

แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล



โดย

พันเอก สิงห์ศักดิ์ จันทร์ประสิทธิ์
รองผู้อำนวยการกองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3

วิทยาลัยการทัพบก

กันยายน 2566

เอกสารวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3

โดย พันเอก สิงห์ศักดิ์ จันทร์ประสิทธิ์

อาจารย์ที่ปรึกษา พันเอก ทักษะพงศ์ บำเรอราช

วิทยาลัยการทัพบก อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ปีการศึกษา 2566 และเห็นชอบให้เป็น
เอกสารวิจัยส่วนบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ระดับ

พลตรี

(ฉกาจ ชันตี)

ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบก

คณะกรรมการควบคุมเอกสารวิจัยส่วนบุคคล

พันเอก

(ประภาส แก้วศรีงาม)

ประธานกรรมการ

พันเอก

(กิตติศักดิ์ ยิ้มศิริวัฒนะ)

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา

พันเอกหญิง

(กนิษฐา จิตติวัฒนา)

กรรมการ

พันเอก

(ทักษะพงศ์ บำเรอราช)

กรรมการ

บทคัดย่อ

ผู้วิจัย	พันเอก สิงห์ศักดิ์ จันทร์ประสิทธิ์
เรื่อง	แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3
วันที่	6 กันยายน 2566 จำนวนคำ : 8,123 จำนวนหน้า : 29
คำสำคัญ	ระบบสารสนเทศ การเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3
ชั้นความลับ	ไม่มีชั้นความลับ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและการนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน รวมทั้งหาแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วยเครื่องมือ SWOT ANALYSIS แล้วหากลยุทธ์ที่เหมาะสมด้วยวิธี TOWS MATRIX ผลการวิเคราะห์พบว่ากลยุทธ์เชิงรุก(S,O) ประกอบด้วยบุคลากรปฏิบัติงานมีทักษะความรู้ความสามารถ ปฏิบัติงานตามระเบียบและข้อกำหนดโดยเคร่งครัด และใช้ระบบสารสนเทศ มาช่วยปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งกองทัพอากาศที่ 3 ได้นำระบบสารสนเทศโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status) มาใช้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศและรัฐบาล สำหรับแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศกำหนดให้มีการสำรวจและออกแบบระบบ การอบรมให้ความรู้บุคลากร การประเมินผลการใช้งานและการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเห็นควรศึกษาและขยายผลระบบสารสนเทศไปใช้งานในหน่วยงานอื่นๆ ในกองทัพอากาศ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของกองทัพอากาศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ABSTRACT

AUTHOR: Colonel Singhasak Chanprasith
TITLE: Guidelines for information system development in order to increase the efficiency of 3rd Army Area budget disbursement
DATE: 6 September, 2023 **WORD COUNT :** 8,123 **PAGES :** 29
KEY TERMS: Information System, Budget Disbursement, 3rd Army Area
CLASSIFICATION: Unclassified

The purpose of this research study was to describe the state of budget disbursement and implementation of information systems. Including, finding the ways to develop information systems in order to increase the efficiency of budget disbursement in the 3rd Army Area. Strategic research model was used to analyze the environment mutual with the SWOT ANALYSIS tool and find the appropriate strategy by TOWS MATRIX method (S, O). The results show there should be consist of operational personnel with skills, knowledge and competence strictly according to regulations and requirements. Couple with using information systems to perform each step of budget disbursement. The 3rd Army Area and under command units has been implemented the RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status) to create budget management by using the information system. This can be cause to increase the efficiency of budget disbursement for the Army and the government. The guidelines for the information system development are consisted of surveys and system design, personnel training and implementation, evaluation and appointment of a performance monitoring committee. Additional recommendation suggest that the information system should be studied and extended for using in other departments in the Royal Thai Army in order to further efficiently disburse the Royal Thai Army's overall budget.

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง "แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3" ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงได้ด้วย ความอนุเคราะห์เป็นอย่างดี จาก พันเอก ทักษพงษ์ บำเรอราช อาจารย์ที่ปรึกษาและ พันเอก กิตติศักดิ์ ยิ้มศิริวัฒน์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้วิจัยได้ศึกษา อ้างอิง และคอยให้ความกรุณาเสียสละเวลาอันมีค่าให้คำแนะนำคำปรึกษา ตรวจสอบ แก้ไขให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยดี

ขอขอบพระคุณ พลตรี ฉกาจ ชันดี ผู้บัญชาการวิทยาลัยการทัพบกที่กรุณา อนุมัติให้ผู้วิจัยได้ศึกษา รวบรวมข้อมูล เอกสารงานวิชาการอันเป็นประโยชน์ จากงานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง ขอขอบคุณ พันเอก ประภาส แก้วศรีงาม ประธานกรรมการควบคุมเอกสาร วิจัยส่วนบุคคล ขอขอบคุณ พันเอกหญิง กนิษฐา ฐิติวัฒนา กรรมการควบคุมเอกสารวิจัย ส่วนบุคคลที่กรุณาให้ข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อเอกสารวิจัยส่วนบุคคล ฉบับนี้ ขอขอบคุณคณาจารย์ของวิทยาลัยการทัพบกทุกท่าน คอยให้ความรู้ อบรมสั่งสอน ชี้แนะแนวทาง ตลอดระยะเวลาการศึกษา ณ วิทยาลัยการทัพบกแห่งนี้

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณครอบครัวอันเป็นที่รัก และเพื่อนนักศึกษาวิทยาลัย การทัพบกหลักสูตรประจำ ชุดที่ 68 ที่ให้ความช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจให้กับผู้วิจัยใน ทุกขั้นตอนของการดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารวิจัยส่วนบุคคลฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานด้วยระบบสารสนเทศของงานด้านงบประมาณของ กองทัพบกต่อไป

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
กรอบแนวคิดการวิจัย	3
วิธีการศึกษา	4
ประโยชน์ที่ได้รับ	5
บทที่ 2 บทวิเคราะห์	
สภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ในปัจจุบัน	6
การนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงานเบิกจ่ายงบประมาณ	10
การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ	19
แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่าย งบประมาณ กองทัพภาคที่ 3	21
บทที่ 3 บทอภิปรายผล	
การอภิปรายผล	23
ผลสรุปของงานวิจัยอื่น ที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย	23
บทที่ 4 บทสรุป	
สรุปผลการวิจัย	27
ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและวิจัยครั้งต่อไป	28
เอกสารอ้างอิง	
ประวัติย่อผู้วิจัย	

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 -2580)¹ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประเด็นเรื่องภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมี ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ โดยมีระบบการเงินการคลังประเทศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกองทัพบกเป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

กองทัพภาคที่ 3 เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบก และได้รับการจัดสรร งบประมาณประจำปีจากกองทัพบก เพื่อนำมาใช้ปฏิบัติงานในภารกิจต่างๆ ในการนี้ กองทัพบกได้มอบหมายให้สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก กำหนดแนวทางการติดตาม ประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก โดยให้หน่วยขึ้นตรงที่ได้รับการจัดสรร งบประมาณ ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย งบประมาณประจำปีงบประมาณ 2566 ได้แก่ งบรายจ่ายภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 93 งบรายจ่ายประจำไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 และ งบรายจ่ายลงทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ซึ่ง สอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐประจำปี งบประมาณ 2566 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 27 กันยายน 2565²

ระบบงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 แบ่งตามสายการงบประมาณ มีหน่วยถืองบประมาณที่รับผิดชอบในการเบิกจ่ายงบประมาณจากกระทรวงการคลัง (ระบบ GFMS) ให้แก่หน่วยเจ้าของงบประมาณ(หน่วยขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 3) จำนวน 12 หน่วยถืองบประมาณ ได้แก่ มณฑลทหารบกที่ 31 – 310, กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 และ กองทัพภาคที่ 3 ส่วนหน้า สำหรับขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ หน่วยถืองบประมาณ และหน่วยเจ้าของงบประมาณ จะต้องดำเนินการผ่านกระบวนการ ด้านการงบประมาณ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการเงิน ในแต่ละรายการ ให้เรียบร้อยก่อนจะเบิกเงินมาใช้ ปฏิบัติงาน ซึ่งจะต้องยึดถือตามคู่มือระเบียบและแนวทางปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องอย่าง เคร่งครัด แต่เนื่องจากกระบวนการแต่ละเรื่องมีหน่วยงานและบุคลากรรับผิดชอบ

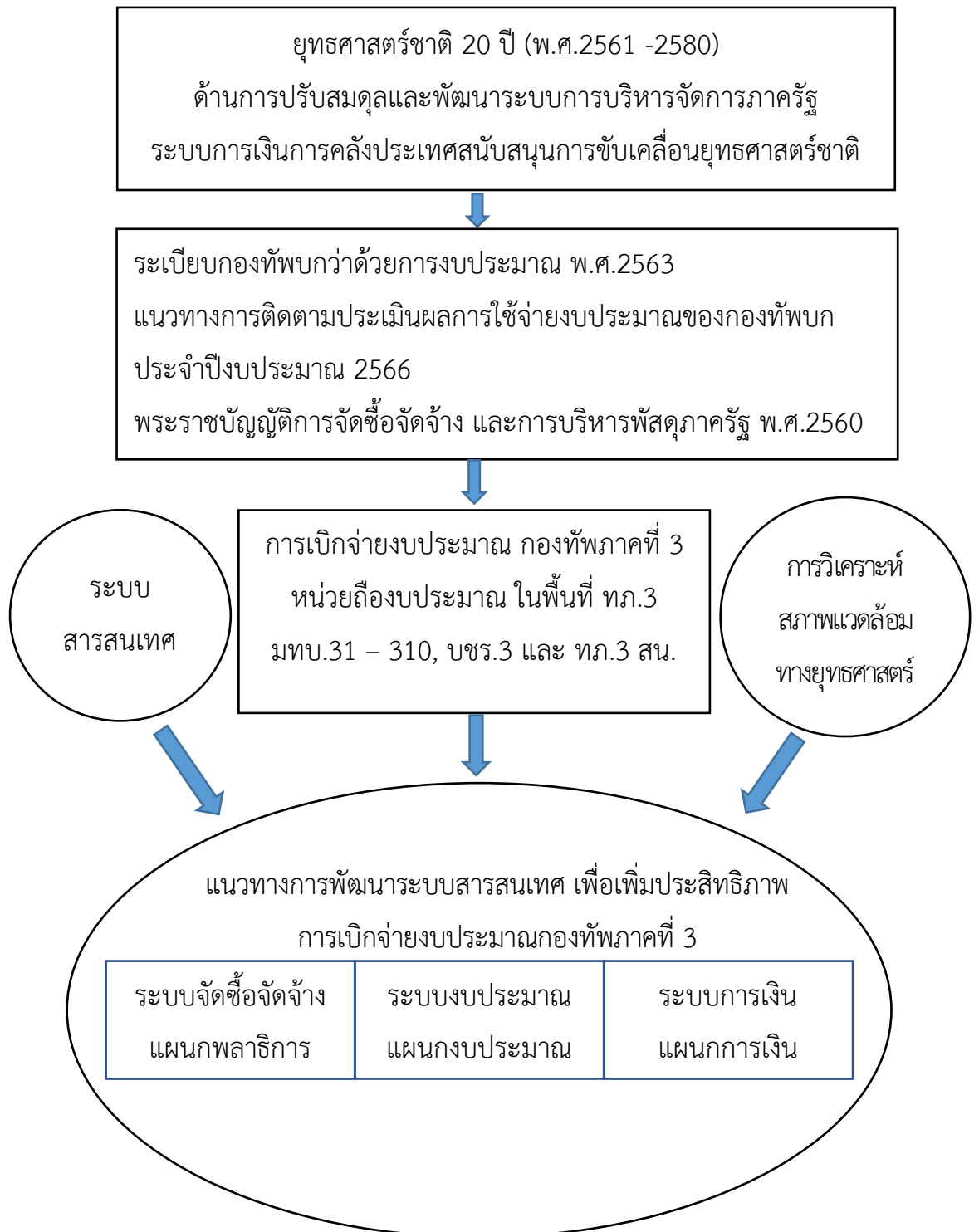
หลายแผนก งานด้านงบประมาณโดยแผนกงบประมาณ งานด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยแผนกพัสดุ การเงินโดยแผนกการเงิน จำเป็นต้องประสานงานกันอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง ซึ่งในบางครั้งการติดตามความคืบหน้าและผลในการเบิกจ่ายงบประมาณก็กระทำได้อย่างจำกัด และยากต่อการเร่งรัดดำเนินการตามแนวทางการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง และหน่วยอาจได้รับงบประมาณไม่เพียงพอหรือไม่ทันเวลาต่อการปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการที่กำหนด

กองทัพภาคที่ 3 โดยกองปลัดบัญชา กองทัพภาคที่ 3 ได้ริเริ่มนำระบบสารสนเทศมาปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 เรียกว่าโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS โดยการบันทึกข้อมูลในการดำเนินการในแต่ละกระบวนการลงในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ทำให้หน่วยงานบุคลากร และผู้บังคับบัญชาสามารถติดตามความคืบหน้าในแต่ละกระบวนการ และรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณได้อย่างเป็นปัจจุบัน ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาการนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณกองทัพภาคที่ 3
3. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณกองทัพภาคที่ 3

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีการศึกษา

1. รูปแบบการวิจัย

ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์

2. ขอบเขตการศึกษา

ขอบเขตด้านเนื้อหา มุ่งศึกษาศึกษาสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและการนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน รวมทั้งหาแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3

ขอบเขตด้านพื้นที่ กรณีศึกษา กองทัพภาคที่ 3

ขอบเขตด้านระยะเวลา มกราคม – พฤษภาคม 2566

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

รวบรวมข้อมูลโดยทำการศึกษาข้อมูล ทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณกองทัพภาคที่ 3 รวมทั้งสืบค้นจากระบบสารสนเทศที่ใช้ปฏิบัติงานในปัจจุบัน และการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ตามกรอบการคิดเชิงยุทธศาสตร์ในการวิเคราะห์ข้อมูล

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

เวลา	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	เมษายน	พฤษภาคม
กิจกรรม	2566	2566	2566	2566	2566
1. การเสนอโครงร่างวิจัย	←→				
2. การเก็บรวบรวมข้อมูล	←→	←→	←→		
3. การวิเคราะห์ข้อมูล			←→	←→	
4. การสรุปผลการวิจัย				←→	
5. การเขียนรายงานการวิจัย นำเสนอผลการวิจัย					←→

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ในปัจจุบัน
2. สามารถนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณกองทัพภาคที่ 3 ให้เป็นไปตามมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกและรัฐบาล
3. ได้แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศการเบิกจ่ายงบประมาณ และสร้างองค์ความรู้พัฒนาบุคลากร ของกองทัพภาคที่ 3 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเสนอแนะขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศไปยังหน่วยอื่นๆ ในกองทัพบก

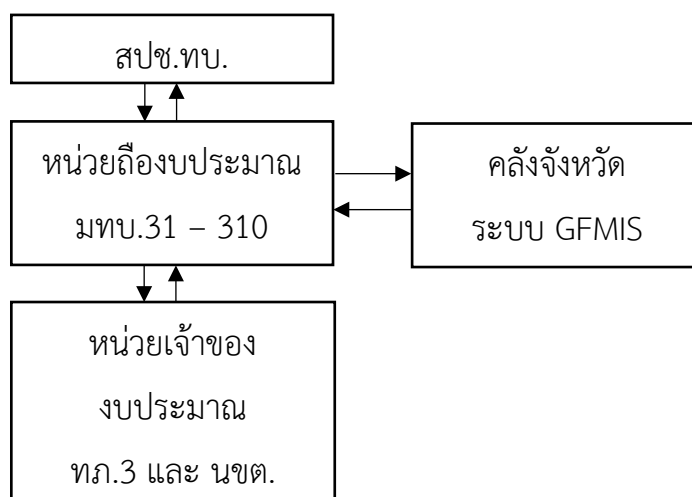
บทที่ 2

บทวิเคราะห์

1. สภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 ในปัจจุบัน

1.1 การเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3

กองทัพอากาศที่ 3 เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบก และได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีจากกองทัพบก เพื่อนำมาใช้ปฏิบัติงานในภารกิจต่างๆ โดยมีกระบวนการเริ่มตั้งแต่เมื่อกองทัพบกโดยสำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก อนุมัติสั่งจ่ายงบประมาณให้แก่ กองทัพอากาศที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง ซึ่งเป็นหน่วยเจ้าของงบประมาณ หน่วยขึ้นตรงระดับกองพันหรือเทียบเท่าขึ้นไป ผ่านทางหน่วยถืองบประมาณ มณฑลทหารบกที่ 31 - 310 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 และกองทัพอากาศที่ 3 ส่วนหน้า หลังจากนั้นหน่วยเจ้าของงบประมาณจะวางฎีกาเบิกจ่ายงบประมาณ ไปยังหน่วยถืองบประมาณ ถ้ากรณีเป็นรายการที่ต้องดำเนินการวิธีจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการให้เรียบร้อยก่อน เมื่อหน่วยถืองบประมาณได้รับฎีกาเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว ก็จะวางเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบ GFMS ที่รับผิดชอบโดยสำนักงานคลังจังหวัดในพื้นที่นั้น



ภาพที่ 2 ระบบการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3

ในปีงบประมาณ 2565 ที่ผ่านมา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ 2565 ของกองทัพอากาศที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง หน่วยได้รับการสั่งจ่ายงบประมาณภาพรวมสุทธิ

จำนวน 3,512,112,540.30 บาท ยอดผูกพันใบสั่งซื้อ/สัญญา 222,574,139.57 บาท
 ผลการเบิกจ่ายในภาพรวม 3,289,538,400.73 บาท ไม่มีงบประมาณคงเหลือ ผลการ
 เบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 93.66 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 93

ตารางที่ 1 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2565
 ของกองทัพภาคที่ 3 แบ่งตามหน่วยถืองบประมาณ³

ลำดับ	หน่วยถือ งบประมาณ	งบสุทธิ (บาท)	ใบสั่งซื้อ/สัญญา (บาท)	เบิกจ่ายเงินสะสม (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ
1	ทภ.3 สน.	100,039,295.88	12,954,010.00	87,085,285.88	0.00	87.05
2	บชร.3	92,778,956.87	0.00	92,778,956.87	0.00	100
3	มทบ.31	176,017,779.90	6,358,800.00	169,658,979.90	0.00	96.39
4	มทบ.32	223,747,590.86	4,990,000.00	218,757,590.86	0.00	97.77
5	มทบ.33	703,436,268.82	3,911,600.00	699,524,668.82	0.00	99.44
6	มทบ.34	285,424,610.80	1,114,300.00	284,310,310.80	0.00	99.61
7	มทบ.35	96,538,846.25	0.00	96,538,846.25	0.00	100
8	มทบ.36	196,999,018.42	0.00	196,999,018.42	0.00	100
9	มทบ.37	134,028,363.41	0.00	134,028,363.41	0.00	100
10	มทบ.38	265,184,271.52	1,470,000.00	263,714,271.52	0.00	99.45
11	มทบ.39	757,130,091.68	190,693,474.09	566,436,617.59	0.00	74.81
12	มทบ.310	440,605,711.37	1,081,955.48	439,523,755.89	0.00	99.75
13	สง.สด.จว. 17 จังหวัด	40,181,734.52	0.00	40,181,734.52	0.00	100
รวม		3,512,112,540.30	222,574,139.57	3,289,538,400.73	0.00	93.66

1.2 สภาพปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3

สำหรับขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ หน่วยถืองบประมาณและหน่วยเจ้าของงบประมาณ จะต้องดำเนินการผ่านกระบวนการ ด้านการงบประมาณ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการเงิน ในแต่ละรายการ ให้เรียบร้อยก่อนจะเบิกเงินมาใช้ปฏิบัติงาน ซึ่งจะต้องยึดถือตามคู่มือระเบียบและแนวทางปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องอย่างเคร่งครัด แต่เนื่องจากกระบวนการแต่ละเรื่องมีหน่วยงานและบุคคลากรรับผิดชอบหลายแผนก งานด้านงบประมาณโดยแผนกงบประมาณ งานด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยแผนกพัสดุ การเงินโดยแผนกการเงิน จำเป็นต้องประสานงานกันอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง ซึ่งในบางครั้งการติดตามความคืบหน้าและผลในการเบิกจ่ายงบประมาณก็กระทำได้อย่างจำกัด และยากต่อการเร่งรัดดำเนินการตามแนวทางการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง และหน่วยอาจได้รับงบประมาณไม่เพียงพอหรือไม่ทันเวลาต่อการปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการที่กำหนด หน่วยงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องภายในหน่วยถืองบประมาณมณฑลทหารบกที่ 31 – 310 ได้แก่ แผนกงบประมาณดำเนินการควบคุมและกำกับดูแลงบประมาณ แผนกพัสดุ การดำเนินการวิธีกรการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนกการเงินดำเนินการควบคุมการตรวจสอบและเบิกจ่ายเงินระบบ GFMIS

1.3 แนวคิดการนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงานการบริหารงบประมาณ

รัฐบาลไทยได้ปฏิรูประบบการบริหารและการปฏิบัติงานทางด้านการเงินการคลังให้มุ่งสู่ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ริเริ่มให้มี “ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์” หรือ ระบบ GFMIS (Government Fiscal Management Information System)⁴ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ จากแนวคิดดังกล่าว เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติเห็นชอบให้มีการออกแบบระบบการเงินการคลังแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยจัดสร้างเป็น National System เพื่อเป็นลิขสิทธิ์ของรัฐบาล ซึ่งทุกส่วนราชการทั่วประเทศได้เริ่มนำ

ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) มาปฏิบัติงานแบบ Online Real Time ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 โดยเริ่มเบิกจ่ายตรงในระบบ GFMS ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2548 เป็นต้นมา ระบบ GFMS เป็นการดำเนินงานปรับปรุงระบบการจัดการด้านการเงินการคลังของภาครัฐให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อปรับกระบวนการดำเนินงานและการจัดการภาครัฐด้านการงบประมาณ การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย และการบริหารทรัพยากร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายปฏิรูปราชการที่เน้นประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งมุ่งหวังให้เกิดการใช้ทรัพยากรภายในองค์กรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสถานภาพการคลังภาครัฐที่ถูกต้องรวดเร็ว สามารถตอบสนองนโยบายการบริหารเศรษฐกิจของประเทศ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล

กองทัพบกในฐานะที่เป็นหน่วยขึ้นตรงของกระทรวงกลาโหมที่ต้องปฏิบัติตามระบบการบริหารงบประมาณของรัฐบาล ได้มอบหมายภารกิจในการควบคุม กำกับดูแลการบริหารงบประมาณของกองทัพบกและหน่วยขึ้นตรง ให้แก่สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก(สพช.ทบ.) เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก และกำหนดระเบียบกองทัพบกว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ. 2563⁵ สำหรับใช้เป็นแนวทางการดำเนินการด้านงบประมาณของกองทัพบก และในปีงบประมาณ 2566 กองทัพบก ได้รับอนุมัติจัดสรรงบประมาณวงเงิน 96,000 ล้านบาทเศษ ตามหนังสือกองทัพบกที่ กท 0406/1789 เรื่อง อนุมัติแผนงาน โครงการ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2566 ของ กองทัพบก ลง 30 กันยายน 2565⁶ ทั้งนี้ได้กำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยเป้าหมายงบรายจ่ายภาพรวม

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 93 งบรายจ่ายประจำไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 และ งบรายจ่ายลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ตามหนังสือสำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก ที่ กท 0406/3385 ลง 18 ตุลาคม 2565⁷

2. การนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3

2.1 กระบวนการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานขององค์กร⁸

การพัฒนาระบบสารสนเทศ เป็นกระบวนการในการสร้างระบบสารสนเทศขึ้นมา เพื่อใช้แก้ปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ การพัฒนาระบบสารสนเทศรวมถึงการปรับเปลี่ยนระบบงานเดิมที่มีอยู่แล้ว ให้สามารถทำงานแก้ปัญหาการดำเนินงานตามความต้องการของผู้ใช้งานโดยอาจนำเอาระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยประมวลผล เรียบเรียง เปลี่ยนแปลงและจัดเก็บข้อมูล เพื่อให้ได้สารสนเทศที่ถูกต้อง และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กรอีกด้วย ซึ่งงานพัฒนาระบบสารสนเทศจะมีกิจกรรมและขั้นตอนต่างๆ มากมาย รวมถึงความซับซ้อนของระบบงาน ดังนั้นการมีแนวทางที่เป็นลำดับขั้นตอนที่ส่งผลต่อมาตรฐานของระบบงานจึงเป็นสิ่งที่นักวิเคราะห์ระบบต้องการ ทั้งนี้ก็เพื่อให้งานพัฒนาระบบเป็นไปในทิศทางเดียวกันมีขั้นตอนลำดับกิจกรรมที่ต้องทำอย่างชัดเจนในแต่ละขั้นตอน จึงเกิด“วงจรการพัฒนาระบบ” ขึ้นมา

วงจรการพัฒนาระบบ หรือ SDLC เป็นวงจรที่แสดงถึงกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นลำดับขั้นในการพัฒนาระบบสารสนเทศ ประกอบด้วยกิจกรรม 7 ขั้นตอน ดังนี้

2.1.1 การกำหนดความต้องการ (Requirement Definition)

2.1.2 การวิเคราะห์ระบบ (System Analysis)

2.1.3 การออกแบบระบบ (System Design)

2.1.4 การพัฒนาระบบ (System Development)

2.1.5 การทดสอบระบบ (System Testing)

2.1.6 การติดตั้งระบบ (System Implement)

2.1.7 การบำรุงรักษาระบบ (System Maintenance)

2.2 การนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงบประมาณในระดับกองทัพอากาศ นอกเหนือจากระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) แล้ว ในปัจจุบันกองทัพอากาศยังไม่มีให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงบประมาณในระดับนโยบายหรือแบบมีศูนย์กลาง (Network Center) ซึ่งยังไม่มีกระบวนการ และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความยากลำบากในการตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานด้านงบประมาณ การมีส่วนร่วมในการรับรู้กระบวนการบริหารงบประมาณร่วมกัน ระหว่างหน่วยเจ้าของงบประมาณกับหน่วยถืองบประมาณ และการปฏิบัติตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลและหน่วยเหนือ กองทัพอากาศได้มีการกำหนดระเบียบงบประมาณเพื่อใช้ในการกำกับดูแลการจัดทำงบประมาณ การบริหารงบประมาณ และการประเมินผล โดยเป็นการจัดทำในรูปแบบของเอกสาร ซึ่งมีเกณฑ์เสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาดในด้านต่างๆ

ปัจจุบันมีบางหน่วยงานในกองทัพอากาศ ได้สร้างนวัตกรรมโดยการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการบริหารงบประมาณ ซึ่งมีหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศระดับกองทัพอากาศหรือหน่วยระดับกรม ได้นำโปรแกรมห้างกล่าวมาใช้ในการติดตามการบริหารงบประมาณของหน่วยควบคู่กับการบริหารงบประมาณในระบบ GFMS เรียกว่า โปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ : RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status)⁹ เป็นโปรแกรมที่ช่วยในการทำงานด้านงบประมาณเพื่อลดปัญหาและเพิ่มประสิทธิภาพ ถือกำเนิดจากความต้องการที่จะลดปัญหาการทำงานด้านงบประมาณของหน่วย มณฑลทหารบกที่ 23 กองทัพอากาศที่ 2 พัฒนาโดย พันเอกหญิง จงกมลณี เชื้อหน่าย นายทหารโครงการและงบประมาณ มณฑลทหารบกที่ 23 และคณะ ต่อมา มีการขออนุญาตนำไปใช้ในหน่วยในกองทัพอากาศอย่างแพร่หลาย ปัจจุบันโปรแกรมนี้มีความน่าเชื่อถือและปลอดภัยซึ่งควบคุมระบบ Server โดยกรมการทหารสื่อสาร และศูนย์ไซเบอร์กองทัพอากาศกำกับดูแล รวมทั้งโปรแกรมห้างกล่าวจดสิทธิบัตรโดยผู้พัฒนาแล้ว

และยินดีมอบให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพบก สามารถใช้งานได้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โปรแกรมนี้ได้ออกแบบให้รองรับการปฏิบัติงานทางด้านงบประมาณ ด้านการเงิน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในขั้นต้นได้ครบถ้วนถูกต้องตามระเบียบและรวดเร็ว อำนวยความสะดวกในการใช้งานให้กับเจ้าหน้าที่ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งหน่วยระดับกองพัน กรม กองพล ที่เป็นหน่วยเจ้าของงบประมาณ ยังสามารถติดตามงบประมาณที่หน่วยได้รับอนุมัติส่งจ่ายบนฐานข้อมูลเดียวกันกับหน่วยเบิกจ่ายงบประมาณได้ตลอดเวลา โดยระบบนี้จะนำข้อมูลงบประมาณที่ได้รับอนุมัติส่งจ่ายจากกองทัพบก นำไปป้อนลงในโปรแกรม และโปรแกรมจะแสดงผลผลิตเป็นข้อมูลการเบิกจ่ายเป็นจำนวนและร้อยละ ความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้าง สถานภาพงบประมาณเป็นรายหน่วย สามารถตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลา (Real Time) ช่วยในการบริหารงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเร่งรัดผลเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและเงินไม่พับตกเป็นรายได้แผ่นดิน

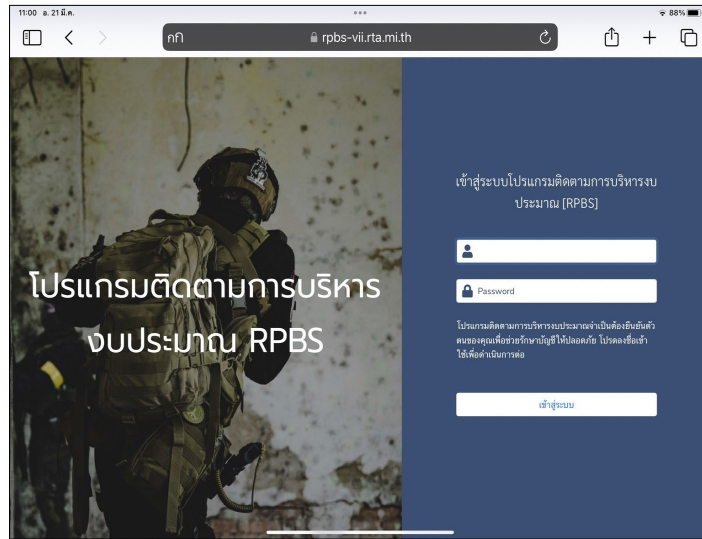
กองทัพภาคที่ 3 โดยกองปลัดบัญชาการ กองทัพภาคที่ 3 ได้ขออนุมัติหลักการนำโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS มาใช้ในการปฏิบัติงานด้านงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 และศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 3 รวมทั้งหน่วยขึ้นตรงควบคุมกับระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ GFMS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานทั้งด้านงบประมาณ การเงิน และการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3 รูปแบบและวิธีการใช้งานโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ The Real Time Program of Budgeting Status (RPBS) ในกองทัพภาคที่ 3

การเข้าใช้งานโปรแกรมสามารถใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ประจำสำนักงานเชื่อมต่อผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของหน่วยเข้าผ่านเว็บไซต์ของโปรแกรมได้ มีวิธีการดังนี้

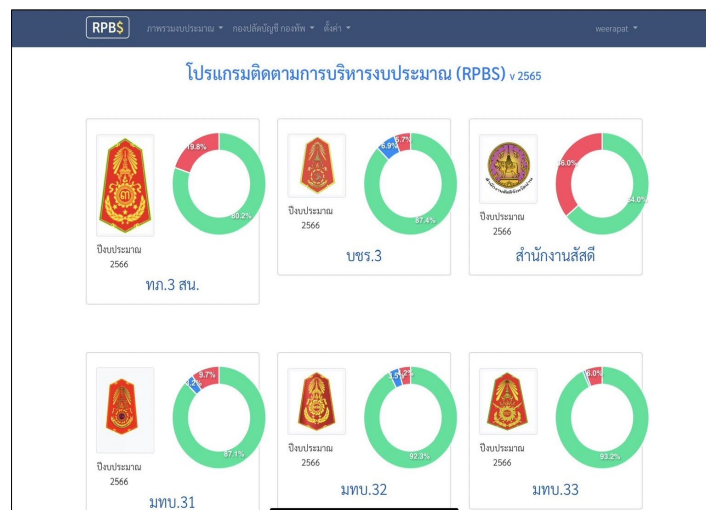
2.3.1 การเข้าใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ ผู้ใช้พิมพ์ชื่อโปรแกรมที่
URL : rpbs-vii.rta.mi.th

2.3.2 ผู้ใช้งานจะต้องกรอกชื่อผู้ใช้ (User) และรหัสผ่าน (Password) ซึ่งผู้ดูแลระบบ (Admin) จะเป็นผู้กำหนดให้ จากนั้นคลิกปุ่ม “เข้าสู่ระบบ” เพื่อเป็นการยืนยันตัวตนของผู้เข้าใช้งาน



ภาพที่ 3 เว็บเพจการขออนุมัติเข้าใช้งาน(Login)

2.3.3 เมื่อเข้าสู่เว็บเพจแรกของการใช้งานโปรแกรม จะแสดงสถานภาพบริหารงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ประจำปีงบประมาณ 2566 ในลักษณะแผนภูมิวงกลม แบ่งตามหน่วยถืองบประมาณในพื้นที่กองทัพภาคที่ 3 ได้แก่ มณฑลทหารบกที่ 31 – 310 กองบัญชาการช่วยรบที่ 3 กองทัพภาคที่ 3 ส่วนหน้า และสำนักงานสัสดีจังหวัด รายละเอียดบอกให้ทราบถึงสถานภาพร้อยละเบิกจ่ายงบประมาณเป็นสีเขียว อยู่ระหว่างผูกพันงบประมาณหรือจัดซื้อจัดจ้างเป็นสีน้ำเงิน และงบประมาณคงเหลือเป็นสีแดง พร้อมทั้งแสดงตัวเลขร้อยละ รวมทั้งสัญลักษณ์ประจำหน่วย



ภาพที่ 4 เว็บเพจแรก สถานภาพงบประมาณกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยถืองบประมาณ



ภาพที่ 5 เว็บไซต์หน่วยเจ้าของงบประมาณ ที่เบิกจ่ายจากมณฑลทหารบกที่ 31

2.3.4 เมื่อผู้ใช้งานสนใจทราบรายละเอียดสถานภาพการบริหารงบประมาณของหน่วยเจ้าของงบประมาณที่ได้เบิกจ่ายจากหน่วยถืองบประมาณต่างๆ ก็คลิก “สัญลักษณ์” หน่วยถืองบประมาณ ตัวอย่างเลือกมณฑลทหารบกที่ 31 จะแสดงสัญลักษณ์หน่วยเจ้าของงบประมาณระดับกองพันขึ้นไปในพื้นที่ที่เบิกจ่ายจากมณฑลทหารบกที่ 31 เช่น โรงพยาบาลค่ายจิระประวัติ ศูนย์ฝึกนักศึกษาวิชาทหาร มณฑลทหารบกที่ 31 กรมทหารราบที่ 4 กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 4 เป็นต้น

2.3.5 ผู้ใช้งานสามารถเลือกขอทราบข้อมูลสถานภาพการบริหารงบประมาณของหน่วยถืองบประมาณ ได้จากแถบเมนูด้านบน แบ่งเป็น “งานงบประมาณ งานการเงิน งานการจัดซื้อจัดจ้าง” ซึ่งเจ้าหน้าที่แต่ละแผนกจะทำการบันทึกข้อมูลให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน

#	หน่วย	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร			การดำเนินงาน			ผลการเบิกจ่าย GF	นำส่ง	คงเหลือ	ร้อยละการเบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย GF
		เพิ่มงบประมาณไปเมื่อ	ลดเคลื่อนนี้	โอนไป	กับไปเบิกเหลือปี	ผูกพัน	ตัดจ่าย					
1	มทบ.31	34,961,692.00	-	-	-	4,538,783.50	25,974,570.59	25,804,921.09	11,136.00	4,459,473.91	87.29%	73.81%
2	รพ.ค่ายจิระประวัติ	4,631,158.00	-	61,152.00	-	-	4,432,342.18	4,427,734.18	4,608.00	142,271.82	96.89%	96.89%
3	ศฝ.มทบ.มทบ.31	2,254,964.00	-	14,650.00	-	41,160.00	2,161,222.75	2,074,897.75	1,728.00	39,659.25	96.23%	92.62%
4	ร.4	6,501,741.00	15,000.00	-	-	-	6,100,653.56	6,019,003.89	6,399.67	392,487.11	93.96%	92.79%
5	ร.4 พัน.1	6,074,304.00	-	-	-	-	5,643,596.46	5,605,804.46	12,768.00	443,475.54	92.71%	92.29%
6	ร.4 พัน.2	8,588,304.00	-	-	-	-	8,376,696.50	8,367,951.50	8,256.00	219,863.50	97.44%	97.43%
7	ป.4 พัน.4	5,717,969.00	-	-	-	91,048.00	5,469,012.43	5,182,012.43	-	157,908.57	97.24%	96.63%
8	ข.พัน.4 พล.ร.4	3,060,394.00	-	900.00	-	-	3,024,506.63	2,893,877.63	5,568.00	40,555.37	96.68%	94.59%
9	กองสทบ.พล.ร.4	34,050.00	-	-	-	-	-	34,050.00	32,250.00	0.00	100.00%	94.71%
10	คลังสมร.3	11,581,759.00	-	6,588.00	-	-	11,496,493.52	10,295,828.22	8,832.00	87,509.48	99.24%	88.95%
11	ผอ.ส.กส.ช.3	860,077.00	-	-	-	-	768,185.69	676,590.36	-	91,891.31	89.32%	7%
รวมทั้งสิ้น		84,266,412.00	15,000.00	83,290.00	0.00	4,670,991.50	73,481,330.31	71,380,871.51	59,295.67	6,075,095.86	92.79%	84.81%

ภาพที่ 6 เว็บไซต์สถานภาพงบประมาณภาพรวมของ มณฑลทหารบกที่ 31

2.3.6 ผู้ใช้งานสามารถเลือกขอทราบสถานภาพงบประมาณในภาพรวมของหน่วยถืองบประมาณ ได้แถบเมนู “ภาพรวม/รายงาน” ซึ่งจะแสดงข้อมูลหน่วยเจ้าของงบประมาณ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ผลการดำเนินการ ผูกพัน ตัดจ่าย ผลการเบิกใน GF MIS การนำส่งคืน ยอดคงเหลือ และแสดงร้อยละการเบิกจ่ายเป็นจำนวน และแถบสีสถานะความคืบหน้า

2.3.7 ผู้ใช้งานสามารถเลือกขอทราบสถานภาพงบประมาณตามหน่วยเจ้าของงบประมาณที่สนใจ โดยการเลือกที่นามหน่วย ซึ่งจะแสดงข้อมูลเป็นรายการงบประมาณ และผลการดำเนินการเช่นเดียวกัน

รหัส งบ	รายการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร			การดำเนินงาน			งบการเบิก GF	นำส่ง	คงเหลือ	ร้อยละการตัดจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย GF
		เพิ่มเดือน	โอนไป	สิ้นปี	กับใบเบิกเหลือปี	ผูกพัน	ตัดจ่าย					
Bud000318	รายการค่าเบี่ยงเบนทางการงบประมาณ 3.4/1	4,436,640.00	-	-	-	4,389,024.00	4,376,256.00	12,768.00	60,384.00	98.64%	98.64%	
Bud000879	เงินเดือนสำหรับกำลังพลสำรองเจ้าหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว 3.4 พัน.1	592,440.00	-	-	-	592,440.00	592,440.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud000908	ค่าอาหารและค่าพาหนะในการปล่อยอาหารกองประจำการ 3.4 พัน.1	8,320.00	-	-	-	8,320.00	8,320.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud000961	ค่าเงินเดือนทหารกองประจำการก่อนได้รับการปล่อย 3.4 พัน.1	1,280.00	-	-	-	1,280.00	1,280.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud002667	รายการฝึกยุทธวิธีใหม่ และ ส.ส.กองประจำการ	4,000.00	-	-	-	4,000.00	4,000.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud002669	รายการฝึกยุทธวิธีใหม่เบื้องต้นทั่วไป	15,941.00	-	-	-	15,941.00	15,941.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud002677	รายการฝึกยุทธวิธีใหม่เฉพาะหน้าที่	1,850.00	-	-	-	1,850.00	1,850.00	-	0.00	100.00%	100.00%	
Bud002688	รายการจัดหาเครื่องช่วยฝึก	2,000.00	-	-	-	2,000.00	2,000.00	-	0.00	100.00%	100.00%	

ภาพที่ 7 เว็บไซต์สถานภาพงบประมาณของ กองพันราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 4

2.3.8 แถบสีที่ใช้แสดงสถานการณ์เบิกจ่ายงบประมาณ กำหนดให้สีแดงร้อยละ 20-39 สีส้มร้อยละ 40-59 สีฟ้าร้อยละ 60-79 สีน้ำเงิน ร้อยละ 80-99 สีเขียว ร้อยละ 100

2.3.9 ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ผู้ใช้งานสามารถปฏิบัติงานโปรแกรม RPBS ผ่านอุปกรณ์อื่นๆ นอกเหนือจากเครื่องคอมพิวเตอร์ประจำสำนักงานได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ หรือเครื่องแท็บเล็ต

2.4 ผลการประเมินการใช้งาน โปรแกรม RPBS ในการปฏิบัติงานของหน่วยต่างๆ ในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 3¹⁰

โดยวิธีแบบสอบถาม จาก 3 กลุ่มหน่วยประเมิน กลุ่มที่ 1 หน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศที่ 3 และศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศที่ 3 (ถึงระดับกองพัน/เทียบเท่า) กลุ่มที่ 2 หน่วยถืองบประมาณ มณฑลทหารบกและกองบัญชาการช่วยรบ กลุ่มที่ 3 สำนักงานสัสดีจังหวัด 17 จังหวัด สรุปและวิเคราะห์การประเมินผลเป็น 4 ประเด็นดังนี้

2.4.1 การปรับปรุงข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณ GFMS เมื่อเทียบกับข้อมูลการตัดจ่ายงบประมาณ RPBS หน่วยมีความประสานสอดคล้องร่วมกันอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยมีการริเริ่มจัดประชุมติดตามการดำเนินงานด้านงบประมาณทั้งในระบบ GFMS และ ระบบ RPBS เป็นประจำทุกเดือน

2.4.2 ความสำเร็จในการนำข้อมูลจากระบบ RPBS มาใช้เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ จากการฝึกอบรมการใช้โปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS หน่วยถืองบประมาณได้ทำการต่อยอดการเรียนรู้ จัดขยายผลการฝึกอบรมการใช้โปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS ให้กับหน่วยเจ้าของงบประมาณในพื้นที่และเจ้าหน้าที่สายงานงบประมาณ การเงิน และพัสดุ

2.4.3 ความสำเร็จของผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเป้าหมายที่ ทบ. กำหนด

2.4.4 ความสำเร็จในการใช้ RPBS ร่วมกันระหว่างงานงบประมาณ งานการเงิน และงานจัดซื้อจัดจ้าง มีการใช้งานระบบ RPBS ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 ผลการใช้งานระบบสารสนเทศ โปรแกรม RPBS เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ของกองทัพอากาศที่ 3

ตามที่ กองทัพอากาศที่ 3 ได้ดำเนินการใช้งานระบบสารสนเทศ โปรแกรม RPBS ในการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยเป็นหลักควบคู่กับการปฏิบัติงานในระบบ GFMS ซึ่งผลการปฏิบัติงานสามารถตอบสนองนโยบายการเร่งรัดติดตามของหน่วยเหนือได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2566 ซึ่งกำหนดให้

หน่วยถืองบประมาณใช้งานโปรแกรม RPBS ควบคุมการเบิกจ่ายเงินในระบบหลัก GFMIS สรุปหน่วยได้รับการส่งจ่ายงบประมาณภาพรวมสุทธิ จำนวน 1,807,863,141.48 บาท ยอดผูกพันใบสั่งซื้อ/สัญญา 145,946,516.89 บาท ผลการเบิกจ่ายในภาพรวม 1,313,138,557.93 บาท คงเหลือ 348,778,066.66 บาท ผลการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 72.63 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 52

ตารางที่ 3 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2566 ไตรมาสที่ 2 เดือนมีนาคม 2566¹¹

ลำดับ	หน่วยถือ งบประมาณ	งบสุทธิ (บาท)	ใบสั่งซื้อ/ สัญญา(บาท)	เบิกจ่ายเงินสะสม (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ
1	ทท.3 สน.	16,511,792.00	519,728.00	10,150,992.59	5,841,071.41	61.48
2	บชร.3	42,908,531.00	784,000.00	35,496,150.64	6,628,380.36	82.73
3	มทบ.31	83,899,259.00	4,703,104.00	66,855,597.14	12,340,557.86	79.69
4	มทบ.32	102,915,447.00	3,280,280.00	90,707,705.22	8,927,461.78	88.14
5	มทบ.33	394,705,595.49	8,836,254.00	319,449,454.98	66,419,886.51	80.93
6	มทบ.34	150,160,480.00	5,133,000.00	134,191,510.36	10,835,969.64	89.37
7	มทบ.35	50,571,772.00	6,779,700.00	38,472,686.30	5,319,385.70	76.08
8	มทบ.36	97,368,352.58	11,163,629.64	78,497,565.42	7,707,157.52	80.62
9	มทบ.37	84,132,873.07	3,532,999.00	60,299,938.60	20,299,935.47	71.67
10	มทบ.38	137,943,436.53	5,491,277.00	127,232,388.51	5,219,771.02	92.24
11	มทบ.39	370,331,194.12	93,750,045.25	120,110,839.44	156,470,309.43	32.43
12	มทบ.310	249,609,353.28	1,972,500.00	210,805,731.72	36,831,121.56	84.45
13	สง.สค.จังหวัด	26,805,055.41	0.00	20,867,997.01	5,937,058.40	77.85
รวม		1,807,863,141.48	145,946,516.89	1,313,138,557.93	348,778,066.66	72.63

จากผลการใช้งานโปรแกรม RPBS เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ที่กล่าวมาข้างต้น สามารถสรุปได้ว่าการใช้งานโปรแกรม RPBS ในการบริหารงานงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการเบิกจ่ายงบประมาณ ดังนี้

2.5.1 ผู้บังคับบัญชาของหน่วย สามารถติดตามผลการปฏิบัติงาน และความคืบหน้าผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยขึ้นตรงได้ทุกระดับ แบบเป็นปัจจุบัน(Real Time) ผ่านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ หรือโทรศัพท์มือถือ ในลักษณะเว็บเบราว์เซอร์

2.5.2 เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานแผนงบประมาณ แผนการเงิน และแผนปฏิบัติการ เมื่อบันทึกข้อมูลงานในความรับผิดชอบแล้ว สามารถใช้เป็นฐานข้อมูลอ้างอิงร่วมกัน(Data Sharing)

2.5.3 หน่วยถืองบประมาณและหน่วยเจ้าของงบประมาณ สามารถบันทึกข้อมูลเป็นระบบ สำหรับการตรวจสอบและรายงานในปัจจุบันและย้อนหลัง โดยไม่ต้องใช้กระดาษแบบเดิม (Paperless Office)

2.5.4 กองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3 ในฐานะหน่วยรับผิดชอบ กำกับดูแลงานงบประมาณ สามารถติดตามสถานภาพงบประมาณ ของหน่วยถืองบประมาณ หน่วยเจ้าของงบประมาณในพื้นที่ นำมาใช้วิเคราะห์ผลการบริหารงบประมาณในภาพรวม และสามารถเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการที่กองทัพบกกำหนด

2.5.5 การจัดการองค์ความรู้ด้านการบริหารงบประมาณของ กองทัพบก สามารถเผยแพร่และถ่ายทอดให้กับผู้บังคับบัญชาและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างเป็นรูปธรรม (Knowledge Management)

2.5.6 การเสนอรายงานผลการดำเนินการโดยวิเคราะห์ข้อดี ข้อเสีย ข้อเสนอแนะ ต่อหน่วยเหนือสำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก และกองทัพบก เพื่อขยายผลไปยังหน่วยอื่นๆ ในกองทัพบกต่อไป

3. การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3

สภาพการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของกองทัพภาคที่ 3 จะได้จากผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยถืองบประมาณในพื้นที่กองทัพภาคที่ 3 ทั้ง 12 หน่วยถืองบประมาณ โดยใช้เครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์คือ SWOT ANALYSIS ดังนี้

3.1 จุดแข็ง (Strength)

3.1.1 หน่วยงานมีระเบียบและข้อกำหนดในการดำเนินงานด้านงบประมาณ การพัสดุ และการเงินที่ชัดเจน เช่น ระเบียบกองทัพกว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ. 2563 พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการเงิน พ.ศ. 2554

3.1.2 เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะ ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง เนื่องจากได้รับการบรรจุจากโรงเรียนเหล่าสายวิทยาการเช่นเหล่าการเงิน เหล่าพลาธิการ หรือได้รับอบรมหลักสูตรเฉพาะเช่นหลักสูตรเสมียนปลัดบัญชี หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชี หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังขั้นสูง

3.1.3 หน่วยงานได้ริเริ่มนำระบบสารสนเทศมาปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 เรียกว่าโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status) โดยการบันทึกข้อมูลในการดำเนินการในแต่ละกระบวนการลงในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ทำให้หน่วยงาน บุคลากร และผู้บังคับบัญชาสามารถติดตามความคืบหน้าในแต่ละกระบวนการ และรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณได้อย่างเป็นปัจจุบัน

3.2 จุดอ่อน (Weakness)

3.2.1 บุคลากรที่ปฏิบัติงานในด้านงบประมาณ การพัสดุ และการเงิน มีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่รับผิดชอบ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานบางขั้นตอน

3.2.2 หน่วยถืองบประมาณในพื้นที่กองทัพภาคที่ 3 มีจำนวน 12 หน่วยถืองบประมาณ ซึ่งแต่ละหน่วยรับผิดชอบการเบิกจ่ายงบประมาณให้หน่วยเจ้าของ

งบประมาณในพื้นที่หลายหน่วย ทำให้มีภาระงานจำนวนมาก ยากต่อการเร่งรัดติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเร่งรัดที่กำหนด

3.2.3 แผนงานโครงการและงบประมาณบางรายการต้องปฏิบัติตามระยะเวลาที่กำหนด เช่นการดำเนินกรรมวิธีจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจรับและส่งมอบงาน ไม่สามารถเร่งรัดได้ ทำให้เกิดความล่าช้า และเมื่อถึงสิ้นปีงบประมาณต้องขออนุมัติรายการเป็นเงินกันไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณ

3.3 โอกาส (Opportunity)

3.3.1 การปฏิบัติงานในระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ระบบ GFMIS เป็นการดำเนินงานปรับปรุงระบบการจัดการด้านการเงินการคลังของภาครัฐให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อปรับกระบวนการดำเนินงานด้านการงบประมาณ การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย และการบริหารทรัพยากร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายปฏิรูปราชการที่เน้นประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินงาน

3.3.2 การกำหนดมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐตามมติคณะรัฐมนตรี โดยกำหนดให้ทุกส่วนราชการจะต้องเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปี ให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ ในแต่ละไตรมาส และทั้งปีงบประมาณ

3.4 อุปสรรค (Threat)

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณปัจจุบัน หากไม่เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กำหนด เป็นผลให้ สำนักงบประมาณจะพิจารณาปรับลดการจัดสรรงบประมาณให้แก่กองทัพบก และกองทัพภาคที่ 3 ในปีงบประมาณถัดไป ทำให้การบริหารจัดการงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ประสิทธิภาพลดลง

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT ANALYSIS ที่กล่าวมาข้างต้นผู้วิจัยได้เลือกเครื่องมือสำหรับวิเคราะห์กลยุทธ์ที่เหมาะสม TOWS MATRIX เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 คือ กลยุทธ์เชิงรุก (S,O) ซึ่งมีโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 มากที่สุด

คือบุคลากรที่ปฏิบัติงานมีทักษะความรู้ความสามารถ ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนด โดยเคร่งครัด และใช้ระบบสารสนเทศโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS มาช่วยในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน ตลอดจนผู้บังคับบัญชายังสามารถติดตามความคืบหน้าได้อย่างเป็นปัจจุบัน เพื่อตอบสนองการทำงานในระบบการบริหารการเงินการคลัง ภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) และเร่งรัดผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกและรัฐบาล

4. แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3

กองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3 ได้วางแผนและออกแบบการพัฒนาการนำระบบสารสนเทศโปรแกรม RPBS มาใช้งานในกองทัพอากาศที่ 3 ดังนี้

4.1 การสำรวจและออกแบบ วางแผนการใช้งานระบบโปรแกรม RPBS ให้ครอบคลุมการทำงานด้านการบริหารงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง โดยแบ่งหน่วยเป็น หน่วยเจ้าของงบประมาณ หน่วยถืองบประมาณ และแบ่งประเภทงานเป็น งานงบประมาณ งานการจัดซื้อจัดจ้าง และงานการเงิน

4.2 การอบรมให้ความรู้บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน นายทหารงบประมาณ นายทหารการเงิน นายทหารพลธิการและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และ ผู้บังคับหน่วย เกี่ยวกับการงานใช้โปรแกรม RPBS ตั้งแต่หน่วยระดับกองพันขึ้นไปในฐานะหน่วยเจ้าของงบประมาณ และมณฑลทหารบก 31 – 310 ในฐานะหน่วยถืองบประมาณ

4.3 การติดตามและประเมินผลการใช้งานโปรแกรม RPBS ในการบริหารงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง ผ่านการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VTC) ระหว่างหน่วยถืองบประมาณกับกองทัพอากาศที่ 3 กำหนดวงรอบการติดตามเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบข้อมูลการใช้งานและข้อเสนอแนะ รวมทั้งเมื่อหน่วยต่างๆ ได้ใช้งานโปรแกรม RPBS ครบวงรอบปีงบประมาณแล้ว ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการใช้งานในรูปแบบการตอบแบบสอบถามของหน่วยที่เกี่ยวข้องและผู้ปฏิบัติงานโดยตรง ในเรื่องความสอดคล้องในการใช้งานร่วมกันระหว่างระบบการบริหารงบประมาณภาครัฐ GFMS ควบคู่กับการใช้งานโปรแกรม RPBS เรื่องการใช้งานโปรแกรมช่วยในการเร่งรัด

การเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพที่กำหนด และการใช้งานโปรแกรม ในลักษณะฐานข้อมูลร่วมกันระหว่างงานงบประมาณ งานการจัดซื้อจัดจ้าง และงานการเงิน ตลอดจนรับทราบปัญหาและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงพัฒนาโปรแกรม เพื่อให้ตอบสนองการปฏิบัติงานต่อไป

4.4 การจัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานติดตามการบริหาร งบประมาณด้วยโปรแกรม RPBS ของกองทัพภาคที่ 3 โดยมีรองแม่ทัพภาคที่ 3 ที่รับผิดชอบสายงานปลัดบัญชี เป็นประธานกรรมการ มีเสนาธิการกองทัพภาคที่ 3 และรองเสนาธิการกองทัพภาคที่ 3 เป็นรองประธานกรรมการ มีผู้อำนวยการกอง กองทัพภาคที่ 3 เป็นกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ให้แนวทางการขับเคลื่อนการทำงาน ประสานงาน กับหน่วยเหนือระดับกองทัพบก ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและปัญหา อุปสรรค ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโปรแกรม RPBS เพื่อให้การใช้งานโปรแกรมเกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยขึ้นตรงกองทัพภาคที่ 3 และยังแต่งตั้งคณะทำงานติดตามการบริหารงบประมาณ โดยมีผู้อำนวยการกองปลัดบัญชี กองทัพภาคที่ 3 เป็นหัวหน้าคณะทำงาน อำนาจหน้าที่เตรียมความพร้อมด้านความรู้ และใช้งานโปรแกรมให้กับผู้ที่รับผิดชอบการใช้งาน และจัดทำแผนปฏิบัติงาน ประสานงานและกำกับดูแลหน่วยในเรื่อง การบันทึกข้อมูลรายการงบประมาณลงในฐานข้อมูลของโปรแกรม ให้เป็นไปด้วยความ เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ กำหนดเกณฑ์การประเมินผล และประเมินผลการใช้โปรแกรม RPBS ของหน่วย พร้อมทั้งสรุปรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ รวมทั้งการเสนอ ผู้พัฒนาโปรแกรมในการปรับปรุง พัฒนาโปรแกรม ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บทที่ 3

บทอภิปรายผล

การอภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กองทัพอากาศที่ 3 ได้ทำให้ทราบสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วยวิธี SWOT ANALYSIS และ TOWS MATRIX ได้กลยุทธ์เชิงรุก (S,O) ซึ่งมีโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 มากที่สุด ประกอบด้วยบุคลากรปฏิบัติงานมีทักษะความรู้ความสามารถ ปฏิบัติงานตามระเบียบและข้อกำหนดโดยเคร่งครัด และใช้ระบบสารสนเทศมาช่วยปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งกองทัพอากาศที่ 3 ได้นำระบบสารสนเทศโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status) มาใช้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกและรัฐบาล สำหรับแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศกำหนดให้มีการสำรวจและออกแบบระบบ การอบรมให้ความรู้บุคลากร การประเมินผลการใช้งานและการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงาน

ผลสรุปของงานวิจัยอื่น ที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัยในครั้งนี้

1. งานวิจัยของ พันเอกหญิงปิยนุช บรรจงศิริ เรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณกรมกิจการชายแดนทหาร โดยใช้ระบบสารสนเทศ¹²

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ จะมีองค์ประกอบ ด้านนโยบาย การพัฒนาระบบสารสนเทศต้องดำเนินการอย่างมีหลักการและเหตุผล อ้างอิงกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ ทบทวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ตรวจสอบสภาพปัญหาเพื่อกำหนดความต้องการ

ระบบงานให้เป็นมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับข้อมูลที่มีอยู่ จัดหาคอมพิวเตอร์พอต่อการใช้งาน คำนึงถึงความคุ้มค่าของงบประมาณ เน้นความยั่งยืนสามารถพัฒนาต่อยอดได้ในอนาคต จัดเจ้าหน้าที่ที่ศึกษาเรียนรู้จากผู้พัฒนาระบบ จัดอบรมเจ้าหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติงาน การรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศ วางแผนการดำเนินการทดสอบระบบ ด้านการปฏิบัติงาน ตรวจสอบรวบรวมปัญหาข้อขัดข้องที่เคยพบในระบบงานปัจจุบัน เพื่อนำมา กำหนดความต้องการระบบงานใหม่ วิเคราะห์ความต้องการงบประมาณ ตั้งประเด็นปัญหา ผลกระทบจากปัจจัยภายนอกเช่นเปลี่ยนโครงสร้างงบประมาณ มีคู่มือกำหนดสิทธิ์การเข้าถึง ต้องออกแบบระบบง่ายต่อผู้สูงอายุ ด้านเทคนิค พัฒนาระบบงานในรูปแบบเพื่อให้ การออกแบบหน้าจอของระบบงานใช้ได้หลายอุปกรณ์ทั้งบนคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ ออกแบบมีการป้อนรหัสผู้เข้าใช้ ออกแบบให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลอื่นทาง เว็บเซิร์ฟเวอร์ และที่ผู้บังคับบัญชาควรให้ความสำคัญ ต่อการใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อ การบริหารงานงบประมาณมากยิ่งขึ้น เพราะข้อมูลและสารสนเทศเป็นปัจจัยที่สำคัญ ใน การตัดสินใจการวางแผนควบคุมการปฏิบัติงาน รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งจะ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกับคน การจัดการกับการรับและจ่ายเงิน เพื่อเป็นไปตามความต้องการของหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ศึกษาถึงแนวทางการ สร้างโปรแกรมในลักษณะนี้ให้มากขึ้นได้เสนอ และผู้บังคับบัญชาเพื่อกำหนดแนวทางการ พัฒนาโปรแกรมต่อไปในอนาคต

2. งานวิจัยของ พันเอกหญิงธนาพรรณ ปานศักดิ์ เรื่องแนวทางการ ขับเคลื่อนงบประมาณของกรมกิจการพลเรือนทหารบก เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติ ราชการของกองทัพบก¹³

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือแนวทางในการ ขับเคลื่อนงบประมาณของกรมกิจการพลเรือนทหารบก ควรปรับแผนปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ และจัดการฝึกอบรมทบทวน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับระบบ งบประมาณและการเงินอย่างต่อเนื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลอย่าง จริงจังและเป็นรูปธรรม รวมถึงการนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ในงาน ด้านงบประมาณของกรมกิจการพลเรือนทหารบก โดยนำงบประมาณเข้าสู่ระบบการจัดทำ รายงานซึ่งประกอบด้วย การสร้างระบบสารสนเทศ การเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมงบประมาณ และแสดงการติดตามผล ผ่านโทรศัพท์มือถือแก่ผู้บังคับบัญชา

และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องใช้ได้ทุกระดับ เป็นลักษณะใช้งานผ่านโปรแกรมหรือชุดคำสั่งที่ใช้ควบคุมการทำงานของคอมพิวเตอร์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ เพื่อให้ทำงานตามคำสั่งและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ซึ่งต้องมีส่วนติดต่อกับผู้ใช้ เพื่อเป็นตัวกลางการใช้งานต่างๆที่ทันสมัยพร้อมใช้งาน

3. งานวิจัยของ พันเอกสิทธิพร สัมฤทธิ์ เรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก¹⁴

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือทางเลือกที่เหมาะสมในการแก้ปัญหาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก ใช้กลยุทธ์เชิงรุกทำให้มีโอกาสในการทำงานมีความสำเร็จสูง เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณของกองทัพบกได้รับการอบรมตามหลักสูตรงานด้านงบประมาณ ทำให้มีความรู้ความสามารถและเข้าใจงานในหน้าที่เป็นอย่างดี สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานกับระบบสารสนเทศของสำนักงบประมาณ และดำเนินการตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณตามที่สำนักงบประมาณกำหนด และพร้อมรองรับระบบสารสนเทศงานด้านงบประมาณของกองทัพบกที่จะดำเนินการเปิดใช้ในอนาคต เพื่อแก้ไขปัญหาผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงบประมาณและกองทัพบก

4. งานวิจัยของ พันเอกประยุทธ์ จันทรมหา เรื่องการใช้โปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณในระบบงบประมาณกองทัพภาคที่ 2¹⁵

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือการนำโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS มาใช้กับระบบงบประมาณของกองทัพภาคที่ 2 ช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและช่วยแก้ไขปัญหาด้านงบประมาณที่เกิดขึ้นอย่างยาวนาน อีกทั้งช่วยเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการเงิน ได้แสวงประโยชน์จากฐานข้อมูลชุดเดียวกันและที่สำคัญช่วยให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงที่รับผิดชอบด้านงบประมาณ สามารถเข้าถึงข้อมูลในเชิงบริหารได้ตลอดเวลาที่ต้องการ ทำให้สามารถบริหารจัดการงบประมาณในความรับผิดชอบ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถวิเคราะห์ ตกลงใจ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้รวดเร็ว และทันเวลา

5. งานวิจัยของ พันเอกหญิงฉัตรดาว อุเทนสุด เรื่องแนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ด้วยระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง(LOGSMIS)¹⁶

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือการบริหารจัดการบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านระบบสารสนเทศให้บุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงได้มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ การใช้งานระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุงและสามารถพัฒนาขีดความสามารถให้รองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้เกิดการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เน้นให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อร่วมกันสร้าง คิด วิเคราะห์ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุง สอดคล้องกับภารกิจหน่วยตรงกับความต้องการของผู้ปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

6. งานวิจัยของ พันเอกหญิงศรินทรา ไชยกุล เรื่องแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศในงานด้านสิทธิกำลังพลของกรมสารบรรณทหารบก¹⁷

ผลสรุปการวิจัยที่นำมาสนับสนุนผลงานของผู้วิจัย คือระบบฐานข้อมูลสารสนเทศในงานด้านสิทธิกำลังพลของกรมสารบรรณทหารบกมีความต้องการพัฒนาจากรูปแบบงานเอกสารเป็นระบบดิจิทัล โดยมีการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ของหน่วย ที่มีข้อมูลถูกต้อง ทันสมัยและมาจากการใช้ระบบสารสนเทศ สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน รวมทั้งมีมาตรการควบคุมความปลอดภัย มีการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์

บทที่ 4

บทสรุป

งานวิจัยแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและการนำระบบสารสนเทศมาใช้ปฏิบัติงาน รวมทั้งหาแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ใช้รูปแบบการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วยเครื่องมือ SWOT ANALYSIS แล้วหากลยุทธ์ที่เหมาะสมด้วยวิธี TOWS MATRIX

ผลการศึกษาพบว่าสภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ระบบการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยถืองบประมาณและหน่วยเจ้าของงบประมาณจะต้องดำเนินการผ่านกระบวนการ ด้านการงบประมาณ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการเงิน ในแต่ละรายการ ให้เรียบร้อยก่อนจะเบิกเงินมาใช้ปฏิบัติงาน ซึ่งจะต้องยึดถือตามคู่มือระเบียบและแนวทางปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องอย่างเคร่งครัด แต่เนื่องจากกระบวนการแต่ละเรื่องมีหน่วยงานและบุคลากรรับผิดชอบหลายแผนก จำเป็นต้องประสานงานกันอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง ซึ่งในบางครั้งการติดตามความคืบหน้าและผลในการเบิกจ่ายงบประมาณก็กระทำได้อย่างจำกัด และยากต่อการเร่งรัดดำเนินการตามแนวทางการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 และหน่วยขึ้นตรง และหน่วยอาจได้รับงบประมาณไม่เพียงพอหรือไม่ทันเวลาต่อการปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการที่กำหนด การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงบประมาณจึงเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณได้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 โดยใช้วิธี SWOT ANALYSIS เพื่อหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค แล้วนำมาวิเคราะห์โดยใช้วิธี TOWS MATRIX เพื่อหากลยุทธ์ที่เหมาะสมได้แก่กลยุทธ์เชิงรุก (S,O) ซึ่งมีโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 มากที่สุด ประกอบด้วยบุคลากรปฏิบัติงานมีทักษะความรู้ความสามารถ ปฏิบัติงานตามระเบียบและ

ข้อกำหนดโดยเคร่งครัด และใช้ระบบสารสนเทศ มาช่วยปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งกองทัพภาคที่ 3 ได้นำระบบสารสนเทศโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS (The Real Time Program of Budgeting Status) มาใช้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบกและรัฐบาล

แนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศ กองทัพภาคที่ 3 โดยกองปลัดบัญชาฯ ได้นำโปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณ RPBS ที่ได้รับการพัฒนาขึ้น มาใช้ในการปฏิบัติงานของกองทัพภาคที่ 3 และศูนย์ปฏิบัติการกองทัพภาคที่ 3 รวมทั้งหน่วยขึ้นตรง ควบคู่กับระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ GFMS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานทั้งด้านงบประมาณ การเงิน และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยการสำรวจและออกแบบ วางแผนการใช้งานระบบสารสนเทศโปรแกรม RPBS ให้ครอบคลุมกระบวนการด้านงบประมาณ ของหน่วยปฏิบัติงานทั้งหน่วยถืองบประมาณ และหน่วยเจ้าของงบประมาณ การอบรมให้ความรู้บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ในระดับเจ้าหน้าที่แต่ละส่วนงาน และเสนอให้ผู้บังคับหน่วยต่างๆ ได้รับทราบ เห็นถึงประโยชน์ในการใช้งานระบบสารสนเทศ ในหน่วยงานตนเอง การติดตามและประเมินผลการใช้งานในการบริหารงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 โดยกำหนดเป็นการรายงานผลวงรอบเดือน ไตรมาส สิ้นปีงบประมาณ และการจัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานติดตามการบริหารงบประมาณด้วยโปรแกรม RPBS ของกองทัพภาคที่ 3 โดยเชิญผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพภาคเป็นประธานกรรมการ

ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและวิจัย

1. จากผลการวิจัยพบว่าการนำระบบสารสนเทศ มาเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพภาคที่ 3 ส่งผลให้หน่วยสามารถติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งในระดับกองทัพบก หน่วยที่รับผิดชอบได้แก่ สำนักงานปลัดบัญชาฯ กองทัพบก ในฐานะหน่วยงบประมาณกองทัพบก ควรริเริ่มพัฒนาระบบสารสนเทศมาช่วยในการติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของกองทัพบกเช่นเดียวกัน ซึ่งในการปฏิบัติงานสายงานที่เกี่ยวข้อง งานส่งกำลังบำรุงที่รับผิดชอบโดย กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ก็ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศงานส่งกำลังบำรุงหรือ LOGMIS เป็นต้น

2. การพัฒนาองค์ความรู้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศและการบริหารงบประมาณของกองทัพบก ให้บุคลากรด้านงานงบประมาณได้มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะการใช้งานระบบสารสนเทศและสามารถพัฒนาขีดความสามารถให้รองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้เกิดการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เน้นให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อร่วมกันสร้าง คิด วิเคราะห์ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ สอดคล้องกับภารกิจหน่วยตรงกับความต้องการของผู้ปฏิบัติงานอย่างแท้จริง อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

3. ผู้บังคับบัญชาของหน่วยต่างๆ ในกองทัพบก ต้องให้ความสำคัญการบริหารงบประมาณที่รับผิดชอบ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดหนึ่งในการประเมินผลประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกองทัพบก อีกทั้งต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและโปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบได้จากหน่วยงานตรวจสอบต่างๆ และตอบคำถามประชาชนทั่วไป

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

ประเด็นที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์ ในการวิจัยที่เกี่ยวข้องในครั้งต่อไป ได้แก่ การวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารงบประมาณในภาพรวมของกองทัพบก โดยสามารถเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) ของกระทรวงการคลังและรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานสภาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี. [อินเทอร์เน็ต]. [เข้าถึงเมื่อ 28 ธันวาคม 2565]. เข้าถึงได้จากhttps://www.nesdc.go.th/download/document/SAC/NS_SumPlanOct2018.pdf
2. หนังสือ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เรื่องผลการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ครั้งที่ 3/2565 ลง 28 กันยายน 2565
3. กองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3. สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 ณ สิ้นปีงบประมาณ 2565
4. กรมบัญชีกลาง. ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์.[อินเทอร์เน็ต]. [เข้าถึงเมื่อ 28 ธันวาคม 2565]. เข้าถึงได้จากhttps://www.gfmis.go.th/page_id=531
5. ระเบียบกองทัพกว่าด้วยการงบประมาณ พุทธศักราช 2563 ลง 24 กันยายน 2563
6. หนังสือ กองทัพบก ที่ กท 0406/1789 เรื่อง อนุมัติแผนงาน โครงการ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2566 ของ ทบ. ลง 30 กันยายน 2566
7. หนังสือ สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก ที่ กท 0406/3385 เรื่อง แนวทางการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ 2566 ลง 18 ตุลาคม 2565
8. โอภาส เอี่ยมศิริวงศ์. ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ: สำนักพิมพ์ซีเอ็ด; 2554.
9. พันเอกหญิงจกสนี เชื้อหน่าย. “RPBS คืออะไร?”. [อินเทอร์เน็ต]. [เข้าถึงเมื่อ 28 ธันวาคม 2565] เข้าถึงได้จาก <https://online.anyflip.com/gxbgh/iiku/mobile/index.html>
10. หนังสือ กองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3 เรื่องสรุปการประเมินผลการใช้งานโปรแกรม RPBS ที่ กท 0483/กปช.864 ลง 12 พฤศจิกายน 2564
11. กองปลัดบัญชี กองทัพอากาศที่ 3. สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 3 ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566.

12. พันเอกหญิง ปิยนุช บรรจงศิริ. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณกรมกิจการชายแดนทหารโดยใช้ระบบสารสนเทศ. กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2564.
13. พันเอกหญิง ธนาพรรณ ปานศักดิ์. แนวทางการขับเคลื่อนงบประมาณของกรมกิจการพลเรือนทหารบกเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติราชการของกองทัพบก. กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2564.
14. พันเอก สิทธิพร สัมฤทธิ์. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของกองทัพบก. กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2565
15. พันเอก ประยุทธ์ จันทร์มหา. การใช้โปรแกรมติดตามการบริหารงบประมาณในระบบงบประมาณของกองทัพอากาศที่ 2. กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2560
16. พันเอกหญิง ฉัตรดาว อุเทนสุด. แนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกด้วยระบบสารสนเทศสายงานส่งกำลังบำรุง(LOGSMIS). กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2565
17. พันเอกหญิง ศิรินทรา ไชยกุล. แนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศในงานด้านสิทธิกำลังพลของกรมสารบรรณทหารบก. กรุงเทพฯ วิทยาลัยการทัพบก; 2564

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ ชื่อ พันเอก สิงห์ศักดิ์ จันทร์ประสิทธิ์

วัน เดือน ปีเกิด 8 สิงหาคม 2518

ประวัติสำเร็จการศึกษา

พ.ศ. 2541 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
พ.ศ. 2546 วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร
พ.ศ. 2551 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 86

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2553 - 2557 นายทหารงบประมาณ กองทัพภาคที่ 3
พ.ศ. 2558 - 2559 ผู้บังคับกองพันทหารสื่อสารที่ 23 กองทัพภาคที่ 3
พ.ศ. 2560 - 2564 หัวหน้าแผนกงบประมาณ กองทัพภาคที่ 3

ตำแหน่งปัจจุบัน

พ.ศ. 2565 - 2566 รองผู้อำนวยการกองปลัดบัญชี กองทัพภาคที่ 3