติการทำให้เกิดความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที กำลังพลมีความภาคภูมิใจในการเป็นตัวแทนของกองทัพไทย และเสมือนเป็นทูตของประเทศไทยที่จะได้นำสิ่งที่ดีงามไปเผยแพร่ให้กับประชาชนทั่วโลกได้รับรู้ สิ่งเหล่านี้จะส่งผลให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับของประชาชนในพื้นที่ ได้รับความเชื่อมั่น และไว้วางใจ จากมิตรประเทศ และได้รับการยอมรับจากองค์การสหประชาชาติ

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Nattakorn Reantip

TITLE: Army Manpower Preparation Guidelines to Support the Mission Action for Peace : Case Study of Success
980 Thai-Darfur Task Force Second Rotation

DATE: September, 2022 **WORD COUNT :** 8,129 **PAGES :** 25

KEY TERMS: Peace Keeping Operation, Force Preparation, Royal Thai Army, Thai - Darfur Task Force

CLASSIFICATION: Unclassified

This is strategic research aim to study strength training, preparation, organizational management, and success factors in order to be used as guidelines for preparing the Army's forces to support the Thai Army's peacekeeping operations. The results of the research showed that the success factor was the selection of personnel is of paramount importance, a strong physical, discipline, determination, seriousness and high intention in carrying out the mission, intense training management. Seriousness was presented at all levels, including skills used in training corresponding to what will actually be performed in the operating area. Adoption of technology both training and preparation by setting up a twin war room which help properly force preparation when entering the operating area. This will also help troops ready to perform their duties immediately, troop prides itself on representing the Royal Thai Army and as an ambassador of Thailand. These will result in safety and effective for all troops, accepted by the people in the area, help gaining confidence and trust from allies nations and has been recognized by the United Nations.

กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เรื่อง “แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ กรณีศึกษาความสำเร็จของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟур ผลัดที่ 2” ผู้วิจัยหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อกองทัพบกในการเตรียมความพร้อมของกำลังพล เพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองทัพไทย อันจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อประเทศชาติ เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธา และได้รับการยอมรับจากมิตรประเทศเป็นอย่างดี และผู้ที่สนใจสามารถนำผลการวิจัยนี้ไปพัฒนาให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยความกรุณาจากคณาจารย์วิทยาลัยการทัพบกทุกท่านที่ช่วยเหลือให้คำแนะนำปรึกษาเป็นอย่างดีตลอดห้วงระยะเวลาการทำวิจัยโดยเฉพาะ พันเอก ชนะชัย พลเดชา ประธานกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล, พันเอกหญิง กัญญ์ณัฐ แสงภัทรเนตร กรรมการ และ พันเอก ปริณญา ฉายะพงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ที่กรุณาสับสนุน ให้คำแนะนำ แก้ไขข้อบกพร่องจนทำให้งานวิจัยนี้เสร็จสมบูรณ์ ขอขอบพระคุณ พันเอก ณรงค์ฤทธิ ปาณิกบุตร รองผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 4 ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่ให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่องานวิจัยนี้

พระคุณของคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาที่ศึกษาในวิทยาลัยการทัพบกนี้ ผู้วิจัยจะนำเอาความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพบกและประเทศชาติต่อไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	8
กรอบแนวคิดการวิจัย	9
วิธีการศึกษา	9
ประโยชน์ที่ได้รับ	11
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	12
การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม	12
การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	12
การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	12
ผลการวิเคราะห์	13
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	17
การประกอบกำลังและการเตรียมกำลัง	17
การบริหารจัดการองค์กร	18
ปัจจัยความสำเร็จ	19
เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	21
บทที่ 4 บทสรุป	23
สรุปผลการวิจัย.....	23
ข้อเสนอแนะ	24
เอกสารอ้างอิง	
ภาคผนวก	
ประวัติผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”¹

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แบ่งออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ²

ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ มีการบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติรวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศชาติภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน โดยผลักดันส่งเสริมให้การดำเนินการและความร่วมมือ ระหว่างประเทศเป็นไปตามหลักการปฏิบัติสากล กฎหมาย และความตกลงระหว่างประเทศ พร้อมคำนึงถึง ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างรัฐต่อรัฐ เอกชนต่อเอกชน และประชาชนต่อประชาชน สร้างเสริมความร่วมมือ กับนานาชาติในการป้องกันและระงับภัยคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมพัฒนาความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกัน ส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศและการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติให้นานาชาติตระหนักและให้การยอมรับถึงความสำคัญรวมถึงการเสริมสร้างพลังบวกหรืออำนาจ แบบนุ่มนวลของไทย โดยอาศัยการส่งเสริมและ เผยแพร่ ภาพลักษณ์ที่ดีและวัฒนธรรมประเพณีไทย หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ศาสตร์

พระราชอา ความนิยมวิถีไทย สินค้าไทย ฯลฯ ผ่านความสัมพันธ์ทุกรูปแบบทุกระดับและทุกช่องทาง

อำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม กำหนดหน้าที่เกี่ยวกับการป้องกันและรักษาความมั่นคงของราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในประเทศ การรักษาสันติภาพระหว่างชาติ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ และราชการอื่น จำนวน 5 ประการ ซึ่งประการที่ 5 คือ ปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร หรือปฏิบัติการอื่นใด ทั้งนี้ตามที่มีกฎหมายกำหนด หรือตามมติคณะรัฐมนตรี³

แผนปฏิบัติราชการของกองทัพไทย ได้กำหนดให้การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ เพื่ออำรงเกียรติ และศักดิ์ศรีในประชาคมโลก เป็นหนึ่งในพันธกิจของกองทัพไทย⁴ ซึ่งกองทัพบกเป็นหน่วยหลักในการจัดกำลังสนับสนุน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ ให้ความพร้อม อันจะส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดี ด้านความมั่นคงร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศและประเทศ มหาอำนาจในภูมิภาคต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจ ลดความหวาดระแวง การได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน และหลักการต่างตอบแทนในการเจรจา รวมทั้งรักษาสันติภาพ ในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มี บทบาทสำคัญในภูมิภาค⁵⁻⁶

ประเทศซูดาน ตั้งอยู่ระหว่างทวีปแอฟริกา และตะวันออกกลาง มีพรมแดนติดกับประเทศต่าง ๆ 9 ประเทศ ได้แก่ อียิปต์ ลิเบีย ซาอุดีอาระเบีย คองโก อูกานดา เคนยา เอธิโอเปีย อิरीเทีย มีพื้นที่ 2,505,810 ตารางกิโลเมตร มีเมืองหลวงคือ กรุงคาร์ตุม คาร์ฟูร์ แปลว่า ถิ่นของชาวฟูร์ (The Fur) ซึ่งเป็นชนเผ่าที่ใหญ่ที่สุด มีประชากรประมาณ 6 ล้านคน นับถือศาสนาอิสลาม นิกายสุหนี่ มีเชื้อสายแอฟริกัน จึงมักมีปัญหากับรัฐบาลกลางซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวอาหรับ คาร์ฟูร์ถูกผนวกเข้ากับซูดานเมื่อ พ.ศ.2459 มีการบริหาร และปกครองเป็นจังหวัดในปี พ.ศ. 2516 และเปลี่ยนแปลงการปกครองมาเป็นแบบรัฐ ในปี พ.ศ. 2555 โดยแบ่งออกเป็น 5 รัฐ คือ

รัฐคาร์ฟูร์เหนือ North Darfur เมืองหลวงคือ EL Fasher

รัฐคาร์ฟูร์ตะวันออก East Darfur เมืองหลวงคือ EL Deain

รัฐคาร์ฟูร์กลาง Central Darfur เมืองหลวงคือ Zalingei

รัฐคาร์ฟูร์ตะวันตก West Darfur เมืองหลวงคือ EL Geneina

รัฐคาร์ฟูร์ใต้ South Darfur เมืองหลวงคือ Nyala

ความขัดแย้งในดาร์ฟูร์เกิดขึ้น ระหว่างชาวอาหรับเร่ร่อนกับชาวแอฟริกันมุสลิมซึ่งเป็นชนเผ่าในพื้นที่ ในเรื่องของการแย่งชิงทรัพยากร กลุ่มต่อต้านอ้างว่าไม่ได้รับความเป็นธรรมจากรัฐบาล โดยเรียกร้องให้รัฐบาลกลางจัดสรรอำนาจการบริหาร และความมั่นคงของชาติอย่างเป็นธรรม พร้อมรับรองความปลอดภัยของชาวดาร์ฟูร์ผลักดันกลับสู่บ้านเกิด ขณะเดียวกัน รัฐบาลกลางได้จัดตั้งกองกำลังอาหรับมุสลิมติดอาวุธ Janjaweed ในการต่อต้านฝ่ายกบฏ ความขัดแย้งได้ทวีความรุนแรงขึ้นในปี พ.ศ. 2546 กลุ่ม Janjaweed ได้โจมตีหมู่บ้านในดาร์ฟูร์ สังหารชาวบ้าน กระทำชำเรา ปล้นสะดมสัตว์เลี้ยง ลักทรัพย์ และขับไล่ประชาชนซึ่งไม่ใช่ชาวอาหรับมุสลิม ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ต้องอพยพไปอยู่ในเมือง Nyala และ Roboronga ในเดือน กุมภาพันธ์ 2546 มีหมู่บ้านถูกโจมตีได้แก่ Marlo, Momo, UM Thania, Zowa ทำให้ประชาชนถูกสังหาร และชาวบ้านได้อพยพไปอยู่ในเมือง Aratala

มีนาคม 2547 มีการสังหารหมู่ชาวท้องถิ่นที่ถูกคุมขังโดยปราศจากข้อหา เพียงเพราะเป็นชาวฟูร์เท่านั้น ในสถานีตำรวจเมือง Mukjar จำนวน 402 ราย ส่งผลให้ระหว่างปี พ.ศ. 2546 – 2547 มีประชาชนถูกสังหารหมู่ในเมือง Mukjar และ Bindisi จำนวน 3,043 ราย ผลของความขัดแย้งทำให้มีผู้เสียชีวิตมากถึง 300,000 คน และมีผู้พลัดถิ่นจากสงครามมากกว่า 2.5 ล้านคน การทารุณกรรม การข่มขืนสตรีและเด็ก ปรากฏอย่างแพร่หลายในภูมิภาคดาร์ฟูร์ โดยศาลอาญาระหว่างประเทศ (ICC) ได้ตัดสินให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความผิดไปแล้วหลายคน แต่ไม่สามารถนำตัวผู้กระทำผิดเหล่านี้มาลงโทษได้ ในช่วงกลางปี พ.ศ. 2547 สหประชาชาติ สหรัฐฯ และสหภาพยุโรปต่างเรียกร้องให้ชุดานพยายามระงับความรุนแรงที่เกิดขึ้นในดาร์ฟูร์ และรัฐบาลชุดานได้ให้คำมั่นสัญญาแก่สหประชาชาติว่าจะแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง แต่สถานการณ์ต่างๆ กลับทวีความรุนแรงขึ้น สหประชาชาติจึงส่งคณะเจ้าหน้าที่เข้าสำรวจพื้นที่เพื่อประเมินความรุนแรงของสถานการณ์ และในเดือนสิงหาคมปีเดียวกัน คณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Security Council: UNSC) รับรองข้อมติ UNSC ที่ 1564 (2006) มอบหมายให้กองกำลังสหภาพแอฟริกาที่รับผิดชอบภารกิจสหภาพแอฟริกาในชุดาน (African Union Mission in Sudan: AMIS) เข้าไปดูแลความมั่นคงและรักษาความปลอดภัยในดินแดนดาร์ฟูร์ แต่ภารกิจดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากความขัดแย้งทวีความรุนแรงขึ้นและขยายตัวไปยังพรมแดนระหว่างดาร์ฟูร์และชาด ส่งผลให้ความสัมพันธ์ระหว่างชาติและชุดานเลวร้ายลง เพราะต่างฝ่ายเชื่อว่ารัฐบาลของฝ่ายตรงข้ามให้การสนับสนุนกลุ่มกบฏในชาติของตน⁷

จากสถานการณ์ที่เลวร้ายลงส่งผลให้ที่ประชุม UNSC (United Nation Security Council) พิจารณารับรองข้อมติ UNSC ที่ 1769 (2007) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม ค.ศ. 2007 (พ.ศ. 2550) จัดตั้งภารกิจรักษาสันติภาพผสมระหว่างสหภาพแอฟริกาและสหประชาชาติในดาร์ฟูร์ (AU/UN Hybrid Operation in Darfur: UNAMID) เพื่อรักษาความสงบในดาร์ฟูร์ ดูแลปกป้องพลเรือน ชาวดาร์ฟูร์ ตลอดจนเจ้าหน้าที่สหประชาชาติให้อยู่ในความปลอดภัย การเข้าวางกำลังของภารกิจ UNAMID ทำให้สถานการณ์ในดาร์ฟูร์ทรงตัว แต่การโจมตีกลุ่มต่าง ๆ เกิดเป็นระยะ ไม่ว่าจะเป็นการปะทะกันระหว่างกองกำลังของรัฐบาลกับกลุ่มต่อต้าน การโจมตีและปล้นยานพาหนะและทรัพย์สินขององค์การให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมต่างๆ⁸

ตามทื่องค์การสหประชาชาติได้มีมติความมั่นคง ที่ 1796 ในการจัดตั้งปฏิบัติการผสมสหประชาชาติ United Nation - African Union Hybrid Operation Mission In Darfur หรือ UNAMID เพื่อเข้าฟื้นฟูสันติภาพ ในดาร์ฟูร์ โดยมีกำลังทหารจำนวน 18 กองพัน จาก 9 ประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำลังทหารจากประเทศที่อยู่ในทวีปแอฟริกา โดยประเทศไทยเป็นหน่วยทหารระดับกองพันเพียงชาติเดียว ที่ได้รับการคัดเลือกมาจากนอกทวีปแอฟริกา เนื่องจากองค์การสหประชาชาติได้เล็งเห็นว่า ประเทศไทยมีศักยภาพ และขีดความสามารถ ได้รับการยอมรับจากนานาประเทศว่าคนไทย มีลักษณะบ่งบอกถึงความเป็นมิตรและมีความเป็นกลางสูง

ประเทศไทยได้สนับสนุนทหารราบ 1 กองพัน (812 นาย) เข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพผสมระหว่างสหภาพแอฟริกากับสหประชาชาติในดาร์ฟูร์ (African Union-United Nations Hybrid Operation in Darfur : UNAMID) ตามคำร้องขอของสหประชาชาติ ซึ่งที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2552 กองกำลังทหารไทยในนาม “กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์” โดยมีภารกิจ ในการสร้างสภาวะที่ปลอดภัย สนับสนุนข้อตกลงสันติภาพดาร์ฟูร์ ป้องกันการกระทำของกลุ่มใดๆ ในลักษณะขัดขวางต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงสันติภาพ และให้การสนับสนุนให้ความช่วยเหลือ ร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศ ในการช่วยเหลือด้านสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน โดยได้เข้าวางกำลังตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพื้นที่หลักที่ทหารไทยเข้าวางกำลัง คือ เมืองมุกจาร์ ซึ่งอยู่ทางตอนใต้ของเขตดาร์ฟูร์ตะวันตก⁹

กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในภารกิจรักษาสันติภาพ โดยออกลาดตระเวนในพื้นที่ปฏิบัติการและพบปะกับประชาชนเพื่อดูแลความสงบเรียบร้อยและแลกเปลี่ยนข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับสถานการณ์ทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่ประสบปัญหาขาดแคลนอาหารและน้ำ นอกจากนี้ ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านงานช่าง ซึ่งรวมถึงการ

ก่อสร้างฐานปฏิบัติการและอาคารที่พัก นอกจากภารกิจด้านยุทธการแล้ว กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ยังได้ดำเนินงานด้านกิจการพลเรือน อาทิ การจัดชุดแพทย์เดินทางเข้าพบปะกับบุคคลสำคัญในพื้นที่ปฏิบัติการในเมืองมุกจาร์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และตรวจรักษาอาการเจ็บป่วย การให้บริการน้ำบาดาลเพื่อการอุปโภคบริโภคของโรงพยาบาลท้องถิ่น การซ่อมแซมและปรับปรุงถนนที่ชำรุดบริเวณใกล้เคียงกับฐานปฏิบัติการเพื่อให้ประชาชนสามารถใช้เป็นเส้นทางสัญจร รวมทั้งการทำแปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง¹⁰

กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ แบ่งภารกิจ ออกเป็น 2 ส่วนคือ การสร้างสภาวะที่ปลอดภัยสนับสนุนข้อตกลงสันติภาพดาร์ฟูร์ ป้องกันการกระทำของกลุ่มใดๆ ในลักษณะขัดขวางต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงสันติภาพ และการสนับสนุนให้ความช่วยเหลือร่วมกับองค์การระหว่างประเทศ ในการช่วยเหลือด้านสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแนวทางพระราชทานเกษตรทฤษฎีใหม่ มาเผยแพร่ให้ประชาชนในพื้นที่ มีความรู้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต ซึ่งได้พิสูจน์แล้วว่าสามารถปฏิบัติได้ อีกทั้งประสบผลสำเร็จอย่างแท้จริง

เจตนารมณ์: ผบ.กกล.ฉก.980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 ต้องการให้การปฏิบัติของ กกล.ฉก.980 ฯ เป็นการผสมผสานขีดความสามารถของทุกส่วน สนับสนุนการปฏิบัติการให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ด้วยความเป็นกลาง เพื่อสนับสนุนกระบวนการข้อตกลงสันติภาพในดาร์ฟูร์ (Darfur Peace Agreement)

วิธีการ: การที่จะบรรลุตามเจตนารมณ์ดังกล่าวได้นั้น ด้วยการปฏิบัติการที่แสดงถึงควมมีมาตรฐานของหน่วยทหารไทยที่เข้มแข็ง มีมิติโรบัสต์ (Robust Peacekeeping) สนับสนุนด้วยการปฏิบัติงานด้านกิจการพลเรือน ดำรงไว้ซึ่งสภาพความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติการ ปฏิบัติตาม ROE และ Mandate อย่างเคร่งครัด

ผลลัพธ์ที่ต้องการ: ได้รับความเชื่อมั่นจากกลุ่มต่าง ๆ และหน่วยงานนานาชาติตลอดจนได้รับการแจ้งเตือนสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบ จนสามารถเกิดเสถียรภาพและความมั่นคงในพื้นที่ และพร้อมที่จะดำเนินการตามกระบวนการสันติภาพของ UNAMID ในขั้นต่อไป

ประโยชน์ที่ได้จากการปฏิบัติการกิจ ส่งเสริมภาพลักษณ์ และเกียรติภูมิของไทย ทำให้ได้รับคำชมทั้งในระดับ ของสหประชาชาติ และในพื้นที่ปฏิบัติการ เป็นช่องทางขยายโอกาสในการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับประเทศในภูมิภาคแอฟริกา ทั้งในเรื่องการเมือง เศรษฐกิจ การค้า และความมั่นคง เป็นส่วนหนึ่งของกองทัพในการก้าวไปสู่ความเป็นสากล และการพัฒนากองทัพไปสู่ความทันสมัย

แนวความคิดในการปฏิบัติภารกิจ ยึดถือตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา และหน่วยเหนือ เพื่อให้ภารกิจของหน่วยสำเร็จและให้ได้ซึ่งผลลัพธ์ที่ต้องการ โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติภารกิจออกเป็น 5 ระยะดังนี้

ระยะที่ 1 (Phase 1) 1 ก.พ. - 20 ส.ค. 54 (การเตรียมกำลัง ณ ประเทศ ไทย) ทำการฝึกอบรมกำลังพลให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติทางยุทธวิธี ในลักษณะเสมือนจริงกับพื้นที่ปฏิบัติการ และการเตรียมการนำยุทธโปกรณ์ที่ทันสมัยมาใช้ในภารกิจ , การฝึกอบรมให้กำลังพลมีความรู้ โดยเจ้าหน้าที่ของ UN, การฝึกอบรมให้กำลังพลทราบถึง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของ MANDATE, SOFA, ROE, COC และการเคลื่อนย้ายกำลังพล เข้าพื้นที่ปฏิบัติการ

ระยะที่ 2 (Phase 2) 21 ส.ค. - 15 ต.ค. 54 (การปรับสภาพ) ปรับสภาพ กำลังพล ยานพาหนะ ยุทธโปกรณ์ , ปรับกลยุทธ วิธีการให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ปฏิบัติงานและประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง, ปรับการจัดกำลังพลและ Function ของ งานให้สอดคล้องกับงานของ SW/UNAMID (Put the man to the right job) ปรับสภาพ การระวังป้องกันที่ตั้ง แผนเผชิญเหตุ รวมทั้งปรับระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วย

ระยะที่ 3 (Phase 3) 16 ต.ค. - 31 ธ.ค. 54 (พัฒนา) พัฒนาแผนการ ลาดตระเวน, ดำรงสภาพยุทธโปกรณ์, ทำการลาดตระเวนให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ และเพิ่มเติมขีดความสามารถของหน่วยลาดตระเวน ด้วยการฝึก และนำบทเรียนจากการ ปฏิบัติงานมาแก้ไข

ระยะที่ 4 (Phase 4) 1 ม.ค. - 29 ก.พ. 55 (ดำรงความต่อเนื่อง) ดำรง ความต่อเนื่องของงานลาดตระเวน และขยายการปฏิบัติการให้ครอบคลุมพื้นที่ห่างไกล และพื้นที่ใหม่

ระยะที่ 5 (Phase 5) 1 มี.ค. - 31 มี.ค. 54 สรุปข้อมูลพื้นที่ปฏิบัติการ และ วิเคราะห์บทเรียน ปัญหาข้อขัดข้อง ข้อแก้ไข เพื่อวางแผนการปฏิบัติในห้วงต่อไป

ซึ่งกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 7 ในพระองค์พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว ค่ายกาวิละ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับมอบหมาย ให้เป็นหน่วยหลักใน การจัดกำลัง ผลัดที่ 2 จำนวน 812 นาย ประกอบกำลังจากทุกส่วนในกองทัพไทย เพื่อ ผลัดเปลี่ยนกำลัง กับ ผลัดที่ 1 ในห้วงกลางเดือน สิงหาคม 2554 ดังปรากฏตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 การประกอบกำลังของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟัวร์

หน่วย	น.	ส.	พลฯ	รวม	หมายเหตุ
บก.ทท.	4	2	-	6	ฝ่ายกิจการพิเศษ
บก.ทบ.	6	3	-	9	ฝ่ายกิจการพิเศษ
สส.ทหาร	2	4	-	6	ตอนสื่อสารและสารสนเทศ
นทพ.	2	9	-	11	ตอนเจาะน้ำบาดาล, รพ.ระดับ 1
ทร.	1	34	8	43	มว.ยานเกราะ, รพ.ระดับ 1
ทอ.	2	34	8	44	มว.รวป., รพ.ระดับ 1
ทภ.3	26	167	61	254	บก.กกล.ฯ, ร้อย.ยน., ร้อย.สน.
ทภ.1	10	175	58	243	ร้อย.ยน., ร้อย.ยานเกราะ
ทภ.4	-	1	-	1	บก. (ล่าม ภาษาอาหรับ)
กช	8	107	-	115	ร้อย.ช.
นสศ.	6	21	-	27	มว.ปฏิบัติการพิเศษ
พบ.	5	19	-	24	รพ.ระดับ 1
สส.	2	14	-	16	มว.สส. และ สท.
สพ.ทบ.	1	9	-	10	ตอน.ชบร.
ศร.	1	1	-	2	ชุดจัดทำบทเรียน
ธน.	1	-	-	1	นธน.
รวม	77	600	135	812	

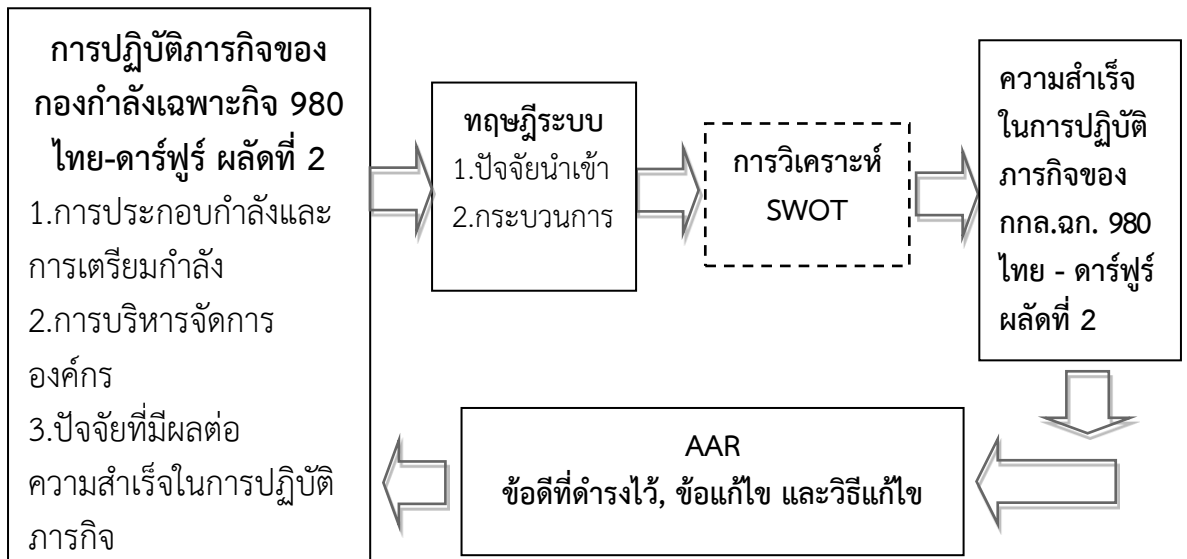
โครงสร้างการจัดกำลัง กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟัวร์ ผลัดที่ 2 (812 นาย) มีการจัดกำลังดังนี้ กองบังคับการกองพัน (13 นาย), ฝ่ายกิจการพิเศษ (16 นาย), หมวดปฏิบัติการพิเศษ (27 นาย), หมวดตระวังป้องกัน (38 นาย), กองร้อยสนับสนุน (171 นาย), กองร้อยยานยนต์ที่ 1 (141 นาย), กองร้อยยานยนต์ที่ 2 (141 นาย), กองร้อยยานเกราะ (140 นาย), กองร้อยทหารช่าง (125 นาย)¹¹

ซึ่งผู้วิจัยวิเคราะห์แล้วว่าการปฏิบัติงานของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 มีปัญหาและอุปสรรคจากระยะเวลาการปฏิบัติงานที่ต่อเนื่องยาวนาน จากแผนเดิมที่วางไว้ เนื่องจากปัจจัยทางด้านการเมืองของประเทศไทย และความห่างไกลของพื้นที่ปฏิบัติการ ตลอดจนขาดองค์ความรู้ ความไม่เข้าใจกฎหมาย และข้อบังคับบางประการของประเทศชูดาน ในส่วนของความสำเร็จที่เกิดขึ้นได้แก่ กำลังพลทุกคนปลอดภัยในการปฏิบัติการกิจ ตลอดจนได้รับคำชื่นชมจากองค์การสหประชาชาติ เป็นที่ไว้วางใจของพี่น้องประชาชนในพื้นที่ และได้รับการยอมรับจากมิตรประเทศที่ปฏิบัติงานร่วมกัน จากเหตุผลดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาวิจัยใน 3 ประเด็นคำถาม ได้แก่ 1) กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 มีการประกอบกำลังอย่างไร มีปัญหา หรืออุปสรรค ในเรื่องใดบ้าง 2) การบริหารจัดการองค์กรของ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 มีข้อดี ข้อเสีย อย่างไร และ 3) ปัจจัยใดที่มีผลต่อความสำเร็จของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 ที่สามารถนำไปเป็นแนวทางในการเตรียมกำลังของกองทัพบก

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาการประกอบกำลังและการเตรียมกำลังของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 ปัญหาและอุปสรรคในการเตรียมกำลัง และการปฏิบัติการกิจ
2. เพื่อศึกษาการบริหารจัดการองค์กร ข้อดีและข้อเสียของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2
3. เพื่อนำปัจจัยความสำเร็จของ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 เป็นแนวทาง ในการเตรียมกำลังของกองทัพบกสนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองทัพไทย

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

การศึกษาในครั้งนี้ ใช้การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic research) โดยใช้กระบวนการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารหรือการวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research) เป็นหลัก

ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาวิจัย แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบกเพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ กรณีศึกษาความสำเร็จของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟัวร์ ผลัดที่ 2 โดยทำการศึกษาจากเนื้อหาและขอบเขตของ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟัวร์ ผลัดที่ 2 ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ประกอบด้วย การประกอบกำลัง การเตรียมการก่อนปฏิบัติภารกิจ การบริหารจัดการองค์กร และปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพ

2. ขอบเขตด้านพื้นที่ พื้นที่ในการวิจัยศึกษาพื้นที่การเตรียมกำลังในประเทศไทย และพื้นที่ปฏิบัติการรักษาสันติภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟัวร์ ผลัดที่ 2 ณ เมืองมุกจาร์ เขตดาร์ฟัวร์ตะวันตก สาธารณรัฐซูดาน

3. ขอบเขตด้านเวลา การดำเนินงานในงานวิจัยนี้แบ่งออกเป็น 5 งานหลัก ได้แก่ การพัฒนาและเสนอโครงร่างการวิจัย, การเก็บรวบรวมข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การสรุปผลและการอภิปรายผล และ การจัดทำรายงานวิจัยและรูปเล่มวิจัย โดยใช้ระยะเวลาดำเนินงาน 7 เดือน ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2564 – พฤษภาคม 2565

การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ด้านความมั่นคง)
2. ยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2560 - 2579
3. ยุทธศาสตร์กองทัพไทย
4. ยุทธศาสตร์กองทัพบก
5. เอกสารประกอบการศึกษา วิทยาลัยการทัพบก หมวดวิชาที่ 4 ตอนที่ 2 วิชา การปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือสงคราม และวิชา การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ
6. Status Of Force Agreement (SOFA) การคุ้มครอง และเอกสิทธิ์ตามข้อตกลงสถานภาพของกองกำลัง
7. Rule Of Engagement (ROE) กฎการใช้กำลัง (การปะทะ) และ Code Of Conduct (COC) วินัย และแนวปฏิบัติ
8. บทเรียนรักษาสันติภาพ West Darfur ,Sudan กกล.ฉก.980 ไทย – ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2
9. รายงานการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

ตารางที่ 2 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

กิจกรรม	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65
การเสนอโครงร่างการวิจัย	←→						
เก็บรวบรวมข้อมูล			←→				
วิเคราะห์ข้อมูล				←→			
การสรุปผลและอภิปราย					←→		
การจัดทำรายงานวิจัย						←→	

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้แนวทางและบทเรียน สำหรับการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุนกองทัพไทยในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ
2. ทราบถึงข้อดี, ข้อแก้ไข และข้อเสนอแนะจากการปฏิบัติการเพื่อรักษาสันติภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2
3. ส่งเสริมภาพลักษณ์ และเกียรติภูมิของไทย ในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของภายใต้กรอบของสหประชาชาติ และภูมิภาคในพื้นที่ปฏิบัติการ
4. เป็นช่องทางขยายโอกาสในการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับประเทศในภูมิภาคแอฟริกา ทั้งในเรื่องการเมือง เศรษฐกิจ การค้า และความมั่นคง
5. การเป็นส่วนหนึ่งของกองทัพ ในการก้าวไปสู่ความเป็นสากล และการพัฒนากองทัพไปสู่ความทันสมัย

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม SWOT Analysis ของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - คาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

ทำการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Factors) โดยใช้เครื่องมือคือ กรอบแนวคิดของแมคคินซี หรือ 7s McKinsey Framework มาวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ซึ่งปัจจัยภายในทั้ง 7 ประการ ได้แก่

1. Strategy (กลยุทธ์)
2. Structure (โครงสร้าง)
3. Style (รูปแบบ)
4. System (ระบบ)
5. Staff (บุคคล)
6. Skill (ทักษะ)
7. Shared Value (ค่านิยมร่วม)

เครื่องมือนี้เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยภายในแต่ละส่วนเป็นอย่างไร รวมทั้งมีความสอดคล้องกันหรือไม่เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ในส่วนของปัจจัยภายใน นั่นก็คือ จุดแข็ง (Strength) และ จุดอ่อน (Weakness) การวิเคราะห์ทั้ง 7 ด้านของ 7s McKinsey จะทำให้พบว่าปัจจัยภายในทั้ง 7 ด้าน แต่ละด้านมีจุดแข็งและจุดอ่อนหรือไม่อย่างไร รวมทั้งแต่ละด้านมีความสัมพันธ์กับด้านอื่น ๆ หรือไม่ ถ้าหากว่าไม่สอดคล้องกันและเป็นเรื่องที่สำคัญ ก็จะได้นำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

ในส่วนของการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกนั้น (External Factors) ใช้ เครื่องมือทางกลยุทธ์สำหรับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก คือ PESTEL Analysis

ประกอบด้วยปัจจัยภายนอก จำนวน 6 ปัจจัย ซึ่งปัจจัยภายนอก หมายถึงปัจจัยที่มีผลกับการปฏิบัติการกิจ แต่เป็นสิ่งที่เราไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่

1. Political คือปัจจัยภายนอกด้านการเมือง
2. Economics คือ ปัจจัยภายนอกด้านเศรษฐกิจ
3. Social คือ ปัจจัยภายนอกเกี่ยวกับด้านสังคม
4. Technology คือ ปัจจัยภายนอกเกี่ยวกับเทคโนโลยี
5. Environmental คือ ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวกับด้านสภาพแวดล้อม
6. Law หรือ Legal คือ ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวกับด้านกฎหมาย

ซึ่งประโยชน์ของการวิเคราะห์ PESTEL Analysis คือ การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อหาสิ่งที่ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติการกิจ ทั้งด้านดีที่เป็นโอกาส และด้านไม่ดีที่เป็นอุปสรรค หรือความท้าทาย เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนเตรียมการ

หลังจากนั้น นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน มาสรุปลงในตาราง IFAS (Internal Factor Analysis Summary) เพื่อวิเคราะห์หาปัจจัยภายในที่ควรปรับปรุง ซึ่งจะทำให้เห็นว่า กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟัวร์ ผลิตภัณฑ์ 2 มีจุดแข็งและจุดอ่อนที่สำคัญในเรื่องใดบ้าง และทำให้เห็นชัดเจนว่าเรื่องใดเป็นเรื่องที่จะต้องปรับปรุงก่อน โดยจะต้องรักษาจุดแข็งเอาไว้ให้ได้ต่อไป และ ปรับปรุงจุดอ่อน ทำให้ดีขึ้นกว่าเดิม หรือทำให้เข้มแข็งขึ้น และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ ปัจจัยภายนอก มาสรุปลงในตาราง EFAS (External Factor Analysis Summary) เพื่อเปรียบเทียบว่าปัจจัยภายนอกในแต่ละด้าน (มีความสำคัญไม่เท่ากัน) มีผลกระทบ และสำคัญมากน้อยแค่ไหน เพื่อที่จะได้วางแผนเตรียมการป้องกันหรือปรับกลยุทธ์ต่อไปอย่างไร

หลังจากนั้นทำการสรุป ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และการจัดลำดับตามความสำคัญ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการเตรียมกำลังของกองทัพบก สนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองทัพไทยต่อไป

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการจัดลำดับความสำคัญ

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการจัดลำดับความสำคัญ (รายละเอียดตาม ผนวก ก) สรุปในแต่ละประเด็น ได้ดังนี้

1. จุดแข็ง (Strengths)

1.1 กำลังพลมีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจังและมีความตั้งใจสูง ในการปฏิบัติภารกิจ ทำให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ

1.2 การจัดการฝึกที่เข้มข้น มีความจริงจังในการฝึก ทุกระดับ ทั้งการฝึกแยกการ รวมการและการฝึกพิเศษ ทำให้กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และยุทธโศปกรณ์ อีกทั้งทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ

1.3 มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งการฝึกและการเตรียมการโดยการจัดตั้ง War room คู่แฝด กับ กกล.เฉพาะกิจ 980 ฯ ผลัดที่ 1 เพื่อติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลังทั้งงานธุรการ และการฝึกให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่

1.4 มีอาวุธ ยุทธโศปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสาร ที่สมบูรณ์ โดยเฉพาะยานพาหนะที่มีทั้งรถเกราะ , ยานยนต์ติดอาวุธ และรถบรรทุก ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน เช่น รถชุด รถบด รถเกลี่ย และ รถชุดเจาะน้ำบาดาล

1.5 มีการศึกษาข้อมูลสภาพพื้นที่ปฏิบัติการอย่างละเอียด การฝึกปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดเชียงใหม่ มีการทดสอบและเตรียมการนำเมล็ดพันธุ์พืช ผัก เพื่อไปปลูกสาธิต และขยายผล การสร้างบ้านดินให้กับประชาชนในประเทศชูดาน

2. จุดอ่อน (Weaknesses)

2.1 ขาดแคลนบุคคลกรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ

2.2 ความห่างไกลของพื้นที่ปฏิบัติการอาจจะทำให้กำลังพลเกิดความเครียด โดยเฉพาะเมื่อครอบครัวที่บ้านมีปัญหา ไม่มีความสะดวกในการปรึกษา หรือช่วยเหลือแก้ไขได้

2.3 กำลังพล จำนวน 812 นาย ประกอบกำลังมาจากทุกส่วนของกองทัพไทย, กองทัพเรือ, กองทัพอากาศ, กองทัพบกเองก็ประกอบกำลังมาจากทั้ง ทภ.1,

ทภ.3 และ ทภ.4 ทำให้มีความยุ่งยากในการประสานงาน ทั้งในเรื่องธุรการ การฝึก และการเตรียมการต่าง ๆ

2.4 การรักษาคุณภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค ท่ามกลางความขัดแย้งของมหาอำนาจของโลก สหรัฐอเมริกา, จีน และรัสเซีย ประเทศไทยต้องรักษาสมดุลย์ความสัมพันธ์ให้ดีเพื่อไม่ให้ถูกชาติมหาอำนาจมองว่าเราเลือกข้าง จนเกิดความเสียหาย อย่างเช่นกรณีของประเทศยูเครน

3. โอกาส (Opportunities)

3.1 เป็นการปฏิบัติการภายใต้กรอบแนวทางของกฎบัตรสหประชาชาติ (UN Charter) ซึ่งถือเป็นกฎหมายระหว่างประเทศที่ผูกพันทุกชาติทั้งที่เป็นสมาชิกสหประชาชาติและมีได้เป็นสมาชิกสหประชาชาติ ได้รับการคุ้มครอง และเอกสิทธิ์ตามข้อตกลงสถานภาพของกองกำลัง Status Of Force Agreement (SOFA)¹²

3.2 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง มีการกำหนดไว้ชัดเจน เรื่องการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบ สหประชาชาติและเวทีระหว่างประเทศ รวมทั้งนโยบายจากทางรัฐบาลในการสั่งการ หรือปฏิบัติการ มีความชัดเจน กระทรวงการต่างประเทศมีนโยบายการทูตเชิงรุก (Forward Engagement) และยุทธศาสตร์สานสัมพันธ์ไทย – แอฟริกา (ARM)¹³

3.3 เทคโนโลยีด้านการติดต่อสื่อสารที่ครอบคลุมและก้าวกระโดด การขนส่ง ที่สะดวกรวดเร็วมากขึ้น การสื่อสารที่สะดวกในปัจจุบัน ทำให้กำลังพลที่ไปปฏิบัติการภารกิจสามารถติดต่อสื่อสารกับครอบครัวได้อย่างสะดวกรวดเร็วส่งผลให้มีขวัญกำลังใจที่ดี

3.4 ด้วยลักษณะนิสัยของคนไทย ที่มีความสุขภาพเรียบง่าย อ่อนน้อม การพูดจาไพเราะ มีความเป็นมิตร มีจิตใจโอบอ้อมอารี ทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ได้เป็นอย่างดี อีกทั้ง วัฒนธรรม ประเพณี ที่มีมาอย่างยาวนาน ทำให้สามารถสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ชื่นชม และยอมรับทำให้ประเทศไทย เป็นประเทศเดียวที่อยู่นอกทวีปแอฟริกา ที่ได้รับการยอมรับให้ส่งกำลังเพื่อรักษาสันติภาพในประเทศซูดาน

3.5 การสนับสนุนภารกิจของสหประชาชาติในดาร์ฟูร์ และการใช้โอกาสดังกล่าวในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีกับประเทศซูดาน เพื่อประโยชน์ในด้านการเมืองและการค้า ซึ่งจะเกื้อกูลต่อทั้งความสัมพันธ์ไทย - ซูดาน และภาพลักษณ์ที่ดีของไทยในทวีปแอฟริกาโดยรวม

4. อุปสรรค (Threats)

4.1 ถึงแม้ว่าจะได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายสหประชาชาติ แต่ต้องระมัดระวังไม่กระทำผิดกฎหมายของประเทศชูดานด้วย เช่นกรณี ช่างภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ เดินทางเข้าไปในเมืองคาทุม แล้ว ถ่ายภาพสถานที่ราชการ จนถูกเจ้าหน้าที่ข่าวของประเทศชูดานจับกุมตัว (กฎหมายของประเทศชูดานห้ามชาวต่างชาติถ่ายภาพ)

4.2 ภูมิประเทศที่เป็นทะเลทราย มีความร้อนสูง และมีความแตกต่างของอุณหภูมิระหว่างกลางวัน กับกลางคืน มาก หากกำลังพลมีร่างกายที่ไม่แข็งแรงจะทำให้เจ็บป่วยได้ง่าย รวมทั้งพายุทะเลทราย (ฮาบูบ) ซึ่งสามารถบดบังแสงอาทิตย์ได้โดยสิ้นเชิง เกิดขึ้นบ่อย ส่งผลต่อการดำรงชีวิต และสุขภาพ

4.3 โรคระบาดในพื้นที่ปฏิบัติการที่แตกต่างจากประเทศไทย (ไข้เหลือง, มาลาเรีย) ส่งผลให้กำลังพลเกิดการเจ็บป่วย และเสียชีวิตได้

4.4 กลุ่มกองกำลังติดอาวุธในพื้นที่ บางกลุ่มอาจจะไม่ยึดถือกฎของสหประชาชาติ ดังนั้นการออกไปปฏิบัติงานต้องมีการประสานงานอย่างชัดเจน รวมทั้งต้องมีความพร้อมในการป้องกันตัวเอง มีความเข้มแข็งเพียงพอที่จะไม่ถูกเลือกเป็นเป้าหมายในการโจมตี

4.5 ความห่างไกลจากประเทศไทยมาก การขนส่งสินค้าทางเรือจากประเทศไทย ถึงประเทศชูดาน ใช้เวลาประมาณ 45 วัน ดังนั้นสินค้าที่ส่งไปต้องสามารถเก็บรักษาไว้ได้นานทำให้ผู้ประกอบการต้องพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนที่จะตัดสินใจไปลงทุน

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ในบทที่ 2 ผู้วิจัยสามารถอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย มีรายละเอียดดังนี้

การประกอบกำลังและการเตรียมกำลังของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลลัพธ์ที่ 2 ปัญหาและอุปสรรคในการเตรียมกำลังและการปฏิบัติการกิจ

กำลังพล จำนวน 812 นาย ประกอบกำลังมาจากทุกส่วนของกองทัพไทย, กองทัพเรือ, กองทัพอากาศ, แม้แต่กองทัพบกเองก็ประกอบกำลังมาจากทั้ง ทภ.1 ,ทภ.3 และ ทภ.4 ทำให้มีการจัดองค์กรที่สมบูรณ์ ทั้งส่วนบังคับบัญชา, ส่วนกำลังรบ, ส่วนระวังป้องกัน, ส่วนสนับสนุน, ส่วนพัฒนาและช่วยเหลือประชาชน มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสารที่สมบูรณ์ โดยเฉพาะยานพาหนะที่มีทั้งรถเกราะ, ยานยนต์ติดอาวุธ และรถบรรทุก ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน เช่น รถชุด รถบด รถเกลี่ย และ รถชุดเจาะน้ำบาดาล แต่ทั้งนี้ก็ทำให้มีความยุ่งยากในการประสานงาน ทั้งในเรื่องธุรการ การฝึก และการเตรียมการต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผนการปฏิบัติในการเตรียมการ การจัดการฝึก จึงต้องวางแผนอย่างละเอียดรอบคอบ

ผลสธ. และ ผลอ. มีขีดความสามารถสูง ผ่านการฝึกและศึกษาตามหลักสูตร ในทุกระดับ สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายและทดแทนกันได้ รวมทั้งจำนวนของฝ่ายอำนวยการมีเพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ เพราะนอกจากจะมี ผลอ. หลักของหน่วยแล้ว ยังได้รับ การสนับสนุนกำลังพลจาก บก.ทท. และ บก.ทบ. เพิ่มเติม ทำให้สามารถปฏิบัติงานทดแทน และ ประสานงานกับส่วนอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี แต่ยังคงขาดแคลนบุคคลกรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ

มีความจริงจังกในการฝึก ทุกระดับ ทั้งการฝึกตามวงรอบและการฝึกพิเศษ หน่วยประกอบกำลังมีหลายประเภท ทั้งหน่วยรบ หน่วยสนับสนุน และหน่วยพิเศษ ซึ่งได้วางแผนการจัดการฝึกอย่างละเอียด หลายประเภท ทั้งแบบแยกการ และ แบบรวมการ กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และยุทธโปกรณ์พิเศษ ทักษะที่ใช้ในการฝึกตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ กำลังพลมีความทรหดอดทน ต่อสภาวะกดดัน ทั้งภูมิประเทศ เวลาและ สถานการณ์

ผู้นำหน่วยในทุกระดับถูกคัดเลือกมาเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำที่หลากหลาย สามารถนำหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความหลากหลายของหน่วย ทำให้แสดงความสามารถออกมาได้อย่างรอบด้าน การจัดกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หน่วยปฏิบัติการพิเศษ, หมวดยุทธวิธีป้องกัน, ทหารช่าง และหน่วยสายแพทย์ ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ สิ่งที่ต้องระวังเนื่องจากประกอบกำลังมาจากหลายหน่วย อาจจะทำให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่แตกต่างกัน บางครั้งอาจจะไม่เข้าใจกัน ซึ่งจะต้องให้มีกิจกรรมในการเรียนรู้ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

ผู้บังคับกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟур ผลัดที่ 2 ได้กำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ “ภารกิจสำเร็จ กำลังพลปลอดภัย เทิดไท้องค์ราชัน” และเป็นผู้นำที่เป็นแบบอย่าง สร้างความผูกพันระหว่าง กำลังพลและผู้บังคับบัญชาได้เป็นอย่างดีเยี่ยม ทำให้เกิดพลังอำนาจที่ยิ่งใหญ่ และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน กำลังพลมีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจังและมีความตั้งใจสูง ในการปฏิบัติการกิจ ทำให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ ทั้งนี้การปฏิบัติงานร่วมกับหลายชาติ ต้องระมัดระวัง ไม่ให้เกิดความแตกแยก หรือแตกต่าง ทุกประเทศเท่าเทียมกัน และต้องร่วมมือกันทำงาน วัฒนธรรมองค์กร เชื้อชาติ ศาสนา และภาษา ที่ต่างกัน ต้องศึกษา และปรับตัว¹⁴

ความต่อเนื่องยาวนานในการ ปฏิบัติภารกิจอาจจะทำให้เกิดความเหนื่อยล้าและตัดสินใจผิดพลาด รวมถึงความห่างไกลของพื้นที่ปฏิบัติการอาจจะทำให้กำลังพลเกิดความเครียด โดยเฉพาะเมื่อครอบครัวที่บ้านมีปัญหา ไม่มีความสะดวกในการปรึกษา หรือช่วยเหลือแก้ไขได้ ดังนั้นความใกล้ชิด และความผูกพันของผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับจะสามารถทำให้รับรู้ปัญหาและแก้ไขได้อย่างทัน่วงที

การบริหารจัดการองค์กรของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟур ผลัดที่ 2

มีการจัดทำแผนและคำสั่งยุทธการ ที่ละเอียด ครบถ้วน สมบูรณ์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพบก ประเด็นการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ ตลอดจนองค์กรระหว่างประเทศ ทั้งในระดับภูมิภาค และระดับโลก สนับสนุนการปฏิบัติการ เพื่อสันติภาพภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ

แผนการเคลื่อนย้าย มีความสมบูรณ์ ละเอียด และสอดคล้อง เนื่องจากระยะทางจากประเทศไทย ถึงประเทศซูดาน ห่างไกลถึง 8,320 กิโลเมตร ใช้การเคลื่อนย้ายทั้งทางอากาศ สำหรับกำลังพลและยุทโธปกรณ์ที่สำคัญ ใช้เวลาเดินทาง 20 ชั่วโมง และ ทำการเคลื่อนย้ายทางเรือสำหรับสิ่งอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งต้องใช้เวลาในการ

เดินทาง 45 วัน สามารถทำให้คนและสิ่งอุปกรณ์ไปถึงในเวลาเดียวกัน ทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการ

มีการจัดตั้ง War room คู่แฝด กับ กกล.เฉพาะกิจ 980 ฯ ผลัดที่ 1 เพื่อติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลังทำงานธุรการ และการฝึกให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่

นำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งการฝึกและการปฏิบัติงาน เช่น การใช้โปรแกรมติดตามหน่วยลาดตระเวน การแก้ไขปัญหาเรื่องไม่มีแผนที่ใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ ได้มีการนำโปรแกรม Google Earth มาใช้ในการทำแผนที่ขึ้นมาเอง โดยให้หน่วยลาดตระเวนที่ออกปฏิบัติงาน เป็นผู้นำข้อมูลที่ได้มาส่งให้ ฝ่ายข่าวของ กกล.ฯ ทำการบันทึกข้อมูลลงในโปรแกรมเพื่อปรับปรุงแผนที่ให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งมอบหัวข้อข่าวสารให้หน่วยลาดตระเวนได้ทำการตรวจสอบทุกครั้ง

กองทัพไทยสนับสนุนเครื่องมือสื่อสารระบบดาวเทียมทำให้สามารถเชื่อมต่อ และ รายงานข้อมูลให้กับกองทัพไทยได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถประชุมร่วมในระบบ VDO Conference ได้ทุกสัปดาห์ อีกทั้งการรับคำสั่ง จาก บก. Sector West ใช้การสั่งการ ประสานงาน และ รายงานผลการปฏิบัติ โดยผ่านอินเทอร์เน็ตของ UN ทั้งหมด (เป็นสำนักงานไร้กระดาษ)

ปัจจัยความสำเร็จของ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย-ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2

การคัดเลือกกำลังพลที่จะไปปฏิบัติการก็มีความสำคัญมากเป็นลำดับแรก ต้องคัดเลือกกำลังพลที่ร่างกายแข็งแรง มีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจังและมีความตั้งใจสูงในการปฏิบัติการก็จะส่งผลให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ

การจัดการฝึกที่เข้มข้น มีความจริงจังในการฝึก ทุกระดับ ทั้งการฝึกแยก การ รวมการและการฝึกพิเศษ ทำให้กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และ ยุทธโธปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย กฎการใช้กำลัง (ROE)¹⁵ วินัยและแนวปฏิบัติ (COC)¹⁶ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ

การนำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งการฝึกและการเตรียมการโดยการจัดตั้ง War Room คู่แฝด กับ กกล.เฉพาะกิจ 980 ฯ ผลัดที่ 1 เพื่อติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลังทำงานธุรการ และการฝึกให้สอดคล้อง

กับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ ทำให้สามารถเตรียมกำลังได้อย่างเหมาะสม และเมื่อเข้าพื้นที่ปฏิบัติการทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที

การจัดให้มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสาร ที่สมบูรณ์ โดยเฉพาะ ยานพาหนะที่มีทั้งรถเกราะ, ยานยนต์ติดอาวุธ และรถบรรทุก ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน เช่น รถชุด รถบด รถเกลี่ย และ รถชุดเจาะน้ำบาดาล ก่อให้เกิดความปลอดภัยแก่กำลังพล เป็นที่เชื่อมั่นและศรัทธาของมิตรประเทศ และ ได้รับความไว้วางใจจากประชาชนในพื้นที่เป็นอย่างดี

มีการฝึกความรู้เฉพาะด้านอย่างจริงจัง เช่น การถ่ายภาพ และการนำเสนอ ไปเข้ารับการฝึก กับ ททบ.5, การฝึกปฏิบัติตามหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ มีการทดสอบ และเตรียมการนำเมล็ดพันธุ์พืช ผัก เพื่อไปปลูกสาธิตให้กับประชาชนที่ประเทศชูดาน การสร้างบ้านดิน ให้กับประชาชนในประเทศชูดาน ทำให้ได้รับความร่วมมือและการยอมรับจากประชาชนในพื้นที่

มีการจัดหาเครื่องปรุงจากประเทศไทย บรรทุกไปกับอากาศยาน ในปริมาณที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถปรุงอาหารที่ถูกปากในรสชาติแบบไทย ซึ่งเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกำลังพลได้เป็นอย่างดี

กำลังพลมีความภาคภูมิใจในการเป็นตัวแทนของกองทัพไทย และเสมือนเป็นทูตของประเทศไทยที่จะได้นำสิ่งที่ดีงามไปเผยแพร่ให้กับประชาชนทั่วโลกได้รับรู้ ทั้งเรื่องของกิจกรรมการยาท ประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม และโดยเฉพาะปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ของในหลวงรัชกาลที่ 9

การจัดกำลังของกองทัพออกไปสนับสนุนการปฏิบัติการ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองทัพไทยนั้น ถือว่าเป็นโอกาสที่ดีสำหรับประเทศไทยทั้งประโยชน์ในตัวบุคคลของกำลังพลที่ไปปฏิบัติงาน รวมทั้งประโยชน์ในภาพรวมของประเทศ ในด้านเศรษฐกิจ การเมือง และการต่างประเทศ ซึ่งการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ เป็นการปฏิบัติการภายใต้กรอบแนวทางของกฎบัตรสหประชาชาติ (UN Charter) จึงได้รับการคุ้มครอง และมีเอกสิทธิ์ ตามข้อตกลงสถานภาพของกองกำลัง Status Of Force Agreement (SOFA)

ด้วยลักษณะนิสัยของคนไทย ที่มีความสุขภาพเรียบง่าย อ่อนน้อม การพูดจาไพเราะ มีความเป็นมิตร มีจิตใจโอบอ้อมอารี ทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ได้

อย่างเป็นอย่างดี รวมทั้ง วัฒนธรรม ประเพณี ที่มีอย่างยาวนาน ทำให้สามารถทำสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ชื่นชม ศรัทธา และได้รับการยอมรับ การสนับสนุนภารกิจของสหประชาชาติในดาร์ฟูร์ เป็นการใช้ออกาสดังกล่าวในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีกับประเทศซูดาน เพื่อประโยชน์ในด้านการเมืองและการค้า ซึ่งจะเกื้อกูลต่อทั้งความสัมพันธ์ไทย - ซูดาน และภาพลักษณ์ที่ดีของไทยในทวีปแอฟริกาโดยรวม

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ผู้วิจัยได้นำมาศึกษาวิเคราะห์ที่ได้แก่ ปฏิบัติการรักษาสันติภาพในกรอบของสหประชาชาติ ของกรมองค์การระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ ซึ่งได้จัดทำยุทธศาสตร์การเข้าร่วมปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบสหประชาชาติ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและทิศทางการเข้าร่วมปฏิบัติการเพื่อสันติภาพอย่างบูรณาการ สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นการตอบสนองนโยบายต่างประเทศของไทยในการสนับสนุนบทบาทของสหประชาชาติในการดำรงและรักษาสันติภาพและความมั่นคงระหว่างประเทศ¹⁷

รายงานการศึกษาเรื่องบทบาทของประเทศไทยในการรักษาสันติภาพระหว่างประเทศในดาร์ฟูร์ และโอกาสในการส่งเสริมความสัมพันธ์ไทย - ซูดาน ของ นาย มาวิน ตันอรธนาวิณ ที่มองว่าเป็นโอกาสสำคัญที่จะเพิ่มพูนบทบาทของไทยในซูดานและแอฟริกา ทำให้ไทยเป็นที่รู้จักของประชาคมโลกมากขึ้น รวมทั้งเป็นทางเลือกที่จะส่งเสริมผลประโยชน์ของชาติในระยะสั้นและระยะยาว โดยประเทศไทยสามารถใช้ปัจจัยทางบวกในการกระชับความสัมพันธ์กับซูดานได้ จากการที่ไทยให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการอย่างสม่ำเสมอทุกปี และความช่วยเหลือในด้านมนุษยธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยโครงการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยประยุกต์ให้เข้ากับสภาพแวดล้อมและวิถีชีวิตของชาวซูดาน¹⁸

เอกสารวิจัยเรื่อง การเข้าร่วมปฏิบัติการรักษาสันติภาพของไทย กรณีศึกษา การส่งกองพันทหารราบไทยเข้าร่วมภารกิจ UNAMID ของ นายเชิดเกียรติ อัดถากร ซึ่งทำการวิเคราะห์มิติในกระบวนการตัดสินใจสนับสนุนกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพซึ่งกระบวนการตัดสินใจเข้าร่วมภารกิจรักษาสันติภาพจะมี 2 หน่วยงานหลัก คือ กระทรวงการต่างประเทศที่กำกับดูแลด้านนโยบาย และหน่วยงานด้านความมั่นคง เช่น กระทรวงกลาโหม กองบัญชาการกองทัพไทย และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยปฏิบัติ ทั้งนี้การตัดสินใจจะมีลักษณะของการปรึกษาหารือร่วมกัน โดยคณะรัฐมนตรีจะเป็นระดับการตัดสินใจสุดท้าย ตามข้อเสนอของกระทรวงการต่างประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่ผ่านมากระบวนการตัดสินใจสนับสนุนกำลังในภารกิจรักษาสันติภาพแต่ละ

ภารกิจยังคงต้องดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในกฎหมายซึ่งใช้เวลามาก ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้เสนอให้ปรับปรุงกระบวนการตามกฎหมายให้กระชับยิ่งขึ้นเพื่อสามารถตัดสินใจสนับสนุนกองกำลังได้อย่างรอบคอบและรวดเร็ว¹⁹

เอกสารวิจัยเรื่อง ผลการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ของพันเอกณรงค์ฤทธิ ปาณิกบุตร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่ศึกษาพบว่า การปฏิบัติการเพื่อรักษาสันติภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ มีการสร้างระบบและมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยมีการเตรียมความพร้อมทุกด้านก่อนการปฏิบัติงานที่เป็นจุดแข็ง ด้วยการปฏิบัติการที่แสดงถึงควมมีมาตรฐานของหน่วยทหารไทยที่เข้มแข็ง มีมิตรไมตรี สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านกิจการพลเรือน ดำรงไว้ซึ่งสภาพความสงบเรียบร้อย และปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด จึงได้รับความเชื่อมั่นจากกลุ่มหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ และหน่วยงานนานาชาติ²⁰

บทที่ 4

บทสรุป

สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยพบว่า การประกอบกำลังและการเตรียมกำลังของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 ประกอบกำลังมาจากทุกส่วนของกองทัพไทย, กองทัพบก, กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ มีการจัดองค์กรที่สมบูรณ์ ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งมีเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน แต่ทั้งนี้ก็ทำให้มีความยุ่งยากในการประสานงาน ทั้งในเรื่องธุรการ การฝึก และการเตรียมการต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผนการปฏิบัติในการเตรียมการ การจัดการฝึก จึงต้องวางแผนอย่างละเอียดรอบคอบ และยังขาดแคลนบุคคลกรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ

การบริหารจัดการองค์กร มีข้อดี คือ มีการจัดทำแผนและคำสั่งยุทธการ ที่ละเอียด ครบถ้วน สมบูรณ์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพบก มีการจัดตั้ง War room คู่แฝด ในการติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลังให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ ทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการ ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการสั่งการ ประสานงาน และ รายงานผลการปฏิบัติ โดยผ่านอินเตอร์เน็ตทั้งหมด (เป็นสำนักงานไร้กระดาษ) ในส่วนของ ข้อเสีย คือ ไม่ได้วางแผนกรณีที่มีการขยายหัวระยะเวลาปฏิบัติงานของภารกิจ เนื่องจากปัจจัยทางการเมืองของประเทศไทย ทำให้ไม่มีกำลังไปผลัดเปลี่ยนจึงต้องปฏิบัติภารกิจจากเดิม 6 เดือน เป็น 11 เดือน

ปัจจัยความสำเร็จ คือ การคัดเลือกกำลังพลที่มีร่างกายแข็งแรง มีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจังและมีความตั้งใจสูง ในการปฏิบัติภารกิจ ส่งผลให้เกิดความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ การจัดการฝึกที่เข้มข้น มีความจริงจังในการฝึกทุกระดับ ทำให้กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และ ยุทธโศปกรณ์ มีความรู้ในเรื่อง ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ กำลังพลมี

ความภาคภูมิใจในการเป็นตัวแทนของกองทัพไทย และเสมือนเป็นทูตของประเทศไทยที่จะได้นำสิ่งที่ตั้งงามไปเผยแพร่ให้กับประชาชนทั้งโลกได้รับรู้

ข้อเสนอแนะการวิจัย

ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

ถึงแม้ว่าเราจะได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายตราพระราชชาติ แต่ต้องระมัดระวังไม่กระทำผิดกฎหมายของประเทศชูดานด้วย เช่นกรณี ช่างภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ เดินทางเข้าไปในเมืองคาทุม แล้ว ถ่ายภาพสถานที่ราชการ จนถูกเจ้าหน้าที่การข่าวของประเทศชูดานจับกุมตัวในข้อหาจารกรรม (กฎหมายของประเทศชูดานห้ามชาวต่างชาติถ่ายภาพ)

การคัดเลือกกำลังพลที่มีสุขภาพร่างกายแข็งแรงไปปฏิบัติภารกิจเนื่องจากลักษณะภูมิประเทศที่เป็นทะเลทราย มีความร้อนสูง และมีความแตกต่างของอุณหภูมิระหว่างกลางวัน กับกลางคืน มาก หากกำลังพลมีร่างกายที่ไม่แข็งแรงจะทำให้เจ็บป่วยได้ง่าย รวมทั้งพายุทะเลทราย (ฮาบูบ) ซึ่งสามารถบดบังแสงอาทิตย์ได้โดยสิ้นเชิง เกิดขึ้นบ่อยส่งผลกระทบต่อภารกิจชีวิต และสุขภาพ อีกทั้งโรคระบาดในพื้นที่ปฏิบัติการที่แตกต่างจากประเทศไทย เช่น โรคไข้เหลือง โรคมะลาเรีย เป็นต้น ซึ่งจะทำให้กำลังพลเกิดการเจ็บป่วยและเสียชีวิตได้

กลุ่มกองกำลังติดอาวุธในพื้นที่ บางกลุ่มอาจจะไม่ยึดถือกฎของ องค์การสหประชาชาติ ดังนั้นการออกไปปฏิบัติงานต้องมีการประสานงานอย่างชัดเจน รวมทั้งต้องมีความพร้อมในการป้องกันตัวเอง มีความเข้มแข็งเพียงพอที่จะไม่ถูกเลือกเป็นเป้าหมายในการโจมตี

พื้นที่ปฏิบัติการห่างไกล จากประเทศไทยมาก 8,320 กิโลเมตร ทำให้การขนส่งสิ่งอุปกรณ์ทางเรือต้องใช้เวลาในการเดินทาง 45 วัน และการเคลื่อนย้ายภายในประเทศชูดานเองก็ไม่ค่อยสมบูรณ์ ดังนั้นต้องประสานรายละเอียดกับผู้รับจ้างเหมา ให้ละเอียดชัดเจน

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

การศึกษาวิจัยครั้งนี้กำหนดขอบเขตงานวิจัย คือ แนวทางการเตรียมกำลังของกองทัพบก เพื่อสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ กรณีศึกษาความสำเร็จ

ของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย - ดาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2 เท่านั้น ซึ่งผู้ที่วิจั้ย
ท่านต่อไปสามารถนำไปศึกษาต่อได้ดังนี้

ควรศึกษาความสำเร็จของกองกำลังเฉพาะกิจของไทย ที่ไปปฏิบัติการกิจ
การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ ในประเทศ อื่น ๆ เช่นที่ประเทศติมอร์ตะวันออก ,ประเทศ
บุรุนดี หรือ ประเทศอิรัก เป็นต้น เพื่อที่จะได้เปรียบเทียบข้อมูล เนื่องจากมีความแตกต่าง
กันทั้งภารกิจ ลักษณะภูมิประเทศ และพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่งจะทำให้กองทัพพบได้มีแนวทาง
การเตรียมกำลังที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

การศึกษาผลกระทบในกรณีประเทศไทย จัดส่งกำลังไปสนับสนุนองค์การ
สหประชาชาติในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ ต่อสถานการณ์ความขัดแย้งในระดับโลกของ
มหาอำนาจในปัจจุบัน เพื่อหาจุดยืน และการวางตัวของประเทศไทยให้รอดพ้นจาก
ผลกระทบของความขัดแย้ง

เอกสารอ้างอิง

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560. ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 134 ตอนที่ 40 ก.6 เมษายน 2560.
2. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580. ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 135 ตอนที่ 82 ก.13 ตุลาคม 2561.
3. กระทรวงกลาโหม. ยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ พ.ศ. 2560 – 2579; 2560.
4. กองบัญชาการกองทัพไทย. ยุทธศาสตร์กองทัพไทย พ.ศ. 2558 – 2567; 2558.
5. กองทัพบก. ร่างยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. 2560 – 2579; 2560.
6. กองทัพบก. แผนปฏิบัติการราชการระยะ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565; 2563.
7. กกล.ฉก.980 ไทย – ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2. บทเรียนรักษาสันติภาพ West Darfur Sudan.
8. กฎบัตรสหประชาชาติ (Charter Of the United Nations). หมวดที่ 7 การดำเนินการเกี่ยวกับการคุกคามต่อสันติภาพ การละเมิดสันติภาพ และการกระทำการรุกราน.
9. กกล.ฉก.980 ไทย – ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2. บทเรียนรักษาสันติภาพ West Darfur Sudan.
10. กองร้อยช่างทหาร. หน้าที่ ภารกิจ ร้อย.ช.กกล.ฉก.980 ไทย- ดาร์ฟูร์ [อินเทอร์เน็ต]. 2565 [เข้าถึงเมื่อ 4 มีนาคม 2565]. เข้าถึงได้จาก [http://www.engrdept.com/980thai darfur/link/natee.htm](http://www.engrdept.com/980thai%20darfur/link/natee.htm)
11. กกล.ฉก.980 ไทย – ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2. บทเรียนรักษาสันติภาพ West Darfur Sudan.
12. Status Of Force Agreement (SOFA). การคุ้มครอง และเอกสิทธิ์ตามข้อตกลงสถานภาพของกองกำลัง.[อินเทอร์เน็ต]. 2565 [เข้าถึงเมื่อ 4 มีนาคม 2565]. เข้าถึงได้จ ก <https://peaceresourcecollaborative.org/wpcontent/uploads/2020/01/mainstream.pdf>
13. มาวิน ต้นอรธนาวิณ. บทบาทของประเทศไทยในการรักษาสันติภาพระหว่างประเทศในดาร์ฟูร์และโอกาสในการส่งเสริมความสัมพันธ์ไทย – ซูดาน [เอกสารวิจัยส่วนบุคคลหลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 1]. กระทรวงการต่างประเทศ; 2552.
14. กกล.ฉก.980 ไทย – ดาร์ฟูร์ ผลิตที่ 2. บทเรียนรักษาสันติภาพ West Darfur Sudan.
15. Rule Of Engagement (ROE). กฎการใช้กำลัง (การปะทะ) [อินเทอร์เน็ต]. 2565 [เข้าถึงเมื่อ 4 มีนาคม 2565]. เข้าถึงได้จาก <https://peaceresourcecollaborative.org/wp-content/uploads/2020/01/mainstream.pdf>

16. Code Of Conduct (COC). วินัย และแนวปฏิบัติ [อินเทอร์เน็ต]. 2565 [เข้าถึงเมื่อ 6 มีนาคม 2565]. เข้าถึงได้จาก https://unamid.unmissions.org/sites/default/files/code_of_conduct-2009.pdf
17. กรมองค์การระหว่างประเทศ. ปฏิบัติการรักษาสันติภาพในกรอบของสหประชาชาติ (United Nations Peacekeeping Operations). กองสันติภาพความมั่นคงและการลดอาวุธ กระทรวงการต่างประเทศ; 2555.
18. มาวิน ตันอรรถนาวิน. บทบาทของประเทศไทยในการรักษาสันติภาพระหว่างประเทศในดาร์ฟูร์และโอกาสในการส่งเสริมความสัมพันธ์ไทย – ชูดาน [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 1]. กระทรวงการต่างประเทศ; 2552.
19. เชิดเกียรติ อรรถากร. การเข้าร่วมปฏิบัติการรักษาสันติภาพของไทย กรณีศึกษาการส่งกองพันทหารราบไทยเข้าร่วมภารกิจ UNAMID [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 1]. กระทรวงการต่างประเทศ; 2552.
20. พันเอกณรงค์ฤทธิ์ ปาณิกบุตร. ผลการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย – ดาร์ฟูร์ [เอกสารวิจัยส่วนบุคคล หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง; 2556.

ภาคผนวก

ผนวก ก การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และ ภายนอกของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย – คาร์ฟูร์ ผลัดที่ 2

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน โดยใช้ 7s McKinsey Framework

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
Strategy	<p>- มีกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ข้อ 4.4 การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ เพื่อเสริมสร้างความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับ ประเทศ ชาติ ภูมิภาค และโลกอย่างยั่งยืน</p> <p>- ยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ โดยดำเนิน ความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ องค์กรระหว่างประเทศ และบทบาท ในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบ สหประชาชาติและเวที</p>	<p>- การรักษาคุณภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค ท่ามกลางความขัดแย้งของมหาอำนาจของโลก สหรัฐอเมริกา ,จีน และรัสเซีย ประเทศไทยต้องรักษาสมดุลย์ความสัมพันธ์ให้ดีเพื่อไม่ให้ถูกชาติมหาอำนาจมองว่าเราเลือกข้าง จนเกิดความเสียหาย อย่างเช่นกรณีของประเทศยูเครน</p> <p>- กรณีมีการเปลี่ยนแปลงผู้นำรัฐบาลในการปกครองประเทศ ก็อาจจะทำให้นโยบายการต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป เช่น ในขณะที่ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ ผลัด ที่ 2 ปฏิบัติหน้าที่ ครบกำหนดแล้ว ทางองค์การสหประชาชาติต้องการให้กองทัพไทยจัดกำลังผลัดที่ 3 ไป</p>

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>ระหว่างประเทศ เพื่อเผชิญภัยคุกคามและความท้าทายร่วมกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์ทหารกองทัพไทย ได้กำหนดพันธกิจของกองบัญชาการกองทัพไทยจำนวน 7 ข้อ <p>ซึ่งข้อที่ 7 ได้แก่ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์กองทัพบก ประเด็นที่ 5 การเสริมสร้างความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ ตลอดจนองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับภูมิภาค และระดับโลก, สนับสนุนหรือจัดตั้งกลไก ในการพัฒนาความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ และองค์การระหว่างประเทศในแต่ละระดับที่เหมาะสม, ส่งเสริมการจัดทำข้อตกลง บันทึกความเข้าใจ ความร่วมมือด้านการทหารระหว่าง ทบ. กับมิตรประเทศ, สนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบสหประชาชาติ, ส่งเสริมความร่วมมือกับมิตรประเทศในการ 	<p>ผลัดเปลี่ยน แต่รัฐบาลแจ้งขอให้จบภารกิจ</p>

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>รับมือกับปัญหาท้าทายความมั่นคง รูปแบบอื่น ๆ โดยเฉพาะปัญหาการก่อการร้าย และอาชญากรรมข้ามชาติ</p> <p>- การจัดทำแผนและคำสั่งยุทธการ กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ไทย – ดาร์ฟัวร์ ผลัดที่ 2 มีรายละเอียดครบถ้วนสมบูรณ์</p>	
Structure	<p>- มีเอกภาพในการบังคับบัญชา ภายใน กกล.ฉก.980 ฯ ในห้วงการปฏิบัติงาน ณ ประเทศชูดาน</p> <p>- มีการจัดองค์กรที่สมบูรณ์ ทั้งส่วนบังคับบัญชา, ส่วนกำลังรบ, ส่วนระวังป้องกัน, ส่วนสนับสนุน, ส่วนพัฒนาและช่วยเหลือประชาชน</p> <p>- มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสารที่สมบูรณ์ โดยเฉพาะยานพาหนะที่มีทั้งรถเกราะ, ยานยนต์ติดอาวุธ และรถบรรทุก ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน เช่น รถชุด รถ</p>	<p>- กำลังพล จำนวน 812 นาย ประกอบกำลังมาจากทุกส่วนของ กองทัพไทย, กองทัพเรือ, กองทัพอากาศ, กองทัพบกเองก็ ประกอบกำลังมาจากทั้ง ทภ.1,ทภ.3 และ ทภ.4 ทำให้มีความยุ่งยากในการประสานงาน ทั้งในเรื่อง ธุรการ การฝึก และการเตรียมการต่าง ๆ</p> <p>- กำลังพลทั้ง 812 นาย กระจายกันอยู่ตามหน่วยทั่วประเทศ การวางแผนการปฏิบัติในการเตรียมการ การจัดการฝึก ต้องวางแผนอย่างละเอียดรอบคอบ วัน เวลา สถานที่ การเดินทาง</p>

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>บด รถเกลี่ย และ รถชุดเจาะน้ำบาดาล</p>	<p>- เนื่องจากกำลังพลจัดมาจากหลายหน่วย กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ ไม่มีอำนาจสั่งการในห้วงการฝึกเตรียมการ ที่ประเทศไทย จึงต้องประสานให้ทางกองทัพไทยเป็นผู้ออกคำสั่ง</p>
System	<ul style="list-style-type: none"> - มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานทุกภาคส่วนของกองทัพไทย - มีการจัดตั้ง War room คู่แฝดกับ กกล.เฉพาะกิจ 980 ฯ ผลัดที่ 1 เพื่อติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลังทำงานธุรการ และการฝึกให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ - นำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งการฝึกและการ ปฏิบัติงาน - มีการนำโปรแกรม Google Earth มาใช้ในการทำแผนที่ โดยให้หน่วยลาดตระเวนที่ออกปฏิบัติงาน เป็นผู้นำข้อมูลที่ได้มาส่งให้ ผชว.กกล.ฯ ทำการบันทึกข้อมูลลงใน 	<ul style="list-style-type: none"> - ในการปฏิบัติงานที่ซูดาน ไม่มีแผนที่ให้การสนับสนุน - ข้อจำกัดของอุปกรณ์การสื่อสาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งประสิทธิภาพการรับสัญญาณอินเทอร์เน็ต จึงมุ่งเน้นในการรับส่งข้อมูลการรายงาน มากกว่า ที่จะให้กำลังพลใช้งาน

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>โปรแกรมเพื่อปรับปรุงแผนที่ให้ทันสมัยอยู่เสมอ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กองทัพไทยสนับสนุนเครื่องมือสื่อสารระบบดาวเทียมทำให้สามารถเชื่อมต่อ และ รายงาน ข้อมูลให้กับกองทัพไทยได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถประชุมร่วมในระบบ VDO Conference ได้ทุกสัปดาห์ - การรับคำสั่ง จาก บก. Sector West ใช้การสั่งการ ประสานงาน และ รายงานผลการปฏิบัติ โดยผ่านอินเทอร์เน็ตของ UN ทั้งหมด (เป็นสำนักงานไร้กระดาษ) 	
Staff	<ul style="list-style-type: none"> - ผสธ. และ ผอ. มีขีดความสามารถสูง ผ่านการฝึกและศึกษาตามหลักสูตรของกองทัพบก ในทุกระดับ วทบ., รร.สธ.ทบ., ชั้นนายพัน, ชั้นนายร้อยและหลักสูตรเฉพาะทาง - ผสธ. และ ผอ. สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายและทดแทนกันได้ 	<ul style="list-style-type: none"> -ขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนของฝ่ายอำนวยการมีเพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ เพราะนอกจากจะมี ฝอ.หลักของหน่วยแล้ว ยังได้รับ การสนับสนุน จาก บก.ทท. และ บก.ทบ.เพิ่มเติม ทำให้สามารถปฏิบัติงานทดแทน และ ประสานงานกับส่วนอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี - ประสานงานและบูรณาการได้เป็นอย่างดี ระหว่างหน่วยงาน ทั้ง ภายในและภายนอก 	
Skill	<ul style="list-style-type: none"> - มีความจริงจังในการฝึก ทุกระดับ ทั้งการฝึกตามวงรอบและการฝึก พิเศษ - หน่วยประกอบกำลังมีหลายประเภท ทั้งหน่วยรบ หน่วยสนับสนุน และหน่วยพิเศษ ซึ่งหน่วยได้วางแผนการจัดการฝึกอย่างละเอียด หลายประเภท ทั้งแบบแยกการ และ แบบรวมการ - กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และยุทธโศปกรณ์พิเศษ 	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากกำลังพลที่ร่วมปฏิบัติการกิจ กระจายกันอยู่ทั่วประเทศ ทำให้ต้องใช้เวลาในการเดินทางมาฝึกร่วมกัน จึงมีเวลาในการฝึกซ้อมจำกัด - หน่วยประกอบกำลังมีหลายประเภท ทั้งหน่วยรบ หน่วยสนับสนุน และหน่วยพิเศษ

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<ul style="list-style-type: none"> - ทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ - กำลังพลมีความทรหดอดทน ต่อสภาวะกดดัน ทั้งภูมิประเทศ เวลา และ สถานการณ์ - มีการฝึกความรู้เฉพาะด้านอย่างจริงจัง เช่น ช่างภาพ และการนำเสนอ ไปเข้ารับการฝึกกับ ททบ. 5 , การฝึกปฏิบัติตามหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และ เกษตรทฤษฎีใหม่ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ -มีการทดสอบ และเตรียมการนำเมล็ดพันธุ์พืช ผัก เพื่อไปปลูกสาธิตให้กับประชาชนที่ประเทศชูดาน - มีการจัดหาเครื่องปรุง บรรทุกไปกับอากาศยาน เพื่อให้สามารถปรุงอาหารที่ถูกปากเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจได้เป็นอย่างดี 	
Style	<ul style="list-style-type: none"> - กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน และกำลังพลยึดถืออย่างมั่นคง 	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากประกอบกำลังมาจากหลายหน่วย ทำให้อาจจะมี

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้นำหน่วยในทุกระดับถูกคัดเลือกมาเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำที่หลากหลาย สามารถนำหน่วยได้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ - ความหลากหลายของหน่วย ทำให้แสดงความสามารถออกมาได้อย่างรอบด้าน - การจัดกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หน่วยปฏิบัติการพิเศษ, มว.รพ., ทหารช่าง และหน่วยสายแพทย์ ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ 	<p>วัฒนธรรมองค์กรที่แตกต่างกัน ทำให้บางครั้งอาจจะไม่เข้าใจกัน</p>
Shared Value	<ul style="list-style-type: none"> - ผบ.กองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน ให้กำลังพลได้ยึดถือได้แก่ ภารกิจสำเร็จ กำลังพลปลอดภัย เทิดไท้องค์ราชัน - ความผูกพันของกำลังพลและผู้บังคับบัญชา ทำให้เกิดพลังอำนาจที่ยิ่งใหญ่ และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน - กำลังพลมีระเบียบวินัย มุ่งมั่นจริงจังและมีความตั้งใจสูง ในการปฏิบัติการกิจ ทำให้เกิดความ 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติงานร่วมกับหลายชาติต้องระมัดระวัง ไม่ให้เกิดความแตกแยก หรือแตกต่าง ทุกประเทศเท่าเทียมกัน และต้องร่วมมือกันทำงาน - วัฒนธรรมองค์กรที่ต่างกัน ต้องศึกษา และปรับตัว - ความต่อเนื่องยาวนานในการปฏิบัติการกิจอาจจะทำให้เกิดความเหนื่อยล้าและตัดสินใจผิดพลาด

7s ของ McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์กรสหประชาชาติ</p> <p>- กำลังพลมีความภาคภูมิใจในการเป็นตัวแทนของกองทัพไทย และเสมือนเป็นทูตของประเทศไทยที่จะได้นำสิ่งที่ดีงามไปเผยแพร่ให้กับประชาชนทั่วโลกได้รับรู้ ทั้งมารยาท ประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม และโดยเฉพาะปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>- ความห่างไกลของพื้นที่ปฏิบัติการ อาจจะทำให้กำลังพลเกิดความเครียด โดยเฉพาะเมื่อครอบครัวที่บ้านมีปัญหา ไม่มีความสะดวกในการปรึกษา หรือช่วยเหลือแก้ไขได้</p>

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกโดยใช้ PESTEL Analysis

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
Political	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดสรรงบประมาณ จากทางรัฐบาล - ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศของรัฐบาล - ความเข้มแข็ง และความพร้อมของกองทัพในการสนับสนุนภารกิจเพื่อสันติภาพ - ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง มีการกำหนดไว้ชัดเจน เรื่องการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบ 	<ul style="list-style-type: none"> - นักการเมืองฝ่ายค้าน หรือกลุ่มผู้เห็นต่างทางการเมือง มักจะหยิบยกประเด็นการส่งกำลังไปปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ มาโจมตีรัฐบาลว่าเข้าไปแทรกแซงประเทศอื่น - การเมืองระหว่างประเทศ โดยเฉพาะความขัดแย้งกันของประเทศมหาอำนาจ (สหรัฐอเมริกา จีน และ รัสเซีย) การจัดกำลังไปสนับสนุนองค์กร

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
	<p>สหประชาชาติและเวทีระหว่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายจากทางรัฐบาลในการสั่งการ หรือปฏิบัติการ มีความชัดเจน - กระทรวงการต่างประเทศมีนโยบายการทูตเชิงรุก (Forward Engagement) และยุทธศาสตร์สานสัมพันธ์ไทย – แอฟริกา (ARM) - มีนโยบายการให้ความช่วยเหลือและความร่วมมือทางวิชาการและด้านต่าง ๆ (Assistance : A) ได้แก่ การเกษตร การประมง การศึกษา และการสาธารณสุข - นโยบายการแสวงหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต เพื่อส่งออกและอุปโภคภายในประเทศ (Resources : R) 	<p>สหประชาชาติ อาจทำให้อีกฝ่ายมองว่า ประเทศไทยเลือกข้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนอำนาจทางการเมืองของไทยหรือเสถียรภาพทางการเมือง - ความไม่สงบและความไม่แน่นอนอำนาจทางการเมืองของประเทศชูดาน - การเชื่อมโยงและสัมพันธ์ด้านการเมืองกับกองทัพ
Economic	<ul style="list-style-type: none"> - รัฐบาลไทยได้รับเงินสนับสนุนจากองค์การสหประชาชาติในการส่งกำลังไปปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ โดยไม่ต้องใช้งบประมาณของตนเอง ซึ่งบางประเทศมองว่า เป็นส่วนหนึ่งของรายได้เข้าประเทศด้วย - การสนับสนุนภารกิจของสหประชาชาติในดาร์ฟัวร์ และการใช้โอกาสดังกล่าวในการสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> - ความเชื่อมั่นขององค์กรเอกชนทั้งใน และ นอกประเทศต่อสถานการณ์ในพื้นที่ และเสถียรภาพของรัฐบาลชูดาน - ความห่างไกลจากประเทศไทยมาก ทำให้ผู้ประกอบการต้องพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนที่จะตัดสินใจไปลงทุน

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
	<p>ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีกับประเทศซูดาน เพื่อประโยชน์ในด้านการเมืองและการค้า ซึ่งจะเกื้อกูลต่อทั้งความสัมพันธ์ไทย - ซูดาน และภาพลักษณ์ที่ดีของไทยในทวีปแอฟริกาโดยรวม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีของผู้ประกอบการไทย ในการลงทุนที่ประเทศซูดาน - การส่งเสริมให้เป็นตลาดส่งออกสินค้าและบริการ (Markets : M) โดยสินค้าไทยที่มีศักยภาพส่งออกไปทวีปแอฟริกา ได้แก่ ข้าว ยางพารา ใบบายาสูป ผัก และ ผลไม้ สินค้าสำเร็จรูป ผ้าทอและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ส่วนสาขาธุรกิจบริการที่ไทยมีศักยภาพ ได้แก่ การท่องเที่ยว โรงแรม ร้านอาหารไทย สปา เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ประเทศซูดานประชากร ส่วนใหญ่ยังมีรายได้ต่ำ อำนาจการซื้ออาจจะยังน้อย แต่มีทรัพยากรในพื้นที่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะน้ำมัน - การขนส่งสินค้าทางเรือจากประเทศไทย ถึงประเทศซูดาน ใช้เวลาประมาณ 45 วัน ดังนั้นสินค้าที่ส่งไปต้องสามารถเก็บรักษาไว้ได้นาน - ระบบเส้นทางขนส่งภายในประเทศซูดาน ยังมีไม่ทั่วถึง
Social	<ul style="list-style-type: none"> - ด้วยลักษณะนิสัยของคนไทย ที่มีความสุภาพเรียบร้อย อ่อนน้อม การพูดจาไพเราะ มีความเป็นมิตร มีจิตใจโอบอ้อมอารี ทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ได้อย่างเป็นอย่างดี 	<ul style="list-style-type: none"> - ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของ ชนเผ่าต่าง ๆ ทั้งเชื้อชาติ ศาสนา และความเชื่อของประชาชนในประเทศซูดาน ทำให้เกิดความขัดแย้ง และมีการแบ่งฝ่าย อยู่ตลอดเวลา

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
	<ul style="list-style-type: none"> - วัฒนธรรม ประเพณี ที่มีอย่างยาวนาน ทำให้สามารถทำสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ชื่นชม และยอมรับ - จากลักษณะ นิสัยที่เป็นมิตร ทำให้ประเทศไทย เป็นประเทศเดียวที่อยู่นอกทวีปแอฟริกา ที่ได้รับการยอมรับให้ส่งกำลังเพื่อรักษาสันติภาพในประเทศชูดาน - ประชาชนในประเทศชูดานยอมรับและให้ความเชื่อมั่น ในการปฏิบัติงานของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ จนองค์การสหประชาชาติประกาศชื่นชม 	<ul style="list-style-type: none"> - การต่อสู้เพื่อแบ่งแยกตนเองของชนเผ่า ตลอดจนความขัดแย้งจากความไม่เท่าเทียมกันในการพัฒนา และการแบ่งปันทรัพยากร
Technology	<ul style="list-style-type: none"> - เทคโนโลยีด้านการติดต่อสื่อสารที่ครอบคลุมและก้าวกระโดด - เทคโนโลยีด้านการขนส่ง ที่สะดวกรวดเร็วมากขึ้น - สื่อ โซเชียล ที่สามารถเข้าถึงได้ในทุกพื้นที่และทุกวัย - เทคโนโลยีการสื่อสารที่สะดวกในปัจจุบัน ทำให้กำลังพลที่ไปปฏิบัติภารกิจสามารถติดต่อสื่อสารกับ 	<ul style="list-style-type: none"> - การบิดเบือนข้อมูลข่าวสารผ่านทางช่องทางสื่อต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโซเชียล - ความรู้ ความสามารถ ในการเข้าถึงเทคโนโลยี ที่ยังมีความเหลื่อมล้ำ เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ ที่มีจำนวนมาก ทำให้ไม่ทันกับสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไปทางเทคโนโลยี - ศักยภาพและเทคโนโลยีการผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ของไทย ยังมีการพัฒนาได้ช้า

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
	<p>ครอบครัวได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ส่งผลให้มีขวัญกำลังใจที่ดี</p>	<p>- โอกาสการเข้าถึงเทคโนโลยีของ ประชาชนชาวชูดานยังมีน้อย เนื่องจากความขัดแย้ง และการ พัฒนายังไม่ทั่วถึง</p>
<p>Legal</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นการปฏิบัติการภายใต้กรอบ แนวทางของกฎบัตรสหประชาชาติ (UN Charter) ซึ่งถือเป็น กฎหมายระหว่างประเทศที่ผูกพัน ทุกชาติทั้งที่เป็นสมาชิก สหประชาชาติและมีได้เป็นสมาชิก สหประชาชาติ - ได้รับการคุ้มครอง และเอกสิทธิ์ ตามข้อตกลงสถานภาพของกอง กำลัง Status Of Force Agreement (SOFA) - มีกฎการใช้กำลัง (การปะทะ) Rule Of Engagement (ROE) เป็นหลักในการปฏิบัติ - มีการกำหนดวินัย และแนวปฏิบัติ Code Of Conduct (COC) ที่ ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> - ถึงแม้ว่าจะได้รับความคุ้มครอง ตามกฎหมายสหประชาชาติ แต่ต้อง ระมัดระวังไม่กระทำผิดกฎหมาย ของประเทศชูดานด้วย เช่นกรณี ช่างภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ เดินทางเข้าไปในเมืองคาทุม แล้ว ถ่ายภาพสถานที่ราชการ จน ถูกเจ้าหน้าที่ข่าวของประเทศชูดาน จับกุมตัว (กฎหมายของประเทศ ชูดานห้ามชาวต่างชาติถ่ายภาพ) - กลุ่มกองกำลังติดอาวุธในพื้นที่ บางกลุ่มอาจจะไม่ยึดถือกฎของ สหประชาชาติ ดังนั้นการออกไป ปฏิบัติงานต้องมีการประสานงาน อย่างชัดเจน รวมทั้งต้องมีความ พร้อมในการป้องกันตัวเอง มีความ เข้มแข็งเพียงพอที่จะไม่ถูกเลือก เป็นเป้าหมายในการโจมตี - การขนส่งสิ่งอุปกรณ์ต่าง ๆ จาก ประเทศไทย ไปประเทศชูดานทาง เรือ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องประสานงาน

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
		และขอการอำนวยความสะดวกในพื้นที่
Environmental	<ul style="list-style-type: none"> - ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรแร่ธาตุหลายอย่างในประเทศชูดาน เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ทอง เงิน โครไมท์ แร่ใยหิน แมงกานีส เป็นต้น - ประเทศชูดานตั้งอยู่ในทวีปแอฟริกาตอนเหนือ มีทางออกทะเลที่ทะเลแดง มีความยาวของชายฝั่งประมาณ 853 กิโลเมตร เป็นประเทศที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในทวีป และมีความสำคัญทางภูมิศาสตร์ เพราะมีจุดที่แม่น้ำบลูไนล์ และไวท์ไนล์ รวมกันเป็นแม่น้ำไนล์ ซึ่งอยู่ในเขตคาร์ทูม เมืองหลวงของประเทศชูดาน - มีชนเผ่าเร่ร่อนจำนวนมาก ที่เดินทางไปพร้อมกับฝูงแกะ และอูฐในพื้นที่อันกว้างใหญ่ - ในบริเวณใกล้กับแม่น้ำไนล์มีระบบชลประทานมีการทำการเกษตรที่ดีกว่า ส่วนใหญ่ปลูกพืชเพื่อการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ภูมิประเทศที่เป็นทะเลทราย มีความร้อนสูง และมีความแตกต่างของอุณหภูมิระหว่างกลางวัน กับกลางคืน มาก หากกำลังพลมีร่างกายที่ไม่แข็งแรงจะทำให้เจ็บป่วยได้ง่าย - พายุทะเลทราย (ฮาบูบ) ซึ่งสามารถบดบังแสงอาทิตย์ได้โดยสิ้นเชิง เกิดขึ้นบ่อย ส่งผลต่อการดำรงชีวิต และสุขภาพของประชาชน - ในพื้นที่ระหว่างเมือง ไม่มีเส้นทางถนนที่ชัดเจน ต้องอาศัยเส้นทางตามภูมิประเทศ และถ้าหากมีฝนตก เส้นทางจะเปลี่ยนหรือเป็นเลนโคลน ทำให้การเคลื่อนที่เต็มไปด้วยความยากลำบาก - ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก - เกษตรกรมักทำการเกษตรโดยไม่คำนึงถึงการอนุรักษ์ธรรมชาติ จึงทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ เช่น การทำลายป่าไม้ ปัญหาดินจืด

PESTEL	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
		- โรคระบาดในพื้นที่ปฏิบัติการที่แตกต่างจากประเทศไทย (ไข้เหลือง , มาลาเรีย) ส่งผลให้กำลังพลเกิดการเจ็บป่วย และเสียชีวิตได้

ตาราง IFAS (Internal Factor Analysis Summary) วิเคราะห์ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/แรงดัน
1. มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสาร ที่สมบูรณ์ โดยเฉพาะยานพาหนะที่มีทั้งรถเกราะ, ยานยนต์ติดอาวุธ และรถบรรทุก ทำให้มีอำนาจกำลังรบสูง และมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ รวมทั้งเครื่องมือในการช่วยเหลือประชาชน	0.05	3.57	0.27	S4
2. มีการศึกษาข้อมูลสภาพพื้นที่ปฏิบัติการอย่างละเอียด การฝึกปฏิบัติตามหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ฯ มีการทดสอบ และเตรียมการนำเมล็ดพันธุ์พืช ผัก เพื่อไปปลูกสาธิต และขยายผล การสร้างบ้านดิน ให้กับประชาชนในประเทศชูดาน	0.05	3.79	0.19	S5
3. กำลังพลมีระเบียบวินัย มุ่งมั่น จริงจัง ทำให้เกิดความปลอดภัย และมี	0.20	4.64	0.92	S1

จุดแข็ง (Strength)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/แรงด่วน
ประสิทธิภาพ จนเป็นที่ยอมรับขององค์การสหประชาชาติ				
4. มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ ในการเตรียมการโดยการจัดตั้ง War room คู่แฝด กับ ผลัดที่ 1 เพื่อติดตามสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมกำลัง และการฝึกให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่	0.15	2.64	0.40	S3
5. การจัดการฝึกที่เข้มข้น มีความจริงจังในการฝึก ทุกระดับ ทำให้กำลังพลมีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการใช้อาวุธ และยุทธโศปกรณ์ อีกทั้งทักษะที่ใช้ในการฝึก ตรงกับสิ่งที่จะต้องปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ปฏิบัติการ	0.15	2.85	0.43	S2

จุดอ่อน (Weakness)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/แรงด่วน
1. กำลังพล จำนวน 812 นาย ประกอบกำลังมาจากทุกส่วนของกองทัพไทย , กองทัพเรือ ,กองทัพอากาศ ,กองทัพบกเอง ก็ประกอบกำลังมาจากทั้ง ทภ.1, ทภ.3 และ ทภ.4 ทำให้มีความยุ่งยากในการประสานงาน ทั้งในเรื่องธุรการ การฝึก และการเตรียมการต่าง ๆ	0.05	3.21	0.16	W3

2. ขาดแคลนบุคคลกรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านภาษา ทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ	0.15	4.14	0.62	W1
3. ความห่างไกลของพื้นที่ปฏิบัติการ อาจจะทำให้กำลังพลเกิดความเครียด โดยเฉพาะเมื่อครอบครัวที่บ้านมีปัญหา ไม่มีความสะดวกในการปรึกษา หรือช่วยเหลือแก้ไขได้	0.15	4.07	0.61	W2
4. การรักษาคุณภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค ท่ามกลางความขัดแย้งของมหาอำนาจของโลก สหรัฐอเมริกา ,จีน และรัสเซีย ประเทศไทยต้องรักษาสมดุลย์ความสัมพันธ์ให้ดี เพื่อไม่ให้ถูกชาติมหาอำนาจมองว่าเราเลือกข้าง จนเกิดความเสียหาย อย่างเช่นกรณีของประเทศยูเครน	0.05	2.64	0.13	W4

ตาราง EFAS (External Factor Analysis Summary) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/แรงดัน
1. เป็นการปฏิบัติการภายใต้กรอบแนวทางของกฎบัตรสหประชาชาติ (UN Charter) ซึ่งถือเป็นกฎหมายระหว่างประเทศที่ผูกพันทุกชาติทั้งที่เป็นสมาชิก	0.15	4.57	0.68	O1

โอกาส (Opportunity)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/ เร่งด่วน
<p>สหประชาชาติและมีได้เป็นสมาชิก สหประชาชาติ ได้รับการคุ้มครอง และ เอกสิทธิ์ตามข้อตกลงสถานภาพของกอง กำลัง Status Of Force Agreement (SOFA)</p>				
<p>2. เทคโนโลยีด้านการติดต่อสื่อสารที่ ครอบคลุมและก้าวกระโดด การขนส่ง ที่ สะดวกรวดเร็วมากขึ้น การสื่อสารที่สะดวก ครอบคลุม ในปัจจุบัน ทำให้กำลังพลที่ไป ปฏิบัติการกิจสามารถติดต่อสื่อสารกับ ครอบครัวได้อย่างสะดวกเร็วส่งผลให้มี ขวัญกำลังใจที่ดี</p>	0.1	3.78	0.38	O3
<p>3.การสนับสนุนภารกิจของสหประชาชาติ ในดาร์ฟูร์ และการใช้โอกาสดังกล่าวในการ สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีกับ ประเทศซูดาน เพื่อประโยชน์ในด้าน การเมืองและการค้า ซึ่งจะเกื้อกูลต่อทั้ง ความสัมพันธ์ไทย - ซูดาน และภาพลักษณ์ ที่ดีของไทยในทวีปแอฟริกาโดยรวม</p>	0.05	3.07	0.15	O5
<p>4. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง มีการ กำหนดไว้ชัดเจน เรื่องการปฏิบัติการเพื่อ สันติภาพในกรอบ สหประชาชาติและเวที ระหว่างประเทศ รวมทั้งนโยบายจากทาง รัฐบาลในการสั่งการ หรือปฏิบัติการ มี</p>	0.15	3.71	0.56	O2

โอกาส (Opportunity)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/ เร่งด่วน
<p>ความชัดเจน กระบวนการต่างประเทศมีนโยบายการทูตเชิงรุก (Forward Engagement) และยุทธศาสตร์สานสัมพันธ์ไทย - แอฟริกา</p> <p>(ARM)</p>				
<p>5. ด้วยลักษณะนิสัยของคนไทย ที่มีความสุขเรียบง่าย อ่อนน้อม การพูดจาไพเราะ มีความเป็นมิตร มีจิตใจโอบอ้อมอารี ทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ได้อย่างเป็นอย่างดี</p> <p>อีกทั้ง วัฒนธรรม ประเพณี ที่มีมาอย่างยาวนาน ทำให้สามารถสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ชื่นชม และยอมรับ</p> <p>ทำให้ประเทศไทย เป็นประเทศเดียวที่อยู่นอกทวีปแอฟริกา ที่ได้รับการยอมรับให้ส่งกำลังเพื่อรักษาสันติภาพในประเทศซูดาน</p>	0.1	2.86	0.29	O4
<p>6. ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรแร่ธาตุหลายอย่างในประเทศซูดาน เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ทอง เงิน โครไมท์ แร่ใยหิน แมงกานีส เป็นต้น</p>	0.05	2.57	0.13	O6

อุปสรรค (Threat)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/ เร่งด่วน
1. ระบบเส้นทางขนส่งภายในประเทศ ชูดาน ยังมีไม่ทั่วถึง ทำให้เกิดความ ยากลำบากในการเคลื่อนย้าย และการส่ง กำลังบำรุง	0.05	2.29	0.11	T6
2. ภูมิประเทศที่เป็นทะเลทราย มีความ ร้อนสูง และมีความแตกต่างของอุณหภูมิ ระหว่างกลางวัน กับกลางคืน มาก หาก กำลังพลมีร่างกายที่ไม่แข็งแรงจะทำให้ เจ็บป่วยได้ง่าย รวมทั้งพายุทะเลทราย	0.075	4.07	0.31	T2
3. ถึงแม้ว่าจะได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย บัตรสหประชาชาติ แต่ต้องระมัดระวังไม่ กระทำความผิดกฎหมายของประเทศชูดานด้วย เช่นกรณี ช่างภาพของกองกำลังเฉพาะกิจ 980 ฯ เดินทางเข้าไปในเมืองคาทุม แล้ว ถ่ายภาพสถานที่ราชการ จนถูกเจ้าหน้าที่ ข่าวของประเทศชูดานจับกุมตัว (กฎหมาย ของประเทศชูดานห้ามชาวต่างชาติ ถ่ายภาพ)	0.1	4.36	0.44	T1
4.โรคระบาดในพื้นที่ปฏิบัติการที่แตกต่าง จากประเทศไทย (ไข้เหลือง , มาลาเรีย)	0.075	3.71	0.28	T3

อุปสรรค (Threat)	น้ำหนัก	ระดับ	คะแนนรวม	ความสำคัญ/ เร่งด่วน
ส่งผลให้กำลังพลเกิดการเจ็บป่วย และเสียชีวิตได้				
5. การขนส่งสินค้าทางเรือจากประเทศไทยถึงประเทศชูดาน ใช้เวลาประมาณ 45 วัน ดังนั้นสินค้าที่ส่งไปต้องสามารถเก็บรักษาไว้ได้นาน	0.05	2.71	0.14	T5
6.กกล.ติดอาวุธในพื้นที่ บางกลุ่มอาจจะไม่ยึดถือกฎของสหประชาชาติ ดังนั้นการออกไปปฏิบัติงานต้องมีความพร้อมในการป้องกันตัวเอง มีความเข้มแข็งเพียงพอที่จะไม่ถูกลือกเป็นเป้าหมายในการโจมตี	0.05	3.15	0.16	T4

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ

พันเอก ญัฐกร เรือนดีบ

วัน เดือน ปีเกิด

25 พฤษภาคม 2517

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2541 ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล โรงเรียนนายร้อย
พระจุลจอมเกล้า
พ.ศ. 2551 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 86

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2541 - 2545 ผู้บังคับหมวดปืนเล็ก กองร้อยอาวุธเบา
กองพันทหารราบที่ 4 กรมทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2546 - 2548 ผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบที่ 4
กรมทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2548 - 2550 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันพัฒนาและ
พิทักษ์ทรัพยากรที่ 2 กรมพัฒนาและพิทักษ์
ทรัพยากรที่ 3
พ.ศ. 2550 - 2552 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันทหารราบที่ 2
กรมทหารราบที่ 153
พ.ศ. 2552 - 2555 รองผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1
กรมทหารราบที่ 14
พ.ศ. 2555 - 2557 หัวหน้าฝ่ายกำลังพล กองพลทหารราบที่ 4
พ.ศ. 2557 - 2560 ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 14
พ.ศ. 2560 - 2561 เสนาธิการ กรมทหารราบที่ 14
พ.ศ. 2561 - 2562 ผู้บังคับการ กรมทหารพรานที่ 35
พ.ศ. 2562 - 2563 ผู้บังคับการ กรมทหารพรานที่ 33

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2563 - 2565 รองผู้บังคับการ กรมทหารราบที่ 14