

แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัย  
ของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ธรรมคพล เขียนค้ำพล  
หัวหน้ากองกิจการพลเรือน มณฑลทหารบกที่ 45

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2565

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัย  
ของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร

โดย พันเอก ณรรคพล เขียนค้ำพล

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก สุเทพ ยั่งยืน

---

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตาม  
หลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2565 และเห็นชอบให้เป็นเอกสารวิจัย  
ส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

พลตรี



(วิชาติ เอี่ยมไพจิตร)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล


พันเอก



(พิชญาน พวงทอง)

ประธานกรรมการ

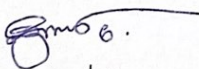
พลโท



(อุดมวิทย์ อโนวัลย์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก



(สุเทพ ยั่งยืน)

กรรมการ

พันเอกหญิง



(รัชนีนาฏ ถนอมสิน)

กรรมการ

## บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พินเอก ธรรมคพล เขียนค้ำพลู
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร
วันที่	กันยายน 2565 จำนวนคำ : 8,278 จำนวนหน้า : 25
คำสำคัญ	ฝึกทบทวน ชักซ้อมทำความเข้าใจ พบปะพัฒนาสัมพันธ์ ห่วงเวลาวิกฤตระบบฐานข้อมูล เทคโนโลยีด้านการแจ้งเหตุอุทกภัย
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

หน่วยทหารนำข้อสรุปของการวิจัยไปทำแผนการปฏิบัติในหน่วยของตนในกรอบพื้นที่รับผิดชอบ ดำเนินการฝึกทบทวนตามขั้นตอนของแผน เชิญหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเพื่อชักซ้อมทำความเข้าใจ ตลอดจนการฝึกซ้อมในพื้นที่จริงร่วมกับผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่นพร้อมกับหาข้อแก้ไขข้อบกพร่องของแผน พบปะพัฒนาสัมพันธ์ทั้งระดับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทั้งในเวลาปกติก่อนเกิดเหตุเพื่อกระชับความสัมพันธ์และสร้างความคุ้นเคยเพื่อให้มีการประสานกันได้อย่างดีในห่วงเวลาวิกฤตในสถานการณ์เกิดภัยและประชุมพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทบทวนการปฏิบัติงานภายหลังการเกิดภัย จัดการอบรมให้ความรู้กับชุดปฏิบัติการฝ่ายอำนวยการและผู้บังคับหน่วยควบคุมไปกับฝ่ายพลเรือนเพื่อเตรียมความพร้อม การจัดการระบบฐานข้อมูลของหน่วยทหารในแต่ละพื้นที่ให้เป็นปัจจุบันและแผนการดำเนินการในอนาคตของหน่วยทหารเพื่อรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัยเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุด นำเทคโนโลยีด้านการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบของทหารทราบได้ว่ามีประชาชนที่ประสบอุทกภัยที่ต้องการความช่วยเหลืออยู่จุดใดของพื้นที่รับผิดชอบเพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา

## ABSTRACT

**AUTHOR** Colonel Nakkhapon Khiankangplu

**TITLE** Development guidelines for helping people in flood situations by military units in Chumphon Province

**DATE** September 2022 **WORD COUNT:** 8,278 **PAGES:** 25

**KEY TERMS** Practice review Rehearsals understanding Meet and develop relationships Crisis time Database System Flood Warning Technology

**CLASSIFICATION** Unclassified

The military unit draws the conclusions of the research into a plan of action within their unit within the framework of their area of responsibility. Conduct review exercises according to the steps of the plan. Invite relevant external agencies to participate in rehearsing and understanding, as well as practicing in the real area with local leaders Local leaders are ready to find solutions to the deficiencies of the plans. Meet to develop relationships both at the executive level and operators both during normal times before the incident to strengthen relationships and build familiarity in order to have good coordination in times of crisis in disaster situations and meet up. to exchange knowledge and review operations after disasters Organize training to educate the Operations Command and Unit Commanders along with the civilian divisions to prepare them. Maintaining the database system of the military units in each area to be up-to-date and the future action plans of the military units to support the problems that will arise according to the severity of the flood in order to reach the area as quickly as possible. Implemented public-access flood reporting technology that allows military administrators to know where flood victims are in need of the area of responsibility so that the operations team can quickly plan a rescue. in time

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาและความช่วยเหลือเป็นอย่างดีจากคณะกรรมการสอบงานวิจัยและคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกและทุกท่านที่กรุณาให้คำแนะนำและคำปรึกษาในการเตรียม เก็บรวบรวม วิเคราะห์ แก้ไขข้อบกพร่องในการทำเอกสารวิจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พันเอก สุเทพ ยั่งยืน อาจารย์ที่ปรึกษา และ พลโท อุดมวิทย์ อโนวัลย์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา ที่กรุณาให้คำแนะนำ ให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำเอกสารวิจัยส่วนบุคคล รวมถึงตรวจสอบต้นฉบับอย่างละเอียด จนทำให้งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงและเสร็จสมบูรณ์

ขอกราบขอบพระคุณ พลตรี วิชาติ เอี่ยมไพจิตร ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก ที่ให้ความกรุณาโดยตลอดระยะเวลาที่ได้ศึกษา และ คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคลประจำกลุ่ม ได้แก่ พันเอก พิชชญาณ พวงทอง ประธานคณะกรรมการ พันเอก หญิง รัชนิภา ถนอมสิน กรรมการ รวมทั้ง พันเอก ศุภชัย สุดาจันทร์ อาจารย์ที่ปรึกษา พิเศษ ที่ได้กรุณาให้คำแนะนำและตรวจแก้ไขข้อบกพร่องด้วยความเอาใจใส่ และให้โอกาสผู้วิจัยเสมอมา ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่กองกิจการพลเรือนมณฑลทหารบกที่ 44 ที่อนุเคราะห์ให้ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ขอขอบคุณครอบครัว ที่คอยให้ความห่วงใย เป็นกำลังใจ รวมทั้งให้การสนับสนุนในการทำวิจัยฉบับนี้ ให้สำเร็จสมบูรณ์ได้สมตามความมุ่งหวัง ความดีอันเกิดจากผลงานการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในงานวิจัยดังกล่าวข้างต้นทุกท่านด้วยความเคารพรักร ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารวิจัยฉบับนี้จะมีคุณค่าต่อวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก รวมถึงผู้ที่สนใจทั่วไปที่ต้องการศึกษาข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ในการอ้างอิงต่อไป

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b> .....	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา .....	1
คำถามการวิจัย.....	5
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	6
วิธีการศึกษา .....	7
ขั้นตอนการดำเนินงาน.....	7
ประโยชน์ที่ได้รับ .....	8
<b>บทที่ 2 บทวิเคราะห์</b> .....	9
ศึกษาขีดความสามารถของกำลังพลรวมทั้งยุทธโปกรณ์และเครื่องมือของหน่วย ทหารในการช่วยเหลือประชาชน.....	9
ศึกษาปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือ ประชาชน.....	13
เสนอแนวทางการเพิ่มเติมประสิทธิภาพให้กับหน่วยทหารในการช่วยเหลือ ประชาชน.....	16
<b>บทที่ 3 บทอภิปรายผล</b> .....	19
<b>บทที่ 4 บทสรุป</b> .....	21
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติผู้วิจัย	

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ข้อ 1 (ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข) แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ(พ.ศ.2557-2561) <sup>1</sup> เป็นกรอบแนวทางจัดทำแผนรองรับเผชิญกับสาธารณภัย ปรับปรุงกฎระเบียบ และกลไกการบริหารใหม่ มุ่งเน้นการฝึกกำลังและการบูรณาการแผนระดับกระทรวง กรม จังหวัด และท้องถิ่น ให้มีเอกภาพและประสิทธิภาพทั้งระบบการแจ้งเตือนสาธารณภัยที่ชัดเจน แม่นยำ และกระจายข้อมูลได้ทันทั่วถึงที่ เตรียมแผนและบัญชีทรัพยากร เครื่องมือ ผู้เชี่ยวชาญสาขาต่างๆเพื่อใช้ในการบริหารจัดการทั้งในห้วงก่อนเกิดภัย ขณะเกิด และหลังเกิด ให้มีประสิทธิภาพตามกรอบพระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 แผนพัฒนา ทบ. เป็นกรอบแนวทางการเตรียมความพร้อมและเสริมสร้างขีดความสามารถให้ ทบ. ตามยุทธศาสตร์ ทบ. พ.ศ.2560-2579 <sup>2</sup> “เป็นกองทัพที่มีศักยภาพทันสมัยเป็นที่เชื่อมั่นของประชาชนและเป็นหนึ่งในกองทัพชั้นนำของภูมิภาค” ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน การช่วยเหลือสนับสนุน ส่งเสริมส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชนในการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันเวลาและทันต่อสถานการณ์ ปรับปรุงแผนให้ทันสมัยพัฒนาการจัดหน่วยโครงสร้างการจัดการสาธารณภัยให้ได้มาตรฐานตามหลักสากล พัฒนาระบบฐานข้อมูลเครือข่ายความร่วมมือระหว่างชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด

แผนปฏิบัติการราชการระยะ 3 ปี (2563-2565) ของกองทัพบก <sup>3</sup> เรื่อง การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน <sup>4</sup> ,แผนบรรเทาสาธารณภัยกองทัพบก ปี 58 <sup>5</sup> ที่กล่าวถึงยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ.2557-2561) เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำแผนรองรับเผชิญกับสาธารณภัย ให้ปรับปรุงกฎระเบียบ และกลไกการบริหารใหม่ มุ่งเน้นการฝึกกำลังและการบูรณาการแผนระดับกระทรวง กรม จังหวัด และท้องถิ่น ให้มีเอกภาพและประสิทธิภาพทั้งระบบการแจ้งเตือนสาธารณภัยที่ชัดเจน แม่นยำ และกระจายข้อมูลได้ทันทั่วถึงที่ เตรียมแผนและบัญชีทรัพยากร เครื่องมือ

ผู้เชี่ยวชาญสาขาต่างๆเพื่อใช้ในการบริหารจัดการทั้งในห้วงก่อนเกิดภัย ขณะเกิด และหลังเกิด ให้มีประสิทธิภาพ

แผนการปฏิบัติงานกองทัพอากาศที่ 4 ประจำปี 2565 <sup>6</sup> ด้วยเจตนารมณ์ แม่ทัพภาคที่ 4 ต้องการให้ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองทัพอากาศที่ 4 เป็นหน่วยงานหลักด้านความมั่นคงของภาคใต้ ที่จะช่วยเหลือประชาชน ดำเนินการตามแผนงาน นโยบายของ ผบ.ทพ. ตามข้อสั่งการเมื่อ 8 ต.ค.64 เน้นการบรรเทาสาธารณภัย ให้หน่วยเตรียมความพร้อมของการช่วยเหลือประชาชน จัดทำแผนงานตามห้วงเวลา เนื่องจากแต่ละห้วงเวลามีภัยพิบัติที่แตกต่างกัน ศึกษาการใช้ยุทธศาสตร์ของ ทบ. ต้องบูรณาการใช้ร่วมกับภารกิจช่วยเหลือประชาชน บูรณาการแผนบรรเทาสาธารณภัยระดับจังหวัด อำเภอ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานตั้งแต่ขั้นก่อนเกิดภัย ระหว่างเกิดภัย ขั้นฟื้นฟู

แผนสนับสนุนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินกลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบน พ.ศ. 2558 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563) โดยศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 11 <sup>7</sup> ที่รับผิดชอบพื้นที่ภาคใต้ฝั่งทะเลอ่าวไทย ประกอบด้วยจังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช และพัทลุง ที่สภาพภูมิประเทศเป็นที่ราบชายทะเล และพื้นที่เชิงเขา ตอนกลางของคาบสมุทร ได้แก่ เทือกเขานครศรีธรรมราช เทือกเขาตะนาวศรี และเทือกเขาภูเก็ต โดยมีชายฝั่งทะเลยาวประมาณ 600 กิโลเมตร บางส่วนเป็นพื้นที่ชุ่มน้ำสำคัญของประเทศ ได้รับอิทธิพลจากมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือพัดผ่านอ่าวไทย และมรสุมตะวันตกเฉียงใต้จากคาบสมุทรอินเดีย ภูมิประเทศโดยรวมจึงเป็นแบบร้อนชื้นมีฝนตกยาวนานระหว่างเดือนพฤษภาคม ถึง มกราคมของทุกปี

แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชุมพร พ.ศ. 2558 ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563 <sup>8</sup> ที่มุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย เพื่อให้ทุกภาคส่วนเตรียมความพร้อมในพื้นที่จังหวัดชุมพร รวมทั้งใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการป้องกันและลดการสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินของประชาชนและของรัฐ

มลทลทหารบกที่ 44 เป็นหน่วยในอัตราของกองทัพอากาศที่ 4 ตามการจัดส่วนราชการของกองทัพบก มีภารกิจสนับสนุนภารกิจของรัฐในการช่วยเหลือประชาชน ตามการแบ่งมอบพื้นที่ของกองทัพบก <sup>9</sup> ให้รับผิดชอบพื้นที่ภาคใต้ตอนบนคือจังหวัดชุมพรและจังหวัดระนอง โดยในพื้นที่จังหวัดชุมพร แบ่งมอบให้กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบอำเภอปะทิว ท่าแซะ <sup>10</sup> , กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5



รับผิดชอบอำเภอหลังสวน พะโต๊ะ และละแม<sup>11</sup>, มลลททหรบกที่ 44 รับผิดชอบอำเภอเมือง สวี ทุ่งตะโก

สภาพโดยทั่วไปของจังหวัดชุมพร ภูมิประเทศโดยทั่วไปของจังหวัดมีลักษณะยาวและแคบ ทิศตะวันตกมีลักษณะเป็นที่สูงมีเทือกเขาตะนาวศรีและเทือกเขาภูเก็ต เป็นแนวกันเขตแดนธรรมชาติ บริเวณตอนกลางเป็นที่ราบลุ่ม ทิศตะวันออกของจังหวัดมีลักษณะเป็นที่ราบตามแนวชายฝั่งทะเลของอ่าวไทย เป็นเขตที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นเหตุให้มีฤดูกาลเพียง 2 ฤดู คือ ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ - กลางเดือนพฤษภาคม เป็นช่วงเปลี่ยนมรสุมหลังมรสุมตะวันออกเฉียงเหนืออ่อนกำลังลง ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม - กลางเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นช่วงที่ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้จากทะเลอันดามันเป็นมวลอากาศที่มีความชื้นสูง และเปลี่ยนเป็นลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ทำให้เกิดฝนตกชุก มีปริมาณน้ำฝนอยู่ในช่วง 1,553 - 2,344 มิลลิเมตร สภาพทางอุทกวิทยาของจังหวัดชุมพร รวมเรียกว่าลุ่มน้ำภาคใต้ฝั่งตะวันออก ส่วนที่ 1 ซึ่งประกอบด้วย แม่น้ำลำคลองสายสั้นๆ ไหลจากเทือกเขาฝั่งตะวันตกของจังหวัด คือ เทือกเขาตะนาวศรี ซึ่งเป็นแหล่งต้นน้ำลงสู่อ่าวไทย ประกอบด้วยลุ่มน้ำสาขาและลุ่มน้ำย่อยได้แก่ ลุ่มน้ำสาขาคลองท่าตะเภา ลุ่มน้ำสาขาคลองชุมพร ลุ่มน้ำสาขาคลองสวี - ตะโก ลุ่มน้ำสาขาคลอง หลังสวน ลุ่มน้ำสาขาคลองละแม

สถิติสาธารณสุขของจังหวัดชุมพร ที่สร้างความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินเกิดอุทกภัยตั้งแต่ปี 60 เป็นต้นมาจำนวน 10 ครั้ง ในปี 60 เกิดอุทกภัยจำนวน 2 ครั้ง ปี 61 เกิดอุทกภัยจำนวน 2 ครั้ง ปี 62 เกิดอุทกภัยจำนวน 3 ครั้งและปี 63 เกิดอุทกภัยจำนวน 2 ครั้ง รวมมูลค่าความเสียหายกว่า 150 ล้านบาท ปัจจุบันยังคงมีสถานการณ์อุทกภัยเกิดขึ้นทุกๆปีตามสถานการณ์พายุที่พัดผ่านพื้นที่ โดยเฉพาะในห้วงปลายปี 2559 ที่เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

การดำเนินงานโดยภาครัฐทั้งฝ่ายพลเรือนและฝ่ายทหารในแนวทางปฏิบัติร่วมกันในการปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยร่วมระหว่างพลเรือนกับทหารนั้น จะต้องมีการประสานงานระหว่างกันอย่างใกล้ชิด และพยายามเสริมสร้างความเข้าใจระหว่างกัน รวมทั้งดำรงการติดต่อสื่อสารระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการจัดการสาธารณสุขของกองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด และศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ แต่ละ

ระดับ ฝ่ายทหารอาจพิจารณาจัดตั้งศูนย์ประสานงานระหว่างพลเรือนกับทหาร หรือศูนย์ปฏิบัติงานร่วมระหว่างพลเรือนกับทหาร ขึ้นอยู่กับระดับของหน่วยและสถานการณ์ สาธารณภัยเพื่อประชุมหารือและแลกเปลี่ยนข้อมูลในการจัดการสาธารณภัย รวมทั้งการบรรยายสรุปสถานการณ์ประจำวัน เพื่อทำความเข้าใจ ต่อสถานการณ์ให้ตรงกัน โดยยึดกรอบแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานหลักสากล และพระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550

การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยทหารทั้ง 3 หน่วย จากสภาพภูมิประเทศ โดยทั่วไปของจังหวัดมีลักษณะยาวและแคบ หน่วยทหารไม่ได้จัดกำลังให้ประจำกับพื้นที่ๆ กองทัพบกได้มอบความรับผิดชอบในการกิจบรรเทาสาธารณภัย จึงเป็นเพียงการจัดชุดปฏิบัติการขนาดเล็กเดินทางจากหน่วยทหารที่อยู่ในค่ายเขตอุดมศักดิ์ที่มีที่ตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองจังหวัดชุมพร เข้าช่วยเหลือตามการร้องขอจากผู้นำท้องที่หรือจากการสั่งการของผู้บังคับบัญชาที่ได้รับการประสานในห้วงเวลานั้นๆ

สถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่จังหวัดชุมพรจึงต้องได้รับการแก้ไขในระยะยาวที่ต้องวางแผนร่วมกันซึ่งมีความซับซ้อน ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ในระยะเวลาอันสั้น ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ ข้อกฎหมาย การปฏิบัติงานซ้ำๆ ที่เกิดเป็นความคุ้นเคยของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จากสภาพปัญหาดังกล่าวทำให้ประชาชนไม่ได้รับการช่วยเหลือในเบื้องต้นและการฟื้นฟู ในระยะยาวทำให้หน่วยทหารต้องเข้าไปปฏิบัติงานในทุกขั้นตอน ทั้งนี้ มลทลทหารบกที่ 44 ซึ่งเป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จึงจำเป็นที่ต้องพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพหน่วยให้มีความพร้อมรับกับสถานการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นภารกิจที่จะต้องกระทำเมื่อประชาชนกำลังเดือดร้อนจากอุทกภัยของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมลทลทหารบกที่ 44 ในพื้นที่จังหวัดชุมพร ทั้ง 3 หน่วยซึ่งมีกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ในการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับการแบ่งมอบจากกองทัพบกตามอัตราและพื้นที่ที่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในห้วงเกิดสถานการณ์อุทกภัย อีกทั้งกองทัพบกมีนโยบายให้หน่วยทหารทุกหน่วยออกช่วยเหลือประชาชนให้ทันทั่วถึง ส่งผลให้ทั้ง 3 หน่วยจะต้องปฏิบัติการกิจดังกล่าวให้สำเร็จตามที่กองทัพบกมอบให้ บนพื้นฐานที่ประชาชนต้องพอใจและเห็นคุณค่าของทหาร

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำการวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร

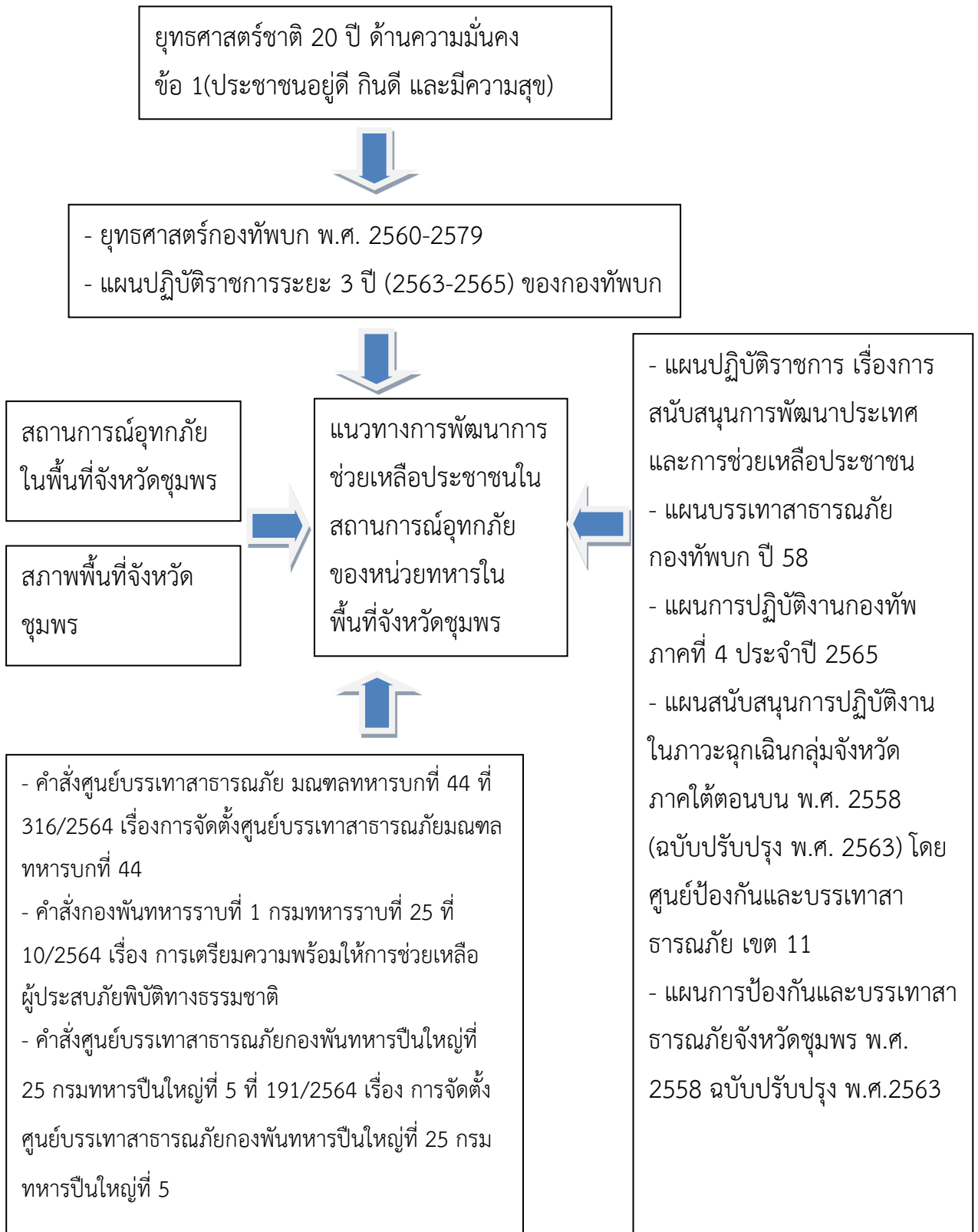
### **คำถามการวิจัย**

1. ชีตความสามารถของกำลังพลพร้อมทั้งยุทธโปกรณ์และเครื่องมือของหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชนที่เหมาะสมควรเป็นอย่างไร
2. ปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชนมีอะไรบ้าง
3. เสนอแนวทางการเพิ่มเติมประสิทธิภาพให้กับหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างไร

### **วัตถุประสงค์การวิจัย**

1. เพื่อศึกษาชิตความสามารถของกำลังพลพร้อมทั้งยุทธโปกรณ์และเครื่องมือของหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน
2. เพื่อศึกษาปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน
3. เพื่อเสนอแนวทางการเพิ่มเติมประสิทธิภาพให้กับหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน

## กรอบแนวคิดการวิจัย



## วิธีการศึกษา

1. ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวทางที่วิทยาลัยการทัพบกกำหนด
2. แหล่งข้อมูลในการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ครั้งนี้ ผู้วิจัยอาศัยข้อมูลที่ได้จากแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. 2560-2579 แผนปฏิบัติราชการระยะ 3 ปี (2563-2565) ของกองทัพบก แผนบรรเทาสาธารณภัยกองทัพบก ปี 58 และแผนการปฏิบัติงานกองทัพภาคที่ 4 ประจำปี 2565
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยใช้การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารของทางราชการที่เกี่ยวข้อง สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสัมภาษณ์จากผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่
4. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์เนื้อหาข้อมูล เพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัยที่กำหนดไว้ ตลอดจนทำการสังเคราะห์อภิปรายผลและข้อเสนอแนะจากการวิจัย

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ธ.ค.64	ม.ค.65	ก.พ.65	มี.ค.65	เม.ย.65	พ.ค.65
1.เสนอโครงสร้างวิจัย	←→	→				
2.เก็บรวบรวมข้อมูล			←→	→		
3.วิเคราะห์ข้อมูล				←→	→	
4.สรุปผลการวิจัย					←→	
5.เขียนรายงานการวิจัย					←→	→
6.นำเสนอผลการวิจัย						←→

### ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงขีดความสามารถของกำลังพลพร้อมทั้งยุทธโธปกรณ์และเครื่องมือของหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน
2. ทำให้ทราบถึงปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน
3. ทำให้ทราบถึงการเสนอแนวทางการเพิ่มเติมประสิทธิภาพให้กับหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน

## บทที่ 2

### บทวิเคราะห์

ในปัจจุบันการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบอุทกภัยของประเทศไทยตั้งแต่ระดับประเทศที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย จนมาถึงผู้ปฏิบัติระดับล่างของภาครัฐทั้งหน่วยงานพลเรือน ทหาร และภาคเอกชนทั้งองค์กร มูลนิธิ มีการตื่นตัวให้ความสนใจต่อความเดือดร้อนของประชาชนอย่างกว้างขวาง สังเกตได้จากเมื่อมีเหตุการณ์ภัยพิบัติโดยเฉพาะสถานการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในแต่ละภูมิภาค หน่วยงานเหล่านี้จะยื่นมือเข้าช่วยเหลือกันในทันทีที่เกิดอุทกภัยในพื้นที่รับผิดชอบ แต่ยังคงขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานในแต่ละระดับ ในเรื่องแบ่งมอบเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น แบ่งมอบพื้นที่ให้กับผู้ปฏิบัติในขอบเขตและกรอบของการช่วยเหลือที่ยังไม่ชัดเจน และเรื่องอื่นๆ ทำให้หน่วยงานในระดับผู้ปฏิบัติไม่สามารถวางแผนการช่วยเหลือได้อย่างเต็มประสิทธิภาพอย่างเป็นระบบ ต้องรอรับคำสั่งและขอบเขตจากหน่วยเหนือซึ่งล่าช้าและไม่ชัดเจน จึงทำได้เพียงการเข้าแก้ไขปัญหาเบื้องต้นในบางพื้นที่เท่าที่จะสามารถทำได้

### ศึกษาขีดความสามารถของกำลังพลพร้อมทั้งยุทธโธปกรณ์และเครื่องมือของหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน

สาเหตุของปัญหาการช่วยเหลือประชาชนที่ไม่เต็มประสิทธิภาพอย่างเป็นระบบ มีสาเหตุหลักๆได้หลายประการ ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยได้นำข้อมูลการช่วยเหลือประชาชนที่รวบรวมได้ของหน่วยทหารทั้ง 3 หน่วยที่แบ่งความรับผิดชอบพื้นที่ทั้ง 8 อำเภอของจังหวัดชุมพร ตามคำสั่งศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 44 ที่ 316/2564 เรื่องการจัดตั้งศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44 ที่แบ่งมอบความรับผิดชอบให้ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 รับผิดชอบอำเภอหลังสวน พะโต๊ะ และละแม และศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบอำเภอปะทิวและท่าแซะ มาวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาในประเด็นปัจจัยภายใน โดยทำการวิเคราะห์ปัญหาเชิงระบบร่วมกับการประยุกต์ใช้หลักการบริหารงาน 4M และสรุปผลเพื่อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ วิเคราะห์ได้ดังนี้

1. ทรัพยากรมนุษย์ (MAN) ในการวิเคราะห์ปัญหาด้านทรัพยากรมนุษย์ แบ่งเป็น

1.1 บุคลากร บุคลากรในการช่วยเหลือประชาชนของหน่วยทหารที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานมีจำกัด จากปัญหาการหมุนเวียนกำลังพลในแต่ละห้วงเวลาที่หน่วยทหารต้องปฏิบัติภารกิจที่หลากหลายของกองทัพบก ที่ผู้บังคับบัญชาของทั้ง 3 หน่วยที่รับผิดชอบพื้นที่จังหวัดชุมพรได้พิจารณาถึงความจำเป็น ความเร่งด่วน ความสำคัญ ความเหมาะสมกับความสามารถของแต่ละบุคคล จึงทำให้กำลังพลที่มีความสามารถเหล่านี้จะต้องไปปฏิบัติหน้าที่อื่นๆที่ไม่ใช่ภารกิจด้านช่วยเหลืออุทกภัย การทดแทนจึงต้องจัดกำลังพลที่ไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์น้อยกว่าที่ขาดการฝึกฝนเข้ามาปฏิบัติ อีกทั้งไม่ชำนาญ ไม่เข้าใจในบริบทของพื้นที่ อีกทั้งยังขาดความชัดเจนของคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาหรือแนวทางการปฏิบัติจากหน่วยงานด้านสาธารณสุขหรือจากท้องที่ ท้องถิ่น ที่ต้องประสานงานและวางแผนการปฏิบัติให้ชัดเจน ปัจจัยต่างๆเหล่านี้เป็นสิ่งที่ทำให้กำลังพลของหน่วยทหารที่เป็นผู้ปฏิบัติหลักไม่สามารถปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุภารกิจได้สมบูรณ์

1.2 ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการ บุคลากรเหล่านี้มีบทบาทในการรับคำสั่งจากหน่วยเหนือที่อาจจะเน้นย้ำหรือมีประเด็นเพิ่มเติมจากที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนอยู่แล้วในระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วย ซึ่งจะต้องประสานงานกับหน่วยงานด้านบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่เพื่อนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดขอบเขตและภารกิจที่ชัดเจนให้กับกำลังพลผู้ปฏิบัติที่เป็นชุดปฏิบัติการขนาดเล็กที่มีกำลังพลและยุทธโธปกรณ์ตามที่กองทัพบกได้มอบหมายเพื่อปฏิบัติหน้าได้อย่างสมบูรณ์ ซึ่งถ้าผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการขาดการประสานงานในบริบทของสถานการณ์อุทกภัยที่อาจเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่เคยปฏิบัติมา ก็จะทำให้กำลังพลที่เป็นผู้ปฏิบัติไม่สามารถบรรลุภารกิจได้สมบูรณ์

1.3 ชุดปฏิบัติการที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน ควรพิจารณาจากภารกิจและงานที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้สามารถจัดประเภทของกำลังพลตามความชำนาญและประสบการณ์โดยให้มีจำนวนแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมไม่น้อยจนเกินไปจนทำให้ไม่สามารถปฏิบัติภารกิจได้และไม่มากจนเกินไปจนขาดความคล่องตัว สามารถปฏิบัติภารกิจบนพื้นฐานความปลอดภัยเป็นสำคัญ สามารถแยกประเภทกำลังพลได้ดังนี้

1.3.1 หัวหน้าชุด ต้องสามารถบังคับบัญชากำลังพลชุดของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปกติต้องประกอบด้วยหัวหน้าชุดที่มีประสบการณ์ มีอาวุธทั้งยศทางทหารหรืออาวุธ มีวิทยุติดมือที่จะสามารถประสานงานกับหน่วยงานพลเรือนและประชาชนผู้ประสบอุทกภัยได้ ต้องรู้จักกำลังพลในชุดของตนเป็นอย่างดีทั้งความสามารถและความถนัดในการใช้เครื่องมือ



ประเภทต่างๆ เพื่อให้สามารถวางแผนและมอบงานให้กำลังพลในชุดของตนอย่างเหมาะสม ที่สำคัญต้องคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นลำดับแรกต้องคำนึงอยู่เสมอว่าแต่ละภารกิจมีอะไรที่เป็นอันตรายต่อกำลังพล หลีกเลี่ยงบางภารกิจที่ไม่ก่อให้เกิดความปลอดภัย

1.3.2 เจ้าหน้าที่ประจำชุด เป็นกำลังพลที่เป็นนายสิบและอาวุธสำรองจากหัวหน้าชุด ต้องสามารถช่วยเหลือหัวหน้าชุดในการกำกับดูแลพลลูกมือเป็นรายบุคคล ประสานงานระหว่างหัวหน้าชุดและพลลูกมือภายในชุด และสามารถทำหน้าที่หัวหน้าชุดได้เมื่อจำเป็น

1.3.3 พลขับรถ ต้องมีความชำนาญในการควบคุมยานพาหนะที่ต้องขับเคลื่อนในเส้นทางที่มีน้ำท่วมขัง ต้องรู้ขีดความสามารถของยานพาหนะที่ใช้งานอยู่เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในด้านธุรการและความปลอดภัย สามารถควบคุมเรือท้องแบนติดเครื่องยนต์ในภูมิประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3.4 กำลังพลที่เป็นลูกชุดหรือพลลูกมือ ต้องเข้าใจในคำสั่งของหัวหน้าชุด สามารถใช้งานเครื่องมือและอุปกรณ์ทุกชิ้นได้อย่างชำนาญและปลอดภัย สามารถพายเรือ ว่ายน้ำ และมีความสามารถด้านอื่นๆตามที่หัวหน้าชุดสั่งการ

## 2. ทรัพยากรในรูปแบบเงินทุน (Money)

งบประมาณที่รัฐบาลสนับสนุนให้กับหน่วยงานด้านบรรเทาสาธารณภัยของทุกหน่วยงานโดยเฉพาะทหาร สามารถเบิก - จ่ายได้ อย่างไม่จำกัดในกรอบของงบประมาณที่กองทัพบกกำหนดเพื่อให้หน่วยทหารสามารถปฏิบัติการที่มอบหมายได้ ทั้งประเภทขณะเกิดภัยและประเภทฟื้นฟูหลังผ่านพ้นภัยโดยสายงานด้านกิจการพลเรือนทุกระดับหน่วยของกองทัพบกที่รับผิดชอบงานด้านสาธารณภัยโดยตรง เช่น สป.3 เงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่เงินค่าอาหารที่ปรุงเสร็จพร้อมรับประทานเพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนผู้ประสบอุทกภัย

## 3. ทรัพยากรในรูปวัสดุสิ่งของ (Material)

ยุทธโศปกรณ์และยานพาหนะที่ชุดปฏิบัติการของหน่วยทหารต้องใช้ในการปฏิบัติการภารกิจที่กองทัพบกมอบให้เพื่อให้สามารถเดินทางจากหน่วยทหารในค่ายเขตอุดมศักดิ์ไปยังพื้นที่และใช้ปฏิบัติการเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กองทัพบกต้องการเพื่อให้ประชาชนเกิดความประทับใจในบทบาทของทหาร โดยที่กำลังพลทุกนายในชุดปฏิบัติการจะต้องปลอดภัยไม่เกิดการบาดเจ็บทั้งจากน้ำ กระแสไฟฟ้า สัตว์มีพิษ และอันตรายอื่นๆที่มาถึงอุทกภัย เป็นสิ่งที่หัวหน้าชุดและกำลังพลทุกนายต้องสามารถใช้งานยุทธโศปกรณ์ทุกชิ้นอย่าง

ชำนาญเต็มประสิทธิภาพบนพื้นฐานความปลอดภัยในการใช้งานในขณะที่ปฏิบัติหน้าที่  
ทรัพยากรเหล่านี้แยกได้ดังนี้

### 3.1 ทรัพยากรที่กองทัพกมอบให้ มีดังนี้

3.1.1 ยานพาหนะ ประกอบด้วย รถบ.ปกติขนาดเล็ก รถบ.ปกติขนาดใหญ่(FTS) รถคร้ว  
สนาม รถพยาบาล รถดับเพลิง รถบรรทุกน้ำ รถธุรการ

3.1.2 ยุทโธปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ ประกอบด้วย เรือท้องแบนพร้อมอุปกรณ์ เรือ  
ยางพร้อมเครื่องยนต์ เลื่อยยนต์ เชือกใหญ่ โยธกา เครื่องปั่นไฟ ขวาน เลื่อยซิว ห่วงยาง  
อุปกรณ์ตรวจสอบกระแสไฟฟ้ารั่วในน้ำ เสื้อแขนยาวตรากองทัพก เครื่องมือสื่อสารทาง  
ทหาร เครื่องมือสื่อสารทางพลเรือน ไฟฉาย ยาสามัญประจำบ้านพกติดตัว

3.2 ทรัพยากรที่หน่วยงานพลเรือนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีใช้ ซึ่งกองทัพกต้อง  
จัดหาให้กับหน่วยทหาร มีดังนี้ รถเครนขนาด 6 ตัน รถแทรกเตอร์ตีนตะขาบขนาดกลาง  
(100 - 150 แรงม้า) รถดั๊กอย่างขนาดใหญ่ (150 แรงม้า) เครื่องสูบน้ำขนาด 12 นิ้ว เครื่อง  
สูบน้ำชนิดลากจูงขนาด 4 นิ้ว เครื่องสูบน้ำแบบท่อพญานาคขนาด 6 นิ้ว รถยนต์กู้ภัย  
เคลื่อนที่เร็วขนาด 1 ตัน รถยนต์กู้ภัยเอนกประสงค์ขนาด 6 ตัน

## 4. การจัดการ (Management)

ระบบการจัดการกับภัยพิบัติประเภทอุทกภัยที่หน่วยงานพลเรือนดำเนินการ จาก  
การวิเคราะห์ในระเบียบที่เกี่ยวข้องได้แก่ พรบ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปี 2550 แผน  
สนับสนุนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินกลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบน พ.ศ. 2558 (ฉบับ  
ปรับปรุง พ.ศ. 2563) โดยศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 11 รวมถึงแผนการ  
ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชุมพร พ.ศ. 2558 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563) ได้ระบุ  
ระดับการจัดการสาธารณภัยและบทบาทหน้าที่หน่วยงานระดับต่างๆ เริ่มตั้งแต่จัดตั้งองค์กร  
ปฏิบัติ กำหนดแนวทางปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การป้องกันและลดผลกระทบ  
การเตรียมความพร้อม การแจ้งเตือนภัย การบัญชาการเหตุการณ์ การประกาศเขตพื้นที่ การ  
จัดการฟื้นฟูหลังประสบภัย ตลอดจนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร เหล่านี้เป็น  
ปัจจัยที่ผู้บังคับบัญชาของหน่วยทหารต้องนำมาวางแผนคู่ขนานเพื่อจัดระบบการจัดการ  
อุทกภัยในพื้นที่ของตนตามที่กองทัพกได้แบ่งมอบให้ เพื่อให้ฝ่ายอำนวยการดำเนินการ  
ควบคุมไปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทหาร เช่น จัดทำบัญชีติดต่อประสานงานกับส่วนราชการใน  
พื้นที่ แผนการเคลื่อนย้าย แผนการบรรเทาทุกข์ ประสานและดำเนินการประชุมร่วมกับส่วน

ราชการในพื้นที่ จัดชุดติดตามสถานการณ์อุทกภัย จัดกำลังพลเข้าร่วมฝึกซ้อมกับส่วนราชการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน พบปะส่วนราชการในพื้นที่ของชุดปฏิบัติการทั้งสถานีเตือนภัย สถานีวัดและแจ้งเตือนปริมาณน้ำฝน สถานีตรวจวัดระดับน้ำ หอเตือนภัย เสียงตามสาย พื้นที่รองรับการอพยพของผู้ประสบภัย โดยทั้ง 8 อำเภอของจังหวัดชุมพรที่กองทัพบกแบ่งมอบเป็นพื้นที่กว้าง จะต้องบูรณาการการช่วยเหลือให้ทั่วถึงโดยพร้อมกันและเข้าพื้นที่ทั้งหมดพร้อมๆกันของทุกหน่วยงานไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน ในห้วงเวลาเดียวกันที่ผ่านมาการช่วยเหลือไปไม่ทั่วถึง หลายๆหน่วยงานก็จะมุ่งสู่พื้นที่ๆเข้าถึงได้ง่าย ในขณะที่พื้นที่ๆเข้าถึงได้ยากกลับไม่ได้รับการช่วยเหลือ ซึ่งเป็นภารกิจที่หน่วยทหารต้องเข้าไปเป็นผู้นำในการวางแผน ด้วยการตั้งศูนย์บัญชาการส่วนหน้าหรือศูนย์ hotline เพื่อจัดระบบการเข้าไปช่วยเหลือให้ประชาชนได้รับความช่วยเหลืออย่างเท่าเทียมและทั่วถึงผ่านช่องทางการสื่อสารที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อสื่อสารกับประชาชนผู้ประสบภัยหรือผู้นำชุมชนได้โดยตรง

### **ศึกษาปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน**

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ในมิติต่างๆตามพลังอำนาจแห่งชาติ ในประเด็นปัจจัยภายนอก จะทำให้เข้าใจสภาพปัญหาและคาดการณ์แนวทางในการแก้ปัญหาในอนาคต ที่จะช่วยทราบถึงปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน ได้ดังนี้

#### **1. พลังอำนาจด้านการเมือง**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ข้อ 1 (ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข) , แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ.2557-2561) เป็นกรอบแนวทาง แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง แต่นโยบายการทำงานของคณะรัฐมนตรีก็ยังคงต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดเหล่านี้

#### **2. พลังอำนาจด้านการทหาร**

แผนพัฒนา ทบ. ซึ่งเป็นกรอบแนวทางการเตรียมความพร้อมและเสริมสร้างขีดความสามารถให้ ทบ. ตามยุทธศาสตร์ ทบ. พ.ศ.2560-2579 “เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพทันสมัยเป็นที่เชื่อมั่นของประชาชนและเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน การช่วยเหลือ

สนับสนุน ส่งเสริมส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชนในการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันเวลาและทันต่อสถานการณ์ปรับปรุงแผนให้ทันสมัย พัฒนาการจัดหน่วยโครงสร้างการจัดการสาธารณภัยให้ได้มาตรฐานตามหลักสากล พัฒนาระบบฐานข้อมูล เครือข่ายความร่วมมือระหว่างชุมชน ท้องถิ่น อำเภอจังหวัด สิ่งเหล่านี้เป็นพลังอำนาจด้านการทหารที่ทำให้ภาพลักษณ์ของทหารที่หน่วยทหารในระดับพื้นที่ต้องเป็นหน่วยงานระดับผู้นำต่อหน่วยงานพลเรือนเพื่อส่งต่อภาพลักษณ์ที่ดีของทหารในสายตาของประชาชน

### 3. พลังอำนาจด้านเศรษฐกิจ

งบประมาณที่รัฐบาลสนับสนุนให้กับหน่วยงานด้านบรรเทาสาธารณภัยทั้งพลเรือน ทหาร และองค์กรที่สามารถเบิก - จ่ายได้ มีอย่างไม่จำกัดเพื่อให้ประชาชนที่ประสบอุทกภัยได้ให้สามารถดำรงชีวิตให้อยู่เป็นปกติ ท่ามกลางความยากลำบากในห้วงเวลาที่วิกฤติ สิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งหนุนเสริมสร้างพลังในการขับเคลื่อนการปฏิบัติท่ามกลางห้วงเวลาวิกฤติ

### 4. พลังอำนาจด้านสังคมและจิตวิทยา

ทหารเป็นองค์กรด้านความมั่นคงในระดับยุทธศาสตร์ที่ได้รับความเชื่อมั่นในสายตาของประชาชนมาอย่างยาวนานตั้งแต่ในอดีตที่ได้ร่วมกันสรรค์สร้างในภาพลักษณ์ที่ดี มาจนถึงปัจจุบัน ได้กระตุ้นเตือนองค์กรด้านความมั่นคงอื่นๆ เพื่อให้ทหารได้มีจุดยืนบนเวทีที่ดีในสังคมและมีผลต่อแนวความคิดของประชาชน ให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ข้อ 1 (ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข) ได้

### 5. พลังอำนาจด้านสารสนเทศ

เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การแจ้งเตือนภัยได้อย่างรวดเร็ว และทันเหตุการณ์เพื่อลดผลกระทบให้น้อยลง แต่ผลกระทบในด้านลบของสารสนเทศคือประชาชนในบางพื้นที่ไม่มีความชำนาญในการใช้เทคโนโลยี และขาดทักษะการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขาดทักษะในการวิเคราะห์และสังเคราะห์แหล่งข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยเฉพาะข่าวสารการแจ้งเตือนภัยให้ประชาชนเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์อุทกภัยจากหน่วยงานระดับบนในการแจ้งเตือนล่วงหน้าให้เตรียมการวางแผนได้ทันเวลา ส่งผลเสียหายต่อทรัพย์สินและชีวิตของประชาชนเหล่านี้ได้

จากการวิเคราะห์ทั้งสาเหตุของปัญหาจากประเด็นปัจจัยภายในและการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมประเด็นปัจจัยภายนอก มาวิเคราะห์เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคสรุปได้ดังนี้

### **จุดแข็ง (Strength)**

มีนโยบาย แผนบรรเทาสาธารณภัย ระเบียบ กลไกการบริหารในทุกระดับ มีเอกภาพประสิทธิภาพ แผน บัญชี ทรัพยากร เครื่องมือ บุคลากร พรบ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปี 2550 รองรับ

### **จุดอ่อน (Weakness)**

บุคลากรของหน่วยทหารไม่เพียงพอ ขาดความรู้และทักษะในเครื่องมือและอุปกรณ์ ขาดงบในการจัดซื้อและฝึกฝนในเครื่องมือที่มีจากหน่วยงานภายนอก ขาดนโยบายและขอบเขตพื้นที่ประเภทของประชาชนผู้ประสบภัย ขาดการประสานเพื่อสนับสนุนงานกับหน่วยงานพลเรือนที่ชัดเจนนอกเหนือจากระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วยทหาร ขาดการจัดการที่เป็นระบบ ขาดการเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นที่เพื่อนำมาวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการด้านกิจการพลเรือนร่วมกับหน่วยงานพลเรือน

### **โอกาส (Opportunity)**

แผนและนโยบายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่เป็นแนวทางกำหนดได้ชัดเจนตั้งแต่ระดับประเทศจนถึงหน่วยปฏิบัติที่มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างเดียวกัน เครื่องมืออุปกรณ์การช่วยเหลือของทุกหน่วยงานอยู่ในประเภทและลักษณะเดียวกันสามารถเคลื่อนย้ายจากพื้นที่ที่ไม่ประสบอุทกภัยไปยังพื้นที่ๆจำเป็นได้ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การแจ้งเตือนได้เหมือนและพร้อมๆกันบนระบบฐานข้อมูลเดียวกัน

### **อุปสรรค (Threat)**

ขาดความชำนาญในพื้นที่รับผิดชอบ ขาดการสำรวจทำแผนผังเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละหน่วยงานของพลเรือนและทหาร บนพื้นฐานการเปลี่ยนแปลงของประชากร การย้ายถิ่นฐาน พื้นที่ปฏิบัติการที่กว้างเมื่อประสบเหตุอุทกภัย ขาดการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน และเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้บริหารของหน่วยงาน

## เสนอแนวทางการเพิ่มเติมประสิทธิภาพให้กับหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชน

จากการวิเคราะห์ข้อมูลขีดความสามารถของกำลังพล ยุทโธปกรณ์และเครื่องมือ พร้อมทั้งปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อของหน่วยทหารในการช่วยเหลือประชาชนและสรุปประเด็นสาเหตุและสภาวะแวดล้อมในประเด็นที่ 2 จะทำให้ได้แนวทางการเพิ่มเติมศักยภาพและขีดความสามารถให้กับหน่วยทหาร ดังนี้

### ยุทธศาสตร์เชิงรุก (S,O)

มีนโยบาย แผนบรรเทาสาธารณภัย ระเบียบ กลไกการบริหารในทุกระดับ มีเอกภาพประสิทธิภาพ แผน บัญชี ทรัพยากร เครื่องมือ บุคลากร พรบ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปี 2550 รองรับ โดยมีแผนและนโยบายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่เป็นแนวทางกำหนดได้ชัดเจนตั้งแต่ระดับประเทศจนถึงหน่วยปฏิบัติที่มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างเดียวกัน เครื่องมืออุปกรณ์การช่วยเหลือของทุกหน่วยงานอยู่ในประเภทและลักษณะเดียวกันสามารถเคลื่อนย้ายจากพื้นที่ที่ไม่ประสบอุทกภัยไปยังพื้นที่ที่จำเป็นได้ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารการแจ้งเตือนได้เหมือนและพร้อมๆกันบนระบบฐานข้อมูลเดียวกัน

### ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน (S,T)

มีนโยบาย แผนบรรเทาสาธารณภัย ระเบียบ กลไกการบริหารในทุกระดับ มีเอกภาพประสิทธิภาพ แผน บัญชี ทรัพยากร เครื่องมือ บุคลากร พรบ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปี 2550 รองรับ แต่ยังคงขาดความชำนาญในพื้นที่รับผิดชอบ ขาดการสำรวจทำแผนผังเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละหน่วยงานของพลเรือนและทหาร บนพื้นฐานการเปลี่ยนแปลงของประชากร การย้ายถิ่นฐาน พื้นที่ปฏิบัติการที่กว้างเมื่อประสบเหตุอุทกภัย ขาดการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน และเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้บริหารของหน่วยงาน

### ยุทธศาสตร์เชิงแก้ไข (W,O)

บุคลากรของหน่วยทหารไม่เพียงพอ ขาดความรู้และทักษะในเครื่องมือและอุปกรณ์ ขาดงบในการจัดซื้อและฝึกฝนในเครื่องมือที่มีจากหน่วยงานภายนอก ขาดนโยบายและขอบเขตพื้นที่ประเภทของประชาชนผู้ประสบภัย ขาดการประสานเพื่อสนับสนุนงานกับหน่วยงานพลเรือนที่ชัดเจนนอกเหนือจากระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วยทหาร ขาดการจัดการที่เป็นระบบ ขาดการเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นที่เพื่อนำมาวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการด้าน

กิจการพลเรือนร่วมกับหน่วยงานพลเรือน แต่มีแผนและนโยบายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่เป็นแนวทางกำหนดได้ชัดเจนตั้งแต่ระดับประเทศจนถึงหน่วยปฏิบัติที่มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างเดียวกัน เครื่องมืออุปกรณ์การช่วยเหลือของทุกหน่วยงานอยู่ในประเภทและลักษณะเดียวกันสามารถเคลื่อนย้ายจากพื้นที่ที่ไม่ประสบอุทกภัยไปยังพื้นที่ๆจำเป็นได้ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารการแจ้งเตือนได้เหมือนและพร้อมๆกันบนระบบฐานข้อมูลเดียวกัน

### ยุทธศาสตร์เชิงรับ (W,T)

บุคลากรของหน่วยทหารไม่เพียงพอ ขาดความรู้และทักษะในเครื่องมือและอุปกรณ์ ขาดงบในการจัดซื้อและฝึกฝนในเครื่องมือที่มีจากหน่วยงานภายนอก ขาดนโยบายและขอบเขตพื้นที่ประเภทของประชาชนผู้ประสบภัย ขาดการประสานเพื่อสนับสนุนงานกับหน่วยงานพลเรือนที่ชัดเจนนอกเหนือจากระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วยทหาร ขาดการจัดการที่เป็นระบบ ขาดการเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นที่เพื่อนำมาวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการด้านกิจการพลเรือนร่วมกับหน่วยงานพลเรือนและยังขาดขาดความชำนาญในพื้นที่รับผิดชอบ ขาดการสำรวจทำแผนผังเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละหน่วยงานของพลเรือนและทหาร บนพื้นฐานการเปลี่ยนแปลงของประชากร การย้ายถิ่นฐาน พื้นที่ปฏิบัติการที่กว้างเมื่อประสบเหตุอุทกภัย ขาดการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน และเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้บริหารของหน่วยงาน

จากการวิเคราะห์ศักยภาพ ขีดความสามารถ ทรัพยากรที่มีอยู่ เจตนาารมณ์และนโยบายของกองทัพบกที่ให้หน่วยทหารทุกหน่วยออกช่วยเหลือประชาชนให้ทันท่วงทีบนพื้นฐานที่ประชาชนต้องพอใจและเห็นคุณค่าของทหาร ทำให้พิจารณาใช้ยุทธศาสตร์เชิงรุก (S,O) ที่มีนโยบาย แผนบรรเทาสาธารณภัย ระเบียบ กลไกการบริหารในทุกระดับ มีเอกภาพประสิทธิภาพ แผน บัญชี ทรัพยากร เครื่องมือ บุคลากร พรบ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปี 2550 รองรับ โดยมีแผนและนโยบายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่เป็นแนวทางกำหนดได้ชัดเจนตั้งแต่ระดับประเทศจนถึงหน่วยปฏิบัติที่มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างเดียวกัน เครื่องมืออุปกรณ์การช่วยเหลือของทุกหน่วยงานอยู่ในประเภทและลักษณะเดียวกันสามารถเคลื่อนย้ายจากพื้นที่ๆไม่ประสบอุทกภัยไปยังพื้นที่ๆจำเป็นได้ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารการแจ้งเตือนได้เหมือนและพร้อมๆกันบนระบบฐานข้อมูลเดียวกัน มาเป็นกลยุทธ์ในการเลือกหนทางใหม่ในการแก้ไขปัญหา ประกอบด้วย การบูรณา

การร่วมกันระดับหัวหน้าส่วนของหน่วยทหารในพื้นที่ชุมพรและหน่วยงานอื่นๆ จัดการอบรมให้ความรู้กับชุดปฏิบัติการฝ่ายอำนวยการและผู้บังคับหน่วยควบคุมไปกับฝ่ายพลเรือนเพื่อเตรียมความพร้อม การจัดการระบบฐานข้อมูลของหน่วยทหารในแต่ละพื้นที่ให้เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและแผนการดำเนินการในอนาคตของหน่วยทหารเพื่อรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัยเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุดให้หน่วยทหารทุกหน่วยในพื้นที่นำเทคโนโลยีด้านการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบของทหารทราบได้ว่ามีประชาชนที่ประสบอุทกภัยที่ต้องการความช่วยเหลืออยู่จุดใดของพื้นที่รับผิดชอบเพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา โดยจะทำให้เกิดการพัฒนา เรียนรู้และเท่าทันระบบการจัดการที่ทันสมัยของกำลังพล ให้หน่วยทหารสามารถเป็นองค์กรนำพร้อมทั้งเปิดโอกาสให้หน่วยงานพลเรือนได้เข้ามามีส่วนร่วมเพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบอุทกภัยได้อย่างรวดเร็วและเต็มศักยภาพของกองทัพบก ซึ่งแนวทางนี้จะสอดคล้องกับแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ข้อ 1 (ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข)



## บทที่ 3

### บทอภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ในบทที่ 2 ทำให้สามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพรโดยใช้กลยุทธ์เชิงรุกคือ อบรมให้ความรู้เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุดปฏิบัติการให้มีการบูรณาการร่วมกันระดับหัวหน้าส่วนของหน่วยงานต่างๆ เพื่อจัดการระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยที่เกิดขึ้นและแผนการดำเนินการในอนาคตรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัยให้กับทุกหน่วยงานได้ทำแผนการปฏิบัติของตนเองเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุดด้วยการนำเทคโนโลยีด้านการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบทราบได้ว่ามีประชาชนที่ประสบภัยที่ต้องการความช่วยเหลืออยู่จุดใดของพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา จากประเด็นดังกล่าวสามารถอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์การวิจัย โดยในบทที่ 3 นี้ผู้วิจัยได้ศึกษาเปรียบเทียบแนวทางการปฏิบัติของแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชุมพร ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่หน่วยงานระดับจังหวัดในการประสานกับทหารในพื้นที่ การเตรียมความพร้อมของชุมชน และการเตรียมความพร้อมด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม มีรายละเอียดดังนี้

1. แนวทางปฏิบัติร่วมกับหน่วยทหารในพื้นที่ ได้แก่ มณฑลทหารบกที่ 44 กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 ในการปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยร่วมระหว่างพลเรือนกับทหารนั้น จะต้องมีการประสานงานระหว่างกันอย่างใกล้ชิด และพยายามเสริมสร้างความเข้าใจระหว่างกัน รวมทั้งดำรงการติดต่อสื่อสารระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการจัดการสาธารณภัยของกองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด และศูนย์บัญชาการเหตุการณ์แต่ละระดับ ฝ่ายทหารอาจพิจารณาจัดตั้งศูนย์ประสานงานระหว่างพลเรือนกับทหาร หรือศูนย์ปฏิบัติงานร่วมระหว่างพลเรือนกับทหาร ขึ้นอยู่กับระดับของหน่วยและสถานการณ์สาธารณภัยเพื่อประชุมหารือและแลกเปลี่ยนข้อมูลในการจัดการสาธารณภัย เพื่อทำความเข้าใจ ต่อสถานการณ์ให้ตรงกัน โดยยึดกรอบ

แนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานหลักสากล และพระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550

2. การจัดการภัยพิบัติโดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการดำเนินการป้องกัน แก้ไข บรรเทาฟื้นฟูความเสียหายจากภัยพิบัติโดยชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผน ตัดสินใจ กำหนดแนวทางแก้ปัญหาและบริหารจัดการภัย และเพิ่มขีดความสามารถให้คนในชุมชนได้ระงับบรรเทาภัยได้ก่อนที่หน่วยงานภายนอกจะเข้าไปให้ความช่วยเหลือ ติดตามข้อมูลข่าวสารการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าผ่านสื่อต่างๆ เช่น การพยากรณ์อากาศ การประกาศแจ้งเตือนจากทางราชการถึงสถานการณ์ภัยที่จะเกิดขึ้นหรือการให้ความรู้ถึงความเสี่ยงภัยในพื้นที่ ร่วมกันประเมิน วิเคราะห์ ความอ่อนแอความเสี่ยงภัยของชุมชนที่ตนอาศัยอยู่

3. การเตรียมความพร้อมด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทุกระดับทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการสื่อสารในเขตรับผิดชอบของตน ตลอด 24 ชั่วโมง ให้ใช้เส้นทางติดต่อสื่อสารร่วมกับข่ายการสื่อสารโทรคมนาคมเครือข่ายอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและจัดระบบสำรองเพิ่มเติม รวมทั้งพิจารณาใช้ประโยชน์จากข่ายสื่อสารของชมรมวิทยุอาสาสมัคร ตลอดจนชมรม หรือวิทยุสมัครเล่นในท้องถิ่น โดยยึดหลักการรักษา ความปลอดภัยทางการสื่อสารควบคู่กับความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อสื่อสาร ด้วยระบบสื่อสารที่มีใช้งานโดยทั่วไปของหน่วยงาน ที่เป็นระบบสื่อสารหลัก และระบบสื่อสารที่มีใช้โดยทั่วไปที่เป็นระบบสื่อสารรอง ควบคู่กับระบบสื่อสารหลักเป็นช่องทางเสริมในการติดต่อสื่อสาร ซึ่งทุกหน่วยงานต้องจัดเตรียมไว้ให้พร้อมใช้ติดต่อสื่อสารได้ตลอดเวลาและเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นในการบริหารจัดการสาธารณภัยอย่างทั่วถึง

จากแนวทางการแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชุมพรดังกล่าว ได้กำหนดแนวทางที่สอดคล้องสนับสนุนและประสานสอดคล้องกันเป็นไปตามบทวิเคราะห์ของการวิจัยในบทที่ 2 ดังกล่าว

## บทที่ 4

### บทสรุป

จากยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านความมั่นคง ข้อ 1 (ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข) , แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ.2557-2561) และวิสัยทัศน์ของกองทัพบก “เป็นกองทัพบกที่มีศักยภาพ ทันสมัยเป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” (Capable, Modern, Reliable and One of the Leading Armies in the Region) ที่ มีพันธกิจในการใช้กำลังในด้านการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ที่มีวัตถุประสงค์มูลฐานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนและเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากสาธารณภัยต่าง ๆ เพื่อใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ ทั้งกำลังพลและเครื่องมือยุทธโปกรณ์เข้าให้การช่วยเหลือ สนับสนุน ส่งเสริมฝ่ายพลเรือนในการช่วยเหลือประชาชนให้พ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลทั้งในยามปกติและยามวิกฤต โดยมีตัวชี้วัดคือความพึงพอใจของประชาชน ชุมชน ส่วนราชการพลเรือน ภาคเอกชน ต่อกองทัพบกในการดำเนินการช่วยเหลือประชาชนให้มีความมั่นคงปลอดภัยมีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เป็นไปตามแผนที่กำหนด การบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการช่วยประชาชนที่ประสบภัยพิบัติการปรับปรุงแผนบรรเทาสาธารณภัยกองทัพบก การพัฒนาการจัดโครงสร้างหน่วย กลไกการบริหารจัดการสาธารณภัย ความพึงพอใจของส่วนราชการ พลเรือน ภาคเอกชน และหน่วยที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูผู้ประสบภัยพิบัติด้านต่าง ๆ เป็นไปตามแผนที่กำหนด ดังกล่าว จากนโยบายระดับต่างๆทำให้การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพร นำมาสู่บทสรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ ได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

1. การบูรณาการร่วมกันระดับหัวหน้าส่วนของหน่วยงานต่างๆ จากแผนระดับ 1 – 3 ของทุกหน่วยงานได้ตอบสนองและมุ่งสู่การช่วยเหลือประชาชนทั้งหมดแล้วจึงเป็นหน้าที่ของหัวหน้าส่วนราชการต้องประสานความร่วมมือในพื้นที่และบทบาทความรับผิดชอบโดยเฉพาะผู้บังคับหน่วยทหารที่กองทัพบกได้แบ่งมอบความรับผิดชอบให้ด้วยการเป็นองค์กรนำที่เข้าถึงพื้นที่ วิเคราะห์สถานการณ์ ทำแผนปฏิบัติการได้อย่างรวดเร็วทันเวลาเพื่อแบ่งมอบความ

รับผิดชอบให้กับหน่วยงานอื่นๆในกรอบกฎหมายและระเบียบที่กำหนด มีรายละเอียดแยกความรับผิดชอบดังนี้

1.1 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอสวี และอำเภอทุ่งตะโก ด้วยการประสานการปฏิบัติกับหัวหน้าส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภาคเอกชน ร่วมวิเคราะห์พื้นที่ ทำแผนปฏิบัติการร่วมกัน ในภาพรวมของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44

1.2 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอปะทิว และอำเภอท่าแซะ ด้วยการประสานการปฏิบัติกับหัวหน้าส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภาคเอกชน ร่วมวิเคราะห์พื้นที่ ทำแผนปฏิบัติการร่วมกัน ในภาพรวมของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25

1.3 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอหลังสวน อำเภอพะโต๊ะ และอำเภอละแม ด้วยการประสานการปฏิบัติกับหัวหน้าส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภาคเอกชน ร่วมวิเคราะห์พื้นที่ ทำแผนปฏิบัติการร่วมกัน ในภาพรวมของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5

2. อบรมให้ความรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุดปฏิบัติการ ให้เข้าใจในบริบทของการเป็นผู้ช่วยเหลือ การมีทักษะในการใช้เครื่องมือได้อย่างคล่องแคล่ว ในภูมิภาคและสถานการณ์วิกฤต เข้าใจในบริบทของแต่ละงาน ประสานการช่วยเหลือกับหน่วยงานอื่นได้ มีรายละเอียดแยกความรับผิดชอบดังนี้

2.1 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอสวี และอำเภอทุ่งตะโก ด้วยการอบรมให้ความรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุดปฏิบัติการ ให้เข้าใจในบริบทของการเป็นผู้ช่วยเหลือ การมีทักษะในการใช้เครื่องมือของหน่วยได้อย่างคล่องแคล่ว ในภูมิภาคและสถานการณ์วิกฤต เข้าใจในบริบทของแต่ละงาน พร้อมทั้งนำชุดปฏิบัติการลงพื้นที่เพื่อให้เกิดความชำนาญ ประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานในพื้นที่เพื่อสร้างความคุ้นเคยในการปฏิบัติงาน

2.2 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอปะทิว และอำเภอท่าแซะ ด้วยการอบรมให้ความรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุดปฏิบัติการ ให้เข้าใจในบริบทของการเป็นผู้ช่วยเหลือ การมีทักษะในการใช้เครื่องมือของ

หน่วยได้อย่างคล่องแคล่ว ในภูมิภาคและสถานการณ์วิกฤต เข้าใจในบริบทของแต่ละงาน พร้อมทั้งนำชุดปฏิบัติการลงพื้นที่เพื่อให้เกิดความชำนาญ ประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานในพื้นที่เพื่อสร้างความคุ้นเคยในการปฏิบัติงาน

2.3 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอหลังสวน อำเภอพะโต๊ะ และอำเภอละแม ด้วยการอบรมให้ความรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุดปฏิบัติการ ให้เข้าใจในบริบทของการเป็นผู้ช่วยเหลือ การมีทักษะในการใช้เครื่องมือของหน่วยได้อย่างคล่องแคล่ว ในภูมิภาคและสถานการณ์วิกฤต เข้าใจในบริบทของแต่ละงาน พร้อมทั้งนำชุดปฏิบัติการลงพื้นที่เพื่อให้เกิดความชำนาญ ประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานในพื้นที่เพื่อสร้างความคุ้นเคยในการปฏิบัติงาน

3. จัดการระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยและแผนการดำเนินการในอนาคตรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัยให้กับทุกหน่วยงานได้ทำแผนการปฏิบัติของตนเองเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุด ติดตามระบบฐานข้อมูลประชากรที่เป็นปัจจุบันเพื่อทำแผนการช่วยเหลือให้ทุกหน่วยงานได้กระจายความช่วยเหลืออย่างทั่วถึงอย่างพร้อมๆกันในห้วงเวลาเดียวกัน มีรายละเอียดแยกความรับผิดชอบดังนี้

3.1 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอสวี และอำเภอทุ่งตะโก ดำเนินการจัดการระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยและแผนการดำเนินการในอนาคตรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัย ทำแผนการปฏิบัติเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุด ติดตามระบบฐานข้อมูลประชากรที่เป็นปัจจุบันเพื่อทำแผนการช่วยเหลือ กระจายความช่วยเหลืออย่างทั่วถึงอย่างพร้อมๆกันในห้วงเวลาเดียวกัน

3.2 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอปะทิว และอำเภอท่าแซะ ดำเนินการจัดการระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยและแผนการดำเนินการในอนาคตรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัย ทำแผนการปฏิบัติเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุด ติดตามระบบฐานข้อมูลประชากรที่เป็นปัจจุบันเพื่อทำแผนการช่วยเหลือ กระจายความช่วยเหลืออย่างทั่วถึงอย่างพร้อมๆกันในห้วงเวลาเดียวกัน

3.3 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอหลังสวน อำเภอพะโต๊ะ และอำเภอละแม ดำเนินการจัดการระบบฐานข้อมูลให้

เป็นปัจจุบันตามสถานการณ์เหตุอุทกภัยและแผนการดำเนินการในอนาคตรองรับปัญหาที่จะเกิดตามระดับความรุนแรงของอุทกภัย ทำแผนการปฏิบัติเพื่อเข้าถึงพื้นที่ให้เร็วที่สุด ติดตามระบบฐานข้อมูลประชากรที่เป็นปัจจุบันเพื่อทำแผนการช่วยเหลือ กระจายความช่วยเหลืออย่างทั่วถึงอย่างพร้อมๆกันในห้วงเวลาเดียวกัน

4. นำเทคโนโลยีด้านการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบทราบได้ว่ามีประชาชนที่ประสบภัยที่ต้องการความช่วยเหลืออยู่จุดใดของพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา เทคโนโลยีที่ง่ายที่ประชาชนหรือผู้ประสานงานในพื้นที่สามารถใช้งานในเรื่องการแจ้งข่าวสาร สถานที่ สิ่งที่ต้องการ ปริมาณสิ่งของที่ต้องการและอื่นๆที่ทำให้ประชาชนรู้สึกพอใจและมั่นใจว่าจะได้รับการช่วยเหลือ เพื่อให้ผู้ดูแลระบบได้นำข้อมูลมาทำแผนการช่วยเหลือต่อไป มีรายละเอียดแยกความรับผิดชอบดังนี้

4.1 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอสวี และอำเภอทุ่งตะโก จัดทำระบบการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบของหน่วยแจ้งข่าวสาร เพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา ทั้งสถานที่ สิ่งที่ต้องการ ปริมาณสิ่งของที่ต้องการและอื่นๆ

4.2 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอปะทิว และอำเภอท่าแซะ จัดทำระบบการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบของหน่วยแจ้งข่าวสาร เพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา ทั้งสถานที่ สิ่งที่ต้องการ ปริมาณสิ่งของที่ต้องการและอื่นๆ

4.3 ศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 รับผิดชอบพื้นที่อำเภอหลังสวน อำเภอพะโต๊ะ และอำเภอละแม จัดทำระบบการแจ้งเหตุอุทกภัยที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายโดยผู้ดูแลระบบของหน่วยแจ้งข่าวสาร เพื่อให้ชุดปฏิบัติการสามารถวางแผนการเข้าช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็วทันเวลา ทั้งสถานที่ สิ่งที่ต้องการ ปริมาณสิ่งของที่ต้องการและอื่นๆ

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยเพื่อหาแนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารในพื้นที่จังหวัดชุมพรดังกล่าวจะสำเร็จได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพสมบูรณ์ตามที่กองทัพบกได้กำหนดดุนั้นหน่วยทหารจะต้องนำข้อสรุปของการวิจัยไปทำ

แผนการปฏิบัติในหน่วยของตนในกรอบพื้นที่รับผิดชอบ ดำเนินการฝึกทบทวนตามขั้นตอนของแผน เชิญหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเพื่อซักซ้อมทำความเข้าใจ ตลอดจนการฝึกซักซ้อมในพื้นที่จริงร่วมกับผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่นถ้าสามารถกระทำได้พร้อมกับหาข้อแก้ไขข้อบกพร่องของแผน ตลอดจนทั้งการพบปะพัฒนาสัมพันธ์ทั้งระดับผู้บริหารและปฏิบัติงานทั้งในเวลาปกติก่อนเกิดเหตุเพื่อกระชับความสัมพันธ์และสร้างความคุ้นเคย เพื่อให้มีการประสานกันได้อย่างดีในห้วงเวลาวิกฤตในสถานการณ์เกิดภัยและประชุมพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทบทวนการปฏิบัติงานภายหลังการเกิดภัย

#### **ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป**

ควรมีการพัฒนาต่อยอดจากการวิจัยครั้งนี้ด้วยการศึกษาวิจัยแนวทางการพัฒนาการช่วยเหลือประชาชนในสถานการณ์อุทกภัยของหน่วยทหารของประเทศเพื่อนบ้านหรือประเทศอาเซียนว่ามีระบบการจัดการในลักษณะอย่างไร เพื่อนำมาพัฒนาระบบการจัดการของหน่วยทหารของไทยจนสามารถเป็นแนวทางให้กับหน่วยงานด้านบรรเทาสาธารณภัยของไทยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง

## เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ{อินเทอร์เน็ต}ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี.2564 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก <http://nscr.nesdc.go.th/ns/>
2. กองทัพบก{อินเทอร์เน็ต}ยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. 2560-2579 . {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก <https://fliphtml5.com/hpvu/sxei/basic>
3. กองทัพบก.แผนปฏิบัติการราชการระยะ 3 ปี (2563-2565) ของกองทัพบก.{อินเทอร์เน็ต} .2563 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก <http://www.awc.ac.th/webpc/km61/04.pdf>
4. กองทัพบก . แผนปฏิบัติการ เรื่องการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน {อินเทอร์เน็ต} .2563 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก <https://doo.rta.mi.th/DooNew/003.pdf>
5. ศูนย์อำนวยการบรรเทาสาธารณภัย . แผนบรรเทาสาธารณภัยกองทัพบก ปี 58 {อินเทอร์เน็ต} .2563 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก [http://direct.disaster.go.th/cmsdetail.directin-7.191/24869/menu\\_4469/2016.1/%E0%B9%81%E0%B8%9C%E0%B8%99%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B9%80%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%AA%E0%B8%B2%E0%B8%98%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%93%E0%B8%A0%E0%B8%B1%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%97%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%9A%E0%B8%81+2558+](http://direct.disaster.go.th/cmsdetail.directin-7.191/24869/menu_4469/2016.1/%E0%B9%81%E0%B8%9C%E0%B8%99%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B9%80%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%AA%E0%B8%B2%E0%B8%98%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%93%E0%B8%A0%E0%B8%B1%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%97%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%9A%E0%B8%81+2558+)
6. แผนการปฏิบัติงานกองทัพบกภาคที่ 4 ประจำปี 2565
7. แผนสนับสนุนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินกลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบน พ.ศ. 2558 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563) โดยศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 11. {อินเทอร์เน็ต} .2563 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก <https://www.disaster.go.th/th/download/download-src.php?valueID=oGEaAKD0nGS4G3PDooU34Rlwooua4UExnJy4MNo7o3Qo7o3Q>
8. แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชุมพร พ.ศ. 2558 ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563 . {อินเทอร์เน็ต} .2563 {เข้าถึงเมื่อ 13 ธันวาคม 2564} เข้าถึงได้จาก [https://www.disaster.go.th/upload/download/file\\_attach/5fad087da968d.pdf](https://www.disaster.go.th/upload/download/file_attach/5fad087da968d.pdf)
9. คำสั่งศูนย์บรรเทาสาธารณภัย มณฑลทหารบกที่ 44 ที่ 316/2564 เรื่องการจัดตั้งศูนย์บรรเทาสาธารณภัยมณฑลทหารบกที่ 44



10. คำสั่งกองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 25 ที่ 10/2564 เรื่อง การเตรียมความพร้อมให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ
11. คำสั่งศูนย์บรรเทาสาธารณภัย กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5 ที่ 191/2564 เรื่อง การจัดตั้งศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25 กรมทหารปืนใหญ่ที่ 5

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก ณรงค์พล เขียนค้ำพูล

วัน เดือน ปีเกิด 21 มกราคม 2517

### ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2542 วิศวกรรมศาสตร์(วิศวกรรมโยธา) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

พ.ศ. 2551 หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 87 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

### ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2542 – 2544 ผู้ตรวจการณหน้ากองร้อยปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 3

พ.ศ. 2547 – 2550 ผู้บังคับกองร้อยกองร้อยปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 3

พ.ศ. 2551 – 2552 นายทหารฝ่ายยุทธการและการฝึก กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 3

พ.ศ. 2552 – 2553 รองผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25

พ.ศ. 2553 – 2556 นายทหารฝ่ายยุทธการอากาศ กองทัพอากาศที่ 4

พ.ศ. 2557 – 2558 ผู้บังคับหน่วยฝึกนักศึกษาวิชาทหาร จังหวัดทหารบกชุมพร

พ.ศ. 2558 – 2559 ผู้บังคับหน่วยฝึกนักศึกษาวิชาทหาร มณฑลทหารบกที่ 44

พ.ศ. 2559 – 2560 ผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ที่ 25

พ.ศ. 2560 – 2561 นายทหารฝ่ายปืนใหญ่กองทัพอากาศที่ 4

### ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2562 – 2565 หัวหน้ากองกิจการพลเรือน มณฑลทหารบกที่ 45