

แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัย
ในกองบัญชาการกองทัพบก

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก ณัฐภัทร ม่วงกล้า
ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบก

วิทยาลัยการทัพบก


กันยายน 2565

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการ
กองทัพบก

โดย พันเอก อนุรักษ์ทร ม่วงกล้า

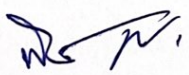
อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก พิชชญาณ พวงทอง

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2565 และเห็นชอบให้เป็นเอกสาร
วิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ **ดีมาก**

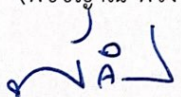
พลตรี 
(วิชาติ เอี่ยมไพจิตร)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

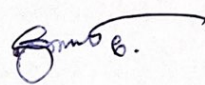
คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก 
(พิชชญาณ พวงทอง)

ประธานกรรมการ

พลตรี 
(พัฒน์ชัย จินตกานนท์)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอก 
(สุเทพ ยั่งยืน)

กรรมการ

พันเอกหญิง 
(รัชนีนาฏ ถนอมสิน)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก อนุรักษ์ ม่วงกล้า
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการ กองทัพบก
วันที่	กันยายน 2565 จำนวนคำ : 9,609 จำนวนหน้า : 32
คำสำคัญ	กองบัญชาการกองทัพบก, การรักษาความปลอดภัย, การพัฒนาระบบ
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์แห่งชาติ 20 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงมีเป้าหมายพัฒนาที่สำคัญ คือประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน และเครื่องมือเทคโนโลยี เพื่อให้มีความพร้อมความสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ ซึ่งกองทัพบกเป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนกลไกการรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติ ดังนั้นการควบคุมบังคับบัญชาและการสั่งการจากผู้บังคับบัญชาและส่วนที่เกี่ยวข้องในการออกนโยบายจากกองบัญชาการกองทัพบกให้หน่วยขึ้นตรงนำไปปฏิบัติ นั้นจึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ส่งผลให้ความปลอดภัยต่อกองบัญชาการกองทัพบกถือเป็นความสำคัญในระดับสูง ซึ่งตามระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย ได้กำหนดให้ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบกเป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกและมีหน่วยขึ้นควบคุมทางยุทธการ คือ สห.๓, มว.สท.๓ และกองรักษาการณ์ เพื่อสนับสนุนภารกิจและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ อย่างไรก็ตามปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญของกองบัญชาการกองทัพบก คือปัญหาความรวดเร็วด้านเทคโนโลยีของภัยคุกคามที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโธปกรณ์ที่นำมาใช้เสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยที่มีอยู่ไม่มีความทันสมัยมากพอกับภัยคุกคามที่จะเกิดขึ้น ส่วนในด้านการประสานสอดคล้องระหว่างหน่วยงานที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยปัจจุบันยังมีสายการควบคุมบังคับบัญชาของแต่ละหน่วยงานไม่สั้นกระชับและไม่สะดวกรวดเร็วต่อการปฏิบัติหากเกิดปัญหาขึ้น รวมถึง

เจ้าหน้าที่และกำลังพลบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจถึงความสำคัญของมาตรการรักษาความปลอดภัย ควรมีการพัฒนา ฝึกฝน อบรมให้เจ้าหน้าที่และกำลังพลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ตระหนักรู้ถึงความทันสมัยของเครื่องมือและภัยคุกคามจากการศึกษาวิจัยได้เสนอแนวทางในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ควรมีการยกระดับและการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยทั้งด้านเทคโนโลยีให้มีความทันสมัย ทั้งด้านสายการบังคับบัญชาของแต่ละหน่วยงาน ควรมีการจัดประชุมหารือร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานสอดคล้องตลอดจนแสวงหาแนวทางในการลดขั้นตอนและความสับสนหากเกิดเหตุการณ์ขึ้น ควบคู่กับการยกระดับขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่และกำลังพลที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย รวมไปถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Nattapart Muangklam
TITLE: Guidelines for improvement of the Security Plan with in the Royal Thai Army Headquarter
DATE: September, 2022 **WORD COUNT :** 9,609 **PAGES :** 32
KEY TERMS: Unconventional Threat, Support Department RTA.HQ., Improvement
CLASSIFICATION: Unclassified

The National Strategy (2018 - 2037) is the country's first national long-term strategy developed pursuant to the Constitution. It shall be pursued to ensure that the country achieves its vision of becoming "a developed country with security, prosperity and sustainability in accordance with the Sufficiency Economy Philosophy" with the ultimate goal being all Thai people's happiness and well-being. According to the National Strategy, the goals are to maintain national security and ensure people's welfare; boost multidimensional national competitiveness to ensure consistent economic growth; empower human capital at each and every stage of life to manifest competent and moral citizenry; broaden opportunities to improve social equality; promote environmentally-friendly growth with improved quality of life; and develop governmental administrative efficiency for greater public benefits. Abiding by the National Strategy Act B.E. 2560, Royal Thai Army (RTA) is one of the key elements in National Security and mitigation of unconventional security threat. In order to achieve this goal Royal Thai Army has to strengthen the most important and restricted area which is the Royal Thai Army Headquarter where the orders, policies and the command-and-control system to the subordinate units begins. Based on the Royal Thai Army Security Plan B.E.2561 and B.E.2563, the Support Department RTA.HQ. is the main effort unit in charge of the whole security issues within the Royal Thai Army HQ. compound. There are three attached

units with the Support Department RTA.HQ. which are Military Police, K9 and Garrison from the 11th military circle. However, the said units have limited capabilities to support the Security Plan up to par because of the pace of the new technology is faster than their capabilities and tools. On top of that, the complex of the chain of command sometimes delays the units to response to the issues occurred. Lastly, lacking of well-trained manpower who can foresee and predict the trend of the unconventional security threats, especially when dealing with the emergency situation.

From the research study, there are three main solutions for an improvement: 1) Upgrading all related security equipment up to the level of the unconventional security threats. 2) Simplify the chain of command in order to improve the pace of the unit's reaction with the emergency situation. 3) Training and increasing the manpower in order to improve the efficiency so that they are not the victims themselves.

กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เรื่อง “แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก” ผู้วิจัยหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก ตามระเบียบกองทัพก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพก พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2563 ได้กำหนดเป้าหมายในการวิจัยเพื่อพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของเทคโนโลยี, เจ้าหน้าที่กำลังพล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการปฏิบัติงานในด้านการรักษาความปลอดภัย และผู้ที่สนใจนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางปรับปรุงการพัฒนาและต่อยอดให้เกิดประโยชน์กับระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพกต่อไป

ขอขอบพระคุณผู้สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะต่องานวิจัยนี้ ได้แก่ พลตรี พัฒนชัย จินตกานนท์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาพันเอก พิษชญาน พวงทอง อาจารย์ที่ปรึกษาพันเอก สุเทพ ยั่งยืน กรรมการ พันเอก ศุภชัย สุดาจันทร์ กรรมการ และ พันเอก หลิง รัชนิภา ถนอมสิน กรรมการและเลขานุการ ที่ให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่องานวิจัยนี้ ทำให้ผู้วิจัยสามารถรวบรวมความคิดและพัฒนางานวิจัยนี้ขึ้นมาได้

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาที่ศึกษาในวิทยาลัยการทัพกนี้ ซึ่งผู้วิจัยจะนำเอาความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาหน่วยงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพกและประเทศชาติต่อไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	3
กรอบแนวคิดการวิจัย	4
วิธีการศึกษา	4
ประโยชน์ที่ได้รับ	5
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	6
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	6
สรุปสถานการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยในประเทศไทยที่ผ่านมา	9
เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในประเทศไทย	10
เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ บก.ทบ.	10
ภาคหลักการทฤษฎีและแนวคิด	11
ทฤษฎีการวิเคราะห์ SWOT Analysis	11
ทฤษฎีการวิเคราะห์ 7S Model ของ (McKinsey)	13
ทฤษฎีการวิเคราะห์ PESTEL Analysis	15
แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยใน กองบัญชาการกองทัพบก	17
ภาคกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและแผนที่รองรับ	18
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	21
บทที่ 4 บทสรุป	24
สรุปผลการวิจัย	24
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป	26
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง¹ มีเป้าหมายพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกกระดับ มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือเทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกในการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่นให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง ประกอบด้วย 5 ประเด็น ได้แก่ การรักษาความสงบภายในประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

โดยกองทัพบก ได้กำหนดวิสัยทัศน์ “กองทัพบกภายในปี 2579 จะเป็นกองทัพที่มีศักยภาพ ทันสมัย เป็นที่เชื่อมั่นของประชาชน และเป็นหนึ่งในกองทัพบกชั้นนำของภูมิภาค” เพื่อรองรับและมุ่งสู่การดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

กองทัพบก มีภารกิจ พิทักษ์ ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคงภายใน และการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับมิตรประเทศ การสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในมิติต่าง ๆ ทำให้กองทัพบกถือเป็นหน่วยงานความมั่นคงหลักในการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

กองบัญชาการกองทัพบกมีพื้นที่ขนาด 44 ไร่ 2 งาน 32 ตารางวา โดยมีสถานที่ตั้งบริเวณถนนราชดำเนินนอก เขตพระนคร กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบด้วยส่วนราชการที่สำคัญดังนี้ สำนักงานผู้บังคับบัญชาชั้นสูง ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 5 กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรและกรมฝ่ายเสนาธิการ มีหน้าที่ควบคุม อำนาจการ สั่งการ และกำกับดูแลการดำเนินงานของส่วนราชการกองทัพบก ดังนั้นพื้นที่ภายในกองบัญชาการกองทัพบกจึงถือเป็นพื้นที่ที่มีความสำคัญสูงสุด เนื่องจากประกอบไปด้วยระบบที่ใช้ในการควบคุมบังคับบัญชาข้อมูลที่เป็นชั้นความลับและผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพบก²

เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่รองรับยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง และความต่อเนื่องในการควบคุมบังคับบัญชาในทุกภารกิจที่กองทัพบกมีหน้าที่รับผิดชอบ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องสามารถรองรับรูปแบบของภัยคุกคามในปัจจุบันที่มีต่อหน่วยทหาร ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินการไปตามสภาพสังคมจิตวิทยา และเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาไปอย่างก้าวกระโดด ได้แก่ การจารกรรม โจรกรรม ก่อวินาศกรรม การบ่อนทำลายข้อมูลข่าวสารลับของทางราชการ มาตรการควบคุมการผ่านเข้า - ออกของบุคคล และการสร้างสถานการณ์จากผู้ไม่ประสงค์ดี ทำให้กองทัพบกและประเทศชาติได้รับความเสียหาย ขาดความน่าเชื่อถือ ด้านความมั่นคง³

สำหรับกองบัญชาการกองทัพบกในปัจจุบันได้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลข่าวสารลับของทางราชการ บุคคล สถานที่ แต่ยังไม่มีความทันสมัยตามเทคโนโลยีที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการเข้าถึงได้ง่ายขึ้นจากภายในระบบของกองบัญชาการกองทัพบกเอง ทำให้เกิดช่องว่างในการโจรกรรมข้อมูลทั้งจากบุคคลภายในที่เข้าใช้และบุคคลภายนอกที่ขอใช้ในห้วงติดต่อราชการ ณ กองบัญชาการกองทัพบก ซึ่งมีเกณฑ์เสี่ยงที่จะนำเอกสารที่มีชั้นความลับไปเผยแพร่ บุคคลภายนอก ที่เข้ามาพบผู้บังคับบัญชาชั้นสูงควรมีการแบ่งแยกพื้นที่การรองรับในแต่ละพื้นที่ สำหรับการเข้าพบในพื้นที่เขตหวงห้ามทุกครั้งต้องมีมาตรการที่เข้มงวด ด้านกำลังพลที่ปฏิบัติงาน ณ กองบัญชาการกองทัพบกให้มีการตรวจสอบประวัติบุคคล สำหรับบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการนั้นได้จัดให้มีการแลกบัตรผ่านเข้า - ออก ตามระเบียบอยู่แล้ว แต่ยังขาดการเข้าถึงการตรวจสอบประวัติบุคคลและสแกนใบหน้า เช่นเดียวกับประเทศที่มีมาตรการป้องกันที่เข้มงวด

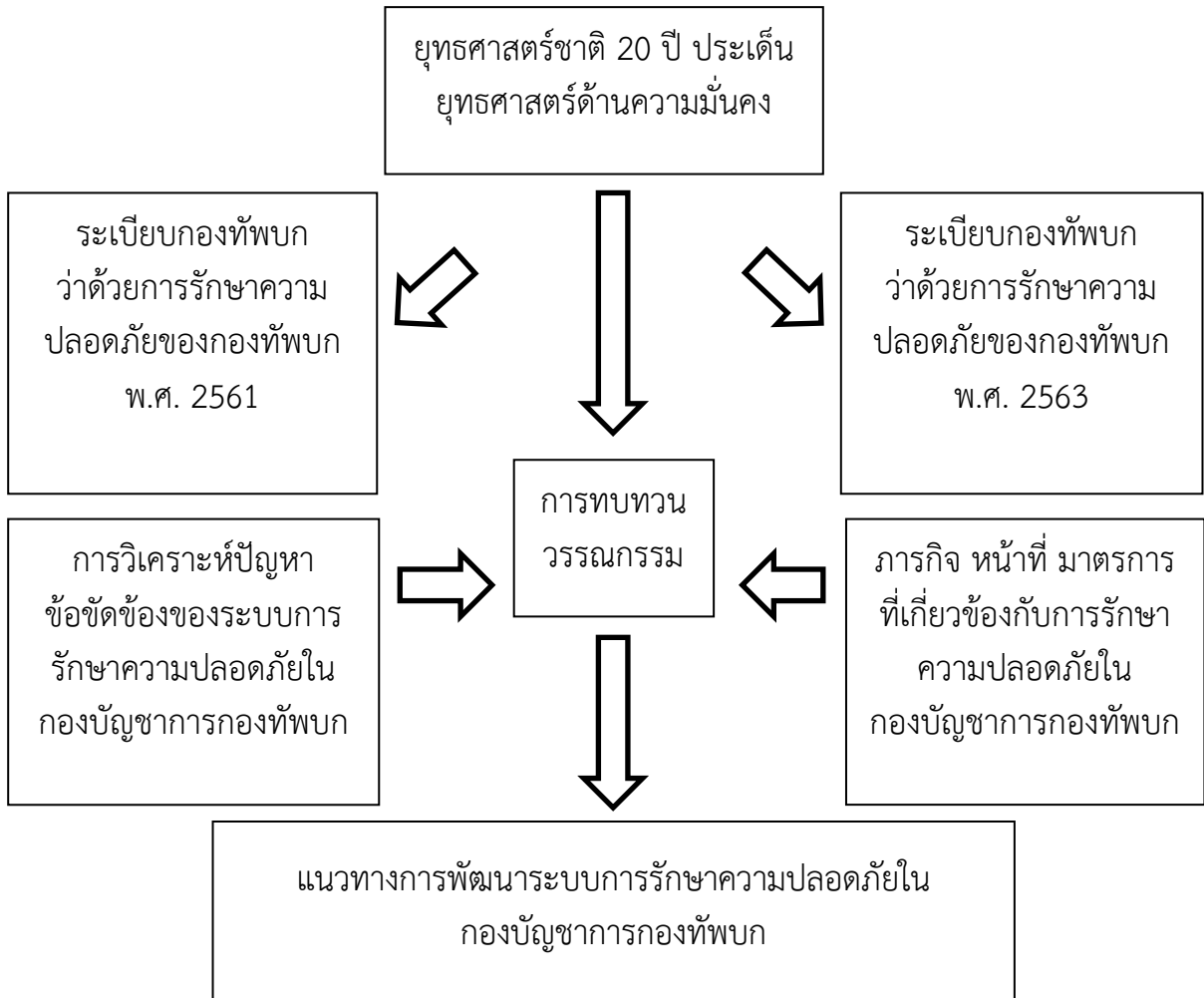
การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ภายในบริเวณกองบัญชาการกองทัพบกจะมีการกำหนดให้มีพื้นที่ที่มีการรักษาความปลอดภัย 2 พื้นที่ คือ พื้นที่ควบคุมและพื้นที่หวงห้าม พื้นที่ควบคุม คือ พื้นที่ในเขตกองบัญชาการกองทัพบกทั้งหมด โดยจะต้องมีการดำเนินการควบคุมบุคคลและยานพาหนะในการเข้าพื้นที่ทั้งหมด พื้นที่หวงห้าม คือ แยกออกเป็น “เขตหวงห้ามเฉพาะ” และ “เขตหวงห้ามเด็ดขาด” เขตหวงห้ามเฉพาะ⁴ ได้แก่ บริเวณกรมฝ่ายเสนาธิการและส่วนราชการอื่น ๆ เขตหวงห้ามเด็ดขาด ได้แก่ บริเวณสำนักงานผู้บังคับบัญชาชั้นสูงและศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก โดยจะต้องมีการดำเนินการพิทักษ์รักษาบุคคลสำคัญ ทรัพย์สิน วัตถุที่เป็นความลับของทางราชการ

ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบกมีหน้าที่ปฏิบัติหลักในการดำเนินการและควบคุมการรักษาความปลอดภัยกองบัญชาการกองทัพบก ประกอบกับระเบียบการกำหนดพื้นที่ในกองบัญชาการกองทัพบกที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับแนวทางในการยกระดับการรักษาความปลอดภัยพร้อมทั้งแนวทางและความต้องการในการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกให้มีความทันสมัย สะดวกรวดเร็วต่อเทคโนโลยีที่ก้าวไกล เพื่อให้พร้อมเผชิญเหตุกับทุกสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาของการปฏิบัติงานและการดูแลของเจ้าหน้าที่ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก
2. เพื่อศึกษาการทำงานของส่วนที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลสถานที่ในการผ่านเข้า - ออก ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก
3. เพื่อศึกษามาตรการการผ่านเข้า - ออกของบุคคลควรมีการตรวจสอบใบหน้าและอาวุธอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันต่อระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก
4. เพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

แนวทางที่ใช้ในการศึกษารูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการทัพบกกำหนด รวมทั้งศึกษา คำสั่งการรักษาความปลอดภัยกองบัญชาการกองทัพบก สภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่กองบัญชาการกองทัพบก ปัญหาอุปสรรคที่เคยเกิดขึ้น เทคโนโลยีที่มีความทันสมัย และภัยคุกคามในรูปแบบปัจจุบัน

2. ขอบเขตการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษา แนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยภายในกองบัญชาการกองทัพบก เนื่องจากปัจจุบันการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกอาจจะยังไม่สะดวกรวดเร็ว และทันสมัยมากพอกับเหตุการณ์ต่าง ๆ

ที่อาจเกิดขึ้น โดยผลการศึกษานำไปปรับปรุงและเป็นแนวทางการพัฒนาระบบ การรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้เกิดคุณภาพที่เหมาะสมมากที่สุด และมีความทันสมัย ให้พร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา และเผชิญเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

กระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนด กระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าข้อมูล จากเอกสารทางวิชาการ ข้อมูลจากผู้ที่มีประสบการณ์ และข้อมูลจากส่วนที่เกี่ยวข้องใน การทำงานและเจ้าหน้าที่ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยจะได้ดำเนินการกระบวนการในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จาก การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าข้อมูล จากเอกสารทางวิชาการ และข้อมูลสื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลจากส่วนที่เกี่ยวข้องในการทำงาน และเจ้าหน้าที่ด้าน ระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก อันเป็นแนวทาง ประการสำคัญที่สามารถนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอแนะต่อไป

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

การดำเนินงานในงานวิจัยนี้แบ่งออกเป็น 6 งานหลัก ได้แก่ กำหนดหัวข้อการ วิจัย และเลือกอาจารย์ที่ปรึกษา, นำเสนอโครงร่างวิจัย (สอบ), เอกสารวิจัยส่วนบุคคล บทที่ 1 - 2 (สมบูรณ์), เอกสารวิจัยส่วนบุคคล บทที่ 3 - 4 (สมบูรณ์), ร่างเอกสารวิจัยส่วนบุคคล (ฉบับสมบูรณ์) และนำเสนอเอกสารวิจัยส่วนบุคคล (สอบ) โดยใช้ระยะเวลาดำเนินงาน 6 เดือน ตั้งแต่ ธันวาคม 2564 - พฤษภาคม 2565

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทราบถึงสภาพปัญหาของการปฏิบัติงานและการดูแลของเจ้าหน้าที่ด้านระบบ การรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ในปัจจุบันนี้ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด
2. ทราบถึงการทำงานของส่วนที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลสถานที่ในการ ผ่านเข้า - ออก ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความ เหมาะสมมากที่สุด
3. ทราบถึงมาตรการการผ่านเข้า - ออกของบุคคลควรมีการตรวจสอบ ใบหน้าและอาวุธ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย เพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบการ รักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด
4. ทราบแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยใน กองบัญชาการกองทัพบก

บทที่ 2

บทวิเคราะห์

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)⁵ เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยได้ให้คำจำกัดความเกี่ยวกับความมั่นคงไว้ว่า

ความมั่นคง หมายถึง การมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติทางการทหาร เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง เช่น ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตยมีการปกครองระบบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สถาบันชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์มีความเข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน

ดังนั้น ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง จึงมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญคือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือเทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชนประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

โดยมีการกำหนดกรอบตัวชี้วัดประการหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงคือ ความพร้อมของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง และการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงทั้งระบบของประเทศ ให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ

รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไข และรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบ และทุกระดับแบบบูรณาการให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ซึ่งจุดเริ่มต้นของความพร้อมของกองทัพบก นั้นจะเริ่มต้นขึ้นที่หน่วยงานที่เป็นส่วนควบคุมและบังคับบัญชา ซึ่งได้แก่ กองบัญชาการ กองทัพบก และจากระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561 และ 2563 กำหนดให้ สสน.บก.ทบ. เป็นหน่วยปฏิบัติหลักในการรักษา ความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ บุคคล ยานพาหนะในกองบัญชาการกองทัพบกให้มีความ สอดคล้องกับการรักษาความปลอดภัยสถานที่ ตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความ ปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2517^๑ การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่คือ มาตรการที่ กำหนดขึ้นเพื่อพิทักษ์รักษาให้ความปลอดภัยแก่ที่สงวน อาคาร และสถานที่ของส่วน ราชการตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ เจ้าหน้าที่ และเอกสารในอาคารสถานที่ดังกล่าวให้พ้นจาก การโจรกรรม การจารกรรมและการก่อวินาศกรรมหรือเหตุอื่นใดอันอาจทำให้ เสียสมรรถภาพในการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการได้

ความมุ่งหมาย - การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่มีความมุ่งหมายเพื่อ กำหนด มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ของส่วนราชการ, เป็นแนวทางในการวางแผนการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ของส่วนราชการ ที่ตั้งขึ้นใหม่หรือขยายออกไปและเป็นแนวทางในการประเมินค่าแห่งการรักษา ความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ที่มีอยู่แล้ว, เป็นแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินมาตรการ รักษาความปลอดภัย เกี่ยวกับสถานที่ตามความเหมาะสมกับระดับความสำคัญของ สถานที่นั้น ๆ, ช่วยเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการพิทักษ์รักษาสถานที่ และวัสดุต่างๆ ที่มี ค่าสูงของชาติให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อพิจารณาในการวางมาตรการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่

ระดับการรักษาความปลอดภัยของสถานที่ย่อมมีความแตกต่างกันแล้วแต่ ความสำคัญของภารกิจ สิ่งที่เป็นความลับ ทรัพย์สิน และอาคารสถานที่ จึงต้องแยก พิจารณาการวางมาตรการการป้องกันแต่ละอาคารสถานที่ เช่น อาคารสถานที่บางแห่ง พื้นที่ทั้งหมด อาจต้องการมาตรการการรักษาความปลอดภัยเพียงแบบเดียว แต่สถานที่ อีกแห่งหนึ่งมีภารกิจเฉพาะอย่าง หรือพื้นที่ภายในเฉพาะแห่งที่ต้องการมาตรการรักษา ความปลอดภัยมากแบบเป็นพิเศษ เช่น การจัดแยกกิจการให้อยู่ต่างหากและการเพิ่ม มาตรการการป้องกันให้มากขึ้น เป็นต้น

เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยสถานที่ คือ เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัย ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่เวรรักษาความปลอดภัยประจำวัน ยามรักษาการณ์ และเจ้าหน้าที่อื่น ดังนี้.-

- เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยสถานที่จัดขึ้นด้วยความมุ่งหมายเพื่อให้การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพราะไม่ว่าจะมีเครื่องกีดขวางชนิดใด หากไม่มีการเฝ้ารักษาแล้วก็อาจมีการเล็ดลอดเข้าไปได้

- เจ้าหน้าที่เวรรักษาความปลอดภัยประจำวันมีหน้าที่กำกับ ดูแล การปฏิบัติของยามรักษาการณ์ และหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากหัวหน้าส่วนราชการนั้น ๆ

- ยามรักษาการณ์มีหน้าที่ป้องกันบริเวณเขตหวงห้ามทั้งหมดตลอดจนวัสดุและสิ่งอุปกรณ์ทั้งปวง ทำการตรวจสอบบุคคล ยานพาหนะ และสิ่งของต่าง ๆ ที่นำเข้ามาหรือออกไปจากอาคารสถานที่ ให้ปฏิบัติตามกฎ และข้อบังคับต่าง ๆ โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัย อุบัติเหตุ และภัยอันตรายอื่น ๆ

- ที่ทำการของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยสถานที่ ควรตั้งอยู่ในบริเวณที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้สะดวกภายในที่ตั้งควรมีที่เก็บอาวุธ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องมือสื่อสารในที่ที่ตั้งจะต้องมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำอยู่อย่างน้อยหนึ่งคนตลอดเวลาในกรณีที่มียามรักษาการณ์ ควรมีโทรศัพท์ตั้งไว้ ณ จุดอันเหมาะสมที่สุดในเส้นทางของยามรักษาการณ์ และควรกำหนดประมวลลับสำหรับใช้พิสูจน์ฝ่ายระหว่างกันขึ้น ยามรักษาการณ์จะต้องรายงานตรงตามกำหนดเวลาเสมอด้วย นอกจากโทรศัพท์ควรกำหนดวิธีการ หรือเครื่องมือสื่อสารสำรองไว้ในกรณีที่โทรศัพท์ขัดข้อง

การควบคุมบุคคล - จัดให้มีบัตรผ่านสำหรับบุคคลภายใน เพื่อใช้แสดงว่าเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้าไปในพื้นที่ที่การรักษาความปลอดภัยได้, จัดให้มีป้ายแสดงตนสำหรับบุคคลทั้งภายในและภายนอก เพื่อแสดงว่าเป็นบุคคลที่ได้รับอนุญาตให้เข้าไปในพื้นที่ใดได้ ในฐานะอะไร, จัดให้มีการบันทึกหลักฐานสำหรับบุคคลภายนอก, จัดให้มีที่พักผู้มาติดต่อ หรือเยี่ยมไว้เป็นพิเศษต่างหาก

การควบคุมยานพาหนะ - มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ, ทำบันทึกหลักฐาน ยานพาหนะเข้า - ออก, จัดที่จอดรถให้อยู่ห่างจากตัวอาคารที่สำคัญและ/หรือ สิ่งของที่ติดเพลิงง่ายประมาณ ไม่น้อยกว่า 6 เมตร พื้นที่ที่มีการรักษาความปลอดภัย คือ พื้นที่ที่มีการกำหนดขอบเขตโดยแนวซัด ซึ่งมีข้อจำกัดและการควบคุมของการเข้าออกเป็นพิเศษ มีความมุ่งหมายเพื่อจะพิทักษ์สิ่งที่เป็นความลับบุคคล ทรัพย์สิน วัสดุและสิ่งอุปกรณ์ของทาง

ราชการให้ปลอดภัย โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยในแต่ละเขตให้มีระดับแตกต่างกันตามความสำคัญ

การวางแผนการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ - ในการวางแผนรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ ต้องพิจารณาจากผลของการประมาณการและ/หรือข้อมูลตามหัวข้อดังต่อไปนี้เป็นหลัก คือ

- 1.1 สถานการณ์โดยทั่วไปและสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่
- 1.2 ข่าวสาร สิ่งบอกเหตุ และการเตือนภัย
- 1.3 ภารกิจและหน้าที่ของหน่วยงาน
- 1.4 จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานและเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย
- 1.5 งบประมาณที่จะใช้ในการวางมาตรการการรักษาความปลอดภัย
- 1.6 จากการสนับสนุนจากหน่วยเหนือและหน่วยงานอื่น ๆ
- 1.7 การติดต่อสื่อสารภายในหน่วยกับหน่วยเหนือและหน่วยงานอื่น ๆ
- 1.8 รายงานการสำรวจหรือการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัย

สรุปสถานการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยในประเทศไทยที่ผ่านมา⁷

ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น พิจารณาจากดัชนีสันติภาพโลก จัดทำโดย สถาบันเศรษฐกิจศาสตร์และสันติภาพ จากการสำรวจในปี 2563 พบว่าประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 114 จาก 163 ประเทศทั่วโลก ซึ่งลดลงจากปี 2562 แต่ยังคงห่างจากเป้าหมายที่ประเทศไทยต้องอยู่ในอันดับที่ 75 ของโลก และต้องบรรลุเป้าหมายภายในปี 2565 การจัดอันดับดัชนีสันติภาพโลกใช้เกณฑ์การพิจารณาเดิมจากปี 2562 ซึ่งจัดเป็นกลุ่มปัจจัยบ่งชี้หลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในและนอกประเทศ (2) ความปลอดภัย และความมั่นคงในสังคม (3) การขยายอิทธิพลทางทหาร โดยในปี 2563 แนวโน้มเกี่ยวกับเรื่องสันติภาพ ทำให้ประเทศไทยมีอันดับที่สามารถจะส่งผลให้บรรลุเป้าหมายในปี 2565 จากข้อมูลในปี 2562 ประเทศไทยอยู่ในอันดับ 116 ในปี 2563 ชัยดีขึ้นมาเป็น อันดับที่ 114 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงภายในประเทศมีแนวโน้ม ในเชิงบวกเพิ่มขึ้น อีกทั้งในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 16 จาก 19 ประเทศ ในภูมิภาค เอเชีย-แปซิฟิกที่ถูกนำมาจัดอันดับดัชนีสันติภาพโลก อย่างไรก็ตาม การบรรลุเป้าหมาย ในปี 2565 ควรเน้นดำเนินการเพื่อทำให้ ประเทศไทยเกิดสันติภาพในเชิงบวกเพิ่มขึ้น โดยมีการให้ความร่วมมือที่ดีจากหน่วยงานของรัฐ

และจากรากฐานทาง ความคิดของคนในสังคม รวมถึงทัศนคติ เรื่อง โครงสร้างทางสังคม เพื่อให้สังคม เกิดความสันติสุขและเกิดสันติภาพ

อย่างไรก็ตามภัยคุกคามต่อระบบการรักษาความปลอดภัยยังคงมีปรากฏขึ้นโดยตลอดซึ่งผู้วิจัยขอยกตัวอย่างเหตุการณ์ ดังนี้.-

1. เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในประเทศไทย⁸

เมื่อวันที่ 8 ก.พ.63 เวลาประมาณ 1500 ได้เกิดเหตุ จ.ส.อ.จักรพันธ์ ฒมมา อายุ 32 ปี สังกัด กรมสรรพาวุธกระสุนที่ 22 บชร.2 ได้ก่อเหตุยิง พ.อ.อนันต์ฐโรจน์ กระแส อายุ 48 ปี พร้อมยิง นางอนงค์ มิตรจันทร์ อายุ 65 ปี ที่บ้านเลขที่ 187 หมู่ 3 บ้าน ถนนหัก ต.หนองจะบก อ.เมือง จ.นครราชสีมา และเวลาต่อมาได้ไปแย่งอาวุธปืนจากทหาร เวรประจำการที่ค่ายสุรธรรมพิทักษ์ โดยใช้อาวุธยิงทหารเวรจนได้รับบาดเจ็บ จากนั้นได้ขับรถ อัมวีของทหาร หลบหนีออกด้านหลังค่ายระหว่างทางได้ยิงเจ้าหน้าที่ตำรวจที่มาสกัดจับ จนได้รับบาดเจ็บจำนวน 2 นาย และกระสุนถูกชาวบ้านใกล้เคียงได้รับบาดเจ็บอีก 2 ราย จากนั้นได้ หลบหนีเข้าไปในห้างเทอร์มินอล 21 โคราช จนนำมาซึ่งการวิสามัญฆาตกรรม จ.ส.อ.จักรพันธ์ฯ ในที่สุดจากเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้มีผู้เสียชีวิตรวมจำนวนทั้งสิ้น 31 ศพ

2. เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ บก.ทบ.⁹

เมื่อวันที่ 29 พ.ย. 56 เวลาประมาณ 1100 กลุ่มเครือข่ายนักศึกษาและ ประชาชนปฏิรูปประเทศไทย (คปท.) นำโดย นายอุทัย ยอดมณี แกนนำ และนายนิติธร ล้ำเหลือ ที่ปรึกษา (คปท.) ได้นำมวลชนเดินขบวนจากแยกนางเลิ้งไปยังกองบัญชาการ กองทัพบก (บก.ทบ.) เพื่อถามจุดยืนของกองทัพที่มีต่อสถานการณ์บ้านเมืองในขณะนี้ และ แกนนำแนวร่วม (คปท.) สั่งให้มวลชนที่เป็นชายฉกรรจ์ 80 คน เข้าประชิดประตู บก.ทบ. ด้าน ถ.ราชดำเนิน ก่อนสั่งให้ผลักดันพังประตูเข้าไปชุมนุมภายในสนามหญ้าหน้า บก.ทบ.

เมื่อวันศุกร์ที่ 15 ม.ค. 53 ช่วงเช้าเวลาประมาณเวลา 0400 - 0545 นายทหาร เวรภายใน บก.ทบ. ได้ยินเสียงคล้ายลูกระเบิดยิงเข้าไปบริเวณข้างห้องสำนักงานผู้บัญชาการ ทหารบก อาคาร 1 ชั้น 6 โดยพบมีแสงไฟ พร้อมกับเสียงระเบิดดังกล่าว หลังเกิดเหตุ ระเบิดเจ้าหน้าที่เวรยามภายใน บก.ทบ. ประกอบด้วย สารวัตรทหารบก (สท.ทบ.ฯ) และเจ้าหน้าที่ จากส่วนสนับสนุน บก.ทบ. ได้เข้าตรวจสอบพร้อมได้เรียกเจ้าหน้าที่จากกรมสรรพาวุธ ทหารบก เข้ามาตรวจสอบสถานที่เกิดเหตุ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าบริเวณที่เกิดเหตุ ผนังและเสาอาคารเกิดเป็นหลุมสะเก็ดระเบิดยังทำให้กระจกแตก 1 บาน อันเกิดจากระเบิดขนาด เอ็ม 79 ที่ยิงด้วยเครื่องยิงเข้ามาจากด้านหลังของ บก.ทบ.

จากการวิจัยยุทธศาสตร์ ด้วยวิธีการวิจัยเชิงเอกสาร (documentary research) ในเรื่องแนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก มีทฤษฎี หลักการ แนวคิดที่สำคัญ ดังนี้

1. ภาคหลักการ ทฤษฎีและแนวคิด
 - ก. ทฤษฎีการวิเคราะห์ SWOT Analysis
 - ข. ทฤษฎีการวิเคราะห์ 7S Model ของ (McKinsey)
 - ค. ทฤษฎีการวิเคราะห์ PESTEL Analysis
2. ภาคกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและแผนที่รองรับ
 - ก. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560
 - ข. ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561
 - ค. ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2563

1. ภาคหลักการทฤษฎีและแนวคิด

1.1 ทราบถึงสภาพปัญหาของการปฏิบัติงานและการดูแลของเจ้าหน้าที่ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ในปัจจุบันนี้ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด เนื่องจากสภาพปัจจุบันในการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก มีส่วนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานด้วยกันหลายหน่วย ดังต่อไปนี้ ขว.ทบ., สท.๓, มว.สท.๓ และกองรักษาการณ์ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาต่อสายการบังคับบัญชาเกิดความยากลำบากในการปฏิบัติงาน และการติดต่อสื่อสารอาจเกิดข้อผิดพลาดขึ้นได้ซึ่งผู้วิจัยพิจารณาแล้วเห็นว่าทฤษฎีที่สามารถนำมาใช้วิเคราะห์ถึงปัญหาดังกล่าว คือ ทฤษฎีการวิเคราะห์ SWOT Analysis¹⁰

หลักทฤษฎีการวิเคราะห์ชนิดหนึ่งที่มีใช้วิเคราะห์กับธุรกิจและระบบในหน่วยงาน โดยวิธีการวิเคราะห์ SWOT Analysis จะนำเอาจุดแข็งและจุดอ่อนของหน่วยงาน รวมถึงโอกาสและอุปสรรคเข้ามาพิจารณาวิเคราะห์สถานภาพของหน่วยงานเพื่อประโยชน์ในการใช้วางแผนงานตลอดจนการสร้างกลยุทธ์ในการดำเนินการเกี่ยวกับระบบการรักษาความปลอดภัยในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงมากที่สุด การวิเคราะห์ SWOT Analysis มีดังนี้

1. จุดแข็ง (Strengths)
 - 1.1 ระบบของการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกที่มีบังคับใช้และยึดถือปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันกำลังพลทุกส่วนมีความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติ

มาโดยตลอด ซึ่งในปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริมประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในด้านการรักษาความปลอดภัยให้มีความทันสมัย เช่น การจดจำและตรวจสอบใบหน้า

1.2 กำลังพลส่วนใหญ่ที่ปฏิบัติงานในกองบัญชาการกองทัพบกจะมีความอ่อนตัว เนื่องจากเป็นผู้ที่ต้องปฏิบัติงานอยู่ในกฎ ระเบียบวินัยมาโดยตลอด ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาได้ ซึ่งจะส่งผลดีหากมีความต้องการยกระดับกำลังพลด้านงานรักษาความปลอดภัย กำลังพลดังกล่าวก็จะสามารถเข้ารับการฝึกและศึกษาได้

1.3 กำลังพลที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับงานด้านการรักษาความปลอดภัยจะมีประสบการณ์และความชำนาญมาก เนื่องจากเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานดังกล่าวโดยเฉพาะ ดังนั้นจะมีความเข้าใจเหตุผลและความจำเป็นหากมีการยกระดับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. จุดอ่อน (Weaknesses)

2.1 หน่วยงานที่ปฏิบัติในด้านการรักษาความปลอดภัยมีหลายหน่วยงาน ทำให้สายการบังคับบัญชาไม่สั้นกระชับและไม่สะดวกรวดเร็วต่อการปฏิบัติหากเกิดปัญหาขึ้น ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวจะส่งผลต่อการกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชาหน่วยงานนั้น ๆ ส่งผลให้เกิดข้อผิดพลาดได้เสมอ

2.2 ทรัพยากรทางด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโศปกรณ์ที่มีอยู่ยังไม่ทันสมัยมากพอที่จะปฏิบัติงานในด้านระบบการรักษาความปลอดภัยให้เท่ากับภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไป

3. โอกาส (Opportunities)

3.1 กองทัพบกมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านการฝึกและศึกษา เช่น ยศ. ทบ. และหน่วยเหล่าสายวิทยาการ ซึ่งถือเป็นโอกาสที่จะยกระดับขีดความสามารถของกำลังพลผ่านการฝึก ศึกษา และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาระบบงานด้านการรักษาความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้น

3.2 เนื่องจากสภาพการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาและกองทัพบกมีช่องทางการติดต่อสื่อสารทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ซึ่งถือเป็นโอกาสให้หน่วยงานด้านการรักษาความปลอดภัยสามารถนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อกรณาดกกลงใจในการปรับปรุงยกระดับเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัย

4. อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threats)

4.1 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศไทยสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อทำให้จำนวนกำลังพลเจ้าหน้าที่ที่สามารถปฏิบัติงานได้เป็นจำนวนจำกัด

4.2 จากจำนวนกำลังพลที่ปฏิบัติงานอย่างจำกัด ส่งผลให้เกิดความเหน็ดเหนื่อย ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง และมีเกณฑ์เสี่ยงที่จะขาดความรอบคอบในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย

4.3 ข้อจำกัดของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการตรวจสอบประวัติบุคคลที่จะบรรจุเข้ารับราชการมีอย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถคัดกรองประวัติบุคคลได้โดยละเอียด

4.4 กำลังพลภายในกองบัญชาการกองทัพบกบางส่วนยังขาดความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ตนเองและส่วนรวม ทำให้เกิดปัญหาขึ้นได้ตลอดเวลาขึ้น

1.2 ทราบถึงการทำงานของส่วนที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลสถานที่ในการผ่านเข้า - ออก ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด เนื่องจากมีส่วนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานหลายหน่วยดังต่อไปนี้ ขว.ทบ., สท.๓, มว.สท.๓ และกองรักษาการณ์ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาต่อสายการบังคับบัญชา และเกิดความยากลำบากในการปฏิบัติงาน ในส่วนของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยแต่ละส่วนมีทักษะความรู้สามารถเฉพาะด้านที่แตกต่างกันออกไป จึงต้องมีการฝึกฝนอบรมเรียนรู้ทักษะเพิ่มเติมด้วย ซึ่งผู้วิจัยพิจารณาแล้วเห็นว่าทฤษฎีที่สามารถนำมาใช้วิเคราะห์ถึงปัญหาดังกล่าว คือ ทฤษฎีการวิเคราะห์ 7S Model ของ (McKinsey)¹¹

โดยอาศัยกรอบแนวคิดการวิเคราะห์ปัจจัย 7S Model ของ (McKinsey) มาทำการวิเคราะห์ระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการระบุจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ได้ดังนี้

1. ด้านโครงสร้างองค์กร (Structure) ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบกมีหน้าที่ปฏิบัติหลักในการดำเนินการและควบคุมการรักษาความปลอดภัย และมีส่วนที่ขึ้นการควบคุมทางยุทธการ ได้แก่ สท.รปภ.บก.ทบ., มว.สท.๓ และกองรักษาการณ์ที่คอยสนับสนุนภารกิจในการรักษาความปลอดภัย โดยจะต้องมีการประสานระหว่างหน่วย เพื่อขอข้อมูลและประวัติที่เกี่ยวข้อง เช่น ประวัติเจ้าของยานพาหนะ หมายเลขบัตรอนุญาตผ่านเข้า - ออก เป็นต้น

2. ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ในส่วนการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก มีอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยแต่ยังไม่มี การยกระดับกลยุทธ์และการพัฒนาปรับตัวของสิ่งอุปกรณ์ดังกล่าว ให้ทันกับรูปแบบของภัยคุกคามในปัจจุบันที่อาจจะเกิดขึ้นได้ เช่น การแลกเปลี่ยนผ่านเข้า - ออกในส่วนของบุคคลภายนอกที่จะเข้ามาติดต่อราชการภายในกองบัญชาการกองทัพบกยังขาดการตรวจสอบประวัติบุคคล, การสแกนและตรวจสอบใบหน้าก่อนเข้าติดต่อราชการ และไม่มีกำลังพลของหน่วยงานราชการภายในกองบัญชาการกองทัพบกเป็นผู้นำพาไปยังพื้นที่ตามที่นัดหมาย ซึ่งระบบดังกล่าวมีใช้ในประเทศที่มีการพัฒนาและมีมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวด เช่น สหรัฐอเมริกา ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่เราต้องนำมาขยายระดับในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยเพื่อให้ตอบสนองต่อสถานะแวดล้อมภายในและภายนอก

3. ด้านระบบ (System) ระบบของการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกที่มีอยู่เป็นการปฏิบัติและสั่งการจากผู้บังคับบัญชาลงไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา โดยยังใช้ระบบที่ใช้สั่งในการปฏิบัติงานเป็นหลักอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานที่เกิดจากบุคคลขึ้นได้ ซึ่งหากยังไม่มีมีการพัฒนาระบบในการถ่ายทอดคำสั่ง อาจทำให้ไม่สามารถรับมือกับปัญหาบางอย่างที่เกิดจากรูปแบบของภัยคุกคามให้มีประสิทธิภาพที่แท้จริงได้

4. ด้านทักษะ (Skills) ในส่วนของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยแต่ละส่วน มีทักษะความรู้สามารถเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานอยู่แล้วที่มีความแตกต่างกันออกไป เช่น สท.๑ มีทักษะในการปฏิบัติงานด้านการจับกุมผู้กระทำความผิด และด้านการจราจร, มว.สท.๑ มีทักษะในการปฏิบัติงานร่วมกับสุนัขทหาร โดยเจ้าหน้าที่จะคอยดูแลสุนัขทหารในการปฏิบัติงาน และสุนัขทหารจะมีทักษะในการพิสูจน์/ดมกลิ่นในสิ่งที่น่าสงสัย และเจ้าหน้าที่กองรักษาการณ์ มีทักษะในการฝึกตามแผนเผชิญเหตุ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้ การแบ่งทักษะและหน้าที่จะมีการแบ่งแยกตามความเหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมาย อีกทั้งมีการฝึกฝนเรียนรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยอยู่เสมอ เพื่อนำทักษะที่ได้เรียนรู้เพิ่มเติมกลับมาปฏิบัติงานจริงในรูปแบบใหม่ เพื่อสามารถทดแทนกันได้เมื่อจำเป็น และให้คำแนะนำกับเจ้าหน้าที่ที่ขาดความชำนาญ

5. ด้านรูปแบบ (Styles) ต้องมีการพัฒนาการบริหารจัดการต่อรูปแบบของหน่วยงานต่าง ๆ เพราะมีหลายหน่วยงานที่ต้องปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยร่วมกัน เช่น กรภ.ขว.ทบ., สสน.บก.ทบ., สท.๑, มว.สท.๑ และกองรักษาการณ์ ซึ่งหน่วยดังกล่าวไม่ได้เป็นหน่วยขึ้นตรงของส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบกทั้งหมดอาจทำ

ให้ไม่สามารถหาผู้รับผิดชอบได้ชัดเจนในเรื่องเกี่ยวกับระบบการรักษาความปลอดภัย ตลอดจนเกิดความสับสนขึ้นได้ เนื่องจากมีคุณลักษณะเฉพาะของหน่วยที่มีรูปแบบการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันออกไปทำให้ช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติงานร่วมกันเกิดปัญหาซับซ้อนขึ้นได้เนื่องจากไม่ได้อยู่ในสายการบังคับบัญชา

6.ด้านบุคลากร (Staffs) การคัดกรองและตรวจสอบประวัติของกำลังพลที่เป็นเจ้าหน้าที่ สท.๗, มว.สท.๗ และกองรักษาการณ์ เกี่ยวกับความรู้ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่รักษาความปลอดภัยได้บางส่วน ส่งผลให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องได้รับการกำกับดูแลโดยใกล้ชิด

- เจ้าหน้าที่การรักษาความปลอดภัย คือ สสน.บก.ทบ., สท.๗, มว.สท.๗ และกองรักษาการณ์ มีการปฏิบัติหน้าที่โดยเคร่งครัดตามระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561 และ 2563 มีความเป็นผู้นำและผู้ตาม มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยที่ดี ยึดมั่นในคำสั่งของผู้บังคับบัญชา และพร้อมแก้ไขสถานการณ์การรักษาความปลอดภัยที่จะเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อเมื่อมีการสั่งการ

- กำลังพล หรือบุคคลที่ปฏิบัติงานภายในกองบัญชาการกองทัพบกต้องมี ค่านิยมและมาตรฐานที่ดีร่วมกัน ต้องมีความประพฤติที่เหมาะสมและมีความรับผิดชอบ ในหน้าที่ เคารพรักษากฎ ระเบียบวินัยที่ดีงาม ควรให้เกียรติซึ่งกันและกัน และที่สำคัญที่สุด คือ ความเป็นทหารอาชีพ

7.ด้านคุณค่าที่มีร่วมกัน (Shared value) ทุกหน่วยงานของกองทัพบกควร เน้นย้ำให้กำลังพลมีค่านิยมและมาตรฐานของกองทัพบก เช่น การไม่ละทิ้งหน้าที่ ความไม่เห็นแก่ตัว ความกล้าหาญ ความมีระเบียบวินัย การดำรงในความเป็นหน่วย ความจงรักภักดี การให้เกียรติซึ่งกันและกัน ตลอดจน ความเป็นทหารอาชีพที่มีต่อการปฏิบัติงานให้มีความตระหนักรู้เกี่ยวกับหน้าที่การรักษาความปลอดภัย เพื่อชดเชยเทคโนโลยีในการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกให้สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามในปัจจุบันได้

1.3 ทราบถึงมาตรการการผ่านเข้า - ออกของบุคคลควรมีการตรวจสอบ ใบหน้าและอาวุธ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย เพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด เนื่องจากมาตรการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกมีมาตรฐานและค่านิยมที่ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน แต่กำลังพลบางส่วนยังขาดความตระหนักรู้ และเทคโนโลยีเครื่องมืออุปกรณ์ในการปฏิบัติงานยังไม่มี ความทันสมัย ซึ่งผู้วิจัยพิจารณาแล้วเห็นว่าทฤษฎีที่สามารถนำมาใช้วิเคราะห์ถึงปัญหาดังกล่าว คือ ทฤษฎีการวิเคราะห์ PESTEL Analysis¹²

การวิเคราะห์จะประกอบด้วยปัจจัยภายนอก 6 ปัจจัย ซึ่งปัจจัยภายนอก (External Factors) หมายถึง ปัจจัยที่มีผลกับระบบแต่เป็นสิ่งที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนี้

1. Political คือ การที่ประเทศมีระบบการเมืองที่มีเสถียรภาพบริหารประเทศได้ครบตามวาระ มีคณะรัฐบาลที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม มีความเสียสละและมุ่งมั่นที่จะทำงานเพื่อประเทศชาติอย่างแท้จริง บริหารงานด้วยความสะอาดโปร่งใส ได้รับความเลื่อมใสและไว้วางใจจากประชาชน ตลอดจนมีความสามารถในการรักษากฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ภายในประเทศให้ประชาชนในชาติได้อยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข¹³

2. Economics คือ การที่ประเทศมีระบบเศรษฐกิจที่เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ทั้งเศรษฐกิจภายในประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ เศรษฐกิจภายในประเทศจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่เข้มแข็งสมบูรณ์ และกระจายออกไปทั่วประเทศ เพื่อเอื้ออำนวยให้แก่การประกอบอาชีพต่าง ๆ และเอื้อประโยชน์ต่อการดึงดูดนักลงทุนจากต่างชาติให้นำเงินมาลงทุนในประเทศให้ได้มากที่สุด¹⁴

3. Social คือ การที่ประเทศมีสังคมของคนในชาติที่เข้มแข็ง มีความรักและความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันภายในชาติ อยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข คนในชาติมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งส่งผลให้คนในชาติมีความอยู่ดีกินดี มีความเชื่อมั่น มีค่านิยม มีวัฒนธรรมที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาประเทศ และการพัฒนาคุณภาพของประชาชน เช่น มีความสนใจและมีส่วนร่วมในการบริหารบ้านเมืองต่อรัฐบาล คอยสอดส่องสิ่งไม่ดีงามต่าง ๆ ช่วยเป็นหูเป็นตาให้แก่รัฐบาล ให้คำแนะนำในทางที่ดีต่อรัฐบาล พร้อมทั้งจะเสียสละเพื่อชาติ ไม่มีการเอารัดเอาเปรียบกันภายในชาติ

4. Technology คือ ในปัจจุบันเทคโนโลยีมีความสำคัญอย่างมาก และจะมีความสำคัญเพิ่มขึ้นในอนาคตอย่างแน่นอน เนื่องจากเทคโนโลยียุคดิจิทัลได้มีการพัฒนาไปอย่างก้าวกระโดดรวดเร็วมาก สื่อที่มีข้อมูลทางเทคโนโลยีนั้นมีความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นในการทำงาน การวางแผน การบริหาร การดำเนินการ และการตัดสินใจ เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมไปถึงการบริหารทางธุรกิจก็จำเป็นต้องใช้สื่อทางเทคโนโลยีในการแสวงหาผลประโยชน์ทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5. Environmental คือ สภาพแวดล้อมของสังคมทหารที่มีลักษณะเด่นในด้านความมีระเบียบวินัยจะส่งผลกระทบ เพราะกองทัพก็มีค่านิยมและมาตรฐานที่ยึดถือร่วมกันของทั้งผู้บังคับบัญชาและกำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความรับผิดชอบต่อมาตรการรักษาความปลอดภัย มีการดำรงความเป็นหน่วยโดยตรง

6. Law หรือ Legal คือ การบังคับใช้กฎหมายที่เข้มงวดต่อผู้กระทำผิดต่อมาตรการรักษาความปลอดภัยจะช่วยขจัดภัยคุกคามของมาตรการการผ่านเข้า - ออกและการจดจำใบหน้าของกองบัญชาการกองทัพกได้

1.4 ทราบแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัญหาพร้อมทั้งสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทำให้ได้แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ด้านการรักษาความปลอดภัย ตลอดจนกำลังพลภายในกองบัญชาการกองทัพกให้มีความเข้าใจ ตระหนักรู้ ถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก ซึ่งเจ้าหน้าที่และกำลังพลดังกล่าวเป็นปัจจัยพื้นฐานในการขับเคลื่อนให้มาตรการและเครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยที่มีอยู่ประสบความสำเร็จ หากกลุ่มคนดังกล่าวไม่มีความสนใจหรือขาดการเอาใจใส่ก็ทำให้ระบบการรักษาความปลอดภัยล้มเหลวได้ นอกจากนี้ควรมีการพัฒนาและฝึกฝนอบรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่ เพื่อรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามตลอดจนเครื่องมือและยุทธโศปกรณ์ที่จะนำเข้ามาเพื่อแบ่งเบาและลดภาระของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในการจัดการต่อภัยคุกคาม เพื่อให้ระบบการรักษาความปลอดภัยกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

2. เครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพกได้มีการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของเครื่องมือมาโดยตลอด อย่างไรก็ตามจากสภาวะแวดล้อมของสภาพภัยคุกคามมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบไปอย่างรวดเร็ว ทำให้การจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามไม่สามารถกระทำได้อย่างทันที่ส่งผลให้เกิดช่องว่างของระบบการรักษาความปลอดภัยภายในกองบัญชาการกองทัพก

3. ระบบการควบคุมบังคับบัญชาของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการรักษาความปลอดภัยมีหลายหน่วยงาน ทำให้ระบบการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการไม่ชัดเจน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การสั่งการยังคงเป็นการสั่งการและปฏิบัติตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา ดังนั้นอาจทำให้เกิดปัญหาในการถ่ายทอดคำสั่งลงมายังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ นอกจากนี้ สสน.บก.ทบ. ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยยังต้องใช้กำลังพลและหน่วยที่ฝากการบังคับบัญชาส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน ซึ่งควรพิจารณาบรรจุมอบหน่วยงานและกำลังพลโดยเฉพาะ

ให้กับ สสน.บก.ทบ. เพื่อให้เกิดเอกภาพและประสิทธิภาพในการบังคับบัญชาและการปฏิบัติงานต่อไป

2. ภาคกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและแผนที่รองรับ

2.1 ระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560¹⁵

โดยที่ปัจจุบันความเจริญทางเทคโนโลยีมีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสภาพแวดล้อม และภัยคุกคามในด้านต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบไปอย่างมาก ประกอบกับตามระเบียบที่กำหนดให้มีการทบทวนการปฏิบัติอย่างน้อยทุกห้าปี สมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 เพื่อปรับปรุงมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัย ในหน่วยงานของรัฐให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อเท็จจริงดังกล่าว อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11 (8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 นายกรัฐมนตรี โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีออกระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้ ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560” ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป ข้อ 3 ให้ยกเลิกความใน (2) ของบทนิยามคำว่า “ที่สงวน” ในข้อ 4 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(2) ชุมทางการขนส่งทางรางทุกระบบโรงงาน และสถานที่ผลิตและจ่ายน้ำ หรือกระแสไฟฟ้า อันเป็นสาธารณูปโภค” ข้อ 4 ให้ยกเลิกความในบทนิยามคำว่า “องค์การรักษาความปลอดภัย” ในข้อ 4 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “องค์การรักษาความปลอดภัย” หมายความว่า สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี หรือศูนย์รักษาความปลอดภัย กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพไทย กระทรวงกลาโหม หรือกองบัญชาการตำรวจสันติบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ แล้วแต่กรณี” ข้อ 5 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสองของข้อ 5 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 “ในกรณีการรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ถือปฏิบัติตามวรรคหนึ่ง และกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และมาตรการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศด้วย” ข้อ 6 ให้ยกเลิกความใน (๒) ของข้อ 7 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

2.2 ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561¹⁶

ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับแก่ส่วนราชการ ที่มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณกองบัญชาการกองทัพบก กองบัญชาการกองทัพบก (มณฑลราชบุรี) ส่วนราชการอื่น และหน่วยงานพลเรือน รวมถึงข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง บุคคลพลเรือน ที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือติดต่อราชการในบริเวณ ดังกล่าว เพื่อพิทักษ์รักษา ควบคุม และป้องกัน บุคคล สิ่งของ อุปกรณ์ อาคารสถานที่ในกองบัญชาการกองทัพบก ให้รอดพ้นจากการก่อวินาศกรรม การจารกรรม อัคคีภัย หรือเหตุอื่นใดอันจะบังเกิดขึ้น เป็นผลเสียหายแก่บุคคล อาคาร สถานที่ และสิ่งของ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิ่งที่เป็นความลับของทางราชการ ในกองบัญชาการกองทัพบก ตลอดจนความปลอดภัยของผู้บังคับบัญชาชั้นสูง โดยได้กำหนดหน้าที่ของส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบก ไว้ดังนี้

2.2.1. เป็นหน่วยปฏิบัติหลักในการรักษาความปลอดภัย ภายในกองบัญชาการกองทัพบก ซึ่งมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อการรักษาความปลอดภัยภายในบริเวณกองบัญชาการกองทัพบก

2.2.2. รับผิดชอบในการดำเนินการและควบคุมการผ่านเข้า - ออกของบุคคล และยานพาหนะ

2.2.3. รับผิดชอบในการจัดทำแผนเผชิญเหตุในกรณีต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการซักซ้อมตามแผนเผชิญเหตุที่ได้กำหนดไว้ อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง

2.2.4. ควบคุม กำหนดพื้นที่ และจัดระเบียบการจอดยานพาหนะของข้าราชการที่ปฏิบัติหน้าที่ในกองบัญชาการกองทัพบก และบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อราชการภายในบริเวณกองบัญชาการกองทัพบก

2.2.5. ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารที่มาปฏิบัติหน้าที่ในบริเวณกองบัญชาการกองทัพบก ยกเว้นส่วนของ ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพบก และสำนักงานผู้บังคับบัญชา

2.2.6. ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของกองรักษาการณ์

2.2.7. ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของชุดสุนัขทหาร

2.3 ระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2563¹⁷

การรักษาความปลอดภัยตามระเบียบนี้ ถือปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 และฉบับที่แก้ไข

เพิ่มเติม เป็นแนวทางในการกำหนดมาตรการและการปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัย ให้มีความเหมาะสมและรัดกุม ดังนี้

1. กำหนดหลักการขั้นมูลฐานและมาตรการในการรักษาความปลอดภัย ให้แก่หน่วยทหารของกองทัพก โดยให้ถือปฏิบัติตามความเหมาะสม และเป็นหลักประกันในด้านการรักษาความปลอดภัย เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายจากภัยคุกคามด้านจารกรรม การก่อวินาศกรรม การบ่อนทำลาย การก่อการร้าย หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้เสียขีดความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และภารกิจของหน่วย

2. พิทักษ์ รักษา และป้องกัน สิ่งที่เป็นความลับของทางราชการ ไม่ให้ล่วงรู้หรือตกไปอยู่กับผู้ไม่มีอำนาจหน้าที่ และป้องกันไม่ให้ข้อมูลข่าวสารลับรั่วไหลหรือสูญหาย

3. ลดประสิทธิภาพจากการกระทำใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความมั่นคง ความเสียหาย ความสามัคคี หรือความสงบเรียบร้อยของหน่วยทหาร ภัยต่อความมั่นคงและผลประโยชน์แห่งรัฐ อันได้แก่

3.1 ข้อมูลข่าวสารลับ ให้รอดพ้นจากการจารกรรม การรั่วไหล และการละเมิดข้อมูลข่าวสารลับ

3.2 กำลังพล หรือบุคคลอื่น ให้รอดพ้นจากการก่อวินาศกรรม การก่อการร้าย และการบ่อนทำลาย

3.3 อาวุธ ยุทโธปกรณ์ ระบบสาธารณูปโภค อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินต่าง ๆ ให้รอดพ้นจากการก่อวินาศกรรม และการก่อการร้าย

บทที่ 3

บทอภิปราย

จากผลการวิจัยทำให้พบว่าพื้นที่ภายในกองบัญชาการกองทัพบกสามารถกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยได้ตามความสำคัญของพื้นที่ โดยแบ่งพื้นที่ดังนี้ พื้นที่ชั้นนอก พื้นที่ชั้นกลาง และพื้นที่ชั้นใน ซึ่งเป็นมาตรการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ดังนั้นจะต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ด้านความมั่นคง และระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561 และ 2563 มีห้วงเวลาก่อนหลังที่ต่างกันไม่มาก แม้ว่าในเนื้อหาจะมีความสอดคล้องกัน แต่การเชื่อมโยงไปถึงผลลัพธ์ที่ต้องการที่กำหนดยังไม่ถูกระบุชัดเจน ควรมีนโยบายและปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเพื่อกำหนดระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบกขึ้นมาใหม่ เช่นการควบคุมและกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยในการประชุม ชี้แจง และสั่งการของผู้บัญชาการทหารบกต่อผู้บังคับบัญชาหน่วยขึ้นตรงกองทัพบกยังขาดการควบคุมไม่ให้คำชี้แจงหรือการสั่งการหลุดออกไปจากที่ประชุมได้ เนื่องจากในสถานการณ์ปัจจุบันเป็นการประชุมผ่านระบบ VTC และการจัดทำแผนเผชิญเหตุในกรณีต่าง ๆ ควรมีการซักซ้อมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง (ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถปฏิบัติตามระเบียบฯ) และกำหนดให้มีพื้นที่ที่มีการรักษาความปลอดภัย 2 พื้นที่ คือ พื้นที่ควบคุม และพื้นที่หวงห้าม โดยให้นายทหารรักษาความปลอดภัยของหน่วยงานกำหนดพื้นที่ของหน่วยงานตนที่รับผิดชอบ เป็นพื้นที่หวงห้าม โดยแยกเป็น เขตหวงห้ามเฉพาะ และ เขตหวงห้ามเด็ดขาด ควรมีการจัดการประชุมขึ้น เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการประสานสอดคล้องและทราบถึงขอบเขตพื้นที่ในการรักษาความปลอดภัยของแต่ละหน่วยงาน ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบให้เข้มงวด กวดขันและเด็ดขาดมากขึ้น ทั้งนี้เทคโนโลยีในการผ่านเข้า – ออกและการติดบัตรผ่านรถยนต์ของกำลังพลและบุคคลภายนอกที่จะต้องแสดงบัตรผ่านบุคคลและยานพาหนะที่ยังขาดการตรวจสอบ เนื่องจากการใช้เจ้าหน้าที่ สห.ฯ จึงควรมีการนำเทคโนโลยีในการเข้าช่วย ดังนั้นควรมีการพัฒนาและยกระดับระบบการรักษาความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่สามารถทำการตรวจสอบและแสดงผลการจดจำใบหน้าให้มีความละเอียดรอบคอบ และรัดกุมมากขึ้นกว่าเดิม ทั้งนี้ผู้วิจัยสามารถอภิปรายแสดงผลตามวัตถุประสงค์มีรายละเอียดดังนี้

ผู้วิจัยทราบถึงสภาพปัญหาของการปฏิบัติงานและการดูแลของเจ้าหน้าที่ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ในปัจจุบันนี้ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด โดยผลการวิจัยพบว่าในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบทำให้จำนวนกำลังพลและเจ้าหน้าที่

มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง เนื่องจากมีความเหน็ดเหนื่อยจากการปฏิบัติงาน และมีเกณฑ์เสี่ยงที่จะขาดความรอบคอบ จากความเหนื่อยล้า และจากขีดความสามารถของกำลังพลบางส่วนที่ยังขาดความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย ดังนั้นจึงต้องมีการยกระดับขีดความสามารถของกำลังพลโดยการฝึก ศึกษา และอบรมเรียนรู้เพิ่มเติมเพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาระบบงานด้านการรักษาความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งกำลังพลและเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภายในกองบัญชาการกองทัพบกต้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และคำนึงถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับหน้าที่ในด้านการรักษาความปลอดภัยให้เป็นไปตามระเบียบ

ผู้วิจัยทราบถึงการทำงานของส่วนที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลสถานที่ในการผ่านเข้า - ออกด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด โดยผลการวิจัยพบว่าตามระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561 และ 2563 ซึ่งระบุไว้ว่า สสน.บก.ทบ. มีหน้าที่ปฏิบัติหลักในการดำเนินการและควบคุมการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก และมีส่วนขึ้นการควบคุมทางยุทธการ ได้แก่ สห.๓, มว.สท.๓ และกองรักษาการณ์ที่คอยสนับสนุนภารกิจในด้านการรักษาความปลอดภัย ดังนั้นกำลังพลและเจ้าหน้าที่ต้องมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และยึดมั่นตามระเบียบคำสั่งของผู้บังคับบัญชา และพร้อมแก้ไขสถานการณ์การรักษาความปลอดภัยที่จะเกิดขึ้นได้ เมื่อมีการสั่งการ และจากระเบียบกองทัพบก ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561 ที่กำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบบัตรผ่านบุคคลและยานพาหนะ ทำให้ทราบว่าเจ้าหน้าที่ สห.๓ มีความต้องการเพิ่มเติมในด้านเทคโนโลยีเพื่อยกระดับและลดระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

ผู้วิจัยทราบถึงมาตรการการผ่านเข้า - ออกของบุคคลควรมีการตรวจสอบใบหน้าและอาวุธ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย เพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ให้มีความเหมาะสมมากที่สุด โดยผลการวิจัยพบว่าเทคโนโลยีมีความสำคัญอย่างมากในปัจจุบัน และจะมีความสำคัญเพิ่มขึ้นในอนาคตอย่างแน่นอน ดังนั้นระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกที่มีอยู่ต้องมีการพัฒนาให้มีความทันสมัยต่อเหตุการณ์และภัยคุกคามด้วยการยกระดับขีดความสามารถของทั้งกำลังพล, เจ้าหน้าที่ และเครื่องมืออุปกรณ์เทคโนโลยีที่ใช้ในการรักษาความปลอดภัย เช่น การจดจำและตรวจสอบใบหน้า, การตรวจสอบคัดกรองประวัติบุคคลทั้งกำลังพลและบุคคลที่เข้ามาติดต่อราชการ และตรวจสอบอาวุธ ซึ่งหากระบบเทคโนโลยีการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบกมีอยู่ในปัจจุบันนี้ยังไม่ได้รับ

การพัฒนาทางเทคโนโลยีให้ทันต่อสถานการณ์ที่ก้าวกระโดด จะส่งผลให้เกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน ทำให้ต้องยกระดับเครื่องมือและอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานและทันต่อสภาวะแวดล้อมของภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

ผู้วิจัยทราบแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก โดยผลการวิจัยพบว่าสามารถกำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพกให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งด้านกำลังพลและเจ้าหน้าที่ให้มีความเข้าใจ ตระหนักรู้ถึงความสำคัญของมาตรการรักษาความปลอดภัย ซึ่งกำลังพลและเจ้าหน้าที่ดังกล่าวเป็นปัจจัยพื้นฐานในการขับเคลื่อนให้มาตรการและเครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยพร้อมทั้งพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของเครื่องมือและอุปกรณ์ให้มีความทันสมัยต่อภัยคุกคามที่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบไปอย่างรวดเร็ว หากกลุ่มคนดังกล่าวไม่มีความสนใจและขาดการเอาใจใส่ดูแลก็ทำให้ระบบการรักษาความปลอดภัยล้มเหลวได้ ซึ่งควรยกระดับและพัฒนา ฝึกฝน อบรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับกำลังพลและเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในส่วนระบบของการควบคุมบังคับบัญชาของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านการรักษาความปลอดภัยมีหลายหน่วยงานไม่สัมพันธ์กัน ทำให้ระบบการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการไม่ชัดเจน ส่งผลทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ดังนั้นควรมีการจัดการประชุมหารือร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการประสานสอดคล้องในการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานในด้านการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพก

บทที่ 4

บทสรุป

การวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัญหาของการปฏิบัติงานและการดูแลของเจ้าหน้าที่ด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก เพื่อศึกษาการทำงานของส่วนที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลสถานที่ในการผ่านเข้า - ออกด้านระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก เพื่อศึกษามาตรการผ่านเข้า - ออกของบุคคลควรมีการตรวจสอบใบหน้าและอาวุธอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นมาตรการป้องกันระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก และเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก ซึ่งนำมาสู่บทสรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

กองบัญชาการกองทัพบก มีระบบของการควบคุมบังคับบัญชาของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านการรักษาความปลอดภัยไม่สิ้นกระชั้น ควรมีการจัดการประชุมหารือร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่จะปฏิบัติงานให้เกิดการประสานสอดคล้องตลอดจนแสวงหาแนวทางในการลดขั้นตอนและความสับสนหากเกิดเหตุการณ์ เพื่อพร้อมปฏิบัติงานตลอดจนตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อการสั่งการของผู้บังคับบัญชา ควรมีการพัฒนา ฝึกฝน อบรมให้กำลังพลและเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ตระหนักรู้ถึงความทันสมัยของภัยคุกคาม และมีความเข้าใจถึงความสำคัญของมาตรการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก

ปัจจุบันเทคโนโลยีมีความสำคัญอย่างมาก และจะมีความสำคัญเพิ่มขึ้นในอนาคตอย่างแน่นอน ดังนั้นควรมีการยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในด้านการรักษาความปลอดภัยให้มีความรู้ความเข้าใจถึงระบบการรักษาความปลอดภัยที่มีการพัฒนาให้เทคโนโลยีมีความทันสมัย เช่น การจดจำและตรวจสอบใบหน้า, การตรวจสอบคัดกรองประวัติบุคคลทั้งกำลังพลและบุคคลที่เข้ามาติดต่อราชการ และการตรวจสอบอาวุธก่อนเข้ามาติดต่อราชการ โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนาและยกระดับเป็นการลดระยะเวลาในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เพื่อพร้อมรับมือและทันต่อสภาวะแวดล้อมของภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพไทยยังเป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพไทย และมีหน่วยขึ้นควบคุมทางยุทธการ คือ สท.๑, มว.สท.๑ และกองรักษาการณ์ ดังนั้นควรมีการกำหนดนโยบายและสั่งการของผู้บังคับบัญชาในการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความรอบคอบและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการรักษาความปลอดภัยที่มีการพัฒนา รวมถึงให้เจ้าหน้าที่และกำลังพลมีความรู้ความเข้าใจถึงระบบของเทคโนโลยีที่พัฒนาให้ทันสมัยขึ้น เช่น การพัฒนาและยกระดับของเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เข้ามาช่วยเสริมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในด้านการรักษาความปลอดภัย เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ซึ่งจากเหตุการณ์ภัยคุกคามที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพไทย โดยภัยคุกคามส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นจากมนุษย์เป็นหลัก และจากปัญหาปริมาณของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ทำให้การสั่งการแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยไม่สิ้นกระชับ และความไม่ทันสมัยของอุปกรณ์เทคโนโลยี เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจึงไม่มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เพียงพอ นอกจากนั้นหากการควบคุมบังคับบัญชาและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานไม่ชัดเจนจะยิ่งส่งผลกระทบต่อระบบรักษาความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

แนวโน้มในอนาคตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดต่อสื่อสารจะมีการพัฒนาให้มีความสะดวกรวดเร็วและมีความทันสมัยต่อสภาวะแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รูปแบบของภัยคุกคามต่าง ๆ ในอนาคตจะมาในรูปแบบที่ซับซ้อนและรุนแรงมากยิ่งขึ้น ซึ่งอาจเป็นภัยคุกคามต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และข้อมูลที่มีชั้นความลับ หรือข้อมูลส่วนตัว ทำให้ต้องพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับรูปแบบของภัยคุกคามที่จะเกิดขึ้น

แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพไทย มีดังนี้

1. ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดต่อสื่อสาร และการเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ
2. ศูนย์ไซเบอร์กองทัพไทยที่จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย

3. หากมีการยกระดับของสถานะภัยคุกคามควรมีการประสานหน่วยทหารในพื้นที่ (มทบ.11) และสถานีตำรวจในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อร่วมวางแผนรองรับสถานการณ์ต่อไป

4. กำกับดูแล และเน้นย้ำกำลังพลเกี่ยวกับมาตรการรักษาความปลอดภัยให้ตระหนักรู้ตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

เมื่อกองบัญชาการกองทัพบกมีการยกระดับและการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในกองบัญชาการกองทัพบก โดยการพัฒนาเทคโนโลยีให้มีความทันสมัยต่อเหตุการณ์และภัยคุกคามด้วยการยกระดับขีดความสามารถของกำลังพล, เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการรักษาความปลอดภัย ควรวิจัยต่อว่า การพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยให้ทันสมัยแล้วมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานต่อกำลังพลและเจ้าหน้าที่มาน้อยเพียงใด มีปัญหาต่อการปฏิบัติงาน และที่สำคัญคือมาตรการดังกล่าวเป็นที่ยอมรับหรือไม่อย่างไร และควรขยายผลหรือใช้เป็นรูปแบบตัวอย่างในการรักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการอื่น ๆ หรือไม่

เอกสารอ้างอิง

- ¹ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ; 2561
- ² กองบัญชาการกองทัพบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของ กองทัพบก พ.ศ. 2561. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก; 2561
- ³ กองบัญชาการกองทัพบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของ กองทัพบก พ.ศ. 2563. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก; 2563
- ⁴ กองบัญชาการกองทัพบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของ กองทัพบก พ.ศ. 2561. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก; 2561
- ⁵ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ; 2561
- ⁶ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา. ระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2517. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา; 2517
- ⁷ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ; 2561
- ⁸ ไทยรัฐออนไลน์. สรุปเหตุการณ์ 17 ชม. สะเทือนขวัญคนไทย "จำคำสั่ง" กราดยิงก่อนถูกจับตาย. [อินเทอร์เน็ต]. 2563. [เข้าถึงเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2563]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.thairath.co.th/news/society/1767298>
- ⁹ POST TODAY.คปท.บุกพังรั้วทบ.เจ้าหน้าที่อยู่ข้างประชาชน. [อินเทอร์เน็ต]. 2556. [เข้าถึงเมื่อ 29 พฤศจิกายน 2556]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.posttoday.com/politic/news/261884> และ K@pook. มือมืดเหิมเกริม ชัดเฒิม 79 ถล่มกลาโหม-ทัพบก. [อินเทอร์เน็ต]. 2553. [เข้าถึงเมื่อ 21 มกราคม 2553]. เข้าถึงได้จาก: <https://highlight.kapook.com/view/45623>
- ¹⁰ Good material. ทฤษฎีการวิเคราะห์ SWOT Analysis. [อินเทอร์เน็ต]. 2564 [เข้าถึงเมื่อ 5 มีนาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.goodmaterial.co/swot-analysis>

- ¹¹ ดร.ปิยนันท์ สวัสดิ์ศฤงฆาร. ทฤษฎีการวิเคราะห์ 7S Model [McKinsey]. [อินเทอร์เน็ต]. 2564 [เข้าถึงเมื่อ 27 พฤษภาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://dpiyanan.com/2021/05/27/7s-model-mckinsey>
- ¹² GreedisGoods. ทฤษฎีการวิเคราะห์ PESTEL Analysis. [อินเทอร์เน็ต]. 2561 [เข้าถึงเมื่อ 15 มกราคม 2561]. เข้าถึงได้จาก: <https://greedisgoods.com/pestel-คือ>
- ¹³ พันเอกหญิง เจษฎา มีบุญลือ. การสร้างชาติไทยให้ยั่งยืน. เอกสารทางวิชาการ เรื่อง ความมั่นคงแห่งชาติ : การสร้างชาติไทยให้ยั่งยืน. [อินเทอร์เน็ต]. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ; 2553 เข้าถึงได้จาก: https://www.sscthailand.org/uploads_ssc/stabilityofthai_53_pamphlet.pdf
- ¹⁴ คณะที่ปรึกษาด้านการข่าวกรองเป็นหนึ่งในคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ. โดยนายกรัฐมนตรีในฐานะประธานสภาความมั่นคงแห่งชาติ อาศัยอำนาจของพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559. มาตรา 10 แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติขึ้น. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: มิถุนายน - กันยายน 2564.
- ¹⁵ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560. ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 134 ตอนพิเศษ 285 ง. 22 พฤศจิกายน 2560. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา; 2560
- ¹⁶ กองบัญชาการกองทัพบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2561. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก; 2561
- ¹⁷ กองบัญชาการกองทัพบก. ระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของกองทัพบก พ.ศ. 2563. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ: กรมข่าวทหารบก; 2563
-

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ

พันเอก อนุรักษ์ทร ม่วงกล้า

วัน เดือน ปีเกิด

5 ธันวาคม 2522

ประวัติสำเร็จการศึกษา

- มัธยมศึกษา โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย
- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนเตรียมทหาร
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 91

ประวัติการทำงาน

- ผบ.ร้อย.ลว.ไกล 1 พล.1 รอ.
- ผบ.ร.9 พัน.3
- ผบ.พัน.ร.มทบ.11
- รอง ผอ.สสน.บก.ทบ.

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผอ.สสน.บก.ทบ.
-